2021

Politécnico de Coimbra

RELATÓRIO DE GESTÃO

IPC

Conteúdo

Conteúdo 1
1. Receitas de funcionamento 4
1.1. Receitas totais 4
1.2. Receitas por Fonte de Financiamento 5
1.2.1 Receitas por grupo de Fonte de Financiamento 5
1.2.2 Distribuição da Receita do Orçamento de Estado 6
1.2.3 Distribuição da Receita Própria 8
1.3. Receitas por categoria 13
2. Despesas de funcionamento 14
2.1. Despesas totais 14
2.2. Despesas por Fonte de Financiamento 17
2.3. Despesas por categoria 17
3. Saldo 24
4. Situação Financeira 27

Índice de Gráficos e Quadros

Gráfico 1 – Distribuição da receita cobrada total, incluindo saldos transitados, por unidade orgânica do IPC – 2021 4
Gráfico 2 - Distribuição da receita total cobrada, com exclusão de saldos transitados, por unidade orgânica do IPC – 2021 5
Gráfico 3 – Distribuição percentual da receita total do IPC por grupo de Fonte de Financiamento – 2021 6
Gráfico 4 – Receita cobrada líquida do OE – FF 311 por unidade orgânica do IPC – 2021 7
Gráfico 5 – Variação percentual da receita cobrada líquida do OE – FF 311 por unidade orgânica do IPC – 2020/2021 7
Gráfico 6 – Receita cobrada do OE por aluno a 31 de dezembro, nas unidades orgânicas do IPC 8
Gráfico 7 - Distribuição da receita própria do ano por unidade orgânica do IPC – 2021 9
Gráfico 8 – Variação percentual da receita própria do ano cobrada por unidade orgânica e no IPC – 2020/2021 9
Gráfico 9 – Receita própria do ano cobrada por aluno – 2021/2020 10
Gráfico 10 – Receita de fundos comunitários por UO – 2021 11
Gráfico 11 – Estrutura das receitas no IPC por categoria - 2021 13
Gráfico 12 – Variação da receita cobrada líquida, por categoria – 2020/2021 14
Gráfico 13 – Distribuição da despesa paga total por unidade orgânica - 2021 16
Gráfico 14 – Variação % da despesa paga total – 2020/2021 16
Gráfico 15 – Peso relativo da despesa paga no IPC por Fonte de Financiamento – 2021 17
Gráfico 16 – Estrutura de despesa paga, por categoria, no Politécnico de Coimbra – 2021 18
Gráfico 17 – Variação da despesa paga no IPC, por categoria – 2020/2021 18
Gráfico 18 – Distribuição percentual das despesas com pessoal pelas unidades orgânicas do IPC 19
Gráfico 19 – Variação das despesas com pessoal por unidade orgânica do Politécnico de Coimbra – 2020/2021 19
Gráfico 20 – Variação da despesa paga com aquisição de bens e serviços por unidade orgânica 2020/2021 22
Gráfico 21 – Despesa total paga por aluno por unidade orgânica - 2021 23
Gráfico 22 – Despesa com pessoal paga por aluno por unidade orgânica – 2021 23
Gráfico 23 – Saldo do ano anterior, integrado em maio de 2021, por unidade orgânica 24
Gráfico 24 – Saldo do ano anterior, a 31 de dezembro de 2021 após reafectações orçamentais, por unidade orgânica 24
Gráfico 25 – Saldo de 2021, do ano, por unidade orgânica 25
Gráfico 26 – Saldo para a gerência seguinte 26

Quadro 1– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia IPC - 2021…… ……..…...11
Quadro 2– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia SC-2021……..…..12
Quadro 3– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia IIA - 2021……..…13
Quadro 4– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia do IIA por Unidade Orgânica -2021……..…..14
Quadro 5 – variação da despesa paga por UO – 2020/2021……..……16
Quadro 6 – variação da despesa com pessoal paga por UO – 2020/2021…….. ……16
Quadro 7 – Despesas pagas com a aquisição de bens e serviços 2020/2021…… ……..22
Quadro 8 – Despesas pagas com despesas de capital – 2021……..……24
Quadro 9 – Saldos do ano – 2020/2021……..……..28
Quadro 10– variação da receita/despesa/saldo do ano – 2021……29
Quadro 11- Proposta de integração de saldos……29
Quadro 12- Variação do resultado líquido do exercício- 2020/2021…….…… ….29

1. Receitas de funcionamento

1.1. Receitas totais

Em 2021, as receitas cobradas líquidas totais, *incluindo saldos transitados,* perfizeram o valor de 56.829.157,69€, com um grau de execução de 98,38%. Relativamente ao ano anterior, verificou-se um aumento de 2,44% no total da receita cobrada líquida devido ao aumento das transferências correntes, das taxas, multas e outras penalidades e das operações extra-orçamentais.

A distribuição por unidade orgânica da receita cobrada líquida total encontra-se descrita no gráfico seguinte.

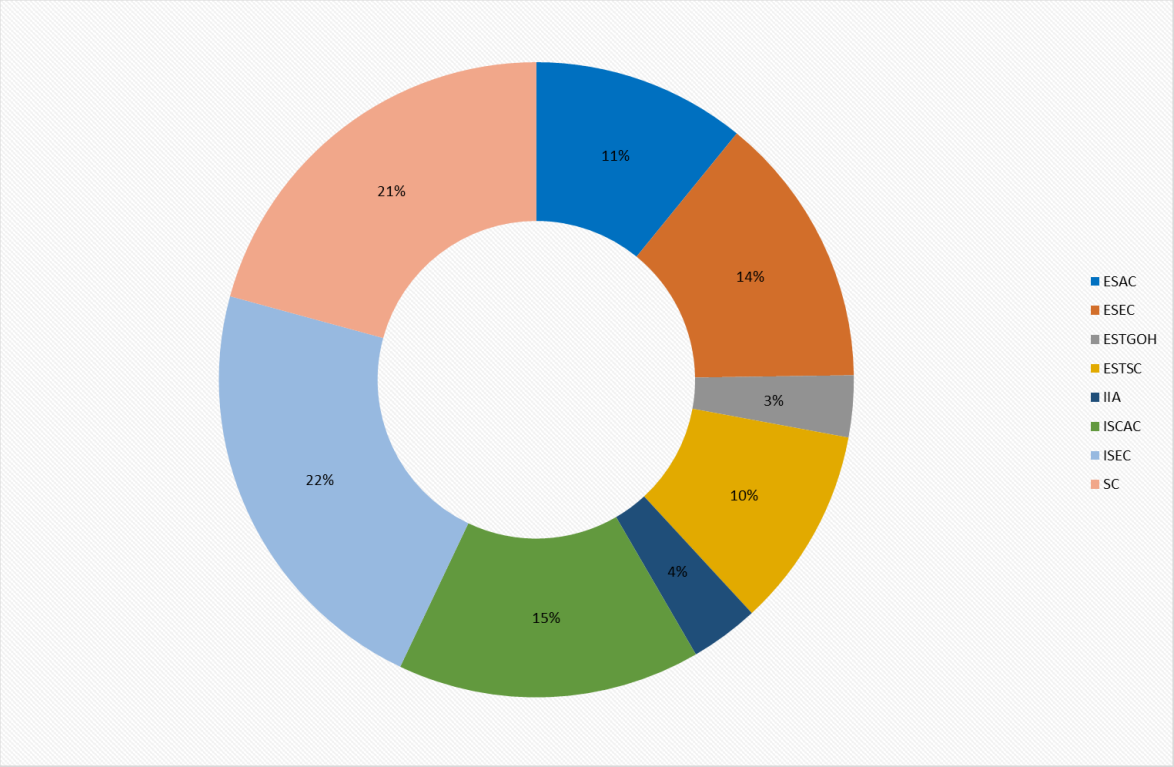


Gráfico 1 – Distribuição da receita cobrada total, incluindo saldos transitados, por unidade orgânica do IPC – 2021

Com exclusão do saldo transitado, em 2021 cobraram-se 49.411.235,25€, sendo que se executou 98,14% do previsto.

Em termos absolutos, a receita cobrada líquida de 2021 foi superior à de 2020 no montante de 1.138.290,16€ euros.

A distribuição da receita com exclusão de saldos, por unidade orgânica, apresenta-se seguinte forma:

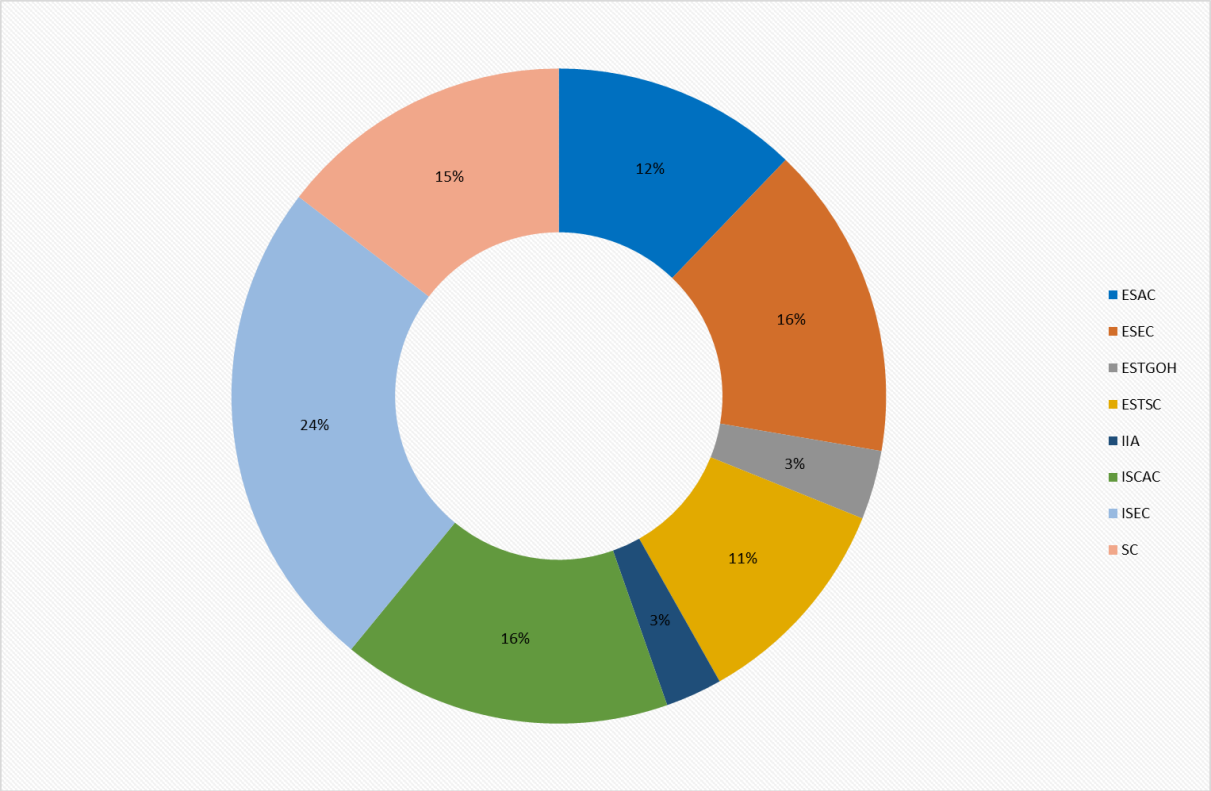


Gráfico 2 - Distribuição da receita total cobrada, com exclusão de saldos transitados, por unidade orgânica do IPC – 2021

1.2.Receitas por Fonte de Financiamento

1.2.1 Receitas por grupo de Fonte de Financiamento

Do total cobrado por grupo de Fonte de Financiamento (FF), o que apresentou maior peso relativo (61,96%) foi o *Esforço Financeiro Nacional (OE)*. O grupo de Fonte de Financiamento *de Receita Própria*, com peso de 26,82%, foi o segundo mais significativo. Por sua vez, a receita com origem no grupo de Fonte de Financiamento da *União Europeia* representa 11,22% da receita total cobrada, conforme se verifica pelo gráfico seguinte.

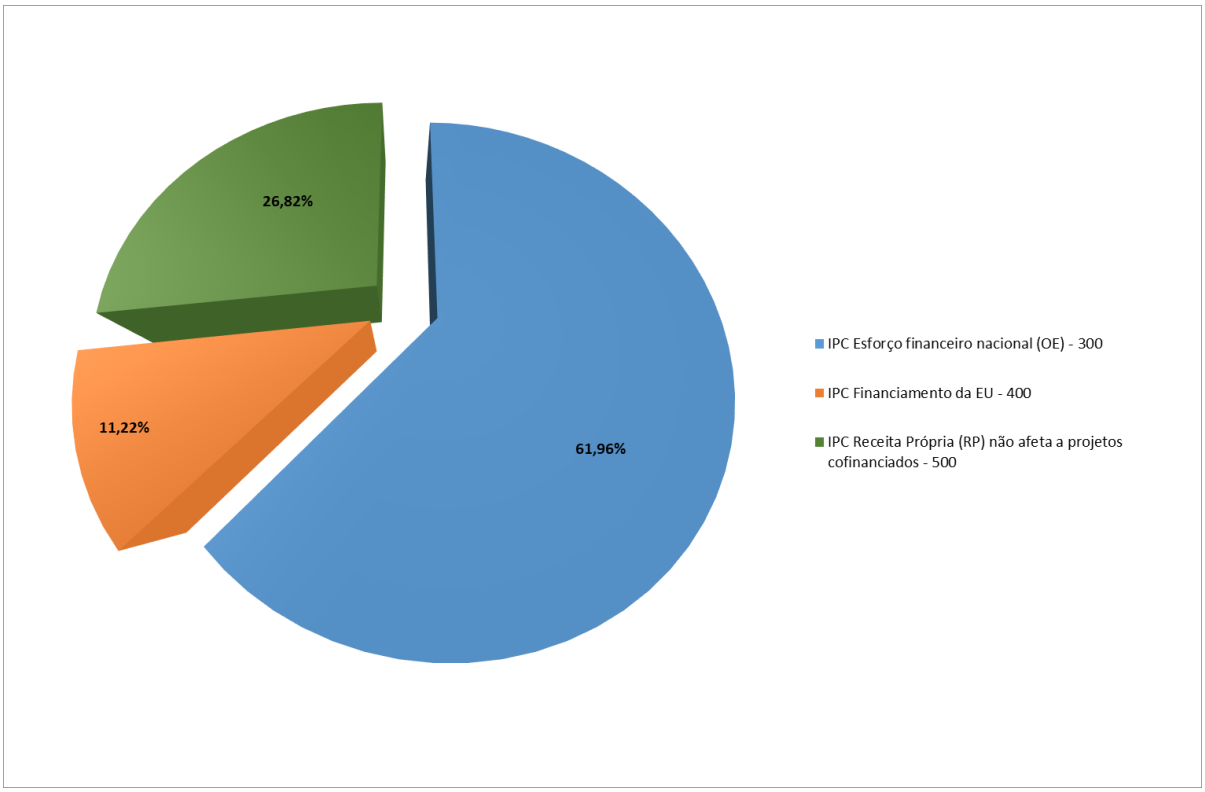


Gráfico 3 – Distribuição percentual da receita total do IPC por grupo de Fonte de Financiamento – 2021

1.2.2 Distribuição da Receita do Orçamento de Estado

No grupo de Fontes de Financiamento do Esforço Financeiro Nacional – 300 (OE), a FF que apresenta maior peso no que respeita à Receita Cobrada líquida é a FF 311 (OE-*plafond*) (94,33%). As restantes FF apresentam um valor residual de 5,67%, distribuído da seguinte forma:

(313) Saldos de Receitas Gerais (RG) não afetas a projetos cofinanciados – 5,17%

(319) Transferências de RG entre organismos – 0,44%

(351) Transferências de RG afetas a projetos cofinanciados FEDER – 0,03%

(359) Transferências de RG afetas a projetos cofinanciados entre organismos – 0,02%

A Receita Cobrada líquida do Orçamento de Estado – FF 311 (OE-*plafond*), a 31 de dezembro, corresponde ao valor da distribuição inicial do *plafond* acrescido de créditos especiais e de reafectações entre unidades orgânicas (das quais, se destaca a relativa às despesas comuns). Sendo que, a 31 de dezembro, o ISEC é a unidade orgânica a apresentar maior percentagem de Receita Cobrada líquida do Orçamento de Estado – FF 311 (OE-plafond), com 28,36%. Seguiu-se: a ESEC, com 16,82%; a ESAC, com 13,74%; o ISCAC, com 13,51%; a ESTSC, com 11,89%; os SC com 10,92%; a ESTGOH, com 3,52% e o IIA, com 1,24%.

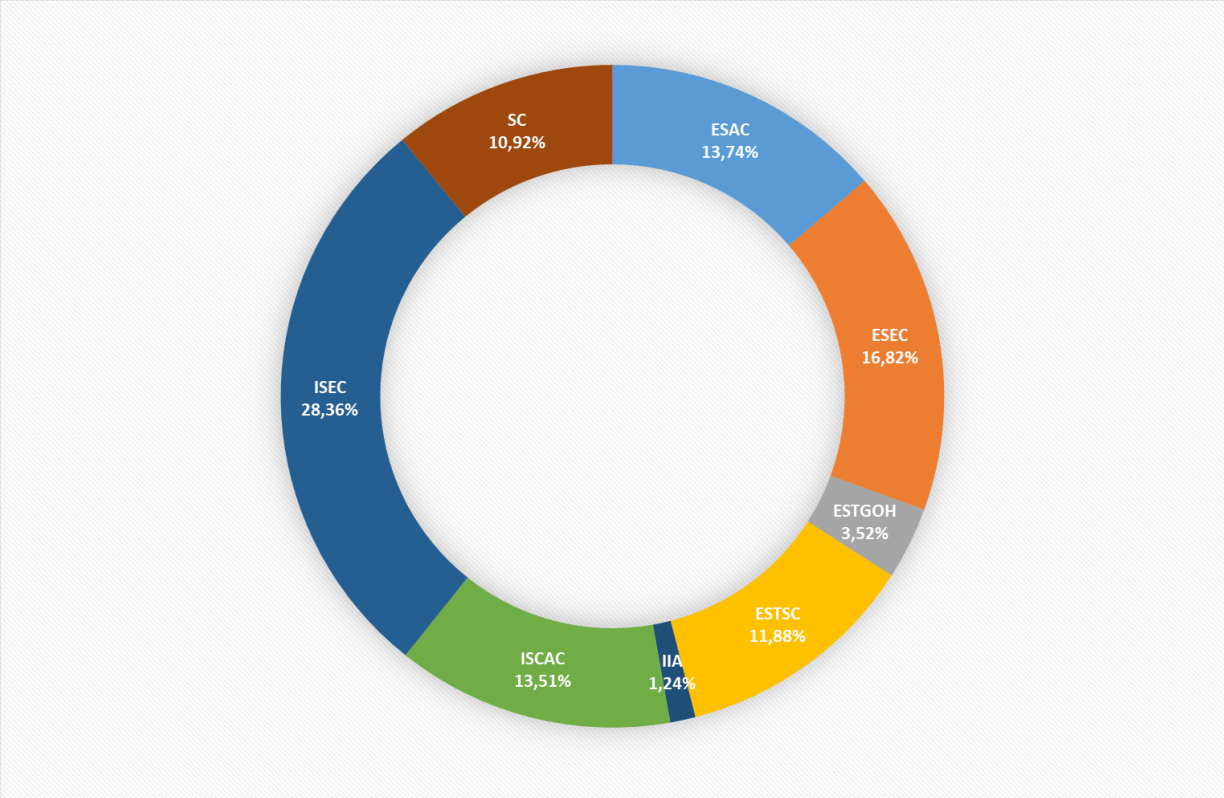
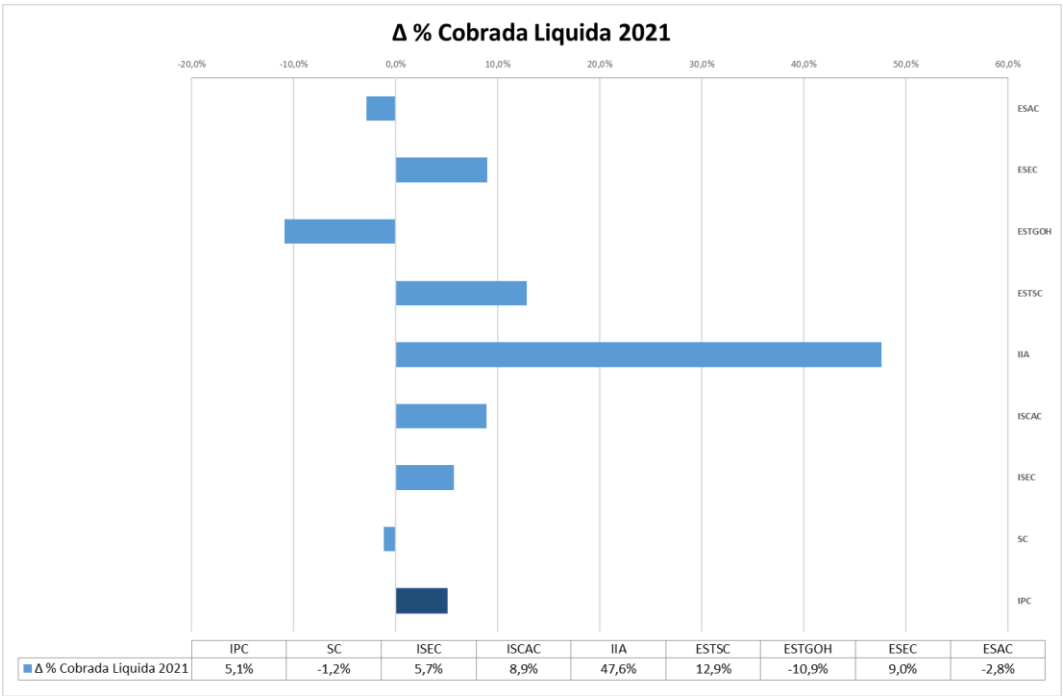


Gráfico 4 – Receita cobrada líquida do OE – FF 311 por unidade orgânica do IPC – 2021

Relativamente ao ano anterior, verificou-se a seguinte variação percentual de receitas cobradas líquida, com origem no OE – FF 311 (considerando a situação a 31 de dezembro, incluindo, assim, as alterações ocorridas ao longo do ano, nomeadamente os créditos especiais e as reafectações):



	IPC	SC	ISEC	ISCAC	IIA	ESTSC	ESTGOH	ESEC	ESAC
Δ % Cobrada Liquida 2021	5,1%	-1,2%	5,7%	8,9%	47,6%	12,9%	-10,9%	9,0%	-2,8%

Gráfico 5 – Variação percentual da receita cobrada líquida do OE – FF 311 por unidade orgânica do IPC – 2020/2021

Face a 2020 e no total do IPC, verificou-se uma variação positiva da receita cobrada líquida do OE – FF 311, pelo facto da previsão/dotação de OE ter aumentado.

Por outro lado, apresenta-se, por unidade orgânica e comparativamente ao ano anterior, a seguinte distribuição por aluno da receita cobrada líquida do OE – FF 311 (a 31 de dezembro):

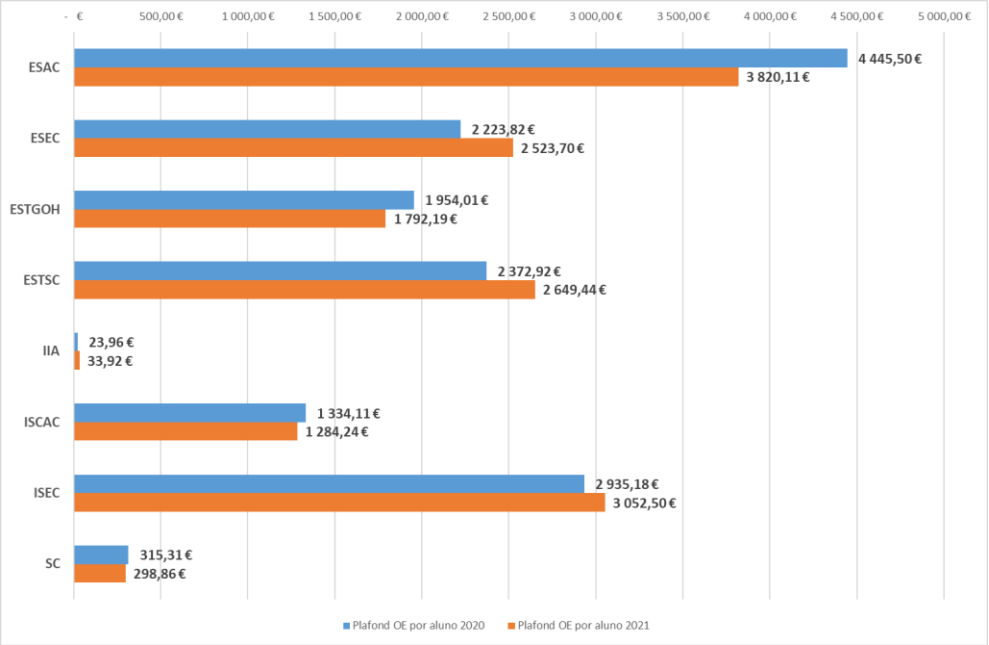


Gráfico 6 – Receita cobrada do OE por aluno a 31 de dezembro, nas unidades orgânicas do IPC

1.2.3 Distribuição da Receita Própria

No grupo da Fonte de Financiamento 500, correspondente às FF 513 – Receita Própria do ano, 522 - Saldos de RP transitados (nota: não considera o saldo das outras FF) e 541 – Transferências de RP entre organismos (receita do ano), a receita cobrada é de 11.796.139,47€, de 3.274.165,71€ e de 169.986,66€ respetivamente.

Apresenta-se no gráfico seguinte, a distribuição da receita própria do ano - FF 513 (cobrada, sem incluir as dívidas dos alunos com propinas), por unidade orgânica.

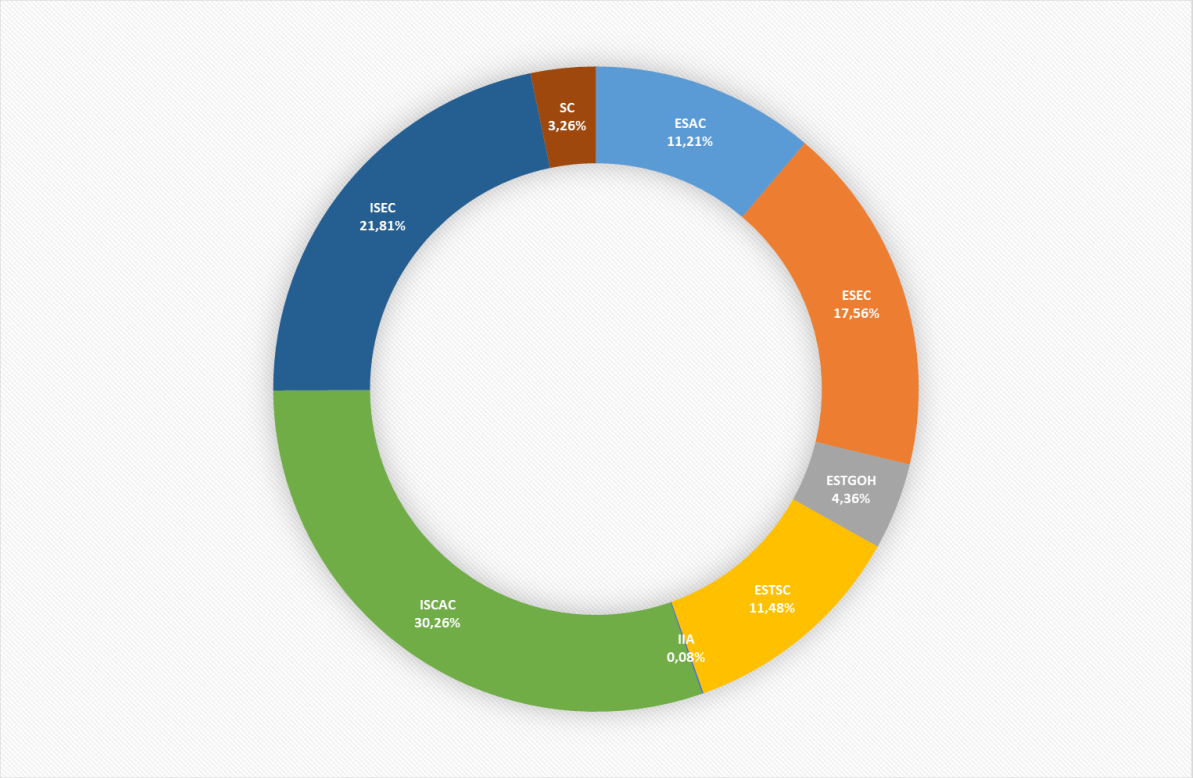


Gráfico 7 - Distribuição da receita própria do ano por unidade orgânica do IPC – 2021

Relativamente ao ano anterior, verificou-se a seguinte variação percentual da receita própria do ano, por unidade orgânica, com uma redução generalizada, que se explica nos mapas seguintes.

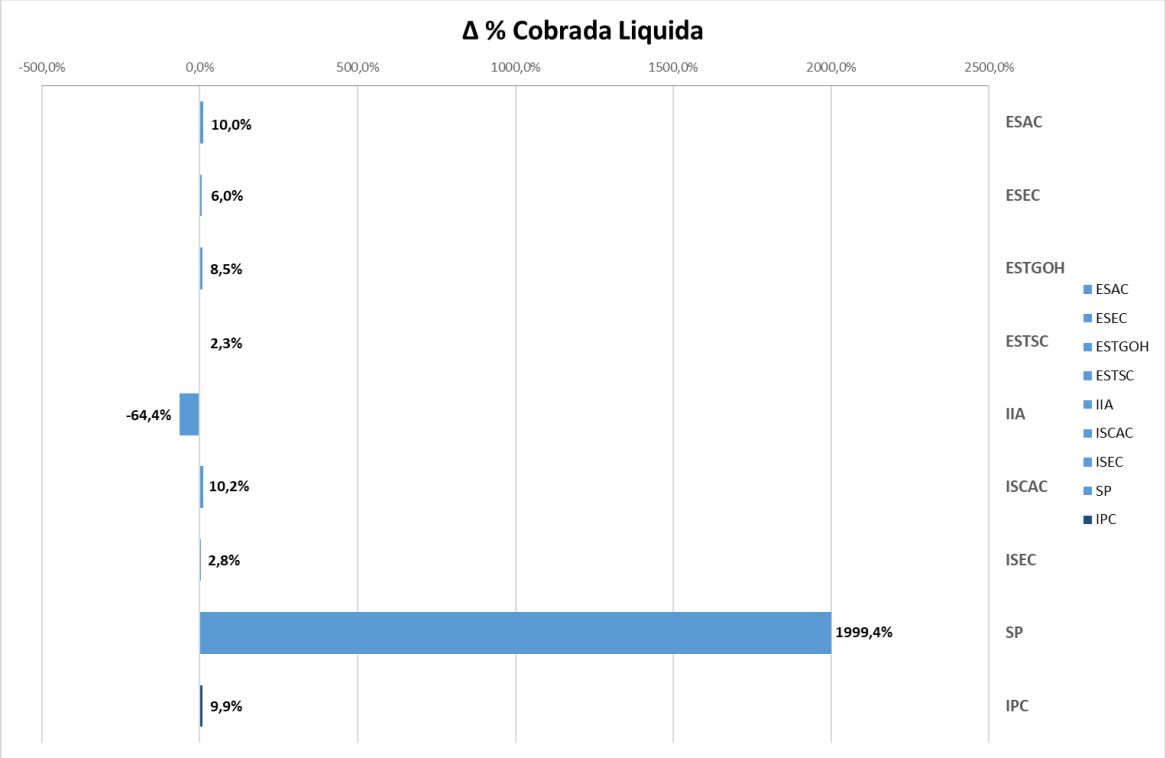


Gráfico 8 – Variação percentual da receita própria do ano cobrada por unidade orgânica e no IPC – 2020/2021

Por unidade orgânica verificou-se a seguinte distribuição da receita própria cobrada por aluno, relativamente aos anos 2020 e 2021:

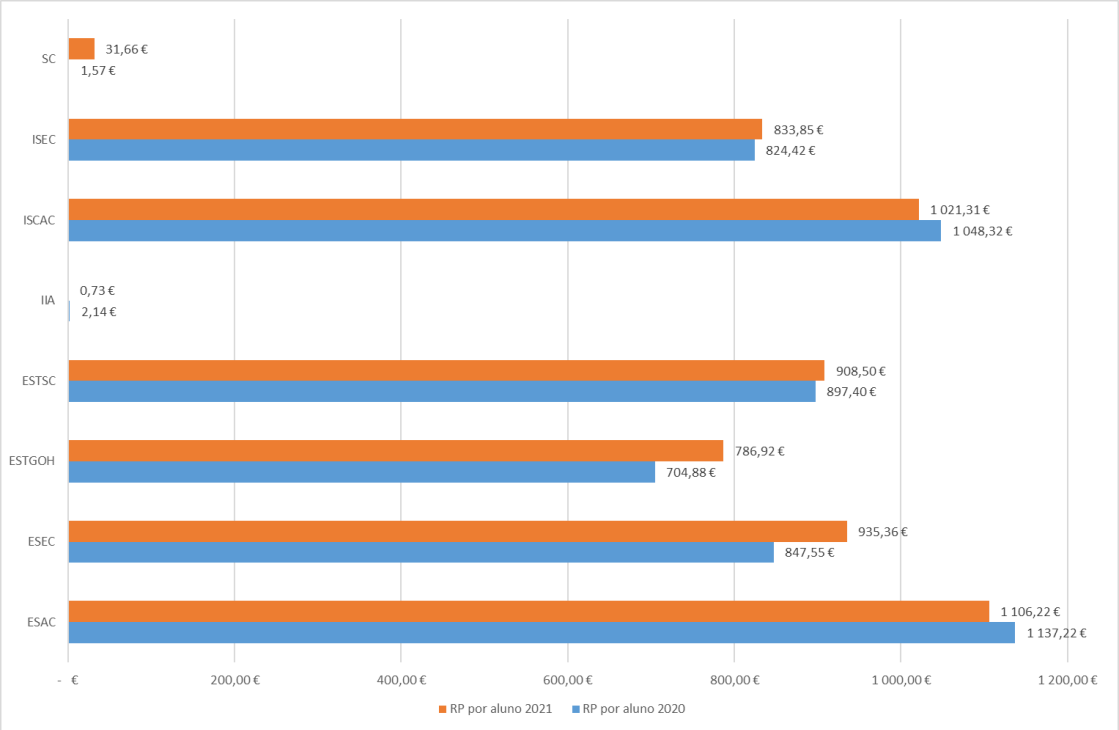


Gráfico 9 – Receita própria do ano cobrada por aluno – 2021/2020

No que respeita às receitas cobradas com origem em financiamentos comunitários (incluindo saldos), no valor de 6.377.497,19 euros, verificou-se a seguinte distribuição:

IPC	Fontes de Financiamento	Receita Cobrada Líquida
IPC	(411) Feder - Competitividade e Internacionalização	400 146,08 €
IPC	(412) Feder - Norte 2020	0,00 €
IPC	(413) Feder - Centro 2020	201 035,08 €
IPC	(432) Fundo Coesão - SEUR	481 068,98 €
IPC	(442)Fundo Social Europeu - PO Inclusão Social e Emprego	1 976,98 €
IPC	(443) Fundo Social Europeu - PO Capital Humano	20 472,21 €
IPC	(445) Fundo Social Europeu - Centro 2020	2 269 289,70 €
IPC	(452) FEADER - Programa de Desenvolvimento Rural Continente	64 442,84 €
IPC	(462) FEAGA	27 585,96 €
IPC	(482) Outros	215 450,87 €
IPC	(483) Instrumento de Recuperação e Resiliência	374 233,95 €
IPC	(488) Saldos de Fundos Europeus (B)	2 321 794,54 €
IPC	**Total FF 400**	**6 377 497,19 €**

Quadro 1– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia IPC- 2021

A receita cobrada no grupo da Fonte de Financiamento 400 por unidade orgânica é a seguinte:

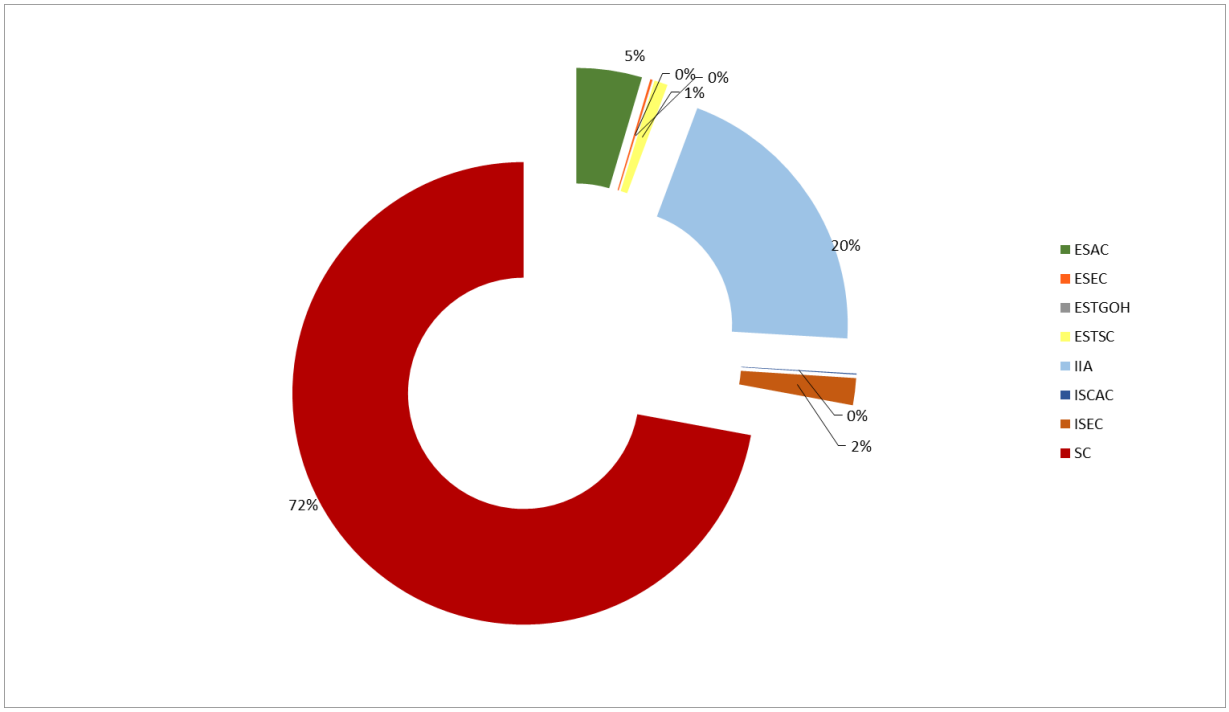


Gráfico 10 – Receita de fundos comunitários por UO – 2021

Nos da SC a receita cobrada no grupo da Fonte de Financiamento 400 distribui-se conforme o quadro seguinte:

Projeto	UO de origem	Receita Cobrada Líquida
Cursos TESPS	SC e UO ensino	2 328 326,51
Lote 2 - Empreitada efic energ Penedo	SC	96 004,01
Lote 1 - Empreitada efic energ SCentrais	SC	254 042,28
POSEUR-152	SC	47 764,34
POCH-04-5267-FSE-000816 - Formação	SC	20 472,21
QUARSU	SC	11 660,00
PRR - Impulso Jovens e Adultos	SC	374 233,95
Total Geral		**3 132 503,30**
Saldo FF 488		1 465 837,17
Total Geral		**4 598 340,47**

Quadro 2– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia SC - 2021

No IIA, a distribuição no grupo da Fonte de Financiamento 400 é a seguinte:

Projeto	UO de origem	Receita Cobrada Líquida
ABLEFIT	ISEC	21 375,19
ADDDIES	ISEC	59 693,80
ADEPT	ISEC	15 700,00
AGRICITY	ESAC	22 249,60
APROXIMAR 45866	ESAC	3 010,69
AUDIOLOGY 4 A	ESTSC	32 450,91
BEIRINOV	ESAC	14 266,66
BIOCOMP 2.0	ESAC	24 006,81
CORE	ISEC	15 761,12
COVID-PORTA ABERTA	ISEC	16 946,96
DIVULGARBIO	ESAC	1 326,65
ECO PIG	ESAC	36 267,80
EGIS	ESAC	5 669,75
EURAMED	ESTSC	27 665,63
F4F	ESAC	33 010,65
FAIRWAY	ESAC	14 943,55
HCTOURISM	ESEC	2 133,39
INVADER IV	ESAC	435,67
ISQAPER	ESAC	43 178,00
JARMELISTA	ESAC	9 638,32
KOOLBIOCHAR	ESAC	25 870,69
LACTIES	ESAC	9 337,56
MC - POOL	ISEC	35 121,69
MOBFOOD	ESAC	14 348,67
PIGS+CARE	ESAC	1 157,07
POSTEJO 4.0	ISEC	30 584,54
PRODOP SERRA DA ESTRELA	ESTGOH	3 476,16
QCLASSE	ESAC	2 925,31
RELOCALIZAR 459	ESAC	8 251,46
RG MEDRONHEIRO	ESAC	13 062,25
SALT FREE II	ESAC	510,62
SMATWALK	ESEC	454,05
SYMBIOSIS	ESAC	11 075,51
TRUFLAVOURS	ESAC	62 881,77
URB_HEALTHS	ESAC	11 125,00
VITA SENIOR	ESTSC	311,92
WILDGUM II	ESAC	62 533,95
Total Geral		**692 759,37**
Saldo FF 488		599 188,37
Total Geral		**1 291 947,74**

Quadro 3– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia IIA- 2021

UO de origem	Receita Cobrada Líquida
ESAC	431 084,01
ESEC	2 587,44
ESTGOH	3 476,16
ESTSC	60 428,46
ISEC	195 183,30
Total Geral	692 759,37

Quadro 4– Receita cobrada líquida do grupo da Fonte de Financiamento da União Europeia do IIA por Unidade Orgânica- 2021

1.3.Receitas por categoria

Passando à análise da receita cobrada por categoria, as Transferências Correntes são o grupo que assume maior peso no total de receita cobrada pelo IPC (75,32%), como se constata no gráfico seguinte. Aqui, as transferências de OE são um fator determinante para a importância assumida pelo grupo no financiamento da Instituição.

O segundo grupo mais importante no conjunto da receita cobrada é o das Taxas Multas e Penalidades, com um peso relativo de 21,25% no total da receita, dos quais 85,79% é relativo a propinas.

A Venda de Bens e a Prestação de Serviços assumem um peso menor no conjunto de receita cobrada (1,94%).

Sendo que as restantes categorias de receita assumem um peso residual de 1,49% do total cobrado no período.

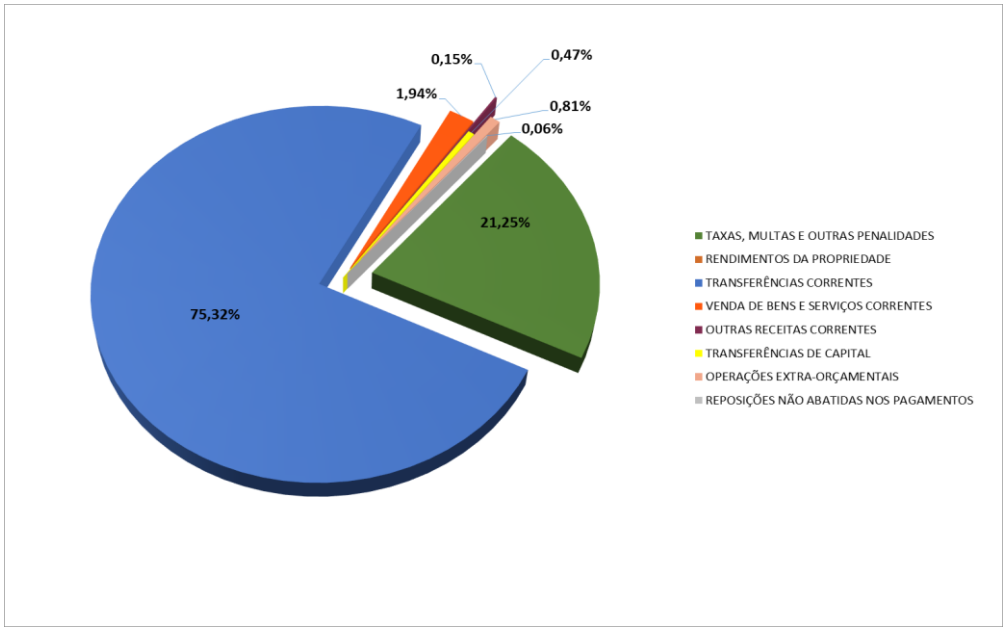


Gráfico 11 – Estrutura das receitas no IPC por categoria - 2021

Relativamente ao período anterior, constata-se um aumento significativo nas transferências correntes. Relativamente às transferências correntes, este aumento foi devido a transferências relativas a projetos, tais como Instrumento de Recuperação e Resiliência (PRR) e TeSP. Por outro lado, verifica-se uma diminuição significativa em outras receitas correntes, que foi relativo à diminuição de verbas oriundas de projetos ERASMUS.

A evolução por categoria de receita, com variação de 2021 face a 2020, apresenta-se no quadro seguinte:

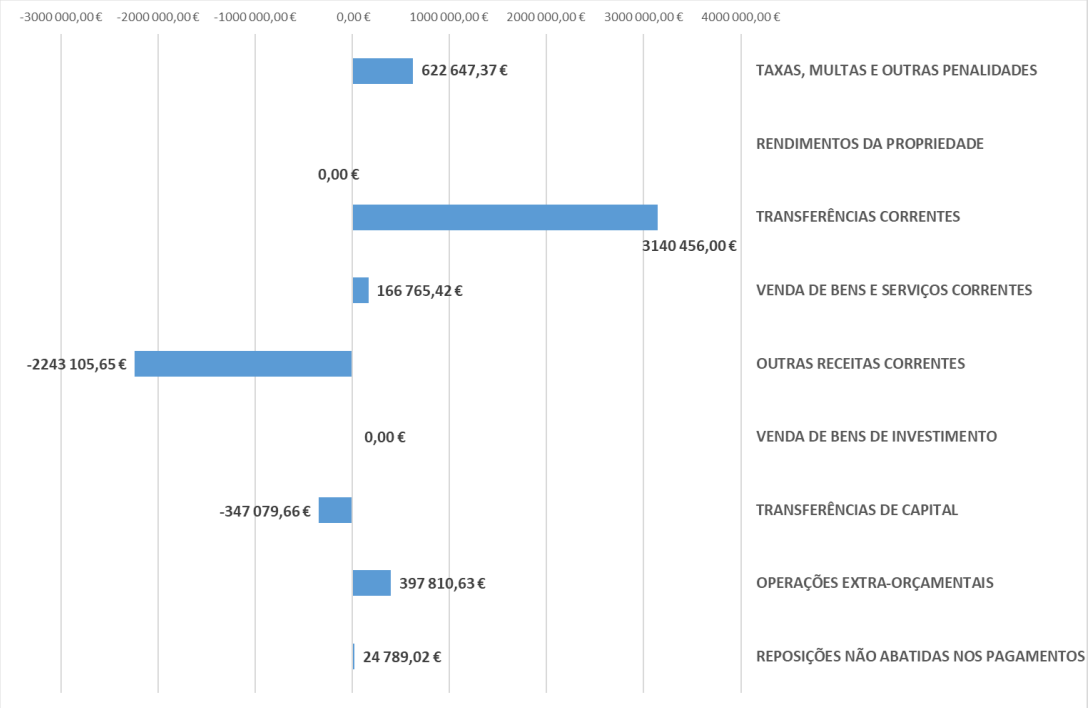


Gráfico 12 – Variação da receita cobrada líquida, por categoria – 2020/2021

2. Despesas de funcionamento

2.1. Despesas totais

Durante o exercício de 2021 a despesa paga de funcionamento no IPC atingiu os 48.798.228,49€. O grau de execução da despesa paga atingiu os 83,45%. Relativamente ao ano anterior verificou-se um aumento de 4 % na despesa paga. O aumento deveu-se, principalmente, às Despesas com o Pessoal e Aquisição de Bens e Serviços. No que diz respeito às despesas com o Pessoal, esta deveu-se

essencialmente a alterações remuneratórias. Relativamente às despesas com Bens e Serviços apenas os SC e o ISCAC tiveram um aumento mais significativo, que se verificou nos SC nas despesas de conservação e reparação (empreitadas) e no ISCAC em despesas relativas a trabalhos especializados.

	Variação 2021-2020, Despesa Paga				
	Pessoal	Bens e Serviços	Transf. e Outros	Capital, bens e transf	Total
ESAC	- 228 665,58 €	- 119 713,95 €	105 913,73 €	123 052,17 €	**- 119 413,63 €**
ESEC	209 334,37 €	90 985,15 €	138 721,21 €	98 692,21 €	**537 732,94 €**
ESTGOH	105 924,63 €	21 916,43 €	13 573,83 €	4 125,76 €	**145 540,65 €**
ESTSC	85 413,16 €	152 644,73 €	93 120,78 €	25 538,23 €	**356 716,90 €**
IIA	48 871,43 €	43 710,18 €	334 187,40 €	259 401,25 €	**686 170,26 €**
ISCAC	207 115,02 €	322 896,41 €	115 909,54 €	294 066,38 €	**939 987,35 €**
ISEC	- 170 495,08 €	94 868,58 €	95 833,86 €	89 214,26 €	**109 421,62 €**
SC	165 230,46 €	398 476,20 €	1 097 928,92 €	358 967,44 €	**2 020 603,02 €**
Total	**422 728,41 €**	**1 005 783,73 €**	**1 995 189,27 €**	**1 253 057,70 €**	**4 676 759,11 €**

Quadro 5 – variação da despesa paga por UO ,2020/2021

No quadro seguinte podem verificar-se os valores detalhados da variação 2021-2020 da despesa paga, no que diz respeito ao Pessoal:

	Variação * PESSOAL * 2021-2020				
	Alteração remuneratória	Opções gestionárias	Outras atualizações de remuneração	Contratos tarefa/avença	Outras variações
ESAC	28 226,93		6 898,52		-263 791,03
ESEC	44 888,38	9 851,34	1 555,61	5 999,98	147 039,06
ESTGOH	3 579,07		1 382,36	9 800,00	91 163,20
ESTSC	8 475,87		2 939,19		73 998,10
IIA	2 684,34		22 961,90		23 225,19
ISCAC	5 416,60	15 723,01	1 037,07		184 938,34
ISEC	40 415,25		16 196,38	-14 154,01	-212 952,70
SC	28 434,97		1 386,00	-32 553,56	167 963,05
Total	**162 121,41**	**25 574,35**	**54 357,03**	**-30 907,59**	**211 583,21**

Quadro 6– variação da despesa com pessoal paga por UO ,2020/2021

Por unidade orgânica, a despesa paga total distribuiu-se da seguinte forma:

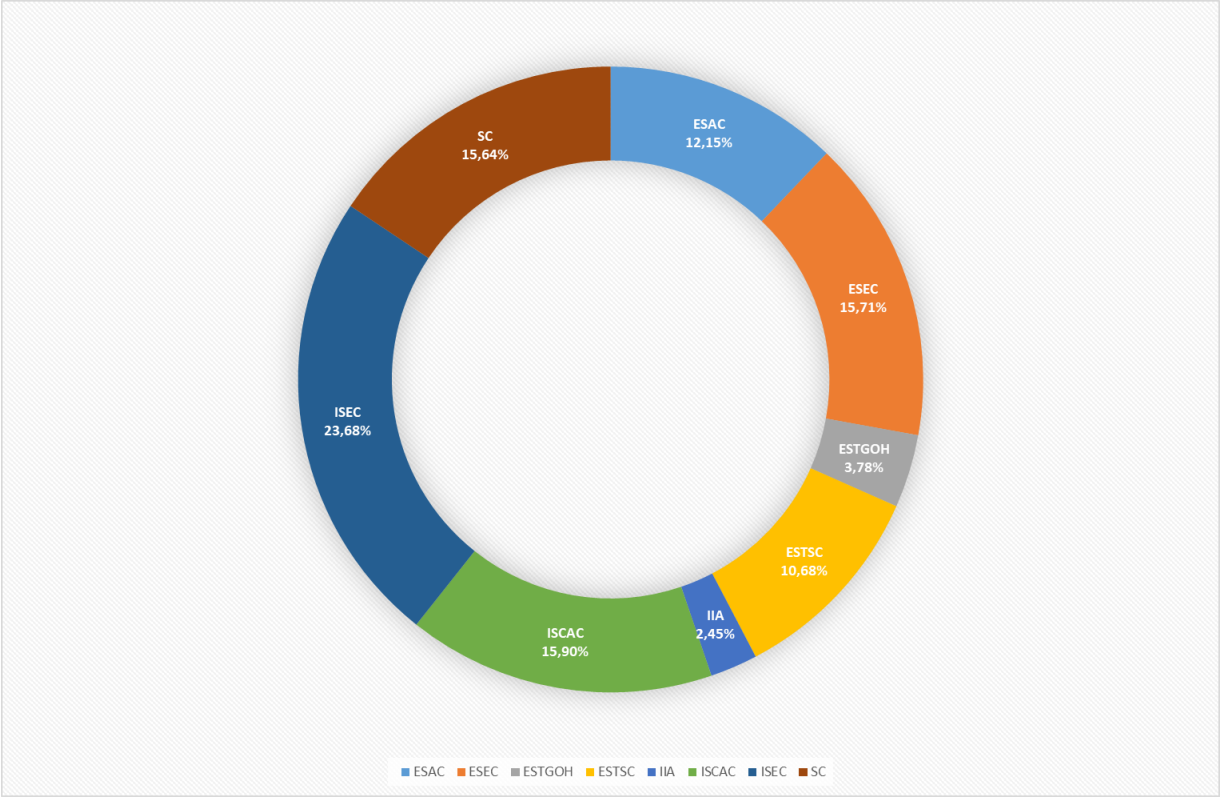


Gráfico 13 – Distribuição da despesa paga total por unidade orgânica - 2021

Relativamente ao ano anterior verificaram-se as seguintes variações no total da despesa paga por unidade orgânica:

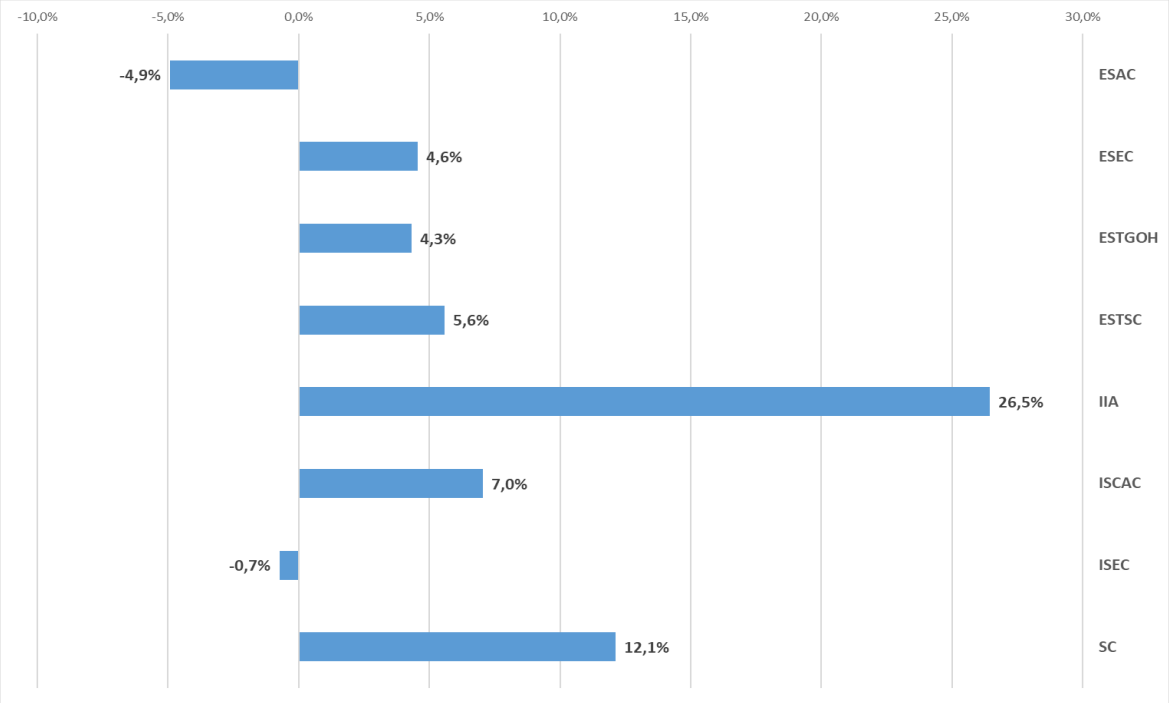


Gráfico 14 – Variação % da despesa paga total – 2020/2021

Na variação da despesa paga total, com ênfase para as variações positivas mais significativas (IIA e SC), é de referir que:

- SC: a despesa paga nesta UO compreende despesas que afetam outras UO's, como sejam as despesas comuns;
- IIA: a variação na despesa paga diz respeito, essencialmente, a despesa com aquisição de equipamentos de projetos a iniciar.

2.2.Despesas por Fonte de Financiamento

No que respeita à despesa paga por grupo de Fonte de Financiamento, o grupo com maior peso é o *Esforço Financeiro Nacional* (OE), 69,5% do total. A *Receita Própria* representa 22,1% do valor total da despesa paga e o grupo do Financiamento da *União Europeia* é 8,4% do total de despesa paga:

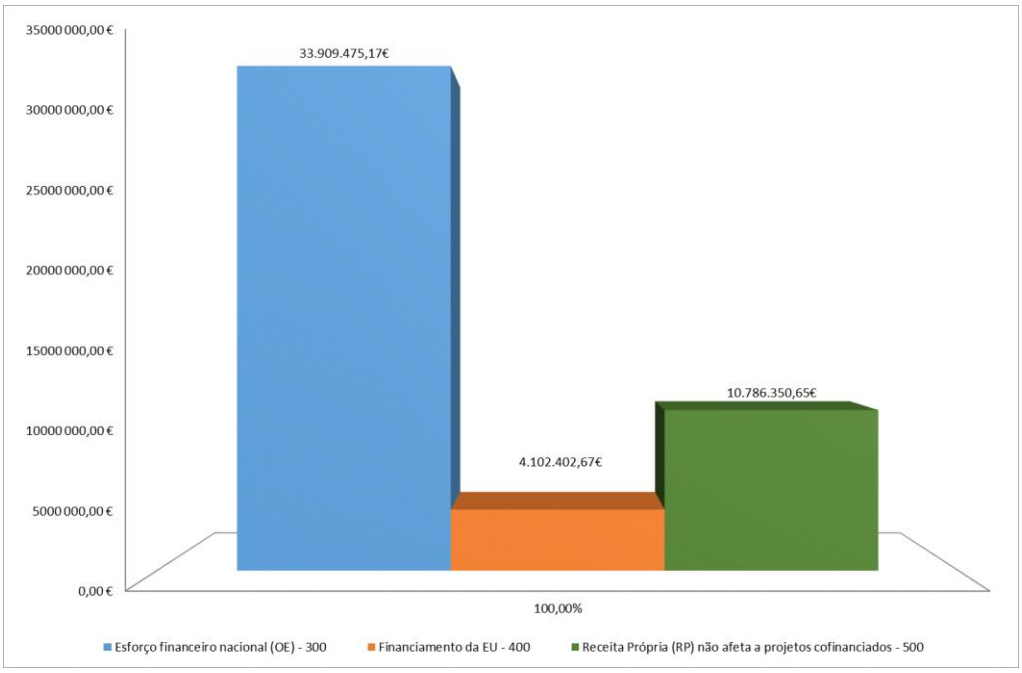


Gráfico 15 – Peso relativo da despesa paga no IPC por Fonte de Financiamento – 2021

2.3.Despesas por categoria

No Politécnico de Coimbra as despesas com pessoal representaram 79,21% do total pago. A despesa com Aquisição de Bens e Serviços atingiu 14,13% do total. Por sua vez, a Aquisição de Bens de Capital atingiu 2,51%, as Transferências Correntes 2,83%, e as Transferências de Capital e as Outras Despesas Correntes no total de 1,32%, como podemos verificar:

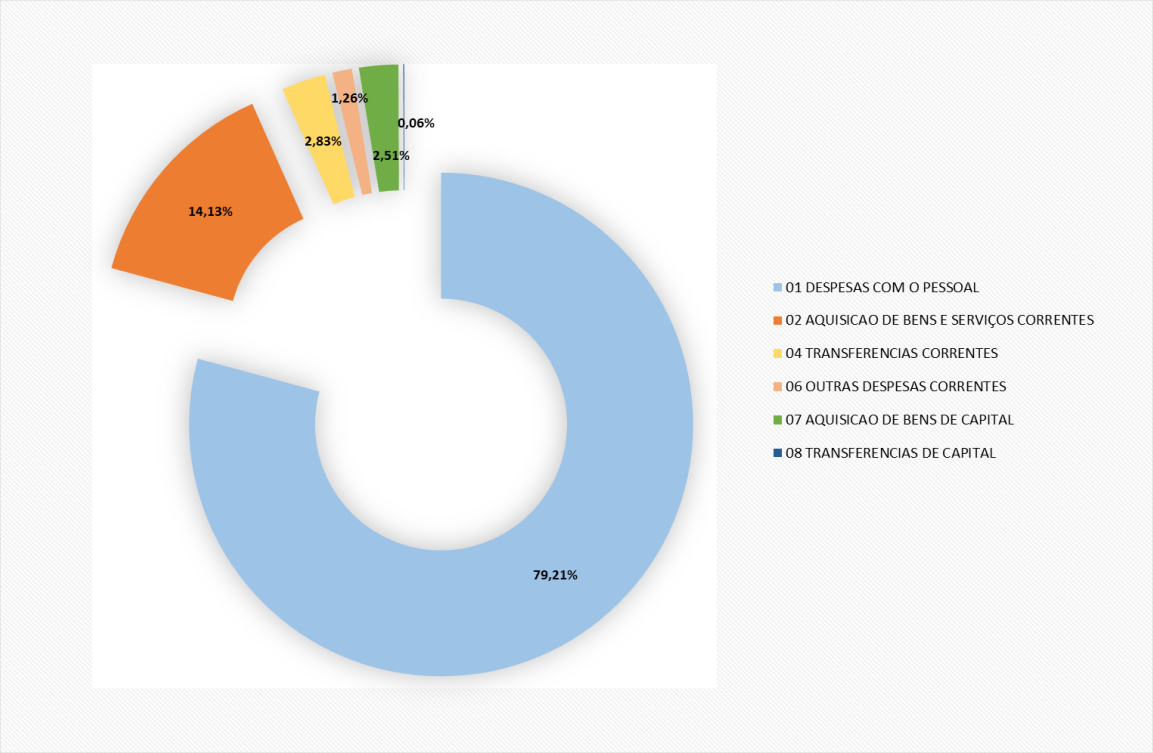


Gráfico 16 – Estrutura de despesa paga, por categoria, no Politécnico de Coimbra – 2021

Comparativamente, à despesa paga do ano anterior, houve um aumento significativo em Outras Despesas Correntes (+78,00%), Transferências Correntes (+19,20%), Aquisição de Bens e Serviços Correntes (+17,10%), Transferências de Capital (+11,10%), Despesas com o Pessoal (+1,10%)e Aquisição de Bens de Capital teve uma variação negativa (-3,50%):

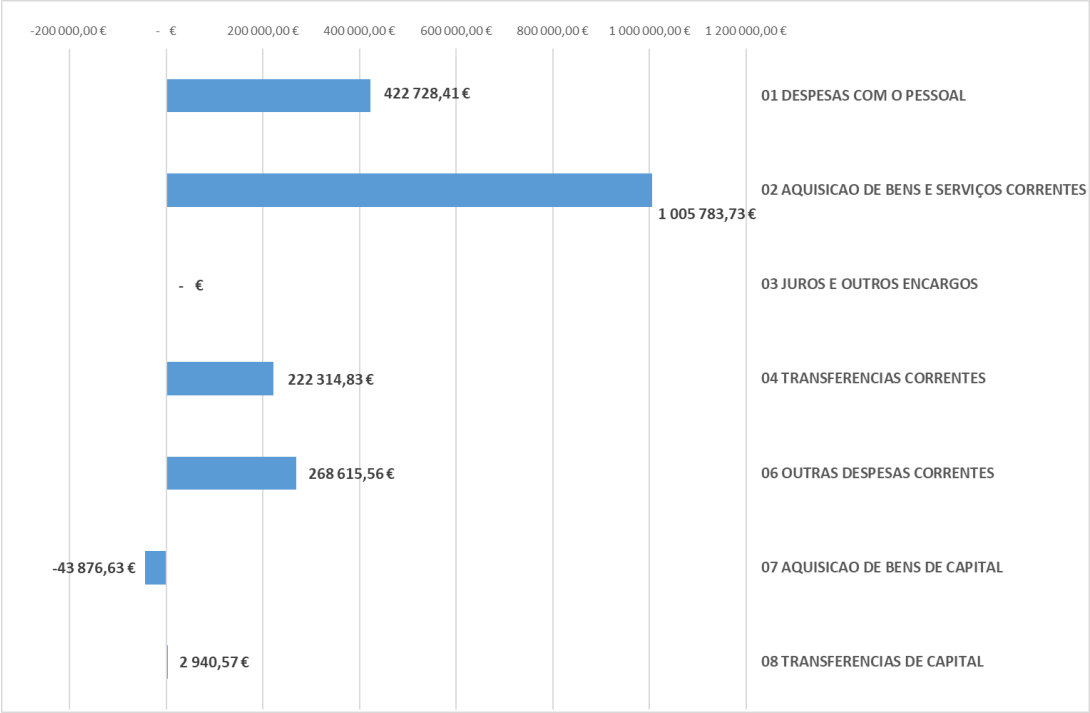


Gráfico 17 – Variação da despesa paga no IPC, por categoria – 2020/2021

Analisando a distribuição das Despesas com Pessoal, por unidade orgânica, verifica-se que o ISEC é a unidade onde esta categoria assume maior peso (27,82%), seguindo-se a ESEC (17,90%); o ISCAC (15,88%); a ESAC (13,52%); a ESTESC (11,86%); os SC (7,72%); a ESTGOH (4,51%) e o IIA (0,79%):

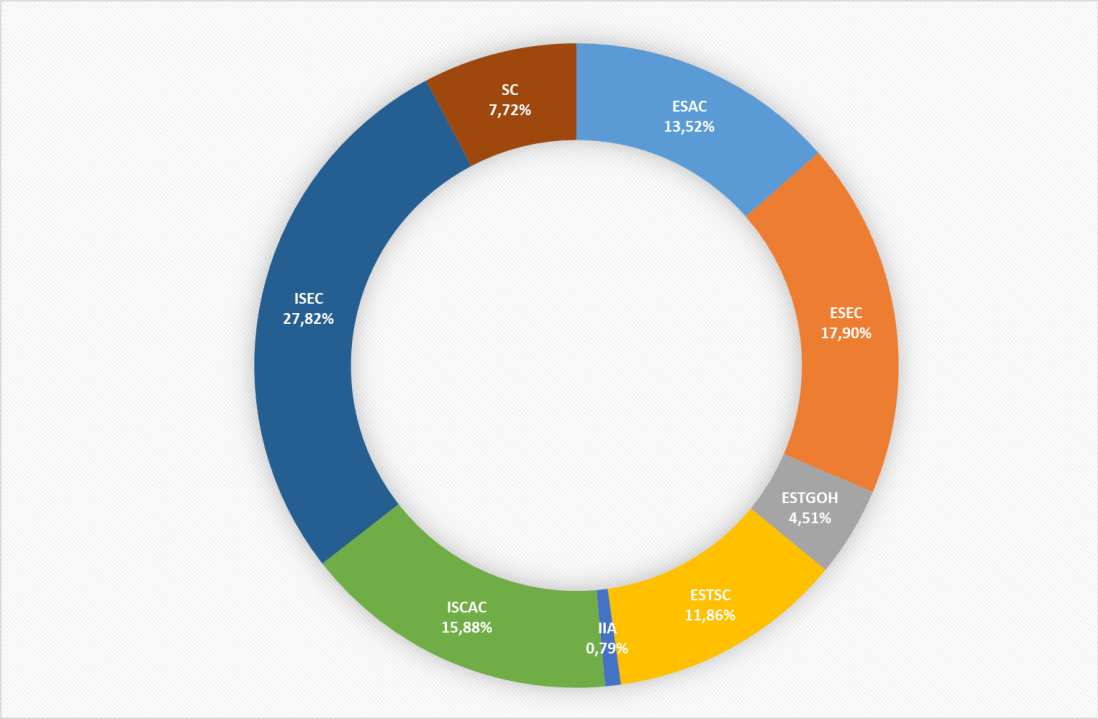


Gráfico 18 – Distribuição percentual das despesas com pessoal pelas unidades orgânicas do IPC

Relativamente à Despesa com pessoal, as UO que tiveram um aumento mais significativo foram a ESEC e o ISCAC. A variação das Despesas com Pessoal por unidade orgânica encontra-se descrita no gráfico seguinte:

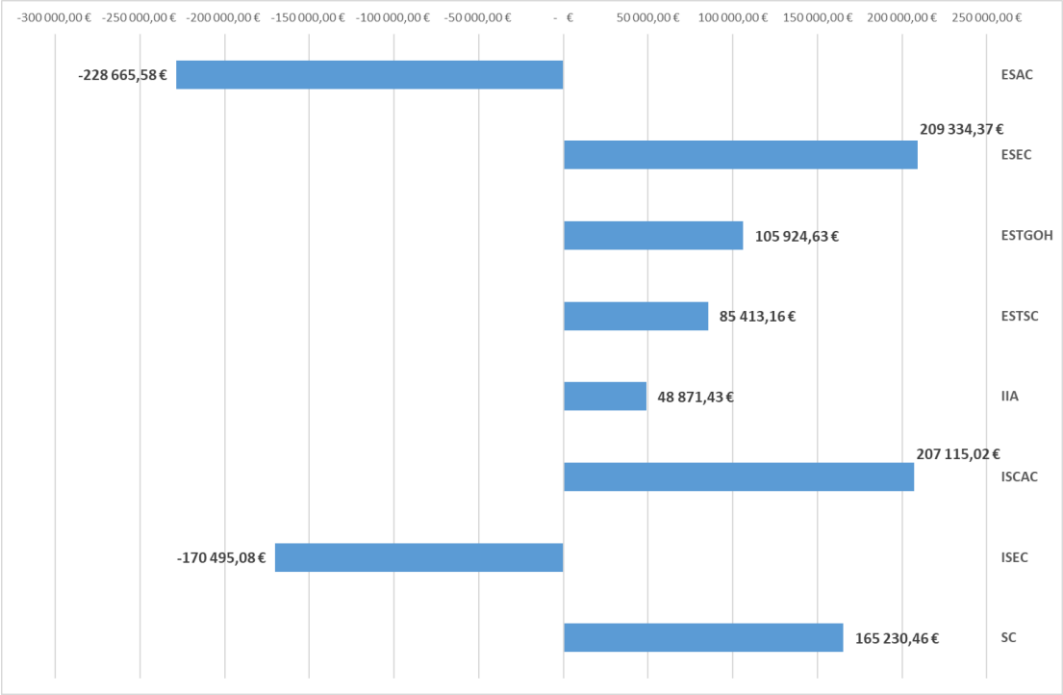


Gráfico 19 – Variação das despesas com pessoal por unidade orgânica do Politécnico de Coimbra – 2020/2021

As despesas pagas com Aquisição de Bens e Serviços no ano 2021, o respetivo peso e a variação comparativamente ao ano anterior, encontram-se descritas no quadro:

AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES, POR CATEGORIA	Total despesas pagas 2021	% do Total	Δ Despesa Paga
OUT TRAB ESP - OUTROS	1 893 624,18	27,5%	639 038,22 €
CONSERVACAO DE BENS	1 743 583,98	25,3%	391 152,52 €
ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES - OUTROS	464 963,71	6,7%	77 875,60 €
LIMPEZA E HIGIENE	395 170,60	5,7%	20 597,14 €
OUT TRAB ESP - SERV de NAT INFORMÁTICA - OUTROS	311 672,07	4,5%	- 111 421,91 €
PUBLICIDADE - OUTRA	258 592,07	3,8%	- 10 776,08 €
OUTROS SERVICOS	217 463,33	3,2%	- 88 618,35 €
OUTROS BENS	208 382,04	3,0%	- 37 556,05 €
ASSISTÊNCIA TÉCNICA - OUTROS	183 543,74	2,7%	71 253,15 €
PUBLICIDADE - EM TERRITÓRIO NACIONAL	142 746,66	2,1%	22 999,41 €
FORMAÇÃO - OUTRAS	113 413,54	1,6%	58 555,69 €
MATERIAL DE EDUCACAO, CULTURA E RECREIO	104 255,99	1,5%	35 682,76 €
VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	102 720,07	1,5%	- 23 853,20 €
MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS	92 827,22	1,3%	16 787,45 €
DESLOCACOES E ESTADAS	80 032,09	1,2%	- 36 162,90 €
ASSISTÊNCIA TÉCNICA - SOFTWARE INFORMÁTICA	78 347,06	1,1%	44 102,88 €
LOCACAO DE OUTROS BENS	75 717,11	1,1%	7 245,80 €
FERRAMENTAS E UTENSILIOS	52 548,64	0,8%	14 636,92 €
ESTUDOS, PARECERES, PROJ E CONSULT - OUTROS	46 716,80	0,7%	4 891,30 €
MATERIAL DE ESCRITÓRIO - OUTROS	32 739,29	0,5%	9 063,43 €
SEGUROS - OUTRAS	29 606,64	0,4%	- 3 359,18 €
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	28 035,16	0,4%	6 939,88 €
LIMPEZA E HIGIENE	26 541,28	0,4%	136,02 €
MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO	24 873,37	0,4%	- 122 108,55 €
OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	18 879,14	0,3%	- 2 359,63 €
SERVIÇOS DE SAÚDE - OUTROS	18 040,00	0,3%	10 120,00 €
SERVIÇOS DE SAÚDE - MEIOS COMPLEMENTARES	17 590,39	0,3%	15 322,42 €
ASSISTÊNCIA TÉCNICA -EQUIPAMENTO INFORMÁTICO (HARDWARE- IMPR)	16 698,51	0,2%	- 1 588,07 €
PRODUTOS CLÍNICOS FARMACEUTICOS - OUTROS	15 587,85	0,2%	7 891,99 €
COMUNICACOES MOVEIS	11 901,99	0,2%	- 9 442,38 €
OUTRO MATERIAL-PECAS	11 614,07	0,2%	5 946,29 €
PUBLICIDADE OBRIGATÓRIA	10 497,09	0,2%	- 2 388,90 €
ESTUDOS, PARECERES, PROJ E CONSULT - SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTI	8 856,00	0,1%	8 856,00 €
REPRESENTACAO DOS SERVICOS	8 002,35	0,1%	1 061,40 €
TRANSPORTES	7 178,01	0,1%	1 852,50 €
ESTUDOS, PARECERES, PROJ E CONSULT	6 088,50	0,1%	6 088,50 €
MATERIAL DE ESCRITÓRIO - PAPEL	5 983,64	0,1%	- 11 066,26 €
MATERIAL DE ESCRITÓRIO - CONSUMÍVEIS IMP	5 182,99	0,1%	- 3 999,45 €
SEMINARIOS, EXPOSICOES E SIMILARES	4 972,61	0,1%	2 975,29 €
ACESSOS A INTERNET	4 874,75	0,1%	1 369,69 €
VERIFICAÇÃO MÉDICA - JUNTAS MÉDICA	3 170,00	0,0%	995,00 €
PREMIOS, CONDECORACOES E OFERTAS	3 168,12	0,0%	1 829,77 €
COMUNICACOES FIXAS DE VOZ	3 015,28	0,0%	414,83 €
ASSISTÊNCIA TÉCNICA -EQUIPAMENTO INFORMÁTICO (HARDWARE-OUTROS)	1 998,75	0,0%	- 9 554,64 €
VESTUARIO E ARTIGOS PESSOAIS	1 455,84	0,0%	1 386,07 €
MATERIAL DE TRANSPORTE-PECAS	815,49	0,0%	- 2 175,49 €
LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	432,95	0,0%	432,95 €
OUT TRAB ESP - SERV de NAT INFORMÁTICA - DESENVOLVIMENTO SOFTWARE	405,91	0,0%	405,91 €
LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA	392,14	0,0%	276,21 €
COMUNICACOES FIXAS DE DADOS	287,43	0,0%	- 1 898,92 €
FORMAÇÃO - TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	280,00	0,0%	- 1 770,00 €
PUBLICIDADE INSTITUCIONAL	0,00	0,0%	- 2 299,30 €
Total	**6 895 486,44 €**	**100,0%**	

Quadro 7 – Despesas pagas com a aquisição de bens e serviços – 2020/2021

Como se pode verificar, a despesa paga com maior relevo é a de outros trabalhos especializados- Outros, que diz respeito, essencialmente, a:

- Horas de formação em pós-graduação e cursos breves, em cerca de 360.022,47€ (ISCAC);
- Aquisição de solução de segurança de rede para o IPC, 162.042,69€ (SC);
- Serviços de assessoria de imprensa do IPC, 81.180€ (SC);
- Projeto de especialização do edifício da cantina, biblioteca e serviços da ESAC/ISCAC, 74.415,00€ (SC);
- Consultadoria de comunicação, relações públicas e aconselhamento estratégico e média training, 47.970€ (ISEC);
- Serviços de colaboração de docentes de outras IES, 47.487,96€€ (ISCAC);
- Prestação de serviços jurídicos, valor de 44.214,32€ (SC);
- Contratação de formadores POCH-04-5267-FSE-00816, 35,940€ (SC);
- Colaboração de docentes da Universidade de Coimbra, 31.356,52€ (ESTSC);
- Remoção, reinstalação dos equipamentos de climatização e de produção de energia elétrica existe na cobertura, valor 28.166,73€ (ISCAC);
- Serviço de desenvolvimento de um portal Web para desmaterialização dos processos associados à contratação de docentes, 27.066,15€ (SC)

Esta despesa, em 2021, foi a que teve o maior aumento em relação ao ano anterior.

Outra das rubricas com maior relevância é a conservação de bens, onde se destacam as seguintes despesas:

- Empreitada de reabilitação da Casa do Bispo, 391.145,24€ (SC);
- Remodelação de edifícios da ESAC para adaptação a laboratório de ciência animal – Fase 1, 282.034,77€ (SC);
- Empreitada de melhoria energética da cantina B do IPC – SAS, 108.260,48€ (SC);
- Ampliação da cafetaria e pintura da fachada dos SC e Centro Cultural, 94.9225,07€ (SC);
- Empreitada de reparação da cobertura do edifício do ISCAC, 93.337,18€ (ISCAC);
- Empreitada de reabilitação do estúdio da ESEC TV, 92.199,18€ (ESEC);
- Empreitada de execução de estruturas elevatórias no IPC, 85.091,60€ (SC);
- Empreitada de melhoria de acessibilidades do IPC, 66.201,39€ (SC);
- Empreitada de reabilitação de 5 edifícios do IPC, 59.121,75€ (SC).

A variação por unidade orgânica da despesa paga nesta categoria encontra-se descrita no gráfico seguinte:

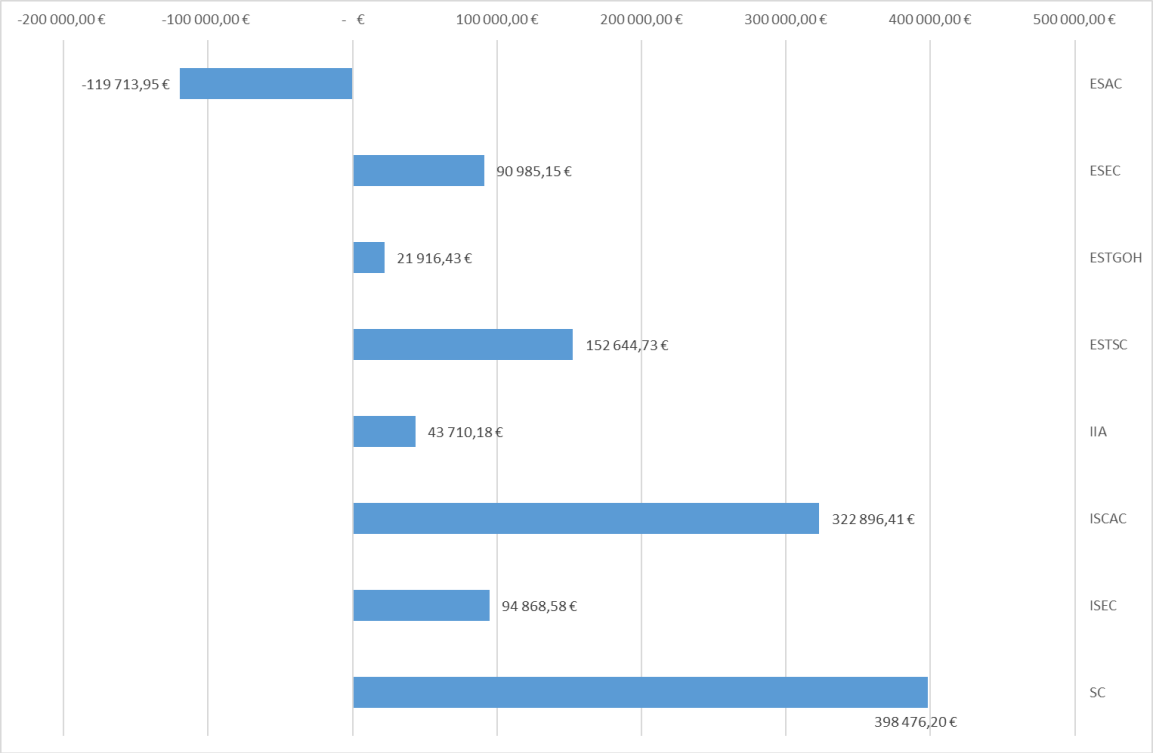


Gráfico 20 – Variação da despesa paga com aquisição de bens e serviços por unidade orgânica 2020/2021

As despesas pagas com Despesas de Capital no ano 2021, encontram-se no quadro seguinte:

		ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	IIA	ISCAC	ISEC	SC	Totais
070103B0B0	Edifícios - Reparação/Conservação		0	0	0	0	6 149	0	0	**6 149**
070103B0C0	Edifícios - Construção	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070104B000	Construções diversas - Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070106B000	Material de Transporte - AC-SFA	0	0	0	0	83 371	0	0	0	**83 371**
070107B000	Administração Central	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070107B0A0	Equipamento de Informática	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070107B0B0	Equip. informática - Impress/Fotoc/Scanner	0	0	0	2 408	0	0	1 206	0	**3 614**
070107B0C0	Equip. de informática - Outros	5 189	1 789	0	0	0	82 817	0	286 759	**376 553**
070108B000	Administração Central	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070108B0B0	Software informático - Outros	0	0	0	3 556	11 532	0	2 880	27 060	**45 028**
070108B0A0	Software informático - Software de Comunic.	0	3 087	0	0	0	0	0	0	**3 087**
070109B0A0	Equip. administrativo - Hardware Comunic.	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070109B000	Administração Central	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070109B0B0	Equip. administrativo - Outros	1 379	23 991	2 527	0	0	14 200	5 615	45 149	**92 861**
070110B0B0	Equip. básico - Outros	116 485	69 225	1 599	19 574	134 659	162 349	73 484	0	**577 375**
070111B000	Ferramentas e Utensílios	0	0	0	0	377	315	2 920	0	**3 612**
070112	Artigos e objectos de valor	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
070115B000	Outros investimentos	0	600	0	0	0	28 235	3 108	0	**31 944**
	Total Despesa Paga Capital	**123 052**	**98 692**	**4 126**	**25 538**	**229 940**	**294 066**	**89 214**	**358 967**	**0**
	Total Despesa Paga	**6 234 241**	**7 331 105**	**1 770 253**	**4 937 117**	**946 695**	**7 250 379**	**11 640 892**	**6 809 040**	**46 919 722**
	% depesa de capital na despesa total	**2%**	**1%**	**0%**	**1%**	**24%**	**4%**	**1%**	**5%**	**0%**

Quadro 8 – Despesas pagas com despesas de capital – 2021

No que respeita ao total da despesa de capital, a despesa paga com maior peso é Equipamento básico – Outros (equipamento para aulas e investigação). Relativamente a essa despesa, as UO que apresentam

maior percentagem, face à sua despesa de capital, são: ESAC (94,66%), ISEC (82,37%), ESTESC (76,65%) e ESEC (70,14%)

No que respeita à despesa paga de capital do IPC, os SC é a UO com maior valor de despesa paga, sendo nos SC o "Equipamento Informático – Outros" o que tem maior relevância (aquisição de vários equipamentos informáticos tais como portáteis para conversão de postos de trabalho), 79,88%.

Analisando a despesa total paga, por unidade orgânica, verifica-se a seguinte despesa por aluno:

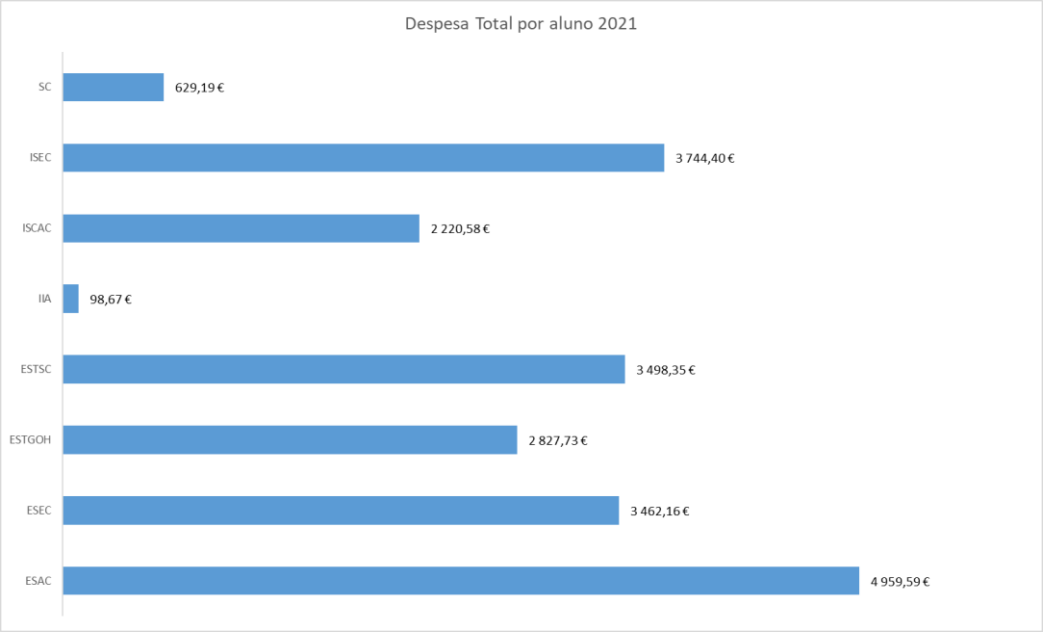


Gráfico 21 – Despesa total paga por aluno por unidade orgânica - 2021

Por unidade orgânica verificou-se, igualmente, a seguinte despesa com pessoal paga, por aluno:

Gráfico 22 – Despesa com pessoal paga por aluno por unidade orgânica – 2021

3. Saldo

O *Saldo da Gerência Anterior*, no valor total de 7.417.922,44€, foi integrado em maio de 2021 da seguinte forma:

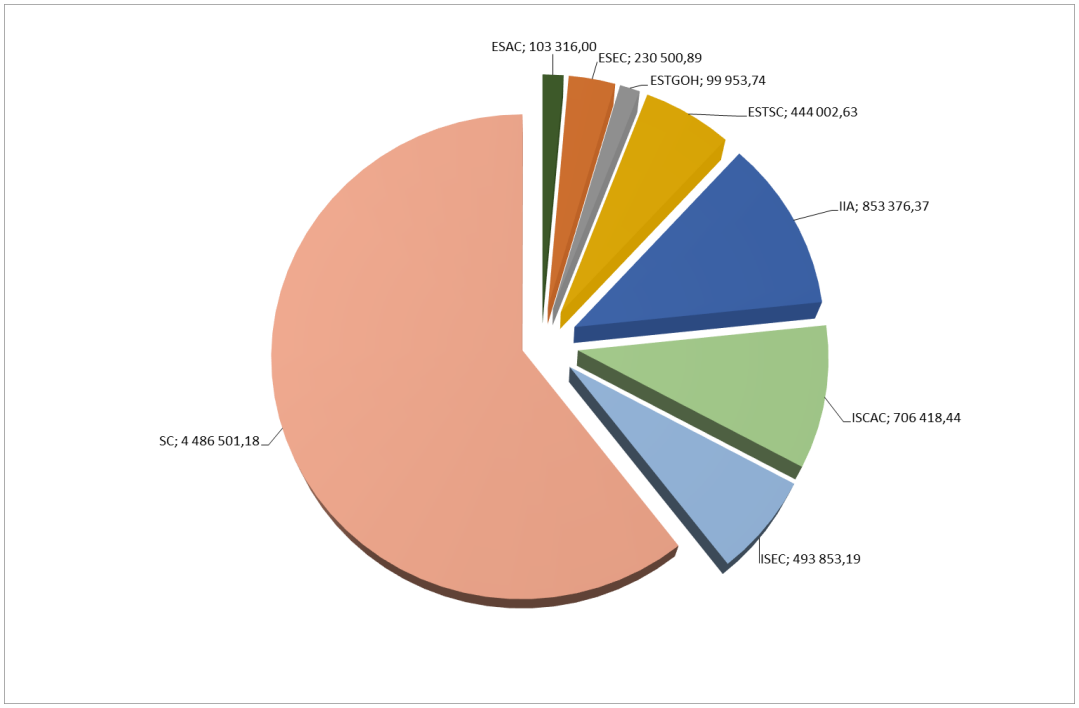


Gráfico 23 – Saldo do ano anterior, integrado em maio de 2021, por unidade orgânica

Por força de alterações orçamentais ocorridas em 2021, via reafectação orçamental, o *Saldo da Gerência* anterior apresenta no final de 2021 a seguinte distribuição por UO:

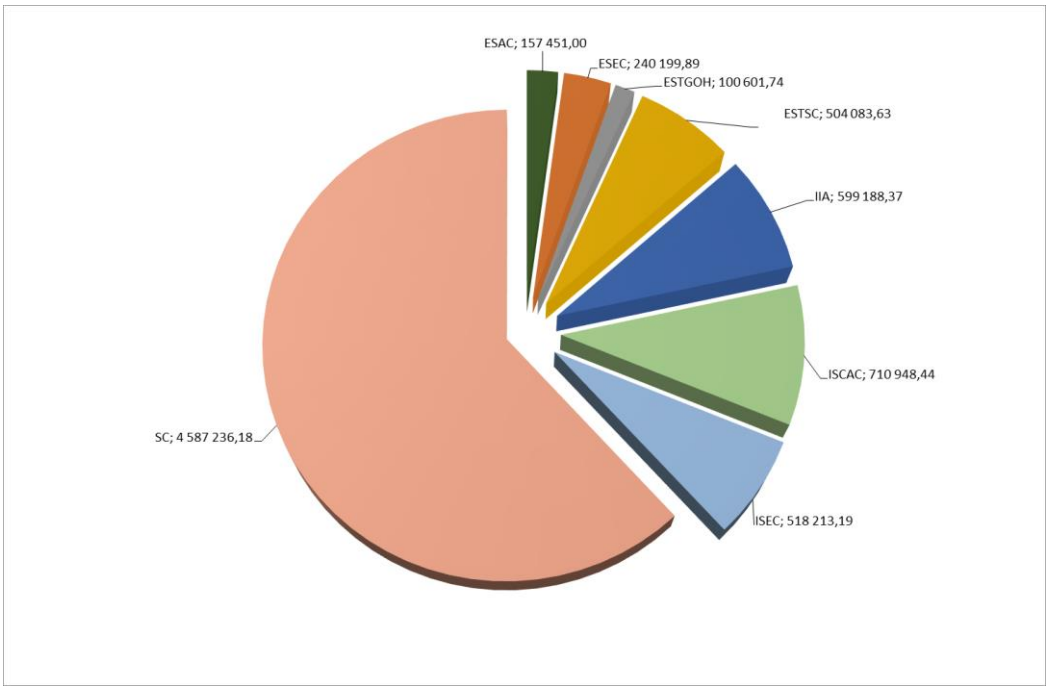


Gráfico 24 – Saldo do ano anterior, a 31 de dezembro de 2021 após reafectações orçamentais, por unidade orgânica

Das receitas cobradas líquidas e das despesas pagas durante gerência, resultou um saldo do ano distribuído da seguinte forma:

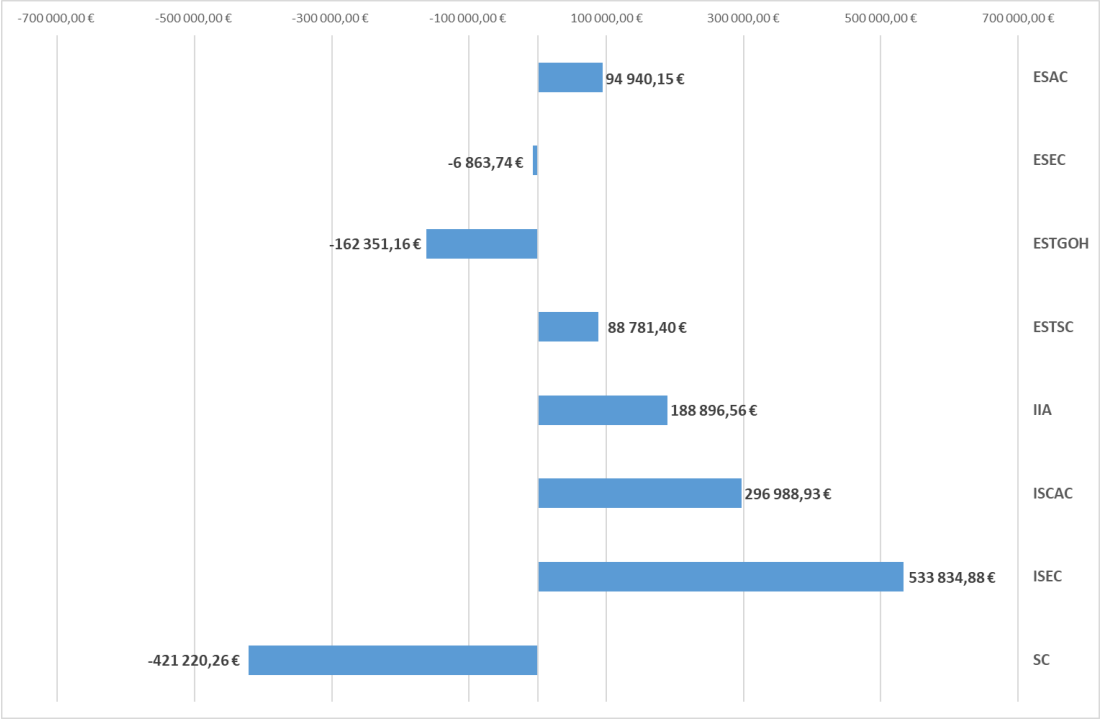


Gráfico 25 – Saldo de 2021, do ano, por unidade orgânica

Em termos comparativos, apresentam-se dados respeitantes apenas ao *saldo do ano* (sem os saldos que transitam) relativos ao biénio 2020-2021:

U.O	Saldo do Ano 2020	Saldo do Ano 2021	Variação Saldo do Ano (2021-2020)
ESAC	-79 159,00	94 940,15	174 099,15
ESEC	-248 528,85	-6 863,74	241 665,11
ESTGOH	16 521,81	-162 351,16	-178 872,97
ESTSC	-116 667,58	88 781,40	205 448,98
IIA	581 973,03	188 896,56	-393 076,47
ISCAC	108 944,28	296 988,93	188 044,65
ISEC	-184 211,07	533 834,88	718 045,95
SC	650 357,48	-421 220,26	-1 071 577,74
IPC	**729 230,10**	**613 006,76**	**-116 223,34**

Quadro 9 – Saldos do ano – 2020/2021

Assim, do saldo do ano anterior (com as alterações entre UO ocorridas em 2021) e do saldo do ano, resultou um saldo final de 2021, a transitar para a gerência seguinte, no valor de 8.030.929,20€ distribuído, por UO, da seguinte forma:

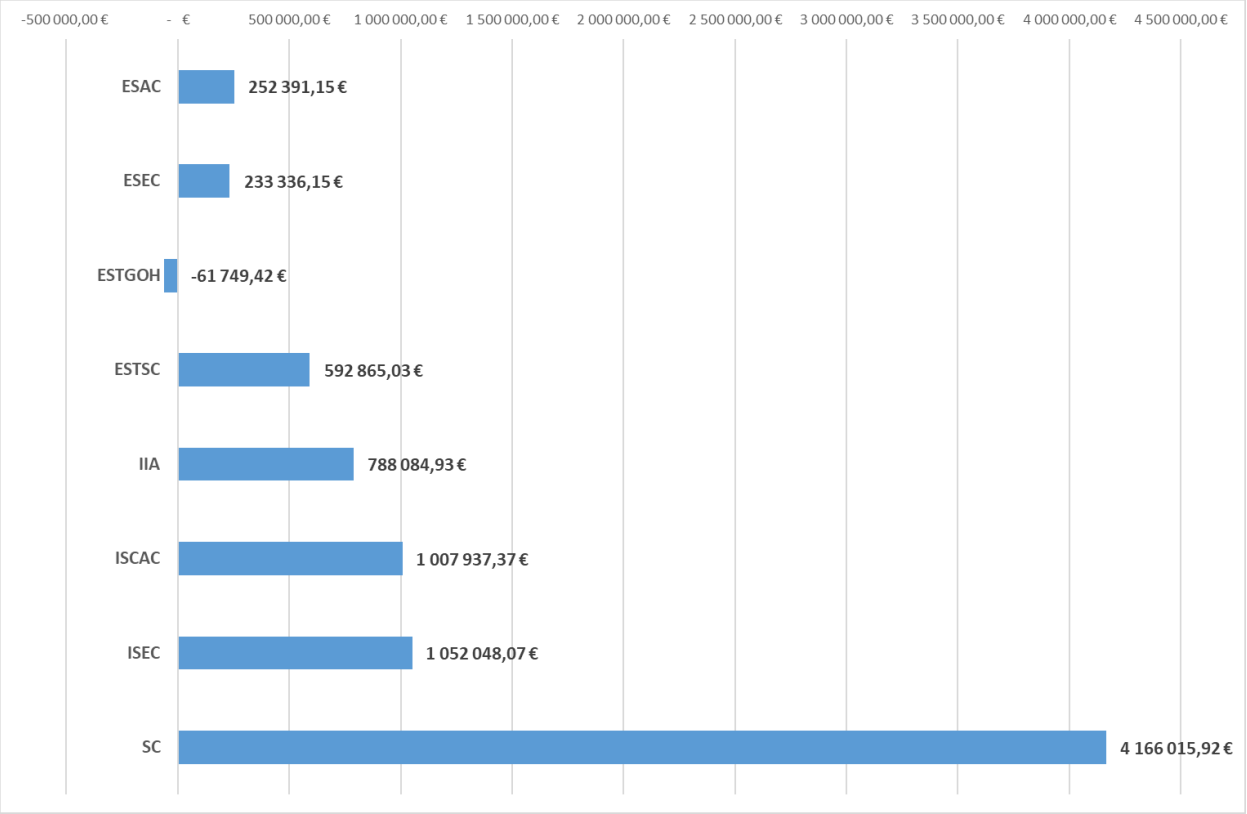


Gráfico 26 – Saldo para a gerência seguinte

O IPC iniciou com um saldo de gerência anterior no valor de 7.417.922,44€. Durante o exercício arrecadou de receita cobrada 49.411.235,25€, sendo que no mesmo período os pagamentos ascenderam 48.798.228,49€. Pelo que, dessa execução orçamental, originou num saldo para a gerência seguinte no montante de 8.30.929,20€.

Comparativamente com o ano 2020, verificou-se uma variação negativa do saldo do ano (receita cobrada do ano, com exclusão de saldos da gerência anterior, deduzida da despesa paga do ano) de -116.223,34€, o que se deveu ao aumento da despesa paga do ano ser superior ao aumento da receita cobrada do ano - como se pode verificar pelo quadro seguinte:

VARIAÇÃO 2021-2020	Variação Receita	Variação Despesa	*Variação SALDO*
	1 762 283,13	1 878 506,47	**-116 223,34**

Quadro 10 – Variação da receita/despesa/saldo do ano - 2021

Terminado a execução orçamental do ano de 2020, o seu saldo é integrado no ano de 2021, da qual se apresenta a seguinte proposta de integração:

		ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SC	
Poposta Integração Saldo-ao Euro	FF_313 - OE	0,00	233 337,00	0,00	592 866,00	0,00	475 693,00	0,00	0,00	**1 301 896,00**
	FF_488 - UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	788 085,00	1 487 010,00	**2 275 095,00**
	FF_522 - RP	252 392,00	0,00	0,00	0,00	1 007 938,00	576 356,00	0,00	2 617 257,00	**4 453 943,00**
		252 392,00	**233 337,00**	**0,00**	**592 866,00**	**1 007 938,00**	**1 052 049,00**	**788 085,00**	**4 104 267,00**	**8 030 934,00**

Quadro 11 – Proposta de integração de saldos

4. Situação Patrimonial

A situação patrimonial do IPC a 31 de dezembro de 2021 assumia a forma apresentada no quadro seguinte.

BALANÇO		01/JAN A 31/DEZ 2021	
Ativo Não Corrente	Ativos fixos tangíveis	44 018 024,67	
	Ativos Intangíveis	173 462,21	
	Participações Financeiras	22 516,92	**44 214 003,80**
Ativo Corrente	Devedores por transf. e subsídios não remb.	3 544 880,70	
	Clientes, contribuintes e utentes	6 490 013,80	
	Outras contas a recceber	41 177,29	
	Diferimentos	496 824,89	
	Caixa e depósitos	8 653 788,26	**19 226 684,94**
Passivo não Corrente	Provisões	28 497,10	
	Financiamentos obtidos	720 705,28	**749 202,38**
Passivo Corrente	Credores por transf. e sub. não remb. conced.	537 868,32	
	Fornecedores	31 764,42	
	Estado e outros entes públicos	-81 000,27	
	Financiamentos obtidos	17 128,58	
	Fornecedores de investimentos	886,77	
	Outras contas a pagar	5 145 585,05	
	Diferimentos	9 632 233,74	**15 284 466,61**
Património Líquido	Património	47 103 393,80	
	Reservas	207 222,15	
	Resultados transitados	-7 194 874,93	
	Outras variações no património líquido	5 997 740,85	
	Resultado líquido do período	1 293 537,88	**47 407 019,75**
TOTAL ATIVO		**63 440 688,74**	
TOTAL PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO		**63 440 688,74**	

No balanço do ano de 2021, a parcela do ativo do IPC encontrava-se suportado pelo total de património líquido em 75%, o que se traduz numa boa solvabilidade (de 2,96) e num baixo aceitável de endividamento (de 0,25). Por outro lado, apresenta um indicador de liquidez geral de valor aceitável (1,26).

Pelo que, será possível referir que o IPC apresenta uma boa capacidade de financeira e de liquidez, sendo expectável a manutenção de uma estrutura financeira equilibrada a médio e longo prazo.

BALANÇO		01/JAN A 31/DEZ 2021			
Ativo Não Corrente	Ativos fixos tangíveis	44 018 024,67		69,4%	
	Ativos Intangíveis	173 462,21		0,3%	
	Participações Financeiras	22 516,92		0,0%	
	Diferimentos	0,00	**44 214 003,80**	0,0%	**70%**
Ativo Corrente	Devedores por transf. e subsídios não remb.	3 544 880,70		5,6%	
	Clientes, contribuintes e utentes	6 490 013,80		10,2%	
	Outras contas a recceber	41 177,29		0,1%	
	Diferimentos	496 824,89		0,8%	
	Caixa e depósitos	8 653 788,26	**19 226 684,94**	13,6%	**30%**
Passivo não	Provisões	28 497,10		0,0%	
	Financiamentos obtidos	720 705,28	**749 202,38**	1,1%	**1%**
Passivo Corrente	Credores por transf. e sub. não remb. conced.	537 868,32		0,8%	
	Fornecedores	31 764,42		0,1%	
	Estado e outros entes públicos	-81 000,27		-0,1%	
	Financiamentos obtidos	17 128,58		0,0%	
	Fornecedores de investimentos	886,77		0,0%	
	Outras contas a pagar	5 145 585,05		8,1%	
	Diferimentos	9 632 233,74	**15 284 466,61**	15,2%	**24%**
Património Líquido	Património	47 103 393,80		74,2%	
	Reservas	207 222,15		0,3%	
	Resultados transitados	-7 194 874,93		-11,3%	
	Outras variações no património líquido	5 997 740,85		9,5%	
	Resultado líquido do período	1 293 537,88	**47 407 019,75**	2,0%	**75%**
TOTAL ATIVO		**63 440 688,74**		**100%**	
TOTAL PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO		**63 440 688,74**		**100%**	

Comparativamente ao ano anterior, no balanço verifica-se uma maior variação no ativo corrente e passivo corrente e não corrente. A variação mais significativa do ativo ocorreu nas dívidas de projetos (807.7992,88 euros) e de clientes/utentes (290.664,15 euros). Em termos de passivo corrente e não corrente, encontra-se em destaque a variação positiva na dívida das verbas reembolsáveis do POSEUR (de projetos de eficiência energética, no valor de 363.074,33), no adiantamento da verba do PRR (537.868,32 euros) e nas verbas diferidas de projetos (no valor de 258.350,99 euros).

	2021	2020	*Variação 2021 - 2020*
Ativo Não Corrente	44 214 003,80	43 730 661,86	1%
Ativo Corrente	19 226 684,94	17 160 128,14	12%
Passivo não Corrente	749 202,38	403 256,63	86%
Passivo Corrente	15 284 466,61	14 618 751,82	5%
Património Líquido	47 407 019,75	45 868 781,55	3%

	2021	2020	*Variação*
Ativo	63 440 688,74	60 890 790,00	4%
Passivo	16 033 668,99	15 022 008,45	7%
Património Líquido	47 407 019,75	45 868 781,55	3%

Apresenta-se, de seguida, o detalhe comparativo do balanço de 2021 face ao ano de 2020.

BALANÇO		01/JAN A 31/DEZ 2021		01/JAN A 31/DEZ 2020	
Ativo Não Corrente	Ativos fixos tangíveis	44 018 024,67		43 482 174,55	
	Ativos Intangíveis	173 462,21		221 271,61	
	Participações Financeiras	22 516,92		22 516,92	
	Diferimentos	0,00	**44 214 003,80**	4 698,78	**43 730 661,86**
Ativo Corrente	Devedores por transf. e subsídios não remb.	3 544 880,70		2 737 087,81	
	Clientes, contribuintes e utentes	6 490 013,80		6 199 349,65	
	Outras contas a recceber	41 177,29		53 150,65	
	Diferimentos	496 824,89		290 899,63	
	Caixa e depósitos	8 653 788,26	**19 226 684,94**	7 879 640,40	**17 160 128,14**
Passivo não Corrente	Provisões	28 497,10		28 497,10	
	Financiamentos obtidos	720 705,28	**749 202,38**	374 759,53	**403 256,63**
Passivo Corrente	Credores por transf. e sub. não remb. conced.	537 868,32		10,27	
	Fornecedores	31 764,42		42 728,89	
	Estado e outros entes públicos	-81 000,27		-150 967,72	
	Financiamentos obtidos	17 128,58			
	Fornecedores de investimentos	886,77			
	Outras contas a pagar	5 145 585,05		5 757 293,13	
	Diferimentos	9 632 233,74	**15 284 466,61**	8 969 687,25	**14 618 751,82**
Património Líquido	Património	47 103 393,80		47 103 393,80	
	Reservas	207 222,15		207 222,15	
	Resultados transitados	-7 194 874,93		-7 045 239,45	
	Outras variações no património líquido	5 997 740,85		5 753 040,53	
	Resultado líquido do período	1 293 537,88	**47 407 019,75**	-149 635,48	**45 868 781,55**
TOTAL ATIVO		**63 440 688,74**		**60 890 790,00**	
TOTAL PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO		**63 440 688,74**		**60 890 790,00**	

BALANÇO		*Variação 2021-2020*			
		absoluta	relativa	absoluta	relativa
Ativo Não Corrente	Ativos fixos tangíveis	535 850,12	1%		
	Ativos Intangíveis	-47 809,40	-22%		
	Participações Financeiras	0,00	0%		
	Diferimentos	-4 698,78	-100%	**483 341,94**	**1%**
Ativo Corrente	Devedores por transf. e subsídios não remb.	807 792,89	30%		
	Clientes, contribuintes e utentes	290 664,15	5%		
	Outras contas a recceber	-11 973,36	-23%		
	Diferimentos	205 925,26	71%		
	Caixa e depósitos	774 147,86	10%	**2 066 556,80**	**12,0%**
Passivo não Corrente	Provisões	0,00	0%		
	Financiamentos obtidos	345 945,75	92%	**345 945,75**	**85,8%**
Passivo Corrente	Credores por transf. e sub. não remb. conced.	537 858,05	5237177%		
	Fornecedores	-10 964,47	-26%		
	Estado e outros entes públicos	69 967,45	-46%		
	Financiamentos obtidos	17 128,58			
	Fornecedores de investimentos	886,77			
	Outras contas a pagar	-611 708,08	-11%		
	Diferimentos	662 546,49	7%	**665 714,79**	**4,6%**
Património Líquido	Património	0,00	0%		
	Reservas	0,00	0%		
	Resultados transitados	-149 635,48	2%		
	Outras variações no património líquido	244 700,32	4%		
	Resultado líquido do período	1 443 173,36	-964%	**1 538 238,20**	**3,4%**

Quanto à demonstração de resultados, o IPC apresenta uma estrutura de rendimentos e ganhos idêntica à do ano transato. Nos rendimentos destacam-se as transferências obtidas e a impostos, contribuintes e taxas. Já nos gastos, são os despendidos com pessoal que absorvem a maior fatia, seguido dos bens e serviços.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS		01/JAN A 31/DEZ 2021			01/JAN A 31/DEZ 2020		
RENDIMENTOS	Impostos, contribuintes e taxas	10 467 508,53	21,2%		10 584 148,67	22,4%	
	Vendas	103 370,58	0,2%		82 762,87	0,2%	
	Prestação de serviços e concessões	737 426,28	1,5%		556 974,54	1,2%	
	Transferências e sub. correntes obtidos	37 259 668,10	75,6%		35 228 885,45	74,5%	
	Outros rendimentos	723 534,80	1,5%	**49 291 508,29**	851 480,78	1,8%	**47 304 252,31**
GASTOS	Custo das merc. vend. e mat. comsumidas	-7 021,73	0,01%			0,00%	
	Fornecimentos e serviços externos	-5 520 607,82	11,5%		-5 044 161,65	10,6%	
	Gastos com pessoal	-38 369 572,49	79,9%		-38 350 378,23	80,8%	
	Transferências e sub. concedidos	-1 400 176,87	2,9%		-1 123 429,28	2,4%	
	Imparidades de dívidas a receber	-126 181,23	0,3%		-525 455,18	1,1%	
	Outros gastos	-324 057,00	0,7%		-193 655,51	0,4%	
	Depreciações / amortizações	-2 123 571,74	4,4%		-2 103 892,29	4,4%	
	Juros e gastos similares suportados	-126 781,53	0,3%	**-47 997 970,41**	-112 915,65	0,2%	**-47 453 887,79**

Em termos de resultado, é de referir que no ano de 2021 o IPC apresenta um resultado líquido do exercício positivo de 1.293.537,88 euros, por contraponto ao resultado negativo do ano transato (-149.635,48 euros).

	2021	2020	*Variação*
Rendimentos	49 291 508,29	47 304 252,31	4%
Gastos	-47 997 970,41	-47 453 887,79	1%
Resultado do período	1 293 537,88	-149 635,48	964%

A variação do Resultado Líquido do ano 2021 face ao ano 2020, deve-se, nos recebimentos, essencialmente, ao aumento de transferências e subsídios (2.030.782,65 euros) e à diminuição das propinas cobradas por força da redução do valor da propina (378.387,21 euros). No que diz respeito aos gastos, a variação com maior impacto corresponde à categoria de fornecimentos e serviços externos, em particular em outros subcontratos ou concessões - trabalhos especializados (407.423,56 euros).

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS		Variação 2021-2020			
		absoluta	relativa	absoluta	relativa
RENDIMENTOS	Impostos, contribuintes e taxas	-116 640,14	-1%		
	Vendas	20 607,71	25%		
	Prestação de serviços e concessões	180 451,74	32%		
	Transferências e sub. correntes obtidos	2 030 782,65	6%		
	Outros rendimentos	-127 945,98	-15%	**1 987 255,98**	**4%**
GASTOS	Custo das merc. vend. e mat. comsumidas	-7 021,73			
	Fornecimentos e serviços externos	-476 446,17	9%		
	Gastos com pessoal	-19 194,26	0%		
	Transferências e sub. concedidos	-276 747,59	25%		
	Imparidades de dívidas a receber	399 273,95	-76%		
	Outros gastos	-130 401,49	67%		
	Depreciações / amortizações	-19 679,45	1%		
	Juros e gastos similares suportados	-13 865,88	12%	**-544 082,62**	**1,1%**

COIMBRA, 7 de abril 2022