

# Relatório de Atividades 2018

INSTITUTO DE  
INVESTIGAÇÃO  
APLICADA

**i2a**

Instituto de  
Investigação  
Aplicada

POLITÉCNICO DE COIMBRA

**POLITÉCNICO  
DE COIMBRA**

## **Índice**

<b>1. INTRODUÇÃO</b> .....	3
<b>2. ENQUADRAMENTO</b> .....	3
<b>3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS</b> .....	4
<b>3.1</b> Objetivos e metas alcançadas .....	7
<b>3.2</b> Estado das ações.....	7
<b>4. ANÁLISE SETORIAL</b> .....	8
<b>5. AVALIAÇÃO FINAL</b> .....	8
<b>5.1</b> Atividades que transitam para o Plano de Atividades e Orçamento n+1 .....	8
<b>5.2</b> Proposta de Oportunidade de Melhoria .....	8
<b>6. ANEXO: RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL</b> .....	9
<b>6.1</b> Orçamento de Despesa .....	9
<b>6.2</b> Orçamento de receita.....	9

## **1. INTRODUÇÃO**

O presente documento apresenta em linhas gerais as principais atividades a desenvolvidas pelo Instituto de Investigação Aplicada (i2a) no ano civil de 2018. As atividades enquadraram-se em 5 eixos principais:

**Eixo 1- Desenvolvimento da investigação aplicada e a promoção de projetos de transferência de conhecimento e tecnologia;**

**Eixo 2 – Fortalecimento do i2a através da dinamização da criação de polos de Unidades de Investigação e de Núcleos de Investigação, de acordo com o previsto nos estatutos;**

**Eixo 3- Sustentabilidade e modernização da gestão e da governação;**

**Eixo 4 - Criação de redes e de parcerias com instituições da comunidade, nomeadamente empresas e outras instituições;**

**Eixo 5- Captação de novos públicos.**

## **2. ENQUADRAMENTO**

O Instituto de Investigação Aplicada do Politécnico de Coimbra (i2a) é uma unidade orgânica de investigação e prestação de serviços à comunidade, de carácter transversal às unidades orgânicas de ensino (UOE) e restantes serviços do IPC, que procura estabelecer pontes efectivas e proficuas de relacionamento no seio da instituição e entre esta e a sociedade. Desse modo, o i2a é uma unidade orgânica de investigação e de prestação de serviços à comunidade, que visa, essencialmente:

- **Promover, estimular, apoiar e gerir atividades de investigação aplicada;**
- **Contribuir para a racionalização e gestão integrada de recursos científicos;**
- **Desenvolver investigação aplicada e a transferência de conhecimento e tecnologia para as indústrias e comunidade, para melhor desenvolver produtos, processos e serviços.**

Sendo uma estrutura transversal a todo o IPC, o i2a assegura enquadramento institucional às atividades de IDT&I de cerca de 650 investigadores que desenvolvem trabalho nas mais variadas áreas do saber técnico-científico das seis unidades orgânicas de ensino da instituição:

**Escola Superior Agrária (ESAC)**

**Escola Superior de Educação (ESEC)**

**Escola Superior de Tecnologia da Saúde (ESTeSC)**

**Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital (ESTGOH)**

**Instituto Superior de Contabilidade e Administração (ISCAC)**

**Instituto Superior de Engenharia (ISEC)**

As áreas técnico-científicas de eleição englobam:

**Ciências Agrárias;**

**Ambiente;**

**Ciências da Educação, Artes e Design;**

**Desporto, Turismo e Lazer;**

**Ciências Sociais e Empresariais;**

**Comunicação Social e Empresarial;**

**Contabilidade e Fiscalidade;**

**Gestão, Administração e Marketing;**

**Informática, Tecnologias e Engenharias;**

**Saúde.**

Actualmente, o i2a é constituído por seis laboratórios de I&D: o laboratório de biomecânica aplicada (**LBA**), o laboratório de investigação em ciências aplicadas à saúde (**LABINSAÚDE**), o laboratório de computação de elevado desempenho (**LACED**), o laboratório **ROBOCORP**, o laboratório de soluções industriais sustentáveis (**SISUS**) e

o laboratório de valorização de recursos endógenos e naturais (**VALOREN**) bem como uma unidade de I&D reconhecida pela FCT – Centro de Estudos em Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (**CERNAS**), o único na Região Centro no domínio das Ciências Agrárias, Alimentares e do Ambiente.

O i2a prevê ainda a criação de polos de unidades de I&D, de natureza pública ou privada, sediadas noutras organizações, e núcleos internos de I&D.

Procurando agir de forma rigorosa, diligente e pragmática, assegurando as melhores respostas para os nossos investigadores e parceiros, o i2a é dotado de uma estrutura orgânica simples e aberta, que muito facilita os processos de participação, comunicação e decisão entre as partes.

O i2a assume, assim, uma postura de proximidade, proatividade, resiliência, cooperação, compromisso e orientação para o serviço público de qualidade.

### **3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS**

#### **EIXO 1- DESENVOLVIMENTO DA INVESTIGAÇÃO APLICADA E A PROMOÇÃO DE PROJETOS DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA**

##### **Apoio à gestão administrativo-financeira dos projetos**

Durante o ano de 2018, o i2a foi responsável pela gestão técnico-financeira de mais de 60 projetos financiados por diversos programas nacionais e internacionais. O elevado número de candidaturas aprovadas no decurso de 2017 implicou um esforço redobrado na gestão criteriosa de um volume de projetos cujo montante de financiamento externo ultrapassou os 5 M€. Em anexo (Anexo 1), é apresentada uma listagem dos projetos em curso durante o ano de 2018 e respetivos montantes de financiamento.

#### **EIXO 2 – FORTALECIMENTO DA ESTRUTURA INTERNA DO i2a ATRAVÉS DA DINAMIZAÇÃO DA CRIAÇÃO DE POLOS DE UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DE NÚCLEOS DE INVESTIGAÇÃO**

##### **Polos e núcleos de investigação**

O fortalecimento do i2a através da dinamização da criação de polos de Unidades de Investigação financiadas pela FCT e sediadas noutras Instituições de Ensino Superior (IES) e de Núcleos de Investigação é um dos objectivos plurianuais do i2a. Tal permite aumentar a massa crítica no Conselho Científico do i2a ao mesmo tempo que permite fomentar a motivação dos investigadores dispersos pelas diversas UOE.

Para além de proporcionar um aumento de massa crítica no Conselho Científico do i2a, pretende-se também que estas representações abram portas ao estreitamento de vínculos institucionais, o que poderá ser capitalizado na implementação de estratégias conjuntas de I&D.

Assim, previa-se que, no decurso de 2018 fossem integrados no i2a três núcleos de investigação e três polos de Unidades de I&D sediadas noutras instituições de ensino superior.

#### **EIXO 3- SUSTENTABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DA GOVERNAÇÃO**

##### **Formação e qualificação de recursos humanos**

Não tendo quadro de pessoal, o i2a procura, através da facilitação do acesso a ações de formação e ao desenvolvimento de programas de intercâmbio com organizações congéneres, nacionais e internacionais, promover a participação em formações avançadas, para os investigadores e técnicos do IPC.

##### **Diversificação de fontes de financiamento – promoção de prestações de serviços especializados**

A diversificação de fontes de financiamento passa, em grande parte, pela promoção da prestação de serviços especializados no domínio aplicado de cada laboratório e de cada UOE.

No ano de 2018, a promoção da prestação de serviços especializados passou pelo levantamento e disponibilização *online*, no site do i2a, dos equipamentos e serviços de cada laboratório e UOE, que estão à disposição da comunidade.

Não lhe cabendo assumir, unilateralmente, a realização de prestações de serviços, o i2a, no âmbito das suas competências e atribuições, tudo fez para facilitar a execução das mesmas, visando assegurar mais recursos para as diversas UOE.

No âmbito do projeto Lab2factory foi também efetuado o levantamento da oferta de conhecimento gerado no IPC, sendo o portfólio da oferta disponibilizado à comunidade através de catálogo electrónico.

#### **Organização interna e definição de procedimentos administrativos**

Visando atingir maiores índices de eficiência, os quais permitem poupanças significativas de tempo e recursos, e na sequência do reforço em meios humanos, o i2a continuou com a implementação e consolidação de diversos trâmites processuais associados às atividades quotidianas de I&D, mormente no que concerne ao encaminhamento dos processos de aquisição de bens e serviços e de todo o tipo de execução financeira associada à implementação das atividades aprovadas em sede de projeto.

Para tal, em 2018, foi atualizado o manual técnico de procedimentos de gestão de projetos financiados e diagramas de fluxo. O referido manual encontra-se em revisão e será integrado no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPC (SIGQ).

#### **Modernização administrativa**

Deparando-se quotidianamente com dificuldades no acesso a informação essencial, por exemplo, à submissão de candidaturas, o i2a desenvolveu esforços no sentido da recolha, tratamento, sistematização, inventariação, análise e disponibilização de todo o tipo de material relativo a I&D desenvolvida anteriormente e em curso. Esta atividade foi implementada com recurso a ferramentas *web*, que facilitaram a comunicação e partilha de informação entre UO, investigadores e pessoal de apoio.

#### **Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento e à elaboração de candidaturas**

No âmbito do objetivo de promover a angariação de financiamento para as atividades de investigação aplicada e desenvolvimento experimental do IPC, a equipa do i2a esteve atenta às mais diversas fontes de informação sobre abertura de avisos/*calls* enquadradas, entre outros, no Programa Horizonte 2020 e nos Programas Operacionais COMPETE e Centro 2020. A esta atividade seguiu-se a sistematização e ampla divulgação dos vários elementos dos avisos.

Já em fase de elaboração de candidaturas, o i2a deu apoio à componente administrativo-burocrática das mesmas, reforçando os recursos humanos associados à gestão de projetos.

### **EIXO 4 - CRIAÇÃO DE REDES E DE PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES DA COMUNIDADE, NOMEADAMENTE EMPRESAS E OUTRAS IES**

#### **Apoio ao desenvolvimento e integração em redes e parcerias com estruturas de I&D nacionais e estrangeiras**

Animado pela dinâmica integradora da I&D ao nível do IPC, o i2a procurou fortalecer e capitalizar contatos existentes entre as diversas UOE e estruturas de I&D e outras Instituições de Ensino Superior (IES), assim como promoveu o desenvolvimento e a integração da instituição em redes nacionais e internacionais de âmbito de intervenção idêntico. O i2a procurou também articular-se com o gabinete de relações internacionais do IPC no sentido de potenciar a criação de parcerias internacionais focadas na criação de redes de I&D. Para tal, o subdiretor do i2a tem a incumbência articular a actividade desta UOI com o sector de relações internacionais do IPC (RI/IPC).

Na sequência da implementação em 2017 do novo modelo de organização do Sistema de Ciência e Tecnologia e Ensino Superior promovido pelo MCTES o qual visava, entre outros aspetos, a criação de novos Centros de I&D ao nível das instituições politécnicas, e do Programa de Estímulo ao Emprego Científico, pretendia-se que o IPC pusesse em prática uma estratégia que permitisse a adequação rápida da sua estrutura de I&D aos novos desafios.

Especificamente no caso de Unidades de I&D, e com base nas áreas temáticas indicadas pela tutela nomeadamente, (1) serviços e competências digitais; (2) tecnologia, energia e ambiente; (3) hospitalidade, turismo e hotelaria; (4) tecnologias da saúde, enfermagem, reabilitação e bem-estar social; (5) artes, cultura e património; (6) agro-alimentar,

florestas e produção animal; (7) contabilidade, auditoria e serviços de gestão financeira e (8) educação e formação, foi decidido em Conselho de Gestão que o IPC iria propor a criação de duas novas unidades de I&D que, das áreas mencionadas, integrassem aquelas que não são abrangidas pelo Centro de Estudos dos Recursos Naturais Ambiente e Sociedade (CERNAS).

Foi consensual a pertinência da criação de uma unidade de I&D relacionada com as áreas da saúde e desporto (integrando investigadores dos laboratórios Labinsaúde, Robocorp e Biomecânica Aplicada) e uma segunda com cariz mais abrangente e que pudesse integrar as seguintes áreas temáticas: serviços e competências digitais; hospitalidade, turismo e hotelaria; artes, cultura e património; e contabilidade, auditoria e serviços de gestão financeira.

Contudo, ao longo dos anos de 2017 e 2018, o IPC não deu os passos necessários para ter os processos suficientemente consolidados no sentido de serem submetidos, em tempo útil, à avaliação por parte da FCT. A dispersão dos investigadores do IPC por cerca de 100 Unidades de Investigação acreditadas pela FCT poderá ser um fator que iniba a génese de iniciativas internas.

Apesar destas dificuldades, apraz-nos salientar que, por iniciativa dos investigadores, terão sido dados importantes passos com vista à criação de estruturas de investigação mais fortes e coesas. Assim, o CERNAS submeteu-se à avaliação com um aumento significativo de investigadores integrados e com a criação de mais um polo, sediado no IP Viseu. Apresenta-se assim, como uma unidade com cerca de 50 membros, sendo a única associada à área científica das ciências agrárias ao nível da Região Centro. De salientar também a integração de investigadores da ESTGOH na unidade de investigação que enquadrará as atividades da BLC3, bem como a integração de investigadores do IPC numa unidade de investigação na área do turismo, que engloba a quase totalidade dos Institutos Politécnicos. Neste caso, pretende-se que o IPC adote o papel de unidade de gestão, integrando também investigadores do IP Viana do Castelo, IP Cávado e Ave e IP Porto. Em todos os casos, aguarda-se o resultado do processo de avaliação de Unidades de I&D.

Importa, contudo, que, após a reorganização de Unidades de I&D atualmente em curso e em sintonia com a estratégia desenvolvida ao nível do CCISP, ao nível do IPC seja delineada uma estratégia de longo prazo que permita potenciar a capacidade de I&D instalada.

#### **Atividades de promoção junto de empresas, associações empresariais e organismos sectoriais**

Procurando ir ao encontro do atual paradigma de Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (IDT&I), de maior envolvimento das entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional com os diversos agentes da comunidade, nomeadamente as empresas, o i2a procurou:

- i) apelar ao aproveitamento de contatos individuais dos docentes/investigadores com empresas da sua esfera de relações, capitalizando este esforço em projetos conjuntos e prestações de serviços;
- ii) promover e apoiar a realização de eventos direcionados para empresas, como seminários, *workshops*, ações de divulgação, *open days* e *brokerage events*, que permitissem dar a conhecer o trabalho e as valências do IPC, assim como identificar necessidades de inovação;
- iii) fomentar o contato e fortalecer os laços institucionais com organizações de carácter transversal representativas do meio empresarial.

### **EIXO 5 - CAPTAÇÃO DE NOVOS PÚBLICOS**

#### **Definição e criação de material promocional diverso**

Tendo em vista a promoção do i2a, a disseminação das atividades em curso e dos principais resultados em todo o tipo de eventos de carácter técnico-científico, seguindo a mesma linha editorial e estética do *website*, a equipa do i2a propôs-se definir e criar material promocional diverso, nos mais variados suportes (*flyers*, desdobráveis, dispositivos de armazenamento digital, etc.) e materiais. Para além destes elementos, foi ainda concebido um *stand* a utilizar em feiras e todo o tipo de eventos técnico-científicos, nacionais e internacionais.

#### **Captação e mobilização de estudantes para atividades de I&D**

Com os recursos disponíveis, no âmbito das suas atribuições e competências, nomeadamente através do apelo ao envolvimento dos investigadores e à abertura dos laboratórios à comunidade, o i2a vê com particular interesse o seu envolvimento numa estratégia integrada de captação de estudantes, tanto a nível nacional como internacional,

assente na projeção da I&D da Instituição.

Tendo em conta que, os 5 projetos aprovados no âmbito do programa Centro 2020 (SAICT-Politécnicos), deveriam demonstrar claramente a integração de estudantes de todos os ciclos nas suas tarefas, em conjunto com os investigadores responsáveis por esses projetos, foi efetuada uma recolha de casos de estudo e de boas práticas de integração de estudantes em atividades de investigação aplicada, para publicação no âmbito da coletânea editada pelo CINEP.

## OBJETIVOS E METAS ALCANÇADAS

### EIXO 1

- a. Gestão de projetos de I&D nacionais e internacionais em curso (*11 projetos internacionais e 47 projetos nacionais com os seguintes montantes globais de financiamento: 1.417.381 € para projetos nacionais e 4.432.151,69 € para projetos nacionais*);
- b. Apoio à submissão de candidaturas a projetos de I&D nacionais e internacionais (foram apoiadas 30 candidaturas a projetos, dos quais 10 internacionais e 20 nacionais).

### EIXO 2

#### Indicadores de execução/período de execução (M-M):

- c. Criação no i2a de 3 polos de Unidades de I&D acreditadas pela FCT (M1-M12) (*Não executado – atividade transitou para 2019*);
- d. Criação de 3 núcleos de investigação (M1-M12) (*Não executado – atividade transitou para 2019*);

### EIXO 3

#### Indicadores de execução/período de execução (M-M):

- a. Promoção da oferta de conhecimento gerado no IPC através de catálogo electrónico (M1-M3) (*Executado - <http://iia.pt/catalogo/>*);
- b. Implementação do manual técnico de gestão de projectos (M1-M3) (*Executado*);
- c. Reforço dos recursos humanos afectos à gestão de projectos (M1-M3) (*Executado – RH integrados no gabinete de projetos*);
- d. Participação de investigadores e técnicos de *backoffice* em ações de formação e intercâmbios (M1-M12) (*Executado – 1 seminário em gestão da propriedade intelectual para investigadores do IPC; 1 sessão de apresentação do programa HiTech; 1 treino semanal para um técnico, em acompanhamento de atividades de gestão da propriedade intelectual, realizado numa empresa especializada*);
- e. Incremento das prestações de serviços especializados à comunidade (M1-M12) (*Executado – taxa de execução inferior à de 2017*).

### EIXO 4

#### Indicadores de execução/período de execução (M-M):

- a. CERNAS – Incremento do número de investigadores integrados e criação de unidades de gestão em Castelo Branco e Viseu (M1-M12) (*Executado*);
- b. Integração de docentes da ESTGOH (3 integrados) na unidade de I&D associada à BLC3 (M1-M12) (*Executado*);
- c. Integração de docentes da ESEC no CITUR (Centro de Investigação em Turismo) e criação de uma unidade de gestão do centro no IPC (M1-M12) (*Executado*);
- d. Promoção de, pelo menos, 2 eventos direccionados para empresas (M1-M12) (*Executado – realizados seminários no âmbito de projetos em curso (1 seminário lab2factory; 1 seminário LACTIES; 1 seminário SOSValor*);
- e. Cinco projetos em copromoção com empresas submetidos (M1-M12) (*Executado*);

### EIXO 5

#### Indicadores de execução/período de execução (M-M):

- a. 1 *website* constantemente atualizado (M1-M12) (*Executado*);
- b. Material promocional em diversos suportes e materiais (M1-M6) (*Executado*);
- c. 1 *stand* e respetivo material expositivo (M1-M3) (*Executado*);
- d. Participação em eventos promovidos tendo em vista a captação de estudantes (M1-M12) (*Participação na Expofacic*);

- e. Edição de um livro em parceria com o CINEP (M12) (*Não executado – atividade transitou para 2019*).

#### **4. ANÁLISE SETORIAL**

Em termos globais poderemos considerar que, na sua grande maioria, foram alcançadas as metas que haviam sido propostas para o ano de 2018.

Contudo, consideramos que deverão ser reforçados os meios humanos e criadas medidas adicionais para permitirem/estimularem o envolvimento de mais docentes do IPC em atividades de investigação financiadas. Na realidade este é um fator crítico para a sustentabilidade da I&D no IPC. Menos de 20% dos docentes do IPC estão associados a projetos de I&D financiados. Este facto sobrecarrega os docentes atualmente envolvidos em projetos e limita extraordinariamente a capacidade do IPC aceder a recursos financeiros que lhe permitam alcançar outro patamar.

Urge também incrementar o número de polos e de núcleos de I&D integrados no i2a com vista à consolidação dos seus órgãos e que possam funcionar como elos de transmissão para a comunidade da política e resultados da I&D do IPC.

#### **5. AVALIAÇÃO FINAL**

Neste momento, o financiamento de I&D no IPC representa cerca de 4 % do orçamento anual da instituição. Idealmente este valor deveria situar-se em torno de 10%, ou seja, entre 3 e 4 M€ anuais. Para incrementar estes valores de maneira significativa urge atrair mais docentes do IPC para actividades de I&D com financiamento externo. Para tal, será importante melhorar as condições para o exercício de actividades de I&D. A criação do estatuto de investigador deverá permitir reduzir percentualmente o serviço docente para aqueles que, pela sua atividade de publicação e pela liderança de projetos financiados, mais contribuem para os indicadores da capacidade de I&D da instituição. Este estatuto, previsto em plano de actividades para 2019, visa premiar o mérito, mas também criar líderes mais disponíveis, que ajudarão a instituição a fazer o caminho da ciência. Por outro lado, consideramos que ao nível das UOE deverão ser reforçados os mecanismos que beneficiam os docentes associados a actividades de I&D, seja pela redução da sua carga letiva, seja pela facilitação da sua participação em conferências internacionais de alto nível. Para além disso, será importante que, ao nível das UOE, sejam criados/reforçados os mecanismos de integração dos estudantes de todos os ciclos de estudo nas actividades de IDT&I em curso, tal como preconizado nas recomendações da tutela. Deverão também ser desenvolvidos indicadores fiáveis que permitam avaliar o sucesso dessa integração.

##### **5.1 Atividades que transitam para o Plano de Atividades e Orçamento n+1**

Dada a natureza plurianual dos projetos de investigação, a execução de grande parte deles transita para o ano de 2019. Dos projetos em curso, alguns deles terminariam as suas atividades no início de 2019. No entanto, na maioria destes casos foi solicitada uma prorrogação do prazo de execução com o objectivo de permitir que fossem alcançados todos os objectivos previstos em sede de candidatura.

##### **5.2 Proposta de Oportunidades de Melhoria**

<b>MELHORIA</b>	<b>AÇÕES A DESENVOLVER</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>	<b>PRAZO</b>	<b>RECURSOS NECESSÁRIOS</b>
<b>INCREMENTAR Nº DE INVESTIGADORES ASSOCIADOS A PROJETOS</b>	Maior divulgação e aplicação de benefícios através do estatuto de investigador. Reforço de RH.	Levantamento do número actual de investigadores associados a projetos e incremento de 10%.	12 meses	Elaboração de regulamento do investigador/alteração do regulamento de prestação de serviço docente.
<b>INCREMENTAR O NÚMERO DE POLOS DE INVESTIGAÇÃO E DE NÚCLEOS DE INVESTIGAÇÃO</b>	Maior divulgação.	Contacto direto com investigadores inseridos em unidades de I&D nas quais participem mais de 5 docentes do IPC.	12 meses	Criação de 4 polos de unidades de I&D e 5 núcleos de investigação.
<b>INCREMENTAR O MONTANTE DE FINANCIAMENTO</b>	Divulgação das oportunidades de financiamento e maior apoio na submissão de candidaturas	Incremento de 10% relativamente ao valor contratualizado em 2018.	12 meses	Reforço de RH no apoio à submissão de candidaturas.



6. ANEXO I: RESULTADO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

6.1 Orçamento de Despesa

Classif. Econom.	Dotações Corrigidas	Cativos/ Congelamentos	Cabimentos	Compromissos Assumidos	Despesa Paga do Ano	Despesa Paga de Anos Anteriores	Despesa Paga Total	Diferenças Dotação Não Comprometida	Diferenças Saldo	Diferenças Compromissos por Pagar	Grau de Execução Orçamental da Despesa
(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (8+9)	(11) = (4-5-7)	(12) = (4-5-6)	(13) = (7-10)	(14) = (10/4)*100	
010103	10.974,00	0,00	4.966,19	4.966,19	4.966,19	0,00	4.966,19	6.007,81	6.007,81	0,00	45,25
010106	43.074,00	0,00	38.301,84	38.301,84	38.301,84	0,00	38.301,84	4.772,16	4.772,16	0,00	88,92
010107	274,00	0,00	185,80	185,80	0,00	0,00	0,00	88,20	88,20	185,80	0,00
010112	445,00	0,00	444,86	444,86	444,86	0,00	444,86	0,14	0,14	0,00	99,97
010113	2.735,00	0,00	1.326,06	1.326,06	1.326,06	0,00	1.326,06	1.408,94	1.408,94	0,00	48,49
010114SF00	3.192,00	0,00	3.191,82	3.191,82	3.191,82	0,00	3.191,82	0,18	0,18	0,00	99,99
010114SN00	4.191,00	0,00	3.191,82	3.191,82	3.191,82	0,00	3.191,82	999,18	999,18	0,00	76,16
010204	39.132,00	0,00	27.368,13	27.368,13	27.368,13	0,00	27.368,13	11.763,87	11.763,87	0,00	69,94
010305A0A0	10.225,00	0,00	999,77	999,77	999,77	0,00	999,77	9.225,23	9.225,23	0,00	9,78
010305A0B0	14.487,00	0,00	11.688,89	11.688,89	10.898,17	790,72	11.688,89	2.798,11	2.798,11	0,00	80,69
010309	21.112,00	0,00	16.902,28	16.902,28	16.648,38	0,00	16.648,38	4.209,72	4.209,72	253,90	78,86
020101	38.618,00	0,00	34.526,79	34.526,79	33.686,03	195,61	33.881,64	4.091,21	4.091,21	645,15	87,74
020102	1.983,00	0,00	1.897,00	1.897,00	1.897,00	0,00	1.897,00	86,00	86,00	0,00	95,66
020104	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00
020107	1.086,00	0,00	657,88	657,88	657,88	0,00	657,88	428,12	428,12	0,00	60,58
020108	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020108A000	183,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183,00	183,00	0,00	0,00
020108B000	760,00	0,00	724,26	724,26	724,26	0,00	724,26	35,74	35,74	0,00	95,30
020108C000	25,00	0,00	24,95	24,95	24,95	0,00	24,95	0,05	0,05	0,00	99,80
020117	28.917,00	0,00	21.748,55	21.748,55	21.748,55	0,00	21.748,55	7.168,45	7.168,45	0,00	75,21
020118	1.280,00	0,00	964,60	964,60	834,94	129,66	964,60	315,40	315,40	0,00	75,36
020121	115.390,00	0,00	89.270,27	89.270,27	87.950,78	266,79	88.217,57	26.119,73	26.119,73	1.052,70	76,45
020203	36.730,00	0,00	14.656,20	14.656,20	14.345,70	0,00	14.345,70	22.073,80	22.073,80	310,50	39,06
020209D000	500,00	0,00	115,36	115,36	115,36	0,00	115,36	384,64	384,64	0,00	23,07
020209F000	654,00	0,00	407,90	407,90	63,96	0,00	63,96	246,10	246,10	343,94	9,78
020212B000	8.606,00	0,00	5.359,41	5.359,41	5.359,41	0,00	5.359,41	3.246,59	3.246,59	0,00	62,28
020213	135.966,00	0,00	68.919,00	68.919,00	68.919,00	0,00	68.919,00	67.047,00	67.047,00	0,00	50,69
020214B000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020214D000	75.922,00	0,00	58.257,79	58.257,79	58.257,79	0,00	58.257,79	17.664,21	17.664,21	0,00	76,73
020215B000	14.991,00	0,00	12.924,65	12.924,65	12.664,65	150,00	12.814,65	2.066,35	2.066,35	110,00	85,48
020217A000	134,00	0,00	133,82	133,82	133,82	0,00	133,82	0,18	0,18	0,00	99,87
020217C000	15.179,00	0,00	15.176,60	15.176,60	10.436,18	4.740,42	15.176,60	2,40	2,40	0,00	99,98
020219A0A0	885,00	0,00	884,03	884,03	884,03	0,00	884,03	0,97	0,97	0,00	99,89
020220A0C0	73.097,00	0,00	52.972,94	52.972,94	50.113,56	2.859,38	52.972,94	20.124,06	20.124,06	0,00	72,47
020220E000	159.023,00	0,00	88.671,89	88.671,89	88.671,89	0,00	88.671,89	70.351,11	70.351,11	0,00	55,76
020225	17.094,00	0,00	16.625,89	16.625,89	16.518,67	0,00	16.518,67	468,11	468,11	107,22	96,63
0403055451	2.060,00	0,00	2.059,25	2.059,25	2.059,25	0,00	2.059,25	0,75	0,75	0,00	99,96
040802B000	812.474,00	0,00	269.491,83	269.491,83	269.491,83	0,00	269.491,83	542.982,17	542.982,17	0,00	33,17
060201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
060203A000	771,00	0,00	770,22	770,22	770,22	0,00	770,22	0,78	0,78	0,00	99,90
070104B000	5.462,00	0,00	5.461,20	5.461,20	5.461,20	0,00	5.461,20	0,80	0,80	0,00	99,99
070108B0B0	8.881,00	0,00	8.511,60	8.511,60	8.511,60	0,00	8.511,60	369,40	369,40	0,00	95,84
070109B0B0	387,00	0,00	386,22	386,22	386,22	0,00	386,22	0,78	0,78	0,00	99,80
070110B0B0	332.280,00	0,00	230.325,17	230.325,17	221.283,00	8.863,50	230.146,50	101.954,83	101.954,83	178,67	69,26
Total	2.039.279,00	0,00	1.110.492,73	1.110.492,73	1.089.308,77	17.996,08	1.107.304,85	928.786,27	928.786,27	3.187,88	54,30

6.2 Orçamento de receita

Classif. Econom.	Previsões Corrigidas	Receita por Cobrar no início do Ano	Receita Liquidada	Liquidações Anuladas	Receita Cobrada Bruta do Ano	Receita Cobrada Bruta de Anos Anteriores	Receita Cobrada Bruta Total	Reembolsos e Restituições Emitidos	Reembolsos e Restituições Pagos	Receita Cobrada Líquida	Receita por Cobrar no final do Ano	Grau de Execução Orçamental da Receita
(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (8+9)	(11)	(12)	(13) = (10-12)	(14) = (5+6-7-10)	(15) = (13/4)*100	
0603012992	180.743,00	0,00	180.743,00	0,00	180.743,00	0,00	180.743,00	0,00	0,00	180.743,00	0,00	100,00
0603075298	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0603105309	1.747,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0603105736	377.392,00	42.180,43	801.147,69	16.024,65	400.573,75	26.155,78	426.729,53	0,00	0,00	426.729,53	400.573,94	113,07
060901	830.291,00	1.341.078,06	1.027.171,34	12.768,14	294.044,73	256.215,39	550.260,12	0,00	0,00	550.260,12	1.805.221,14	66,27
070204	2.500,00	0,00	10.965,70	0,00	2.809,00	0,00	2.809,00	0,00	0,00	2.809,00	8.156,70	112,36
070299	150.000,00	0,00	57.287,02	0,00	57.287,02	0,00	57.287,02	0,00	0,00	57.287,02	0,00	38,19
080199	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1003085298	72.734,00	114.426,03	78.010,05	0,00	56.046,95	0,00	56.046,95	0,00	0,00	56.046,95	136.389,13	77,06
1003095298	28.251,00	0,00	26.373,36	0,00	10.813,88	0,00	10.813,88	0,00	0,00	10.813,88	15.559,48	38,28
1003095309	1.270,00	8.161,66	0,00	0,00	0,00	1.746,69	1.746,69	0,00	0,00	1.746,69	6.414,97	137,54
100701	34.746,00	547.122,04	61.783,00	143.173,33	42.512,79	0,00	42.512,79	0,00	0,00	42.512,79	423.218,92	122,35
100901	7.192,00	46.249,39	0,00	0,00	0,00	9.897,94	9.897,94	0,00	0,00	9.897,94	36.351,45	137,62
160101	347.913,00	0,00	539.545,98	191.631,68	347.914,30	0,00	347.914,30	0,00	0,00	347.914,30	0,00	100,00
Total	2.039.279,00	2.099.217,61	2.783.027,14	363.597,80	1.392.745,42	294.015,80	1.686.761,22	0,00	0,00	1.686.761,22	2.831.885,73	82,71

**ANEXOS II: INDICADORES 2018**

**DISTRIBUIÇÃO DE PROJETOS EM EXECUÇÃO POR PROGRAMAS DE FINANCIAMENTO**

PROGRAMA	DESIGNAÇÃO	INÍCIO	TERMO	N/I	MONTANTE
CENTRO2020	TRUFLAVOURS	01-08-2016	31-03-2019	N	110.950,78 €
CENTRO2020	PIN	01-05-2016	30-04-2018	N	39.802,92 €
CENTRO2020	LAB2FACTORY	15-05-2017	14-05-2019	N	213.438,39 €
CENTRO2020	EXOBIKE	18-09-2017	19-09-2019	N	109.964,55 €
CENTRO2020	HEPA	18-09-2017	19-09-2019	N	79.793,90 €
CENTRO2020	BLUEEYES	18-09-2017	19-03-2019	N	98.118,82 €
CENTRO2020	AGA@4LIFE	18-09-2017	19-09-2019	N	89.507,01 €
CENTRO2020	SOS VALOR	18-09-2017	19-09-2019	N	129.914,87 €
CENTRO2020	VALORBIO	17-07-2017	16-01-2019	N	11.138,37 €
CENTRO2020	VITASENIOR	27-09-2017	28-09-2019	N	8.306,67 €
CENTRO2020	BIO4CARTILAGE	01-09-2017	31-07-2019	N	33.032,41 €
CENTRO2020	PROLEARN4ALL	02-10-2017	02-10-2019	N	25.059,19 €
CENTRO2020	LEARN2BEHAVE	30-09-2017	30-09-2019	N	33.895,62 €
CENTRO2020	HCTOURISM	24-08-2017	21-11-2019	N	19.587,20 €
CENTRO2020	BUILD FROM FOREST	27-09-2017	29-09-2019	N	7.361,67 €
CENTRO2020	MIND & GAIT	23-08-2017	22-08-2019	N	12.472,85 €
CENTRO2020	TEC. PREV INF.	22-09-2017	30-09-2019	N	18.847,51 €
CENTRO2020	AGENORTC	24-08-2017	30-04-2019	N	24.499,33 €
CENTRO2020	QCLASSE	27-08-2017	23-08-2019	N	4.049,99 €
CENTRO2020	SMARTWALK	20-09-2017	21-03-2019	N	2.384,66 €
CENTRO2020	DERMOBIO	27-09-2017	27-09-2019	N	11.067,62 €
COMPETE2020	CORE	01-07-2018	30-06-2021	N	106.985,43 €
COMPETE2020	FALLSENSING	01-11-2015	31-10-2018	N	317.723,24 €
COMPETE2020	PIGS+CARE	01-11-2016	31-10-2019	N	175.970,03 €
COMPETE2020	+AGRO	01-09-2016	31-08-2018	N	129.647,91 €
COMPETE2020	MOBFOOD	01-12-2017	30-11-2020	N	129.704,44 €
COMPETE2020	POSTEJO 4.0	01-10-2018	30-09-2021	N	247.486,36 €
COMPETE2020	MCPOOL	01-10-2018	30-09-2021	N	160.693,97 €
ERASMUS+	UNISON	15-10-2016	14-10-2019	I	46.592,00 €
ERASMUS+	SUSDEV	15-10-2016	14-10-2019	I	26.951,00 €
ERASMUS+	FOODSTA	01-01-2015	31-12-2017	I	52.432,00 €
FCT	PEST-OE AGR/UI0681/2014	01-01-2014	31-12-2014	N	104.076,49 €
FCT	UID/AMB/681/2013	01-01-2015	31-12-2018	N	152.619,00 €
FCT	INVADER-IV	01-07-2016	01-07-2019	N	64.013,00 €
FCT	PTDC/EEI-AUT/5141/2014	01-07-2016	31-12-2019	N	27.869,00 €
FCT	SALT FREE II	15-07-2018	14-07-2021	N	6.375,00 €
FCT	WILDGUM II	20-10-2018	19-10-2021	N	175.822,38 €
H2020	DIVERSIFOOD	01-03-2015	28-02-2019	I	160.006,00 €
H2020	ISQAPER	01-04-2015	31-03-2020	I	185.625,00 €
H2020	SOILCARE	01-02-2016	28-02-2021	I	190.835,00 €
H2020	BIODIVERSA-URBANGAIA	01-03-2017	29-02-2020	I	107.236,00 €
H2020	LIVESEED	01-05-2017	30-04-2021	I	145.850,00 €
H2020	FAIRWAY	01-06-2017	31-05-2021	I	192.500,00 €
LIFE EU	LIFE PAYT	01-09-2016	31-12-2019	I	247.571,00 €
LIFE EU	STOP CORTADERIA	01-10-2018	30-09-2022	I	61.783,00 €
PDR2020	FOGO E INVASORAS	01-01-2017	31-12-2021	N	340.046,28 €
PDR2020	FITOMICORRIZAS	30-11-2016	30-04-2021	N	95.521,95 €
PDR2020	GO COELHOS BIO	01-01-2017	30-11-2021	N	85.079,49 €
PDR2020	GO EGIS	01-04-2017	31-12-2020	N	38.317,07 €
PDR2020	GO ESPUMA BIO	01-12-2016	30-11-2021	N	68.708,56 €
PDR2020	GO MÓVEL	01-12-2016	30-11-2021	N	89.330,42 €
PDR2020	GO IEPE	04-01-2017	31-12-2021	N	66.304,23 €
PDR2020	GO PRODOP SERRA DA ESTRELA	01-05-2017	01-04-2020	N	41.579,62 €
PDR2020	GO VALE DO LIS	30-11-2016	21-12-2021	N	205.114,72 €
PDR2020	VALOR JARMELISTA	29-11-2016	03-04-2021	N	55.330,37 €
PDR2020	GO LACTIES	29-11-2016	31-03-2020	N	101.552,54 €
PRODER	PRODER MEDRONHEIRO	01-03-2014	02-11-2017	N	189.340,40 €
PRODER	PRODER CASTANHEIRO	01-04-2014	07-12-2017	N	173.745,46 €
	<b>Subtotal Internacionais</b>				<b>1.417.381 €</b>
	<b>Subtotal Nacionais</b>				<b>4.432.151,69 €</b>
	<b>Total</b>				<b>5.849.532,69 €</b>

**ANEXO III: LISTAGEM DE INDICADORES E METAS A ATINGIR EM 2018 DEFINIDOS EM PLANO DE ATIVIDADES**

COMPONENTE	OBJETIVO	INDICADOR	META
<b>PRODUÇÃO CIENTÍFICA</b>	Aumentar o n.º de publicações científicas (Fonte: Scopus)	Nº publicações científicas indexadas na Scopus c/1 dos autores do IPC	<b>240</b>
		<b>RESULTADO</b>	267
	Aumentar o n.º de citações das publicações científicas por docente (Fonte: Scopus)	Nº de citações das publicações científicas do IPC p/docente ETI	<b>&gt; 4</b>
		<b>RESULTADO (3392/571,1 ETI docente)</b>	5,93
	Melhorar o posicionamento no ranking Ibero-Americano (Fonte: Scimago)	Posicionamento no ranking ibero-americano	<b>&lt; 175</b>
		<b>RESULTADO<sup>1</sup></b>	(186)
<b>PROTOCOLOS ATIVOS C/ EMPRESAS/INSTITUIÇÕES</b>	N.º de protocolos de parceria com outras Instituições de Ensino Superior		<b>3</b>
		<b>RESULTADO</b>	5
	N.º protocolos de parceria com empresas/ prestação de serviços		<b>9</b>
		<b>RESULTADO</b>	5
	N.º de novos projetos de ID com empresas no ano		<b>5</b>
		<b>RESULTADO</b>	11
<b>FONTES DE FINANCIAMENTO</b>	N.º de projetos de investigação e desenvolvimento internacionais contratualizados		<b>2</b>
		<b>RESULTADO<sup>1</sup></b>	(1)
	N.º de projetos de investigação e desenvolvimento nacionais contratualizados		<b>5</b>
		<b>RESULTADO</b>	11
	Montante total contratualizado em projetos de investigação e desenvolvimento internacionais		<b>2.000.000,00 €</b>
		<b>RESULTADO<sup>1</sup></b>	(1.417.381,00 €)
	Montante total contratualizado em projetos de investigação e desenvolvimento nacionais		<b>3.500.000,00 €</b>
		<b>RESULTADO</b>	4.432.151,69 €
Montante anual cobrado em projetos de investigação e desenvolvimento nacionais e internacionais		<b>900.000,00 €</b>	
	<b>RESULTADO NACIONAIS +INTERNACIONAIS</b>	1.158.103,92	
Var % de receita cobrada de projetos		<b>&gt; 30%</b>	
	<b>RESULTADO<sup>2</sup> = 1.158.103,92/ 862.799,33</b>	34,23%	

Notas:

<sup>1</sup> Em itálico e entre parêntesis assinalam-se os resultados não alcançados;

<sup>2</sup> Pelo fato de as prestações de serviço serem geridas diretamente pelas UOE, o montante gerido pelo i2a é residual. O valor elevado resultante desta atividade no ano de 2017 deveu-se ao fato de, por decisão do ISEC, terem sido geridos pelo i2a vários programas Vale I&DT.

**Ficha Técnica**

**Título**

**Relatório Anual de Atividades e Orçamento n+1**

**Emissor**

Diretor da UOI

Aprovado em Conselho Científico da UOI em 28.05.2019, conforme ata nº01/2019

**Versão 0.0**

Editado em, 22.05.2019

©2018, POLITÉCNICO DE COIMBRA

**i2a**

**Instituto de  
Investigação  
Aplicada**

POLITÉCNICO DE COIMBRA

[WWW.IIA.IPC.PT](http://WWW.IIA.IPC.PT)