Reunião 22.01.2016
Conselho Geral
DOC. 4

Politécnico de Coimbra

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2016

[proposta]

Conteúdo

Introdução 3

Plano de Actividades 4

Caracterização do Politécnico de Coimbra 4

Missão e Valores 4

Visão 7

Estrutura Organizacional 9

Legislação e regulamentação interna 11

Legislação 11

Regulamentação Interna 13

Objectivos e Estratégia 15

Estratégia Organizacional 15

Condicionantes 15

Actividades, Acções e Metas 16

Recursos Humanos e Financeiros 38

Recursos Humanos 38

Recursos Financeiros 43

Orçamento 44

Orçamento da Receita do IPC por unidade orgânica 44

Orçamento da Despesa do IPC por unidade orgânica 46

Mapa de Orçamento Privativo submetido 49

Memória Justificativa 54

Mapa de Pessoal 60

Anexo II 64

Anexo II-A 66

Anexo II-B 67

Balanço Previsional 68

Demonstração dos Resultados Previsional 69

Introdução

O **POLITÉCNICO DE COIMBRA** é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial e tem como principais atribuições, no âmbito da vocação própria do subsistema politécnico:

- A educação superior profissional;
- A investigação aplicada;
- A transferência de conhecimento para a economia.

O **POLITÉCNICO DE COIMBRA** é constituído por seis unidades orgânicas de ensino e uma unidade orgânica de investigação:

- **Escola Superior Agrária de Coimbra** (ESAC)
- **Escola Superior de Educação de Coimbra** (ESEC)
- **Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital** (ESTGOH)
- **Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra** (ESTeSC)
- **Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra** (ISCAC)
- **Instituto Superior de Engenharia de Coimbra** (ISEC)
- **Instituto de Investigação Aplicada** (IIA)

O **POLITÉCNICO DE COIMBRA** integra também duas unidades funcionais:

- **Serviços de Acção Social** (SASIPC)
- **Serviços da Presidência** (SP)

Os Estatutos do **POLITÉCNICO DE COIMBRA** conferem às escolas/institutos uma grande autonomia na concretização das linhas estratégicas, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral, estipulando simultaneamente que esta deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de supervisão, monitorização, regulação e controlo, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de atividade e orçamentos.

Alunos	CTESPs	Licenciaturas	Mestrados	Pós-Graduações
9.979	18	64	45	7

Plano de Actividades

Caracterização do Politécnico de Coimbra

Missão e Valores

O **POLITÉCNICO DE COIMBRA** tem como missão:

Formação

Investigação Aplicada

Prestação de Serviços à Comunidade

Intercâmbio com outras instituições

Cooperação Internacional

Debate e troca de ideias

- A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspectos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo –lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando -os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e activamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- A realização de actividades de pesquisa e investigação aplicada;
- A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos para a comunidade e a valorização recíproca;
- O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- A contribuição, no seu âmbito de actividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;
- A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

O **POLITÉCNICO DE COIMBRA** orienta a sua acção por princípios gerais de democraticidade e participação, tendo por base um conjunto de valores comuns, de que se destaca a *Liberdade Académica*, a *Colegialidade*, a *Subsidiariedade*, a *Responsabilidade*, a *Diversidade*, a *Paridade na Valorização entre Áreas de Formação* e a *Solidariedade*.

Liberdade Académica

Colegialidade

Subsidiariedade

Responsabilidade

Diversidade

Paridade na Valorização entre Áreas de Formação

Solidariedade

Visão

O **POLITÉCNICO DE COIMBRA** pretende **manter uma posição cimeira no subsistema politécnico,** nomeadamente na preferência dos candidatos ao ensino superior, na empregabilidade e empreendedorismo dos seus diplomados, na qualificação académica e produção científica dos seus docentes e investigadores, na qualidade técnica e profissional dos seus funcionários e no contributo para o desenvolvimento económico, social e cultural da comunidade.

Preferência dos candidatos ao ensino superior

Empregabilidade e Empreendedorismo dos Diplomados

Qualificação académica

Produção científica

Qualidade técnica e profissional dos funcionários

Contributo para o desenvolvimento económico, social e cultural da comunidade

Estrutura Organizacional

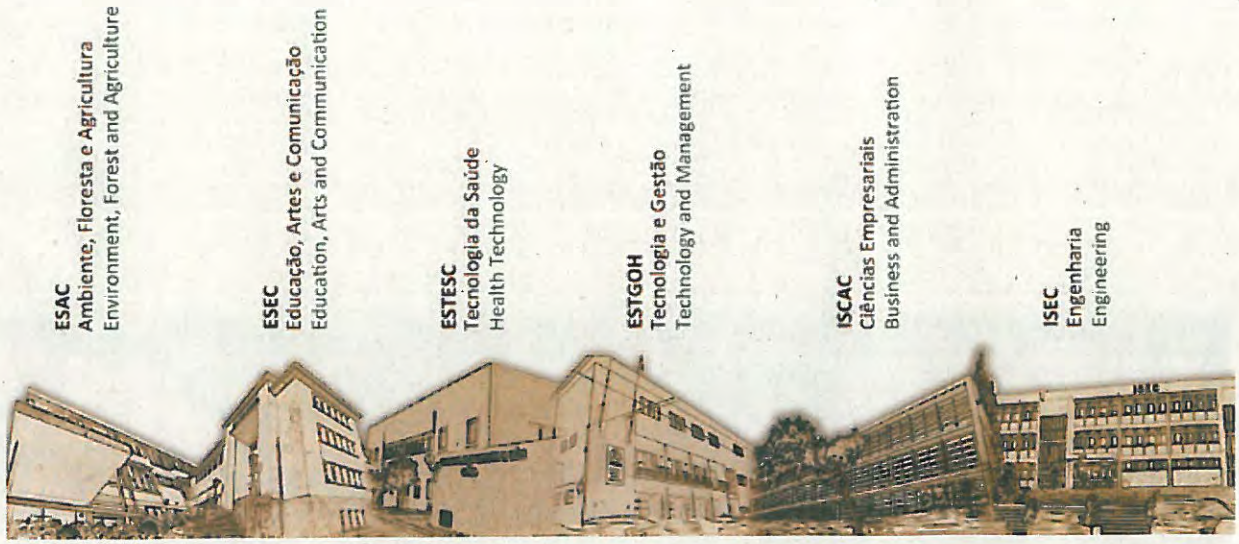
O **Conselho Geral** do **POLITÉCNICO DE COIMBRA** é o órgão de gestão que tem por funções, em termos globais, aprovar o escopo estatutário e todos os planos de desenvolvimento estratégico e de atividades da Instituição, bem como os relatórios de atividades e de contas anuais. Também lhe compete eleger o Presidente do POLITÉNICO DE COIMBRA.

O **Presidente** do **POLITÉCNICO DE COIMBRA** é o órgão superior de governo e de representação externa da instituição, sendo responsável pela condução política da instituição, presidindo ao Conselho de Gestão e ao Conselho Consultivo. O Presidente nomeia para a sua equipa dois Vice-Presidentes e até dois Pró-Presidentes.

O **Conselho de Gestão** conduz a gestão administrativa, patrimonial e financeira da instituição, bem como a gestão dos recursos humanos.

O **Conselho Consultivo** é um órgão consultivo do Presidente do POLITÉCNICO DE COIMBRA e do Conselho Geral, devendo ser ouvido obrigatoriamente sobre todas as matérias de governo e de desenvolvimento estratégico da Instituição.

As **Unidades Orgânicas de Ensino** dispõem de órgãos próprios e gozam, nas suas áreas específicas de intervenção e no âmbito dos cursos em funcionamento, de autonomia científica, pedagógica, cultural, administrativa e disciplinar, tendo poderes para gerir, no plano financeiro, o orçamento que lhes for atribuído pelo Conselho Geral. A **Unidade Orgânica de Investigação** está em regime de instalação e está na dependência direta do Presidente do POLITÉCNICO DE COIMBRA.



Além das unidades de ensino o **POLITÉCNICO DE COIMBRA** tem duas unidades funcionais que são os Serviços da Presidência (SP) e os Serviços de Ação Social (SASIPC).

Os SP têm como função a regulação e o acompanhamento da atividade das unidades de ensino ao nível da gestão da formação, da investigação, do património, da área financeira, dos recursos humanos e gestão académica, competindo-lhes recolher e analisar informação e emitir pareceres sobre o enquadramento da atividade das escolas no plano de desenvolvimento estratégico e no plano anual de atividades do POLITÉNICO DE COIMBRA, bem como sobre o grau de cumprimento dos mesmos.

Os SAS do **POLITÉCNICO DE COIMBRA** gozam de autonomia administrativa e financeira e são presididos pelo Presidente do POLITÉNICO DE COIMBRA, que é coadjuvado por um Administrador. Desenvolvem a sua atividade assegurando todas as funções inerentes à ação social escolar do POLITÉNICO DE COIMBRA.

Graus, Títulos e Equivalências

Legislação e regulamentação interna

Legislação

A atividade do **POLITÉCNICO DE COIMBRA** é regulada pela legislação aplicável à administração pública e ao ensino superior público, nomeadamente:

Diplomas Estruturantes do Ensino Superior

- **Lei de Bases do Sistema Educativo**: Lei n.º 48/86, de 14 de Outubro, alterada pela Lei n.º 115/97, de 19 de Setembro, a Lei n.º 49/2005, de 30 de Agosto e Lei n.º 85/2009, de 27 de Agosto.
- **Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior**: Lei n.º 62/2007, de 10 de Setembro.

Docentes do Ensino Superior

- **Graus e diplomas do Ensino Superior**: Decreto-Lei n.º 74/2006, de 24 de março, alterado pelo Decreto-Lei n.º 107/2008, de 25 de junho, pelo Decreto-Lei n.º 230/2009, de 14 de setembro e pelo Decreto-Lei n.º 115/2013, de 7 de agosto.
- **Princípios reguladores para a criação do espaço europeu de Ensino Superior** (ECTS): Decreto-Lei n.º 42/2005, de 22 de Fevereiro, com as alterações que lhe foram introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 107/2008, de 25 de Junho. Portaria n.º 30/2008, de 10 de janeiro

Trabalhadores que exercem funções públicas

- **Financiamento do Ensino Superior**: Lei n.º 37/2003, de 22 de Agosto, com as alterações que lhe foram introduzidas pela Lei n.º 49/2005, de 30 de Agosto e pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro.
- **Bases do Sistema de Acção Social do Ensino Superior** - Decreto-Lei n.º 129/93, de 22 de abril, alterado pelas Leis n.º Lei n.º 113/97, de 16 de setembro e n.º 62/2007, de 10 de setembro e pelo Decreto-Lei n.º 204/2009, de 31 de agosto.
- **Avaliação do Ensino Superior**: Lei n.º 38/2007, de 16 de Agosto.
- **Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior**: Decreto-Lei n.º 369/2007, de 5 de Novembro e Regulamento nº 392/2013, da A3ES

Acesso ao Ensino Superior – Concurso Nacional | Regime Geral de Acesso

- Decreto-Lei n.º 296-A/98, de 25 de setembro - Fixa o regime de acesso e ingresso no ensino superior. Republicado pelo Decreto-Lei n.º 90/2008, de 30 de maio, retificado pela Declaração de Retificação n.º 32-C/2008, de 16 de junho incorporando as alterações introduzidas pelos: Decreto-Lei n.º 99/99, de 30 de março Decreto-Lei n.º 26/2003, de 7 de fevereiro Decreto-Lei n.º 76/2004, de 27 de março Decreto-Lei n.º 158/2004, de 30 de junho Decreto-Lei n.º 147-A/2006, de 31 de julho Decreto-Lei n.º 40/2007, de 20 de fevereiro Decreto-Lei n.º 45/2007, de 23 de fevereiro

Procedimento Administrativo

Aquisições e Gestão Orçamental

- **Mestrados e Doutoramentos**: Decreto-Lei n.º 216/92, de 13

Aquisições e Gestão Orçamental	de Outubro, parcialmente revogado pelo Decreto-Lei n.º 74/2006, de 24 de Março. • **Reconhecimento de Graus Estrangeiros**: Decreto-Lei n.º 341/2007, de 12 de outubro. • **Regulamento do processo de registo de diplomas estrangeiros**: Portaria n.º 29/2008, de 10 de janeiro; • **Equivalência de graus estrangeiros**: Decreto-Lei n.º 283/83, de 21 de Junho, alterado pelo Decreto-Lei nº 341/2007, de 12 de Outubro. • **Estatuto da Carreira do Pessoal Docente do Ensino Superior Politécnico** – Decreto-Lei 207/2009, de 31 de Agosto, alterado pela Lei nº 7/2010, de 13 de Maio. • **Regime jurídico do título de especialista**: Decreto-Lei n.º 206/2009, de 31 de Agosto.
Regulamentos	• **Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas** – Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, rectificada através da Rectificação n.º 37-A/2014, de 19 de Agosto, com as alterações introduzidas pela Lei n.º 84/2015, de 07 de Agosto e pela Lei 82-B/2014, de 31 de Dezembro • **Sistema Integrado de Gestão e Avaliação na Administração Pública (SIADAP)**: Lei nº 66-B /2007, de 28 de Dezembro, alterada pelas Leis n.ºs 64-A/2008, de 31 de dezembro, 55-A/2010, de 31 de dezembro e 66-B/2012, de 31 de dezembro. • **Regime Disciplinar dos trabalhadores que exercem funções públicas** – Lei 35/2014 de 20-06-2014. • **Proteção Social aos trabalhadores que exercem funções públicas** – Lei nº 4/2009, de 29 de Janeiro, com remissões para a Lei nº 11/2008, de 20 de Fevereiro e as alterações da Lei n.º 10/2009 de 10 de Março. • **Código do Procedimento Administrativo** – Decreto-Lei n.º 4/2015, de 07 de Janeiro. • **Código dos Contratos Públicos** – Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de Janeiro, com a Rect. n.º 18-A/2008, de 28 de Março e as alterações introduzidas pela Lei n.º 59/2008, de 11 de Setembro, pelos Decretos-Lei nº n.º 223/2009, de 11 de Setembro; 278/2009, de 02 de Outubro; Lei n.º 3/2010, de 27 de Abril; Decreto-Lei n.º 131/2010, de 14 de Dezembro; Lei n.º 64-B/2011, de 30 de Dezembro; Decretos-Lei nº Lei n.º 64-B/2011, de 30 de Dezembro e n.º 214-G/2015, de 02 de Outubro. • **Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso** - Lei n.º

8/2012, de 21 de fevereiro, com as alterações introduzidas pela Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro; Lei n.º 64/2012, de 20 de dezembro; Lei n.º 20/2012, de 14 de maio e Lei n.º 22/2015, de 17 de março (com republicação da LCPA).

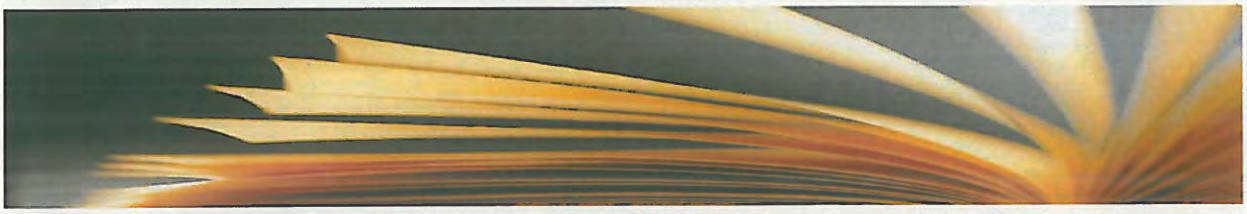
- **Lei de Enquadramento Orçamental** - Lei n.º 91/2001, de 20 de agosto, alterada pela Lei Orgânica n.o 2/2002, de 28 de Agosto; Lei n.º 23/2003, de 2 de Julho; Lei n.º 48/2004, de 24 de Agosto; Lei n.º 48/2010, de 19 de Outubro; Lei n.º 22/2011, de 20 de Maio; Lei n.º 52/2011, de 13 de Outubro; Lei n.º37/2013, de 14 de junho; Lei n.º 41/2014, de 10 de julho, com republicação da LEO, em anexo e Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro.

Regulamentação Interna

A atividade do **POLITÉCNICO DE COIMBRA** é ainda organizada por regulamentação interna de que se destacam:

- Estatutos do IPC (Despacho normativo 59-A/2008, de 19 de Novembro).
- Estatutos das suas Escolas/Institutos
- Regulamento dos Serviços da Presidência
- Regulamento de Concursos para Contratação de Professores
- Regulamento de Contratação de Professores
- Regulamento de Contratação de Pessoal Especialmente Contratado
- Regulamento de Acumulação de Funções dos Docentes
- Regulamento de Avaliação de Desempenho do Pessoal Docente
- Regulamento de Resolução Alternativa de Litígios
- Regulamento de Dispensa de Serviço Docente
- Regulamento de Atribuição do Título de Especialista
- Regulamento de Prestação de Serviço Docente
- Regulamento de Alteração do Posicionamento Remuneratório
- Regulamento de Equiparação a Bolseiro
- Regulamento de Precedências
- Regulamento de Bolseiros de Investigação
- Regulamento do Horário de Trabalho
- Regulamento de Propinas do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Regulamento de Creditação do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Regulamento de Prescrições do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Estatuto disciplinar do estudante do IPC:
- Regulamento do Estudante a Tempo Parcial do IPC
- Regulamento do ciclo de estudos conducente à obtenção do grau de mestre pelo IPC:

- Regulamento Estudante-Atleta
- Regulamento das Provas de Avaliação de Capacidade para a Frequência dos Cursos Superiores do IPC (Maiores de 23 anos)
- Regulamento dos Regimes de Mudança de Curso, Transferência e Reingresso do Instituto Politécnico de Coimbra
- Regulamento da Provedoria do Estudante do Instituto Politécnico de Coimbra:
- Regulamento do Estatuto do Estudante Internacional do Instituto Politécnico de Coimbra
- Regulamento de Mudança de Regimes de Frequência - Regime Diurno e Regime Pós-Laboral;
- Norma de Controlo Interno - IPC e SAS



Objectivos e Estratégia

Estratégia Organizacional

O Conselho Geral do IPC aprovou as Opções Estratégicas e o Plano de Ação para o quadriénio 2013-2017, documento que constitui referência fundamental para a construção do Plano de Atividades para 2014. Nesse pressuposto defende-se que o IPC deverá assentar o seu desenvolvimento em torno de quatro prioridades:

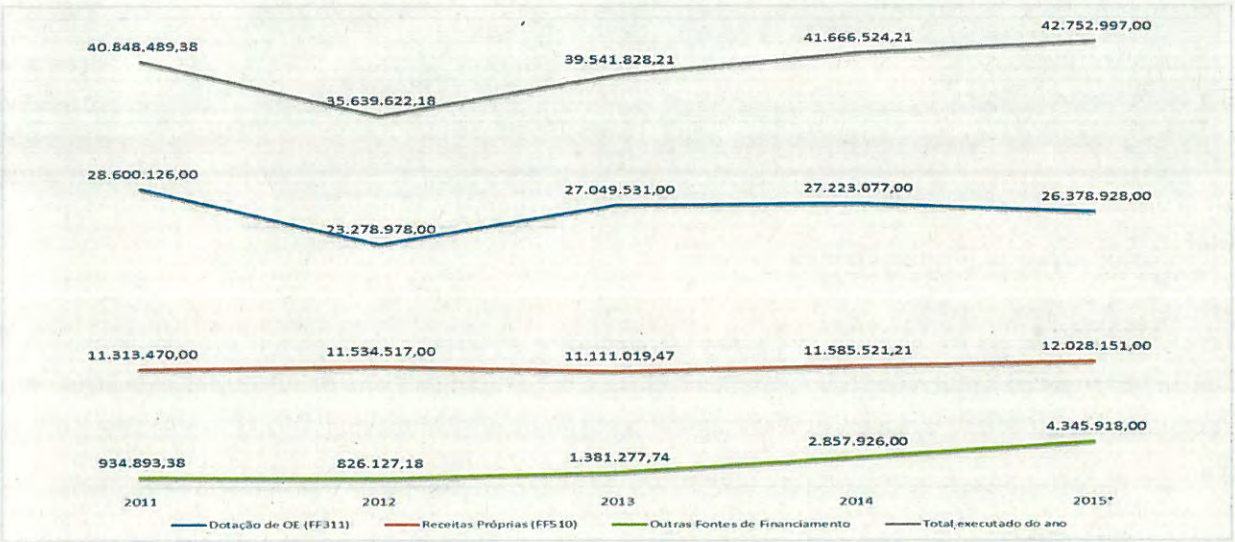
- Desenvolvimento da investigação aplicada e a promoção de projetos de transferência de conhecimento e tecnologia;
- Criação de redes e de parcerias com instituições da comunidade, nomeadamente empresas e outras IES;
- Recrutamento de estudantes internacionais e a captação de novos públicos;
- Sustentabilidade e modernização da gestão e da governação.

Condicionantes

Os últimos cinco anos – desde 2011 – ficaram marcados por três fatores que afetaram seriamente a capacidade e qualidade de prestação de serviço do IPC e das suas Unidades Orgânicas:

1. A forte e contínua redução das dotações orçamentais distribuídas ao IPC em sede de Orçamento de Estado;
2. O aumento das participações sociais associadas às remunerações a pagar pelo IPC e
3. A variabilidade nas remunerações dos trabalhadores em consequência dos cortes salariais.

As dotações do Orçamento de Estado atribuídas ao IPC desde 2011 foram as seguintes:



* Previsão

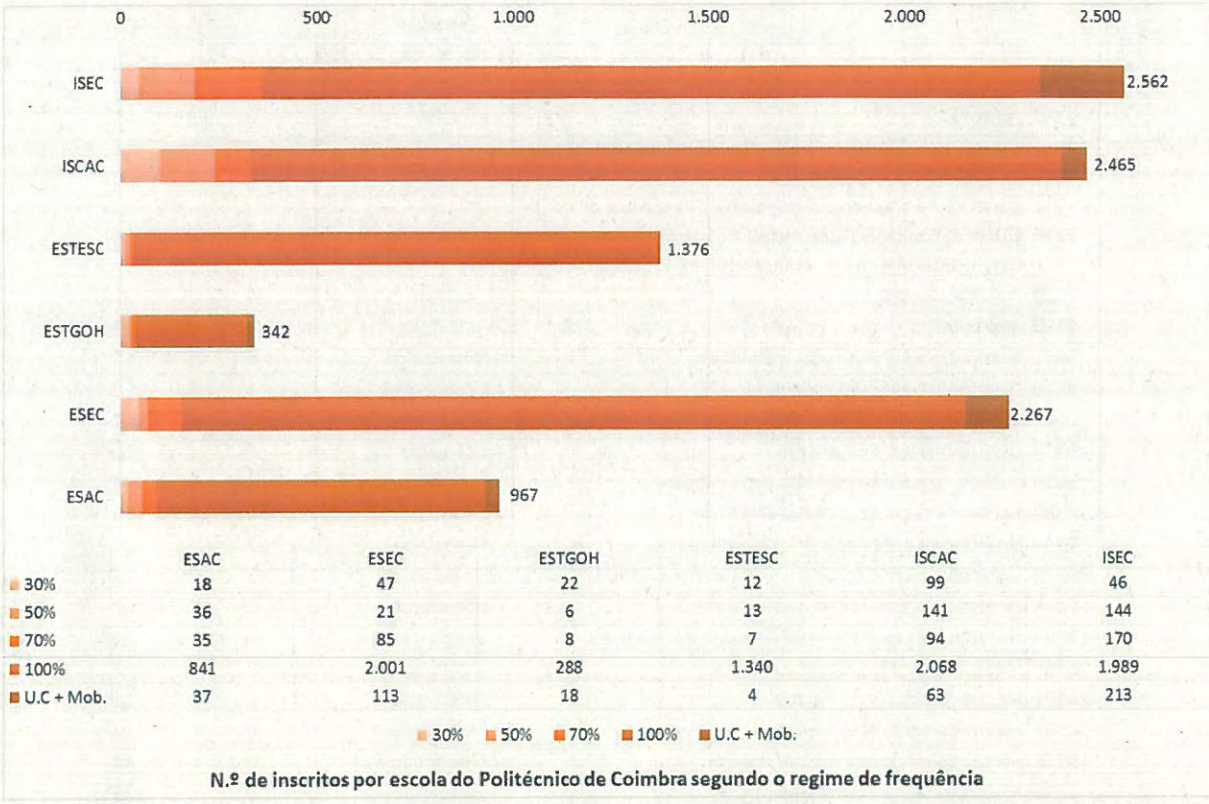
Gráfico 1 – Evolução das dotações do Orçamento de Estado atribuídas ao IPC

Os cortes nas dotações orçamentais refletiram-se na metodologia de distribuição das dotações orçamentais pelas diferentes unidades orgânicas, prejudicando as UO que registaram maiores aumentos (ou diminuições menos acentuadas) no número de estudantes que frequentam os seus cursos.

É, pois, em torno destas prioridades e considerando estas condicionantes que iremos apresentar as atividades para o ano de 2016.

Actividades, Acções e Metas

A formação – licenciaturas, mestrados, pós-graduações, cursos de especialização tecnológica, cursos livres, etc. – constituem a principal atividade do IPC. Os gráficos e quadros que se apresentam a seguir sintetizam a atividade formativa prevista em cada uma das UO de ensino, assim como o número de alunos que a frequentará.



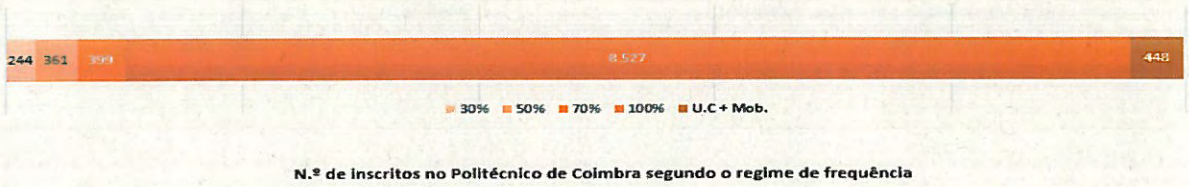


Gráfico 2 – N.º de alunos inscritos nas escolas do Politécnico de Coimbra

UO		CURSO	Nível de formação	N.º de Alunos				
				30%	50%	70%	100%	Total
ESAC	2205	Curso Técnico Superior Profissional em Agrotecnologia	CTSP	0	0	0	5	**5**
	2292	Floresta	CTSP	0	0	0	5	**5**
	2069	Curso Técnico Superior Profissional em Interpretação da Natureza e dos Espaços Rurais	CTSP	0	0	0	6	**6**
	2238	Curso Técnico Superior Profissional em Maneio de Equinos, Equitação Terapêutica e de Lazer	CTSP	0	0	0	13	**13**
	2129	Curso Técnico Superior Profissional em Produção Agrícola Biológica	CTSP	0	0	0	21	**21**
	2169	Alimentar	CTSP	0	0	0	23	**23**
	9673	Licenciatura em Agricultura Biológica	Licenciatura	3	6	5	68	**82**
	9016	Licenciatura em Biotecnologia	Licenciatura	3	1	6	198	**208**
	9009	Licenciatura em Ciências Florestais e Recursos Naturais	Licenciatura	0	2	4	41	**47**
	9472	Licenciatura em Ecoturismo	Licenciatura	4	8	6	21	**39**
	9619	Licenciatura em Engenharia Agro-Pecuária	Licenciatura	3	8	3	100	**114**
	9087	Licenciatura em Engenharia Alimentar	Licenciatura	2	6	4	15	**27**
	9099	Licenciatura em Engenharia do Ambiente	Licenciatura	2	2	3	18	**25**
	9748	Licenciatura em Engenharia dos Recursos Florestais	Licenciatura	1	2	2	14	**19**
	9015	Licenciatura em Tecnologia Alimentar	Licenciatura	0	1	0	102	**103**
	9024	Licenciatura em Tecnologia e Gestão Ambiental	Licenciatura	0	0	2	54	**56**
	6799	Mestrado em Agricultura Biológica	Mestrado	0	0	0	17	**17**
	6802	Mestrado em Agro-Pecuária	Mestrado	0	0	0	11	**11**
	6423	Mestrado em Ecoturismo	Mestrado	0	0	0	12	**12**
	9567	Mestrado em Engenharia Alimentar	Mestrado	0	0	0	44	**44**
	9296	Mestrado em Gestão Ambiental	Mestrado	0	0	0	25	**25**
	755	Mestrado em Gestão de Empresas Agrícolas	Mestrado	0	0	0	6	**6**
	6808	Mestrado em Recursos Florestais	Mestrado	0	0	0	22	**22**
		Subtotal ESAC		**18**	**36**	**35**	**841**	**930**

UO		CURSO	Nível de formação	N.º de Alunos 30%	50%	70%	100%	Total
ESEC	9675	Animação Socioeducativa	Licenciatura	4	1	6	113	**124**
	8093	Animação Socioeducativa (regime pós-laboral)	Licenciatura	2	2	1	55	**60**
	9898	Arte e Design	Licenciatura	3	2	2	132	**139**
	9894	Comunicação e Design Multimédia	Licenciatura	2	2	4	150	**158**
	9717	Comunicação Organizacional	Licenciatura	7	0	6	161	**174**
	8342	Comunicação Organizacional (regime pós-laboral)	Licenciatura	0	4	8	110	**122**
	9054	Comunicação Social	Licenciatura	0	0	5	138	**143**
	9731	Desporto e Lazer	Licenciatura	4	3	3	102	**112**
	9853	Educação Básica	Licenciatura	12	2	15	158	**187**
	9668	Gerontologia Social	Licenciatura	2	2	5	144	**153**
	9774	Língua Gestual Portuguesa	Licenciatura	1	0	7	73	**81**
	9214	Música	Licenciatura	1	0	4	35	**40**
	9899	Teatro e Educação	Licenciatura	2	0	1	30	**33**
	9254	Turismo	Licenciatura	5	2	11	177	**195**
	8114	Turismo (regime pós-laboral)	Licenciatura	2	1	7	75	**85**
	690	Comunicação Social - Novos Media	Mestrado	0	0	0	14	**14**
	36	Didática da Língua Portuguesa	Mestrado	0	0	0	1	**1**
	37	Educação de Adultos e Desenvolvimento Local	Mestrado	0	0	0	13	**13**
	39	Educação e Lazer	Mestrado	0	0	0	6	**6**
	38	Educação Especial	Mestrado	0	0	0	51	**51**
	87	Educação para a Saúde	Mestrado	0	0	0	16	**16**
	6914	Educação Pré-Escolar	Mestrado	0	0	0	34	**34**
	6915	Educação Pré-Escolar e Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básic	Mestrado	0	0	0	60	**60**
	6406	Ensino de Educação Musical no Ensino Básico	Mestrado	0	0	0	2	**2**
	6925	Ensino dos 1º e 2º Ciclos do Ensino Básico	Mestrado	0	0	0	13	**13**
	552	Interação Humano-Computador (HCI: Human-Computer Interaction)	Mestrado	0	0	0	2	**2**
	488	Jogo e Motricidade na Infância	Mestrado	0	0	0	12	**12**
	40	Marketing e Comunicação	Mestrado	0	0	0	47	**47**
	438	Turismo de Interior - Educação para a Sustentabilidade	Mestrado	0	0	0	16	**16**
	814	Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2º Ciclo do Ensino Básico	Pós-Grad	0	0	0	8	**8**
	793	Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º Ciclo do Ensino Básico	Pós-Grad	0	0	0	4	**4**
	29	Formação Especializada em Educação Especial - Domínio Cognitivo e Motor	Pós-Grad	0	0	0	22	**22**
	60	Pós-Graduação em Gastronomia	Pós-Grad	0	0	0	1	**1**
	43	Pós-Graduação em Gestão Integrada de Destinos Turístico	Pós-Grad	0	0	0	1	**1**
	41	Pós-Graduação em Gestão Turística e Hoteleira	Pós-Grad	0	0	0	20	**20**
	59	Pós-Graduação Fitness e Atividades de Ginásio	Pós-Grad	0	0	0	5	**5**
		Subtotal ESEC		**47**	**21**	**85**	**2.001**	**2.154**

UO		CURSO	Nível de formação	N.º de Alunos 30%	50%	70%	100%	Total
ESTGOH	4	Curso Técnico Superior Profissional de Gestão Comercial e de Marketing	CTSP	0	0	0	8	**8**
	2	Curso Técnico Superior Profissional de Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	CTSP	0	0	0	6	**6**
	3	Curso Técnico Superior Profissional de Gestão de Pequenas e Médias Empresas	CTSP	0	0	0	11	**11**
	1	Curso Técnico Superior Profissional de Redes e Sistemas Informáticos	CTSP	0	0	0	7	**7**
	9671	Administração e Finanças	Licenciatura	7	1	1	45	**54**
	9672	Administração e Marketing	Licenciatura	7	1	1	5	**14**
	9675	Contabilidade e Administração	Licenciatura	3	1	0	53	**57**
	9674	Desenvolvimento Regional e Ordenamento do Território	Licenciatura	2	0	1	19	**22**
	9119	Engenharia Informática	Licenciatura	3	3	4	74	**84**
	8321	Gestão Integrada em Qualidade, Ambiente e Segurança	Licenciatura	0	0	1	0	**1**
	8011	Mestrado em Informática Aplicada	Mestrado	0	0	0	6	**6**
	8012	Mestrado em Marketing e Comunicação	Mestrado	0	0	0	54	**54**
		Subtotal ESTGOH		**22**	**6**	**8**	**288**	**324**
ESTESC	9497	Análises Clínicas e Saúde Pública	Licenciatura	0	0	2	2	**4**
	8141	Audiologia	Licenciatura	0	0	0	118	**118**
	8137	Cardiopneumologia	Licenciatura	1	0	0	1	**2**
	68	Ciências Biomédicas Laboratoriais	Licenciatura	0	3	0	167	**170**
	8149	Dietética e Nutrição	Licenciatura	0	1	1	156	**158**
	9549	Farmácia	Licenciatura	2	3	1	155	**161**
	67	Fisiologia Clínica	Licenciatura	0	0	0	179	**179**
	9504	Fisioterapia	Licenciatura	0	1	1	183	**185**
	66	Imagem Médica e Radioterapia	Licenciatura	0	0	0	215	**215**
	9505	Radiologia	Licenciatura	0	0	0	2	**2**
	9161	Saúde Ambiental	Licenciatura	2	1	1	113	**117**
	1013	Ciências Nucleares Aplicadas na Saúde	Mestrado	0	0	0	6	**6**
	8468	Engenharia de segurança do trabalho	Mestrado	7	4	1	20	**32**
	1009	Fisioterapia - Especialização do Movimento Humano	Mestrado	0	0	0	14	**14**
	9998	Mestrado em Farmácia - Especialização em Farmacoterapia Aplicada	Mestrado	0	0	0	7	**7**
	9997	Mestrado em segurança e saúde do trabalho	Mestrado	0	0	0	2	**2**
		Subtotal ESTSC		**12**	**13**	**7**	**1.340**	**1.372**

UO		CURSO	Nível de formação	N.º de Alunos 30%	50%	70%	100%	Total
ISCAC	9061	Licenciatura em Contabilidade e Auditoria	Licenciatura	23	27	28	333	**411**
	9061	Licenciatura em Contabilidade e Auditoria - estudante int.	Licenciatura				3	**3**
	9722	Licenciatura em Contabilidade e Gestão Pública	Licenciatura	11	10	8	140	**169**
	9152	Licenciatura em Gestão de Empresas	Licenciatura	33	39	23	453	**548**
	9152	Licenciatura em Gestão de Empresas - estudante int. LP	Licenciatura				1	**1**
	9186	Licenciatura em Informática de Gestão	Licenciatura	7	19	13	157	**196**
	23	Licenciatura em Marketing e Negócios Internacionais	Licenciatura	0	1	1	166	**168**
	23	Licenciatura em Marketing e Negócios Internacionais - estudante int. LP	Licenciatura				1	**1**
	8519	Licenciatura em Secretariado de Direção e Administração	Licenciatura	4	3	4	127	**138**
	9801	Licenciatura em Solicitadoria e Administração	Licenciatura	21	42	17	344	**424**
	182	Mestrado em Análise Financeira	Mestrado				57	**57**
	6841	Mestrado em Auditoria Empresarial e Pública	Mestrado				50	**50**
	212	Mestrado em Contabilidade e Fiscalidade Empresarial	Mestrado				55	**55**
	180	Mestrado em Contabilidade e Gestão Pública	Mestrado				6	**6**
	6848	Mestrado em Controlo de Gestão	Mestrado				36	**36**
	755	Mestrado em Gestão de Empresas Agrícolas	Mestrado				11	**11**
	148	Mestrado em Gestão Empresarial	Mestrado				46	**46**
	277	Mestrado em Sistemas de Informação de Gestão	Mestrado				16	**16**
	6858	Mestrado em Solicitadoria	Mestrado				66	**66**
		Subtotal ISCAC		**99**	**141**	**94**	**2.068**	**2.402**
ISEC	7177	Análises Químicas e Biológicas	CTSP				16	**16**
	7098	Automação, Robótica e Manutenção Industrial	CTSP				31	**31**
	7266	Construção Civil e Obras Públicas	CTSP				4	**4**
	7076	Desenvolvimento WEB	CTSP				28	**28**
	7273	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	CTSP				20	**20**
	7001	Redes e Sistemas Informáticos	CTSP				31	**31**
	7134	Tecnologia e Gestão Automóvel	CTSP				55	**55**
	7024	Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	CTSP				30	**30**
	9474	Engenharia Biológica	Licenciatura	1	7	10	58	**76**
	9455	Engenharia Biomédica	Licenciatura	4	9	4	82	**99**
	9089	Engenharia Civil	Licenciatura	7	19	18	59	**103**
	9104	Engenharia e Gestão Industrial	Licenciatura	2	7	11	98	**118**
	9105	Engenharia Electromecânica	Licenciatura	5	5	7	112	**129**
	9109	Engenharia Electrotécnica	Licenciatura	5	17	17	163	**202**
	9884	Engenharia Electrotécnica - Regime Pós-Laboral	Licenciatura	4	15	17	23	**59**
	9119	Engenharia Informática	Licenciatura	8	31	37	553	**629**
	9885	Engenharia Informática - Regime Pós-Laboral	Licenciatura	3	19	18	68	**108**
	9770	Engenharia Informática (Curso Europeu)	Licenciatura	1	2	5	48	**56**
	9123	Engenharia Mecânica	Licenciatura	6	13	24	221	**264**
	9125	Engenharia Química	Licenciatura			2	3	**5**
	6673	Engenharia Civil	Mestrado				36	**36**
	6420	Engenharia e Gestão Industrial	Mestrado				36	**36**
	6786	Engenharia Eletromecânica	Mestrado				12	**12**
	6778	Engenharia Eletrotécnica	Mestrado				60	**60**
	6361	Engenharia Mecânica	Mestrado				73	**73**
	6901	Informática e Sistemas	Mestrado				42	**42**
	6648	Instrumentação Biomédica	Mestrado				16	**16**
	6976	Processos Químicos e Biológicos	Mestrado				11	**11**
		Subtotal ISEC		**46**	**144**	**170**	**1.989**	**2.349**
		TOTAL IPC		**244**	**361**	**399**	**8.527**	**9.531**

UO		Motivo da Inscrição	N.º de Alunos		
			100%	U.C	Total
ESAC	7	Erasmus Plus	20	0	**20**
	4	Unidades Curriculares	0	17	**17**
		Subtotal ESAC	**20**	**17**	**37**
ESEC	1002	AD-HOC	0	4	**4**
	9999	ERASMUS	51	0	**51**
	1000	Disciplinas Isoladas	0	53	**53**
	1001	Programa Vasco da Gama	5	0	**5**
		Subtotal ESEC	**56**	**57**	**113**
ESTGOH	9000	Unidades Curriculares Isoladas	0	18	**18**
		Subtotal ESTGOH	**0**	**18**	**18**
ESTESC	9995	Disciplinas isoladas	0	4	**4**
		Subtotal ESTESC	**0**	**4**	**4**
ISCAC	3001	Disciplinas isoladas	0	37	**37**
	3000	Erasmus	22	0	**22**
	3002	Estágios Profissionais Pós Licenciatura - Artº 46º- B, D.L. 107/2008, 27-07	4	0	**4**
		Subtotal ISCAC	**26**	**37**	**63**
ISEC	3	Ano Zero	74	0	**74**
	0	Programas de Mobilidade (Erasmus, Vasco da Gama, Convénio)	44	0	**44**
	5	Unidades Curriculares Independentes	0	95	**95**
		Subtotal ISEC	**118**	**95**	**213**
		TOTAL IPC	**220**	**228**	**448**

EIXO 1 - DESENVOLVIMENTO DA INVESTGAÇÃO APLICADA E PROMOÇÃO DE PROJECTOS DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA		
Actividade 1.1 -	**Investigação**	**Meta(s)**
1.1.1 ESAC –	Laboratórios VALOREN e SISUS - Definir e implementar modelo de gestão sustentável para os laboratórios	• Até junho de 2016 o modelo de gestão deverá estar estabelecido. • Até Dezembro implementado.
1.1.1 ESEC -	Aumentar centros e unidades de investigação aplicada da ESEC	≥ 1 C&UIA em 2016-17
		≥ 2 C&UIA em 2017-18
1.1.2 ESEC -	Aumentar centros e unidades de investigação aplicada da ESEC integrados no IIA-IPC	≥ 1 C&UIA em 2016-17
		≥ 2 C&UIA em 2017-18
1.1.3 ESEC -	Aumentar número de professores e investigadores da ESEC integrados em grupos de investigação do IIA-IPC	≥ 10% dos professores em 2016-17
		≥ 20% dos professores em 2017-18
1.1.4 ESEC -	Aumentar número de professores e investigadores da ESEC integrados em centros de investigação financiados pela FCT	≥ 5% dos número de professores atuais da ESEC em centros financiados
1.1.5 ESEC -	Promover a instalação de laboratórios e grupos de investigação aplicada nos espaços dos Pólos II e I da ESEC laboratórios/grupos até 2017-18	
1.1.1 ESTESC -	Valorizar e Internacionalizar a Investigação realizada na Escola	Estabelecimento de protocolos e parcerias com vista ao desenvolvimento de projetos conjuntos
1.1.2 ESTESC -	Continuar a apoiar, dentro das possibilidades orçamentais e do regulamento de gestão departamental da ESTeSC, verbas para apoio à formação avançada de docentes e participação em Congressos e Seminários	Manter o apoio atual e fomentar a proficiência dos professores em língua inglesa
1.1.1.ISCAC –	Incremento da produção de trabalhos de investigação científica, fundamentais para o processo de acreditação dos cursos e para o aumento do prestígio do ISCAC e o consequente reconhecimento pelos pares e pela comunidade	incremento de 5% relativamente ao ano anterior
1.1.1.IIA -	Apoio à gestão administrativo-financeira dos seguintes projectos	
	- CERNAS – Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade	
	- Inovação na cadeia de produção da castanha: competitividade e sustentabilidade	
	- FallSensing – Technological solution for fall risk screening and falls prevention	
	- Melhoramento da espécie e a valorização do Medronheiro	
	- EuFood-STA "European Food Studies & Training Alliance"	
	- DiversiFOOD - Embedding crop diversity and networking or local high qualiy food systems	
	- iSQAPER - Interactive Soil Quality Assessment in Europe and China for Agricultural Productivity and Environmental Resilience	

EIXO 1 - DESENVOLVIMENTO DA INVESTGAÇÃO APLICADA E PROMOÇÃO DE PROJECTOS DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA		
Actividade 1.2 -	**Prestação de Serviços**	**Meta(s)**
1.2.1 ESAC -	Aumentar o valor das prestações de serviço/consultoria/análises	25% de aumento relativamente a 2015
1.2.1 ESTESC -	Incrementação de atividades de prestação de serviços	> 5% em relação ao ano anterior
1.2.1.ISCAC –	Consolidação dos serviços prestados a terceiros, nos domínios da ciência fiscal (TAXLAB- Laboratório fiscal), de auditoria e risco (RISKLAB), das tecnologias da informação (TECHLAB), das condições de trabalho (LABORatório) em parceria com a UGT, dos Estudos de Mercado e sondagens (POLLAB), do Comércio Tradicional (OBSERVATÓRIO DO COMÉRCIO) e da Formação Executiva (BS|ESCOLA DE NEGÓCIOS) fomentando a prestação de serviços fornecidos pela escola, em articulação próxima com a redes de parcerias externas	incremento de 5% relativamente ao ano anterior
1.2.1 ISEC -	Incrementação de atividades de prestação de serviços	> 5% em relação ao ano anterior
1.2.1 IIA -	Submissão de candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais e internacionais	- Integração em candidaturas submetidas, nacionais e internacionais, como instituição líder ou parceira, que totalizem um orçamento previsível para o IPC acima dos 2,5 M€
		- Montante de projectos a aprovar em 2016 superior a 500 000€
		- Aumento da produção técnico-científica do IPC, nomeadamente artigos em revistas internacionais com revisão por pares e patentes;
		- Execução técnico-científica e financeira superior a 90%
Actividade 1.3 -	**Empreendedorismo e criação de empresas**	**Meta(s)**
1.3.1 ESEC -	Aumentar participação de estudantes e professores da ESEC no concurso Poliempreende e similares	≥ 5% dos participantes da ESEC face à edição anterior
1.3.2 ESEC -	Promover cursos de Empreendedorismo para estudantes da ESEC	≥ 5% face ao realizado no ano anterior
1.3.3 ESEC -	Promover ações de empreendedorismo em articulação com o IPC e o INOPOL - Academia de Empreendedorismo do IPC	
1.2.1 ESTESC -	Participar no concurso POLIEMPREENDE, ARRISCA C, Euroweek	Posicionar uma equipa num dos três primeiros lugares
1.2.2 ESTESC -	Desenvolver ações de formação dirigidas ao docentes com vista à criação de projetos de investigação e empreendedorismo	Uma ação de formação
1.3.1 ISEC -	Participar no concurso POLIEMPREENDE	Posicionar uma equipa num dos três primeiros lugares
1.3.2 ISEC -	Participar em outros Programas de apoio ao empreendedorismo e inovação	Um programa para além do Poliempreende

EIXO 1 - DESENVOLVIMENTO DA INVESTGAÇÃO APLICADA E PROMOÇÃO DE PROJECTOS DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA		
Actividade 1.4 -	**Outras**	**Meta(s)**
1.4.1 ESEC -	Promover a edição e a indexação da Revista EXEDRA	Indexação em 2016-17
1.4.2 ESEC -	Implementar o processo de repositório académico da ESEC	Divulgar todos os trabalhos de mestrado defendidos na ESEC
		Divulgar todos os trabalhos científicos dos professores
1.4.3 ESEC -	Promover a edição de publicações da ESEC	Aumento de publicações de livros e obras em formato digital ou em papel totalmente autofinanciadas
1.4.4 ESEC -	Aumentar número de eventos científicos e pedagógicos, de cariz nacional e ou internacional, totalmente autofinanciados	2 por ano letivo
1.4.5 ESEC -	Promover ações de apoio à integração profissional dos estudantes e diplomados da ESEC	≥ 1 ação por curso de licenciatura e ou área profissional por ano
1.4.1 ESTESC -	Dinamizar a atividade dos gabinetes da ESTeSC (GAND, GRICI, GAP) e do CIE, com o objetivo de promover a empregabilidade dos estudantes, a nível nacional e internacional	Pelo menos 30% dos alunos diplomados colocados em estágios nacionais, internacionais ou com contrato de trabalho, promovidos ou intermediados com a colaboração da escola
1.4.2 ESTESC -	Dinamizar e Promover as atividades desenvolvidas pela ESTeSC, com especial enfoque para a SCAS - Semana das Ciências Aplicadas na Saúde, a Feira de Emprego e Empreendedorismo em saúde -Empower Your Future" e Jornadas Científicas e Educação pelos Pares	Aumentar o número de participantes
1.4.3 ESTESC -	Dinamizar a ligação à sociedade civil através do desenvolvimento de um projeto que envolva a comunidade local	Desenvolver um projeto que envolva parceiros de diversa natureza com benefícios para a comunidade local
1.4.4 ESTESC -	Realizar iniciativas conjuntas entre a ESTeSC e outras entidades externas ao IPC com o objetivo de promover congressos, conferências, publicações, etc.	Desenvolver pelo menos uma ação
1.4.1.ISCAC –	Publicação online da revista científica Coimbra Business Review	até Dezembro de 2016
1.4.2.ISCAC –	Publicação impressa da revista científica Coimbra Business Review	até Dezembro de 2016
1.4.3.ISCAC –	Aposta da escola na promoção da obtenção de doutoramentos pelos seus docentes	até 3 novos professores doutorados em Dezembro de 2016
1.4.4.ISCAC –	Realização de Congressos Científicos, Colóquios, Seminários e Cursos Breves	aumentar o nº de iniciativas realizadas em 10% relativamente ao ano anterior
1.4.1 ISEC -	Instituir, dentro das possibilidades decorrentes das restrições orçamentais existentes para 2016, verbas para apoio à formação avançada de docentes e participação em Congressos e Seminários	30% corpo docente
1.4.2 ISEC -	Promover, dentro das possibilidades decorrentes das restrições orçamentais existentes para 2016, a realização de seminários e conferências no ISEC	No mínimo, um evento por departamento
1.4.3 ISEC -	Dinamizar a ligação às empresas	Aumentar em 10% número de protocolos estabelecidos

EIXO 2 - CRIAÇÃO DE REDES DE PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES DA COMUNIDADE, NOMEADAMENTE EMPRESAS E OUTRAS IES		
Actividade 2.1 -	**Mobilidades ERASMUS (estudantes e staff)**	**Meta(s)**
2.1.1 ESAC -	Incrementar as mobilidades ERASMUS (estudantes e pessoal docente e não docente)	Aumento de 6% relativamente ao previsto em 2015 da Mobilidade de Estudantes para Estudos (SMS), para 55 mobilidades em 2016
		Aumento de 8% relativamente ao previsto em 2015 da Mobilidade de Estudantes para Estágio (SMP), para 40 mobilidades em 2016
		Realizar 2 Mobilidades de Recém-Diplomados em 2016
		Aumento de 9% relativamente ao previsto em 2015 da Mobilidade de Pessoal Docente para Fins de Ensino, para 25 mobilidades em 2016
		Aumento de 50% relativamente ao previsto em 2015 da Mobilidade de Pessoal Docente e Não Docente para Formação, para 3 mobilidades em 2016
2.1.1 ESEC -	Aumentar número de mobilidades de estudantes da ESEC em programas financiados	≥ 5% face ao ano anterior
2.1.2 ESEC -	Aumentar número de mobilidades de professores da ESEC em programas financiados	≥ 5% face ao ano anterior
2.1.3 ESEC -	Aumentar número de mobilidades de trabalhadores não-docentes da ESEC em programas financiados	≥ 5% face ao ano anterior
2.1.4 ESEC -	Aumentar número de mobilidades incoming de estudantes, professores e trabalhadores não-docentes estrangeiros para a ESEC em programas financiados	≥ 5% face ao ano anterior
2.1.5 ESEC -	Aumentar número de mobilidades incoming de estudantes (free-movers), professores e trabalhadores não-docentes para a ESEC	≥ 5% face ao ano anterior
2.1.1 ESTESC -	Manter as ações de dinamização da mobilidade de estudantes e staff	> 5% Incoming e outgoing em relação ao ano anterior
2.1.1 ISEC -	Realizar uma campanha interna de sensibilização para a mobilidade	> 5% Incoming e outgoing em relação ao ano anterior
2.1.1 IIA –	Mobilidade de investigadores e pessoal de apoio	
2.1.1 SP –	Concessão de bolsas de Mobilidade de estudos - SMS	ESAC - 43 bolsas 43 000,00 €
		ESEC - 35 bolsas 35 000,00 €
		ESTeSC - 9 bolsas 9 000,00 €
		ISCAC - 16 bolsas 16 000,00 €
		ISEC - 31 bolsas 31 000,00 €
2.1.2 SP –	Concessão de bolsas de Mobilidade de estágios - SMP	ESAC - 18 bolsas 31 500,00 €
		ESEC - 32 bolsas 56 000,00 €
		ESTGOH - 0 bolsas 0,00 €
		ESTeSC - 52 bolsas 91 000,00 €
		ISCAC - 3 bolsas 5 250,00 €
		ISEC - 2 bolsas 3 500,00 €
2.1.3 SP –	Concessão de bolsas de Mobilidade de staff - STT	ESAC - 2 bolsas 1 620,00 €
		ESEC - 12 bolsas 9 720,00 €
		ESTGOH - 0 bolsas 0,00 €
		ESTeSC - 2 bolsas 1 620,00 €
		ISCAC - 1 bolsas 810,00 €
		ISEC - 2 bolsas 1 620,00 €
		SP - 1 bolsas 810,00 €
2.1.4 SP –	Concessão de bolsas de Mobilidade de docentes - STA	ESAC - 16 bolsas 12 960,00 €
		ESEC - 17 bolsas 13 770,00 €
		ESTeSC - 5 bolsas 4 050,00 €
		ISCAC - 7 bolsas 5 670,00 €
		ISEC - 13 bolsas 10 530,00 €

EIXO 2 - CRIAÇÃO DE REDES DE PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES DA COMUNIDADE, NOMEADAMENTE EMPRESAS E OUTRAS IES		
Actividade 2.2 -	**Redes de parcerias com IES nacionais e estrangeiras**	**Meta(s)**
2.2.1 ESAC –	Estabelecimento de novos acordos com IES	Estabelecimento de 3 novos acordos com IES estrangeiras e 1 com IES portuguesa
2.2.1 ESEC -	Aumentar rede de parcerias com outras IES nacionais e internacionais para a promoção de cursos e ou ações mútuas	Aumento proporcional face à oferta formativa e aos projetos comuns
2.2.2 ESEC -	Aumentar rede de parcerias para oferta formativa no espaço lusófono	Aumento proporcional face a protocolos de cooperação estabelecidos pelo IPC
2.2.3 ESEC -	Diversificar os destinos de intercâmbio internacional encontrando novas possibilidades de parcerias	≥ 2 novas instituições por ano face ao ano anterior
2.2.4 ESEC -	Promover a integração em redes de conhecimento nas diferentes valências formativas da ESEC (ARIPESE, ATLAS; CICE, etc)	
2.2.5 ESEC -	Aumentar participação em programas nacionais e internacionais e ou projetos de I&D e Inovação em parceria com IES e empresas	≥ 5% face ao ano anterior
2.2.1 ESTESC -	Estabelecer parcerias com instituições da comunidade e da integração em redes de instituições congéneres europeias e de países de língua oficial portuguesa	Aumentar o número de parcerias existentes em relação ao ano anterior
2.2.1 ISCAC -	Consolidar, desenvolver e alargar o estabelecimento de parcerias e projectos de cooperação transnacional em países e zonas lusófonos nomeadamente no Brasil, Moçambique, Angola, Cabo Verde, Goa e Macau, e também em países do leste europeu, integrantes da União Europeia, pela vantagem de terem sistemas baseados na Declaração de Bolonha	aumentar o nº de parcerias realizadas em 5% relativamente ao ano anterior
2.2.1 ISEC -	Estabelecer parcerias com Instituições de Ensino Superior	>3% em relação ao ano anterior
2.2.1 IIA –	Apoio ao desenvolvimento e integração em redes e parcerias com estruturas de I&D nacionais e estrangeiras	
Actividade 2.3 -	**Acordos com Empresas**	**Meta(s)**
2.3.1 ESEC -	Aumentar rede de parcerias com entidades privadas com vista ao recrutamento de estudantes estrangeiros	≥ 1 rede em 2015-16
2.3.1 ESTESC -	Estabelecer parcerias com empresas para a promoção da investigação e da transferência de conhecimento	Aumentar o número de parcerias existentes em relação ao ano anterior
2.3.1 ISCAC -	Desenvolver iniciativas conjuntas com as entidades já parceiras (associações empresariais, redes de incubadoras, instituições públicas, ordens profissionais, escolas secundárias, escolas técnico-profissionais, instituições de solidariedade social, municípios, empresas)	aumentar o nº de iniciativas realizadas em 5% relativamente ao ano anterior
2.3.2 ISCAC -	Alargar o leque de parceiros a outras Instituições Públicas e Privadas	aumentar o nº de parceiros em 15% relativamente ao ano anterior
2.3.1 IIA –	Actividades de promoção junto de empresas, associações empresariais e organismos sectoriais	
Actividade 2.4 -	**Outras**	**Meta(s)**
2.4.1 ISEC -	Desenvolver ações de formação destinadas às empresas e aos ex-alunos	Uma ação por departamento

EIXO 3 - RECRUTAMENTO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS E CAPTAÇÃO DE NOVOS PÚBLICOS

Actividade 3.1 -	Oferta formativa da UO (Mestrados, Licenciaturas, CTESP, Pós-Graduações, cursos livres)	Meta(s)
3.1.1 ESAC	Oferta formativa da UO (Mestrados, Licenciaturas, CTESP, Pós-Graduações, cursos livres)	- Manter em 2015/2016 o número de cursos em oferta na ESAC de Mestrado, Licenciatura, Técnico Superior Profissional e de Credenciação
		- Disponibilizar oferta de 1 curso de Pós-graduação (gastronomia)
		- Aumentar a oferta de cursos livres na ESAC para 3 cursos em 2015/2016 (+50% do que os existentes em 2014/2015)
3.1.2 ESAC –	Lecionação de CTESP em instituições parceiras - Preparar acordos de lecionação de CTESP em Instituições parceiras	Preparar 1 acordo
3.1.1 ESEC -	Aumentar oferta de cursos de licenciatura	≥ 1 cursos até 2016-17
3.1.2 ESEC -	Aumentar oferta de cursos de mestrado, em particular os que dão continuidade às licenciaturas	≥ 1 curso em 2016-17 ≥ 3 cursos em 2017-18
3.1.3 ESEC -	Promover a oferta de cursos de 3º Ciclo (Doutoramento) em parceria com IES	≥ 1 curso até 2017-18
3.1.4 ESEC -	Promover a oferta de visitas de professores em processos de Pós-doutoramento	+ 10% face ao ano anterior
3.1.5 ESEC -	Aumentar oferta de cursos de pós-graduação em regime de e-learning	≥1 pós-graduação por ano letivo
3.1.6 ESEC -	Aumentar oferta de cursos de pós-graduação e de mestrado lecionados em língua inglesa	≥ 3 cursos até 2017-18
3.1.7 ESEC -	Aumentar oferta de ações de formação contínua para professores	≥ 5 ações até 2017-18
3.1.8 ESEC -	Aumentar oferta de cursos livres	+ 5% face ao ano anterior
3.1.9 ESEC -	Aumentar número de estudantes na Escola de Verão Júnior da ESEC e a oferta formativa desta	≥ 5% dos número de estudantes face à edição anterior
3.1.1 ESTESC -	Funcionamento dos Cursos Ministrados na ESTeSC (Licenciatura, Mestrado)	Manter em funcionamento todos os atuais cursos de licenciatura e mestrado
3.1.2 ESTESC -	Promover cursos de Pós-Graduações e Cursos de Curta Duração	Pelo menos uma PG na escola e um Curso de Curta Duração por Departamento
3.1.1 ISCAC -	Deslocalização dos cursos da escola para outras localidades, continuando a cidade da Figueira da Foz a constituir prioridade estratégica	realização de 2 cursos
3.1.2 ISCAC -	Continuação do alargamento da procura através da modalidade de ensino à distância, pelo investimento em sistemas de e-learnig e b-learning os quais constituem ferramentas primordiais na captação de novos públicos, vencendo a barreira das distâncias	realização de mais 2 formações em regime de e-learning e b-learning
3.1.3 ISCAC -	Continuar a potenciar a importância da BS| Escola de Negócios de Coimbra, através do aumento do leque de Pós-graduações, MBA's executivos e cursos breves disponíveis a toda a comunidade	criação de mais 2 formações
3.1.4 ISCAC -	Implementação da leccionação de cursos, módulos/unidades curriculares em língua inglesa	lecionação de duas disciplinas em inglês
3.1.1 ISEC -	Funcionamento dos Cursos Ministrados no ISEC (Licenciatura, Mestrado, CTeSP)	Manter em funcionamento todos os atuais cursos de licenciatura e mestrado e colocar em funcionamento pelo menos dez CTeSP.
3.1.2 ISEC -	Promover cursos de formação contínua e cursos livres de línguas	Colocar em funcionamento pelo menos o mesmo número de cursos que no ano anterior
3.1.3 ISEC -	Colocação em funcionamento de Cursos Técnico Superior Profissionais na Figueira da Foz	Por em funcionamento pelo menos um CTeSP

EIXO 3 - RECRUTAMENTO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS E CAPTAÇÃO DE NOVOS PÚBLICOS		
Actividade 3.2 -	**Recrutamento**	**Meta(s)**
Actividade 3.2.1 -	**Concurso Nacional de Acesso**	
3.2.1.1 ISCAC -	Continuar as diversas políticas orientadas para uma procura escolar nacional, alargando o âmbito geográfico natural da escola - região centro - para todo o país, continental e insular	incremento de 5% do nº de alunos de fora da região de Coimbra
Actividade 3.2.2 -	**Concursos Locais**	**Meta(s)**
3.2.2.1 ESEC -	Aumentar número de estudantes provenientes dos concursos especiais	+ 2% face ao ano anterior
Actividade 3.2.3 -	**Concurso para recrutamento de "estudantes internacionais"**	**Meta(s)**
3.2.3.1 ESAC –	estudantes internacionais - Recrutamento de "estudantes internacionais" para os cursos existentes	Captação de 30 estudantes
3.2.3.1 ESEC -	Aumentar número de estudantes estrangeiros	+ 5% face ao ano anterior
3.2.3.1 ESTESC -	Promover cursos com possibilidade de formação à distância	Aumentar o número de alunos estrangeiros no ano letivo 2016/2017
3.2.3.2 ESTESC -	Promover o regime de candidaturas ao abrigo do estudante internacional junto do público-alvo	Inscrever pelo menos 10 alunos internacionais em 2016/2017
3.2.3.1 ISCAC -	Consolidar e prosseguir estratégias e políticas de Internacionalização da escola, também em relação sinérgica com os Serviços da Presidência, através do aumento e diversificação da mobilidade internacional de alunos, docentes e não docentes, bem como do recrutamento de estudantes internacionais	incremento de 5% no nº de alunos recrutados ao abrigo do Estudante Internacional
3.2.3.1 SP -	Promover e Organizar o Concurso para recrutamento de Estudantes Internacionais	- Garantir pelo menos o preenchimento de 20% do total de vagas indicadas pelas Escolas, para este tipo de estudantes, nos cursos leccionados em Português ou Inglês
3.2.1 SAS	Garantir soluções de alojamento transitórias aos alunos internacionais, até estes obterem alojamento no mercado.	Conseguir que em 90% dos casos este seja garantido com recurso às R4 e 60% das vagas habituais para Erasmus nas R1,2 e 3.

EIXO 3 - RECRUTAMENTO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS E CAPTAÇÃO DE NOVOS PÚBLICOS

Actividade 3.3 -	Divulgação dos cursos e da UO	Meta(s)
3.3.1 ESAC-	divulgação - Divulgação na imprensa dos cursos da ESAC	- Realizar 8 publicações na imprensa regional
3.3.2 ESAC -	divulgação - Promover a ESAC e os seus cursos	- Participar na EXPOFACIC - Cantanhede
		- Participar na Feira Nacional de Agricultura Biológica Terra Sã - Porto
		- Participar na Plataforma ODM na Cidade
		- Participar na Feira de Barcouço
		- Participar em Sessões em 10 Escolas Secundárias
		- Participar na Festa da Flor e da Planta - Coimbra
		- Realização de ações de venda dos produtos de agricultura biológica da ESAC nas outras UO do IPC
		- Implementação do Dia Aberto da ESAC
		- Participar na Ciência Viva - Semana da Ciência & Tecnologia (2ª edição)
		- Participar na Ciência Viva no Laboratório - Ocupação Científica de Jovens nas Férias
		- Participar na Ciência Viva - Projeto Escolher Ciência
		- Realizar a Feira Antiga de Santo Isidro (2ª edição)
		- Realizar 3 eventos equestres
		- Realizar 20 visitas de estudo de escolas do ensino preparatório e secundário
		- Realizar 10 palestras avulso
		- Realizar ciclos de palestras
		- Realizar estágios curriculares alternativos
		- Realizar estágios curriculares IEFP
3.3.1 ESEC -	Reformular o site da ESEC e a sua funcionalidade de consulta em dispositivos móveis	2016
3.3.2 ESEC -	Melhorar os conteúdos da página web da ESEC em língua portuguesa e inglesa	
3.3.3 ESEC -	Editar vídeos Institucionais da ESEC, dos seus cursos, serviços e projetos	
3.3.4 ESEC -	Promover a ESEC nas redes sociais de forma integrada e sistemática	
3.3.5 ESEC -	Aumentar a comunicação e difusão de informação institucional internamente a toda a comunidade da ESEC	
3.3.6 ESEC -	Apoiar a realização de eventos e datas representativos da vida académica e institucional (Dia da ESEC, ESEC VITAE, Semana Internacional da ESEC, Escola de Verão Júnior, etc.)	
3.3.7 ESEC -	Promover a difusão dos produtos e serviços da ESEC	
3.3.8 ESEC -	Criar a rede de Antigos Estudantes da ESEC	
3.3.9 ESEC -	Realização da mostra externa da ESEC – ESECVITAE	abr-16
3.3.10 ESEC -	Realização da semana temática a promover em parceria com a Fórum Estudante	abr-16

EIXO 3 - RECRUTAMENTO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS E CAPTAÇÃO DE NOVOS PÚBLICOS

Actividade 3.3 -	**Divulgação dos cursos e da UO**	**Meta(s)**
3.3.1 ESTESC -	Desenvolver a área da comunicação institucional, por forma a fortalecer a marca ESTeSC, Coimbra Health School e LabInSaúde	Desenvolver um plano de ação com objetivos, ações e metas definidas para a promoção das marcas ESTeSC
3.3.2 ESTESC -	Promover, dentro das possibilidades decorrentes das restrições orçamentais existentes para 2016, ações de divulgação da ESTeSC em escolas secundárias, feiras de educação e outros eventos, em colaboração com a Associação de Estudantes	> 10% em relação ao ano anterior
3.3.3 ESTESC -	Website institucional da ESTeSC, com versões em Português, Espanhol e em Inglês	jun-16
3.3.1 ISCAC -	Desenvolvimento e consolidação das políticas de comunicação, marketing, publicidade, promoção e divulgação da escola, que consolidem a imagem e nome da Escola, através do uso de instrumentos diversos e da realização de diferentes tipologias de iniciativas, actividades e práticas, contínuando o alargamento dos canais de comunicação que permitam ultrapassar as fronteiras locais e regionais, nomeadamente com a participação em feiras, visitas a escolas, anúncios em jornais, publicidade estática e TV's e rádios nacionais	incremento de 5% nas visitas a entidades
3.3.1 ISEC -	Promover, dentro das possibilidades decorrentes das restrições orçamentais existentes para 2016, ações de divulgação do ISEC em escolas secundárias, feiras de educação e outros eventos, em colaboração com docentes e com o Gabinete de Imagem e de Relações Públicas	> 10% em relação ao ano anterior
3.3.2 ISEC -	Prosseguir a implementação do Website institucional do ISEC, com versões em Português e em Inglês	mar-16
3.3.1 - IIA	Organização de um evento público de apresentação à região	- Realização de um evento à escala regional em 2016
3.3.2 - IIA	Criação de um website institucional	- Criação de um website institucional bilingue em 2016
3.3.3 - IIA	Definição e criação de material promocional diverso	- Definir e criar material promocional em diversos suportes
		- Concepção de um stand e respectivo material expositivo
Actividade 3.4 -	**Acreditação e Registo dos cursos**	**Meta(s)**
3.4.1 - ESAC -	Reformulação de planos de estudos de acordo com o estabelecido pela A3ES	Publicar os planos de curso alterados em 2016
3.4.1 ESTESC -	Acreditação de novos ciclos de estudo (Licenciatura, Mestrado)	Acreditar dois novos ciclos de licenciatura e seis novos ciclos de mestrado
3.4.1 SP -	Acompanhamento dos pedidos de acreditação prévia dos novos ciclos de	- 4 licenciaturas e 8 mestrados
	Acompanhamento dos pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos a iniciar durante o ano de 2016, de acordo com calendarização definida pela A3ES	
	Organizar e acompanhar os ciclos de avaliação/acreditação em curso	

EIXO 3 - RECRUTAMENTO DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS E CAPTAÇÃO DE NOVOS PÚBLICOS		
Actividade 3.5 -	**Melhoria da qualidade dos cursos**	**Meta(s)**
3.5.1 - ESAC –	abandono escolar - Redução do insucesso/abandono escolar	- Reduzir o insucesso escolar em 10% nas UC com taxas superiores a 40% - Reduzir abandono escolar em 10%
Actividade 3.6 -	**Outras**	**Meta(s)**
3.6.1 ESAC -	Conceção da nova identidade corporativa e de suportes de comunicação	
3.6.2 ESAC -	Assessoria de agência de comunicação (relações com os media e estratégia de	
3.6.3 ESAC -	Divulgação em escolas secundárias e profissionais (exposições, palestras, feiras	
3.6.4 ESAC -	Road show a escolas secundárias e profissionais	
3.6.5 ESAC -	Eventos institucionais (abertura solene das aulas, gala do IPC, dia do IPC,	
3.6.6 ESAC -	Publicidade	
3.6.7 ESAC -	Reforço da equipa de comunicação e imagem (bolseiro)	
3.6.1 ISCAC -	Continuar a dinamização do GESP, que acompanha a formação e inserção no mercado de trabalho dos graduados pelo ISCAC. Alargamento da oferta de emprego/estágios aos alunos, sua divulgação e análise estatística dos índices de empregabilidade	incremento de 5% das ofertas
3.6.2 ISCAC -	Tradução para inglês de cada um dos cursos e programas de cada unidade curricular ministrada, no sentido de, à semelhança do que acontece nas mais prestigiadas instituições universitárias a nível mundial, evoluir, a prazo, para uma disponibilização aberta de todo o ensino ministrado	tradução de 2 cursos até 31 de Dezembro
3.6.3 ISCAC -	Aumentar a rede de parcerias e projectos de cooperação internacional, com vista ao recrutamento de estudantes internacionais	incremento de 5% nas iniciativas a realizar
3.6.1 ISEC -	Promover cursos de Pós-Graduações, Ano Zero e Introdução à Engenharia	Aumentar pelo menos 3% o número de alunos
3.6.1 IIA -	Captação e mobilização de estudantes para actividades de I&D	- Participação em eventos promovidos tendo em vista a captação de estudantes - Participação de estudantes estrangeiros em actividades de I&D nos laboratórios do IIA
3.6.1 SP -	Conceção da nova identidade corporativa e de suportes de comunicação	
3.6.2 SP -	Assessoria de agência de comunicação (relações com os media e estratégia de social media)	
3.6.3 SP -	Divulgação em escolas secundárias e profissionais (exposições, palestras, feiras de orientação vocacional)	
3.6.4 SP -	Road show a escolas secundárias e profissionais	
3.6.5 SP -	Eventos institucionais (abertura solene das aulas, gala do IPC, dia do IPC, eventos culturais, open days, outros eventos)	
3.6.6 SP -	Publicidade	
3.6.7 SP -	Reforço da equipa de comunicação e imagem (bolseiro)	

EIXO 4- SUSTENTABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DA GOVERNAÇÃO

Actividade 4.1 -	Formação e Qualificação dos Recursos Humanos	Meta(s)
Actividade 4.1.1 -	**Docentes**	
4.1.1.1 ESAC -	Aumentar o número de docentes com doutoramento	5 novos doutorados em 2016
4.1.1.2 ESAC -	Aumentar o número de especialistas	3 novos especialistas em 2016
4.1.1.1 ESEC -	Promover a frequência de cursos de aperfeiçoamento pedagógico para Docentes no CINEP-IPC	+ 5% face ao ano letivo anterior
4.1.1.1 IIA –	Formação e qualificação de recursos humanos	- Participação de investigadores em acções de formação e intercâmbios
4.1.1.1 SP /CINEP –	Escola de verão "Reciclagem pedagógica para o Ensino Superior" (colaboração com a empresa "Academia de emoções" e com o Instituto Politécnico do Porto)	Experiência piloto de formação intensiva (3 dias em regime residencial) a decorrer no norte de Portugal e integrando docentes dos IP de Coimbra e do Porto
4.1.1.2 SP /CINEP –	Cursos e Workshops sobre "Pedagogia no Ensino Superior"	
4.1.1.3 SP /CINEP –	SATHE 2016 -- O sexto simpósio de pedagogia no ensino superior vai decorrer em Outubro (provavelmente no ISEC) com oradores estrangeiros e *papers* de docentes do IPC	Envolvimento direto de, pelo menos, 15% da comunidade docente do IPC
4.1.1.4 SP /CINEP –	Publicações	5 livros (três da série "Estratégias de Ensino e Sucesso Académico: Boas Práticas no Ensino Superior" e 2 manuais da Série Temática "*Manuais Pedagógicos*"
4.1.1.5 SP /CINEP –	Laboratório multimédia	Desenvolvimento de produtos multimédia com finalidades científico-pedagógicas para formação online, incluindo cursos e módulos em elearning, fazendo ainda a manutenção e gestão dos espaços online criados pelo CINEP e da sua plataforma Moodle

Actividade 4.1.2 -	Não Docentes	Meta(s)
4.1.2.1 ESAC -	Ajustar as ações de formação frequentadas pelos trabalhadores não docentes às necessidades do serviço	Definição das necessidades de formação e elaboração de plano de formação
4.1.2.1 ESEC -	Manter o investimento de formação de trabalhadores não docentes no Centro de Formação de Trabalhadores do IPC.	
4.1.2.1 ESTESC -	Promover a frequência de ações de formação e a graduação dos funcionários não docentes	> 5% número de Trabalhadores em formação
4.1.2.1 ISEC -	Promover a frequência de ações de formação no INOVIPC	> 5% número de Trabalhadores em formação
4.1.2.2 ISEC -	Apoiar a formação superior de trabalhadores não docentes no quadro do Regulamento de Formação do IPC ou por ações próprias do ISEC	manter os atuais apoios
4.1.2.1 IIA –	Formação e qualificação de recursos humanos	- Participação de técnicos de backoffice em acções de formação e intercâmbios
4.1.2.1 SP/INOV –	Formação profissional dos trabalhadores não docentes do IPC através do INOVIPC.	Garantir que todos os trabalhadores não docentes do IPC tenham, pelo menos, 35 horas de formação profissional

EIXO 4- SUSTENTABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DA GOVERNAÇÃO

Actividade 4.2 -	Diversificação de Fontes de Financiamento	Meta(s)
4.2.1. ESAC -	Aumento das receitas próprias de vendas de produtos (cereais, hortícolas, queijo, vinho, etc.)	Aumento em 15% relativamente a 2015
4.2.1 ESEC -	Aumentar receitas próprias provenientes de propinas e emolumentos proporcionais ao número de estudantes	≥ 2% face ao ano civil anterior
4.2.2 ESEC -	Aumentar receitas próprias provenientes de projetos externamente financiados	≥ 5% face ao ano civil anterior
4.2.3 ESEC -	Aumentar receitas próprias de cursos livres e de formação contínua de formadores	≥ 5% face ao ano civil anterior
4.2.4 ESEC -	Aumentar receitas de prestação de serviços dos serviços, gabinetes e centros da ESEC (CEMEIA, ESECTV, CDI, SAEP - aluguer de espaços, etc) e outros serviços de consultoria e prestação de serviços à comunidade pela ESEC (Centro de Linguas, ESECTUR, etc)	≥ 5% face ao ano civil anterior
4.2.5 ESEC -	Aumento de receitas próprias de merchandising de produtos da ESEC	≥ 5% face ao ano civil anterior
4.2.6 ESEC -	Aumentar receitas próprias resultantes da Escolas Júnior e Sénior	≥ 5% face ao ano civil anterior
4.2.1 ISCAC -	Candidatura aos programas Portugal 2020 bem como a outros similares a que a escola possa ser oponente	candidatura a 2 projectos
4.2.1 IIA -	Promoção de prestações de serviços especializados	- Incremento das prestações de serviços especializados à comunidade
Actividade 4.3 -	**Organização Interna**	**Meta(s)**
4.3.1 ESAC -	Revisão do SGQ	Revisão de 50% dos procedimentos do SGQ
4.3.1 ESEC -	Promover uso da informação sobre o grau de satisfação dos estudantes nas unidades curriculares e cursos frequentados para definir estratégias de melhoria contínua da eficiência formativa	Todas as UC no final de cada semestre
4.3.2 ESEC -	Propor normas de distribuição de serviço docente para cursos do 1º ciclo de acordo com critérios previstos na acreditação e avaliação dos cursos pela A3ES	
4.3.3 ESEC -	Concluir a reorganização de serviços, centros e gabinetes, para aumentar a eficiência dos recursos humanos e dos horários de atendimento face às reais necessidades de cada serviço, centro ou gabinete	
4.3.4 ESEC -	Promover o uso da informação relativa ao grau de satisfação expresso por professores, trabalhadores não-docentes e estudantes sobre os serviços da ESEC com vista a uma articulação adaptada às necessidades	
4.3.5 ESEC -	Implementar política de gestão de verbas por Departamento e Cursos em função dos serviços prestados por estes	Aplicar aos departamentos em 2016-17
4.3.6 ESEC -	Implementar política de autossustentabilidade económica para apoio à investigação e participação de professores em eventos científicos em função dos serviços prestados pelos próprios	em 2016-17
4.3.7 ESEC -	Implementar política de autossustentabilidade económica para abertura de cursos de mestrado e pós-graduações com reduzido número de estudantes	em 2016-17
4.3.8 ESEC -	Manter a retenção de 30% overheads das receitas provenientes das propinas de mestrados, pós-graduações e outros cursos, e de todos os trabalhos externos de professores e trabalhadores não-docentes da ESEC em projetos, de acordo com o previsto no regulamento do IPC	≥ 2% face ao realizado no ano civil anterior
4.3.1 ESTESC -	Aprovação de novos estatutos	junho de 2016
4.3.2 ESTESC -	Reorganização e regulamentação dos serviços/gabinetes	março de 2016
4.3.1 ISEC -	Reorganização de alguns serviços	dez-16
4.3.1 IIA -	Organização interna e definição de procedimentos administrativos	- Criação e disseminação de documentos normativos e diagramas de fluxos

EIXO 4- SUSTENTABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DA GOVERNAÇÃO

Actividade 4.4 -	Modernização administrativa	Meta(s)
4.4.1 ESEC -	Implementar o registo e controlo automático de presença de estudantes nas aulas	
4.4.2 ESEC -	Generalizar o uso da plataforma de Gestão Documental	Todos os professores e trabalhadores não docentes
4.4.1 ESTESC -	Modernização Administrativa	Equipar os novos espaços
4.4.1 ISEC -	Desenvolver aplicações informáticas de apoio à Gestão, Recursos Humanos e aos Académicos	jul-16
4.4.1 IIA -	Modernização administrativa	- Implementação de uma ferramenta web para armazenamento e disponibilização de material relativo a I&D
4.4.1 SP -	Modernização administrativa	- Iniciar em produção a utilização das aplicações adquiridas e desenvolvidas no âmbito do Projecto SAMA
Actividade 4.5 -	**Obras e manutenção do património**	**Meta(s)**
4.5.1 ESAC -	Substituição/reparação das coberturas/telhados – Eficiência Energética - Substituição telhado Bloco D	Execução da totalidade dos trabalhos indicados em 2016
4.5.2 ESAC -	Substituição/reparação das coberturas/telhados – Eficiência Energética - Substituição Janelas Bloco D+B	Execução da totalidade dos trabalhos indicados em 2016
4.5.3 ESAC –	Arranjo/Pintura interiores Bloco J . Arranjo gabinetes e salas do bloco J	Execução da totalidade dos trabalhos indicados em 2016
4.5.4 ESAC -	Reforço da rede wireless de acordo com as recomendações das CAE/A3ES	Execução da primeira fase em 2016
4.5.5 ESAC -	Agricultura biológica – indicações A3ED - implementar fruticultura, viticultura e pecuária em modo de produção biológica	Início da implementação em 2016
4.5.1 ESEC -	Remodelação de duas salas na Cave	
4.5.2 ESEC -	Remodelar Bar para uso constante do espaço público	
4.5.3 ESEC -	Remodelar cantina (a realizar com verbas da ESEC retidas pelos SAS-IPC desde janeiro de 2013)	
4.5.4 ESEC -	Remodelação de espaços da sala de professores da ESEC, casa das "caldeiras" e atual AE	
4.5.5 ESEC -	Concluir a renovação das infraestruturas elétricas, água e gás, evitando desperdícios e permitindo a diferenciação de custos entre a ESEC	
4.5.6 ESEC -	Requalificar espaço desportivo exterior recorrendo a parceria com o IPC para o seu financiamento parcial	
4.5.7 ESEC -	Obras de reformulação da ESECTV	
4.5.8 ESEC -	Construção da AE e sala de informática para alunos	
4.5.9 ESEC -	Conservação e recuperação de espaços no pólo II, na perspetiva de candidatura à sua total remodelação	
4.5.10 ESEC -	Persistir na perspetiva de construção do Edifício Novo no Pólo I se totalmente financiado sem receitas próprias da ESEC	
4.5.11 ESEC -	Instalar sistema de segurança e vigilância de espaços comuns interiores e exteriores da ESEC	
4.5.12 ESEC -	Plantação de árvores na ESEC / remoção de árvores em risco e aquisição de mobiliário urbano de exterior	
4.5.13 ESEC -	Construção de sala de Drama / Dança e de balneários masculinos e femininos no Polo I	
4.5.14 ESEC -	Colocar cobertura transparente no corredor exterior de acesso a serviços (SAEP, GAA, etc.)	

EIXO 4- SUSTENTABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DA GOVERNAÇÃO

Actividade 4.5 -	**Obras e manutenção do património**	**Meta(s)**
4.5.1 ESTESC -	Aumentar o espaço destinado à investigação, laboratórios e prestação de serviços à comunidade	Construir um espaço de armazéns e um novo edifício afeto a IDI
4.5.2 ESTESC -	Implementar medidas de eficiência energética de modo a diminuir os custos de manutenção	Implementar uma ação que promova a diminuição de custos de manutenção em 2016
4.5.3 ESTESC -	Implementar melhorias no Campus da ESTeSC	Aumentar o espaço de Estacionamento no Campus da ESTeSC
4.5.1 ISCAC -	Recuperação, modernização e actualização do espólio da biblioteca e das bases de dados	incremento de 5% no nº das aquisições
4.5.2 ISCAC -	Continuação da recuperação dos espaços físicos internos e externos da escola e área envolvente, concluindo as obras necessárias em todas as áreas sanitárias, substituindo a tela de cobertura do edifício, colocando mobiliário, iluminação e equipamento adequados, em ordem a garantir qualidade de ensino, vida e bem-estar à comunidade escolar e a todos quantos a frequentem e visitem	- substituição da tela de cobertura do edifício - colocação de mobiliário - iluminação dos espaços
4.5.1 ISEC -	Equipar alguns laboratórios utilizados em aulas, dentro das possibilidades decorrentes das restrições orçamentais existentes para 2016	Remodelar pelo menos um Laboratório
4.5.1 SAS -	Recuperação das impermeabilizações das residências R1, R2 e R3	
4.5.2 SAS -	Remodelação e optimização do sistema de iluminação das R1, R2 e R4	
4.5.3 SAS -	Pintura das residências de Bencanta (R1 e R2)	
4.5.3 SAS -	Recuperação das R4 (Casas Brancas e Casa cor de rosa)	
Actividade 4.6 -	**Outras**	**Meta(s)**
4.6.1 ESEC -	Concluir o processo de abertura de provas públicas e concursos para recrutamento professores Adjuntos, Coordenadores e Coordenadores Principais, de acordo com os limites de referência dos estatutos da carreira do pessoal docente do ensino superior politécnico e regulamentação própria do IPC	
4.6.2 ESEC -	Implementar auto-avaliação de cursos (analise SWOT bianual) de acordo com critérios da A3ES e a consequente definição de medidas para aumento do sucesso escolar, diminuição do abandono escolar e inserção dos diplomados no mercado de trabalho	Todos os cursos em setembro de 2016 relativo ao biénio 2014-15 e 2015-16
4.6.3 ESEC -	Promover uso da informação sobre empregabilidade e saídas profissionais dos diplomados da ESEC de todos os cursos em setembro de cada ano relativo aos 2 anos letivos anteriores	
4.6.4 ESEC -	Melhorar mecanismos de deteção de abandono escolar e as condições para que este diminua	≥ 75% dos estudantes que não se matriculam em agosto contactados na primeira quinzena de setembro
4.6.5 ESEC -	Promover programa de tutoria de apoio e acompanhamento ao estudo e à investigação entre pares (de estudantes)	Todos os cursos de licenciatura em 2016/17
4.6.6 ESEC -	Promover o acesso e uso da plataforma de ensino à distância Blackboard Collaborate	Todos os professores que lecionem em regime de ensino a distância
4.6.7 ESEC -	Definir indicadores de avaliação de desempenho de serviços e trabalhadores da ESEC articulados e passíveis de comparação com as outras UO do IPC	
4.6.8 ESEC -	Promover cooperação com outras UO do IPC para melhor gestão de recursos humanos (mobilidades) e materiais (concursos comuns de aquisição de serviços e equipamentos)	

EIXO 4- SUSTENTABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DA GOVERNAÇÃO		
Actividade 4.6 -	**Outras**	**Meta(s)**
4.6.9 ESEC -	Aumentar o número de estudantes que participam na prestação de apoio e serviço de acordo com o regulamento de apoio a estudantes do SAS-IPC	Aumento proporcional face às necessidades resultantes do aumento da prestação de serviços
4.6.10 ESEC -	Melhorar padrões de acessibilidade e inclusão de estudantes com NEE	
4.6.1 ESTESC -	Implementar o programa de mentoria e tutoria pelos Pares	Diminuir em 10% a taxa de abandono escolar
4.6.2 ESTESC -	Promover a Estabilidade do Corpo Docente da ESTeSC	Abrir 3 concursos para Professor Coordenador e 2 concursos para Professor Adjunto
4.6.1 ISCAC -	Fomento do Gabinete de Qualidade dos cursos, por forma a garantir a excelência do ensino, avalizando a qualidade científica e pedagógica do ensino ministrado e promovendo a reputação dessa excelência	incremento de acções que permitam avalizar a qualidade científica e pedagógica
4.6.2 ISCAC -	Continuação das políticas de recuperação consensual ou coerciva dos valores em dívida	incremento de 10% no nº de certidões de dívida enviadas às finanças
4.6.3 ISCAC -	Reforçar a articulação estratégica com entidades terceiras com forte ligação à escola – como o Observatório de Marketing, a JUNIOR, a AEFA, a APTE, bem como, naturalmente, todos os Laboratórios e Entidades supra indicados	realização de 2 acções em comum
4.6.1 – IIA -	Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento e à elaboração de candidaturas	
4.6.2 – IIA -	Integração de pólos de unidades de I&D e núcleos de investigadores do IPC	- Criação de pelo menos mais três grupos/núcleos de investigadores do IPC - Criação de pelo menos dois pólos de unidades de I&D no IIA

OUTRAS ACÇÕES		
ESEC	Manutenção do projecto com a IHumanus no que respeita à dinamização da Escola Júnior e da Escola Sénior	
ESEC	Manutenção do projecto Cursos EILC (Erasmus Intensive Language Course) de Português	
SAS	Exploração direta das cantinas	Conseguir a exploração direta de pelo menos 4 cantinas a partir de setembro
SAS	Disponibilização de serviço de estomatologia e oftalmologia na clinica	

Recursos Humanos e Financeiros

Recursos Humanos

O n.º de efectivos existentes, as entradas e as saídas de pessoal previstas para 2016 encontram-se descritas nos anexos II e II.A da proposta de Orçamento do Politécnico de Coimbra.

A distribuição do n.º de efectivos existentes e dos postos de trabalho previstos no início de 2016 encontra-se descrita nos gráficos seguintes:

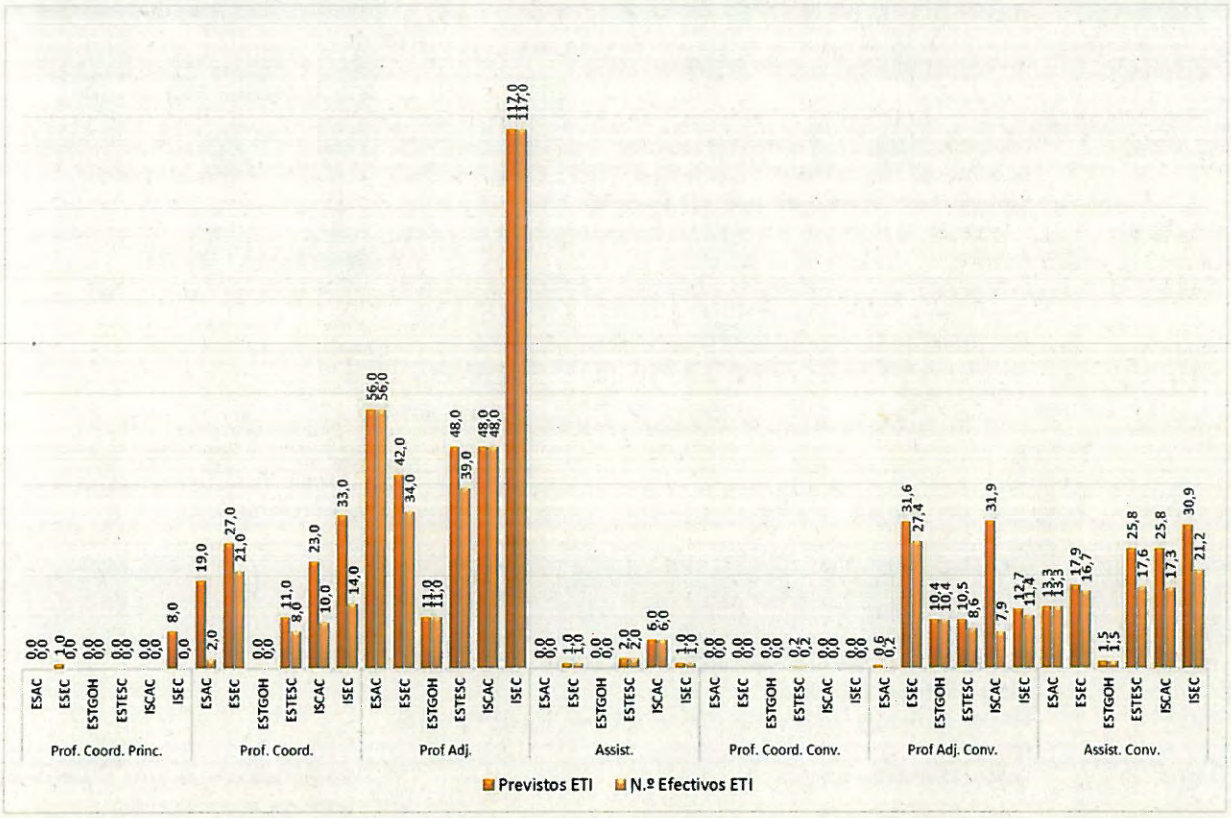


Gráfico 3 – Pessoal Docente: N.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos – Politécnico de Coimbra

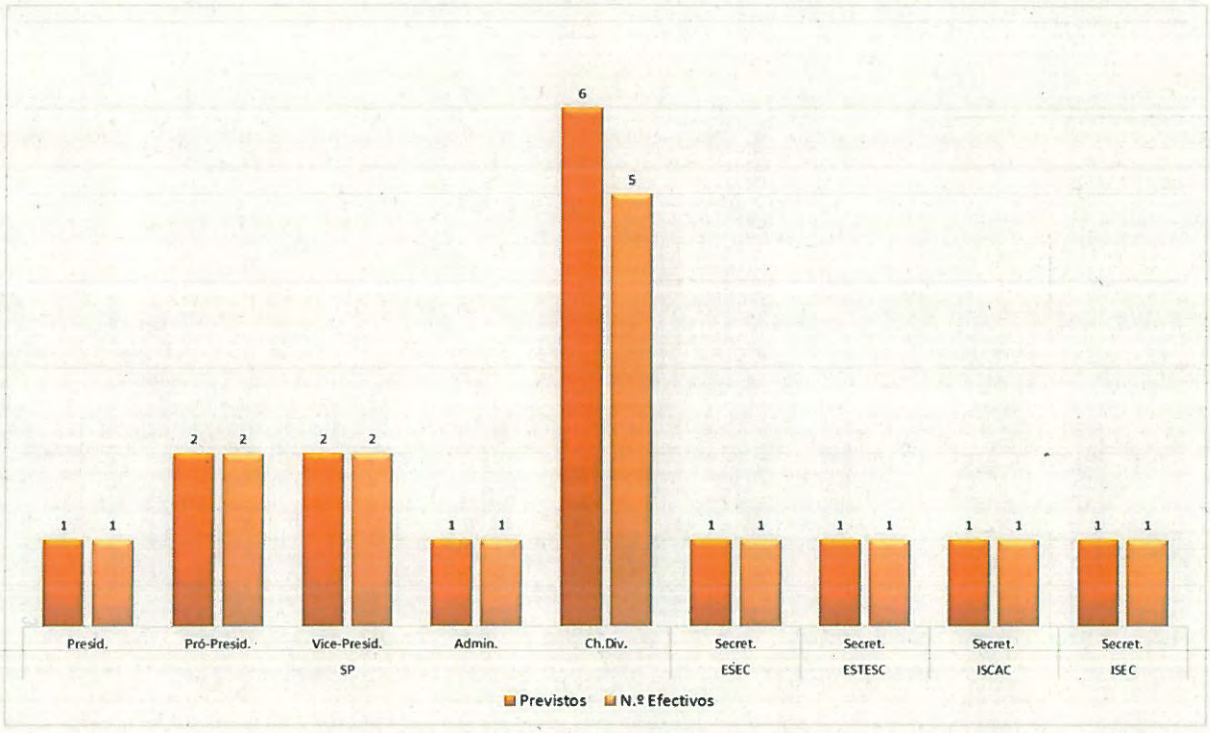


Gráfico 4 – Pessoal Dirigente: N.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos – Politécnico de Coimbra

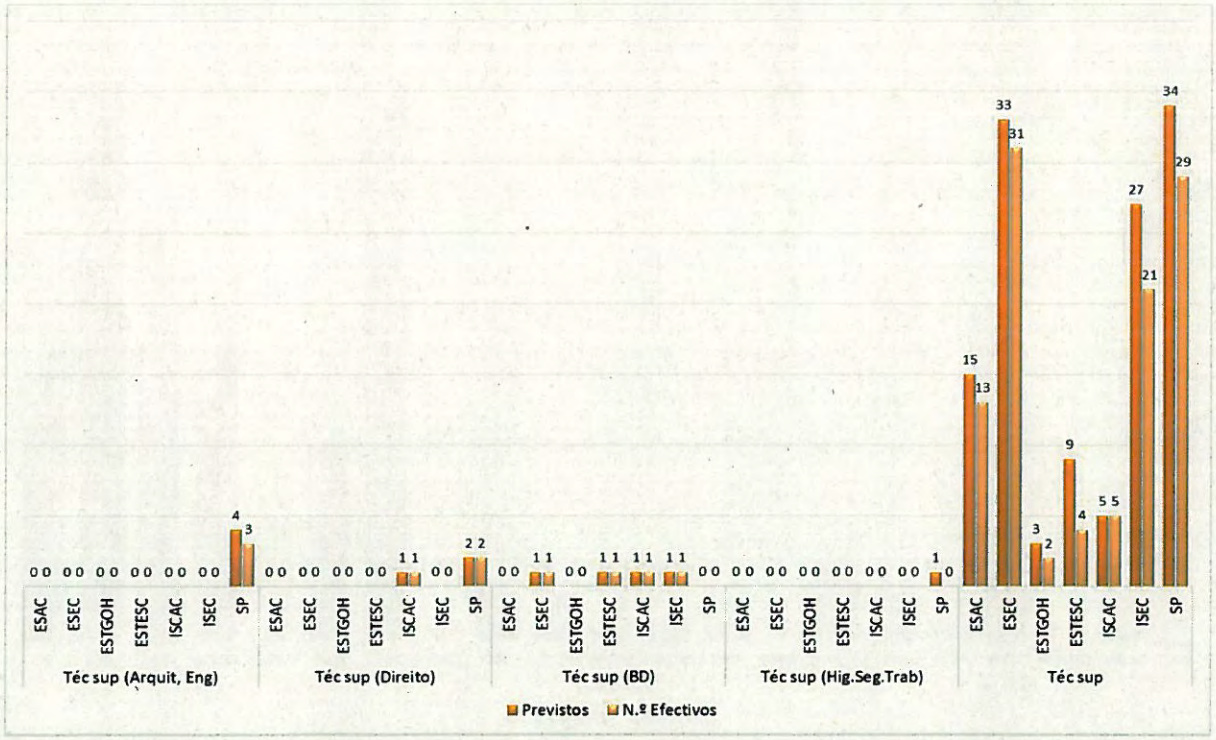


Gráfico 5 – Técnicos Superiores: N.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos – Politécnico de Coimbra

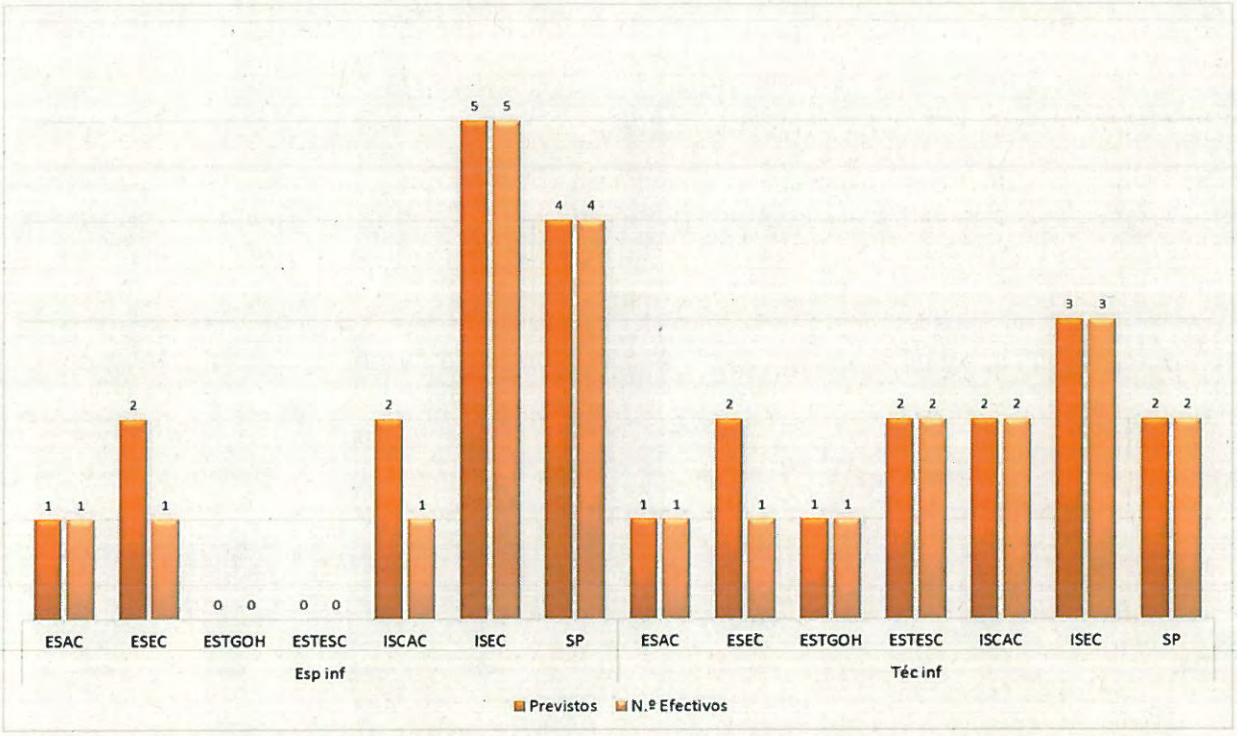


Gráfico 6 – Informática: N.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos – Politécnico de Coimbra

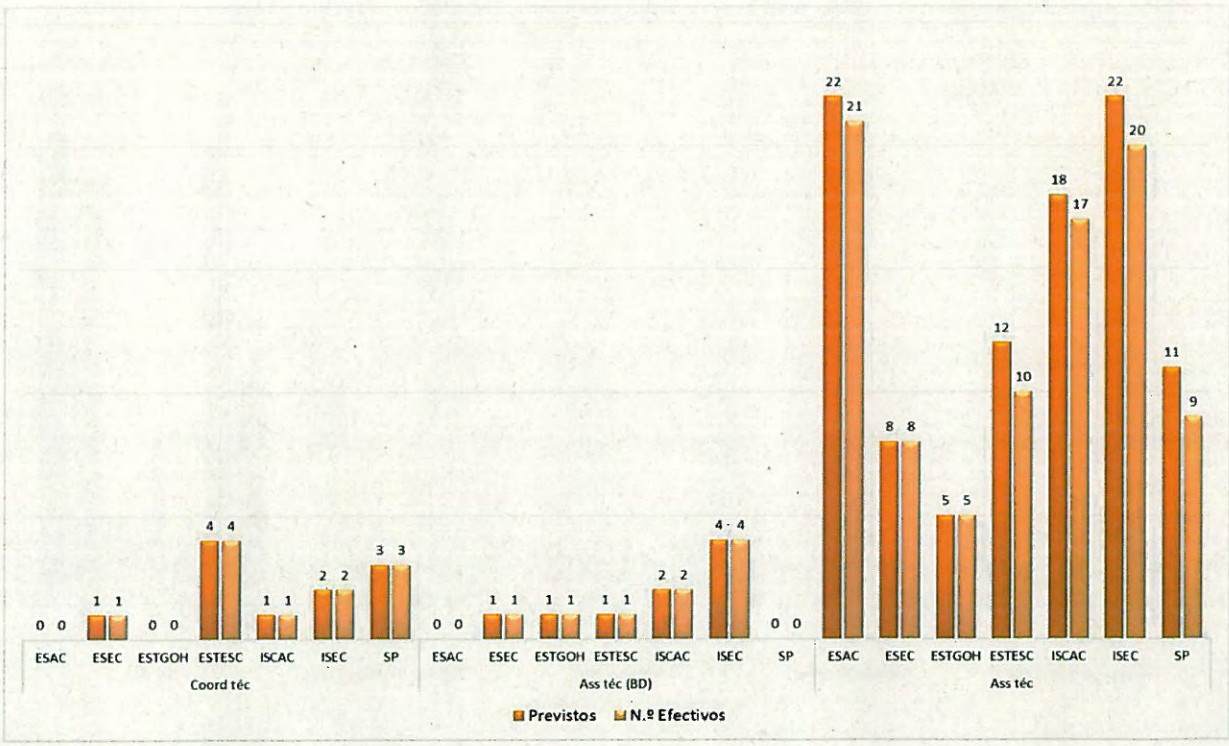


Gráfico 7 – Assistentes Técnicos: N.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos – Politécnico de Coimbra

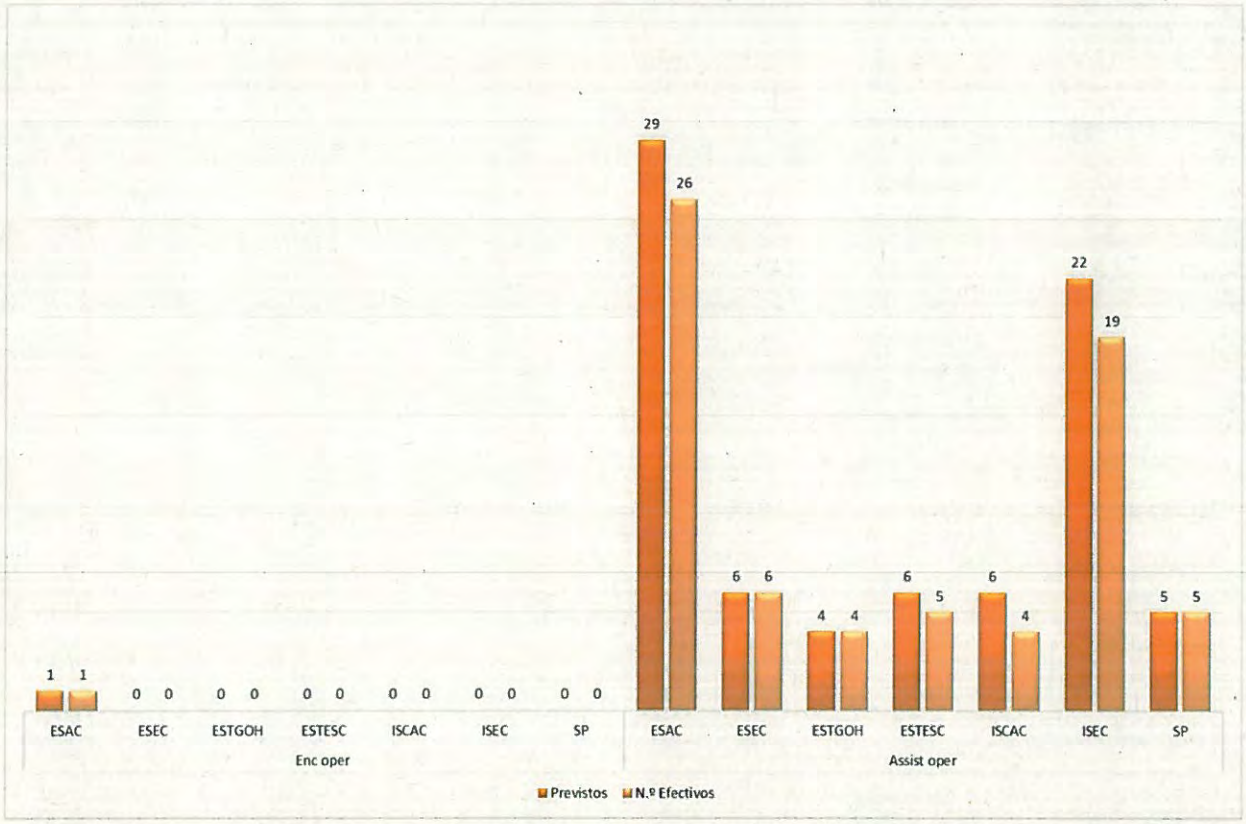


Gráfico 8 - Assistentes Operacionais: N.º de postos de trabalho previstos no mapa de pessoal e n.º de efectivos – Politécnico de Coimbra

O Politécnico de Coimbra tem ainda 6 Bolseiros de Investigação afectos ao Instituto de Investigação Aplicada (IIA).

Para assegurar as actividades propostas, durante o ano de 2016 o Politécnico de Coimbra prevê efectuar as seguintes contratações:

Carreira/categoria	Pessoal docente a contratar - 2016 (n.º ETI)							
	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTESC	ISCAC	ISEC	SP	IPC
Professor Coordenador Principal						8,00		**8,00**
Professor Coordenador	17,00	5,00		2,00	13,00	19,00		**56,00**
Professor Adjunto		2,00		4,00				**6,00**
Assistente								**0,00**
Professor Coordenador Convidado								**0,00**
Professor Adjunto Convidado		3,00		1,70	22,20	1,30		**28,20**
Assistente Convidado		1,20		8,20	8,50	9,70		**27,60**
Monitor								**0,00**
total	***17,00***	***11,20***	***0,00***	***15,90***	***43,70***	***38,00***	***0,00***	***125,80***

Cargo/carreira/ categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Pessoal não docente a contratar - 2016							
		ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTESC	ISCAC	ISEC	SP	IPC
Fiscal Único								1,00	**1,00**
Chefe de Divisão	Informática							1,00	**1,00**
Técnico superior	Arquitetura, Engenharia							1,00	**1,00**
Técnico superior	Direito								**0,00**
Técnico superior	Biblioteca e Documentação / Arquivo								**0,00**
Técnico superior	Higiene e Segurança no Trabalho							1,00	**1,00**
Técnico superior		2,00	2,00	1,00	5,00		6,00	8,00	**24,00**
Especialista de informática	Informática		1,00			2,00			**3,00**
Técnico de informática	-		1,00						**1,00**
Coordenador técnico	-								**0,00**
Assistente técnico	Biblioteca e Documentação	-							**0,00**
Assistente técnico	-				2,00	1,00	2,00	2,00	**7,00**
Encarregado geral operacional	-								**0,00**
Encarregado operacional	-								**0,00**
Assistente operacional	-	3,00				2,00			**5,00**
Estagiários PEPAC						1,00		**2,00**	**3,00**
	total	***5,00***	***4,00***	***1,00***	***7,00***	***6,00***	***8,00***	***16,00***	**47,00**

Para o IIA prevê-se ainda contratar 8 Bolseiros de Investigação.

As presentes contratações encontram-se reflectidas no anexo II-A da proposta de orçamento, onde os respectivos valores se encontram arredondados à unidade. Estas entradas são acompanhadas das saídas também descritas no anexo II-A.

Recursos Financeiros

A proposta de orçamento apresentada resulta da seguinte distribuição de receita e despesa por unidade orgânica do Politécnico de Coimbra:

RECEITA	Previsões Iniciais								
	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	IPC
(R04) TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	1.259.400,00	2.297.250,00	319.150,00	1.594.500,00	2.516.395,00	2.869.625,00	0,00	2.500,00	**10.858.820,00**
(R05) RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE:	0,00	0,00	0,00	21.800,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	**26.800,00**
(R06) TRANSFERENCIAS CORRENTES:	4.255.356,00	4.289.016,00	955.354,00	2.723.821,00	3.226.791,00	8.131.303,00	127.398,00	2.755.051,00	**26.464.090,00**
(R07) VENDA DE BENS E SERVICOS CORRENTES:	287.500,00	0,00	11.000,00	23.200,00	110.000,00	15.750,00	0,00	52.500,00	**499.950,00**
(R08) OUTRAS RECEITAS CORRENTES:	1.700,00	0,00	0,00	8.400,00	18.000,00	10.000,00	0,00	0,00	**38.100,00**
(R09) VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO:									**0,00**
(R10) TRANSFERENCIAS DE CAPITAL:	0,00	0,00	0,00	67.201,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**67.201,00**
(R15) REPOSICOES NAO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS:	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**100,00**
Total	**5.804.056,00**	**6.586.266,00**	**1.285.504,00**	**4.438.922,00**	**5.871.186,00**	**11.026.678,00**	**127.398,00**	**2.815.051,00**	**37.955.061,00**
Distribuição do plafond de OE	**4.255.356,00**	**4.289.016,00**	**955.354,00**	**2.723.821,00**	**3.226.791,00**	**8.131.303,00**	**127.398,00**	**2.666.964,00**	**26.376.003,00**

DESPESA	Dotações Iniciais								
	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	IPC
(D01) DESPESAS COM O PESSOAL	5.032.742,00	5.978.980,00	1.203.207,00	3.962.891,00	5.492.271,00	10.294.504,00	80,00	2.358.762,00	**34.323.437,00**
(D0101) REMUNERACOES CERTAS E PERMANENTES	4.069.479,00	4.653.501,00	946.421,00	3.155.317,00	4.363.806,00	8.247.029,00	0,00	1.925.683,00	**27.361.236,00**
(D0102) ABONOS VARIAVEIS OU EVENTUAIS	8.959,00	204.098,00	18.233,00	66.530,00	93.049,00	122.048,00	80,00	16.106,00	**529.103,00**
(D0103) SEGURANCA SOCIAL	954.304,00	1.121.381,00	238.553,00	741.044,00	1.035.416,00	1.925.427,00	0,00	416.973,00	**6.433.098,00**
(D02) AQUISICAO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	408.641,00	408.675,00	43.385,00	294.010,00	178.461,00	330.498,00	21.540,00	1.379.749,00	**3.064.959,00**
(D03) JUROS E OUTROS ENCARGOS	1.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.472,00**
(D04) TRANSFERENCIAS CORRENTES	8.895,00	19.780,00	3.285,00	27.300,00	30.246,00	24.125,00	103.278,00	192.389,00	**409.298,00**
(D06) OUTRAS DESPESAS CORRENTES	20.327,00	100,00	2.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.437,00	**131.464,00**
(D07) AQUISICAO DE BENS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.431,00	**24.431,00**
(D08) TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Total	**5.472.077,00**	**6.407.535,00**	**1.252.477,00**	**4.284.201,00**	**5.700.978,00**	**10.649.127,00**	**124.898,00**	**4.063.768,00**	**37.955.061,00**

A informação detalhada relativa à proposta de orçamento do IPC encontra-se descrita nas secções do Orçamento da Receita e Despesa por unidade orgânica.

Orçamento

Orçamento da Receita do IPC por unidade orgânica

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	IPC Total 2016
				Código	Al. S.Al.	Designação									
121055900	010	018	311	06 03 01	29 92	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - IPC	4.255.356,00	4.289.016,00	955.354,00	2.723.821,00	3.226.791,00	8.131.303,00	127.398,00	2.666.964,00	**26.376.003,00**
121055900	**010**	**018**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 311**				**4.255.356,00**	**4.289.016,00**	**955.354,00**	**2.723.821,00**	**3.226.791,00**	**8.131.303,00**	**127.398,00**	**2.666.964,00**	**26.376.003,00**
121055900	010	018	413	10 09 01	00 00	UNIAO EUROPEIA - INSTITUICOES				67.201,00					**67.201,00**
121055900	**010**	**018**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 413**				**0,00**	**0,00**	**0,00**	**67.201,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**67.201,00**
121055900	010	018	480	06 09 01	00 00	UNIAO EUROPEIA - INSTITUICOES								88.087,00	**88.087,00**
121055900	**010**	**018**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 480**				**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**88.087,00**	**88.087,00**
121055900	010	018	510	04 01 22	01 00	PROPINAS - 1º CICLO	684.000,00	1.652.000,00	172.000,00	1.303.000,00	1.793.000,00	1.800.000,00			**7.404.000,00**
121055900	010	018	510	04 01 22	02 00	PROPINAS - 2º CICLO	150.700,00	271.000,00	57.000,00	55.000,00	326.000,00	300.000,00			**1.159.700,00**
121055900	010	018	510	04 01 22	05 00	PROPINAS - INTERNACIONAL	214.950,00	44.250,00	24.150,00	54.000,00	64.395,00	294.625,00			**696.370,00**
121055900	010	018	510	04 01 22	06 00	PROPINAS - OUTROS	54.750,00	55.000,00	24.000,00	0,00	0,00	120.000,00			**253.750,00**
121055900	010	018	510	04 01 99	00 00	TAXAS DIVERSAS	140.000,00	275.000,00	40.000,00	180.000,00	315.000,00	350.000,00		2.500,00	**1.302.500,00**
121055900	010	018	510	04 02 01	00 00	JUROS DE MORA	15.000,00	0,00	2.000,00	2.500,00	18.000,00	5.000,00			**42.500,00**
121055900	010	018	510	05 02 01	00 00	BANCOS E OUTRAS INSTITUICOES FINANCEIRAS	0,00							5.000,00	**5.000,00**
121055900	010	018	510	05 03 01	10 30	RENDIM. DE PROPRIEDADE - JUROS AP - ENCA	0,00	0,00	0,00	21.800,00	0,00	0,00			**21.800,00**
121055900	010	018	510	07 01 02	00 00	LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00			**850,00**
121055900	010	018	510	07 01 03	00 00	PUBLICACOES E IMPRESSOS	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			**100,00**
121055900	010	018	510	07 01 06	00 00	PRODUTOS AGRICOLAS E PECUARIOS	71.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			**71.200,00**
121055900	010	018	510	07 01 10	00 00	DESPERDICIOS, RESIDUOS E REFUGOS	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			**100,00**
121055900	010	018	510	07 01 99	00 00	OUTROS	2.500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00			**3.000,00**

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	IPC Total 2016
				Código	Al.S.Al.	Designação									
121055900	010	018	510	07 02 01	00 00	ALUGUER DE ESPACOS E EQUIPAMENTOS	41.500,00	0,00	10.000,00	2.310,00	10.000,00	0,00			**63.810,00**
121055900	010	018	510	07 02 02	00 00	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTA	120.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	10.000,00			**150.000,00**
121055900	010	018	510	07 02 04	00 00	SERVICOS DE LABORATORIOS	25.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00			**26.000,00**
121055900	010	018	510	07 02 99	00 00	OUTROS	20.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	5.000,00		52.500,00	**157.500,00**
121055900	010	018	510	07 03 99	00 00	OUTRAS	7.000,00	0,00	0,00	20.390,00	0,00	0,00			**27.390,00**
121055900	010	018	510	08 01 99	00 00	OUTRAS	1.700,00	0,00	0,00	8.400,00	18.000,00	10.000,00			**38.100,00**
121055900	010	018	510	15 01 01	00 00	REPOSICOES NAO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			**100,00**
121055900	**010**	**018**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 510**				**1.548.700,00**	**2.297.250,00**	**330.150,00**	**1.647.900,00**	**2.644.395,00**	**2.895.375,00**	**0,00**	**60.000,00**	**11.423.770,00**
121055900	010	**Subtotal da Medida 018**					5.804.056,00	6.586.266,00	1.285.504,00	4.438.922,00	5.871.186,00	11.026.678,00	127.398,00	2.815.051,00	37.955.061,00
TOTAL							**5.804.056,00**	**6.586.266,00**	**1.285.504,00**	**4.438.922,00**	**5.871.186,00**	**11.026.678,00**	**127.398,00**	**2.815.051,00**	**37.955.061,00**

Orçamento da Despesa do IPC por unidade orgânica

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP despesas comuns das U.Os	IPC Total 2016
						Código	Al. S Al.	Designação										
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB	3.114.315,00	2.308.905,00	360.859,00	1.733.929,00	1.701.814,00	5.695.364,00	0,00	1.560.470,00		**16.475.656,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 02	00 00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.410,00		**9.410,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 06	00 00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	226.729,00	958.310,00	370.361,00	353.304,00	886.249,00	904.368,00	0,00	14.418,00		**3.713.739,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 08	00 00	PESSOAL AGUARDANDO APOSENTACAO	0,00	0,00	0,00	0,00	6.238,00	707,00	0,00	0,00		**6.945,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 11	00 00	REPRESENTACAO	0,00	2.027,00	0,00	2.205,00	2.205,00	2.205,00	0,00	19.709,00		**28.351,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 12	00 00	SUPLEMENTOS E PREMIOS	34.727,00	23.242,00	23.396,00	23.249,00	23.328,00	25.672,00	0,00	2.472,00		**156.086,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 13	00 00	SUBSIDIO DE REFEICAO	135.671,00	138.272,00	36.317,00	93.257,00	122.400,00	235.339,00	0,00	77.924,00		**839.180,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 14	SF 00	SUBSIDIO DE FERIAS	278.064,00	332.791,00	73.240,00	219.941,00	304.760,00	566.307,00	0,00	120.640,00		**1.895.743,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 01 14	SN 00	SUBSIDIO DE NATAL	279.973,00	319.164,00	72.193,00	216.577,00	299.187,00	568.376,00	0,00	120.640,00		**1.876.110,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 02	00 00	HORAS EXTRAORDINARIAS	1.122,00	108.079,00	806,00	5.794,00	7.904,00	13.345,00	0,00	2.219,00		**139.269,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 04	00 00	AJUDAS DE CUSTO	2.616,00	6.060,00	400,00	12.689,00	1.158,00	489,00	80,00	12.027,00		**35.519,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 05	00 00	ABONO P| FALHAS	2.071,00	1.410,00	1.004,00	903,00	1.882,00	890,00	0,00	910,00		**9.070,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 06	00 00	FORMACAO	0,00	741,00	8.067,00	0,00	674,00	0,00	0,00	0,00		**9.482,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 07	00 00	COLABORACAO TECNICA E ESPECIALIZADA	1.980,00	19.008,00	0,00	0,00	37.544,00	80.802,00	0,00	0,00		**139.334,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 10	00 00	SUBSIDIO DE TRABALHO NOCTURNO	0,00	0,00	0,00	0,00	311,00	1.795,00	0,00	0,00		**2.106,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 11	00 00	SUBSIDIO DE TURNO	0,00	0,00	3.636,00	0,00	5.044,00	0,00	0,00	0,00		**8.680,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 12	A0 00	ABONOS DEVIDOS PELA CESSAÇÃO DA RELAÇÃO	130,00	67.850,00	3.600,00	46.761,00	35.682,00	21.262,00	0,00	0,00		**175.285,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 02 14	00 00	OUTROS ABONOS EM NUMERARIO OU ESPECIE	1.040,00	950,00	720,00	383,00	2.850,00	3.465,00	0,00	950,00		**10.358,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 03 03	00 00	SUBSIDIO FAMILIAR A CRIANCAS E JOVENS	3.743,00	1.274,00	0,00	1.109,00	3.300,00	4.729,00	0,00	945,00		**15.100,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 03 04	00 00	OUTRAS PRESTACOES FAMILIARES	714,00	933,00	0,00	0,00	3.145,00	4.263,00	0,00	7.985,00		**17.040,00**
121055900	010	018	311	194	2014	01 03 05	A0 A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	132.901,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.059,00	0,00	**447.960,00**

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP despesas comuns das U.Os	IPC Total 2016
						Código	Al. S.Al.	Designação										
121055900	010	018	311	194	2014	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	39.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.984,00	0,00	**132.544,00**
121055900	010	018	311	194	2014	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	0,00	0,00	755,00	13.720,00	9.056,00	1.925,00	103.278,00	104.302,00		**233.036,00**
121055900	**010**	**016**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 311**						**4.255.356,00**	**4.289.016,00**	**955.354,00**	**2.723.821,00**	**3.454.731,00**	**8.131.303,00**	**103.358,00**	**2.463.064,00**	**0,00**	**26.376.003,00**
121055900	010	018	413	194	2014	02 02 01	00 00	ENCARGOS DAS INSTALACOES	0,00			67.201,00						**67.201,00**
121055900	**010**	**016**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 413**						**0,00**	**0,00**	**0,00**	**67.201,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**67.201,00**
121055900	010	018	480	194	2014	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	0,00							88.087,00		**88.087,00**
121055900	**010**	**016**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 480**						**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**88.087,00**	**0,00**	**88.087,00**
121055900	010	018	510	194	2014	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB	0,00	570.790,00	10.055,00	512.855,00	1.017.625,00	248.691,00				**2.360.016,00**
121055900	010	018	510	194	2014	01 03 05	A0 A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	777.386,00	590.531,00	134.191,00	518.930,00	795.386,00	1.779.602,00				**4.596.026,00**
121055900	010	018	510	194	2014	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	0,00	528.643,00	104.362,00	221.005,00	233.585,00	136.833,00				**1.224.428,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 01 01	00 00	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS	53.725,00							3.396,00		**57.121,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 01 02	00 00	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	18.944,00		700,00			750,00				**20.394,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 01 08	00 00	MATERIAL DE ESCRITORIO	500,00									**500,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 01 09	00 00	PRODUTOS QUIMICOS E FARMACEUTICOS	2.000,00									**2.000,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 01 21	00 00	OUTROS BENS	0,00				103.283,00			60.224,00		**163.507,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 01	00 00	ENCARGOS DAS INSTALACOES	147.761,00	81.600,00		150.004,00		230.011,00		32.966,00		**642.342,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 02	00 00	LIMPEZA E HIGIENE	7.548,00	790,00			530,00			10.109,00	202.286,00	**221.263,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 08	00 00	LOCACAO DE OUTROS BENS	0,00	17.417,00			4.707,00	0,00				**22.124,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 09	A0 00	ACESSOS A INTERNET	0,00	1.400,00	6.600,00			1.728,00				**9.728,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 09	C0 00	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ	1.085,00	26,00	2.500,00	576,00				7.643,00	3.100,00	**14.930,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 09	D0 00	COMUNICACOES MOVEIS	2.856,00	12.580,00	6.200,00	3.855,00	6.082,00	8.169,00	500,00	6.896,00		**47.138,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 09	F0 00	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	2.100,00	3.780,00		3.137,00	5.406,00	3.528,00		1.954,00		**19.905,00**

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Ad.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTSC	ISCAC	ISEC	IIA	SP	SP despesas comuns das U.Os	IPC Total 2016
						Código	Al.S.Al.	Designação										
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 10	00 00	TRANSPORTES	6.355,00	10.031,00	5.681,00	0,00	10.265,00	23.424,00	0,00	3.328,00		**59.084,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 12	A0 00	SEGUROS - ESTÁGIOS PROFISSIONAIS	0,00			13.198,00						**13.198,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 12	B0 00	OUTRAS	9.187,00	9.000,00	833,00		4.227,00	6.810,00		4.660,00	3.500,00	**38.217,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 13	00 00	DESLOCACOES E ESTADAS	6.000,00	35.000,00	7.000,00							**48.000,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 15	B0 00	FORMAÇÃO - OUTRAS	0,00							3.000,00	32.500,00	**35.500,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 17	00 00	PUBLICIDADE	10.196,00				816,00	9.840,00				**20.852,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 18	00 00	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	6.532,00		800,00					9.447,00	94.765,00	**111.544,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 19	A0 00	ASSISTÊNCIA TÉCNICA - EQUIPAMENTO INFORM	0,00				1.710,00					**1.710,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 19	C0 00	ASSISTÊNCIA TÉCNICA - OUTROS	25.913,00	14.734,00	3.234,00	31.248,00	11.589,00	13.660,00		21.048,00	20.261,00	**141.687,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 20	A0 00	OUT TRAB ESP - SERV DE NAT INFORMATICA	22.469,00	22.235,00	3.686,00		24.095,00	32.578,00		36.678,00	90.637,00	**232.378,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 20	C0 00	OUT TRAB ESP - OUTROS	65.474,00	26.580,00	5.111,00	24.791,00	2.214,00		21.040,00	6.358,00	724.668,00	**876.236,00**
121055900	010	018	510	194	2014	02 02 25	00 00	OUTROS SERVICOS	19.996,00	173.502,00	1.040,00		3.537,00			325,00		**198.400,00**
121055900	010	018	510	194	2014	03 05 02	J0 00	JUROS DE MORA	1.472,00									**1.472,00**
121055900	010	018	510	194	2014	04 03 05	54 51	SFA - SASIPC	8.895,00	19.780,00	2.530,00	13.580,00	21.190,00	22.200,00				**88.175,00**
121055900	010	018	510	194	2014	06 02 01	00 00	IMPOSTOS E TAXAS	7.257,00									**7.257,00**
121055900	010	018	510	194	2014	06 02 03	A0 00	OUTRAS	13.070,00	100,00	2.600,00					31.437,00	77.000,00	**124.207,00**
121055900	010	018	510	194	2014	07 01 08	B0 B0	SOFTWARE INFORMÁTICO - OUTROS								24.431,00		**24.431,00**
121055900	**010**	**016**	**Subtotal da Fonte de Financiamento 510**						**1.216.721,00**	**2.118.519,00**	**297.123,00**	**1.493.179,00**	**2.246.247,00**	**2.517.824,00**	**21.540,00**	**263.900,00**	**1.248.717,00**	**11.423.770,00**
121055900	**010**	**Subtotal da Medida 018**							**5.472.077,00**	**6.407.535,00**	**1.252.477,00**	**4.284.201,00**	**5.700.978,00**	**10.649.127,00**	**124.898,00**	**2.815.051,00**	**1.248.717,00**	**37.955.061,00**
TOTAL									**5.472.077,00**	**6.407.535,00**	**1.252.477,00**	**4.284.201,00**	**5.700.978,00**	**10.649.127,00**	**124.898,00**	**2.815.051,00**	**1.248.717,00**	**37.955.061,00**

Dotação nos SP para fazer face a despesas comuns	**331.979,00**	**178.731,00**	**33.027,00**	**154.721,00**	**170.208,00**	**377.551,00**	**2.500,00**	**1.248.717,00**

Mapa de Orçamento Privativo submetido

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2016

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO								TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
				RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
010			CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
	018		EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.01	TAXAS:									
		04.01.22	PROPINAS									
		04.01.22.01	PROPINAS - 1º CICLO		7 404 000							7 404 000
		04.01.22.02	PROPINAS - 2º CICLO		1 159 700							1 159 700
		04.01.22.05	PROPINAS INTERNACIONAIS		696 370							696 370
		04.01.22.06	PROPINAS - OUTROS		253 750							253 750
		04.01.99	TAXAS DIVERSAS		1 302 500							1 302 500
		04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.02.01	JUROS DE MORA		42 500							42 500
			Total do capítulo		10 858 820							10 858 820
		05	RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE:									
		05.02	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS									
		05.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		5 000							5 000
		05.03	JUROS - ADMINISTRAÇÕES PUBLICAS:									
		05.03.01	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - ESTADO									
		05.03.01.10	JUROS - ADMINISTRAÇÕES PUBLICAS									
		05.03.01.10.30	ENCARGOS DA DIVIDA		21 500							21 500
			Total do capítulo		26 500							26 500
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.01	ESTADO									
		06.03.01.29	TRANSFERENCIAS CORRENTES - AC - SFA									
		06.03.01.29.92	TRANSFERENCIAS CORRENTES - AC - SFA - IPC	26 376 003								26 376 003
		06.09	RESTO DO MUNDO:									
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES								88 087	88 087
			Total do capítulo	26 376 003							88 087	26 464 090
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.01	VENDA DE BENS:									
		07.01.02	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TECNICA		850							850
		07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS		100							100
		07.01.06	PRODUTOS AGRÍCOLAS E PECUÁRIOS		71 200							71 200
		07.01.10	DESPERDÍCIOS, RESÍDUOS E REFUGOS		100							100
		07.01.99	OUTROS		3 000							3 000
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS		63 810							63 810
		07.02.02	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA		150 000							150 000
		07.02.04	SERVIÇOS DE LABORATÓRIOS		26 000							26 000
		07.02.99	OUTROS		157 500							157 500
		07.03	RENDAS:									
		07.03.99	OUTRAS		27 390							27 390
			Total do capítulo		499 950							499 950

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2016

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO								TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
				RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
010			CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
	018		EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:									
		08.01	OUTRAS:									
		08.01.99	OUTRAS		36 100							36 100
			Total do capítulo		36 100							36 100
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:									
		10.09	RESTO DO MUNDO:									
		10.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES				67 201					67 201
			Total do capítulo				67 201					67 201
		15	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS:									
		15.01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS:									
		15.01.01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS		100							100
			Total do capítulo		100							100
			Total da medida	26 976 609	11 429 770		67 201				88 687	37 562 267
			Total do programa	26 976 609	11 429 770		67 201				88 687	37 562 267
			Total das Atividades	26 976 609	11 429 770		67 201				88 687	37 562 267
			Total do organismo	26 976 609	11 429 770		67 201				88 687	37 562 267

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2016

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO								TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
010				CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
	018			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			01	DESPESAS COM O PESSOAL									
			01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
		2014	01.01.02	ORGÃOS SOCIAIS	9 410								9 410
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PUBLICA	16 475 656	2 360 016							18 835 672
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	3 713 739								3 713 739
			01.01.08	PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO	6 948								6 948
			01.01.11	REPRESENTAÇÃO	28 361								28 361
			01.01.12	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	156 086								156 086
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO	839 180								839 180
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.0F	SUBSIDIO FERIAS	1 895 743								1 895 743
			01.01.14.0N	SUBSIDIO NATAL	1 876 110								1 876 110
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	139 269								139 269
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	35 519								35 519
			01.02.05	ABONO P/ FALHAS	9 070								9 070
			01.02.06	FORMAÇÃO	9 482								9 482
			01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA	139 334								139 334
			01.02.10	SUBSIDIO DE TRABALHO NOTURNO	2 106								2 106
			01.02.11	SUBSIDIO DE TURNO	8 680								8 680
			01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES									
			01.02.12.A0	ABONOS DEVIDOS PELA CESSAÇAO DA RELAÇAO	175 285								175 285
			01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	10 358								10 358
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.03	SUBSIDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	15 100								15 100
			01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	17 040								17 040
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUICOES PARA A SEGURANCA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	447 960	4 596 026							5 043 986
			01.03.05.A0.B0	SEGURANCA SOCIAL	132 544	1 224 428							1 356 972
				Total do agrupamento	26 142 867	8 180 470							34 323 337
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.01	MATERIAIS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS		57 121							57 121
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		20 394							20 394
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO		500							500
			02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS		2 000							2 000
			02.01.21	OUTROS BENS		163 507							163 507
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES		642 342		67 201					709 543
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		221 263							221 263
			02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		22 124							22 124
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET		9 728							9 728

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2016

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO								TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
010				CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
	018			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			02.02.09.C0	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ		14 930							14 930
			02.02.09.D0	COMUNICACOES MOVEIS		47 138							47 138
			02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES		19 905							19 905
			02.02.10	TRANSPORTES		59 084							59 084
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.A0	ESTAGIOS PROFISSIONAIS NA AP		13 198							13 198
			02.02.12.B0	OUTRAS		38 217							38 217
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		48 000							48 000
			02.02.16	FORMAÇÃO									
			02.02.16.B0	OUTRAS		35 500							35 500
			02.02.17	PUBLICIDADE		20 852							20 852
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		111 544							111 544
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.A0	EQUIPAMENTO INFORMATICO - HARDWARE		1 710							1 710
			02.02.19.C0	OUTROS		141 687							141 687
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA		232 378							232 378
			02.02.20.C0	OUTROS		876 236							876 236
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		199 400							199 400
				Total do agrupamento		2 867 768		67 291					2 884 959
			03	JUROS E OUTROS ENCARGOS									
			03.05	OUTROS JUROS									
			03.05.02	OUTROS									
			03.05.02.J0	JUROS DE MORA		1 472							1 472
				Total do agrupamento		1 472							1 472
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL									
			04.03.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			04.03.05.54	SFA - DASIPC									
			04.03.05.54.51	SAF - DASIPC		89 175							89 175
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.B0	OUTRAS	233 036							88 087	321 123
				Total do agrupamento	233 036	89 175						88 087	409 298
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS		7 257							7 257
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.A0	OUTRAS		124 207							124 207
				Total do agrupamento		131 464							131 464
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.09	SOFTWARE INFORMÁTICO									

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2016

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 09 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO								TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS GERAIS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
010				CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
	018			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			07.01.08.80	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.08.80.80	OUTROS		24 431							24 431
				Total do agrupamento		24 431							24 431
				Total da medida	26 876 008	11 429 776		67 201				88 087	37 865 081
				Total do programa	26 876 008	11 429 776		67 201				88 087	37 865 081
				Total das Atividades	26 876 008	11 429 776		67 201				88 087	37 865 081
				Total do organismo	26 876 008	11 429 776		67 201				88 087	37 865 081
				Total do ministério - receita	26 876 008	11 429 776		67 201				88 087	37 865 081
				Total do ministério - despesa	26 876 008	11 429 776		67 201				88 087	37 865 081

Memória Justificativa

I - Proposta de Orçamento para 2016

(Unid: Euros)

RCE	Designação	Estimativa 2015	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2016	Iniciativas 2016	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2016	Proposta orçamento 2016	Variação face a estimativa	
							Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)+(3)+(4)	(6)=(5)-(1)	(7)=(6)/(1)
R.01	Impostos diretos					0	0	
R.02	Impostos indiretos					0	0	
R.03	Contribuições de Segurança Social					0	0	
R.04	Taxas, multas e outras penalidades	10.757.594			101.226	10.858.820	101.226	1%
R.05	Rendimentos de propriedade	33.050	-6.250			26.800	-6.250	-19%
R.07	Venda de bens e serviços	984.612	-484.662			499.950	-484.662	-49%
R.06 + R.10	Transferências	30.593.647	-4.062.356			26.531.291	-4.062.356	-13%
R.08 + R.09 + R.13 + R.14 + R.15	Outras receitas	439.737	-401.537			38.200	-401.537	-91%
R.11 + R.12	Ativos/Passivos Financeiros (a)					0	0	
R.16	Saldo da gerência anterior	6.164.336						
R.99	Transferencia Receitas Gerais					0	0	
	Total Receita (b)	**48.972.976**	**-4.954.805**	**0**	**101.226**	**37.955.061**	**-4.853.579**	**-10%**
Por FF	*Receitas Gerais*	*26.378.928*	*-2.925*			*26.376.003*	*-2.925*	*0%*
	Receitas Próprias	*18.270.384*	*-6.846.614*			*11.423.770*	*-6.846.614*	*-37%*
	Fundos Europeus	*4.126.267*	*-3.970.979*			*155.288*	*-3.970.979*	*-96%*
	Transf. no âmbito das AP	*197.397*	*-197.397*			*0*	*-197.397*	*-100%*
	Total Receita por FF	***48.972.976***	***-11.017.915***	***0***	***0***	***37.955.061***	***-11.017.915***	***-22%***
D.01	Despesas com o pessoal	34.388.940	-368.874	0	303.371	34.323.437	-65.503	0%
D.01.01	*Remunerações certas e permanentes*	*27.057.865*			*303.371*	*27.361.236*	*303.371*	*1%*
D.01.02	*Abonos Variáveis ou eventuais*	*736.513*	*-207.410*			*529.103*	*-207.410*	*-28%*
D.01.03	*Segurança Social*	*6.594.562*	*-161.464*			*6.433.098*	*-161.464*	*-2%*
D.02	Aquisição de bens e serviços	6.253.673	-3.188.714			*3.064.959*	-3.188.714	-51%
D.03	Juros e outros encargos	4.782	-3.310			*1.472*	-3.310	-69%
D.04 + D.08	Transferências	1.581.209	-1.171.911			*409.298*	-1.171.911	-74%
D.05	Subsídios					*0*	0	
D.07	Investimento	6.201.455	-6.177.024			*24.431*	-6.177.024	-100%
D.06 + D.11	Outras despesas	385.751	-254.287			*131.464*	-254.287	-66%
D.09 + D.10	Ativos/Passivos Financeiros (c)					*0*	0	
	Total Despesa (d)	**48.815.810**	**-11.164.120**	**0**	**303.371,00**	**37.955.061**	**-10.860.749**	**-22%**
Por FF	*Receitas Gerais*	*818.755*	*-558.874*		*303.371*	*563.252*	*-255.503*	*-31%*
	Receitas Próprias	*714.800*	-5.990.334		*0*	*-5.275.534*	*-5.990.334*	*-838%*
	Fundos Europeus					*0*	*0*	
	Transf. no âmbito das AP	*316.850*				*316.850*	*0*	*0%*
	Total Despesa por FF	***1.850.405***	***-6.549.208***	***0***	***303.371,00***	***-4.395.432***	***-6.245.837***	***-338%***
	Contrato Programa							
	Contrato Desempenho	*Erro*	*Erro*	*0*	*0 Erro*	*Erro*		
Operações extraorçamentais								
R.17	Receitas extraorçamentais					0	0	
D.12	Despesas extraorçamentais					0	0	
Por memória								
(e) = (b) - (a)	Receita efetiva	42.808.640	-4.954.805	0	101.226	37.955.061	-4.853.579	-11%
(f) = (d) - (c)	Despesa efetiva	48.815.810	-11.164.120	0	303.371	37.955.061	-10.860.749	-22%
(g) = (e) - (f)	**Saldo Global**	**-6.007.170**	**6.209.315**	**0**	**-202.145**	**0**	**6.007.170**	**-100%**

II - Indicadores Recursos Humanos

Indicadores Recursos Humanos	Forma de cálculo	Estimativa 2015		PO 2016	
		valor	%	valor	%
PDP (Peso das Despesas com Pessoal)	Total agrupamento 01/Despesa efetiva total		70%		90%
Despesa com pessoal media por pessoa	Total agrupamento 01/n.º efetivos do mapa de pessoal	36.428,96		35.203,53	
Remuneração Média	RCP/ n.º efetivos do mapa de pessoal	28.662,99		28.062,81	

III – Justificação da Proposta do Orçamento de Receita

▪ Capítulo 01 - Impostos Diretos

▪ Capítulo 02 - Impostos Indiretos

▪ Capítulo 03 - Contribuições para a Segurança Social, Caixa Geral de Aposentações e ADSE

▪ Capítulo 04 - Taxas, multas e outras penalidades

Receita prevista de propinas, taxas de matrícula, de exames, melhoria de notas e outras, juros de mora e de multas e penalidades diversas associada à variação prevista do n.º
de alunos em Cursos de Especialização Tecnológica, Licenciaturas, Pós - Graduações e Mestrados. A variação prevista está associada à alteração do n.º de alunos prevista para
o ano lectivo de 2014/2015 e à cobrança de receita de propinas de anos anteriores.

▪ Capítulo 05 - Rendimentos da propriedade

Receita prevista de juros.

▪ Capítulo 06 - Transferências correntes

O valor previsto neste capítulo resulta: (a) do plafond atribuído ao Instituto Politécnico de Coimbra para o próximo ano; (b) da previsão de finalização de diversos projectos em 2016.

▪ Capítulo 07 - Venda de bens e serviços correntes

Variação de receita prevista proveniente de venda de bens e da prestação de serviços, nomeadamente livros e documentação técnica, impressos, produtos agrícolas e pecuários, aluguer de espaços e equipamentos, estudos, pareceres, projectos e consultadoria, serviços de laboratórios e rendas.

▪ Capítulo 08 - Outras receitas correntes

Variação prevista de outras receitas.

- Capítulo 09 - Venda de bens de investimento

- Capítulo 10 - Transferências de capital

- Capítulo 11 - Ativos financeiros

- Capítulo 12 - Passivos financeiros

- Capítulo 13 - Outras receitas de capital

- Capítulo 14 - Recursos próprios comunitários

- Capítulo 15 - Reposições não abatidas nos pagamentos

- Capítulo 16 - Saldo da gerência anterior

- Capítulo 17 - Operações extraorçamentais

IV – Justificação da Proposta do Orçamento de Despesa

▪ Agrupamento 01 - Despesas com o pessoal

O valor inscrito tem por base os dados do anexo II das diversas unidades orgânicas do IPC e destina-se a assegurar as despesas com pessoal docente e não docente do IPC.

▪ Agrupamento 02 - Aquisição de bens e serviços correntes

A variação da dotação de despesa neste agrupamento resulta da insuficiência do plafond atribuído ao Instituto Politécnico. Efectivamente, uma vez que o plafond de OE apenas permite cobrir cerca de 80% das despesas com pessoal, a limitação de receita de OE condiciona fortemente a despesa noutros agrupamentos, impondo uma redução na dotação prevista para essas despesas. A dotação proposta é contudo escassa para fazer face às necessidades associadas à missão do Instituto Politécnico de Coimbra.

▪ Agrupamento 03 - Juros e outros encargos

▪ Agrupamento 04 - Transferências correntes

A variação da dotação de despesa neste agrupamento resulta da finalização de alguns projectos existentes em anos anteriores.

▪ Agrupamento 05 - Subsídios

▪ Agrupamento 06 - Outras despesas correntes

A variação da dotação prevista neste agrupamento resulta da finalização de alguns projectos existentes em anos anteriores e às restrições associadas à insificência do plafond de OE.

▪ Agrupamento 07 - Aquisição de bens de capital

▪ Agrupamento 08 - Transferências de capital

▪ Agrupamento 09 - Ativos financeiros

▪ Agrupamento 10 - Passivos financeiros

▪ Agrupamento 11 - Outras despesas de capital

▪ Agrupamento 12 - Operações extraorçamentais

V - Justificação do Saldo Global

Saldo Global:

VI - Justificação indicadores

Indicadores:

Mapa de Pessoal

MAPA DE PESSOAL NÃO DOCENTE DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA - 2016

Atribuições / Competências/Atividades	Cargo/carreira/categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Número de postos de trabalho																OBS (a); (b)
			S. Presidência		ESAC		ESEC		ESTGOH		ESTeSC		ISCAC		ISEC		Total		
			Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	Existentes	A Preencher	
-	Presidente (1)	-	1														1		
-	Vice-Presidente (1)	-	2														2		
-	Administrador (1)	-	1														1		
-	Secretário (1)	-					1				1		1		1		4		
-	Chefe de Divisão (2)	-	5	1													5	1	
Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão nas seguintes áreas: gestão financeira, aprovisionamento e património, gestão de recursos humanos, gestão académica, gestão do património e infraestruturas, projetos, secretariado e apoio à gestão, biblioteca e arquivo, assessoria jurídico-administrativa, gestão da qualidade, estudos, planeamento/projetos/avaliação e relações externas, audiovisuais, apoio à atividade docente, apoio a novos diplomados, relações internacionais, comunicação e imagem.Elaboração de pareceres e projetos e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas diferentes áreas de atuação.	Técnico superior	Arquitetura, Engenharia	3	1													3	1	
	Técnico superior	Direito	2										1				3		
	Técnico superior	Biblioteca e Documentação / Arquivo					1				1		1		1		4		
	Técnico superior	Higiene e Segurança no Trabalho		1														1	
	Técnico superior		29	5	13	2	31	2	2	1	4	5	5		21	6	105	21	
Funções de conceção e aplicação na área informática	Especialista de informática	Informática	4		1		1	1					1	1	5		12	2	
Funções de aplicação e execução na área informática	Técnico de informática	-	2		1		1	1	1		2		2		3		12	1	
Funções de chefia técnica e administrativa.	Coordenador técnico	-	3				1				4		1		2		11		
Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, nas áreas financeira, patrimonial, tesouraria, economato, aprovisionamento, recursos humanos, académica, qualidade, documentação e informação, biblioteca, apoio à atividade docente, audiovisuais, relações internacionais, comunicação e imagem, relações públicas, património e infraestruturas, secretariado e receção, expediente e arquivo.	Assistente técnico	Biblioteca e Documentação					1		1		1		2		4		9		
	Assistente técnico	-	9	2	21	1	8		5		10	2	17	1	20	2	90	8	
Funções de chefia e coordenação de tarefas	Encarregado geral operacional	-															0		
Funções de coordenação	Encarregado operacional	-			1												1		
Execução de tarefas de apoio às diferentes áreas.	Assistente operacional	-	5		26	3	6		4		5	1	4	2	19	3	69	9	
		total	66	10	63	6	51	4	13	1	28	8	35	4	76	11	332	44	

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria		
Cargo/carreira/categoria	nº postos de trabalho	observações (a); (b)
Presidente	1	
Vice-Presidente	2	
Administrador	1	
Secretário	4	
Chefe de Divisão	6	
Técnico Superior	138	
Especialista de Informática	14	
Técnico de Informática	13	
Coordenador Técnico	11	
Assistente Técnico	107	
Encarregado Geral Operacional	0	
Encarregado Operacional	1	
Assistente Operacional	78	
total	376	

(1) Lei nº 61/2007, de 10 de Setembro (RJIES) e Estatutos do IPC, homologados pelo Despacho Normativo nº 59-A/2008, de 19 de Novembro. (2) Regulamento Interno dos Serviços da Presidência do IPC.

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado

(b) - mencionar número de postos de trabalho a tempo parcial

MAPA DE PESSOAL DOCENTE DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA - 2010

Atribuições/Competências/Atividades	Carreira/categoria	Número de postos de trabalho																												OBS (a); (b)
		ESAC				ESEC				ESTGOH				ESTeSC				ISCAC				ISEC				Total				
		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		
		Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	Número	ETI	
Prestação de serviço docente e acompanhamento e orientação dos estudantes; Realização de atividades de investigação, de criação cultural ou de desenvolvimento experimental; Participação em tarefas de extensão, de divulgação científica e tecnológica e de valorização económica e social do conhecimento; Participação na gestão da instituição de ensino superior; Participação em outras tarefas distribuídas pelos órgãos de gestão e que se incluam no âmbito da atividade de docente do ensino superior politécnico.	Professor Coordenador Principal							1	1															8	8			9	9	8 postos de trabalho a preencher por transição de Professores Coordenadores através de Provas Públicas: 8 ISEC
	Professor Coordenador	2	2	17	17	21	21	6	6					8	8	3	3	10	10	13	13	14	14	19	19	55	55	58	58	54 postos de trabalho a preencher por transição de Professores Adjuntos através de Provas Públicas: 17 ESAC, 5 ESEC, 13 ISCAC e 19 ISEC
	Professor Adjunto	56	56			34	34	8	8	11	11			39	39	9	9	48	48			117	117			305	305	17	17	
	Assistente					1	1							2	2			6	6			1	1			10	10	0	0	
	Professor Coordenador Convidado													1	0,2											1	0,2	0	0	1 posto de trabalho preenchido a tempo parcial: 1 ESTeSC
	Professor Adjunto Convidado	1	0,2	2	0,4	36	27,4	12	4,2	11	10,4			19	8,6	8	1,9	13	7,9	73	24	12	11,4	2	1,3	92	65,9	97	31,8	44 postos de trabalho preenchidos a tempo parcial: 1 ESAC, 16 ESEC, 16 ESTeSC, 7 ISCAC e 2 ISEC e 96 postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado e a tempo parcial: 2 ESAC, 12 ESEC, 8 ESTeSC, 72 ISCA e 2 ISEC
	Assistente Convidado	13	13,3			34	16,7	5	1,2	2	1,5			50	17,6	22	8,2	23	17,3	19	8,5	27	21,2	20	9,7	149	87,6	66	27,6	96 postos de trabalho preenchidos a tempo parcial: 1 ESAC, 26 ESEC, 1 ESTGOH, 48 ESTeSC, 10 ISCAC e 10 ISEC e 66 postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado e a tempo parcial: 5 ESEC, 22 ESTeSC, 19 ISCAC e 20 ISEC
	Monitor																													
	total	72	71,5	19	17,4	126	100,1	32	20,4	24	22,9	0	0	119	75,4	42	22,1	100	89,2	105	45,5	171	164,6	49	38	612	523,7	247	143,4	

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria

Carreira/categoria	nº postos de trabalho	observações (a); (b)
Prof. Coordenador Princ.	9	
Professor Coordenador	113	
Professor Adjunto	322	
Assistente	10	
Prof. Coord. Convidado	1	1 posto de trabalho preenchido a tempo parcial
Prof. Adjunto Convidado	189	44 postos de trabalho preenchidos a tempo parcial e 96 postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado e a tempo parcial
Assistente Convidado	215	96 postos de trabalho preenchidos a tempo parcial e 66 postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado e a tempo parcial
Monitor		
total	859	
	667,1	

Nota:
Relativamente aos concursos para pessoal docente estão cabimentados dois concursos para Prof. Coordenador e 9 concursos para Prof. Adjunto, sendo os restantes lugares cabimentados se forem admitidos docentes do IPC que libertem dotação para os novos concursos.

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado

(b) - mencionar número de postos de trabalho a tempo parcial

Anexo II

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2016 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5380 INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

	Tipo de Efetivo	Designação Cargo/Carreira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho/efetivos	Renumeração Ilíquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Entidade Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal
Pagamentos efetuados em Novembro de 2015		02 Dirigente Superior De 1º Grau	1	5.496,48	458,04	1.414,19	738,55	8.107,26
		03 Dirigente Superior De 2º Grau	3	13.477,81	1.125,75	3.596,63	796,36	18.996,55
		05 Dirigente Intermédio De 2º Grau	9	22.155,06	1.856,05	6.094,31	2.413,33	32.518,75
		07 Técnico Superior	119	159.677,25	13.771,22	42.023,74	14.056,73	229.528,94
		08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	104	94.760,69	8.131,80	25.030,26	12.348,16	140.270,91
		09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	69	41.727,50	4.028,44	11.408,04	8.217,92	65.381,90
		11 Informático	23	34.891,25	3.074,00	9.215,41	4.810,04	51.990,70
		19 Docente Ensino Superior Politécnico	572	1.414.132,40	120.338,49	387.364,36	126.978,73	2.048.813,98
	(1) Total Maio 2015		900	1.786.318,44	152.783,79	486.146,94	170.359,82	2.595.608,99
Estimativa de Despesa com pessoal em 31-dez-2015	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	1	65.957,71	10.992,95	18.275,78	1.675,62	96.902,06
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	3	181.733,70	26.955,62	46.353,17	19.954,53	254.997,02
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Intermédio De 2º Grau	9	240.238,22	40.026,48	71.036,24	28.801,14	380.102,08
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	07 Técnico Superior	119	1.904.652,00	331.323,93	539.400,94	157.402,66	2.932.779,53
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	105	1.157.421,05	198.618,59	327.285,12	145.160,44	1.828.485,20
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	71	547.510,25	97.758,30	159.682,53	101.370,28	906.321,36
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informático	23	432.718,35	73.775,29	121.845,41	39.255,30	667.594,35
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	19 Docente Ensino Superior Politécnico	524	16.807.223,80	2.903.989,44	4.867.714,45	1.365.826,60	25.944.754,29
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	82 Contratos Emprego-Inserção/Pepac	6	0,00	0,00	0,00	3.723,44	3.723,44
	(2) Total 31-Dez-2015		861	21.317.455,08	3.683.440,60	6.151.593,64	1.863.170,01	33.015.659,33

2016/01/07

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2016 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5380 INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

	Tipo de Efetivo	Designação Cargo/Carreira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho/efetivos	Renumeração Ilíquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Entidade Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal
Pessoal a recrutar e previsão de saídas (Para Estimativa de Despesa com pessoal em 2016)	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	1	9.409,80	0,00	0,00	0,00	9.409,80
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Intermédio De 2º Grau	1	55.328,05	9.234,55	16.053,70	3.541,08	84.157,38
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	07 Técnico Superior	26	464.996,58	64.418,47	120.440,91	7.628,05	657.484,01
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	7	77.615,41	7.790,10	17.362,02	-5.879,16	96.888,37
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	5	5.482,99	-3.690,51	-380,17	-8.859,82	-7.447,51
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informático	4	70.076,40	11.888,41	31.490,40	3.547,06	117.002,27
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	19 Docente Ensino Superior Politécnico	126	565.392,85	-1.236,69	58.478,93	-280.398,37	342.236,72
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	82 Contratos Emprego-Inserção/Pepac	3	0,00	0,00	5.914,12	2.015,44	7.929,56
	(3) Total Variação 2016		173	1.248.302,08	88.404,33	249.359,91	-278.405,72	1.307.660,60
	(2) + (3) Total OE 2016		1034	22.565.757,16	3.771.844,93	6.400.953,55	1.584.764,29	34.323.319,93

2016/01/07

Anexo II-A

Anexo II.A

Evolução dos movimentos de pessoal

Programa – 014 CIÊNCIA E ENSINO SUPERIOR
Entidade - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

	Movimentos	Ocorridos entre 01/01/2014 e 31/12/2014	Ocorridos entre 01/01/2015 e 31/12/2015	Previstos entre 01/01/2016 e 31/12/2016
		1 de janeiro:	*1 de janeiro:*	*1 de janeiro:*
(*)	**(1) Início do período:**	877,00	869,00	862,00
	(2) Entradas			
	Alterações de leis orgânicas			
	Mobilidade	2,00	3,00	
	Regresso	1,00	1,00	
	Admissões externas a serviços Adm. Central	92,00	86,00	161,00
	Outros motivos	10,00	13,00	13,00
	(3) Saídas			
	Alterações de leis orgânicas			
	Aposentações	2,00	7,00	3,00
	Rescisões	4,00		
	Mobilidade	1,00	1,00	
	Requalificação			
	Outros motivos	106,00	102,00	145,00
		31 de dezembro:	*31 de dezembro:*	*31 de dezembro:*
(*)	**(4)=(1)+(2)-(3) Fim do período:**	869,00	862,00	888,00
	Por memória:			
	Variação (4)-(1)	-8,00	-7,00	26,00
	Variação em % (4)/(1)	-0,912200684	-0,80552359	3,016241299
	Justificação para a evolução número efetivos: a variação prende-se com a contratação de docentes em regime de contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo certo e a tempo parcial para fazer face a necessidades específicas de alguns cursos ministrados nas diferentes Unidades Orgânicas, bem como com a previsão de abertura de concursos para Professores Coordenadores, Professores Adjuntos e para as carreiras gerais do pessoal não docente			

(*) Inclui trabalhadores em exercício de funções no organismo ou que, estando a exercer funções fora, são suportados os encargos com a remuneração principal.

- Para 2014 o número de trabalhadores corresponde ao indicado nas estimativas do *Anexo II - Fundamentação do orçamento de despesas com pessoal*, nas linhas:

Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal

Efetivos em funções fora organismo - Mapa Pessoal

- A linha com o número de trabalhadores a 31-dez-2014 (Fim do período da coluna do ano 2014) terá de corresponder ao Total do Número de postos de trabalho/efetivos do Bloco 2 do AnexoII

- Para 2015 o número de Nº de postos de trabalho/efetivos a indicar, deverá considerar Entradas e Saídas durante o ano, de forma a ser possível ter uma imagem com referência a 31-dez-2015

Anexo II-B

Anexo II.B
Estimativa para 2016
Informação complementar de despesas com pessoal

Código SIOE	Designação do Cargo/Carreira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho/efetivos (a)	Remunerações Ilíquidas de Janeiro a novembro 2015 (b)	Outras despesas com pessoal de Janeiro a novembro 2015 (c)	Valor total da reversão da redução remuneratória em 20% de Janeiro a novembro 2015 (d)	Valor mensal de novembro 2015 da reversão da redução remuneratória € (e)
01	REPRESENTANTES DO PODER LEGISLATIVO E DE ÓRGÃOS EXECUTIVOS					
02	DIRIGENTE SUPERIOR DE 1º GRAU	1	71.454 €	3.433 €	1.023 €	56 €
03	DIRIGENTE SUPERIOR DE 2º GRAU	3	180.090 €	16.363 €	2.579 €	267 €
04	DIRIGENTE INTERMÉDIO DE 1º GRAU		0 €	0 €	0 €	0 €
05	DIRIGENTE INTERMÉDIO DE 2º GRAU	9	272.653 €	24.456 €	3.905 €	398 €
06	DIRIGENTE INTERMÉDIO DE 3º GRAU E SEGUINTES		0 €	0 €	0 €	0 €
07	TÉCNICO SUPERIOR	119	2.074.101 €	145.660 €	29.705 €	2.373 €
08	ASSISTENTE TÉCNICO, TÉCNICO DE NÍVEL INTERMÉDIO, PESSOAL ADMINISTRATIVO	104	1.253.103 €	133.510 €	0 €	0 €
09	ASSISTENTE OPERACIONAL, OPERÁRIO, PESSOAL AUXILIAR	65	606.624 €	61.776 €	0 €	0 €
10	APRENDIZES E PRATICANTES		0 €	0 €	0 €	0 €
11	INFORMÁTICO	23	468.528 €	34.238 €	6.710 €	558 €
12	MAGISTRADO		0 €	0 €	0 €	0 €
13	DIPLOMATA		0 €	0 €	0 €	0 €
14	PESSOAL DOS SERVIÇOS EXTERNOS DO MNE - ADMINISTRATIVO		0 €	0 €	0 €	0 €
15	PESSOAL DOS SERVIÇOS EXTERNOS DO MNE - OPERACIONAL		0 €	0 €	0 €	0 €
16	PESSOAL DE INSPEÇÃO		0 €	0 €	0 €	0 €
17	PESSOAL DE INVESTIGAÇÃO CIÊNTIFICA		0 €	0 €	0 €	0 €
18	DOCENTE ENSINO UNIVERSITÁRIO		0 €	0 €	0 €	0 €
19	DOCENTE ENSINO SUPERIOR POLITÉCNICO	572	18.538.962 €	1.279.428 €	265.510 €	20.842 €
20	EDUC. INFÂNCIA E DOC.DO ENS. BÁSICO E SECUNDÁRIO					
21	MÉDICO					
22	ENFERMEIRO					
23	TEC. DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICA					
24	TÉCNICO SUPERIOR DE SAÚDE					
25	CHEFIA TRIBUTÁRIA					
26	PESSOAL DE ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA					
27	PESSOAL ADUANEIRO					
28	CONSERVADOR E NOTÁRIO					
29	OFICIAL DOS REGISTOS E DO NOTARIADO					
30	OFICIAL DE JUSTIÇA					
31	FORÇAS ARMADAS - OFICIAL					
32	FORÇAS ARMADAS - SARGENTO					
33	FORÇAS ARMADAS - PRAÇA					
34	POLICIA JUDICIÁRIA					
35	POLICIA DE SEGURANÇA PÚBLICA - OFICIAL					
36	POLICIA DE SEGURANÇA PÚBLICA - CHEFE DE POLÍCIA					
37	POLICIA DE SEGURANÇA PÚBLICA - AGENTE					
38	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA - OFICIAL					
39	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA - SARGENTO					
40	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA - GUARDA					
41	SERVIÇO DE ESTRANGEIROS E FRONTEIRAS					
42	GUARDA PRISIONAL					
43	OUTRO PESSOAL DE SEGURANÇA					
44	BOMBEIRO					
45	POLÍCIA MUNICIPAL					
80	PENSÕES DE RESERVA E APOSENTAÇÃO (MAI e MDN)					
81	OUTRAS PENSÕES					
	TOTAL	**900**	**23.465.515**	**1.728.866**	**309.432**	**24.494**

Balanço Previsional

Unidade monetária: Euros

Código das contas POC - Educação	ACTIVO	AB	AP	AL
41	Investimentos financeiros	37.517	7.451	30.066
43	Imobilizações incorpóreas	21.325	21.325	0
42	Imobilizações corpóreas	82.288.394	35.061.637	47.226.757
44	Imobilizações em curso	0		0
36	Matéria-primas, subsidiárias e de consumo	0	0	0
2x	Dívidas de terceiros - curto prazo	6.500.000	0	6.500.000
13	Disponibilidades	8.000.000	0	8.000.000
27	Acréscimos e diferimentos	150.000	0	150.000
TOTAL do ACTIVO		**96.997.236**	**35.090.413**	**61.906.823**
51	Património	47.103.394	0	47.103.394
59	Resultados transitados	-3.145.276	0	-3.145.276
88	Resultado líquido do exercício	81.289	0	81.289
2x	Dívidas a terceiros - curto prazo	1.117.416	0	1.117.416
27	Acréscimos e diferimentos	16.750.000	0	16.750.000
TOTAL dos FUNDOS PRÓPRIOS e do PASSIVO		**158.904.059**	**0**	**61.906.823**

Demonstração dos Resultados Previsional

Unidade monetária: Euros

Código das contas POC - Educação	CUSTOS E PERDAS	Parciais	Totais
61	CMVMC	0	
62	Fornecimentos e serviços externos	3.750.000	
64	Custos com o Pessoal	31.550.000	
63	Transferências correntes concedidas e prestações sociais	0	
66	Amortizações do exercício	1.600.000	
67	Provisões do exercício	600.000	
65	Outros Custos e perdas	200.000	37.700.000
68	Custos e perdas financeiros	60.000	60.000
69	Custos e perdas extraordinários	40.000	40.000
88	Resultado líquido do exercício	81.289	81.289
	TOTAL	**37.881.289**	**37.881.289**
71	Vendas e prestações de serviços	800.000	
72	Impostos e taxas	9.500.000	
73	Proveitos suplementares	250.000	
74	Transferências e subsídios correntes obtidos	26.531.289	37.081.289
78	Proveitos e ganhos financeiros	50.000	50.000
79	Proveitos e ganhos extraordinários	750.000	750.000
	TOTAL	**37.881.289**	**37.881.289**