

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2020

FICHA TÉCNICA

TÍTULO

Relatório de Atividades 2021

COORDENAÇÃO

Jorge Bernardino

EDIÇÃO

Instituto Politécnico de Coimbra – *Instituto de Investigação Aplicada – i2A*

REVISÃO

Marta Henriques, Jorge Moreira

Maio, 2021

Participação na Elaboração do Relatório de Atividades

Jorge Bernardino

Marta Henriques

Jorge Moreira

Conteúdo

I - Mensagem do Diretor	9
II - Enquadramento estratégico	11
Missão, visão e valores organizacionais.....	12
Sistema Interno de Garantia da Qualidade	12
Orientação programática	12
Eixos e objetivos estratégicos do i2A	12
Alinhamento dos eixos e objetivos do i2A com os eixos e objetivos programáticos do Instituto Politécnico de Coimbra.....	14
Enquadramento no sistema de ensino superior	17
Organização.....	17
Recursos	18
Infraestruturas e equipamentos	18
Recursos humanos	19
Recursos financeiros	20
III - Resultados e ações desenvolvidas em 2020	22
Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade	23
Objetivo 7 - Aumentar a produção científica	23
Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC.....	24
7.1 - Publicações científicas com revisão pelos pares.....	24
7.1.1 - N.º de publicações indexadas na Scopus	24
7.1.2 - % de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago.....	24
7.1.3 - % de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica.....	25
7.1.4 - % de publicações no top 10% de artigos mais citados.....	25
7.2 - Promoção da divulgação das atividades de investigação	26
7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters	26
7.3 - Congressos de dimensão internacional com indexação <i>Scopus</i>	27
7.3.1 - N.º de participações em congressos internacionais com indexação <i>Scopus</i>	27
7.4 - Unidades de I&D acreditadas na FCT	27
7.4.1 - N.º de polos de unidades I&D criados no i2A	27
7.4.2 - N.º de centros acreditados na FCT.....	28
7.5 - Participação de estudantes em atividades de DIT&I.....	28

7.5.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação.....	28
7.5.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação.....	29
7.7 - Financiamento de projetos de investigação	30
7.7.1 - Valor de financiamento para o IPC de projetos de investigação	30
7.8 - Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	31
7.8.1 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC.....	31
7.9 - Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES.....	32
7.9.1 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos	32
7.9.2 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados.....	33
7.9.3 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos	33
7.9.4 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo.....	34
7.10 - Doutorandos no Politécnico de Coimbra	35
7.10.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra....	35
7.10.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra	35
Resultados de 2020 face às metas anuais do i2A.....	37
Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 7 – Aumentar a produção científica.....	37
Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 7	37
Outras ações relevantes concluídas em 2020 no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 7.40	40
Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 7 - Aumentar a produção científica....	41
Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 7	41
Análise dos resultados atingidos em 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 7	44
Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento.....	46
Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC.....	47
10.1 - Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	47
10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação.....	47
Resultados de 2020 face às metas anuais do i2A.....	48
Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento	49
Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 10	49
Outras ações relevantes concluídas em 2020 no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 10	50
Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento	51

Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 10	51
Análise dos resultados atingidos em 2020 face às metas e objetivos da unidade orgânica enquadrados no objetivo 10	51
Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização	53
Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC.....	54
12.1 - Desmaterialização de processos de gestão.....	54
Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização	55
Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 12	55
Outras ações relevantes concluídas em 2020 no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 12	56
Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização.....	57
Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 12	57
Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais	58
Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC.....	59
13.2 - Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	59
13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador.....	59
13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre	59
Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais	61
Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 13	61
Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC	62
Objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra	62
Resultados de 2020 face às metas anuais do i2A.....	63
Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra	63
Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 17	63
Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra	65
Análise dos resultados atingidos em 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 17 ..	65

Índice de tabelas

Tabela 1 – Matriz de alinhamento dos eixos e objetivos do i2A com os eixos e objetivos programáticos do Instituto Politécnico de Coimbra	15
Tabela 2 - Recursos Humanos do i2A.....	19
Tabela 3 - Número de membros das estruturas de investigação do IPC integradas no i2A	20
Tabela 4 - Receitas do i2A em 2020	21
Tabela 5 - Resultados em 2020 – número de publicações indexadas na Scopus.....	24
Tabela 6 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de publicações indexadas na Scopus	24
Tabela 7 - Resultados em 2020 – percentagem de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago	24
Tabela 8 – Evolução dos resultados no quadriénio - percentagem de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago	24
Tabela 9 - Resultados em 2020 – percentagem de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica.....	25
Tabela 10 – Evolução dos resultados no quadriénio - percentagem de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica.....	25
Tabela 11 - Resultados em 2020 – percentagem de publicações no top 10% de artigos mais citados	25
Tabela 12 – Evolução dos resultados no quadriénio - percentagem de publicações no top 10% de artigos mais citados	25
Tabela 13 - Resultados em 2020 – ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters	26
Tabela 14 – Evolução dos resultados no quadriénio - ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters	26
Tabela 15 - Resultados em 2020 – número de participações em congressos internacionais com indexação Scopus ..	27
Tabela 16 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de participações em congressos internacionais com indexação Scopus.....	27
Tabela 17 - Resultados em 2020 – número de polos de unidades I&D criados no i2A.....	27
Tabela 18 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de polos de unidades I&D criados no i2A.....	28
Tabela 19 - Resultados em 2020 – número de centros acreditados na FCT	28
Tabela 20 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de centros acreditados na FCT	28
Tabela 21 - Resultados em 2020 – número de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação.....	29
Tabela 22 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação	29
Tabela 23 - Resultados em 2020 – número de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação.....	30
Tabela 24 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação.....	30
Tabela 25 - Resultados em 2020 – valor de financiamento para o IPC de projetos de investigação.....	31
Tabela 26 – Evolução dos resultados no quadriénio - valor de financiamento para o IPC de projetos de investigação	31
Tabela 27 - Resultados em 2020 – número de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC	31
Tabela 28 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC.....	32
Tabela 29 - Resultados em 2020 – número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos.....	32

Tabela 30 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos.....	32
Tabela 31 - Resultados em 2020 – número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados.....	33
Tabela 32 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de I&D em co promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados	33
Tabela 33 - Resultados em 2020 – número de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos....	33
Tabela 34 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos.....	34
Tabela 35 - Resultados em 2020 – taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo	34
Tabela 36 – Evolução dos resultados no quadriénio - taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo.....	34
Tabela 37 - Resultados em 2020 – número de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra.....	35
Tabela 38 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra.....	35
Tabela 39 - Resultados em 2020 – número de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra	35
Tabela 40 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra	36
Tabela 41 – Resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 7 – Aumentar a produção científica.....	37
Tabela 42 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 7 – Aumentar a produção científica.....	37
Tabela 43 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 7 - Aumentar a produção científica.....	41
Tabela 44 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 7 - Aumentar a produção científica.....	42
Tabela 45 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo da meta do IPC no objetivo 7 e ações propostas para a melhoria dos resultados.....	43
Tabela 46 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 7 - Aumentar a produção científica	44
Tabela 47 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo das metas anuais do i2A e ações propostas para a melhoria dos resultados.....	45
Tabela 48 - Resultados em 2020 – montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação .	47
Tabela 49 – Evolução dos resultados no quadriénio - montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação	47
Tabela 50 – Resultados de 2020 face às metas e objetivos da unidade orgânica enquadrados no objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento.....	48
Tabela 51 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento	49
Tabela 52 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento.....	51
Tabela 53 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento	51
Tabela 54 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento.....	51

Tabela 55 - Resultados em 2020 – número de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações.....	54
Tabela 56 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações	54
Tabela 57 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos da UO alinhados com o objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização.....	55
Tabela 58 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização	57
Tabela 59 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização.....	57
Tabela 60 – Ações propostas para a melhoria dos resultados no âmbito do objetivo 12	57
Tabela 61 - Resultados em 2020 – número de horas de formação por trabalhador	59
Tabela 62 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de horas de formação por trabalhador	59
Tabela 63 - Resultados em 2020 – número de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre	59
Tabela 64 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre.....	60
Tabela 65 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais	61
Tabela 66 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais.....	61
Tabela 67 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo da meta do IPC no objetivo 13 e ações propostas para a melhoria dos resultados.....	61
Tabela 68 – Resultados de 2020 face às metas e objetivos da unidade orgânica enquadrados no objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra.....	63
Tabela 69 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra	63
Tabela 70 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra.....	65
Tabela 71 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo das metas anuais do i2A e ações propostas para a melhoria dos resultados.....	65

I - Mensagem do Diretor

A investigação é um dos pilares de qualquer Instituição de Ensino Superior, a par do ensino. Compete por isso aos docentes do Politécnico de Coimbra realizar atividades de investigação, de criação cultural ou de desenvolvimento experimental, conforme estipulado no ECDESP. Neste documento será feita uma síntese das atividades desenvolvidas no Instituto de Investigação Aplicada (i2A) no ano de 2020.

Este ano ficou fortemente marcado devido à pandemia de COVID-19 e todos os seus impactos em termos sanitários, económicos e sociais. O primeiro confinamento geral de março-abril, as sucessivas renovações do estado de emergência e todas as restrições associadas tiveram um forte impacto no quotidiano das Instituições de Ensino Superior, nomeadamente no que concerne às suas dinâmicas de IDT&I. Não obstante o constante apelo à mobilização por parte do Ministério da Ciência e Ensino Superior, muitas atividades foram suspensas, adiadas e/ou reestruturadas. Com recurso a inúmeras plataformas e ferramentas digitais, o teletrabalho e o ensino a distância passaram definitivamente a fazer parte da realidade diária das IES e, apesar do enorme esforço inicial de adaptação, contribuíram para a mitigação dos impactos da pandemia.

Todavia, 2020, foi para o i2A um ano de intensa atividade em matéria de afirmação e consolidação institucional. O facto mais relevante a este nível prende-se, decisivamente, com a publicação em Diário da República, a 19 de agosto de 2020, do Despacho n.º 8067/2020, relativo à tão ambicionada homologação dos *Estatutos do Instituto de Investigação Aplicada do Instituto Politécnico de Coimbra*.

Por outro lado, destaca-se a sistematização e publicação de regulamentos e procedimentos vitais para o crescimento da produção científica da instituição, mormente os concernentes ao *“Apoio à publicação científica dos estudantes”* e ao *“Apoio à publicação científica dos professores e investigadores”*.

O ano de 2020 ficará ainda registado como um ano verdadeiramente intenso no que respeita à submissão de candidaturas a projetos de investigação, mesmo em contexto pandémico, e, proveitoso relativo à obtenção de recursos para I&DT. Conforme está patente ao longo deste documento podemos referir alguns feitos relevantes tais como: o reforço dos projetos em copromoção empresarial; o início do modelo Webcycle; a publicação do regulamento de apoio aos estudantes e o número de apoios concedidos; o início do apoio à publicação de professores, investigadores e trabalhadores não-docentes; o acolhimento de investigadores no âmbito de Dispensa de Investigação Aplicada; a avaliação de Muito Bom da UID – CERNAS; a instalação do polo do CiTUR e apoio à criação das estruturas de I&D da ESEC.

O sucesso dos projetos em copromoção deve-se ao trabalho incansável das equipas de I&D das UOE e à sua proximidade ao mercado de trabalho, sendo que estas sabem que podem contar com o apoio sistemático do Serviço de Apoio a Projetos do i2A, uma estrutura de apoio e gestão altamente especializada que, mesmo em condições adversas assegura um acompanhamento contínuo, desde o enquadramento da ideia para financiamento à gestão quotidiana dos respetivos projetos. Basicamente, independentemente de estruturas paralelas, o sucesso na cocriação de conhecimento passa por uma estrutura simples capaz de traduzir as linguagens dos diversos intervenientes por forma à articulação clara, harmoniosa, objetiva, pragmática e confiável e que só o i2A pode assegurar, devido ao seu capital humano e reconhecimento que tem vindo a acumular nos últimos anos.

O i2A tem uma equipa unida, jovem, dinâmica, motivada, altamente especializada, capaz de assegurar as melhores pontes internas, entre UO e serviços, mas também com os interlocutores externos, nomeadamente IES e empresas. Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a

cooperação e a inovação. O i2A funciona numa lógica de equipa alargada de projeto e beneficia da proximidade com os restantes serviços do IPC, o que facilita o esforço de gestão e assegura as melhores respostas.

É por isso importante existir a coragem institucional para reforçar e consolidar o i2A, como unidade orgânica que agrega todas as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica do IPC, no sentido de promover a obtenção de financiamento para IDT&I, promovendo dinâmicas de empreendedorismo decorrentes dos projetos de I&D, incentivando a criação de *startups* e *spinoffs*, a articulação com a sociedade, nomeadamente as empresas, conforme está presente nos Estatutos do i2A.

Conscientes da importância vital do i2A para a dinamização da IDT&I do IPC e do trabalho desenvolvido até ao momento, penso que estão lançadas as bases para uma alteração estatutária de fundo, assente na eleição do Diretor do i2A por todos os docentes e investigadores do IPC.

“Só efetivamente juntos é que continuaremos a tornar os sonhos em realidade”

Jorge Bernardino

II - Enquadramento estratégico

Missão, visão e valores organizacionais

O i2A promove a investigação aplicada, transferência de conhecimento, prestação de serviços e formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, para afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica e aplicada do IPC, e colabora na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a cooperação e a inovação.

Sistema Interno de Garantia da Qualidade

O i2A integra o SIGQ estabelecido no IPC e compromete-se com a sua política para a qualidade e para a melhoria contínua em todas as suas atividades, contribuindo de forma ativa no seu âmbito de atuação para:

1. Promover uma cultura de qualidade transversal aos seus eixos de missão: ensino e aprendizagem, investigação, envolvimento com a comunidade e internacionalização;
2. Fomentar o envolvimento e a participação ativa das partes interessadas relevantes, internas e externas, no funcionamento da instituição, nomeadamente na definição e desenho dos procedimentos e processos;
3. Auscultar de forma permanente as necessidades e expectativas das partes interessadas relevantes procurando aumentar a satisfação das mesmas;
4. Procurar a transparência em todas as atividades desenvolvidas no âmbito do SIGQ;
5. Promover uma cultura institucional de qualidade e de autorresponsabilização com base na autoavaliação regular e no subsequente controlo da implementação de melhorias e auto prestação de contas;
6. Garantir as condições necessárias à atualização do SIGQ e sua certificação pelos referenciais e normas estabelecidos como referência;
7. Assegurar que as debilidades e oportunidades sejam identificadas, consideradas e controladas, aumentando a eficácia do SIGQ e a obtenção de melhores resultados institucionais.

Orientação programática

Eixos e objetivos estratégicos do i2A

O plano estratégico do i2A consubstancia-se em 5 eixos estratégicos identificados nos esquemas seguintes.

Eixo 1 Promover a investigação aplicada e atividades de transferência de conhecimento e tecnologia.

1.1 Apoio a mecanismos de financiamento.

1.2 Apoio à submissão de candidaturas.

1.3 Apoio à gestão administrativo-financeira dos projetos.

Eixo 2 Fortalecimento do i2A através da dinamização da criação de Centros de I&D, polos de Unidades de I&D e de Núcleos de Investigação, de acordo com o previsto nos Estatutos.

2.1 Dinamização da criação de centros de investigação.

2.2 Dinamização da criação e polos de Unidades de I&D financiadas pela FCT sediadas noutras IES.

2.3 Dinamização da criação de grupos/núcleos de investigação.

2.4 Proposta de estatuto do Investigador do IPC.

Eixo 3 Sustentabilidade e modernização da gestão de projetos e da governação do i2A.

3.1 Reforço e qualificação de recursos humanos.

3.2 Diversificação de fontes de financiamento.

3.3 Organização interna e definição de procedimentos administrativo.

3.4 Modernização administrativa.

3.5 Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento.



Alinhamento dos eixos e objetivos do i2A com os eixos e objetivos programáticos do Instituto Politécnico de Coimbra

Na Tabela 1 apresenta-se a matriz de alinhamento dos eixos e objetivos do i2A com os eixos e objetivos programáticos do Instituto Politécnico de Coimbra.

Este alinhamento, permitirá de uma forma mais clara a apresentação dos resultados de 2020 face às metas anuais do i2A que serão apresentados e desenvolvidos seguindo os mesmos critérios do presente capítulo.

Tabela 1 – Matriz de alinhamento dos eixos e objetivos do i2A com os eixos e objetivos programáticos do Instituto Politécnico de Coimbra

Eixos e objetivos programáticos do IPC	Eixos e objetivos estratégicos do i2A	Objetivos para 2020 do i2A
Eixo 1 – Qualidade e Inovação no Ensino		
Objetivo 1 – Ajustar a oferta formativa às tendências de mercado		
Objetivo 2 – Promover o sucesso académico		
Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais)		
Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados		
Objetivo 5 – Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade		
Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização		
Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade	Eixo 1 – Promover a investigação aplicada e atividades de transferência de conhecimento e tecnologia; Eixo 2 – Fortalecimento do i2A através da dinamização da criação de Centros de I&D, polos de Unidades de I&D e de Núcleos de Investigação, de acordo com o previsto nos Estatutos; Eixo 3 – Sustentabilidade e modernização da gestão de projetos e da governação do i2A; Eixo 4 – Estimular o envolvimento de docentes e investigadores em projetos e promover a angariação de financiamento.	
Objetivo 7 - Aumentar a produção científica		Objetivo 2.1 – Dinamização da criação de centros de investigação; Objetivo 2.2 – Dinamização da criação de polos de Unidades de I&D financiadas pela FCT sediadas noutras IES; Objetivo 2.3 – Dinamização da criação de grupos/núcleos de investigação; Objetivo 2.4 – Proposta de Estatuto do Investigador do IPC; Objetivo 4.3 - Estímulo aos docentes e investigadores; Objetivo 4.4 - Mobilização de estudantes para atividades de I&D.
Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento		
Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território		Objetivo 4.1 – Redes com estruturas de I&D nacionais e estrangeiras; Objetivo 4.2 – Promoção junto de empresas, associações empresariais e organismos setoriais;
Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento		Objetivo 1.1 – Apoio a mecanismos de financiamento; Objetivo 1.2 – Apoio à submissão de candidaturas; Objetivo 1.3 – Apoio à gestão administrativo-financeira dos projetos; Objetivo 3.2 – Diversificação de fontes de financiamento;

Eixos e objetivos programáticos do IPC	Eixos e objetivos estratégicos do i2A	Objetivos para 2020 do i2A
		Objetivo 3.5 – Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento.
Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos	Eixo 3 – Sustentabilidade e modernização da gestão de projetos e da governação do i2A.	
Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos		
Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização		Objetivo 3.3. – Organização interna e definição de procedimentos administrativos; Objetivo 3.4 – Modernização administrativa.
Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais		Objetivo 3.1 – Reforço e qualificação de recursos humanos.
Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável		
Objetivo 14 – Politécnico +Sustentável		
Objetivo 15 – Saúde ocupacional		
Objetivo 16 - Atividade física e desportiva		
Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC	Eixo 5 – Promoção da comunicação e divulgação da investigação do IPC.	
Objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra		Objetivo 5.1 – Comunicação e imagem; Objetivo 5.2 – Informação; Objetivo 5.3 – Criação de material promocional; Objetivo 5.4 – Realização de eventos de divulgação.

Enquadramento no sistema de ensino superior

O Instituto de Investigação Aplicada (i2A) é a Unidade Orgânica de Investigação (UOI) do Instituto Politécnico de Coimbra que agrega todas as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição (Despacho Normativo n.º 6/2019 – Estatutos do Instituto Politécnico de Coimbra).

É uma unidade orgânica de carácter transversal às unidades orgânicas de ensino (UOE) e restantes serviços do IPC, que procura estabelecer pontes efetivas e profícuas de relacionamento no seio da instituição e entre esta e a sociedade. Promove a investigação aplicada, transferência de conhecimento, prestação de serviços e formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, para afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica e aplicada do IPC, e colaborar na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Desse modo, e de forma abreviada o i2A visa, essencialmente:

- Apoiar a gestão de projetos, unidades de investigação, laboratórios, polos e núcleos/grupos de investigação;
- Estimular o envolvimento dos docentes e investigadores em projetos e redes regionais, nacionais e internacionais;
- Promover a angariação de financiamento para as atividades de investigação aplicada e desenvolvimento experimental;
- Manter informação atualizada sobre a atividade e a produção científica dos investigadores do IPC;
- Possibilitar a todos os docentes do IPC um enquadramento organizativo para as suas atividades de investigação.

Sendo uma estrutura transversal a todo o IPC, o i2A assegura enquadramento institucional às atividades de IDT&I de cerca de 799 docentes (ETI's = 605,4) distribuídos pelas seis Unidades Orgânicas de Ensino da instituição, que desenvolvem trabalho nas mais variadas áreas do saber. As áreas técnico-científicas de eleição englobam:

- Ambiente;
- Ciências Agrárias;
- Engenharias (Civil, Eletrotécnica, Mecânica; Química e Biológica)
- Informática e Ciências da Computação;
- Ciências da Educação, Comunicação Social, Artes e Design;
- Ciências Empresariais, Contabilidade e Fiscalidade;
- Desporto, Turismo e Lazer;
- Gestão, Administração e Marketing;
- Tecnologias da Saúde.

Organização

O Instituto de Investigação Aplicada (i2A) é a Unidade Orgânica de Investigação (UOI) do Instituto Politécnico de Coimbra (IPC). Dispõe, nos termos da lei, de autonomia estatutária, cultural, científica, pedagógica, administrativa e disciplinar. O i2A agrega todas as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica do IPC, nomeadamente:

- Unidades de investigação e desenvolvimento (I&D), de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC, como o Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (CERNAS);
- Unidades de Investigação e Desenvolvimento (I&D), não reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC, como o Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano (CDPH);

- Laboratórios de I&D integrados no IPC, como o Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA); o Laboratório de Ciências Aplicadas à Saúde (LABINSAÚDE); o Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LACED); o Laboratório ROBOCORP; o Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis (SISUS); e o Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (VALOREN);
- Polos de unidades de I&D de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas noutras Instituições, como o Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CITUR) e o Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra (CEF–UC);
- Grupos de investigação, organizados em função de objetivos de investigação/prestação de serviços específicos e cuja missão se enquadre no âmbito da missão e atribuições do i2A, como o Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção (NIEFI); a Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto (UNICID) e o Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas (NICSH);
- Núcleo de bolseiros de investigação;
- Investigadores individuais.

São órgãos de governo do i2A: a) O Diretor; b) O Conselho Científico; c) O Conselho Administrativo.

O Diretor do i2A pode ser coadjuvado por um Subdiretor, no exercício das suas funções.

No Conselho Científico estão representadas todas as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica do IPC, e todas as Unidades Orgânicas de Ensino (UOE) do IPC.

No âmbito dos Estatutos do IPC, o i2A dispõe de serviços de apoio à gestão naquilo que não colida com as funções desempenhadas pela Administração dos Serviços Centrais e das UOE do IPC nem replique tarefas desnecessariamente, no respeito pelos princípios da eficácia, eficiência e economia.

Os serviços do i2A têm os seguintes objetivos genéricos: a) Promoção e apoio à elaboração de propostas de projetos de I&D; b) Atualização permanente da informação sobre o potencial científico do i2A; c) Monitorização de oportunidades de financiamento de projetos e de atividades de cooperação científica, pela promoção de um relacionamento estável com as instâncias que financiam ou são intermediárias no financiamento de investigação científica; d) Contacto regular e periódico com os investigadores responsáveis de projetos e de unidades de I&D; e) Divulgação das realizações científicas do IPC; f) Transferência de tecnologia e inovação para a comunidade.

Recursos

Infraestruturas e equipamentos

Devido à reduzida dimensão do i2A, e numa lógica de partilha de serviços e recursos, tendo em vista a maior e mais efetiva eficiência, os serviços administrativos do i2A encontram-se sediados no edifício dos Serviços Centrais do IPC, sitos na Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, em S. Martinho do Bispo, 3045-093 Coimbra. Este facto permite uma articulação estreita da equipa do i2A com a equipa da Presidência da instituição, assim como com os restantes serviços administrativos centrais do IPC, mormente com o Departamento de Gestão Financeira (DGF) e o Serviço de Compras e Aprovisionamento (SCA); o Departamento Gestão de Recursos Humanos (DGRH); a Comunicação Institucional; e com o Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação (DTIC) dos Serviços Centrais. Esta articulação é potenciadora das melhores práticas da gestão quotidiana da IDT&I no seio do IPC, pois possibilita a celeridade dos processos e dos contactos entre as equipas científicas e todos os agentes internos, direta ou indiretamente relacionados com a execução administrativa e financeira dos projetos de investigação e da ciência.

Na sede dos Serviços Centrais do IPC, o i2A dispõe de três gabinetes: o gabinete da Direção, o gabinete de Apoio à Direção e o gabinete do Serviço de Apoio a Projetos. O Secretariado do i2A partilha o espaço com o Secretariado dos Serviços Centrais.

Relativamente às infraestruturas, nomeadamente no que respeita às instalações dos laboratórios integrados no i2A, estas encontram-se sediadas nas várias UOE mais relacionadas com as áreas científicas e de atuação de cada um, especificamente:

- a) Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA), no ISEC;
- b) Laboratório de Investigação Aplicada em Saúde (LABINSAÚDE), na ESTeSC;
- c) Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LACED), no ISEC;
- d) Laboratório ROBOCORP, com instalações na ESEC, na ESTeSC e no ISEC;
- e) Laboratório de Sistemas Industriais Sustentáveis (SISUS), na ESAC e no ISEC;
- f) Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (VALOREN) na ESAC.

Não fazendo sentido apresentar uma listagem exaustiva dos equipamentos de cada uma das referidas estruturas laboratoriais, importa, contudo, salientar que estes se encontram equipados com material e equipamentos de topo nas respetivas áreas de trabalho.

O CERNAS, com sede na ESAC, possui mais dois polos que se encontram localizados no Instituto Politécnico de Viseu e no Instituto Politécnico de Castelo Branco.

O CDPH tem sede na ESEC, agregando também os três grupos de investigação, NIEFI, UNICID e NICSH.

O Polo do CEF tem sede na ESAC e o Polo do CITUR na ESEC.

As infraestruturas identificadas, assim como os equipamentos de que estão dotados, são utilizados pelos docentes e investigadores na prossecução das suas atividades de investigação, docência e apoio à comunidade.

Recursos humanos

A 31 de dezembro de 2020 o i2A dispunha de 11 trabalhadores/investigadores (2 dirigentes; 3 investigadores; 6 técnicos) e 61 bolsheiros, distribuídos conforme descrito no quadro seguinte. Relativamente ao ano anterior verificou-se um aumento de 3 ETI dos recursos humanos trabalhadores/investigadores, e em cerca de 1 ETI dos bolsheiros.

Tabela 2 - Recursos Humanos do i2A

	2019 N.º de ETI	2020 N.º de ETI	Varição
Dirigentes	1,5	1,5	0
Docentes	0	0	0
Investigadores	2	2+1	1
Não docentes	4	6	2
Bolsheiros	60	61	1
Total em ETI	7,5+60	10,5+61	4

Nota: Dados de 2019 conforme Relatório de Atividades do IPC de 2019

O i2A integra ainda todos os membros das estruturas de investigação do IPC: laboratórios, centros de investigação, polos de centros de investigação e núcleos de investigação, cuja informação se encontra compilada na tabela seguinte.

Tabela 3 - Número de membros das estruturas de investigação do IPC integradas no i2A

	2019 N.º	2020 N.º	Varição
Laboratórios			
SISUS	19	16	-3
VALOREN	42	45	+3
ROBOCORP	9	9	
LACED	3	3	
LABINSAÚDE	11	11	
LBA	20	20	
CERNAS			
Polo Coimbra	23	23	
Polo Viseu	0	15	+15
Polo Castelo Branco	12	12	
CITUR	15	15	
CEF	7	7	
CDPH	3	3	
Núcleos			
NICSH	14	14	
NIEFI	24	24	
UNICID	11	11	
Total	213	228	+15

(Nota: dados de 2019, conforme cadernos eleitorais para eleição dos representantes das estruturas no Conselho Científico do i2A)

Recursos financeiros

Em 2020 o i2A dispôs de 1.800.071,16 € de receitas total, das quais 271 403,34 € (15,08%) corresponderam a saldo transitado do ano anterior. Verificou-se um aumento global das receitas de 17,14% relativamente ao ano de 2019, essencialmente devido ao significativo acréscimo das receitas obtidas por dotação de OE, no montante de 144 278€, correspondente aos recursos humanos que transitaram para o i2A (2 trabalhadores não docentes e 1 Dispensa de Investigação Aplicada - DIA) e também dos montantes transferidos para Apoio à Publicação Científica.

Tabela 4 - Receitas do i2A em 2020

Receitas	2019	2020	% do total do ano	% Variação
Dotação de OE	134 499,00	278 777,00	15,49	107,27
Receitas Próprias	33 854,82	24 929,44	1,38	-26,36
Outras Fontes de Financiamento	1 089 336,99	1 224 961,38	68,05	12,45
Total de Receitas do ano	1 257 690,81	1 528 667,82	84,92	21,55
Saldo transitado	278 948,37	271 403,34	15,08	-2,70
Total de Receitas	1 536 639,18	1 800 071,16	100,00	17,14

III - Resultados e ações desenvolvidas em 2020

Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade

Objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC

7.1 - Publicações científicas com revisão pelos pares

7.1.1 - N.º de publicações indexadas na Scopus

Tabela 5 - Resultados em 2020 – número de publicações indexadas na Scopus

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
≥ 250 por ano	315	65	2017 a 2020	≥300	344	46	-31	2020

Tabela 6 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de publicações indexadas na Scopus

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de publicações indexadas na Scopus até ao final do período de referência	288	282	313	321
N.º acumulado de publicações indexadas na Scopus até ao final do período de referência	288	564	939	1283
N.º de publicações indexadas na Scopus no ano	288	276	375	344
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: N.º acumulado de publicações anuais indexadas na Scopus no quadriénio/N.º de anos considerado</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática.</p> <p>Resultado anual: N.º de publicações indexadas na Scopus no ano</p>			

7.1.2 - % de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago

Tabela 7 - Resultados em 2020 – percentagem de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
30,00%	30,34%	0,34%	2017-2021	30,00%	30,46%	0,46%	1,36%	SIR IBER 2020

Tabela 8 – Evolução dos resultados no quadriénio - percentagem de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago

	SIR IBER 2017	SIR IBER 2018	SIR IBER 2019	SIR IBER 2020
% de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago	31,01%	30,77%	29,10%	30,46%
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Q1 SIR IBER: Percentagem de trabalhos da instituição publicados em revistas, que se situam nos 25% mais altos de cada categoria de conhecimento de acordo com o indicador estabelecido no Scimago Journal Rank.</p>			

7.1.3 - % de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica

Tabela 9 - Resultados em 2020 – percentagem de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
10,00%	10,21%	0,21%	2017-2021	10,00%	10,18%	0,18%	0,03%	SIR IBER 2020

Tabela 10 – Evolução dos resultados no quadriénio - percentagem de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica

	SIR IBER 2017	SIR IBER 2018	SIR IBER 2019	SIR IBER 2020
% de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica	9,88%	10,64%	10,15%	10,18%
Critérios de cálculo do indicador:	Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico.			

7.1.4 - % de publicações no top 10% de artigos mais citados

Tabela 11 - Resultados em 2020 – percentagem de publicações no top 10% de artigos mais citados

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
3,00%	3,22%	0,22%	SIR IBER 2020	3,00%	3,22%	0,22%	0,09%	SIR IBER 2020

Tabela 12 – Evolução dos resultados no quadriénio - percentagem de publicações no top 10% de artigos mais citados

	SIR IBER 2017	SIR IBER 2018	SIR IBER 2019	SIR IBER 2020
% de publicações no top 10% de artigos mais citados	3,48%	3,81%	3,13%	3,22%
Critérios de cálculo do indicador:	EwI SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento. Reflete a capacidade da instituição liderar investigação de alta qualidade.			

7.2 - Promoção da divulgação das atividades de investigação

7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters

Tabela 13 - Resultados em 2020 – ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
≥ 4 por ano	4	0	2017 a 2020	≥ 4	11	7	6	2020

Tabela 14 – Evolução dos resultados no quadriénio - ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters até ao final do período de referência	1	1	2	4
N.º acumulado de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters até ao final do período de referência	1	1	6	17
N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters no ano	1	0	5	11
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: N.º acumulado de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters até ao final do período de referência/ n.º de anos considerado</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters no ano</p>			

7.3 - Congressos de dimensão internacional com indexação Scopus

7.3.1 - N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus

Tabela 15 - Resultados em 2020 – número de participações em congressos internacionais com indexação Scopus

2017-2021 ¹				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
50	38	-12	2017 ao 1º semestre de 2021	50	16	-34	6	2020

Tabela 16 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de participações em congressos internacionais com indexação Scopus

	2017	2018	2019	2020	1º semestre 2021
N.º acumulado de participações em congressos internacionais com indexação Scopus até ao final do período de referência	n.d.	n.d.	n.d.	16	38
N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no ano	n.d.	n.d.	n.d.	16	22
Critérios de cálculo do indicador:					
Resultado 2017 ao 1º semestre de 2021: N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência					
Resultado anual: N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no ano					

7.4 - Unidades de I&D acreditadas na FCT

7.4.1 - N.º de polos de unidades I&D criados no i2A

Tabela 17 - Resultados em 2020 – número de polos de unidades I&D criados no i2A

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
3	2	- 1	2017 ao 1º semestre de 2021	2	0	-2	-2%	2020

¹ Dados do i2A. O resultado médio apresentado para o quadriénio foi calculado tendo apenas por base os resultados parcelares dos últimos períodos em análise, 2020 e 1.º semestre de 2021, uma vez que este indicador não havia sido monitorizado anteriormente. Por outro lado, convém referir que os valores apresentados correspondem ao nº de apoios no âmbito do “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC” e do “Regulamento de apoio à produção científica dos professores e investigadores” relativamente à participação em congressos internacionais com indexação Scopus, dado que é a única forma direta e fiável que o i2A dispõe de monitorizar o indicador em questão.

Tabela 18 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de polos de unidades I&D criados no i2A

	2017	2018	2019	2020	1º semestre 2021
N.º acumulado de polos de unidades I&D criados no i2A	0	0	2	2	2
N.º de polos de unidades I&D criados no i2A no ano	0	0	2	0	0
Critérios de cálculo do indicador:	Resultado no período de 2017 ao 1º semestre de 2021: N.º de polos de unidades I&D criados no i2A até ao final do período de referência Resultado anual: N.º de polos de unidades I&D criados no i2A no ano				

7.4.2 - N.º de centros acreditados na FCT

Tabela 19 - Resultados em 2020 – número de centros acreditados na FCT

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
2	1	- 1	2017 ao 1º semestre de 2021	1	1	0	0	2020

Tabela 20 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de centros acreditados na FCT

	2017	2018	2019	2020	1º semestre 2021
N.º de centros acreditados na FCT até ao final do período de referência	1	1	1	1	1
Critérios de cálculo do indicador:	N.º de centros acreditados na FCT até ao final do período de referência				

7.5 - Participação de estudantes em atividades de DIT&I

7.5.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação²

² Este indicador consta também do relatório de atividades das unidades orgânicas de ensino, pelo que os dados agregados do IPC poderão ser obtidos através da solicitação dos resultados às UOE.

Tabela 21 - Resultados em 2020 – número de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação

2017-2021 ³				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
≥ 10 por ano	16	6	2017 a 2020	≥ 10	16	6	n.a.	2020

Tabela 22 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação até ao final do período de referência	n.d.	n.d.	n.d.	16
N.º acumulado de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação até ao final do período de referência	n.d.	n.d.	n.d.	16
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no ano	n.d.	n.d.	n.d.	16
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual no final do período de referência: N.º acumulado de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação até ao final do período de referência/ n.º de anos considerados</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no ano</p>			

7.5.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação⁴

³ Dados do i2A. O resultado médio apresentado para o quadriénio foi calculado tendo apenas por base o resultado parcelar do último ano em análise, 2020, uma vez que este indicador não havia sido monitorizado anteriormente. Por outro lado, os valores apresentados correspondem ao n.º de estudantes apoiados no âmbito do “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC”, dado que é a única forma direta e fiável que o i2A dispõe de monitorizar o indicador em questão.

⁴ Este indicador consta também do relatório de atividades das unidades orgânicas de ensino, pelo que os dados agregados do IPC poderão ser obtidos através da solicitação dos resultados às UOE.

Tabela 23 - Resultados em 2020 – número de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação

2017-2021 ⁵				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
≥ 20 por ano	16	-4	2017 a 2020	≥ 20	16	6	n.a.	2020

Tabela 24 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação até ao final do período de referência	n.d.	n.d.	n.d.	16
N.º acumulado de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação até ao final do período de referência	n.d.	n.d.	n.d.	16
N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no ano	n.d.	n.d.	n.d.	16
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final período de referência: N.º acumulado de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação até ao final do período de referência/ n.º de anos considerados</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no ano</p>			

7.7 - Financiamento de projetos de investigação

7.7.1 - Valor de financiamento para o IPC de projetos de investigação

⁵ Dados do i2A. O resultado médio apresentado para o quadriénio foi calculado tendo apenas por base o resultado parcelar do último ano em análise, 2020, uma vez que este indicador não havia sido monitorizado anteriormente. Por outro lado, os valores apresentados correspondem ao n.º de estudantes apoiados no âmbito do "Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC", dado que é a única forma direta e fiável que o i2A dispõe de monitorizar o indicador em questão.

Tabela 25 - Resultados em 2020 – valor de financiamento para o IPC de projetos de investigação

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
média anual \geq 500 000€	1 316 806 €	816 806 €	2017 a 2020	500 000 €	1 521 294 €	1 021 294 €	119 154 €	2020

Tabela 26 – Evolução dos resultados no quadriénio - valor de financiamento para o IPC de projetos de investigação

	2017	2018	2019	2020
Valor médio anual de financiamento de projetos de investigação recebido pelo IPC até ao final do período de referência	837 771 €	1 171 895 €	1 248 643 €	1 316 806 €
Valor acumulado de financiamento de projetos de investigação recebido pelo IPC até ao final do período de referência	837 771 €	2 343 789 €	3 745 929 €	5 267 223 €
Valor de financiamento de projetos de investigação recebido pelo IPC no ano	837 771 €	1 506 018 €	1 402 140 €	1 521 294 €
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: Valor acumulado de financiamento de projetos de investigação recebidos anualmente pelo IPC até ao final do período de referência/ n.º de anos considerado</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: Valor de financiamento de projetos de investigação recebido pelo IPC no ano</p>			

7.8 - Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

7.8.1 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC

Tabela 27 - Resultados em 2020 – número de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC

2017-2021 ⁶				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
\geq 1 por ano	2	1	2017 a 2020	1	1	0	0	2020

⁶ O resultado médio apresentado para o quadriénio foi calculado tendo apenas por base os resultados parcelares dos anos de 2018, 2019 e 2020, uma vez que este indicador não foi monitorizado em 2017.

Tabela 28 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC realizados até ao final do período de referência	n.d.	3	2	2
N.º acumulado de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC até ao final do período de referência	n.d.	3	4	5
N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no ano	n.d.	3	1	1
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: N.º acumulado de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC realizados até ao final do período de referência/ N.º de anos considerado</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC realizados no ano</p>			

7.9 - Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

7.9.1 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos

Tabela 29 - Resultados em 2020 – número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
média anual ≥ 20	44	24	2017 a 2020	≥ 20	66	46	42	2020

Tabela 30 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos até ao final do período de referência	55	43	36	44
N.º acumulado de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos até ao final do período de referência	55	85	109	175
N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior submetidos no ano	55	30	24	66
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: N.º acumulado de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos até ao final do período de referência/N.º de anos considerados</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior submetidos no ano</p>			

7.9.2 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados

Tabela 31 - Resultados em 2020 – número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
média anual ≥ 5	16	9	2017 a 2020	≥ 5	8	3	0	2020

Tabela 32 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados até ao final do período de referência	16	23	18	16
N.º acumulado de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados até ao final do período de referência	16	46	54	62
N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados no ano	30	16	8	8
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: N.º acumulado de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados até ao final do período de referência/N.º de anos considerados</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados no ano</p>			

7.9.3 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos

Tabela 33 - Resultados em 2020 – número de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
média anual ≥ 5	3	-2	2017 a 2020	≥ 2	7	5	7	2020

Tabela 34 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos

	2017	2018	2019	2020
N.º médio anual de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos até ao final do período de referência	5	3	2	3
N.º acumulado de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos até ao final do período de referência	5	5	5	12
N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos no ano	5	0	0	7
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: N.º acumulado de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos até ao final do período de referência/N.º de anos considerados</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos no ano</p>			

7.9.4 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo

Tabela 35 - Resultados em 2020 – taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
Anualmente, > 85%	3	0	2017 a 2020	> 85%	97,67%	12,67%	-2,49%	2020

Tabela 36 – Evolução dos resultados no quadriénio - taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo

	2017	2018	2019	2020
Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo concluídos no ano	n.d.	93,77%	100,16%	97,67%
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Resultado anual: (Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: N.º de anos com taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo acima de 85%-N.º de anos considerados</p> <p>Desvio anual: Resultado do ano - valor mínimo da meta anual</p>			

7.10 - Doutorandos no Politécnico de Coimbra

7.10.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra⁷

Tabela 37 - Resultados em 2020 – número de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra

2017-2021 ⁸				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
+ de 20 no ano	6	-14	2020	>= 10	6	-4	-7%	2020

Tabela 38 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra

	2017	2018	2019	2020
N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra	n.d.	n.d.	13	6
Critérios de cálculo do indicador:	Resultado anual: N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra no ano			

7.10.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra⁹

Tabela 39 - Resultados em 2020 – número de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra

2017-2021 ¹⁰				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
+ de 5 no ano	5	0	2020	>= 4	5	1	-14	2020

⁷ Este indicador consta também do relatório de atividades das unidades orgânicas de ensino, pelo que os dados agregados do IPC poderão ser obtidos através da solicitação dos resultados às UOE.

⁸ O resultado médio apresentado para o quadriénio foi calculado tendo apenas por base os resultados parcelares dos últimos anos em análise, 2019 e 2020, uma vez que este indicador não havia sido monitorizado anteriormente.

⁹ Este indicador consta também do relatório de atividades das unidades orgânicas de ensino, pelo que os dados agregados do IPC poderão ser obtidos através da solicitação dos resultados às UOE.

¹⁰ O resultado médio apresentado para o quadriénio foi calculado tendo apenas por base os resultados parcelares dos últimos anos em análise, 2019 e 2020, uma vez que este indicador não havia sido monitorizado anteriormente.

Tabela 40 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra

	2017	2018	2019	2020
N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra	n.d.	n.d.	19	5
CrITÉrios de cálculo do indicador:	Resultado anual: N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra no ano			

Resultados de 2020 face às metas anuais do i2A

Tabela 41 – Resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 7 – Aumentar a produção científica

Objetivo da UO para 2020	Meta da UO para 2020	Indicador	Critério para a medição do indicador	Resultado	Variação anual	Desvio (Resultado - Meta)
2.3 – Dinamização da criação de grupos/núcleos de investigação	3	N.º de Núcleos / Grupos de I&D	Resultado anual: N.º de núcleos criados ou em atividade no ano	3	0	0
2.4 – Proposta do Estatuto de Investigador do IPC	1	Elaboração de proposta de Regulamento/Estatuto do Investigador do IPC	Resultado anual: N.º proposta de Regulamento/Estatuto do Investigador do IPC	0	n.a.	-1
Aumentar a produção científica	1	Workshop de informação sobre o portal Ciência Vitae	Resultado anual: N.º de eventos de informação sobre o portal Ciência Vitae	1	n.a.	0
4.4 – Mobilização de estudantes para atividades de I&D	1	Atividades de apoio à integração de estudantes em projetos de IDT&I	Resultado anual: N.º de atividades de apoio à integração em projetos de IDT&I	3	n.a.	2
3.1 – Reforço e qualificação de recursos humanos	2	Integração de investigadores doutorados no âmbito do PREVPAP	Resultado anual: N.º de investigadores doutorados integrados no âmbito do PREVPAP	1	n.a.	-1
4.3 – Estímulo aos docentes e investigadores	≤5	Integração de Investigadores Doutorados das UOE	Resultado anual: N.º de investigadores doutorados das UOE integrados no i2A	1	n.a.	1/5

Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 7 – Aumentar a produção científica

Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 7

Tabela 42 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 7 – Aumentar a produção científica

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
2.4 – Proposta do Estatuto de Investigador do IPC	Elaboração de proposta de Regulamento/Estatuto do Investigador do IPC	X			Não obstante o processo de elaboração de contributos para a proposta de Regulamento do Investigador do IPC ter sido encetado em 2019, foi solicitado um parecer sobre o documento ao Gabinete Jurídico do IPC, que informou não existir

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
					enquadramento legal para um regulamento deste tipo face ao Estatuto da Carreira de Investigação Científica. Neste contexto, contrariamente ao previsto, a elaboração do referido documento ficou sem efeito.
3.5 – Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento	Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de Newsletters			X	Com uma periodicidade mensal, desde março de 2020, foram lançadas nove newsletters mensais, com o objetivo de divulgar concursos para submissão de projetos, eventos científicos, prémios e notícias. No âmbito do “Curso de Formação para a Submissão de Projetos de Investigação”, que contou com duas sessões, foram ainda disseminadas oportunidades de financiamento nacionais e internacionais.
Aumentar a produção científica	Workshop de informação sobre o portal CiênciaVitae			X	O evento coorganizado pelo i2A e a equipa do portal Ciência Vitae, em formato roadshow, teve bastante adesão pela comunidade do IPC, apesar da alteração de última hora relativamente ao formato do evento, que acabaria por ser realizado remotamente, devido à pandemia de COVID-19.
4.4 – Mobilização de estudantes para atividades de I&D	Workshop de escrita científica			X	O i2A promoveu a realização do Workshop “Escrita Científica: sugestões para ter um artigo aceite”, para estudantes de mestrado do ISCAC. O evento procurou fornecer aos estudantes algumas orientações para a promoção da escrita científica e a desmistificação de ideias pré-concebidas sobre a dificuldade do processo.
4.3 – Estímulo aos docentes e investigadores	Elaboração da proposta de Dispensa de Investigação Aplicada			X	O incentivo de Dispensa de Investigação Aplicada foi proposto pelo Presidente do IPC, em reunião do Conselho de Gestão. Com este mecanismo, espera-se que os investigadores apresentem propostas concretas, realistas e ambiciosas de investigação para o IPC, as quais se corporizarão, p.e., através da submissão de candidaturas, da gestão de projetos em curso, do incremento de publicações científicas nas suas áreas de especialização, etc. No contexto acima exposto, surge a Dispensa de Investigação Aplicada

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
					<p>(DIA), enquadrada no Regulamento de dispensa de serviço docente dos professores do IPC, da qual poderão beneficiar os professores em regime de dedicação exclusiva ou de tempo integral, com dispensa total ou parcial do serviço docente, pelo período máximo de um ano letivo. Considerando que na proposta de atualização de Regulamento de dispensa de serviço docente dos professores do IPC é referido que <i>“Compete ao Presidente do IPC aprovar os critérios de concessão da Dispensa para Investigação Científica Aplicada (DIA) sob proposta do Conselho Científico do IIA, no respeito pelos princípios de equidade, assim como no entendimento de que o serviço fica assegurado”</i>, o CC do i2A aprovou, por unanimidade, em reunião de 13.07.2020, uma proposta de requisitos e critérios para a referida dispensa.</p> <p>Com efeito, a 08.10.2020, foi apreciada favoravelmente pelo CC do i2A a DIA do Professor Doutor Joaquim Sande Silva, da ESAC, que usufruirá da referida dispensa durante o ano letivo 2020/2021, integrado assim a equipa do i2A.</p>
4.4 Mobilização de estudantes para atividades de I&D	Elaboração e publicação do “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC”.			X	<p>Publicação em Diário da República de 15 de maio de 2020 (Despacho 5545/2020) e implementação do “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC”, o qual possibilitou, no decurso de 2020, o apoio a 16 estudantes. O documento preconiza que <i>“todos os estudantes do IPC poderão solicitar apoio financeiro à disseminação da sua produção científica, realizada através de publicação oficialmente aceite de artigos em conferência ou revista indexada na WoS ou Scopus”</i>.</p>
4.3 Estímulo aos docentes e investigadores	Elaboração e publicação do “Regulamento de apoio à publicação científica dos professores e investigadores”.			X	<p>Considerando a importância crucial reconhecida pelo IPC ao desenvolvimento de atividades centradas na produção e disseminação do conhecimento científico, a relevância da participação dos professores e investigadores do IPC no desenvolvimento de atividades de</p>

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
					<p>investigação científica e o interesse em fomentar a publicação de trabalhos científicos da autoria de todos os trabalhadores do IPC, quer sejam docentes, não docentes, investigadores ou bolsiros, foi elaborado o “Regulamento de apoio à publicação científica dos professores e investigadores”, que viria a ser publicado em Diário de República de 24 de dezembro, no âmbito do Despacho n.º 12598/2020.</p> <p>Basicamente, o documento sustenta que todos os trabalhadores do IPC envolvidos em atividades de investigação podem solicitar apoio financeiro à disseminação da sua produção científica, realizada através da publicação oficialmente aceite de artigos em conferências ou revistas indexadas na WoS ou Scopus. Este apoio poderá ser solicitado para a publicação de artigos em que o candidato, sendo um dos autores, seja docente, não docente, investigador ou bolsiro do IPC e em que sejam cumpridas as regras de afiliação do IPC e dos seus centros de investigação.</p>

Outras ações relevantes concluídas em 2020 no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 7

- Realização da “Escola de Verão Investigação para a Sustentabilidade e o Desenvolvimento”, copromovida pelo i2A e pelo CERNAS, no âmbito do Apoio especial a “Escolas de Verão” em Politécnicos e Universidades no verão de 2020, com atividades presenciais de estudantes, docentes e investigadores, incluindo soluções inovadoras associadas ao Programa de Estabilização Económica e Social, em resposta à pandemia de COVID-19.
- O curso de formação incidiu nas múltiplas dimensões da sustentabilidade (social, tecnológica, económica e ambiental) e procurou dotar os formandos com competências para usar a IC&DT no desenvolvimento de soluções inovadoras para mitigar e resolver desequilíbrios e problemas associados, entre outros aspetos, a fenómenos extremos, de forte impacto na sociedade, como a pandemia COVID-19.
- A ideia consistiu em que os formandos tirassem partido das dinâmicas de trabalho das equipas de investigação dos projetos em curso (FCT; SI I&DT do Portugal2020, PDR, LIFE, INTERREG, H2020) e das infraestruturas de investigação (Laboratórios VALOREN – Valorização de Recursos Endógenos e Naturais; SISUS – Soluções Industriais Sustentáveis; e RoboCorp). Resumidamente, o plano de curso contemplou três módulos presenciais, com contacto direto dos formandos com as equipas do IPC.
- No âmbito da implementação da Escola de Verão do IPC, elencam-se as várias atividades que possibilitaram o contacto dos estudantes com dinâmicas de I&D. Assim, em contexto de formação, foram realizadas as sessões:
- “Comunicação da Ciência”, que decorreu na ESAC, a 10.09.2020;
 - “Desenho e Delineamento Experimental, na ESAC, a 14.09.2020;
 - “Projetos de I&D a 16.09.2020.
- No que concerne ao contacto com equipas e estruturas laboratoriais, foram realizadas as seguintes visitas de estudo:
- Laboratório ROBOCORP, na ESEC, a 14.09.2020;
 - Laboratório SISUS e VALOREN, na ESAC, a 15 de setembro;
 - LabinSaúde e ROBOCORP, na ESTeSC, a 16 de setembro;

d) LBA, LACED, ROBOCORP e SISUS, no ISEC, a 16.09.2020.

No âmbito da iniciativa estiveram envolvidos 18 estudantes, 15 com bolsas de investigação financiadas pela FCT. Estiveram também envolvidos docentes e investigadores de várias UO do IPC (ESAC, ESEC, ESTeSC, ISEC e i2A).

- Aprovação e publicação, em outubro de 2020, no âmbito das orientações em vigor relacionadas com o Macroprocesso de Investigação, Desenvolvimento, Transferência e Inovação (MP04), do documento “Normas para a afiliação institucional no IPC”. Considerando que as publicações científicas são um indicador importante do trabalho de investigação e inovação do IPC, tendo em vista a sua crescente visibilidade, é fundamental a aplicação da forma normalizada da afiliação do IPC pela sua comunidade. Essencialmente, em termos práticos, este quadro normativo pretende garantir que: a) exista uma referência comum ao IPC em todas as publicações dos membros da sua comunidade académica e de investigação; b) o IPC e as suas UO sejam sempre referenciados de igual forma, possibilitando que as bases de dados bibliográficas identifiquem o IPC como uma instituição única, promovendo a difusão da sua investigação, solidificando a sua posição em rankings e, consequentemente, o seu reconhecimento nacional e internacional.

Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 7

Tabela 43 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas anuais do IPC			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
7.1 - Publicações científicas com revisão pelos pares	7.1.1 - N.º de publicações indexadas na Scopus			X	Diminuiu
	7.1.2 - % de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago			X	Aumentou
	7.1.3 - % de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica			X	Aumentou
	7.1.4 - % de publicações no top 10% de artigos mais citados			X	Aumentou
7.2 - Promoção da divulgação das atividades de investigação	7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters			X	Aumentou
7.3 - Congressos de dimensão internacional com indexação Scopus	7.3.1 - N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus	X			Aumentou
7.4 - Unidades de I&D acreditadas na FCT	7.4.1 - N.º de polos de unidades I&D criadas no i2A	X			Diminuiu
	7.4.2 - N.º de centros acreditados na FCT		X		Manteve-se
7.5 - Participação de estudantes em atividades de DIT&I	7.5.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação			X	n.a.
	7.5.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação			X	n.a.
7.7 - Financiamento de projetos de investigação	7.7.1 - Valor médio de financiamento para o IPC de projetos de investigação, no quadriénio			X	Aumentou
7.8 - Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	7.8.1 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC		X		Diminuiu
	7.9.1 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos			X	Aumentou

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas anuais do IPC			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
7.9 - Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	7.9.2 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados			X	Manteve-se
	7.9.3 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos			X	Aumentou
	7.9.4 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo			X	Diminuiu
7.10 - Doutorandos no Politécnico de Coimbra	7.10.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra	X			Diminuiu
	7.10.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra	X			Diminuiu

Tabela 44 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas programáticas do IPC			Evolução ¹¹
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
7.1 - Publicações científicas com revisão pelos pares	7.1.1 - N.º de publicações indexadas na Scopus			X	Face aos dados SCOPUS 2016, aumentou.
	7.1.2 - % de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago			X	Face aos dados SIRIBER 2014, diminuiu.
	7.1.3 - % de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica			X	Face aos dados SIRIBER 2014, aumentou.
	7.1.4 - % de publicações no top 10% de artigos mais citados	X			Face aos dados SIRIBER 2014, aumentou.
7.2 - Promoção da divulgação das atividades de investigação	7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters		X		Face aos dados SCOPUS 2016, aumentou.
7.3 - Congressos de dimensão internacional com indexação Scopus	7.3.1 - N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus	X			Não há termo comparativo anterior.
7.4 - Unidades de I&D acreditadas na FCT	7.4.1 - N.º de polos de unidades I&D criadas no i2A	X			Face a 2016, aumentou.
	7.4.2 - N.º de centros acreditados na FCT	X			Face a 2016, manteve-se.
7.5 - Participação de estudantes em atividades de DIT&I	7.5.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação			X	Não há termo comparativo anterior.
	7.5.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação	X			Não há termo comparativo anterior.

¹¹ Não havendo possibilidade de comparação com o período homólogo anterior (2012-2016), a análise à evolução da dinâmica para o quadriénio aqui apresentada resulta da comparação com os documentos/dados sistematizados mais recentes disponíveis, nomeadamente do SIR IBER 2014 e para o ano de 2016.

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas programáticas do IPC			Evolução ¹¹
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Supero u a meta	
7.7 - Financiamento de projetos de investigação	7.7.1 - Valor médio de financiamento para o IPC de projetos de investigação, no quadriénio			X	Não há termo comparativo anterior.
7.8 - Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	7.8.1 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC			X	Face a 2016, aumentou.
7.9 - Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	7.9.1 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos			X	Face a 2016, diminuiu.
	7.9.2 - N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados			X	Face a 2016, cresceu.
	7.9.3 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos	X			Face a 2016, diminuiu.
	7.9.4 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo			X	Não há termo comparativo anterior.
7.10 - Doutorandos no Politécnico de Coimbra	7.10.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra	X			Não há termo comparativo anterior.
	7.10.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra	X			Não há termo comparativo anterior.

Tabela 45 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo da meta do IPC no objetivo 7 e ações propostas para a melhoria dos resultados

Linha orientadora	Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo da meta do IPC em 2020
7.1 - Publicações científicas com revisão pelos pares	O resultado abaixo da meta no indicador “% de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago” poderá dever-se ao valor extremamente elevado das taxas associadas à publicação em open access em revistas Q1.
7.3 - Congressos de dimensão internacional com indexação Scopus	Ausência de mecanismo de controlo que possibilite aferir quais as participações em congressos de dimensão internacional com indexação SCOPUS realizadas no âmbito dos projetos com financiamento externo.
7.4 - Unidades de I&D acreditadas na FCT	Dificuldades na implementação de dinâmicas de mobilização das equipas do IPC para submissão de candidaturas ao processo de avaliação de Unidades de I&D 2017/2018, fortemente relacionadas com o afastamento do IPC do CCISP nos anos anteriores.
7.5 - Participação de estudantes em atividades de DIT&I	Ausência de mecanismo expedito de controlo que possibilite aferir quais as participações dos estudantes em atividades DIT&I. O i2A só passou a dispor de informação relativa aos apoios concedidos aos estudantes após o início da aplicação do “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC”. O reduzido n.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação prender-se-á, essencialmente, com a demora na elaboração e publicação do Regulamento.
7.9 - Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	O resultado abaixo da meta no indicador “N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras IES submetidos” prende-se com a periodicidade cíclica da tipologia dos programas e concursos disponíveis/abertos ou não no período em análise. O resultado abaixo da meta no indicador “N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC submetidos” prende-se com dificuldades na mobilização dos investigadores para dinâmicas de I&D multidisciplinar.
7.10 - Doutorandos no Politécnico de Coimbra	Ausência de mecanismo expedito de controlo que possibilite aferir o número de doutorandos no IPC.

Linha orientadora	Ações propostas para melhoria dos resultados em anos futuros
7.1 - Publicações científicas com revisão pelos pares	Aplicação do Regulamento de Apoio aos Professores e Investigadores do IPC, que para o ano de 2021 conta com a disponibilização de uma verba de 25 000 €. Aplicação do Regulamento de Apoio aos Estudante do IPC, que para o ano de 2021 conta com a disponibilização de uma verba de 12 000 €.
7.3 - Congressos de dimensão internacional com indexação Scopus	Maior divulgação dos seguintes regulamentos e respetivos procedimentos: “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC” e “Regulamento de apoio à publicação científica dos professores e investigadores”; Definição de mecanismos internos de controlo e sistematização de informação relativamente à participação em congressos de dimensão internacional com indexação Scopus no âmbito de projetos financiados.
7.4 - Unidades de I&D acreditadas na FCT	Iniciativas de informação e de mobilização junto das principais equipas de I&D do IPC, nomeadamente ao nível dos atuais laboratórios e dos núcleos/grupos de investigação para o próximo processo avaliativo da FCT; Iniciativas de benchmarking com o apoio do CERNAS e dos atuais polos de I&D, entre outros.
7.5 - Participação de estudantes em atividades de DIT&I	Promoção de iniciativas de divulgação dos projetos em curso e estruturas de I&D junto dos estudantes; Implementação de cursos não conferentes de grau, em dinâmica idêntica à da Escola de Verão i2A-CERNAS, que possibilite aos alunos um contacto mais estreito com matérias transversais à IDT&I; Maior divulgação do “Regulamento de apoio à produção científica dos estudantes do IPC”.
7.9 - Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	Promoção de iniciativas internas que possibilitem um maior contacto entre investigadores e a partilha de experiências entre investigadores de diferentes UO.
7.10 - Doutorandos no Politécnico de Coimbra	Definição e implementação de mecanismos internos de controlo e sistematização de informação relativamente ao número de doutorandos orientados por professores do IPC e ou número de doutorandos que realizam as suas atividades de investigação no IPC.

Análise dos resultados atingidos em 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 7

Tabela 46 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Indicador	Resultados face às metas anuais da UO			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
2.3 - Dinamização da criação de grupos / núcleos de investigação	N.º de Núcleos / Grupos de I&D		X		Manteve-se
2.4 – Proposta de estatuto do Investigador do IPC	Elaboração de proposta de Regulamento/Estatuto do Investigador do IPC	X			n.a.
Aumentar a produção científica	<i>Workshop</i> de informação sobre o portal Ciência Vitae		X		Aumentou
4.4 – Mobilização de estudantes para atividades de I&D	Atividades de apoio à integração de estudantes em projetos de IDT&I			X	Aumentou
3.1 – Reforço e qualificação de recursos humanos	Integração de investigadores doutorados no âmbito do PREVPAP	X			n.a.
4.3 – Estímulo aos docentes e investigadores	Integração de Investigadores Doutorados das UOE	X			n.a.

Tabela 47 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo das metas anuais do i2A e ações propostas para a melhoria dos resultados

Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo das metas
2.4 – Proposta de estatuto do Investigador do IPC	A elaboração da proposta de Regulamento/Estatuto do Investigador do IPC foi encetada em 2019. Contudo, em 2020, foi pedido um parecer sobre o documento ao Gabinete Jurídico do IPC, o qual informou não haver enquadramento legal para um regulamento deste tipo face ao Estatuto da Carreira de Investigação Científica. Neste contexto, contrariamente ao previsto, a elaboração do referido documento ficou sem efeito.
3.1 – Reforço e qualificação de recursos humanos	Ao nível da integração de investigadores doutorados no âmbito do PREVPAP, cabe esclarecer que a referida meta não foi atingida, uma vez que a Doutora Célia Ferreira acabou por abdicar da regularização na reta final do processo administrativo-legal, ainda que mantenha elevado dinamismo ao nível da submissão de candidaturas, coordenação de projetos financiados e produção científica com a chancela do CERNAS. Face ao exposto, procedeu-se apenas à regularização do vínculo precário da Doutora Sónia Costa, que passou a integrar o quadro de pessoal do i2A a partir de maio de 2020.
4.3 – Estímulo aos docentes e investigadores	No período em análise foi apenas integrado o professor/investigador Joaquim Sande Silva, da ESAC, em outubro de 2020. Não obstante, associado a este processo ocorreram, por parte do i2A, todos os preparativos atinentes aos procedimentos da Dispensa para Investigação Aplicada, a qual se enquadra no Regulamento de dispensa de serviço docente dos professores do IPC e da qual poderão beneficiar os professores em regime de dedicação exclusiva ou de tempo integral, com dispensa total ou parcial do serviço docente, pelo período máximo de um ano letivo. A ausência de mais candidatos à referida dispensa ficar-se-á a dever à morosidade do processo de definição de requisitos, critérios e consequente aprovação, e que não possibilitou uma efetiva publicitação do mecanismo, não sendo este do conhecimento generalizado dos investigadores da instituição.
Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Ações propostas para melhoria dos resultados em anos futuros
2.4 – Proposta de estatuto do Investigador do IPC	Não aplicável, face ao acima exposto.
3.1 – Reforço e qualificação de recursos humanos	Não aplicável, face ao acima exposto.
4.3 – Estímulo aos docentes e investigadores	Realização de ações de publicitação e informação do mecanismo de Dispensa para Investigação Aplicada, junto da comunidade de investigadores do IPC, mormente das principais equipas, dos laboratórios e restantes estruturas de I&D, como polos e núcleos.

Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC

10.1 - Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação

Tabela 48 - Resultados em 2020 – montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação

Meta programática	2017-2021			2020				
	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Varição anual	Período de Referência
Anualmente, > 1 000 000€	1.436.744,36	436.744,36	2017 ao 1º semestre de 2021	>500.000,00€	1.097.657,49	597.657,49	464.114,65	2020

Tabela 49 – Evolução dos resultados no quadriénio - montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação

	2017	2018	2019	2020
Financiamento médio anual aprovado relativo a projetos de investigação até ao final do período de referência	2.306.464,50	1.747.783,53	1.376.379,96	1.306.699,35
Financiamento acumulado aprovado relativo a projetos de investigação até ao final do período de referência	2.306.464,50	3.495.567,05	4.129.139,89	5.226.797,38
Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação (Incentivo)	2.306.464,50	1.189.102,55	633.542,84	1.097.657,49
Critérios de cálculo do indicador:	<p>Média anual até ao final do período de referência: Financiamento acumulado aprovado relativo a projetos de investigação até ao final do período de referência/N.º de anos considerados</p> <p>Desvio relativamente à meta programática: Média anual no final de 2020 – meta programática</p> <p>Resultado anual: Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação</p>			

Resultados de 2020 face às metas anuais do i2A

Tabela 50 – Resultados de 2020 face às metas e objetivos da unidade orgânica enquadrados no objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Objetivo da UO para 2020	Meta da UO para 2020	Indicador	Critério para a medição do indicador	Resultado	Variação anual	Desvio (Resultado - Meta)
1.2 Apoio à submissão de candidaturas	>1,5 M€	Candidaturas submetidas, nacionais e internacionais, que totalizem um orçamento contratualizado previsível para o IPC	Resultado anual: Investimento elegível previsível das candidaturas nacionais e internacionais submetidas no ano	8.717.502,00 €	6.479.717,66 €	7.217.502,00 €
1.2 Apoio à submissão de candidaturas	>500.000 €	Montante de financiamento de projetos aprovados	Resultado anual: Investimento elegível de candidaturas nacionais e internacionais aprovadas no ano	1.145.163,00 €	393.803,14 €	645.163,00 €
1.2 Apoio à submissão de candidaturas	≥ 10	N.º de projetos FCT submetidos	Resultado anual: N.º de candidaturas submetidas em calls da FCT	43	31	33
1.2 Apoio à submissão de candidaturas	≥ 1	N.º de projetos FCT aprovados	Resultado anual: N.º de candidaturas aprovados em calls da FCT	1	0	0
1.1 Apoio a mecanismos de financiamento	1	Workshop de boas práticas de preparação de candidaturas	Resultado anual: N.º de eventos de boas práticas de preparação de candidaturas	2	n.a.	1

Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 10

Tabela 51 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
1.1 Apoio a mecanismos de financiamento	Workshop de boas práticas de preparação de candidaturas			X	O “Curso de Formação para a Submissão de Projetos de Investigação” contou com duas sessões, na ESTeSC e no ISEC. Com particular enfoque na tipologia PTDC da FCT, estes eventos contemplaram igualmente um conjunto de boas práticas relativas à preparação de candidaturas em copromoção empresarial do SI IC&DT do PT2020 e do H2020.
1.1 Apoio a mecanismos de financiamento	Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento e à submissão de candidaturas			X	<p>No âmbito das suas atribuições e competências, a equipa do i2A trabalha ao longo do ciclo do projeto financiado. Como tal, uma das principais fases de trabalho reside na prospeção de financiamento e no <i>matching</i> com as ideias, em <i>portfólio</i>, das equipas de investigação. Muitas vezes, é nesta fase que o i2A promove a articulação e a integração de ideias e equipas, que conduzem à submissão de propostas multidisciplinares vencedoras.</p> <p>Com o objetivo de promover e angariar financiamento para as atividades de investigação aplicada e desenvolvimento experimental do IPC, a equipa do i2A identificou e divulgou diversas fontes de informação sobre a abertura de avisos/<i>calls</i> enquadradas nos diversos programas de financiamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nacionais (PO COMPETE e POR CENTRO 2020, Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico – SI I&DT; Sistema de Apoio à Investigação Científica e Tecnológica – SAICT; Sistema de Apoio a Ações Coletivas – SAAC; e FCT); e - Internacionais (H2020, LIFE e INTERREG). <p>Já em fase de elaboração de candidaturas, o i2A procedeu à facilitação da componente administrativo-burocrática, apoiando, entre outros aspetos: o acesso a plataformas de submissão, a afinação da(s) ideia(s) ao aviso de candidatura, a elaboração do orçamento, a disponibilização de documentação e dados administrativo-financeiros e a articulação com o consórcio.</p> <p>No decurso de 2020, o i2A apoiou de forma direta</p>

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
					a submissão de 70 candidaturas aos vários mecanismos e linhas de financiamento acima referidas, com um orçamento previsível para a instituição de mais de 8,7 M€. Relativamente à dinâmica de 2019, as candidaturas submetidas e o respetivo orçamento elegível previsível registaram aumentos notórios de cerca de 192% e 290%, respetivamente.

Outras ações relevantes concluídas em 2020 no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 10

- No decurso de 2020, a promoção da prestação de serviços especializados continuou a passar pela disponibilização online, dos equipamentos e serviços de cada Laboratório e UOE. O portfólio da oferta do conhecimento gerado no IPC é disponibilizado à comunidade através de um catálogo eletrónico alojado no site do i2A, em <http://iia.pt/catalogo/>. O catálogo permite ao usuário perceber, de forma célere, sistematizada e completa a maioria dos serviços que o IPC coloca ao serviço da sociedade e encontra-se organizado de acordo com as diferentes áreas do conhecimento, nomeadamente ao nível: das Ciências Agrárias; das Ciências da Engenharia e da Tecnologia; das Ciências Exatas; das Ciências Médicas e da Saúde; das Ciências Naturais e das Ciências Sociais. Não lhe cabendo assumir, unilateralmente, a realização de prestações de serviços, o i2A, no âmbito das suas competências e atribuições, tudo fez para facilitar a execução das mesmas, visando assegurar mais recursos para as diversas UOE, nomeadamente através de contactos com investigadores e empresas, tendo em vista a prestação de serviços especializados, nomeadamente através dos projetos simplificados “Vale” do Portugal 2020. Não obstante a indisponibilidade de financiamento no PO COMPETE 2020 e no POR CENTRO 2020, em 2020, por intermédio do i2A, o IPC continuou acreditado pelo Portugal 2020 para prestação de serviços no âmbito das seguintes tipologias:
 - a) Vales Oportunidades de Investigação;
 - b) Vales Indústria 4.0 e
 - c) Vales Comércio.
 O IPC está ainda habilitado à prestação de serviços qualificados no âmbito de projetos individuais de I&DT empresarial. Em 2020, no âmbito do despacho n.º 7262/2020, de 17 de julho, através do qual foi criado o Programa de apoio à elaboração dos estudos municipais para o desenvolvimento de sistemas de recolha de biorresíduos, o i2A apresentou ao Município de Arganil uma proposta de trabalho no referido âmbito. De resto, o i2A apoiou ainda as equipas no contacto com empresas, tendo em vista a adjudicação de prestações de serviços que viriam a ser geridas diretamente pelas UOE, no âmbito das suas competências a esse nível.

Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 10

Tabela 52 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas anuais do IPC			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
10.1 - Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação			X	Subiu

Tabela 53 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas programáticas do IPC			Evolução ¹²
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
10.1 - Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação			X	Não há termo comparativo anterior, indefinido

Análise dos resultados atingidos em 2020 face às metas e objetivos da unidade orgânica enquadrados no objetivo 10

Tabela 54 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Indicador	Resultados face às metas anuais da UO			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
1.2 Apoio a mecanismos de financiamento	Candidaturas submetidas, nacionais e internacionais, que totalizem um orçamento contratualizado previsível para o IPC			X	Aumentou
1.2 Apoio a mecanismos de financiamento	Montante de financiamento de projetos aprovados			X	Aumentou

¹² Não havendo possibilidade de comparação com o período homólogo anterior (2012-2016), a análise à evolução da dinâmica para o quadriénio aqui apresentada resultaria da comparação com os documentos/dados sistematizados mais recentes disponíveis.

1.2 Apoio a mecanismos de financiamento	N.º de projetos FCT submetidos		X	Aumentou
1.2 Apoio a mecanismos de financiamento	N.º de projetos FCT aprovados		X	Aumentou
1.1 Apoio a mecanismos de financiamento	<i>Workshop</i> de boas práticas de preparação de candidaturas		X	Aumentou

Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC

12.1 - Desmaterialização de processos de gestão

12.1.1 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações

Tabela 55 - Resultados em 2020 – número de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações

2017-2021			2020			
Resultado	Identificação dos projetos	Período de Referência	Resultado	Identificação dos projetos	Variação anual	Período de Referência
2	Apoio à constituição de processos, subprocessos e modelos do MP04; Criação e implementação do SP_04.05.01_Preenchimento de Timesheets;	2017 ao 1º semestre de 2021	1	Criação do SP_04.05.01_Preenchimento de Timesheets.	0	2020

Tabela 56 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações

	2017	2018	2019	2020	1º semestre de 2021
Nº de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações implementados até ao final do período de referência	n.a.	n.a.	1	2	0
Nº de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações implementados no ano	n.a.	n.a.	1	1	0
Critérios de cálculo do indicador:	Nº de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações implementados no período de referência				

Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 12

Tabela 57 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos da UO alinhados com o objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
Não existia um objetivo definido	Criação e implementação do SP_04.05.01_Preenchimento de Timesheets;			X	<p>Ao nível da modernização administrativa, um dos principais desenvolvimentos prendeu-se com a implementação de um sistema automatizado de preenchimento de <i>timesheets</i>, alimentado com dados dos respetivos projetos a que o investigador se encontra associado e pela articulação informatizada de dados do Sistema de Gestão de Recursos Humanos MyGIAF e do Sistema de Gestão Académica NONIO. Na sequência de anteriores contactos com investigadores do IPC, foi possível perceber que uma das mais trabalhosas tarefas administrativas a ocupar tempo aos investigadores consistia no preenchimento das <i>Timesheets</i> (TS), um documento crucial para o reporte de tempos de trabalho. Assim, no decurso do primeiro trimestre de 2020, o i2A levou a cabo um processo de redefinição desse procedimento, o qual culminou na criação do SP_04.05.01_Preenchimento de Timesheets e no envio mensal, a partir de março de 2020, de um formulário de timesheet individual pré-preenchido para validação por parte dos investigadores.</p> <p>Esta alteração de fundo, visou essencialmente, tornar o preenchimento das TS mais célere e mais fiável, facilitando o trabalho aos investigadores e permitindo, assim, que estes se concentrem em produzir ciência.</p> <p>O procedimento tem as seguintes fases:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.ª fase: o i2A pré-preenche as TS com a informação disponível no MyGIAF e no NONIO e envia-as aos investigadores de cada projeto com os tempos de trabalho e ausência, relativamente ao mês em análise, até ao dia 5 do mês seguinte ao período de referência da TS; - 2.ª fase: o investigador valida e corrige os tempos de trabalho e ausência e envia a TS ao i2A até dia 10 do mês seguinte ao período de referência da TS; - 3.ª fase: o i2A verifica e envia a TS validada ao investigador, até dia 15 do mês seguinte ao período de referência da TS; - 4.ª fase: o investigador imprime e assina a TS, recolhe as assinaturas junto do(s) IR(s) e envia o original da TS ao i2A até dia 22 do mês seguinte ao período de referência da TS; - 5.ª fase: o i2A receciona o original do formulário da TS, recolhe a confirmação administrativa e arquiva a TS.

Outras ações relevantes concluídas em 2020 no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 12

- Tendo em vista uma maior facilidade na obtenção de informação sistematizada relativa a mecanismos de financiamento, o i2A manteve, no início de 2020, contactos institucionais com a empresa de software IDOX, responsável pela plataforma RESEARCHconnect, que tem como objetivos:
 - a) identificar um maior e mais relevante número de *calls* a nível internacional, europeu e nacional;
 - b) aumentar a receita proveniente de financiamento externo para I&D;
 - c) aumentar a produtividade das estruturas de apoio à gestão de I&D e, por fim,
 - d) aumentar o índice de sucesso das candidaturas.Em termos práticos, esta ferramenta web possibilita a obtenção de informação detalhada sobre milhares de oportunidades de financiamento, através de um algoritmo sofisticado que possibilita a pesquisa por palavras-chave, perfis de investigação, nome de investigadores e extratos de candidaturas/projetos. Na sequência da apresentação de uma proposta comercial pela IDOX, o i2A e a empresa agendaram uma formação/treino online para um grupo restrito de cerca de 10 investigadores do IPC provenientes de algumas das suas mais dinâmicas equipas de I&D. Posteriormente, entre 14 e 28 de fevereiro de 2020, foram concedidas ao i2A e aos investigadores envolvidos duas semanas de testes grátis à plataforma. Por fim, não obstante as potencialidades demonstradas, devido à ausência de adequação plena da plataforma às necessidades do IPC, nomeadamente no que concerne à disponibilização de informação sobre financiamento por entidades nacionais e regionais, acrescidas de restrições orçamentais, o i2A considerou não ter, à data, condições para avançar com a aquisição do serviço RESEARCHconnect.

- Na sequência do reatamento de contactos com a equipa PetriDish Software, Lda., fornecedores da plataforma LABORDERS - smart laboratory management, na reta final de 2020, o IPC formalizou o contrato de aquisição de serviços de instalação, configuração e utilização da referida plataforma, para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D. Resumidamente, a LABORDERS é uma plataforma informática online de gestão de encomendas, que agrega investigadores e fornecedores num único local. Do ponto de vista dos investigadores, a plataforma facilita o processo de pesquisa, comparação de produtos e colocação de encomendas. Basicamente, o processo de requisição do produto é iniciado diretamente na LABORDERS, pelo que deixa de ser necessário preencher formulários em suportes ou sistemas diferentes, passando a existir um histórico, que os mantém informados do estado das encomendas e, posteriormente, dos stocks na instituição. Pretende-se que a utilização da plataforma resulte num aumento real da produtividade nos laboratórios. Não obstante estas especificidades da plataforma, das reuniões de trabalho, facilitadas pelo i2A, entre a empresa e os técnicos do IPC ficou definido que a plataforma contará com os seguintes módulos:
 - o Catálogos de fornecedores;
 - o Fluxo de requisições;
 - o Publicitação de aquisições e das intenções de contratar;
 - o Controlo orçamental dos projetos;
 - o Gestão de projetos e pedidos de pagamento;
 - o Timesheets;
 - o Gestão de stocks;
 - o Integração com o ERP (customizada);
 - o Integração com o sistema de autenticação e identificação de utilizadores do IPC.

Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 12

Tabela 58 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas anuais do IPC			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
12.1 - Desmaterialização de processos de gestão	12.1.1 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações	Não aplicável			

Tabela 59 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas programáticas do IPC			Evolução
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
12.1 - Desmaterialização de processos de gestão	12.1.1 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos atinentes a maior controlo, monitorização e eficiência das operações	Não aplicável			

Tabela 60 – Ações propostas para a melhoria dos resultados no âmbito do objetivo 12

Linha orientadora	Ações propostas para melhoria dos resultados em anos futuros
12.1 - Desmaterialização de processos de gestão	

Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Resultados de 2020 face às metas anuais e programáticas do IPC

13.2 - Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador

Tabela 61 - Resultados em 2020 – número de horas de formação por trabalhador

2017-2021				2020				
Meta programática	Resultado	Desvio	Período de Referência	Meta anual	Resultado	Desvio (Resultado - Meta)	Variação anual	Período de Referência
Anualmente, 35 horas por trabalhador	28	-7	2017 a 2020	35 horas por trabalhador	28	-7	2	2020

Tabela 62 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de horas de formação por trabalhador

	2017	2018	2019	2020
N.º de horas de formação por trabalhador	0	0	0	28
N.º de horas de formação	0	0	0	168
N.º de trabalhadores a 31 de dezembro	0	0	4	6
Critérios de cálculo do indicador:	N.º de horas de formação no período de referência/ N.º total de trabalhadores 31 de dez do período de referência Desvio relativamente à meta programática: o desvio é medido através da diferença entre o número de anos em que se verificou um número de horas por trabalhador ≥ 35 e o número de anos monitorizado			

13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre

Tabela 63 - Resultados em 2020 – número de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre

2017-2021		2020		
Resultado	Período de Referência	Resultado	Variação anual	Período de Referência
n.a.	2017 a 2020	0	0	2020

Tabela 64 – Evolução dos resultados no quadriénio - número de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre

	2017	2018	2019	2020
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre até ao final do período de referência	n.a.	n.a.	0	0
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre no ano	n.a.	n.a.	0	0
Critérios de cálculo do indicador:	N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre no período de referência			

Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Análise dos resultados atingidos face às metas do IPC no âmbito do objetivo 13

Tabela 65 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas anuais do IPC no âmbito do objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas anuais do IPC			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
13.2 - Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador	X			Subiu
	13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre		Não aplicável		

Tabela 66 – Síntese dos resultados no quadriénio face às metas programáticas do IPC no âmbito do objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Linha orientadora	Indicador	Resultados face às metas programáticas do IPC			Evolução ¹³
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
13.2 - Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador	X			Aumentou
	13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à obtenção do grau de licenciado ou de mestre		Não aplicável		

Tabela 67 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo da meta do IPC no objetivo 13 e ações propostas para a melhoria dos resultados

Linha orientadora	Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo da meta do IPC em 2020
13.2 - Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	Desadequação entre a oferta formativa e as necessidades reais dos trabalhadores; Variação no n.º de trabalhadores afetos ao i2A, para o biénio 20219-2020; Indisponibilidade de tempo por parte dos RH para suprir o acréscimo de solicitações face à pandemia de COVID-19.
Linha orientadora	Ações propostas para melhoria dos resultados em anos futuros
13.2 - Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	Consulta aos trabalhadores sobre as necessidades concretas de formação e identificação/procura de ações de formação com efetiva utilidade no âmbito do desempenho das suas funções e no alinhamento com a estratégia d UO

¹³ Não havendo possibilidade de comparação com o período homólogo anterior (2012-2016), a análise à evolução da dinâmica para o quadriénio aqui apresentada resultaria da comparação com os documentos/dados sistematizados mais recentes disponíveis.

Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC

Objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra

Resultados de 2020 face às metas anuais do i2A

No caso dos objetivos e metas da UO não coincidirem com os objetivos e metas do IPC, os resultados da UO deverão ser apresentados nesta secção. Contudo, pressupõe-se um prévio alinhamento dos objetivos da UO com os objetivos do IPC, pelo que nesta secção deverão ser relatados os resultados face às metas anuais da UO no âmbito do objetivo 17 do IPC.

Caso não existam objetivos específicos da UO com metas e indicadores definidos no âmbito do objetivo 17, a secção não deverá ser considerada.

Tabela 68 – Resultados de 2020 face às metas e objetivos da unidade orgânica enquadrados no objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra

Objetivo da UO para 2020	Meta do i2A para 2020	Indicador	Critério para a medição do indicador	Resultado	Variação anual	Desvio (Resultado - Meta)
5.1 – Comunicação e imagem	1	Website do i2A no domínio do IPC	Resultado anual: Website do i2A no domínio do IPC	0	n.a.	-1
5.4 – Realização de eventos de divulgação	1	Promoção de eventos direcionados para empresas e sociedade	Resultado anual: n.º de eventos realizados no ano	1	0	0
5.1 – Comunicação e imagem	≥5	Notícias nos <i>media</i> (jornais)	Resultado anual: n.º de notícias nos jornais com pelo menos uma referência explícita e direta ao i2A	30	n.a.	25

Ações realizadas em 2020 no âmbito do objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra

Execução das ações previstas para 2020, no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 17

Tabela 69 – Grau de execução em 2020 das ações planeadas no âmbito dos objetivos do i2A alinhados com o objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
5.1 – Comunicação e imagem	Website do i2A no domínio do IPC, atualizado em permanência	X			Ainda que a transferência do website do i2A para o domínio do IPC não tenha ocorrido, o i2A apoiou diretamente a Comunicação do IPC na reformulação do sítio da instituição, nomeadamente ao nível da definição de estrutura e da alimentação com conteúdos para o separador “II&D e Empresas – i2A Instituto de Investigação Aplicada”. Por outro lado, procurando acautelar o cumprimento integral das regras de comunicação referentes à publicitação da utilização de fundos públicos, tendo por base as regras vigentes, o i2A apoiou o processo de definição da barra de cofinanciamento permanente no sítio da instituição, assim como os logos por tipologia de linha de financiamento na página web dos projetos.

Objetivo da UO para 2020	Ações planeadas	Grau de execução até final de 2020			Breve descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução	Executada	
5.4 – Realização de eventos de divulgação	Promoção de eventos direcionados para empresas e sociedade			X	<p>Em matéria de eventos para promoção da notoriedade do IPC-i2A, nomeadamente junto de empresas, associações empresariais e organismos sectoriais, 2020 ficou marcado pelo lançamento do i2A WebCycle - <i>Ciclo de Webinars para o conhecimento e a inovação</i>. Conceptualmente, no contexto pandémico, em que os contactos sociais devem ser evitados, o i2A lançou um ciclo de seminários digitais, que procuram aproximar as suas equipas de investigação da sociedade, nomeadamente dos <i>stakeholders</i> setoriais, das empresas / instituições e da sociedade civil.</p> <p>Com este ciclo de eventos, o i2A procura promover o debate integrado, com foco em temáticas e problemas concretos para os quais a ciência e o conhecimento desenvolvidos no IPC podem contribuir. O i2A WebCycle cumpre também o propósito de dar a conhecer à opinião pública, os recursos humanos, materiais e logísticos e os trabalhos/projetos científicos em curso no IPC. Não obstante a especificidade das temáticas em causa, o princípio basilar do evento deve incidir na importância da articulação entre as IES e a sociedade em geral, em matéria de conhecimento gerado mutuamente, na resolução de problemas e de novas oportunidades de desenvolvimento.</p> <p>O primeiro evento i2A WebCycle foi subordinado à temática “COVID 19: investigação e inovação no IPC para o combate à pandemia” e teve lugar a 16 de dezembro de 2020. O evento contou com 50 participantes.</p>

Análise dos resultados atingidos face às metas no âmbito do objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra

Análise dos resultados atingidos em 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 17

Tabela 70 – Síntese dos resultados de 2020 face às metas e objetivos do i2A enquadrados no objetivo 17 - Unificação e construção da marca Politécnico de Coimbra

Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Indicador	Resultados face às metas anuais da UO			Evolução relativamente ao ano anterior
		Abaixo da meta	Ao nível da meta	Superou a meta	
5.1 – Comunicação e imagem	Website do i2A no domínio do IPC, atualizado em permanência	X			Diminuiu
5.4 – Realização de eventos de divulgação	Promoção de eventos direcionados para empresas e sociedade		X		Manteve-se

Tabela 71 – Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo das metas anuais do i2A e ações propostas para a melhoria dos resultados

Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Principais fatores que contribuíram para os resultados abaixo das metas
5.1 – Comunicação e imagem	A transferência do website do i2A para o domínio do IPC não depende exclusivamente do i2A, estando também dependente da empresa contratualizada pela Presidência do IPC encarregue dessa implementação. Não obstante os diversos alertas e interações com a presidência do IPC para se iniciar este processo ainda não foi iniciado.

Objetivo da Unidade Orgânica para 2020	Ações propostas para melhoria dos resultados em anos futuros
5.1 – Comunicação e imagem	Entende-se uma ação prioritária uma vez que o site atual do i2A não está no domínio da Instituição. Tratando-se de um processo moroso, mormente no que concerne à definição de funcionalidades e conteúdos, devido ao impacto da pandemia na gestão quotidiana da UOI e a todo o restante trabalho desenvolvido, sugere-se que exista o apoio ativo de RH do gabinete de comunicação do IPC. Tendo em conta a previsão do reforço da equipa, ainda no decurso de 2021, o i2A propõe-se a avançar com o processo de definição de funcionalidades e conteúdos.