



Conteúdo

Introdução

3

Plano de Actividades

4

Caracterização do Politécnico de Coimbra

4

Missão e Valores

4

Politécnico de Coimbra

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2017

[proposta]



Handwritten signature in blue ink.

ful

<u>Visão</u>	6
<u>Estrutura Organizacional</u>	7
<u>Legislação e regulamentação interna</u>	9
<u>Legislação</u>	9
<u>Regulamentação Interna</u>	11
<u>Objectivos e Estratégia</u>	13
<u>Grandes Opções do Plano para 2016-2019</u>	13
<u>Estratégia Organizacional</u>	14
<u>Condicionantes</u>	16
<u>Actividades, Objectivos e Metas</u>	17
<u>Objectivos, indicadores e Metas das Unidades de Ensino</u>	21
<u>Objectivos, indicadores e Metas da Unidade de Investigação, Serviços da Presidência e SAS</u>	31
<u>Objectivos, indicadores e Metas do Instituto Politécnico de Coimbra</u>	37
<u>Recursos Humanos e Financeiros</u>	40
<u>Recursos Humanos</u>	40
<u>Recursos Financeiros</u>	44
<u>Orçamento</u>	45
<u>Orçamento da Receita do IPC por unidade orgânica</u>	45
<u>Orçamento da Despesa do IPC por unidade orgânica</u>	46
<u>Mapa de Orçamento Privativo submetido</u>	48
<u>Mapa de Pessoal</u>	53
<u>Anexo II</u>	57
<u>Anexo II-A</u>	59
<u>Anexo II-B</u>	60
<u>Memória Justificativa</u>	61
<u>Iniciativas</u>	66
<u>Balanço Previsional</u>	67
<u>Demonstração dos Resultados Previsional</u>	68
<u>Anexos</u>	69
<u>Anexo A - N.º de colocados por curso no CNA nas 3 primeiras preferências no ano lectivo 2016/2017</u>	69

frank

Quadros e Gráficos

<u>Gráfico 1 – Evolução da receita do Politécnico de Coimbra – 2011, 2016</u>	16
<u>Gráfico 2 – Previsão do n.º de alunos no Politécnico de Coimbra (2017)</u>	20
<u>Gráfico 3 - Previsão do n.º de alunos no Politécnico de Coimbra, por unidade de ensino (2017)</u>	20
<u>Gráfico 4 – Distribuição do n.º de docentes por unidade de ensino - 2016</u>	40
<u>Gráfico 5 – Pessoal Docente - n.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos no Politécnico de Coimbra (2016)</u>	41
<u>Gráfico 6 - Pessoal Docente – distribuição do n.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e do n.º de efectivos pelas unidades de ensino (2016)</u>	41
<u>Gráfico 7 – Distribuição do pessoal não docente do Politécnico de Coimbra por cargos/ categorias (2016)</u>	42
<u>Gráfico 8 – Pessoal não docente - n.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos no Politécnico de Coimbra (2016)</u>	43
<u>Quadro 1 - N.º de colocados por escola no CNA nas 3 primeiras preferências no ano lectivo 2016/2017</u>	17
<u>Quadro 2 – N.º de alunos no 1º ano, 1ª vez das Licenciaturas com ingresso através do RGA</u>	17
<u>Quadro 3 - N.º Total de Alunos no 1º ano, 1ª vez</u>	18
<u>Quadro 4 - N.º de Alunos no 1º ano, 1ª vez - Licenciaturas</u>	18
<u>Quadro 5 - N.º de Alunos no 1º ano, 1ª vez - Mestrados</u>	19
<u>Quadro 6 - N.º de Alunos no 1º ano, 1ª vez - CTESPs</u>	19
<u>Quadro 7 – Pessoal Docente a contratar, 2017</u>	43
<u>Quadro 8 - Pessoal não Docente a contratar, 2017</u>	44

pub

Introdução

Iniciamos este ano um novo formato na apresentação do Plano de Atividades do POLITÉCNICO DE COIMBRA procurando que este corresponda melhor aos valores adotados pela instituição – nomeadamente no que se refere à *subsidiariedade* e à *responsabilização* – e ao modelo de gestão definido nos Estatutos que assenta numa forte autonomia das Unidades Orgânicas.

Depois do esforço feito nos últimos anos na implementação de soluções informáticas que garantam a conectividade entre todos os sistemas de informação utilizados na instituição, estamos em condições de dar um passo significativo na construção de um documento que seja, de facto, um instrumento de gestão na medida em que define e quantifica objetivos e metas para a atividade do POLITÉCNICO DE COIMBRA.

Tendo por base a metodologia do *Balance Score Card* e os documentos de orientação estratégica já aprovados para o POLITÉCNICO DE COIMBRA foram definidas 5 perspetivas para a gestão – Científica, Redes e Parcerias, Pedagógica, Interna e Financeira – e para estas, 19 objetivos e 59 indicadores. Os objetivos e indicadores estão definidos e quantificados para cada uma das Unidades Orgânicas e Serviços e para o conjunto da Instituição.

Considerando que o modelo de gestão do POLITÉCNICO DE COIMBRA prevê que sejam as Assembleias de Representantes a aprovar os planos de atividades da respetiva UO, entendemos que será mais consentâneo com este modelo que o Conselho Geral aprove as orientações e as linhas de ação estratégica, a distribuição interna dos recursos financeiros e humanos e os objetivos e as metas anuais que entende necessários para concretizar essas orientações e deixe para as Assembleias de Representantes a competência para aprovar as atividades específicas que cada escola entende, no âmbito da sua autonomia específica, desenvolver para as concretizar.

Desta forma, cada UO aprovará o seu plano de atividades sabendo que este deverá ser feito com base (1) no orçamento e no mapa de pessoal aprovado pelo Conselho Geral, (2) nos documentos estratégicos já aprovados, nomeadamente, as "*Opções Estratégicas e Plano de Ação para o quadriénio 2013-17*", as "*Linhas Gerais de Orientação Pedagógica do IPC 2013-2017*", as "*Linhas Gerais de Orientação Científica para o IPC 2013-2017*" e as "*Linhas Gerais para a Promoção da Empregabilidade dos Diplomados do IPC*", e (3) nos Objetivos e metas definidos pelo Conselho Geral para essa UO e para o ano em causa.

fw

Plano de Actividades

Caracterização do Politécnico de Coimbra

O POLITÉCNICO DE COIMBRA é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial e tem como principais atribuições, no âmbito da vocação própria do subsistema politécnico:

- A educação superior profissional;
- A investigação aplicada;
- A transferência de conhecimento para a economia.

O POLITÉCNICO DE COIMBRA é constituído por seis unidades orgânicas de ensino e uma unidade orgânica de investigação:

- Escola Superior Agrária de Coimbra (ESAC)
- Escola Superior de Educação de Coimbra (ESEC)
- Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital (ESTGOH)
- Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (ESTeSC)
- Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra (ISCAC)
- Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC)
- Instituto de Investigação Aplicada (IIA)

O POLITÉCNICO DE COIMBRA integra também duas unidades funcionais:

- Serviços de Acção Social (SASIPC)
- Serviços da Presidência (SP)

Os Estatutos do POLITÉCNICO DE COIMBRA conferem às escolas/institutos uma grande autonomia na concretização das linhas estratégicas, planos de actividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral, estipulando simultaneamente que esta deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de supervisão, monitorização, regulação e controlo, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de actividade e orçamentos.

N.º de Alunos
10.082

N.º de CTESP
18

N.º de Licenciaturas
63

N.º de Mestrados
51

put

Missão e Valores

O POLITÉCNICO DE COIMBRA tem como missão:

Formação
Investigação
Aplicada
Prestação de
Serviços à
Comunidade
Intercâmbio com
outras instituições
Cooperação
Internacional
Debate e troca de
ideias

- A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspectos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo –lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando -os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e activamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- A realização de actividades de pesquisa e investigação aplicada;
- A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos para a comunidade e a valorização recíproca;
- O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- A contribuição, no seu âmbito de actividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;
- A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

peel

O POLITÉCNICO DE COIMBRA orienta a sua acção por princípios gerais de democraticidade e participação, tendo por base um conjunto de valores comuns, de que se destaca a *Liberdade Académica*, a *Colegialidade*, a *Subsidiariedade*, a *Responsabilidade*, a *Diversidade*, a *Paridade na Valorização entre Áreas de Formação* e a *Solidariedade*.

Liberdade Académica

Colegialidade

Subsidiariedade

Responsabilidade

Diversidade

Paridade na Valorização entre Áreas de Formação

Solidariedade

ped

Visão

O POLITÉCNICO DE COIMBRA pretende manter uma posição cimeira no subsistema politécnico, nomeadamente na preferência dos candidatos ao ensino superior, na empregabilidade e empreendedorismo dos seus diplomados, na qualificação académica e produção científica dos seus docentes e investigadores, na qualidade técnica e profissional dos seus funcionários e no contributo para o desenvolvimento económico, social e cultural da comunidade.

Preferência dos candidatos ao ensino superior

Empregabilidade e Empreendedorismo dos Diplomados

Qualificação académica

Produção científica

Qualidade técnica e profissional dos funcionários

Contributo para o desenvolvimento económico, social e cultural da comunidade

psw

Estrutura Organizacional

O **Conselho Geral** do POLITÉCNICO DE COIMBRA é o órgão de gestão que tem por funções, em termos globais, aprovar o escopo estatutário e todos os planos de desenvolvimento estratégico e de atividades da Instituição, bem como os relatórios de atividades e de contas anuais. Também lhe compete eleger o Presidente do POLITÉCNICO DE COIMBRA.

O **Presidente** do POLITÉCNICO DE COIMBRA é o órgão superior de governo e de representação externa da instituição, sendo responsável pela condução política da instituição, presidindo ao Conselho de Gestão e ao Conselho Consultivo. O Presidente nomeia para a sua equipa dois Vice-Presidentes e até dois Pró-Presidentes.

O **Conselho de Gestão** conduz a gestão administrativa, patrimonial e financeira da instituição, bem como a gestão dos recursos humanos.

O **Conselho Consultivo** é um órgão consultivo do Presidente do POLITÉCNICO DE COIMBRA e do Conselho Geral, devendo ser ouvido obrigatoriamente sobre todas as matérias de governo e de desenvolvimento estratégico da Instituição.

As **Unidades Orgânicas de Ensino** dispõem de órgãos próprios e gozam, nas suas áreas específicas de intervenção e no âmbito dos cursos em funcionamento, de autonomia científica, pedagógica, cultural, administrativa e disciplinar, tendo poderes para gerir, no plano financeiro, o orçamento que lhes for atribuído pelo Conselho Geral. A **Unidade Orgânica de Investigação** está em regime de instalação e está na dependência direta do Presidente do POLITÉCNICO DE COIMBRA.

ESAC
Ambiente, Floresta e Agricultura
Environment, Forest and Agriculture

ESEC
Educação, Artes e Comunicação
Education, Arts and Communication

ESTESC
Tecnologia da Saúde
Health Technology

ESTGOH
Tecnologia e Gestão
Technology and Management

ISCAC
Ciências Empresariais
Business and Administration

ISEC
Engenharia
Engineering



per

Além das unidades de ensino o POLITÉCNICO DE COIMBRA tem duas unidades funcionais que são os Serviços da Presidência (SP) e os Serviços de Ação Social (SASIPC).

Os SP têm como função a regulação e o acompanhamento da atividade das unidades de ensino ao nível da gestão da formação, da investigação, do património, da área financeira, dos recursos humanos e gestão académica, competindo-lhes recolher e analisar informação e emitir pareceres sobre o enquadramento da atividade das escolas no plano de desenvolvimento estratégico e no plano anual de atividades do POLITÉCNICO DE COIMBRA, bem como sobre o grau de cumprimento dos mesmos.

Os SAS do POLITÉCNICO DE COIMBRA gozam de autonomia administrativa e financeira e são presididos pelo Presidente do POLITÉCNICO DE COIMBRA, que é coadjuvado por um Administrador. Desenvolvem a sua atividade assegurando todas as funções inerentes à ação social escolar do POLITÉCNICO DE COIMBRA.



per

Legislação e regulamentação interna

Legislação

A atividade do POLITÉCNICO DE COIMBRA é regulada pela legislação aplicável à administração pública e ao ensino superior público, nomeadamente:

Diplomas Estruturantes do Ensino Superior

- **Lei de Bases do Sistema Educativo:** Lei n.º 48/86, de 14 de Outubro, alterada pela Lei n.º 115/97, de 19 de Setembro, a Lei n.º 49/2005, de 30 de Agosto e Lei n.º 85/2009, de 27 de Agosto.
- **Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior:** Lei n.º 62/2007, de 10 de Setembro.
- **Graus e diplomas do Ensino Superior:** Decreto-Lei n.º 74/2006, de 24 de março, alterado pelo Decreto-Lei n.º 107/2008, de 25 de junho, pelo Decreto-Lei n.º 230/2009, de 14 de setembro e pelo Decreto-Lei n.º 115/2013, de 7 de agosto.
- **Princípios reguladores para a criação do espaço europeu de Ensino Superior (ECTS):** Decreto-Lei n.º 42/2005, de 22 de Fevereiro, com as alterações que lhe foram introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 107/2008, de 25 de Junho. Portaria n.º 30/2008, de 10 de janeiro
- **Financiamento do Ensino Superior:** Lei n.º 37/2003, de 22 de Agosto, com as alterações que lhe foram introduzidas pela Lei n.º 49/2005, de 30 de Agosto e pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro.
- **Bases do Sistema de Acção Social do Ensino Superior -** Decreto-Lei n.º 129/93, de 22 de abril, alterado pelas Leis n.º Lei n.º 113/97, de 16 de setembro e n.º 62/2007, de 10 de setembro e pelo Decreto-Lei n.º 204/2009, de 31 de agosto.
- **Avaliação do Ensino Superior:** Lei n.º 38/2007, de 16 de Agosto.
- **Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior:** Decreto-Lei n.º 369/2007, de 5 de Novembro e Regulamento n.º 392/2013, da A3ES

Acesso ao Ensino Superior – Concurso Nacional | Regime Geral de Acesso

- Decreto-Lei n.º 296-A/98, de 25 de setembro - Fixa o regime de acesso e ingresso no ensino superior. Republicado pelo Decreto-Lei n.º 90/2008, de 30 de maio, retificado pela Declaração de Retificação n.º 32-C/2008, de 16 de junho incorporando as alterações introduzidas pelos Decreto-Lei n.º 99/99, de 30 de março Decreto-Lei n.º 26/2003, de 7 de fevereiro Decreto-Lei n.º 76/2004, de 27 de março Decreto-Lei n.º 158/2004, de 30 de junho Decreto-Lei n.º 147-A/2006, de 31 de julho Decreto-Lei n.º 40/2007, de 20 de fevereiro Decreto-Lei n.º 45/2007, de 23 de fevereiro

pub

- **Mestrados e Doutoramentos:** Decreto-Lei n.º 216/92, de 13 de Outubro, parcialmente revogado pelo Decreto-Lei n.º 74/2006, de 24 de Março.
 - **Reconhecimento de Graus Estrangeiros:** Decreto-Lei n.º 341/2007, de 12 de outubro.
 - **Regulamento do processo de registo de diplomas estrangeiros:** Portaria n.º 29/2008, de 10 de janeiro;
 - **Equivalência de graus estrangeiros:** Decreto-Lei n.º 283/83, de 21 de Junho, alterado pelo Decreto-Lei n.º 341/2007, de 12 de Outubro.
- **Docentes do Ensino Superior**
 - **Estatuto da Carreira do Pessoal Docente do Ensino Superior Politécnico** – Decreto-Lei 207/2009, de 31 de Agosto, alterado pela Lei n.º 7/2010, de 13 de Maio.
 - **Regime jurídico do título de especialista:** Decreto-Lei n.º 206/2009, de 31 de Agosto.
- **Trabalhadores que exercem funções públicas**
 - **Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas** – Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, rectificada através da Rectificação n.º 37-A/2014, de 19 de Agosto, com as alterações introduzidas pela Lei n.º 84/2015, de 07 de Agosto e pela Lei 82-B/2014, de 31 de Dezembro e pela Lei n.º 18/2016 de 2016-06-20;
 - **Sistema Integrado de Gestão e Avaliação na Administração Pública (SIADAP):** Lei n.º 66-B /2007, de 28 de Dezembro, alterada pelas Leis n.ºs 64-A/2008, de 31 de dezembro, 55-A/2010, de 31 de dezembro e 66-B/2012, de 31 de dezembro.
 - **Regime Disciplinar dos trabalhadores que exercem funções públicas** – Lei 35/2014 de 20-06-2014.
 - **Proteção Social aos trabalhadores que exercem funções públicas** – Lei n.º 4/2009, de 29 de Janeiro, com remissões para a Lei n.º 11/2008, de 20 de Fevereiro e as alterações da Lei n.º 10/2009 de 10 de Março.
- **Procedimento Administrativo**
 - **Código do Procedimento Administrativo** – Decreto-Lei n.º 4/2015, de 07 de Janeiro.
- **Aquisições e Gestão Orçamental**
 - **Código dos Contratos Públicos** – Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de Janeiro, com a Rect. n.º 18-A/2008, de 28 de Março e as alterações introduzidas pela Lei n.º 59/2008, de 11 de Setembro, pelos Decretos-Lei n.º n.º 223/2009, de 11 de Setembro; 278/2009, de 02 de Outubro; Lei n.º 3/2010, de 27 de Abril; Decreto-Lei n.º 131/2010, de 14 de Dezembro; Lei n.º 64-B/2011, de 30 de Dezembro; Decretos-Lei n.º Lei n.º 64-B/2011, de 30 de Dezembro e n.º 214-G/2015, de 02 de Outubro.

- **Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso** - Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, com as alterações introduzidas pela Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro; Lei n.º 64/2012, de 20 de dezembro; Lei n.º 20/2012, de 14 de maio e Lei n.º 22/2015, de 17 de março (com republicação da LCPA).
 - **Assunção de compromissos plurianuais** – Delegação de competências - Despacho n.º 3628/2016 - Diário da República n.º 50/2016, Série II de 2016-03-11
 - **Lei de Enquadramento Orçamental** - Lei n.º 91/2001, de 20 de agosto, alterada pela Lei Orgânica n.º 2/2002, de 28 de Agosto; Lei n.º 23/2003, de 2 de Julho; Lei n.º 48/2004, de 24 de Agosto; Lei n.º 48/2010, de 19 de Outubro; Lei n.º 22/2011, de 20 de Maio; Lei n.º 52/2011, de 13 de Outubro; Lei n.º 37/2013, de 14 de junho; Lei n.º 41/2014, de 10 de julho, com republicação da LEO, em anexo e Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro.
 - **Grandes Opções do Plano para 2016-2019** - Lei n.º 7-B/2016 - Diário da República n.º 63/2016, 1º Suplemento, Série I de 2016-03-31
 - **Quadro Plurianual de Programação Orçamental para os anos de 2016 -2019** - Lei n.º 7-C/2016 - Diário da República n.º 63/2016, 1º Suplemento, Série I de 2016-03-31

Regulamentação Interna

A atividade do POLITÉCNICO DE COIMBRA é ainda organizada por regulamentação interna de que se destacam:

Regulamentos

- Estatutos do IPC (Despacho normativo 59-A/2008, de 19 de Novembro).
- Estatutos das suas Escolas/Institutos
- Regulamento dos Serviços da Presidência
- Regulamento de Concursos para Contratação de Professores
- Regulamento de Contratação de Professores
- Regulamento de Contratação de Pessoal Especialmente Contratado
 - Regulamento de Acumulação de Funções dos Docentes
 - Regulamento de Avaliação de Desempenho do Pessoal Docente
 - Regulamento de Resolução Alternativa de Litígios
 - Regulamento de Dispensa de Serviço Docente
 - Regulamento de Atribuição do Título de Especialista
 - Regulamento de Prestação de Serviço Docente
 - Regulamento de Alteração do Posicionamento Remuneratório
 - Regulamento de Equiparação a Bolseiro
 - Regulamento de Precedências

fern

- Regulamento de Bolsiros de Investigaçã
- Regulamento do Horário de Trabalho
- Regulamento de Propinas do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Regulamento de Creditaçã do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Regulamento de Prescrições do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Estatuto disciplinar do estudante do IPC:
- Regulamento do Estudante a Tempo Parcial do IPC
- Regulamento do ciclo de estudos conducente à obtençã do grau de mestre pelo IPC:
- Regulamento Estudante-Atleta
- Regulamento das Provas de Avaliaçã de Capacidade para a Frequência dos Cursos Superiores do IPC (Maiores de 23 anos)
 - Regulamento dos Regimes de Mudança de Curso, Transferência e Reingresso do Instituto Politécnico de Coimbra
 - Regulamento da Provedoria do Estudante do Instituto Politécnico de Coimbra:
 - Regulamento do Estatuto do Estudante Internacional do Instituto Politécnico de Coimbra
 - Regulamento de Mudança de Regimes de Frequência - Regime Diurno e Regime Pós-Laboral;
 - Norma de Controlo Interno - IPC e SAS



jur

Objectivos e Estratégia

Grandes Opções do Plano para 2016-2019

No âmbito das Grandes Opções do Plano para 2016-2019, o Governo em funções tem como linhas de orientação para a modernização, qualificação e diversificação do Ensino superior:

1. O alargamento e democratização do ensino superior
2. O aprofundamento da autonomia das instituições científicas e de ensino superior
3. A garantia da diversidade institucional, potenciando a capacidade formativa instalada
4. O estímulo à melhoria dos níveis de sucesso educativo
5. O apoio à maior empregabilidade dos diplomados
6. O reforço dos instrumentos de internacionalização das instituições de ensino superior

Para o reforço do investimento em Ciência e Tecnologia democratizando a inovação o Governo definiu as seguintes linhas de orientação:

1. Reforçar os instrumentos de internacionalização do sistema científico, por forma a promover a afirmação da ciência portuguesa no exterior, mas também afirmar a Língua Portuguesa como língua de ciência;
2. Reforçar a Administração Pública com investigadores doutorados, rejuvenescendo e qualificando o sector público;
3. Reforçar o sistema científico e tecnológico nacional e contrariar a precariedade dos seus investigadores, com o objetivo de aumentar as oportunidades de emprego para os jovens doutorados;
4. Reforçar as instituições científicas e garantir um novo programa de avaliação científica das unidades de I&D;
5. Reforçar e dar estabilidade ao financiamento de projetos e atividades de I&D, estimulando a atividade científica e tecnológica bem como a sustentabilidade e a previsibilidade no funcionamento das instituições;
6. Reforçar os programas e instrumentos de promoção da cultura científica e tecnológica, articulando medidas no domínio da cultura, educação e economia, no sentido de democratizar a cultura científica;
7. Alargar o âmbito e reforçar os centros tecnológicos, num programa em estreita articulação com parceiros locais e estímulo ao crescimento e criação de instituições e redes que atuem na consolidação e valorização do conhecimento.

fev

Estratégia Organizacional

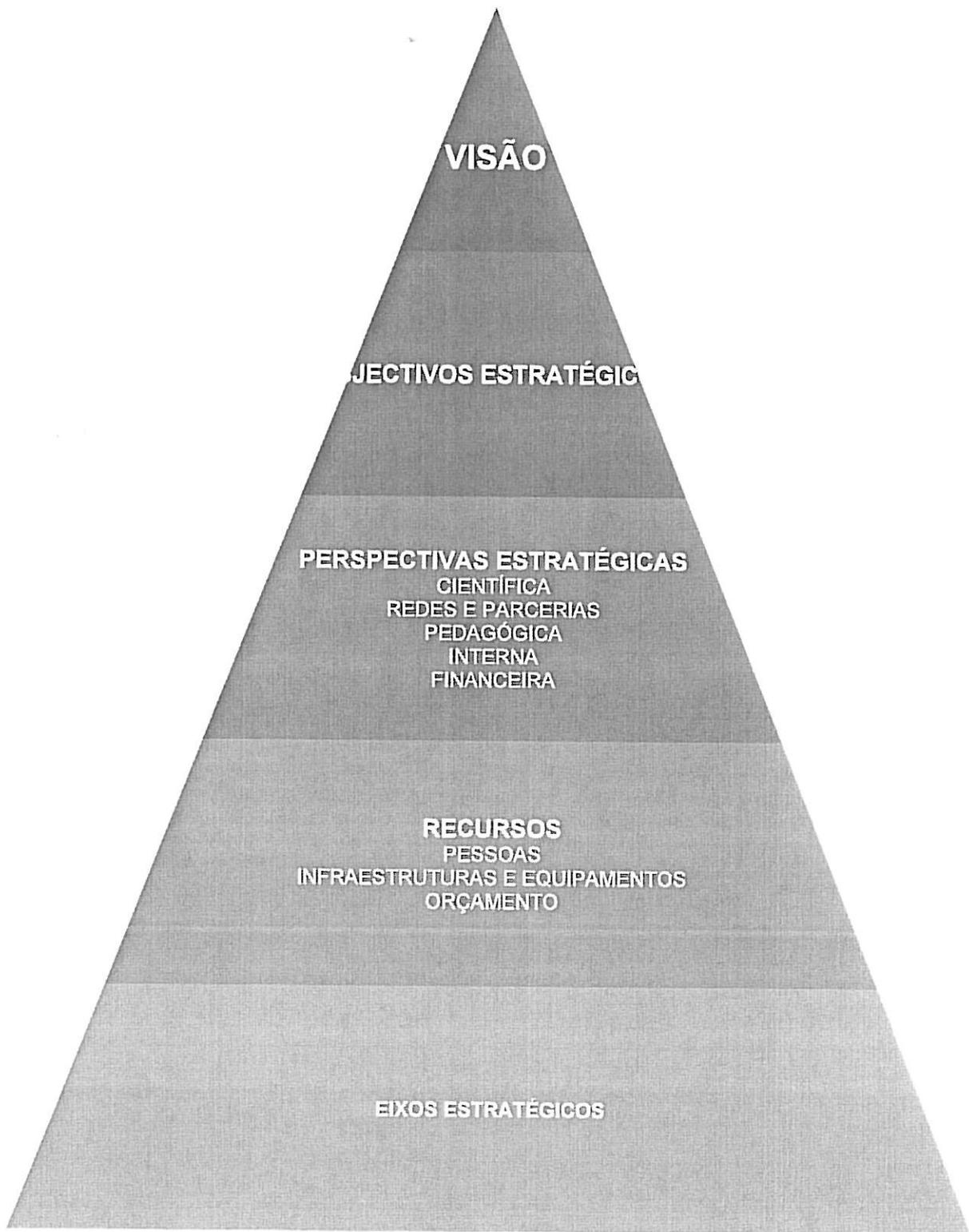
O Conselho Geral do IPC aprovou as Opções Estratégicas e o Plano de Ação para o quadriénio 2013-2017, documento que constitui referência fundamental para a construção do Plano de Atividades para 2017.

Nesse pressuposto, tendo por base a sua visão e missão, o Politécnico de Coimbra deverá assentar o seu desenvolvimento em torno de quatro prioridades:

- Desenvolvimento da investigação aplicada e a promoção de projetos de transferência de conhecimento e tecnologia;
- Criação de redes e de parcerias com instituições da comunidade, nomeadamente empresas e outras IES;
- Recrutamento de estudantes internacionais e a captação de novos públicos;
- Sustentabilidade e modernização da gestão e da governação.

Estas prioridades estruturam os eixos estratégicos em torno dos quais se desenvolverão as actividades do Politécnico de Coimbra tendo em vista a prossecução dos objectivos estratégicos da instituição associados às respectivas perspectivas estratégicas de actuação e aos recursos disponíveis.

fmk



funk

Condicionantes

Os últimos anos – desde 2011 – ficaram marcados por três fatores que afetaram seriamente a capacidade e qualidade de prestação de serviço do IPC e das suas Unidades Orgânicas:

1. A forte e contínua redução das dotações orçamentais distribuídas ao IPC em sede de Orçamento de Estado;
2. O aumento das participações sociais associadas às remunerações a pagar pelo IPC e
3. A variabilidade nas remunerações dos trabalhadores em consequência dos cortes/reposições salariais.

As dotações do Orçamento de Estado e receita das restantes fontes de financiamento atribuídas ao IPC desde 2011 foram as seguintes:

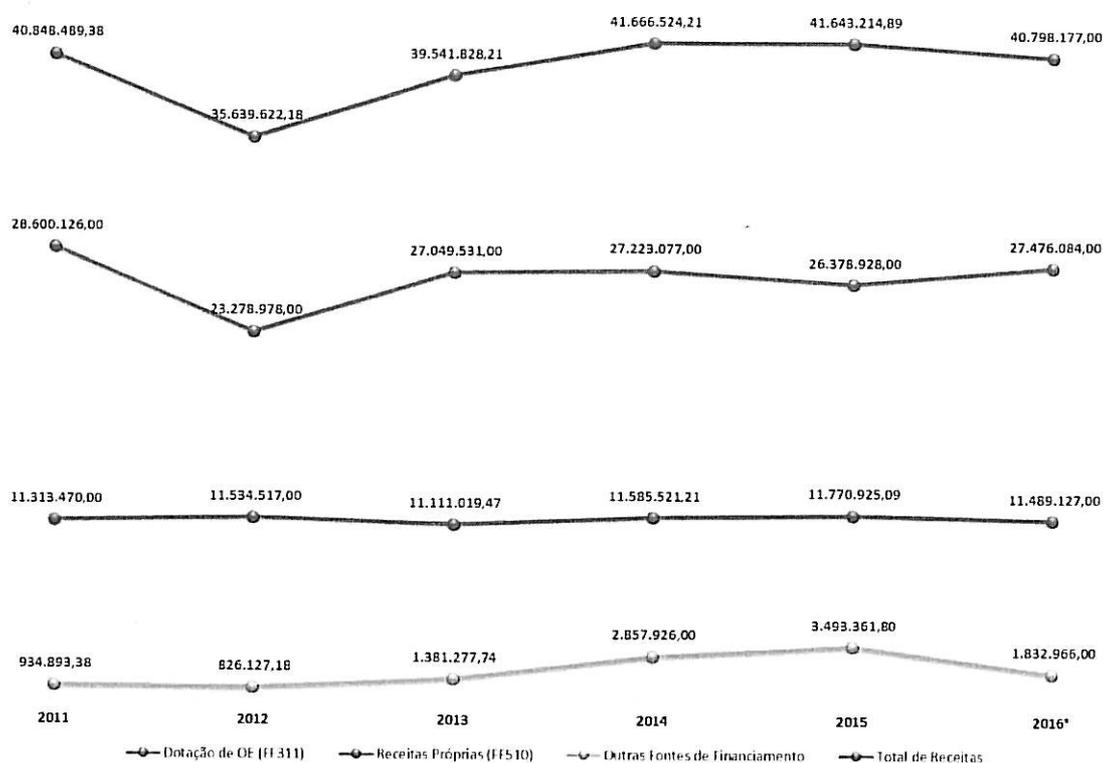


Gráfico 1 – Evolução da receita do Politécnico de Coimbra – 2011, 2016

* Previsão

Os cortes nas dotações orçamentais refletiram-se na metodologia de distribuição das dotações orçamentais pelas diferentes unidades orgânicas, prejudicando as UO que registaram maiores aumentos (ou diminuições menos acentuadas) no número de estudantes que frequentam os seus cursos.

Final

É, pois, em torno destas prioridades e considerando estas condicionantes que iremos apresentar as atividades para o ano de 2017.

Actividades, Objectivos e Metas

O Ensino – licenciaturas, mestrados, pós-graduações, cursos técnicos superiores profissionais – constitui a principal atividade do IPC.

No ano lectivo 2016/2017 verificou-se uma melhoria no índice de satisfação da procura relativamente às três primeiras preferências nas escolhas dos cursos do IPC através do Concurso Nacional de Acesso. Esta distribuição por escola encontra-se descrita no quadro seguinte e detalhada por curso no anexo A.

Ano Letivo 2016/2017							
Unidade Ensino	Nº Colocados CNA	Nº Vagas CNA	% Colocados vs Vagas CNA	% Colocados vs Vagas CNA 15/16	Desv % Colocados vs Vagas CNA relativamente ao ano anterior	% Desv % Colocados vs Vagas CNA relativamente ao ano anterior	
ESAC	144	390	36,92%	33,89%	3,04		8,96%
ESEC	482	656	73,48%	72,00%	1,48		2,05%
ESTeSC	278	400	69,50%	70,67%	-1,17		-1,66%
ESTGOH	69	240	28,75%	36,14%	-7,39		-20,46%
ISCAC	451	561	80,39%	76,17%	4,22		5,54%
ISEC	276	693	39,83%	33,42%	6,41		19,18%
Total	1.700	2.940	57,82%	54,68%	3,14		5,74%

Fonte: BI, dados a 29/11/2016

Quadro 1 - N.º de colocados por escola no CNA nas 3 primeiras preferências no ano lectivo 2016/2017

Ao nível dos inscritos no 1º ano, 1ª vez dos alunos que ingressaram nas Licenciaturas através do RGA verificou-se também uma melhoria no ano lectivo 2016/2017, com um aumento de 192 alunos inscritos e uma maior percentagem de vagas do CNA com alunos inscritos.

Unidade Ensino	Nº Inscritos 1A 1V Licenciaturas RGA	Nº Inscritos 1A 1V Licenciaturas RGA	Desv Nº Inscritos Digitalis	% Desv Nº Inscritos Digitalis	% de Inscritos 1A1V face às vagas do CNA	% de inscritos 1A1V face às vagas do CNA	Desvio % de Inscritos 1A1V face às vagas do CNA
	2016/2017	2015/2016	16/17 vs 15/16	16/17 vs 15/16	2016/2017	2015/2016	16/17 vs 15/16
	ESAC	177	128	49	38,3%	45%	30%
ESEC	472	446	26	5,8%	72%	69%	3,3%
ESTeSC	289	275	14	5,1%	72%	66%	6,1%
ESTGOH	70	58	12	20,7%	29%	35%	-5,8%
ISCAC	486	422	64	15,2%	87%	82%	4,2%
ISEC	320	293	27	9,2%	46%	37%	9,6%
Total	1814	1622	192	11,8%	62%	55%	7,1%

Fonte: BI, dados a 29/11/2016

Quadro 2 – N.º de alunos no 1º ano, 1ª vez das Licenciaturas com ingresso através do RGA

fw

Independentemente do regime de ingresso, as inscrições no primeiro ano, primeira vez apresentam, à data de elaboração deste plano, uma quebra face ano lectivo anterior de 188 alunos.

Unidade Ensino	Nº Inscritos		Desv Nº	
	1A 1V Total	1A 1V Total	Inscritos Total	% Desv Inscritos Total
	2016/2017	2015/2016	16/17 vs 15/16	16/17 vs 15/16
ESAC	314	375	-61	-16,27%
ESEC	706	769	-63	-8,19%
ESTeSC	370	344	26	7,56%
ESTGOH	142	149	-7	-4,70%
ISCAC	757	767	-10	-1,30%
ISEC	799	872	-73	-8,37%
Total	3.088	3.276	-188	-5,74%

Fonte: BI, dados a 29/11/2016

Quadro 3 - N.º Total de Alunos no 1º ano, 1ª vez

Nas Licenciaturas, a evolução foi a seguinte:

Unidade Ensino	Nº Inscritos		Desv Nº	
	1A 1V	1A 1V	Inscritos	% Desv Inscrios
	Licenciaturas	Licenciaturas	Licenciaturas	Licenciaturas
	2016/2017	2015/2016	16/17 vs 15/16	16/17 vs 15/16
ESAC	178	202	-24	-11,88%
ESEC	539	550	-11	-2,00%
ESTeSC	342	332	10	3,01%
ESTGOH	91	88	3	3,41%
ISCAC	571	571	0	0,00%
ISEC	404	515	-111	-21,55%
Total	2.125	2.258	-133	-5,89%

Fonte: BI, dados a 29/11/2016

Quadro 4 - N.º de Alunos no 1º ano, 1ª vez - Licenciaturas

Nos Mestrados, a evolução foi a seguinte:

func

Unidade Ensino	Nº Inscritos	Nº Inscritos	Desv Nº	% Desv Nº
	1A 1V	1A 1V	Inscritos	Inscritos
	Mestrados	Mestrados	Mestrados	Mestrados
	2016/2017	2015/2016	16/17 vs 15/16	16/17 vs 15/16
ESAC	58	76	-18	-23,68%
ESEC	146	176	-30	-17,05%
ESTeSC	12			
ESTGOH	34	31	3	9,68%
ISCAC	186	196	-10	-5,10%
ISEC	103	158	-55	-34,81%
Total	539	637	-98	-15,38%

Fonte: BI, dados a 29/11/2016

Quadro 5 - N.º de Alunos no 1º ano, 1ª vez - Mestrados

Nos CTESPs a evolução foi a seguinte:

Unidade Ensino	Nº Inscritos	Nº Inscritos	Desv Nº	% Desv Nº
	1A 1V CETS	1A 1V CETS	Inscritos	Inscritos
	CTESPs	CTESPs	CETS CTESPs	CETS CTESPs
	2016/2017	2015/2016	16/17 vs 15/16	16/17 vs 15/16
ESAC				
ESEC				
ESTeSC				
ESTGOH	17	30	-13	-43,33%
ISCAC				
ISEC	222	199	23	11,56%
Total	239	229	10	4,37%

Fonte: BI, dados a 29/11/2016

Quadro 6 - N.º de Alunos no 1º ano, 1ª vez - CTESPs

Face às entradas de novos alunos prevê-se que no próximo ano lectivo o IPC venha a atingir 10.174 alunos. Os gráficos que se apresentam a seguir sintetizam a atividade formativa prevista em cada uma das UO de ensino, assim como o número de alunos que a frequentará.

work

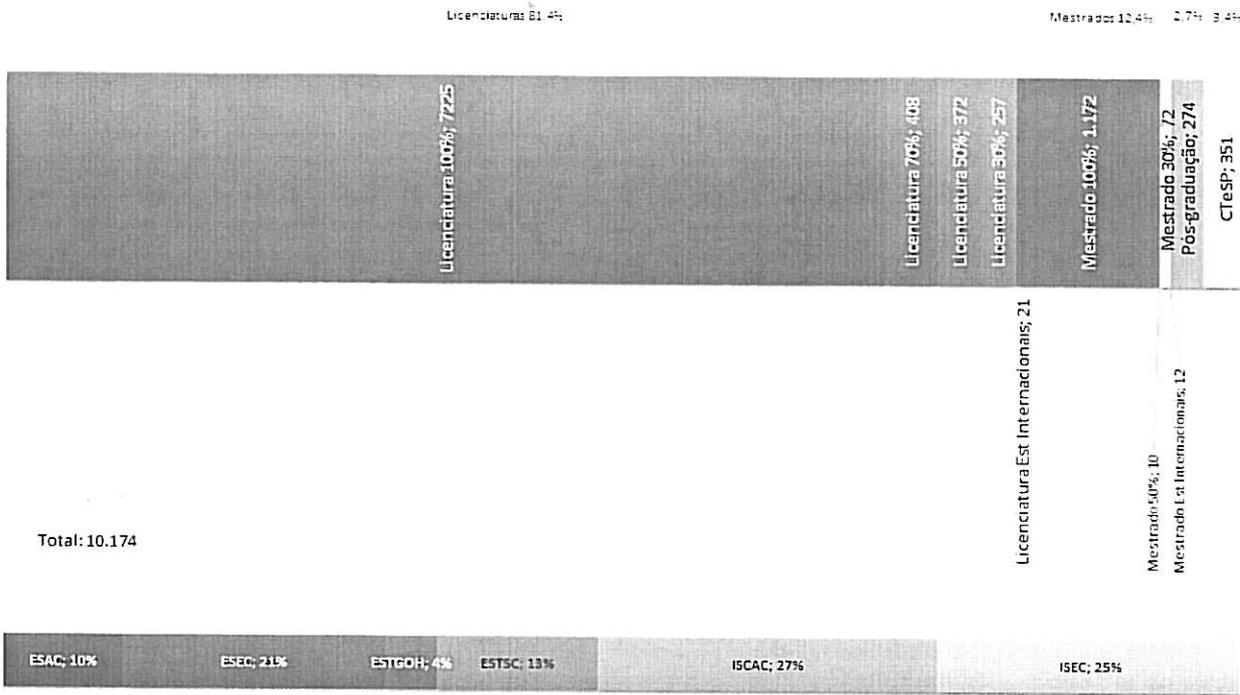


Gráfico 2 – Previsão do n.º de alunos no Politécnico de Coimbra (2017)

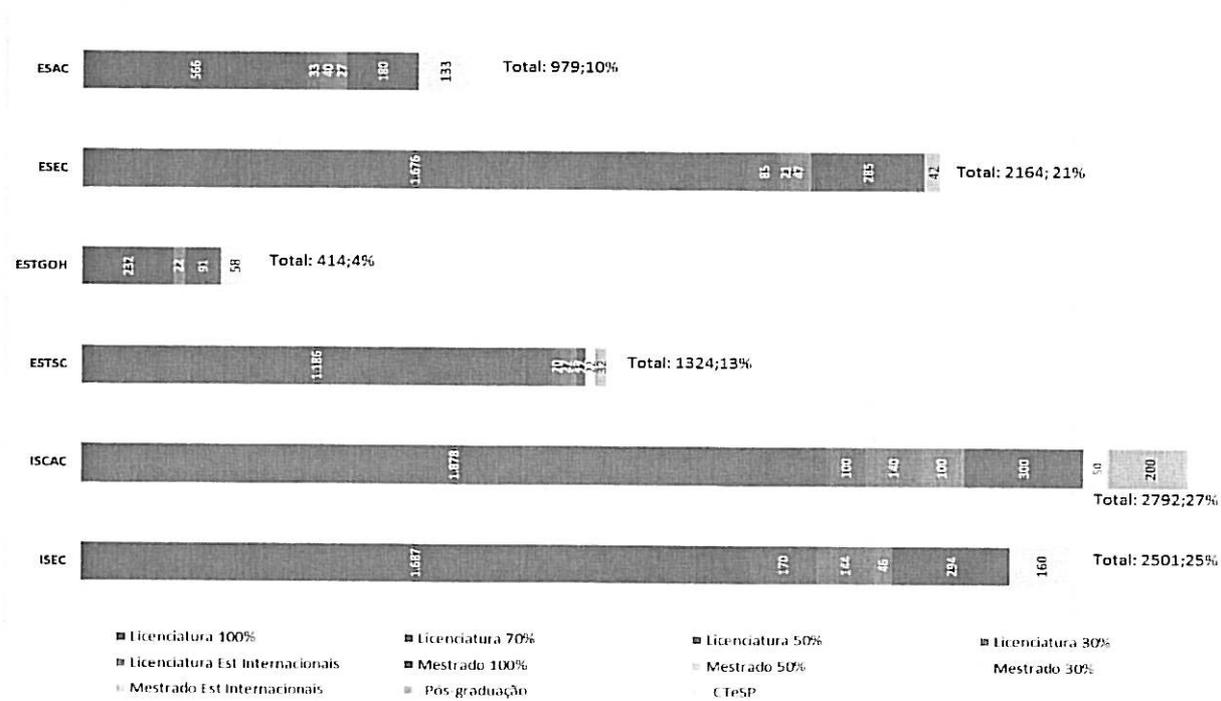


Gráfico 3 - Previsão do n.º de alunos no Politécnico de Coimbra, por unidade de ensino (2017)

jurk

Objectivos, indicadores e Metas das Unidades de Ensino

	ESAC			ESEC			ESTGOH		
	Meta	Mín	Máx	Meta	Mín	Máx	Meta	Mín	Máx
Perspectiva de Redes e Parcerias Objectivo 06 - Concentrar as mobilidades ERASMUS nos protocolos activos <ul style="list-style-type: none"> 7_% de estud ins. em prog de mobilidade acolh de out. IES 8_% de estud ins. em prog de mobil enviados para out. IES Objectivo 07 - Aumentar a frequência de cursos graduados em parceria <ul style="list-style-type: none"> 10_% de estud matric em cursos grad desenvolvid em parceria Objectivo 08 - Concentrar as acções nos protocolos activos com empresas /instituições <ul style="list-style-type: none"> 09_N.º de acções inseridas em protocolos de parceria/outri IES 11_N.º acções inseridas protor parceria c/emp+inst p/ Pr.Srv 12_N.º de novos projectos de ID c/empresas no ano Objectivo 09-Garantir que todos os alunos realizam estágio em empresas /instituições <ul style="list-style-type: none"> 13_% de alunos que realiz estágios durante o peric. form. licen 	4,00%	3,50%	5,00%	3,31%	3,00%	4,29%	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida
	7,00%	6,00%	8,00%	3,19%	3,00%	4,17%	0,59%	1,00%	2,00%
	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	0,00%	0,00%	0,00%	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida
	80,00	77,00	90,00	196,00	190,00	211,00	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida
	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	10,00	8,00	12,00	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida
	s/ meta definida								
	100,00%	100,00%	100,00%	85,00%	80,00%	90,00%	5,88%	2,94%	5,88%

func

	ESAC Amplitude de variação prevista			ESEC Amplitude de variação prevista			ESTGOH Amplitude de variação prevista		
	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx
Objectivo 12 - Aumentar a eficácia formativa									
I 25_Sucesso Escolar das Licenciaturas n-1,n	90,00%	80,00%	100,00%	80,00%	77,35%	100,00%	90,00%	84,21%	90,00%
I 26_Média de Diplomados nos últimos 4 anos	170,00	150,00	180,00	486,00	449,00	520,00	46,75	40,00	46,75
I 27_N.º médio de anos necessários à conclusão da Licenciatura	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	3,34	3,00	3,40	3,90	3,90	4,00
I 28_N.º médio de anos necessários à conclusão do Mestrado	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	2,50	2,00	2,64	2,00	2,00	2,00
I 29_N.º de abandonos n-1,n	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	164,00	146,00	182,00	20,00	20,00	32,00
I 30_N.º de desistências n-1,n	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	39,00	35,00	43,00	0,00	0,00	0,00
I 31_Taxa de desemprego dos diplomados c/ Licenciatura	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	13,00%	12,90%	13,23%	0,00%	0,00%	0,00%
Perspectiva Interna									
Objectivo 13 - Melhorar as competências dos trabalhadores									
I 33_N.º horas de Formação e Qualif Profissional p/Trabalh n	40,00	35,00	45,00	510,00	459,00	561,00	7,00	0,92	7,00
Objectivo 14 - Diminuir o absentismo									
I 34_Taxa de absentismo e Ausência do serviço do pessoal docente	2,00%	0,00%	4,00%	4,28%	0,00%	4,76%	2,80%	2,80%	2,84%
I 35_Taxa de absentismo e Ausência serviço do pessoal docente	7,00%	5,00%	9,00%	5,26%	0,00%	5,85%	25,00%	25,00%	25,28%

funk

	ESAC			ESEC			ESTGOH			
	Amplitude de variação prevista			Amplitude de variação prevista			Amplitude de variação prevista			
	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	
Perspectiva Financeira										
Objectivo 15 - Diversificar as fontes de financiamento										
37_Montante de financiamento externo por projecto	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	
37_1_N.º de novos projectos de investigação e desenvolvimento contratualizados	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	
37_2_Montante de financiamento por projecto de investigação e desenvolvimento	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	
38_Receita de propinas e taxas por aluno no ano n-1,n	1.100,00 €	1.000,00 €	1.200,00 €	1.063,43 €	957,09 €	1.169,77 €	1.012,00 €	980,00 €	1.012,00 €	
39_Var % de receitas de propinas e taxas no ano lectivo	0,00%	-2,00%	2,00%	0,00%	-5,00%	10,00%	7,00%	0,00%	7,00%	
40_Var % de Receita Cobrada de Projectos	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	2,00%	0,00%	2,00%	
42_% de desp pessoal pg FF4 e 5 no total desp pessoal	15,00%	13,00%	17,00%	28,36%	27,00%	30,00%	17,00%	0,00%	17,00%	
Objectivo 16 - Aumentar a prestação de serviços										
36_Var % Receita Cobrada de Vendas e Prestação de Serviços	12,00%	-10,00%	24,00%	0,00%	-5,00%	10,00%	-15,00%	-15,00%	0,00%	
Objectivo 17 - Aumentar a eficiência na utilização de recursos										
43_Custo por Diplomado c/ Licenciatura no ano n_n-1	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	10.628,00 €	9.500,00 €	12.100,00 €	23.618,85	20.000,00	23.700,00 €	
44_Custo por Diplomado c/ Mestrado no ano n_n-1	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	8.303,00 €	7.300,00 €	9.300,00 €	7.418,02	7.000,00	7.500,00 €	
45_Custo por aluno n_n-1	6.000,00 €	5.500,00 €	6.500,00 €	3.161,93 €	3.100,00 €	3.200,00 €	4.700,00 €	4.000,00 €	4.700,00 €	

sub

	ESAC			ESEC			ESTGOH			
	Amplitude de variação prevista			Amplitude de variação prevista			Amplitude de variação prevista			
	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	
Objectivo 18 - Melhorar a aplicação do financiamento na utilização de recur										
41_ % de despesa c/ pessoal paga no total da despesa ano n	87,00%	85,00%	89,00%	80,00%	75,00%	90,00%	95,00%	80,00%	95,00%	
46_Custo médio por docente n_n-1	58.000,00 €	55.000,00 €	60.000,00 €	32.603,70 €	32.550,00 €	35.000,00 €	47.000,00 €	45.000,00 €	50.000,00 €	
47_Custo médio por ñ docente n_n-1	18.500,00 €	18.000,00 €	19.000,00 €	15.616,81 €	15.600,00 €	17.500,00 €	18.000,00 €	16.000,00 €	20.000,00 €	
48_Custo das instalações n_n-1	350.000,00 €	300.000,00 €	400.000,00 €	168.637,33 €	168.500,00 €	171.000,00 €	4.900,00 €	4.000,00 €	5.000,00 €	
49_Custo das instalações n_n-1 por m2 de área útil	15,77 €	13,51 €	18,02 €	22,75 €	22,65 €	25,00 €	2,00 €	1,60 €	2,10 €	
52_Investimento em novos equipamentos	120.000,00 €	60.000,00 €	240.000,00 €	20.000,00 €	15.000,00 €	25.000,00 €	15.000,00 €	0,00 €	15.000,00 €	
53_ % de Investimento em novos equipamentos na desp total	2,00%	1,00%	4,00%	20,00%	19,00%	21,00%	1,00%	0,00%	1,00%	
54_Investimento em instalações	30.000,00 €	24.000,00 €	48.000,00 €	180.000,00 €	150.000,00 €	200.000,00 €	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	
55_ % de Investimento em instalações na despesa total	0,50%	0,40%	0,80%	2,50%	2,40%	2,70%	2,00%	0,00%	2,00%	
56_Custos de manutenção n_n-1	50.000,00 €	40.000,00 €	70.000,00 €	80.000,00 €	79.000,00 €	82.000,00 €	9.000,00 €	8.000,00 €	10.000,00 €	
57_Peso dos Custos de manutenção nos FSE n_n-1	10,00%	8,00%	12,00%	15,00%	14,50%	16,00%	11,00%	0,00%	12,00%	
58_Custo do consumo de energia n_n-1	165.000,00 €	160.000,00 €	200.000,00 €	45.000,00 €	44.000,00 €	46.000,00 €	1.200,00 €	500,00 €	1.500,00 €	
59_Peso dos Custos c/ Consumo Energia nos FSE n_n-1	30,00%	29,00%	35,00%	8,50%	8,30%	9,00%	1,00%	0,00%	1,00%	
Objectivo 19 - Manter o equilíbrio orçamental										
50_Saldo do ano	30.000,00 €	-50.000,00 €	50.000,00 €	2.500,00 €	0,00 €	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
51_Saldo Total	80.000,00 €	- €	100.000,00 €	97.500,00 €	95.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

fer

	ESTeSC			ISCAC			ISEC		
	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx
Perspectiva de Redes e Parcerias Objectivo 06 - Concentrar as mobilidades ERASMUS nos protocolos activos 7_% de estud ins. em prog de mobilidade acolh de out. IES 8_% de estud ins. em prog de mobil enviados para out. IES Objectivo 07 - Aumentar a frequência de cursos graduados em parceria 10_% de estud matric em cursos grad desenvolvid em parceria Objectivo 08 - Concentrar as acções nos protocolos activos com empresas /instituições 09_N.º de acções inseridas em protocolos de parc c/outr IES 11_N.º acções inseridas protoc parceria c/emp+inst p/ Pr-Stv 12_N.º de novos projectos de ID c/empresas no ano Objectivo 09-Garantir que todos os alunos realizam estágio em empresas /instituições 13_% de alunos que realiz estágios durante o perc.form.licen	2,24%	2,23%	2,26%	2,00%	1,00%	3,00%	6,50%	4,88%	9,75%
	5,50%	5,26%	7,43%	0,50%	0,25%	0,75%	2,00%	1,50%	3,00%
	5,00%	4,00%	6,00%	0,20%	0,10%	0,30%	3,00%	2,25%	4,50%
	25,00	23,00	28,00	3,00	2,00	4,00	10,00	7,00	15,00
	3,00	3,00	4,00	3,00	2,00	4,00	90,00	72,00	135,00
	3,00	2,00	3,00	1,00	1,00	2,00	4,00	3,00	6,00
	100,00%	100,00%	100,00%	50,00%	40,00%	75,00%	25,00%	17,50%	37,50%

teuk

	ESTeSC		ISCAC		ISEC	
	Meta	Amplitude de variação prevista Mín Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Mín Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Mín Máx
Objectivo 12 - Aumentar a eficácia formativa I 25_Sucesso Escolar das Licenciaturas n-1,n I 26_Média de Diplomados nos últimos 4 anos I 27_N.º médio de anos necessários à conclusão da Licenciatura I 28_N.º médio de anos necessários à conclusão do Mestrado I 29_N.º de abandonos n-1,n I 30_N.º de desistências n-1,n I 31_Taxa de desemprego dos diplomados c/ Licenciatura	95,00% 285,00 4,40 2,25 4,00 9,00 7,50%	83,00% 240,00 4,80 2,00 0,00 4,00 5,00%	48,00% 330,00 4,80 3,20 400,00 45,00 10,50%	35,00% 310,00 4,00 2,50 370,00 30,00 8,00%	40,00% 310,00 4,40 2,50 300,00 0,00 5,00%	30,00% 248,00 3,52 2,00 225,00 0,00 3,75%
Perspectiva Interna Objectivo 13 - Melhorar as competências dos trabalhadores I 33_N.º horas de Formação e Qualif Profissional p/Trabalh n Objectivo 14 - Diminuir o absentismo I 34_Taxa de absentismo e Ausência do serviço do pess docente I 35_Taxa de absentismo e Ausência serviço do pess ã docente	35,00 1,00% 10,00%	17,50 1,70% 5,00%	5,00 0,40% 0,80%	2,00 0,20% 0,40%	5,00 0,80% 10,00%	3,75 0,60% 7,50%

sub

	ESTeSC		ISCAC		ISEC	
	Meta	Amplitude de variação prevista Min Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Min Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Min Máx
Perspectiva Financeira						
Objectivo 15 - Diversificar as fontes de financiamento						
37_Montante de financiamento externo por projecto	95.500,00 €	95.500,00 € 159.017,76 €	s/ meta definida	s/ meta definida	80.000,00 €	60.000,00 € 120.000,00 €
37_1 N.º de novos projectos de investigação e desenvolvimento contratualizados	2	1 4	1	1 2	sem meta	s/ ind s/ ind
37_2 Montante de financiamento por projecto de investigação e desenvolvimento	95.500,00 €	98.406,80 € 100.000,00 €	1,00 €	1,00 € 2,00 €	sem meta	s/ ind s/ ind
38_Receita de propinas e taxas por aluno no ano n-1,n	1.125,00 €	1.100,00 € 1.150,00 €	1.050,00 €	1.000,00 € 1.100,00 €	1.000,00 €	750,00 € 1.500,00 €
39_Var % de receitas de propinas e taxas no ano lectivo	0,25%	0,00% 0,25%	0,50%	0,25% 0,75%	3,00%	2,25% 4,50%
40_Var % de Receita Cobrada de Projectos	15,00%	5,00% 25,00%	0,50%	0,25% 0,75%	25,00%	12,50% 30,00%
42_% de desp pessoal pb FF4 e 5 no total desp pessoal	10,00%	0,00% 15,00%	38,00%	30,00% 57,00%	25,00%	18,75% 30,00%
Objectivo 16 - Aumentar a prestação de serviços						
36_Var % Receita Cobrada de Vendas e Prestação de Serviços	10,00%	5,00% 20,00%	8,00%	5,00% 12,00%	10,00%	7,50% 15,00%
Objectivo 17 - Aumentar a eficiência na utilização de recursos						
43_Custo por Diplomado c/ Licenciatura no ano n_n-1	15.000,00 €	15.000,00 € 15.978,42 €	11.500,00 €	10.000,00 € 12.500,00 €	6.000,00 €	4.500,00 € 9.000,00 €
44_Custo por Diplomado c/ Mestrado no ano n_n-1	7.500,00 €	7.500,00 € 8.240,49 €	7.800,00 €	7.000,00 € 8.500,00 €	5.000,00 €	3.750,00 € 7.500,00 €
45_Custo por aluno n_n-1	3.295,00 €	3.000,00 € 3.332,58 €	2.600,00 €	2.000,00 € 3.000,00 €	3.900,00 €	3.120,00 € 4.290,00 €

	ESTeSC		ISCAC		ISEC	
	Meta	Amplitude de variação prevista Min Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Min Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Min Máx
Objectivo 18 - Melhorar a aplicação do financiamento na utilização de recur						
I 41_ % de despesa c/ pessoal paga no total da despesa ano n	75,00% €	70,00% 80,00%	82,00%	70,00% 90,00%	90,00%	81,00% 94,50%
I 46_ Custo médio por docente n_n-1	45.000,00 €	43.145,10 € 45.000,00 €	49.000,00 €	40.000,00 € 55.000,00 €	57.000,00 €	51.300,00 € 62.700,00 €
I 47_ Custo médio por ñ docente n_n-1	20.354,75 €	19.385,48 € 21.324,03 €	20.000,00 €	15.000,00 € 30.000,00 €	21.000,00 €	18.900,00 € 23.100,00 €
I 48_ Custo das instalações n_n-1	100.000,00 €	100.000,00 € 150.000,00 €	360.000,00 €	300.000,00 € 540.000,00 €	325.000,00 €	276.250,00 € 406.250,00 €
I 49_ Custo das instalações n_n-1 por m2 de área útil	12,00 €	12,00 € 15,00 €	49,30 €	40,00 € 74,00 €	9,00 €	6,75 € 10,80 €
I 52_ Investimento em novos equipamentos	134.074,85 €	134.074,85 € 200.000,00 €	80.000,00 €	50.000,00 € 120.000,00 €	550.000,00 €	440.000,00 € 825.000,00 €
I 53_ % de Investimento em novos equipamentos na desp total	5,00%	4,00% 5,00%	1,50%	0,50% 2,25%	6,00%	3,00% 9,00%
I 54_ Investimento em instalações	1.350.000,00 €	0,00 € 1.350.000,00 €	20.000,00 €	10.000,00 € 30.000,00 €	450.000,00 €	360.000,00 € 540.000,00 €
I 55_ % de Investimento em instalações na despesa total	36,00%	0,00% 36,00%	0,37%	0,20% 0,56%	4,00%	2,00% 6,00%
I 56_ Custos de manutenção n_n-1	50.000,00 €	37.510,00 € 50.000,00 €	200.000,00 €	160.000,00 € 300.000,00 €	220.000,00 €	176.000,00 € 264.000,00 €
I 57_ Peso dos Custos de manutenção nos FSE n_n-1	10,00%	8,00% 10,00%	25,00%	15,00% 37,50%	65,00%	52,00% 97,50%
I 58_ Custo do consumo de energia n_n-1	30.000,00 €	30.000,00 € 32.000,00 €	110.000,00 €	80.000,00 € 165.000,00 €	150.000,00 €	120.000,00 € 180.000,00 €
I 59_ Peso dos Custos c/ Consumo Energia nos FSE n_n-1	7,00%	6,61% 7,05%	12,50%	5,00% 18,75%	40,00%	32,00% 60,00%
Objectivo 19 - Manter o equilíbrio orçamental						
I 50_ Saldo do ano	0,00 €	0,00 € 208.965,10 €	5.000,00 €	50,00 € 10.000,00 €	5.000,00 €	2.500,00 € 7.500,00 €
I 51_ Saldo Total	1.682.000,00 €	1.482.000,00 € 1.682.000,00 €	100.000,00 €	50,00 € 150.000,00 €	150.000,00 €	75.000,00 € 225.000,00 €

JKR

fern

Objetivos, indicadores e Metas da Unidade de Investigação, Serviços da Presidência e SAS

Perspectiva Científica	Instituto de Investigação Aplicada			Serviços da Presidência			SAS		
	Meta	Amplitude de variação prevista		Meta	Amplitude de variação prevista		Meta	Amplitude de variação prevista	
		Mín	Máx		Mín	Máx		Mín	Máx
Objectivo 01 - Aumentar o n.º de publicações científicas 1_N.º public científicas SCOPUS c/ 1 dos autores do IPC 01.1_N.º de autores do IPC/Total de publicações do IPC 5_% de docentes com publicações no total de docentes Objectivo 02 -Aumentar o n.º de citações das public científicas 3_N.º de citações das publicações científicas do IPC o/doc ETI Objectivo 03 - Aumentar o n.º de patentes 2_N.º de patentes envolvendo investigadores do IPC Objectivo 04 - Melhorar o posicionamento no Ranking Ibero-Americano 4_Posicionamento no ranking ibero-americano Objectivo 05 - Aumentar o n.º de empresas startup e spin off 6_N.º de empresas startup spinoff criadas c/ membros do IPC	175	0	250	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
	50%	10%	100%	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
	25%	1%	70%	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
	7	0	10	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	4,00	2,00	6,00	n.a	n.a	n.a
	175	1	500	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	4,00	3,00	5,00	n.a	n.a	n.a

teuk

	Instituto de Investigação Aplicada			Serviços da Presidência			SAS		
	Meta	Amplitude de variação prevista Mín	Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Mín	Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Mín	Máx
Perspectiva Pedagógica									
Objectivo 10 - Aumentar a atractividade do Politécnico									
14_ % de vagas preenchidas através do regime geral de acesso	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
15_ Rácio vagas do Concurso Nacional Acesso por aluno 1A1V	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
16_ % de estudantes internacionais matriculados n-1,n	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
17_ % de estudantes do distrito matriculados n-1,n	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
18_ % de Ex-Alunos Licenciad que se inscreveram em Mestrados	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
19_ % Ex-Alunos CETs CTESPs q se inscreveram em Licenciat.	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
60_ % de requerimentos de Bolsas de Estudo deferidos *	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	74,40%	0,00%	100,00%
61_ Taxa de Ocupação das Residências *	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	79,28%	0,00%	100,00%
62_ N.º de refeições servidas *	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	119.169	0	178.754
32_ Saldo Inscritos 1º Ano 1ª Vez n-1,n - Diplomados n-1,n	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Objectivo 11 - Aumentar a eficiência dos recursos									
20_ N.º de docentes por aluno n-1,n	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
21_ N.º de alunos por docente ETI ano n-1,n	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
22_ N.º de não docentes por docente no ano n	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
23_ N.º de alunos por não docente ETI	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
24_ Factor Custo = $\frac{doc}{al} \times (1 + \frac{ndoc}{doc})$	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
									$1/20 \times (1 + 0,35)$

Leuk

	Instituto de Investigação Aplicada			Serviços da Presidência			SAS		
	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx	Meta	Min	Máx
Objectivo 12 - Aumentar a eficácia formativa I 25_Sucesso Escolar das Licenciaturas n-1,n I 26_Média de Diplomados nos últimos 4 anos I 27_N.º médio de anos necessários à conclusão da Licenciatura I 28_N.º médio de anos necessários à conclusão do Mestrado I 29_N.º de abandonos n-1,n I 30_N.º de desistências n-1,n I 31_Taxa de desemprego dos diplomados c/ Licenciatura	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Perspectiva Interna Objectivo 13 - Melhorar as competências dos trabalhadores I 33_N.º horas de Formação e Qualif Profissional p/Trabalh n Objectivo 14 - Diminuir o absentismo I 34_Taxa de absentismo e Ausência do serviço do pessoal docente I 35_Taxa de absentismo e Ausência serviço do pessoal docente	n.a	n.a	n.a	18	0	35	n.a	n.a	n.a
	s/ meta definida	s/ meta definida	s/ meta definida	12%	9%	18%	n.a	n.a	n.a

Handwritten signature

	Instituto de Investigação Aplicada		Serviços da Presidência		SAS	
	Meta	Amplitude de variação prevista Mín Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Mín Máx	Meta	Amplitude de variação prevista Mín Máx
Objectivo 18 - Melhorar a aplicação do financiamento na utilização de recur						
41_ % de despesa c/ pessoal paga no total da despesa ano n	5,00%	0,00% 8,00%	69,50%	65,00% 78,00%	n.a	n.a n.a
46_Custo médio por docente n_n-1	n.a	n.a n.a	n.a	n.a n.a	n.a	n.a n.a
47_Custo médio por ñ docente n_n-1	s/ meta definida s/ meta definida	s/ meta definida s/ meta definida	29.066,00 €	21.799,50 € 43.599,00 €	n.a	n.a n.a
48_Custo das instalações n_n-1	n.a	n.a n.a	426.000,00 €	319.500,00 € 639.000,00 €	n.a	n.a n.a
49_Custo das instalações n_n-1 por m2 de área útil	n.a	n.a n.a	132,75 €	100,00 € 199,13 €	n.a	n.a n.a
52_Investimento em novos equipamentos	25.000,00 €	0,00 € 50.000,00 €	120.000,00 €	90.000,00 € 180.000,00 €	n.a	n.a n.a
53_ % de Investimento em novos equipamentos na desp total	5,00%	0,00% 10,00%	3,59%	2,69% 5,38%	n.a	n.a n.a
54_Investimento em instalações	s/ meta definida s/ meta definida	s/ meta definida s/ meta definida	85.000,00 €	63.750,00 € 127.500,00 €	n.a	n.a n.a
55_ % de Investimento em instalações na despesa total	s/ meta definida s/ meta definida	s/ meta definida s/ meta definida	2,54%	1,90% 3,81%	n.a	n.a n.a
56_Custos de manutenção n_n-1	25.000,00 €	0,00 € 50.000,00 €	149.007,00 €	111.755,25 € 223.510,50 €	n.a	n.a n.a
57_Peso dos Custos de manutenção nos FSE n_n-1	5,00%	0,00% 10,00%	14,20%	10,65% 21,30%	n.a	n.a n.a
58_Custo do consumo de energia n_n-1	n.a	n.a n.a	26.339,00 €	19.754,25 € 39.508,50 €	n.a	n.a n.a
59_Peso dos Custos c/ Consumo Energia nos FSE n_n-1	n.a	n.a n.a	2,50%	1,88% 3,75%	n.a	n.a n.a
Objectivo 19 - Manter o equilíbrio orçamental						
50_Saldo do ano	120.000,00 €	0,00 € 150.000,00 €	25.000,00 €	-1,00 € 37.500,00 €	n.a	n.a n.a
51_Saldo Total	220.000,00 €	0,00 € 250.000,00 €	2.979.030,00 €	2.954.029,00 € 2.991.530,00 €	n.a	n.a n.a

mark

Objectivos, indicadores e Metas do Instituto Politécnico de Coimbra

A partir das metas das unidades orgânicas do Instituto e respectivas amplitudes de variação determinaram-se as metas e amplitudes de variação previstas para o IPC tendo em consideração o peso relativo de cada unidade em cada indicador.

Instituto Politécnico de Coimbra			
	Meta	Amplitude de variação prevista	
		Min	Máx
Perspectiva Científica			
Objectivo 01 - Aumentar o n.º de publicações científicas			
I 1_N.º public científicas SCOPUS c/ 1 dos autores do IPC	175	0,00	250,00
I 01.1_N.º de autores do IPC/Total de publicações do IPC	50,00%	10,00%	100,00%
I 5_% de docentes com publicações no total de docentes	25,00%	1,00%	70,00%
Objectivo 02 - Aumentar o n.º de citações das public científ p/ docente			
I 3_N.º de citações das publicações científ do IPC p/doc ETI	7	0,00	10,00
Objectivo 03 - Aumentar o n.º de patentes			
I 2_N.º de patentes envolvendo investigadores do IPC	4	2,00	6,00
Objectivo 04 - Melhorar o posicionamento no Ranking Ibero-Americano			
I 4_Posicionamento no ranking ibero-americano	175	1,00	500,00
Objectivo 05 - Aumentar o n.º de empresas startup e spin off			
I 6_N.º de empresas startup spinoff criadas c/ membros do IPC	4	3,00	5,00
Perspectiva de Redes e Parcerias			
Objectivo 06 - Concentrar as mobilidades ERASMUS nos protocolos activos			
I 7_% de estud ins. em prog de mobilidade acolh de out. IES	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
I 8_% de estud ins. em prog de mobil enviados para out. IES	2,72%	2,38%	3,65%
Objectivo 07 - Aumentar a frequência de cursos graduados em parceria			
I 10_% de estud matric em cursos grad desenvolvid em parceria	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
Objectivo 08 - Concentrar as acções nos protocolos activos com empresas /ins			
I 09_N.º de acções inseridas em protocolos de parc c/outr IES	334	299	376
I 11_N.º acções inseridas protoc parceria c/emp+inst p/ Pr.Srv	126	85	183
I 12_N.º de novos projectos de ID c/empresas no ano	14	6	19
Objectivo 09 - Garantir que todos os alunos realizam estágio em empresas /ins			
I 13_% de alunos que realiz estágios durante o perc.form.licen	66,64%	61,42%	75,75%

mark

Instituto Politécnico de Coimbra			
	Meta	Amplitude de variação prevista	
		Min	Máx
Perspectiva Financeira			
Objectivo 15 - Diversificar as fontes de financiamento			
I 37_Montante de financiamento externo por projecto	s/ valor	s/ valor	s/ valor
I 37_1 N.º de novos projectos de investigação e desenvolvimento contratualizados		▾ #VALOR!	▾ #VALOR!
I 37_2 Montante de financiamento por projecto de investigação e desenvolvimento		▾ #VALOR!	▾ #VALOR!
I 37_3 N.º de projectos de investigação e desenvolvimento internacionais contratualizados **	5	0	7
I 37_4 N.º de projectos de investigação e desenvolvimento nacionais contratualizados **	7	0	12
I 37_5 Montante total contratualizado em projectos de investigação e desenvolvimento internacionais **	1.200.000,00 €	0,00 €	1.500.000,00 €
I 37_6 Montante total contratualizado em projectos de investigação e desenvolvimento nacionais **	1.500.000,00 €	0,00 €	2.000.000,00 €
I 37_7 Montante anual contratualizado em projectos de investigação e desenvolvimento internacionais **	400.000,00 €	0,00 €	500.000,00 €
I 37_8 Montante anual contratualizado em projectos de investigação e desenvolvimento nacionais **	500.000,00 €	0,00 €	700.000,00 €
I 38_Receita de propinas e taxas por aluno no ano n-1,n	1.053,59 €	941,62 €	1.225,72 €
I 39_Var % de receitas de propinas e taxas no ano lectivo	1,15%	-0,62%	3,93%
I 40_Var % de Receita Cobrada de Projectos	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
I 42_% de desp pessoal pg FF4 e 5 no total desp pessoal	25,42%	19,04%	32,80%
Objectivo 16 - Aumentar a prestação de serviços			
I 36_Var % Receita Cobrada de Vendas e Prestação de Serviços	8,13%	-1,98%	16,37%
Objectivo 17 - Aumentar a eficiência na utilização de recursos			
I 43_Custo por Diplomado c/ Licenciatura no ano n_n-1		#VALOR!	#VALOR!
I 44_Custo por Diplomado c/ Mestrado no ano n_n-1		#VALOR!	#VALOR!
I 45_Custo por aluno n_n-1	3.542,16 €	3.057,60 €	3.808,90 €
Objectivo 18 - Melhorar a aplicação do financiamento na utilização de recur			
I 41_% de despesa c/ pessoal paga no total da despesa ano n	82,82%	75,66%	88,71%
I 46_Custo médio por docente n_n-1	48.952,19 €	44.590,10 €	52.693,70 €
I 47_Custo médio por ñ docente n_n-1	21.074,77 €	18.307,92 €	26.100,17 €
I 48_Custo das instalações n_n-1	1.734.537,33 €	1.468.250,00 €	2.311.250,00 €
I 49_Custo das instalações n_n-1 por m2 de área útil	25,09 €	21,24 €	33,43 €
I 52_Investimento em novos equipamentos	1.064.074,85 €	789.074,85 €	1.655.000,00 €
I 53_% de Investimento em novos equipamentos na desp total	6,60%	5,03%	8,21%
I 54_Investimento em instalações	2.135.000,00 €	607.750,00 €	2.315.500,00 €
I 55_% de Investimento em instalações na despesa total	5,97%	1,23%	6,75%
I 56_Custos de manutenção n_n-1	783.007,00 €	612.265,25 €	1.049.510,50 €
I 57_Peso dos Custos de manutenção nos FSE n_n-1	20,43%	15,22%	28,60%
I 58_Custo do consumo de energia n_n-1	527.539,00 €	454.254,25 €	664.008,50 €
I 59_Peso dos Custos c/ Consumo Energia nos FSE n_n-1	13,95%	11,11%	18,48%
Objectivo 19 - Manter o equilíbrio orçamental			
I 50_Saldo do ano	187.500,00 €	-47.451,00 €	468.965,10 €
I 51_Saldo Total	5.308.530,00 €	4.606.079,00 €	5.498.530,00 €

fer

Recursos Humanos e Financeiros

Recursos Humanos

O n.º de efectivos existentes em 2016, as entradas e as saídas de pessoal previstas para 2017 encontram-se descritas nos anexos II e II.A da proposta de Orçamento do Politécnico de Coimbra.

Pessoal Docente

A distribuição do n.º de efectivos existentes e dos postos de trabalho em 2016 encontra-se descrita nos gráficos seguintes:

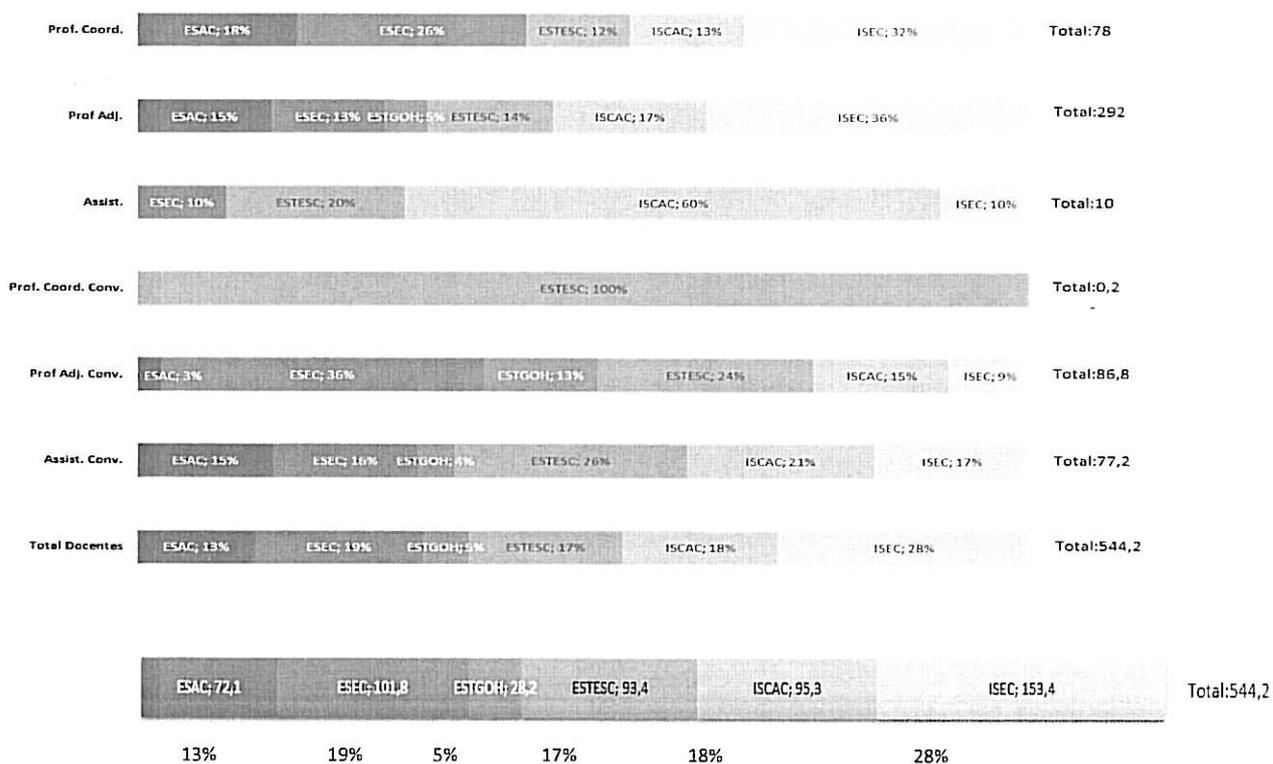


Gráfico 4 – Distribuição do n.º de docentes por unidade de ensino - 2016

func

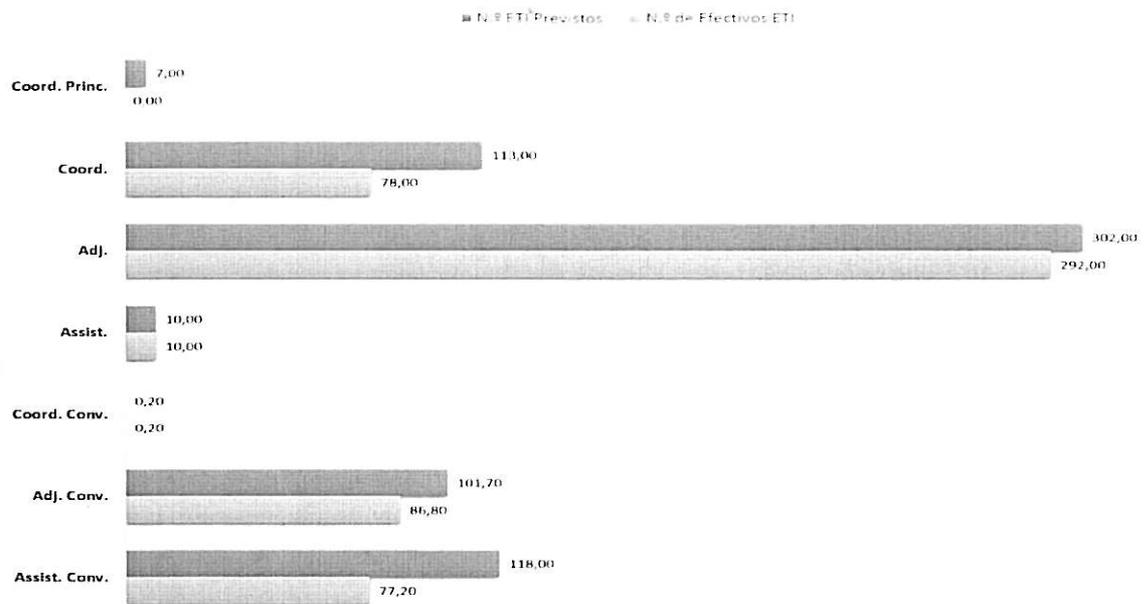


Gráfico 5 – Pessoal Docente - n.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos no Politécnico de Coimbra (2016)

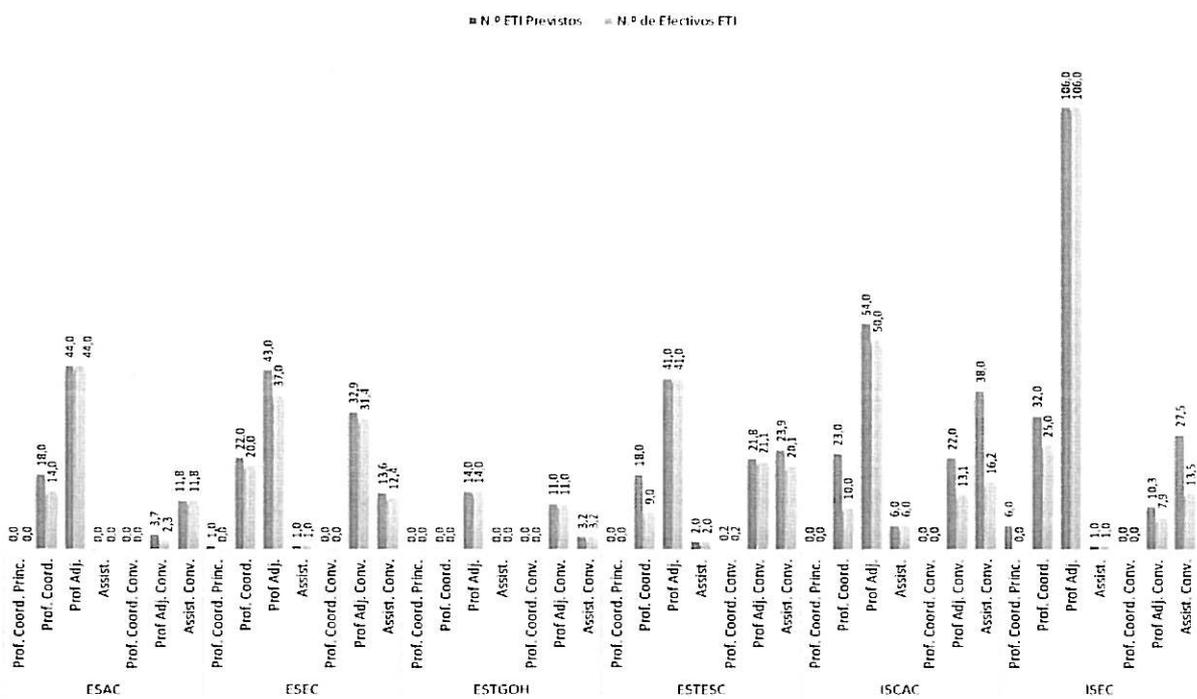


Gráfico 6 - Pessoal Docente – distribuição do n.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e do n.º de efectivos pelas unidades de ensino (2016)

func

Pessoal Não Docente

Em 2016 o pessoal não docente distribui-se da seguinte forma pelas diversas cargos/ categorias profissionais:

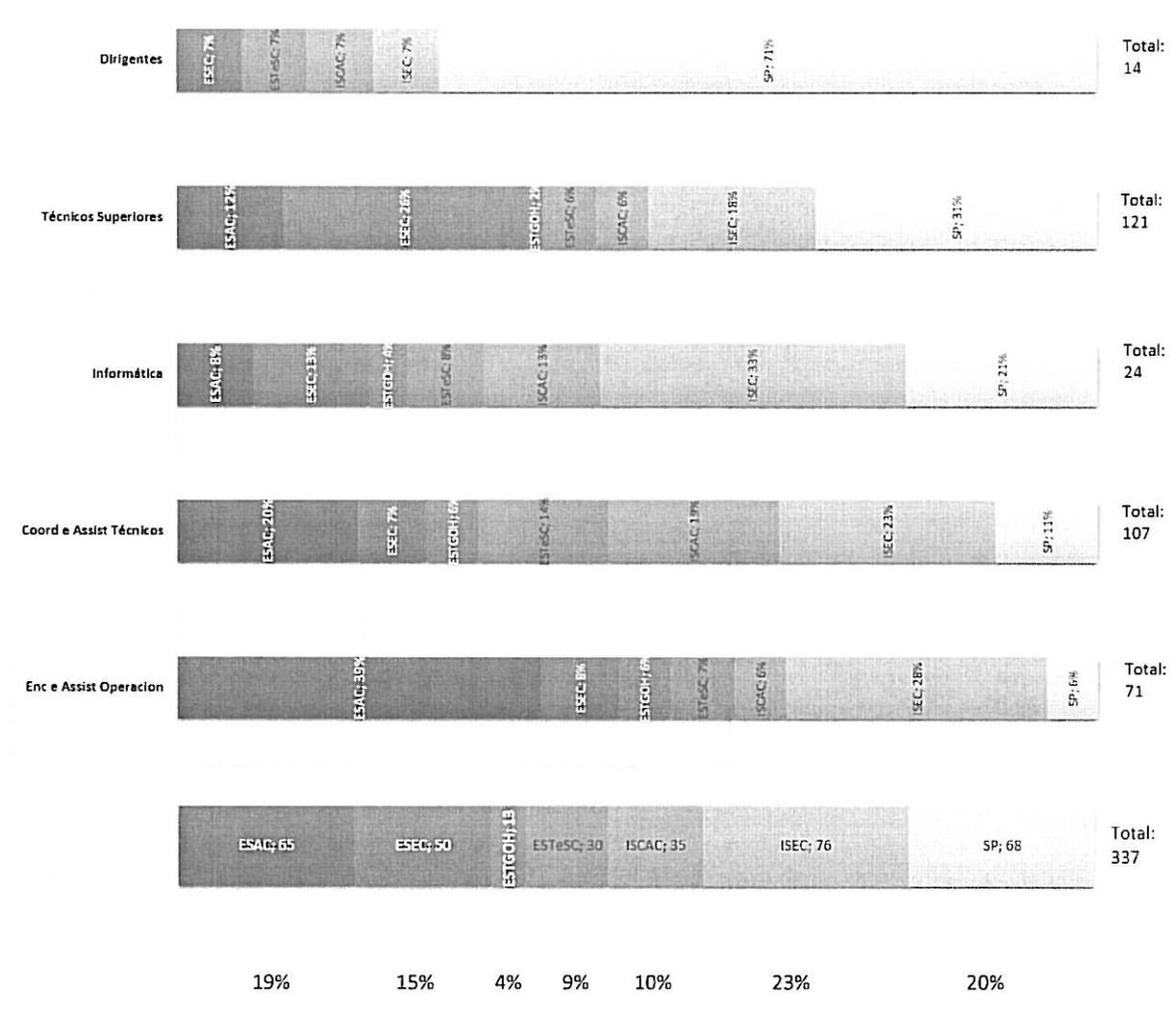


Gráfico 7 – Distribuição do pessoal não docente do Politécnico de Coimbra por cargos/ categorias (2016)

func

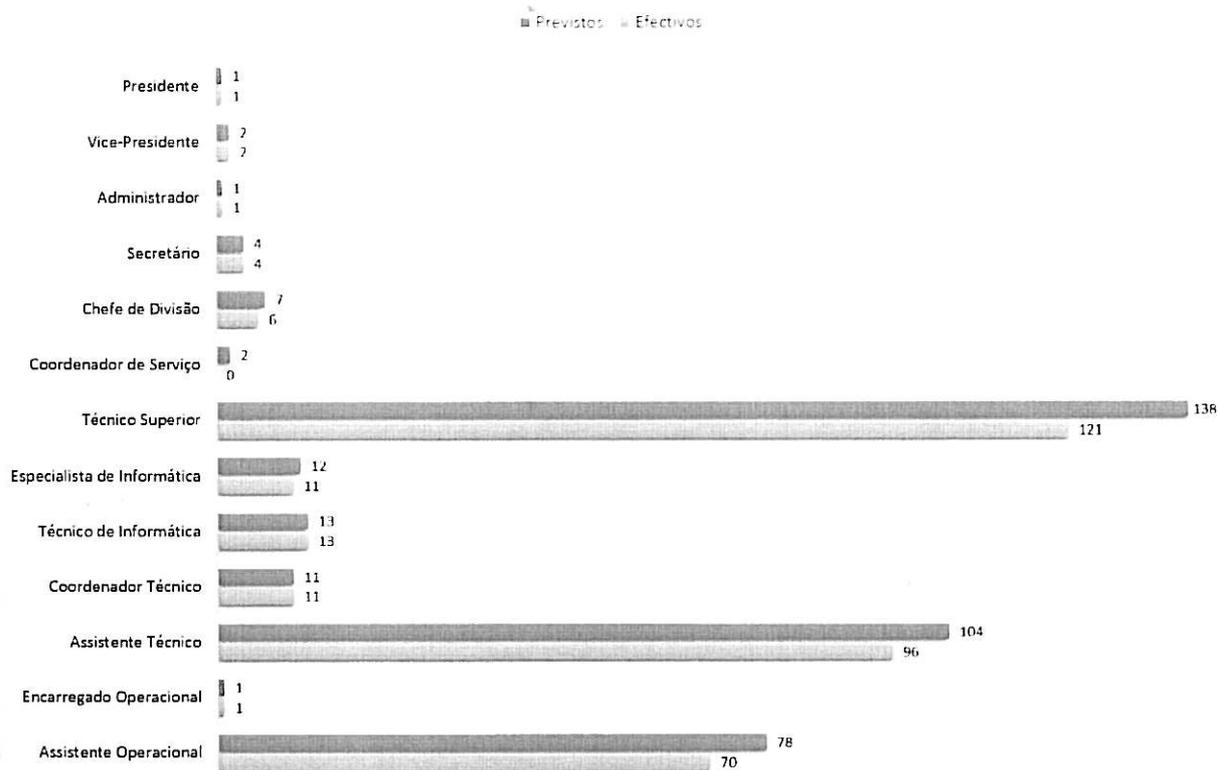


Gráfico 8 – Pessoal não docente - n.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos no Politécnico de Coimbra (2016)

O Politécnico de Coimbra tem ainda um Bolseiro de Investigação afecto ao Instituto de Investigação Aplicada (IIA).

Para assegurar as actividades propostas, durante o ano de 2017 o Politécnico de Coimbra prevê efectuar as seguintes contratações:

	Pessoal docente a contratar (n.º de ETIs)								
	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTESC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	IPC
Prof. Coord. Princ.		1,00				6,00			7,00
Prof. Coord.	4,00	2,00		9,00	13,00	7,00			35,00
Prof Adj.		6,00			4,00				10,00
Prof Adj. Conv.	1,40	1,50		0,70	8,90	2,40			14,90
Assist. Conv.		1,20		3,80	21,80	14,00			40,80
Total	5,40	11,70	0,00	13,50	47,70	29,40	0,00	0,00	107,70
	5%	11%	0%	13%	44%	27%	0%	0%	100%

Quadro 7 – Pessoal Docente a contratar, 2017

func

	Área de formação académica e/ou profissional	Pessoal não docente a contratar (n.º de ETIs)								
		ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTESC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	IPC
Chefe de Divisão									1	1,00
Coordenador de Serviço					2					2,00
Técnico Superior	Arquitetura, Engenharia								1	1,00
Técnico Superior	Higiene e Segurança no Trabalho								1	1,00
Técnico Superior			1	1	1		7	1	4	15,00
Especialista de Informática	Informática					1				1,00
Assistente Técnico			1		2	1	2		2	8,00
Assistente Operacional		1				2	5			8,00
Total		1,00	2,00	1,00	5,00	4,00	14,00	1,00	9,00	37,00
		3%	5%	3%	14%	11%	38%	3%	24%	100%

Quadro 8 - Pessoal não Docente a contratar, 2017

Para o IIA prevê-se ainda afectar 1 Investigador Auxiliar Convitado.

Recursos Financeiros

A proposta de orçamento apresentada resulta da seguinte distribuição de receita e despesa por unidade orgânica do Politécnico de Coimbra:

RECEITA	Previsões Iniciais 2017									
	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP reaf	IPC
(R04) TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	1.020.000,00	2.275.000,00	429.000,00	1.474.000,00	2.974.000,00	2.595.000,00	0,00	2.500,00	0,00	10.769.500,00
(R05) RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE:	10.000,00	8.500,00	11.500,00	22.000,00	18.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	75.000,00
(R06) TRANSFERENCIAS CORRENTES:	4.499.850,00	4.539.943,00	1.010.244,00	2.880.319,00	3.428.688,00	8.598.491,00	143.858,00	3.287.149,00	0,00	28.388.542,00
(R07) VENDA DE BENS E SERVICOS CORRENTES:	277.200,00	111.200,00	39.000,00	14.200,00	160.000,00	0,00	0,00	52.500,00	0,00	654.100,00
(R08) OUTRAS RECEITAS CORRENTES:	1.700,00	5.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.700,00
(R09) VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(R10) TRANSFERENCIAS DE CAPITAL:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.603,00	0,00	0,00	94.603,00
(R15) REPOSICOES NAO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS:	100,00	500,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00
Total	5.808.850,00	6.940.143,00	1.489.744,00	4.410.519,00	6.600.788,00	11.193.491,00	238.461,00	3.347.149,00	0,00	40.029.145,00
Distribuição do plafond de OE	4.499.850,00	4.535.443,00	1.010.244,00	2.880.319,00	3.412.188,00	8.598.491,00	134.718,00	2.820.196,00	0,00	27.891.449,00

DESPESA	Dotações Iniciais 2017									
	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP reaf	IPC
(D01) DESPESAS COM O PESSOAL	5.290.791,00	6.315.186,00	1.409.507,00	4.210.202,00	6.088.264,00	10.678.744,00	88.605,00	2.325.302,00	0,00	36.406.601,00
(D0101) REMUNERACOES CERTAS E PERMANENTES	4.276.543,00	4.944.066,00	1.128.913,00	3.326.583,00	4.886.352,00	8.617.616,00	72.168,00	1.879.847,00	0,00	29.132.088,00
(D0102) ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	24.382,00	196.486,00	16.931,00	96.243,00	53.084,00	66.703,00	0,00	18.062,00	0,00	471.891,00
(D0103) SEGURANCA SOCIAL	989.866,00	1.174.634,00	263.663,00	787.376,00	1.148.828,00	1.994.425,00	16.437,00	427.393,00	0,00	6.802.622,00
(D02) AQUISICAO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	356.765,00	337.081,00	42.883,00	67.010,00	251.024,00	304.453,00	0,00	371.609,00	678.443,00	2.409.268,00
(D03) JUROS E OUTROS ENCARGOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(D04) TRANSFERENCIAS CORRENTES	22.170,00	57.635,00	7.780,00	25.980,00	53.250,00	102.475,00	144.356,00	595.074,00	0,00	1.008.720,00
(D06) OUTRAS DESPESAS CORRENTES	13.529,00	18.100,00	4.453,00	0,00	4.270,00	11.040,00	0,00	34.437,00	98.000,00	183.829,00
(D07) AQUISICAO DE BENS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.727,00	0,00	20.727,00
(D08) TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	5.683.255,00	6.728.002,00	1.464.623,00	4.303.192,00	6.396.808,00	11.096.712,00	232.961,00	3.347.149,00	776.443,00	40.029.145,00

A informação detalhada relativa à proposta de orçamento do IPC encontra-se descrita nas secções do Orçamento da Receita e Despesa por unidade orgânica

Orçamento

Orçamento da Receita do IPC por unidade orgânica

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Ac.	Perc.	Classificação Econômica		ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP Reafet.	IPC Total 2017
						Código	At. S.A.										
91035900	010	016	319	-	-	06 03 07	52 98	SFA - FCT						5.000,00			5.000,00
91035900	010	016	319	-	-	10 03 08	52 98	SFA - FCT						87.396,00			87.396,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 319		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.396,00	0,00	0,00	92.396,00
91035900	010	016	359	-	-	06 03 10	53 09	UNIV. CDI						4.140,00			4.140,00
91035900	010	016	359	-	-	10 03 09	52 98	SFA - FCT						7.205,00			7.205,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 359		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.345,00	0,00	0,00	11.345,00
91035900	010					Subtotal da Medida 16		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.743,00	0,00	0,00	103.743,00
91035900	010	018	311	-	-	06 03 01	29 92	IPC						134.716,00			134.716,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 311		4.499.850,00	4.535.443,00	1.010.244,00	2.880.319,00	3.412.188,00	8.598.491,00	2.870.196,00	2.870.196,00	0,00	27.891.449,00
91035900	010	018	482	-	-	06 09 01	00 00	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES						134.716,00			27.891.449,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 482		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	466.953,00	0,00	0,00	466.953,00
91035900	010	018	510	-	-	04 01 22	01 00	PROPINAS - 1º CICLO						1.800.000,00			1.800.000,00
91035900	010	018	510	-	-	04 01 22	02 00	PROPINAS - 2º CICLO						300.000,00			300.000,00
91035900	010	018	510	-	-	04 01 22	05 00	PROPINAS - INTERNACIONAL						15.000,00			15.000,00
91035900	010	018	510	-	-	04 01 22	06 00	PROPINAS - OUTROS						20.000,00			20.000,00
91035900	010	018	510	-	-	04 01 99	00 00	TAXAS DIVERSAS						315.000,00			315.000,00
91035900	010	018	510	-	-	05 02 01	00 00	JUROS DE MORA						18.000,00			18.000,00
91035900	010	018	510	-	-	05 03 01	10 30	JUROS AP - ENCA						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	06 02 01	00 00	FINANCEIRAS						16.500,00			16.500,00
91035900	010	018	510	-	-	06 07 01	00 00	INSTITUIÇÕES / FINIS LUCRATIVOS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 01 02	00 00	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 01 03	00 00	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 01 06	00 00	PRODUTOS AGRÍCOLAS E PECUÁRIOS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 01 10	00 00	DESPERDICIOS, RESÍDUOS E REFUGOS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 01 99	00 00	OUTROS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 02 01	00 00	ALUGUER DE ESPACOS E EQUIPAMENTOS						50.000,00			50.000,00
91035900	010	018	510	-	-	07 02 02	00 00	ESTUDIOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTA						20.000,00			20.000,00
91035900	010	018	510	-	-	07 02 04	00 00	SERVICIOS DE LABORATORIOS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	07 02 99	00 00	OUTROS						90.000,00			90.000,00
91035900	010	018	510	-	-	07 03 99	00 00	OUTRAS						0,00			0,00
91035900	010	018	510	-	-	08 01 99	00 00	OUTRAS						20.000,00			20.000,00
91035900	010	018	510	-	-	15 01 01	00 00	PAGAMENTOS						100,00			100,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 510		1.309.000,00	2.404.700,00	479.500,00	1.530.200,00	3.188.600,00	2.595.000,00	0,00	60.000,00	0,00	11.567.000,00
91035900	010					Subtotal da Medida 18		5.808.850,00	6.940.143,00	1.489.744,00	4.410.519,00	6.600.788,00	11.193.491,00	134.716,00	3.347.149,00	0,00	39.925.402,00
TOTAL								5.808.850,00	6.940.143,00	1.489.744,00	4.410.519,00	6.600.788,00	11.193.491,00	238.461,00	3.347.149,00	0,00	40.029.145,00

Handwritten signature

Orçamento da Despesa do IPC por unidade orgânica

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Acl.	Finc.	Classificação Econômica		Código	Al.s.a.	Designação	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP Resafet.	IPC Total 2017
						04.08.02	BO 00													
91035900	010	016	319	202	2012	04.08.02	BO 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS									92.398,00			92.398,00
91035900	010	016						Subtotal da Fonte de Financiamento 319		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.398,00	0,00	0,00	92.398,00
91035900	010	016	359	202	2012	04.08.02	BO 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS									11.345,00			11.345,00
91035900	010	016						Subtotal da Fonte de Financiamento 359		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.345,00	0,00	0,00	11.345,00
91035900	010							Subtotal da Médida 16		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.743,00	0,00	0,00	103.743,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.03	00.00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB		2.341.712,00	1.285.468,00	218.320,00	872.150,00	846.142,00	4.385.151,00	14.418,00	1.478.734,00			11.442.095,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.02	00.00	ORGÃOS SOCIAIS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.410,00			9.410,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.06	00.00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO		378.850,00	1.017.103,00	310.038,00	540.346,00	1.018.964,00	703.057,00	44.902,00	40.105,00			4.053.365,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.09	00.00	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		0,00	0,00	0,00	84,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		84,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.11	00.00	REPRESENTAÇÃO		0,00	2.338,00	0,00	2.338,00	2.338,00	2.338,00	0,00	18.694,00			28.046,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.12	00.00	SUPLEMENTOS E PREMIOS		32.400,00	27.607,00	18.907,00	25.136,00	25.136,00	27.607,00	0,00	0,00			156.793,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.13	00.00	SUBSIDIO DE REFICAO		141.320,00	136.389,00	32.013,00	88.325,00	123.485,00	232.694,00	2.960,00	74.292,00			851.478,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.14	SF 00	SUBSIDIO DE FERIAS		296.418,00	355.382,00	73.070,00	234.435,00	328.899,00	592.047,00	4.944,00	129.306,00			2.014.501,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.01.14	SN 00	SUBSIDIO DE NATAL		294.902,00	340.036,00	77.302,00	233.886,00	338.744,00	596.465,00	4.944,00	129.306,00			2.015.589,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.02	00.00	HORAS EXTRAORDINARIAS		2.000,00	145.982,00	156,00	54.554,00	3.541,00	308,00	0,00	2.334,00			208.875,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.04	00.00	AJUDAS DE CUSTO		6.300,00	11.212,00	2.234,00	21.145,00	1.704,00	2.323,00	0,00	10.717,00			55.635,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.05	00.00	ABONO P/ FALHAS		2.073,00	866,00	996,00	982,00	1.883,00	2.717,00	0,00	948,00			10.465,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.06	00.00	FORMAÇÃO		0,00	301,00	8.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			8.590,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.07	00.00	COLABORACAO TECNICA E ESPECIALIZADA		5.000,00	13.507,00	0,00	8.130,00	16.404,00	18.987,00	0,00	0,00			62.028,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.10	00.00	SUBSIDIO DE TRABALHO NOCTURNO		0,00	0,00	0,00	0,00	320,00	1.569,00	0,00	0,00			1.889,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.11	00.00	SUBSIDIO DE TURNO		0,00	0,00	3.816,00	0,00	5.104,00	0,00	0,00	0,00			8.920,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.12	A0 00	ABONOS DEVIDOS PELA CESSAÇÃO DA RELAÇÃO		6.929,00	22.718,00	0,00	11.432,00	21.128,00	33.875,00	0,00	2.163,00			98.245,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.02.14	00.00	OUTROS ABONOS EM NUMERARIO OU ESPECIE		2.080,00	1.900,00	1.440,00	0,00	3.000,00	6.924,00	0,00	1.900,00			17.244,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.03.03	00.00	SUBSIDIO FAMILIAR A CRIANCAS E JOVENS		3.635,00	1.006,00	0,00	474,00	3.538,00	6.679,00	0,00	1.111,00			16.443,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.03.04	00.00	OUTRAS PRESTACOES FAMILIARES		1.014,00	714,00	0,00	0,00	3.145,00	2.208,00	0,00	0,00			7.081,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.03.05	AD A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES		947.059,00	617.089,00	147.960,00	559.527,00	851.856,00	1.835.795,00	0,00	338.081,00			5.297.391,00
91035900	010	018	311	194	2014	01.03.05	AD B0	SEGURANCA SOCIAL		38.118,00	555.825,00	115.703,00	227.375,00	290.309,00	147.739,00	16.437,00	88.201,00			1.479.707,00
91035900	010	018	311	194	2014	04.08.02	BO 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS		0,00	0,00	0,00	0,00	70,00	0,00	0,00	40.613,00			67.575,00
91035900	010	016						Subtotal da Fonte de Financiamento 311		4.499.850,00	4.535.443,00	1.010.244,00	2.880.319,00	3.885.690,00	18.598.491,00	129.218,00	2.352.194,00	10,00		27.891.449,00

Frank

trunk

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Ac.	Fonc.	Classificação Econômica		ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP Refat.	IPC Total 2017
						Código	Al. s.u.										
91035900	010	018	482	194	2014	04	08	02	00	00	00	00	00	00	00	00	466.953,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 482		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	466.953,00
91035900	010	018	510	194	2014	01	01	03	00	00	00	00	00	00	00	00	8.580.727,00
91035900	010	018	510	194	2014	01	03	04	00	00	00	00	00	00	00	00	2.000,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	01	01	00	00	00	00	750,00	00	00	00	61.245,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	01	02	00	00	00	00	0,00	0,00	6.635,00	00	22.506,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	01	04	00	00	00	00	6.820,00	00	00	00	6.820,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	01	08	00	00	00	00	3.914,00	00	00	00	5.191,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	01	21	00	00	00	00	4.707,00	00	93.993,00	00	103.554,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	01	00	00	00	00	181.654,00	00	35.092,00	00	629.164,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	02	00	00	00	00	590,00	00	10.109,00	202.286,00	222.815,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	03	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	08	00	00	00	00	17.417,00	0,00	3.189,00	00	26.764,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	1.728,00	0,00	0,00	00	21.820,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	17.725,00	0,00	7.643,00	3.100,00	14.369,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	26,00	0,00	0,00	00	26,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	1.100,00	0,00	0,00	00	1.100,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	1.200,00	3.800,00	3.000,00	00	42.178,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	17.417,00	0,00	3.189,00	00	26.764,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	1.425,00	0,00	0,00	00	1.425,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	162,00	0,00	0,00	00	162,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	1.100,00	0,00	0,00	00	1.100,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	2.500,00	0,00	0,00	00	2.500,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	12.684,00	7.224,00	3.800,00	00	22.708,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	09	00	00	00	00	3.780,00	0,00	0,00	00	3.780,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	10	00	00	00	00	5.431,00	0,00	0,00	00	5.431,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	11	00	00	00	00	6.088,00	0,00	0,00	00	6.088,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	12	00	00	00	00	10.238,00	836,00	0,00	00	11.074,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	13	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	15	00	00	00	00	1.200,00	0,00	0,00	00	1.200,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	17	00	00	00	00	2.000,00	0,00	0,00	00	2.000,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	18	00	00	00	00	2.768,00	0,00	0,00	00	2.768,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	19	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	19	00	00	00	00	17.913,00	0,00	3.168,00	00	21.081,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	19	00	00	00	00	923,00	0,00	0,00	00	923,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	19	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	19	00	00	00	00	11.459,00	7.946,00	9.425,00	20.261,00	91.720,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	20	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	20	00	00	00	00	28.849,00	31.722,00	27.274,00	121.733,00	248.782,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	20	00	00	00	00	0,00	0,00	0,00	00	0,00
91035900	010	018	510	194	2014	02	02	25	00	00	00	00	8.351,00	0,00	22.225,00	200.298,00	279.653,00
91035900	010	018	510	194	2014	04	05	05	54	51	00	00	8.400,00	0,00	336,00	00	162.898,00
91035900	010	018	510	194	2014	04	07	01	00	00	00	00	44.400,00	0,00	0,00	00	189.040,00
91035900	010	018	510	194	2014	04	08	02	00	00	00	00	0,00	0,00	85.229,00	00	85.229,00
91035900	010	018	510	194	2014	06	02	01	00	00	00	00	58.075,00	0,00	16.000,00	00	96.180,00
91035900	010	018	510	194	2014	06	02	01	00	00	00	00	0,00	0,00	3.000,00	21.000,00	24.724,00
91035900	010	018	510	194	2014	06	02	03	00	00	00	00	11.040,00	4.270,00	31.437,00	77.000,00	159.105,00
91035900	010	018	510	194	2014	07	01	08	00	00	00	00	0,00	0,00	20.727,00	00	20.727,00
91035900	010	016				Subtotal da Fonte de Financiamento 510		1.183.405,00	2.192.559,00	454.379,00	1.422.873,00	2.511.118,00	2.498.221,00	0,00	528.002,00	776.443,00	11.567.000,00
91035900	010	016				Subtotal da Medida 18		5.683.255,00	6.728.002,00	1.464.623,00	4.303.192,00	6.396.808,00	11.096.712,00	129.218,00	3.347.149,00	776.443,00	39.925.402,00
TOTAL								5.683.255,00	6.728.002,00	1.464.623,00	4.303.192,00	6.396.808,00	11.096.712,00	232.961,00	3.347.149,00	776.443,00	40.029.145,00

Mapa de Orçamento Privativo submetido

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2017

Mapa Final do Projeto de Orçamento do Serviço

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretariado: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capitolo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
 Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

Rui Jorge da
 Silva Antunes

MAPA_OP/01
 Pág. 1
 Mapally, signed by Rui Jorge da Silva Antunes
 PM, cm - Rui Jorge da Silva Antunes - Instituto Politécnico de Coimbra ou Presidente
 email - antunes@ipct.pt - C=PT
 Date: 2016.09.07 19:53:37 +01:00

PROG	MED	CLASS. ECONOMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)				
				RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS		
010	018	06	CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR											
			EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO											
			TRANSFERÊNCIAS CORRENTES											
			ADMINISTRAÇÃO CENTRAL											
			SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS											
			SFA - FCT			5 000							5 000	
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - FCT											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - FCT											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - FCT											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			Toda de capital											
010	018	10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL											
			ADMINISTRAÇÃO CENTRAL											
			SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS											
			SFA											
			SFA - FCT											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS CO-FINANÇADOS											
			Toda de media											
010	018	24	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR											
			TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES											
			TAXAS											
			PROGRAMAS - 1º CICLO											
			PROGRAMAS - 2º CICLO											
			PROGRAMAS - INTERMIO											
			PROGRAMAS - OUTROS											
			TAXAS DIVERSAS											
						Toda de capital								
						Toda de media								
						REVENIMENTOS DA PROPRIEDADE								
						JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS								
						BANCO E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS								
			JUROS - ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS											
			ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - ESTADO											
			REGIÃO DE PROPRIEDADE											
			REGIÃO DE PROPRIEDADE - JUROS AO ENCA											
			Toda de capital											
			Toda de media											
010	018	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES											
			SOCIEDADES FINANCEIRAS											
			BANCO E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS											
			ADMINISTRAÇÃO CENTRAL											
			ESTADO											
			RECEITAS GERAIS											
			RECEITA PRÓPRIA											
			TRANSFERÊNCIAS AP											
			FEDER											
			FUNDO COESÃO											
			FSE											
			FEOGA											
			OUTRAS											
			TOTAL RECEITAS (EM EUROS)											

fever

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2017

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - ICTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	CLASS. ECONOMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)		
				RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
BIC	01*		CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		06 01 01 06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	27 831 443								27 831 443
		06 01 01 02 02	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - IRC		4 000							4 000
		06 01 01	INSTITUIÇÕES DE ENSINO LUCRATIVAS									
		06 01	INSTITUIÇÕES DE ENSINO LUCRATIVOS									
		06 01 01	RESTO DO MUNDO									
		06 01 01	UNião Europeia - Instituições									
			Total do capítulo	27 831 443	21 000							28 837 443
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
		07 01	VENDA DE BENS									
		07 01 02	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		2 000							2 000
		07 01 03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS		71 000							71 000
		07 01 04	PRODUTOS AGRÍCOLAS E PECUÁRIOS		300							300
		07 01 05	DESEMPENHO, RESTOS E RESERVOS		5 000							5 000
		07 01 06	SERVIÇOS									
		07 01 07	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS		121 000							121 000
		07 01 08	ESTUDOS, INQUÉRITOS, PROJETOS E CONSULTORIA		106 000							106 000
		07 01 09	SERVIÇOS DE LABORATORIOS		24 000							24 000
		07 01 10	OUTROS		247 500							247 500
		07 01	RENCIAS									
		07 01 09	OUTRAS		4 000							4 000
			Total do capítulo		634 000							634 000
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES									
		08 01	OUTRAS									
		08 01 02	OUTRAS		46 700							46 700
			Total do capítulo		46 700							46 700
		10	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS									
		10 01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS									
		10 01 01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS									
			Total do capítulo		700							700
			Total do programa	27 831 443	11 567 000	123 743						39 522 427
			Total das Atividades	27 831 443	11 567 000	123 743						40 522 186
			Total do organismo	27 831 443	11 567 000	123 743						40 522 186

Handwritten signature

Mapa de Pessoal

Relatório elaborado por Rui Jorge da Silva Antunes
 EM 01/04/2017 às 16h30min
 o Instituto Politécnico de Coimbra
 por Rui Jorge da Silva Antunes
 Data: 2016/04/07 16:31:40 (PT)

Rui Jorge da
 Silva Antunes

MAPA DE PESSOAL DOCENTE DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA - 2017

Ativ. / Descrição das Atividades	Número de postos de trabalho												CDS (a), (b)															
	ESAC		ESEC		ESTCCH		ESTFAC		SOAC		BEC			TODI														
	1*	2*	1*	2*	1*	2*	1*	2*	1*	2*	1*	2*		1*	2*													
Professores	14	14	4	20	20	2	2	9	9	10	10	13	13	25	25	7	7	7	7									
Professores Adjuntos	44	44	37	37	6	6	14	14	41	41	50	50	4	4	106	106	252	252	13	10								
Assistentes																												
Professores Coordenadores	8	23	2	14	41	314	6	15	14	11	38	211	5	07	21	131	26	83	9	79	3	24	131	668	40	149		
Assistentes Coordenados	13	118									54	201	13	38	30	162	49	218	14	135	40	14	144	772	106	406		
Monitor																												
Total	79	751	6	64	252	1018	19	117	52	262	9	0	148	84	25	117	853	82	477	165	1234	66	284	656	3442	193	1077	

Nota: Relativamente aos concursos para pessoal docente estão cabmentados os concursos para Prof. Coordenador e três concursos para Prof. Adjunto, sendo os restantes lugares cabmentados se forem admitidos docentes do IPC que tenham opção para os novos concursos.

Por outro lado, foram previstos no mapa de pessoal lugares para docentes convidados cuja contratação só será efetuada se existir disponibilidade orçamental. Esta situação justifica-se pelo facto de o IPC ter prevista a abertura de vários cursos de mestrado e de cursos livres ao longo do ano, cujo funcionamento está dependente da existência de candidatos em número suficiente para garantir a sua viabilidade financeira, nomeadamente as vertidas necessárias para a contratação de docentes. Estes cursos não são financiados por dotações próprias de recursos gerais do Estado, estando dependentes das receitas produzidas pelos cursos de licenciatura. A contratação só se concretizará se houver docentes que os possam cobrir, respeitando os limites que estão estabelecidos na Lei do Orçamento para as contratações de docentes pelas Instituições de Ensino Superior. Uma vez que a autonomia das IES para a alteração dos mapas de pessoal não nos permite alterar o número máximo de docentes previstos, tanto se necessário prever no mapa de pessoal os lugares para os docentes convidados a contratar a tempo certo necessários para esses cursos funcionarão.

- (a) - indicador número de postos de trabalho a preencher com redução única por tempo determinado
- (b) - indicador número de postos de trabalho a tempo parcial

Carreira/categoria	nº postos de trabalho	observações (a), (b)
Prof. Coordenador Pnuc	7	
Professores Coordenadores	113	
Professores Adjuntos	302	
Assistentes	10	
Prof. Coord. Convidado	1	1 posto de trabalho previsto a tempo parcial
Prof. Adjunto Convidado	171	12 postos de trabalho previstos a tempo parcial e 42 postos de tempo a preencher com redução única por tempo determinado
Assistentes Convidados	250	113 postos de trabalho previstos a tempo parcial e 136 postos de tempo a preencher com redução única por tempo determinado e a tempo parcial
Monitor		
Total	654	
	6519	

Handwritten signature

ferw

Mapa Resumo dos postos de trabalho por campo/categoria/categoria observações (01), (02)	Campo/categoria/categoria	nº postos de trabalho
Presidente		1
Vice-Presidente		2
Administrador		1
Secretário		4
Chefe de Divisão		7
Coordenador de Serviço		2
Técnico Superior		138
Especialista de Informática		12
Técnico de Informática		13
Coordenador Técnico		11
Assistente Técnico		104
Encarregado Geral Operacional		0
Encarregado Operacional		1
Assistente Operacional		76
Total		374

1) Lei nº 51.120/77, de 10 de Setembro (RUEIS) e Estatuto do IPC, homologado pelo Decreto Normativo nº 55-A/2008, de 19 de Novembro. (2) Regulamento Interno dos Serviços de Recrutamento do IPC, Estatuto do ESTFAS.

(A) - indicações número de postos de trabalho a preencher com regime jurídico por tempo determinado

(B) - indicações número de postos de trabalho a tempo parcial

MAPA DE PESSOAL DE INVESTIGAÇÃO DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA - 2017

Atribuições/Competências/Atividades	Carreira/categoria	Número de postos de trabalho				OBS (a); (b)
		IIA		A. Próprio de		
		ETI	ETP	ETI	ETP	
		vacantes	total	vacantes	total	
Execução de atividades de investigação e desenvolvimento	Investigador-coordenador					
	Investigador Principal					
	Investigador Auxiliar					
	Investigador-coordenador convidado					
	Investigador Principal convidado					
	Investigador Auxiliar convidado			1	1	1
	total	0	0	0	1	1

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria

Carreira/categoria	nº postos de trabalho	observações (a); (b)
Investigador-coordenador	0	
Investigador Principal	0	
Investigador Auxiliar	0	
Investigador-coordenador convidado	0	
Investigador Principal convidado	0	
Investigador Auxiliar convidado	1	
total	1	

fmr

Anexo II

ANEXO II Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

Rui Jorge da
Silva
Antunes

Digitally signed by Rui Jorge da
Silva Antunes
DN: cn=Rui Jorge da Silva
Antunes, o=Instituto Politécnico
de Coimbra, ou=Presidente,
email=antunes@ipc.pt, c=PT
Date: 2016.09.07 16:52:38
+01'00'

ORÇAMENTO: 2017 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5380 INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

Pág. 1 de 2

Pagamentos efetuados em Junho de 2016	Tipo de Efetivo	Designação Cargo/Carreira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho/efeitivos	Remuneração líquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Entidade Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal
		02 Dirigente Superior De 1º Grau	1	5.735,45	6.213,40	2.937,85	95,40	14.972,10
		03 Dirigente Superior De 2º Grau	3	14.054,78	15.242,84	7.091,60	1.571,97	37.961,15
		05 Dirigente Intermédio De 2º Grau	10	25.402,24	27.615,40	13.040,85	2.649,77	69.008,28
		07 Técnico Superior	129	173.258,11	188.362,68	86.393,49	18.114,94	464.127,50
		08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	96	62.647,13	101.573,43	46.307,78	11.517,14	252.046,48
		09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	66	39.695,06	44.429,80	20.514,00	9.128,11	112.761,77
		11 Informático	23	36.134,64	39.379,32	17.764,86	2.921,29	95.129,41
		19 Docente Ensino Superior Politécnico	620	1.440.647,24	1.465.353,60	703.893,50	82.178,54	3.722.164,27
		82 Contratos Emprego-Inserção/Pepac	9	0,00	0,00	492,84	4.772,37	5.265,21
		(1) Total Junho 2016	959	1.827.872,65	1.917.169,64	998.158,83	130.138,43	4.773.335,15
Estimativa de Despesa com pessoal em 31-dez-2016	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	1	71.693,16	11.648,86	10.864,08	3.298,93	106.505,83
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	3	175.591,24	20.263,54	50.314,49	24.245,61	279.404,88
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Intermédio De 2º Grau	10	314.013,84	52.335,64	92.004,37	31.518,76	489.872,61
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	07 Técnico Superior	132	2.180.339,42	302.593,18	597.602,18	154.056,12	3.274.589,88
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	101	1.140.214,20	180.035,70	318.409,60	133.063,48	1.781.752,88
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	98	508.725,24	84.242,21	143.512,55	84.406,45	819.876,45
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informático	23	443.116,82	73.953,32	124.343,16	30.874,47	672.160,87
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	19 Docente Ensino Superior Politécnico	657	17.984.007,30	3.016.402,00	5.070.824,87	1.006.613,51	27.080.847,68
	Outros	82 Contratos Emprego-Inserção/Pepac	1	0,00	0,00	180,71	0,00	180,71
	(2) Total 31-Dez-2016		966	22.905.663,32	3.820.674,43	6.417.159,61	1.471.200,23	34.514.724,29

2016/09/07

Teus

Luc

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2017 ORÇAMENTO DE ESTADO
SERVIÇO: 5350 INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

Pág. 2 de 2

Personal a retribuir e previsão de saídas (Para Estimativa da Despesa com pessoal em 2017)	Tipo de Efetivo	Designação Cargo/Careira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalhadores	Remuneração líquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Entidade Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Inter-médio De 2º Grau	1	31 360,08	5 227,88	8 091,02	686,37	49 271,15
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	07 Técnico Superior	14	201 648,64	33 041,44	55 029,00	9 997,18	300 410,10
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Inter-médio, Pessoal Administrativo	6	-40 687,80	8 167,56	11 081,52	5 918,22	59 785,10
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	8	50 880,00	0 010,00	14 223,88	7 890,00	82 004,84
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informático	1	10 772,88	3 205,48	5 478,74	680,37	29 533,47
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	19 Docente Ensino Superior Politécnico	145	935 041,81	150 034,04	263 929,76	17 886,01	1 388 895,22
	Outros	82 Contratos Emprego-Inserção/Pêças	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(3) Total Variação 2017		175	1 279 897,01	209 407,10	359 833,82	42 838,01	1 891 875,64
	(2) + (3) Total OE 2017		1171	24 065 560,33	4 030 081,53	6 777 060,73	1 513 838,24	36 408 600,83

2016/09/07

Anexo II-B

PAULO
ALEXANDRE
MONTEIRO
GOUVEIA
SANCHES

Anexo II-B

Despesas com pessoal
Informação complementar relativa a reversão remuneratória

PROGRAMA
Fundação

Designação da Cargo/Careira/Grupo (Tabela SIOP)	Nº de postos de trabalho/efetivos a 30 Junho (a)	Valor pago de Janeiro a Junho da reversão da redução remuneratória em 2016 (b)
01 - Dirigente superior de 1º grau	01	3.846
03 - Dirigente superior de 2º grau	03	6.884
05 - Dirigente intermédio de 1º grau	010	9.370
06 - Assistente operacional, operário, pessoal auxiliar	005	
08 - Assistente técnico, técnico de nível intermédio, pessoal administrativo	099	11.039
07 - Técnico superior	126	9.818
10 - Técnico superior polivalente	920	5.348
11 - Informática	021	
02 - Contrato emprego interino/ETPEAC	09	
TOTAL	959	606.499

Designação da Cargo/Careira/Grupo (Tabela SIOP)	Nº de postos de trabalho/efetivos a 30 Junho (c)	Estimativa para o 2.º semestre Total a pagar de julho a dezembro - redução da remuneração em 2016 (d)	Valor estimado de outubro de 2016 da reversão da redução remuneratória (e)
02 - Dirigente superior de 1º grau	01	4.375	641
03 - Dirigente superior de 2º grau	03	10.726	1.534
05 - Dirigente intermédio de 1º grau	010	14.425	2.198
06 - Assistente operacional, operário, pessoal auxiliar			
08 - Assistente técnico, técnico de nível intermédio, pessoal administrativo	045	21.302	3.336
07 - Técnico superior	381	6.641,8	1.201,438
10 - Técnico superior polivalente	018	8.105	1.101
11 - Informática			
02 - Contrato emprego interino/ETPEAC			
TOTAL	558	728.501	128.937

Descrição

N.º efetivos

Montante observado €

Descrição

N.º efetivos

Montante estimado €

Notas de apresentação do quadro:

(a) Presente quadro visa mostrar:

- O valor estimado de pagamento com a reversão em 2017 - a ajustar com base nos efeitos mensais de outubro;
- Os pagamentos totais pagos em 2016 - observável até Junho e estimado de julho a dezembro.

As despesas relevantes para o cálculo são todas as despesas com pessoal que tenham sido objeto de redução remuneratória

Para efeitos das estimativas considerar um número de efetivos a 30 de Junho.

Notas de coluna:

(b) Valores totais efetivamente pagos relativamente à reversão;

(c) Apenas são consideradas os efetivos cuja remuneração foi sujeita a redução e no lugar a respetiva reversão.

(d) e (e) Valores estimados com base nos efeitos mensais indicados na coluna (c).

- 01 - Remunerações certas e parciais, com exceção da 01.01.13 - subsídio de relação;
- 01.07 - Abonos variáveis e variáveis, com exceção da 01.07.04 - Abonos de custo e da 01.07.14 - Outros abonos enumerados no artigo 10.º da parte referente a abonos, atribuídos ao pessoal diplomático do Ministério dos Negócios Estrangeiros relativos à instalação e habitação e ao pessoal das forças de segurança para a aquisição de alojamento;
- 2.6) Outras despesas com pessoal com referência a valores de maio 2014 (coluna (d) do quadro), deve incluir todos os descontos com pessoal não considerado das nas remunerações líquidas;
- 2.7) Na coluna (d) dever ser indicada o montante relativo a reposição de 20% da redução remuneratória determinada no artigo 3.º da Lei de 06/2014, apurado com referência a valores de maio de 2014;
- 2.8) Remunerações líquidas a valores de 2010 e de 2013 (coluna (e) do quadro), apuramento do montante de remunerações líquidas para o pessoal estimado para a 2015 com base no valor das remunerações em vigor em 2010 e 2013.

Paulo

Just

Memória Justificativa

DGO Orçamento

Anexo à Circular 06/2017
Série A 1/2017

Rui Jorge da
Silva Antunes

Digitally signed by Rui Jorge da
Silva Antunes
DN: cn=Rui Jorge da Silva
Antunes, o=Instituto Politécnico
de Coimbra, ou=Presidência
geral, email=rja@ipcc.pt
Date: 2016.02.17 10:50:26 +0100

Anexo X
Memória Justificativa do Projeto de Orçamento

Programa: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Ministério: 9 - Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
Designação Serviço: Instituto Politécnico de Coimbra
Código Serviço: 5330

I - Proposta de Orçamento para 2017		(Unid: Euros)						
RCI	Designação	Estimativa 2016		Iniciativa 2017	Aumento da Receita ou Posseção ou Despesa - 2017	Proposta orçamento 2017	Variação face a estimativa	
		01	02				01	04
4.21	Impostos directos					0	0	
4.22	Impostos indirectos					0	0	
4.23	Contribuições de Segurança Social					0	0	
4.24	Taxas, multas e outras penalizações	10.371.444			451.052	10.822.496	451.052	4%
4.25	Rendimentos de propriedade	31.050	-13.050		20.000	-11.050	-23%	
4.26	Vendas de bens e serviços	189.197	-235.067		64.100	-235.067	-100%	
4.26 + 4.12	Transferências	27.047.971			1.421.874	28.469.845	1.421.874	5%
4.26 + 4.21 + 4.22 + 4.23 + 4.24 + 4.25	Outras receitas	451.196	-401.456		49.700	-401.456	-90%	
4.21 + 4.12	Ativos/Passivos Financeiros (a)					0	0	
4.24	Saldo da gestão anterior	5.771.019				0	0	
4.26	Transferência Recostas Gera					0	0	
	Total Receita (b)	44.217.881	-456.643	0	1.893.926	40.029.145	-1.232.283	-3%
Por FF	Recursos Gerais	26.376.003			1.613.189	27.989.192	1.613.189	6%
	Recursos Proprios	17.200.063	-1.724.269		201.007	11.567.000	-5.632.267	-33%
	Fundo Europeu	941.812	-641.589		160.730	466.951	-474.861	-50%
	Transf. no âmbito dos AF	4	-4		4	0	-4	-100%
	Total Recursos por FF	44.517.881	-6.377.642	0	1.893.926	40.029.145	-4.688.774	-10%
0.01	Despesas com o pessoal	34.151.053,00	2.748.517,00	0,00	-491.049,00	33.660.004,00	-3.225.548,00	-7%
0.02.01	Remuneração certa e permanente	26.381.442,00	2.748.517,00			29.130.000,00	2.748.517,00	10%
0.02.02	Atividades de natureza	616.460,00			-194.560,00	421.900,00	-194.560,00	-31%
0.02.03	Segurança Social	7.451.162,00			-348.460,00	7.102.702,00	-348.460,00	-5%
0.02	Aquisição de bens e serviços	5.376.380,00			-2.367.112,00	3.009.268,00	-2.367.112,00	-44%
0.03	Juros e outros encargos					0	0	
0.04 + 0.09	Transferências	1.425.983,00			-427.269,00	998.714,00	-427.269,00	-30%
0.05	Subsídios					0	0	
0.07	Investimentos	1.116.023,00			-1.095.256,00	20.767,00	-1.095.256,00	-99%
0.08 + 0.11	Outras despesas	245.875,00			-42.046,00	203.829,00	-42.046,00	-17%
0.08 + 0.12	Ativos/Passivos Financeiros (-)					0	0	
	Total Despesa (c)	44.325,320	2.748.517	0	-7.044.772	40.029.145	-4.296.173	-10%
Por FF	Recursos Gerais	26.406.567			-1.411.377	27.989.192	-1.411.377	-5%
	Recursos Proprios	14.078.639	2.748.517		-5.261.525	11.567.000	-2.511.639	-18%
	Fundo Europeu	839.812			-372.866	466.951	-372.866	-44%
	Transf. no âmbito dos AF	4	-4		4	0	-4	-100%
	Total Despesa por FF	44.325,320	2.748,517	0	-7.044,772	40.029,145	-4.296,173	-10%
Operações extrorçamentais								
4.11	Recostas extrorçamentais					0	0	
0.11	Despesas extrorçamentais					0	0	
Por memória	Recostas efetiva	26.376.812	-456.643	0	1.893.926	40.029.145	1.232.283	3%
01 + 40 - 41	Despesa efetiva	44.325,320	2.748,517	0	-7.044,772	40.029,145	-4.296,173	-10%
02 + 04 + 05	Saldo Global	-3.228,832	-1.625,240	0	1.833,696	0	1.328,456	-100%

II - Indicadores Recursos Humanos					
Indicadores Recursos Humanos	Forma de cálculo	Estimativa 2016		PO 2017	
		valor	%	valor	%
FOP (Foco das Despesas com Pessoal)	Total agrupamento OJ/Despesa efetiva total		77%		91%
Despesa com pessoal media por pessoa	Total agrupamento OJ/n. efetivos do mapa de pessoal	34.322,67		31.116,71	
Retruncação Média	FOP/n. efetivos do mapa de pessoal	26.516,07		24.896,21	

fern

III - Justificação da Proposta do Orçamento de Receita		Anexo à Circular CM/2004
		Série A 1.104
Capítulo 01 - Impostos Diretos		
<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>		
Capítulo 02 - Impostos Indiretos		
<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>		
Capítulo 03 - Contribuições para a Segurança Social, Caixa Geral de Aposentações e ADSE		
<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>		
Capítulo 04 - Taxas, multas e outras penalidades		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">Recarga prevista de propinas, taxas de matrícula, de exames, melhoria de notas e outras, juros de mora e de multas e penalidades diversas associadas à variação prevista do n.º de alunos em Cursos de Especialização Tecnológica, Licenciaturas, Pós - Graduações e Mestrados. A variação prevista está associada à alteração do n.º de alunos prevista para o ano lectivo e à cobrança de recarga de propinas de anos anteriores.</div>		
Capítulo 05 - Rendimentos da propriedade		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">Recarga prevista de juros.</div>		
Capítulo 06 - Transferências correntes		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">O valor previsto neste capítulo resulta: (a) do plafond atribuído ao Instituto Politécnico de Coimbra para o próximo ano; (b) da previsão de finalização de diversos projectos para o ano.</div>		
Capítulo 07 - Venda de bens e serviços correntes		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">Variação de receita prevista proveniente de venda de bens e de prestação de serviços, nomeadamente livros e documentação técnica, impressos, produtos agrícolas e pecuários, aluguer de espaços e equipamentos, estudos, pareceres, projectos e consultadoria, serviços de laboratórios e rendas.</div>		
Capítulo 08 - Outras receitas correntes		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">Variação prevista de outras receitas.</div>		
Capítulo 09 - Venda de bens de investimento		
<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>		

fev

• Capítulo 10 - Transferências de capital	Anexo à Circular CE 2017 Série A 1334
• Capítulo 11 - Ativos financeiros	
• Capítulo 12 - Passivos financeiros	
• Capítulo 13 - Outras receitas de capital	
• Capítulo 14 - Recursos próprios comunitários	
• Capítulo 15 - Reposições não abatidas nos pagamentos	
• Capítulo 16 - Saldo da gestão anterior	
• Capítulo 17 - Operações extrajornamentais	

Handwritten signature

IV - Justificação da Proposta do Orçamento de Despesa	Anexo à Circular OC/2014 Série A 1.104
• Agrupamento 01 - Despesas com o pessoal	
<p>O valor inscrito tem por base os dados do anexo II das diversas unidades orgânicas do IFC e destina-se a assegurar as despesas com pessoal docente e não docente do IFC.</p>	
• Agrupamento 02 - Aquisição de bens e serviços correntes	
<p>A variação da dotação de despesa neste agrupamento resulta da insuficiência do plafond atribuído ao Instituto Politécnico. Efectivamente, uma vez que o plafond de OC apenas permite cobrir cerca de 30% das despesas com pessoal, a limitação de receita de OC condiciona fortemente a despesa noutros agrupamentos, impondo uma redução na dotação prevista para essas despesas. A dotação proposta é contudo encassa para fazer face às necessidades associadas à missão do Instituto Politécnico de Coimbra.</p>	
• Agrupamento 03 - Juros e outros encargos	
• Agrupamento 04 - Transferências correntes	
<p>A variação da dotação de despesa neste agrupamento resulta da finalização de alguns projectos existentes em anos anteriores.</p>	
• Agrupamento 05 - Subsídios	
• Agrupamento 06 - Outras despesas correntes	
<p>A variação da dotação prevista neste agrupamento resulta da finalização de alguns projectos existentes em anos anteriores e da restrição associada à insuficiência do plafond da OC.</p>	
• Agrupamento 07 - Aquisição de bens de capital	
• Agrupamento 08 - Transferências de capital	
• Agrupamento 09 - Abvços financeiros	

per

• Agrupamento 10 - Passivos financeiros	Anexo à Circular 08/2007
	Série A 1354
• Agrupamento 11 - Outras despesas de capital	
• Agrupamento 12 - Operações extrapontuais	
V - Justificação do Saldo Global	
Saldo Global:	
VI - Justificação indicadores	
Indicadores:	

fern

Iniciativas

Anexo XI - Iniciativas de eficiência e controlo orçamental - OE/2017

1. Ganhos de eficiência na aquisição de bens e serviços		
Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Estimativa de Impacto Orçamental	Justificação das Iniciativas de eficiência e controlo orçamental
Criação, conjuntamente com os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Coimbra (SASIPC), de uma "central de compras" para o universo das duas instituições.	24.000 €	Colocar à concorrência o máximo de bens e prestações de serviços do universo do IPC e SASIPC com vista a obtenção do melhor preço.
3. Reforço da capacidade de serviços públicos responderem a pressões do lado da procura através de realocação interna de recursos humanos		
Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Estimativa de Impacto Orçamental	Justificação das Iniciativas de eficiência e controlo orçamental
Sistema de consulta interna, prévia ao recrutamento externo de recursos humanos	25.000 €	A consulta prévia e gestão interna de pessoal, de entre as diversas unidades orgânicas, permitirá a recolocação de recursos, com melhora da sua eficiência e eventual redução de recrutamento externo
Redução do número de efetivos, nomeadamente ao nível do pessoal docente	100.000 €	Ajustar o mapa de pessoal à realidade
5. Identificação de medidas geradoras de novas receitas próprias		
Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Estimativa de Impacto Orçamental	Justificação das Iniciativas de eficiência e controlo orçamental
Candidatura a novos projetos no âmbito da investigação	55.000 €	Aplicação de verbas financiadas a atividades de investigação
Aumento do valor das propinas	100.000 €	Aumento do valor unitário das propinas e, em alguns casos, do número de alunos

Rui

Balanço Previsional

Ministério da Ciência Tecnologia e Ensino Superior

Instituto Politécnico de Coimbra

Rui Jorge
da Silva
Antunes

Digitally signed by Rui Jorge da
Silva Antunes
DN: cn=Rui Jorge da Silva
Antunes, o=Instituto
Politécnico de Coimbra,
ou=Presidência,
email=antunesrui@ipc.pt
Date: 2016.09.07 13:22:01
+0100

BALANÇO Previsional

Exercício de 2017

Unidade monetária: Euros

Código das contas POC Educação	ACTIVO	AB	AP	AL
41	Investimentos financeiros	37.517	7.551	29.966
43	Imobilizações incorpóreas	21.325	21.325	0
42	Imobilizações corpóreas	84.779.474	35.582.588	49.196.886
44	Imobilizações em curso	150.560		150.560
36	Matéria-primas, subsidiárias e de consumo	0	0	0
2x	Dívidas de terceiros - curto prazo	7.430.000	0	7.430.000
13	Disponibilidades	6.364.824	0	6.364.824
27	Acréscimos e diferimentos	156.245	0	156.245
TOTAL do ACTIVO		98.939.945	35.611.464	63.328.481
51	Património	47.103.394	0	47.103.394
57	Reservas	194.522	0	194.522
59	Resultados transitados	-4.052.737	0	-4.052.737
88	Resultado líquido do exercício	-672.496	0	-672.496
2x	Dívidas a terceiros - curto prazo	668.845	0	668.845
27	Acréscimos e diferimentos	20.086.953	0	20.086.953
TOTAL dos FUNDOS PRÓPRIOS e do PASSIVO		162.268.426	0	63.328.481

fer

Demonstração dos Resultados Previsional

Ministério da Ciência Tecnologia e Ensino Superior

Instituto Politécnico de Coimbra

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS Previsional

Exercício de 2017

Unidade monetária: Euros

Código das contas POC Educação	CUSTOS E PERDAS	Parciais	Totais
61	CMVMC	0	
62	Fornecimentos e serviços externos	3.800.000	
64	Custos com o Pessoal	35.000.000	
63	Transferências correntes concedidas e prestações sociais	0	
66	Amortizações do exercício	1.850.000	
67	Provisões do exercício	600.000	
65	Outros Custos e perdas	150.000	41.400.000
68	Custos e perdas financeiros	50.000	50.000
69	Custos e perdas extraordinários	200.000	200.000
88	Resultado líquido do exercício	-672.496	-672.496
TOTAL		40.977.504	40.977.504
71	Vendas e prestações de serviços	800.000	
72	Impostos e taxas	10.769.500	
73	Proveitos suplementares	180.000	
74	Transferências e subsídios correntes obtidos	28.458.004	40.207.504
78	Proveitos e ganhos financeiros	20.000	20.000
79	Proveitos e ganhos extraordinários	750.000	750.000
TOTAL		40.977.504	40.977.504

100

Anexos

Anexo A - N.º de colocados por curso no CNA nas 3 primeiras preferências no ano lectivo 2016/2017

Ano Letivo 2016/2017							
Unidade Ensino	N.º Colocados CNA	N.º Vagas CNA	% Colocados vs Vagas CNA	% Colocados vs Vagas CNA 15/16	Desv.% Colocados vs Vagas CNA relativamente ao ano anterior	% Desv.% Colocados vs Vagas CNA relativamente ao ano anterior	
ESAC	144	390	36,92%	33,89%	3,04	8,96%	
Licenciatura em Biotecnologia	80	92	86,96%	82,98%	3,98	4,79%	
Licenciatura em Engenharia Agro-Pecuária	13	35	37,14%	9,09%	28,05	308,57%	
Licenciatura em Agricultura Biológica	5	53	9,43%	14,04%	-4,60	-32,78%	
Licenciatura em Ciências Florestais e Recursos Naturais	4	53	7,55%	10,17%	-2,62	-25,79%	
Licenciatura em Tecnologia Alimentar	22	45	48,89%	26,25%	22,64	86,24%	
Licenciatura em Tecnologia e Gestão Ambiental	16	60	26,67%	41,82%	-15,15	-36,23%	
Licenciatura em Biodiversidade e Conservação da Natureza	4	52	7,69%				
ESEC	482	656	73,48%	72,00%	1,48	2,05%	
Animação Socioeducativa (regime pós-laboral)	14	46	30,43%	27,08%	3,35	12,37%	
Turismo (regime pós-laboral)	29	29	100,00%	96,55%	3,45	3,57%	
Comunicação Organizacional (regime pós-laboral)	19	23	82,61%	76,92%	5,69	7,39%	
Comunicação Social	40	42	95,24%	78,26%	16,98	21,69%	
Música	6	46	13,04%	16,67%	-3,62	-21,74%	
Turismo	47	48	97,92%	100,00%	-2,08	-2,08%	
Gerontologia Social	45	56	80,36%	90,38%	-10,03	-11,09%	
Animação Socioeducativa	42	50	84,00%	59,65%	24,35	40,82%	
Comunicação Organizacional	38	45	84,44%	93,02%	-8,58	-9,22%	
Desporto e Lazer	28	34	82,35%	81,25%	1,10	1,36%	
Língua Gestual Portuguesa	25	48	52,08%	68,29%	-16,21	-23,74%	
Educação Básica	51	58	87,93%	90,00%	-2,07	-2,30%	
Comunicação e Design Multimédia	39	45	86,67%	93,88%	-7,21	-7,68%	
Arte e Design	37	38	97,37%	102,44%	-5,07	-4,95%	
Teatro e Educação		22					
Gastronomia	22	26	84,62%				
ESTeSC	278	400	69,50%	70,67%	-1,17	-1,66%	
Audiologia	25	45	55,56%	62,50%	-6,94	-11,11%	
Dietética e Nutrição	40	45	88,89%	93,48%	-4,59	-4,91%	
Engenharia de Segurança do Trabalho (regime pós-laboral)		60					
Fisioterapia	41	45	91,11%	86,54%	4,57	5,28%	
Farmácia	43	54	79,63%	75,00%	4,63	6,17%	
Saúde Ambiental	27	39	69,23%	81,82%	-12,59	-15,38%	
Imagem Médica e Radioterapia	34	37	91,89%	74,47%	17,42	23,40%	
Fisiologia Clínica	34	37	91,89%	86,96%	4,94	5,68%	
Ciências Biomédicas Laboratoriais	34	38	89,47%	95,45%	-5,98	-6,27%	

luc

Ano Letivo 2016/2017

Unidade Ensino	Nº Colocados CNA	Nº Vagas CNA	% Colocados vs Vagas CNA	% Colocados vs Vagas CNA 15/16	Desv % Colocados vs Vagas CNA relativamente ao ano anterior	% Desv % Colocados vs Vagas CNA relativamente ao ano anterior
ESTGOH	69	240	28,75%	36,14%	-7,39	-20,46%
Contabilidade e Administração	41	71	57,75%	64,52%	-6,77	-10,49%
Engenharia Informática	20	58	34,48%	60,00%	-25,52	-42,53%
Desenvolvimento Regional e Ordenamento do Território	4	55	7,27%	2,70%	4,57	169,09%
Gestão da Bioindústria	4	56	7,14%			
ISCAC	451	561	80,39%	76,17%	4,22	5,54%
Licenciatura em Secretariado de Direção e Administração	51	66	77,27%	77,05%	0,22	0,29%
Licenciatura em Contabilidade e Auditoria	76	89	85,39%	78,65%	6,74	8,57%
Licenciatura em Gestão de Empresas	104	127	81,89%	75,42%	6,47	8,57%
Licenciatura em Informática de Gestão	40	54	74,07%	56,60%	17,47	30,86%
Licenciatura em Contabilidade e Gestão Pública	44	67	65,67%	85,71%	-20,04	-23,38%
Licenciatura em Solicitadoria e Administração	75	89	84,27%	76,92%	7,35	9,55%
Licenciatura em Marketing e Negócios Internacionais	61	69	88,41%	82,76%	5,65	6,82%
ISEC	276	693	39,83%	33,42%	6,41	19,18%
Engenharia Civil	2	58	3,45%			
Engenharia e Gestão Industrial	17	26	65,38%	45,95%	19,44	42,31%
Engenharia Electromecânica	17	29	58,62%	12,96%	45,66	352,22%
Engenharia Electrotécnica	14	93	15,05%	12,17%	2,88	23,66%
Engenharia Informática	125	157	79,62%	78,13%	1,49	1,91%
Engenharia Mecânica	40	85	47,06%	36,70%	10,36	28,24%
Engenharia Biomédica				46,75%	-46,75	-100,00%
Engenharia Biológica				1,49%	-1,49	-100,00%
Bioengenharia	8	66	12,12%			
Engenharia Informática (Curso Europeu)	14	16	87,50%	55,56%	31,94	57,50%
Engenharia Electrotécnica - Regime Pós-Laboral		58		2,00%	-2,00	-100,00%
Engenharia Informática - Regime Pós-Laboral	20	24	83,33%	50,00%	33,33	66,67%
Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	19	81	23,46%			
Total	1.700	2.940	57,82%	54,68%	3,14	5,74%