



**Politécnico
de Coimbra**

PLANO DE ATIVIDADES

2021

FICHA TÉCNICA**TÍTULO**

PLANO DE ATIVIDADES DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA – 2021

COORDENAÇÃO

Jorge Conde

Ana Ferreira

EDIÇÃO

Instituto Politécnico de Coimbra

REVISÃO

Cristiana Tourais

Março de 2021

Participação na Elaboração do Plano de Atividades do IPC

Serviços Centrais

Jorge Conde
Presidente IPC

Ana Ferreira
Vice-Presidente IPC

Cândida Malça
Vice-Presidente IPC

Filipe Rodrigues
Vice-Presidente IPC

José Gaspar
Vice-Presidente IPC

Daniel Gomes
Administrador IPC

João Lobato
Administrador SASIPC

Lúcia Simões
Pró-Presidente IPC

Maria João Cardoso
Pró-Presidente IPC

Sara Proença
Pró-Presidente IPC

António Damásio
Diretor do Desporto IPC

Cristina Faria
Diretora da Cultura IPC

Chefes de Divisão e Coordenadores de Serviço

Unidade Orgânica de Investigação

Jorge Bernardino
Diretor do i2A-IPC

Unidades Orgânicas de Ensino

João Noronha
Presidente da ESAC

Rui Antunes
Presidente da ESEC

Vera Cunha
Presidente da ESTGOH

João Joaquim
Presidente da ESTeSC

Pedro Costa
Presidente do ISCAC

Mário Velindro
Presidente do ISEC

Lista de Siglas	11
Mensagem do Presidente.....	13
Enquadramento estratégico.....	15
Missão, Visão e Valores Organizacionais	15
Orientação programática	16
Atividades previstas para 2021	18
Eixo 1 - Qualidade e Inovação no Ensino.....	18
Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado.....	18
Metas a atingir em 2021	18
1.1. Adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo	18
1.2. Adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo	29
1.3. Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP	35
1.4. Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais	37
1.5. Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa	37
Descrição das ações a desenvolver em 2021	38
Objetivo 2 – Promover o sucesso académico	45
Metas a atingir em 2021	45
2.1. Aumentar as taxas de sucesso	45
2.2. Integração do estudante	46
2.3. Atividade formativa e atividade letiva.....	47
Descrição das ações a desenvolver em 2021	49
Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais).....	58
Metas a atingir em 2021	58
3.1. Número de estudantes.....	58
3.2. Número de candidaturas aos cursos.....	59
3.3. Características dos novos inscritos.....	59
3.4. Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais	60
Descrição das ações a desenvolver em 2021	62
Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados.....	70
Metas a atingir em 2021	70
4.1. Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho	70
4.2. Capacitação dos diplomados para a integração profissional	71
4.3. Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>	72
Descrição das ações a desenvolver em 2021	73
Objetivo 5 – Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade	79
Metas a atingir em 2021	79
5.1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade certificado	79
Descrição das ações a desenvolver em 2021	80
Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização.....	83
Metas a atingir em 2021	83
6.1. Número de estudantes de outros países.....	83
6.2. Origem dos novos estudantes de outros países	83
6.3. ERASMUS+.....	84
Descrição das ações a desenvolver em 2021	86
Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade.....	93
Objetivo 7 - Aumentar a produção científica.....	93
Metas a atingir em 2021	93
7.1. Publicações científicas com revisão pelos pares.....	93
7.2. Promoção da divulgação das atividades de investigação	93
7.3. Acreditação de unidades de I&D na FCT.....	94

7.4. Participação de estudantes em atividades de DIT&I.....	94
7.5. Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES.....	95
7.6. Doutorandos no Politécnico de Coimbra.....	96
Descrição das ações a desenvolver em 2021	97
Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento.....	105
Metas a atingir em 2021	105
8.1. Promoção do empreendedorismo	105
8.2. Ligação a redes e consórcios.....	106
8.3. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	106
8.4. Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia	107
8.5. Alavancar projetos de vocação empresarial.....	108
Descrição das ações a desenvolver em 2021	109
Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território	113
Metas a atingir em 2021	113
9.1. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	113
9.2. Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade	114
Descrição das ações a desenvolver em 2021	115
Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento.....	119
Metas a atingir em 2021	119
10.1. Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições.....	119
Descrição das ações a desenvolver em 2021	121
Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos.....	122
Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos.....	122
Metas a atingir em 2021	122
11.1. Otimização e modernização dos espaços físicos.....	122
11.2. Modernização dos equipamentos.....	123
Descrição das ações a desenvolver em 2021	124
Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização.....	135
Metas a atingir em 2021	135
12.1. Desmaterialização de processos de gestão	135
Descrição das ações a desenvolver em 2021	137
Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais.....	141
Metas a atingir em 2021	141
13.1. Clima organizacional e motivacional	141
13.2. Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	142
13.3. Concursos para cargos dirigentes	144
13.4. Concursos de pessoal.....	144
13.5. Rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes	145
Descrição das ações a desenvolver em 2021	146
Objetivo 14 - Reorganização dos Serviços	156
Metas a atingir em 2021	156
14.1. Custo da Gestão e Coordenação.....	156
14.2. Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.	156
14.3. Verificação física e etiquetagem de imobilizado.....	157
14.4. Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC.....	158
14.5. Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública	159
14.6. Implementação da contabilidade analítica ou de gestão	159
14.7. Plano de Gestão de Riscos.....	160
14.8. Auditoria aos CTeSP	161
14.9. Outras metas	161
Descrição das ações a desenvolver em 2021	162

Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável	167
Objetivo 15 – Politécnico +Sustentável	167
Metas a atingir em 2021	167
15.1. Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).....	167
15.2. Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade.....	167
15.3. Economia Circular	168
15.4. Gestão de Resíduos.....	168
15.5. Abolição do plástico	169
15.6. Formação, Informação e Sensibilização ambiental	169
Descrição das ações a desenvolver em 2021	171
Objetivo 16 – Saúde ocupacional	173
Metas a atingir em 2021	173
16.1. Prevenção de riscos profissionais	173
16.2. Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis.....	174
16.3. Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores	175
16.4. Formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho	176
Descrição das ações a desenvolver em 2021	178
Objetivo 17 - Atividade física e desportiva	181
Metas a atingir em 2020	181
17.1. Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva.....	181
17.2. Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos ...	181
Descrição das ações a desenvolver em 2021	182
Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC.....	184
Objetivo 18 - Unificação e construção da marca <i>Politécnico de Coimbra</i>	184
Metas a atingir em 2021	184
18.1. Nova imagem	184
18.2. Divulgação e Promoção do IPC	184
18.3. Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais.....	185
18.4. Comunicação Interna	186
18.5. Comunicação externa.....	186
Descrição das ações a desenvolver em 2021	188
Eixo 6 – Ação Social.....	195
Objetivo 19 – Promover um modelo de organização adequado à missão dos SASIPC.....	195
Metas a atingir em 2021	195
19.1. Consolidar e estabilizar recursos humanos	195
19.2. Promover e divulgar os SASIPC	195
Descrição das ações a desenvolver em 2021	196
Objetivo 20 – Residências.....	197
Metas a atingir em 2021	197
20.1. Melhoria das condições e do ambiente das residências	197
Descrição das ações a desenvolver em 2021	198
Objetivo 21 – Cantinas e cafetarias	199
Metas a atingir em 2021	199
21.1. Melhoria das condições e do ambiente das cantinas e cafetarias	199
21.2. Otimizar os recursos alimentares.....	199
21.3. Promover uma alimentação saudável	199
Descrição das ações a desenvolver em 2021	200
Objetivo 22 – Outros Apoios Sociais.....	201
Metas a atingir em 2021	201
22.1. Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia.....	201
22.2. Gabinetes de Apoio ao Estudante.....	201
22.3. Acesso a serviços de saúde.....	201
22.4. Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes	201
22.5. Acesso à cultura e desporto.....	202

Descrição das ações a desenvolver em 2021	203
<i>Planos de atividades das unidades orgânicas de ensino e de investigação e dos SASIPC</i>	205

Índice de figuras

Figura 1 – Orientação programática 2017-2021	17
--	----

Índice de quadros

Quadro 1 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo/ UOE	18
Quadro 2 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo /Ciclos de Estudos.....	18
Quadro 3 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo/ UOE	29
Quadro 4 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo /Ciclos de Estudos.....	29
Quadro 5 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTeSP/UOE.....	35
Quadro 6 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTeSP/Ciclo de estudos	35
Quadro 7 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – Estudantes Internacionais.....	37
Quadro 8 - Indicadores e metas para a análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa	37
Quadro 9 – Indicadores e metas para aumento das taxas de sucesso.....	45
Quadro 10 - Indicadores e metas para a integração do estudante.....	46
Quadro 11 - Indicadores e metas para a atividade formativa	47
Quadro 12 – Indicadores e metas para o número de estudantes.....	58
Quadro 13 – Indicadores e metas para as candidaturas aos cursos	59
Quadro 14 - Indicadores e metas para as características dos novos inscritos.....	60
Quadro 15 - Indicadores e metas para as ações de captação de estudantes nacionais e internacionais. 61	
Quadro 16 – Indicadores e metas para a adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho.....	70
Quadro 17 – Indicadores e metas para capacitação dos diplomados para a integração profissional.....	71
Quadro 18 - Indicadores e metas para o acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>	72
Quadro 19 – Indicadores e metas para o sistema interno da garantia da qualidade.....	79
Quadro 20 - Indicadores e metas para o número de estudantes de outros países	83
Quadro 21 - Indicadores e metas para a origem dos novos estudantes de outros países	83
Quadro 22 - Indicadores e metas para o programa ERASMUS+	84
Quadro 23 – Indicadores e metas para as publicações científicas com revisão pelos pares.....	93
Quadro 24 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação das atividades de investigação	93
Quadro 25 – Indicadores e metas para a acreditação de unidades de I&D na FCT	94
Quadro 26 – Indicadores e metas para a participação de estudantes em atividades de DIT&I	94
Quadro 27 - Indicadores e metas para o desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	95
Quadro 28 – Indicadores e metas para os doutorandos no Politécnico de Coimbra.....	96
Quadro 29 - Indicadores e metas para a promoção do empreendedorismo	105
Quadro 30 - Indicadores e metas para a ligação a redes e consórcios.....	106

Quadro 31 - Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	106
Quadro 32 - Indicadores e metas para proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia	107
Quadro 33 - Indicadores e metas para a alavancagem de projetos de vocação empresarial	108
Quadro 34 – Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	113
Quadro 35 – Indicadores e metas para a promoção de projetos culturais de continuidade com envolvimento da comunidade.....	114
Quadro 36 – Indicadores e metas para o financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	119
Quadro 37 – Indicadores e metas para a otimização e modernização dos espaços físicos.....	122
Quadro 38 - Indicadores e metas para a modernização dos equipamentos	123
Quadro 39 – Indicadores e metas para a desmaterialização de processos de gestão	135
Quadro 40 – Indicadores e metas relativos ao clima organizacional e motivacional.....	141
Quadro 41 – Indicadores e metas para os incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais.....	142
Quadro 42 - Indicadores e metas para os concursos para cargos dirigentes	144
Quadro 43 - Indicadores e metas para os concursos de pessoal	144
Quadro 44 - Indicadores e metas para os rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes	145
Quadro 45 - Indicadores e metas para o custo da gestão e coordenação	156
Quadro 46 - Indicadores e metas para a distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.	156
Quadro 47 – Indicadores e metas para a verificação física e etiquetagem de imobilizado.....	157
Quadro 48 – Indicadores e metas para os procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC.....	158
Quadro 49 - Indicadores e metas para a implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública.....	159
Quadro 50 – Indicadores e metas para a implementação da contabilidade analítica ou de gestão.....	159
Quadro 51 – Indicadores e metas para o Plano de Gestão de Riscos	160
Quadro 52 – Indicadores e metas para a realização de auditoria aos CTesPs.....	161
Quadro 53 - Indicadores e metas para outras metas no âmbito do objetivo 14	161
Quadro 54 – Indicadores e metas para tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	167
Quadro 55 – Indicadores e metas para o reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	167
Quadro 56 – Indicadores e metas para a Economia Circular	168
Quadro 57 – Indicadores e metas para a gestão de resíduos.....	169
Quadro 58 – Indicadores e metas para a abolição do plástico	169
Quadro 59 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização ambiental	170
Quadro 60 – Indicadores e metas para a prevenção de riscos profissionais.....	173
Quadro 61 – Indicadores e metas para promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis.....	174
Quadro 62 – Indicadores e metas para a vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores	175

Quadro 63 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho	176
Quadro 64 – Indicadores e metas para a requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva	181
Quadro 65 – Indicadores e metas para a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos	181
Quadro 66 – Indicadores e metas para a nova imagem.....	184
Quadro 67 – Indicadores e metas para a divulgação e promoção do IPC	184
Quadro 68 – Indicadores e metas para a Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais	185
Quadro 69 – Indicadores e metas para a comunicação interna	186
Quadro 70 – Indicadores e metas para comunicação externa	186
Quadro 71 – Indicadores e metas para a consolidação e estabilização dos recursos humanos dos SASIPC	195
Quadro 72 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação dos SASIPC.....	195
Quadro 73 – Indicadores e metas para a melhoria das condições e do ambiente das residências	197
Quadro 74 - Indicadores e metas para a melhoria das condições e do ambiente das cantinas e cafetarias	199
Quadro 75 – Indicadores e metas para a otimização dos recursos alimentares	199
Quadro 76 – Indicadores e metas para a promoção de uma alimentação saudável	199
Quadro 77 – Indicadores e metas para a consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia.....	201
Quadro 78 – Indicadores e metas para o GAE	201
Quadro 79 – Indicadores e metas para o acesso a serviços de saúde.....	201
Quadro 80 – Indicadores e metas para os novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes	201
Quadro 81 – Indicadores e metas para o acesso dos estudantes à cultura e ao desporto	202

Lista de Siglas

AZES	Apoio de emergência aos estudantes
AI	Acordos Interinstitucionais
ARI	Área das Relações Internacionais
AT	Acidentes de trabalho
BAAS	Bolsa de Atividades de Apoio Social
CCISP	Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DGA	Departamento de Gestão Académica
DGEEC	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
DGES	Direção Geral do Ensino Superior
DGF	Departamento de Gestão Financeira
DGPI	Departamento de Gestão do Património e Infraestruturas
DGRH	Departamento de Gestão de Recursos Humanos
DIT&I	Desenvolvimento da investigação, transferência de tecnologia e conhecimento, e inovação
DPA	Departamento de Planeamento e Auditoria
DTIC	Departamento de Tecnologias da Informação e Comunicação
ESAC	Escola Superior Agrária de Coimbra
ESEC	Escola Superior de Educação de Coimbra
ESTeSC	Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra
ESTGOH	Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital
ETI	Docente Equivalente a Tempo Integral
FADU	Federação Académica de Desporto Universitário
GAE	Gabinete de Apoio ao Estudante
GQ	Gabinete da Qualidade
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I&D+i	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
I2A	Instituto de Investigação Aplicada
ID	Índice de Duração
IES	Instituições do Ensino Superior
In. E	Inovação e Empreendedorismo
IG	Índice de Gravidade
II	Índice de Incidência
IIA	Instituto de Investigação Aplicada
i2A	Instituto de Investigação Aplicada
IPC	Instituto Politécnico de Coimbra
ISCAC	Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra
ISEC	Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
K103	Projetos de mobilidade individual em países do programa
K107	Projetos de mobilidade individual em países parceiros
KA2	Projetos de Cooperação e Inovação
KPI	Indicador-chave de desempenho
n.a.	Não aplicável
O. Acad.	Observatório Académico
ODS	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
OE	Orçamento de Estado
RI	Relações Internacionais
RPL	Regime Pós-Laboral
SAMA	Sistema de Apoios à Modernização Administrativa
SASIPC	Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra
SC	Serviços Centrais
SCA	Serviço de Compras e Aprovisionamento dos Serviços Centrais
SCI	Serviço de Comunicação e Imagem
s.d.	Sem dados
SIGQ	Sistema Interno de Garantia da Qualidade

sSOA	Serviço de Saúde Ocupacional e Ambiental
U.E.	União Europeia
UOE	Unidade Orgânica de Ensino
UOI	Unidade Orgânica de Investigação

Mensagem do Presidente

A apresentação deste plano de atividades a destempo, quando $\frac{1}{4}$ do tempo da sua vigência decorreu já, fica a dever-se principalmente à pandemia por COVID-19 que, ao criar uma instabilidade diária, obrigou ao redireccionamento de muitos dos objetivos previstos no PA de 2020 e, consequentemente, perturbou o planeamento de longo prazo. Por outro lado, o facto de simultaneamente à gestão do segundo surto da pandemia terem ocorrido as eleições para o Conselho Geral, inviabilizou também a sua aprovação em data anterior.

Ao apresentarmos nesta data um Plano de Atividades estamos conscientes da sua volatilidade já que, em qualquer momento, as regras de gestão motivadas por alterações da pandemia o podem condicionar, obrigando a redirecionar recursos ou opções. Muitos dos indicadores que apresentamos têm valores de evolução negativa face ao ponto de referência usado, refletindo já o comprometimento expectável motivado pela pandemia.

Este é um plano cujo formato se mantém em evolução, procurando uma leitura mais clara e assertiva dos objetivos propostos e das metas a alcançar. Assim, e ao contrário do que sempre foi hábito na instituição, temos vindo a procurar um formato que permita conciliar os objetivos, as ações e as atividades da instituição no seu todo, por forma a facilitar a missão do Conselho Geral no cumprimento das suas competências, nomeadamente as que decorrem do art.º 24º, nº 1, e) e nº 2, d) e e). Associado a este fim, está o objetivo de dar ao Conselho Geral informação suficiente para saber como e onde (unidade orgânica) esses objetivos, atividades e ações vão ser cumpridos. Fica a noção que, mesmo expurgado da habitual “conversa” de um plano de atividades, continua a não ser um documento entusiasmante na forma. Como já dissemos, é uma evolução permanente.

Este é o segundo plano de atividades apresentado na vigência dos novos estatutos. Na realidade os estatutos pouco mudaram a forma de governar a instituição, sendo grande parte das alterações motivadas pela dinâmica que temos conseguido criar na conjugação do que são interesses das áreas científicas, unidades orgânicas (muitas vezes competitivos entre si) e o que são os interesses globais da instituição, na interação com o mundo exterior e as oportunidades que se nos apresentam. O próprio plano não deixa de refletir a maior ou menor adesão com que as lideranças das unidades orgânicas se posicionam face aos objetivos transversais à instituição.

Apresentamos um plano que reflete a dinâmica crescente da instituição, o seu posicionamento estratégico e a marca cada vez mais relevante que a região, o país e o mundo percecionam. Podemos perceber pelas ações em curso, ou a concretizar em 2021, que o Politécnico de Coimbra pode ser muito mais que a soma das suas unidades orgânicas. Em 2021, mesmo limitados pela pandemia, são muitas as metas e ações previstas realizar, quer com a conclusão de projetos iniciados em anos anteriores quer com o lançamento de novas fases de alguns projetos, quer ainda com o desenvolvimento normal de outros.

Destacamos neste plano de atividades a conclusão da implementação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade, que entra assim numa nova fase; a continuação da digitalização de grande parte dos procedimentos burocráticos, caminhando para a conclusão da opção *free paper*; a implementação do *upgrade* ao sistema de gestão documental; a contínua melhoria da plataforma de gestão académica; a criação de um conjunto de *websites* integrados e identitários da marca Politécnico de Coimbra.

No que diz respeito a equipamentos, realçamos a finalização das obras de melhoramento e ampliação das residências; a conclusão das obras da atual cantina da ESAC/ISCAC, o início previsto das obras das novas cantinas/cafetarias da ESEC e da ESAC/ISCAC. Esta ficará integrada num edifício com uma biblioteca comum e também com um espaço de 6 salas de aulas destinadas à ampliação do ISCAC; a melhoria das cafetarias da AEISEC e do ISCAC; as melhorias realizadas na Clínica, no Ginásio, nas Casas da Mata e no INOPOL, nos Serviços Centrais e no Centro Cultural e a reconstrução da Casa do Bispo.

Na área do capital humano, os concursos para professor coordenador, num total de 36 vagas, bem como os concursos para dirigentes intermédios na carreira de técnicos superiores. Serão ainda efetuados outros concursos quer para as carreiras não docentes, quer para a categoria de professor adjunto.

Continuaremos empenhados em aumentar o número de estudantes na instituição, com destaque para a criação de uma estratégia de lecionação descentralizada de CTeSP, para a indispensável melhoria da oferta de 2º ciclo e de pós-graduações, que aumente a permanência dos estudantes nas nossas escolas e proporcionando o regresso dos que estão já no mercado de trabalho.

A leitura do plano deve ser feita por capítulos, procurando perceber através das ações a forma como nos propomos cumprir a meta. A sua leitura permite perceber as dinâmicas que lhe estão associadas, dando a conhecer o que fazemos de forma integrada e o que não conseguimos ainda integrar. Do todo fica a certeza de que o caminho de integração e partilha que vamos trilhando é cada vez mais sólido e coeso e resulta numa instituição proactiva, que produz saber e ensino de qualidade, investigação fundamental e aplicada e que está a aumentar a sua integração territorial. Fica o orgulho de “ser politécnico” que já existe em grande parte da comunidade e que será cada vez mais pleno.

Missão, Visão e Valores Organizacionais

De acordo com os seus estatutos, o Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

- a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;
- e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;
- f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;
- h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

De acordo com a Visão preconizada nas Bases Programáticas e Plano de Ação para o quadriénio 2017-2021, o Politécnico de Coimbra deve ser uma instituição aberta à cidadania e à cooperação entre as pessoas e os povos, e à interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância, do humanismo e da excelência. Para isso deve valorizar o trabalho dos seus profissionais, docentes e não docentes e dos seus estudantes, criando um ambiente onde o rigor intelectual, a ética, a liberdade de opinião, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento do mérito sejam uma constante. O IPC deve ver os seus atuais e antigos estudantes, como baluartes da sua ligação e afirmação na sociedade, criando e mantendo com eles laços de grande proximidade.

O Instituto Politécnico de Coimbra orienta -se por princípios de democraticidade e participação de todos os corpos escolares, tendo em vista:

- a) Favorecer a livre expressão da pluralidade de ideias e opiniões;
- b) Garantir a liberdade de criação cultural, científica, artística e tecnológica;
- c) Criar e assegurar as condições necessárias a uma atitude permanente de inovação científica e pedagógica no respeito pelos valores da liberdade académica;
- d) Garantir que a definição da vontade institucional do Instituto Politécnico de Coimbra é feita nos diferentes níveis da organização, através de órgãos colegiais onde estejam representadas diferentes opiniões e sensibilidades;
- e) Assegurar que o exercício das competências dos órgãos de gestão do Instituto Politécnico de Coimbra e das suas unidades orgânicas se rege pelos princípios da subsidiariedade e da proporcionalidade;
- f) Promover a responsabilização individual e coletiva pela qualidade da gestão e pelo desempenho das funções que são próprias ao respetivo estatuto profissional ou estudantil;
- g) Assegurar a diversidade nas atividades de formação, investigação e prestação de serviço, bem como nos métodos e abordagens pedagógicas e científicas, nas soluções organizativas e nas opções de gestão;

- h) Garantir que as áreas e domínios pelos quais se reparte a atividade do Instituto Politécnico de Coimbra, designadamente as atividades de ensino, investigação e prestação de serviços, sem prejuízo da consideração de especificidades, sejam consideradas com idêntica valorização;
- i) Promover uma atitude de solidariedade institucional entre as unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- j) Assegurar transparência em todos os processos decisórios, administrativos, pedagógicos e científicos, através de uma adequada publicitação das decisões e dos seus fundamentos.

A relação entre a presidência do Instituto Politécnico de Coimbra, a tutela e as suas unidades orgânicas, baseia-se no princípio de que dispõem de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão a que se refere o parágrafo anterior deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo presidente do Instituto Politécnico de Coimbra e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral.

Orientação programática

O plano de atividades do IPC articula-se com os objetivos programáticos, estruturados em 6 eixos, para o período 2017-2021. Na orientação programática de enquadramento, para cada objetivo programático foram definidas linhas orientadoras a que se associaram iniciativas programáticas, metas e indicadores de monitorização.

As Unidades Orgânicas definiram também elas objetivos programáticos para o quadriénio, compatíveis com os 6 eixos programáticos do IPC.

Em 2021, o plano de atividades inclui também no eixo 3 um objetivo operacional associado à reorganização dos serviços.

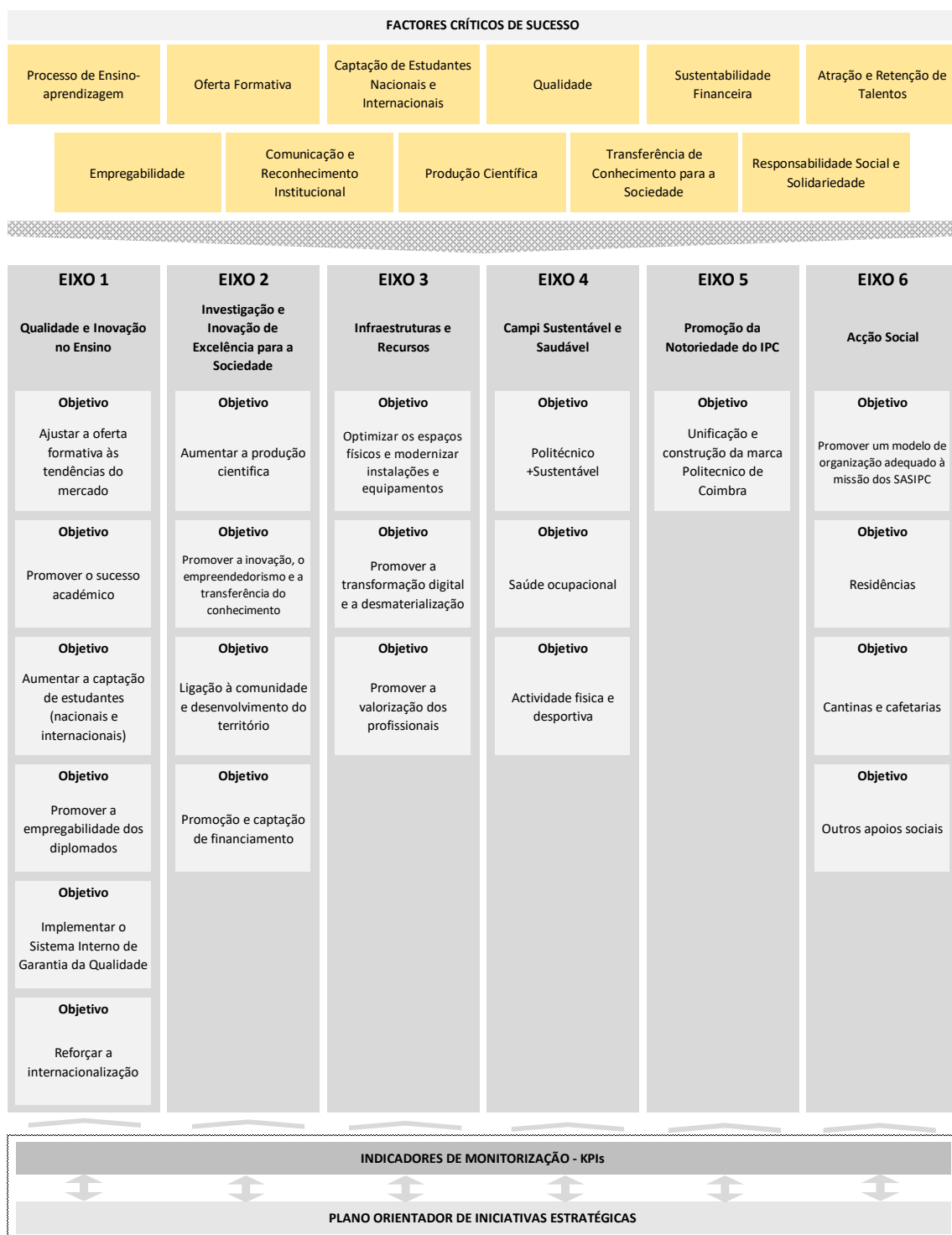


Figura 1 – Orientação programática 2017-2021

Atividades previstas para 2021

Eixo 1 - Qualidade e Inovação no Ensino

Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado

Metas a atingir em 2021

1.1. Adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo

Quadro 1 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo/ UOE

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.1.1 - Taxa de ocupação dos cursos do 1º ciclo - UOE		2019/2020*	2021/2022
N.º de novos inscritos (1º ano, 1ª vez) nos cursos do 1º ciclo/ N.º de vagas iniciais nos cursos do 1º ciclo (%)	ESAC	79,7%	75%
	ESEC	96,3%	>94%
	ESTGOH	57,0%	65%
	ESTeSC	88,8%	100%
	ISCAC	93,8%	100%
	ISEC	65,5%	74%
	IPC	79,7%	79%**

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre de 2019

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador

Quadro 2 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo /Ciclos de Estudos

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.1.2 - Taxa de ocupação dos cursos do 1º ciclo - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso do 1º ciclo/ N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESAC	Agricultura Biológica	50%
	ESAC	Biotecnologia	100%
	ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	75%
	ESAC	Enfermagem Veterinária	100%
	ESAC	Engenharia Agropecuária	75%
	ESAC	Tecnologia Alimentar	75%
	ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	75%
	ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	Sem meta proposta
	ESEC	Animação Socioeducativa	100% -120%
	ESEC	Animação Socioeducativa RPL	100% -120%
	ESEC	Arte e Design	100% -120%
	ESEC	Comunicação e Design Multimédia	100% -120%
	ESEC	Comunicação Organizacional	100% -120%
	ESEC	Comunicação Organizacional RPL	100% -120%
	ESEC	Comunicação Social	100% -120%
	ESEC	Desporto e Lazer	100% -120%
	ESEC	Educação Básica	100% -120%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESEC	Estudos Musicais Aplicados	40%- 50%
	ESEC	Gastronomia	100% -120%
	ESEC	Gerontologia Social	100% -120%
	ESEC	Língua Gestual Portuguesa	100% -120%
	ESEC	Teatro e Educação	40%- 50%
	ESEC	Turismo	100% -120%
	ESEC	Turismo RPL	100% -120%
	ESTGOH	Marketing	75%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	80%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	45%
	ESTGOH	Engenharia Informática	95%
	ESTGOH	Gestão	70%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	40%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	30%
	ESTeSC	Audiologia	100%
	ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais	100%
	ESTeSC	Dietética e Nutrição	100%
	ESTeSC	Farmácia	100%
	ESTeSC	Fisiologia Clínica	100%
	ESTeSC	Fisioterapia	100%
	ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia	100%
	ESTeSC	Saúde Ambiental	100%
	ISCAC	Solicitadoria e Administração	100%
	ISCAC	Contabilidade e Auditoria	100%
	ISCAC	Secretariado de Direção e Administração	100%
	ISCAC	Gestão de Empresas	100%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	100%
	ISCAC	Informática de Gestão	100%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	100%
	ISCAC	Finanças e Contabilidade	100%
	ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais	100%
	ISEC	Bioengenharia	90%
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	28%
	ISEC	Engenharia Civil	24%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	100%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	90%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	73%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL	36%
	ISEC	Engenharia Informática	90%
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	90%
	ISEC	Engenharia Informática RPL	90%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Engenharia Mecânica	90%
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	90%
Indicador 1.1.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso do 1º ciclo			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 1º ciclo em todas as fases do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESAC	Agricultura Biológica	100%
	ESAC	Biotecnologia	450%
	ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	120%
	ESAC	Enfermagem Veterinária	800%
	ESAC	Engenharia Agropecuária	120%
	ESAC	Tecnologia Alimentar	250%
	ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	220%
	ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	220%
	ESEC	Animação Socioeducativa	> 750%
	ESEC	Animação Socioeducativa RPL	> 600%
	ESEC	Arte e Design	> 120%
	ESEC	Comunicação e Design Multimédia	> 1000%
	ESEC	Comunicação Organizacional	> 130%
	ESEC	Comunicação Organizacional RPL	> 750%
	ESEC	Comunicação Social	> 1300%
	ESEC	Desporto e Lazer	> 1200%
	ESEC	Educação Básica	> 800%
	ESEC	Estudos Musicais Aplicados	> 100%
	ESEC	Gastronomia	> 550%
	ESEC	Gerontologia Social	> 550%
	ESEC	Língua Gestual Portuguesa	> 500%
	ESEC	Teatro e Educação	> 70%
	ESEC	Turismo	> 1000%
	ESEC	Turismo RPL	> 63%
	ESTGOH	Marketing	900%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	700%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	400%
	ESTGOH	Engenharia Informática	600%
	ESTGOH	Gestão	1100%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	300%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	100%
	ESTeSC	Audiologia	300%
	ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais	1000%
	ESTeSC	Dietética e Nutrição	800%
	ESTeSC	Farmácia	900%
	ESTeSC	Fisiologia Clínica	1000%
	ESTeSC	Fisioterapia	1800%
	ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia	1100%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.1.4 - Relação entre o n.º de candidatos em 1ª opção e o n.º de vagas iniciais	ESTeSC	Saúde Ambiental	260%
	ISCAC	Solicitadoria e Administração	500%
	ISCAC	Contabilidade e Auditoria	500%
	ISCAC	Secretariado de Direção e Administração	500%
	ISCAC	Gestão de Empresas	500%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	500%
	ISCAC	Informática de Gestão	500%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	500%
	ISCAC	Finanças e Contabilidade	500%
	ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais	500%
	ISEC	Bioengenharia	516%
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	200%
	ISEC	Engenharia Civil	245%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	580%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	479%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	457%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL	50%
	ISEC	Engenharia Informática	642%
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	715%
	ISEC	Engenharia Informática RPL	660%
	ISEC	Engenharia Mecânica	425%
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	433%
Indicador 1.1.4 - Relação entre o n.º de candidatos em 1ª opção e o n.º de vagas iniciais			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 1º ciclo, em 1ª opção na 1ª fase do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESAC	Agricultura Biológica	15%
	ESAC	Biotechnologia	40%
	ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	25%
	ESAC	Enfermagem Veterinária	100%
	ESAC	Engenharia Agropecuária	15%
	ESAC	Tecnologia Alimentar	15%
	ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	10%
	ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	15%
	ESEC	Animação Socioeducativa	> 50%
	ESEC	Animação Socioeducativa RPL	> 15%
	ESEC	Arte e Design	> 75%
	ESEC	Comunicação e Design Multimédia	> 55%
	ESEC	Comunicação Organizacional	> 65%
	ESEC	Comunicação Organizacional RPL	> 15%
	ESEC	Comunicação Social	> 45%
	ESEC	Desporto e Lazer	> 45%
	ESEC	Educação Básica	> 85%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESEC	Estudos Musicais Aplicados	Sem meta proposta
	ESEC	Gastronomia	> 80%
	ESEC	Gerontologia Social	Sem meta proposta
	ESEC	Língua Gestual Portuguesa	> 35%
	ESEC	Teatro e Educação	Sem meta proposta
	ESEC	Turismo	> 85%
	ESEC	Turismo RPL	> 15%
	ESTGOH	Marketing	40%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	35%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	10%
	ESTGOH	Engenharia Informática	15%
	ESTGOH	Gestão	70%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	5%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	5%
	ESTeSC	Audiologia	25%
	ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais	140%
	ESTeSC	Dietética e Nutrição	150%
	ESTeSC	Farmácia	50%
	ESTeSC	Fisiologia Clínica	125%
	ESTeSC	Fisioterapia	400%
	ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia	100%
	ESTeSC	Saúde Ambiental	30%
	ISCAC	Solicitadoria e Administração	90%
	ISCAC	Contabilidade e Auditoria	90%
	ISCAC	Secretariado de Direção e Administração	90%
	ISCAC	Gestão de Empresas	90%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	90%
	ISCAC	Informática de Gestão	90%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	90%
	ISCAC	Finanças e Contabilidade	90%
	ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais	90%
	ISEC	Bioengenharia	68%
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	17%
	ISEC	Engenharia Civil	10%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	80%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	25%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	26%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL	0%
	ISEC	Engenharia Informática	115%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	55%
	ISEC	Engenharia Informática RPL	45%
	ISEC	Engenharia Mecânica	20%
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	16%
Indicador 1.1.5 - Relação entre o n.º de colocados no curso do 1º ciclo e o n.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo			2021/2022
N.º de colocados no curso do 1º ciclo em todas as fases do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESAC	Agricultura Biológica	20%
	ESAC	Biotechnologia	100%
	ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	60%
	ESAC	Enfermagem Veterinária	100%
	ESAC	Engenharia Agro-Pecuária	25%
	ESAC	Tecnologia Alimentar	85%
	ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	75%
	ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	100%
	ESEC	Animação Socioeducativa	> 110%
	ESEC	Animação Socioeducativa RPL	> 130%
	ESEC	Arte e Design	> 120%
	ESEC	Comunicação e Design Multimédia	> 120%
	ESEC	Comunicação Organizacional	> 130%
	ESEC	Comunicação Organizacional RPL	> 140%
	ESEC	Comunicação Social	> 115%
	ESEC	Desporto e Lazer	> 110%
	ESEC	Educação Básica	> 110%
	ESEC	Estudos Musicais Aplicados	> 55%
	ESEC	Gastronomia	> 130%
	ESEC	Gerontologia Social	> 125%
	ESEC	Língua Gestual Portuguesa	> 130%
	ESEC	Teatro e Educação	> 45%
	ESEC	Turismo	> 115%
	ESEC	Turismo RPL	> 115%
	ESTGOH	Marketing	170%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	185%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	110%
	ESTGOH	Engenharia Informática	165%
	ESTGOH	Gestão	190%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	70%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	30%
	ESTeSC	Audiologia	100%
	ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais	100%
	ESTeSC	Dietética e Nutrição	100%
	ESTeSC	Farmácia	100%
	ESTeSC	Fisiologia Clínica	100%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESTeSC	Fisioterapia	100%
	ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia	100%
	ESTeSC	Saúde Ambiental	100%
	ISCAC	Solicitadoria e Administração	100%
	ISCAC	Contabilidade e Auditoria	100%
	ISCAC	Secretariado de Direção e Administração	100%
	ISCAC	Gestão de Empresas	100%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	100%
	ISCAC	Informática de Gestão	100%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	100%
	ISCAC	Finanças e Contabilidade	100%
	ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais	100%
	ISEC	Bioengenharia	100%
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	25%
	ISEC	Engenharia Civil	15%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	100%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	100%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	70%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL	5%
	ISEC	Engenharia Informática	100%
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	100%
	ISEC	Engenharia Informática RPL	100%
	ISEC	Engenharia Mecânica	100%
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	100%

Indicador 1.1.6 - Relação entre o n.º de alunos colocados em 1ª, 2ª e 3ª opção e o n.º total de vagas do Concurso Nacional de Acesso (CNA)

N.º de alunos colocados na 1ª fase do CNA em 1ª, 2ª e 3ª opção no curso do 1º ciclo/ n.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)

		2021/2022
ESAC	Agricultura Biológica	15%
ESAC	Biotecnologia	65%
ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	25%
ESAC	Enfermagem Veterinária	70%
ESAC	Engenharia Agropecuária	15%
ESAC	Tecnologia Alimentar	25%
ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	25%
ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	20%
ESEC	Animação Socioeducativa	> 80%
ESEC	Animação Socioeducativa RPL	> 65%
ESEC	Arte e Design	> 105%
ESEC	Comunicação e Design Multimédia	> 100%
ESEC	Comunicação Organizacional	> 90%
ESEC	Comunicação Organizacional RPL	> 100%
ESEC	Comunicação Social	> 85%
ESEC	Desporto e Lazer	> 90%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
ESEC	Educação Básica		> 100%
ESEC	Estudos Musicais Aplicados		Sem meta proposta
ESEC	Gastronomia		> 90%
ESEC	Gerontologia Social		> 75%
ESEC	Língua Gestual Portuguesa		> 75%
ESEC	Teatro e Educação		Sem meta proposta
ESEC	Turismo		> 90%
ESEC	Turismo RPL		> 85%
ESTGOH	Marketing		75%
ESTGOH	Contabilidade e Administração		85%
ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território		30%
ESTGOH	Engenharia Informática		65%
ESTGOH	Gestão		80%
ESTGOH	Gestão de Bioindústrias		20%
ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação		10%
ESTeSC	Audiologia		75%
ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais		75%
ESTeSC	Dietética e Nutrição		75%
ESTeSC	Farmácia		75%
ESTeSC	Fisiologia Clínica		75%
ESTeSC	Fisioterapia		75%
ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia		75%
ESTeSC	Saúde Ambiental		75%
ISCAC	Solicitadoria e Administração		75%
ISCAC	Contabilidade e Auditoria		75%
ISCAC	Secretariado de Direção e Administração		80%
ISCAC	Gestão de Empresas		80%
ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública		80%
ISCAC	Informática de Gestão		80%
ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais		80%
ISCAC	Finanças e Contabilidade		80%
ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais		80%
ISEC	Bioengenharia		96%
ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica		20%
ISEC	Engenharia Civil		15%
ISEC	Engenharia e Gestão industrial		92%
ISEC	Engenharia Eletromecânica		29%
ISEC	Engenharia Eletrotécnica		44%
ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL		15%
ISEC	Engenharia Informática		91%
ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)		95%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Engenharia Informática RPL	100%
	ISEC	Engenharia Mecânica	53%
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	45%
Indicador 1.1.7 - % de estudantes que acedeu ao curso pelo CNA			2021/2022
N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez, que ingressou através do CNA/ N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez (%)	ESAC	Agricultura Biológica	30%
	ESAC	Biotecnologia	95%
	ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	40%
	ESAC	Enfermagem Veterinária	75%
	ESAC	Engenharia Agropecuária	40%
	ESAC	Tecnologia Alimentar	80%
	ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	90%
	ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	90%
	ESEC	Animação Socioeducativa	85%
	ESEC	Animação Socioeducativa RPL	95%
	ESEC	Arte e Design	100%
	ESEC	Comunicação e Design Multimédia	82%
	ESEC	Comunicação Organizacional	83%
	ESEC	Comunicação Organizacional RPL	76%
	ESEC	Comunicação Social	88%
	ESEC	Desporto e Lazer	89%
	ESEC	Educação Básica	85%
	ESEC	Estudos Musicais Aplicados	Sem meta proposta
	ESEC	Gastronomia	73%
	ESEC	Gerontologia Social	Sem meta proposta
	ESEC	Língua Gestual Portuguesa	83%
	ESEC	Teatro e Educação	Sem meta proposta
	ESEC	Turismo	87%
	ESEC	Turismo RPL	65%
	ESTGOH	Marketing	80%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	80%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	80%
	ESTGOH	Engenharia Informática	90%
	ESTGOH	Gestão	90%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	50%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	75%
	ESTeSC	Audiologia	80%
	ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais	75%
	ESTeSC	Dietética e Nutrição	80%
	ESTeSC	Farmácia	90%
	ESTeSC	Fisiologia Clínica	80%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESTeSC	Fisioterapia	75%
	ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia	85%
	ESTeSC	Saúde Ambiental	90%
	ISCAC	Solicitadoria e Administração	75%
	ISCAC	Contabilidade e Auditoria	75%
	ISCAC	Secretariado de Direção e Administração	75%
	ISCAC	Gestão de Empresas	75%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	75%
	ISCAC	Informática de Gestão	75%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	75%
	ISCAC	Finanças e Contabilidade	75%
	ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais	75%
	ISEC	Bioengenharia	53%
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	61%
	ISEC	Engenharia Civil	16%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	80%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	48%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	63%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL	16%
	ISEC	Engenharia Informática	77%
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	91%
	ISEC	Engenharia Informática RPL	67%
	ISEC	Engenharia Mecânica	71%
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	100%
Indicador 1.1.8 - N.º de alunos estudantes internacionais 1º ano/1ª vez			2021/2022
N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez, que ingressou através do Concurso Especial de Estudante Internacional	ESAC	Agricultura Biológica	1
	ESAC	Biotechnologia	1
	ESAC	Ciências Florestais e Recursos Naturais	1
	ESAC	Enfermagem Veterinária	1
	ESAC	Engenharia Agropecuária	1
	ESAC	Tecnologia Alimentar	1
	ESAC	Tecnologia e Gestão Ambiental	1
	ESAC	Turismo em Espaços Rurais e Naturais	1
	ESEC	Animação Socioeducativa	1
	ESEC	Animação Socioeducativa RPL	Sem meta proposta
	ESEC	Arte e Design	Sem meta proposta
	ESEC	Comunicação e Design Multimédia	2
	ESEC	Comunicação Organizacional	Sem meta proposta
	ESEC	Comunicação Organizacional RPL	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESEC	Comunicação Social	2
	ESEC	Desporto e Lazer	Sem meta proposta
	ESEC	Educação Básica	1
	ESEC	Estudos Musicais Aplicados	2
	ESEC	Gastronomia	3
	ESEC	Gerontologia Social	Sem meta proposta
	ESEC	Língua Gestual Portuguesa	1
	ESEC	Teatro e Educação	Sem meta proposta
	ESEC	Turismo	Sem meta proposta
	ESEC	Turismo RPL	2
	ESTGOH	Marketing	6
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	2
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	1
	ESTGOH	Engenharia Informática	3
	ESTGOH	Gestão	3
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	0
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	0
	ESTeSC	Audiologia	1
	ESTeSC	Ciência Biomédicas Laboratoriais	1
	ESTeSC	Dietética e Nutrição	1
	ESTeSC	Farmácia	1
	ESTeSC	Fisiologia Clínica	1
	ESTeSC	Fisioterapia	1
	ESTeSC	Imagem Médica e Radioterapia	1
	ESTeSC	Saúde Ambiental	1
	ISCAC	Solicitadoria e Administração	5
	ISCAC	Contabilidade e Auditoria	6
	ISCAC	Secretariado de Direção e Administração	5
	ISCAC	Gestão de Empresas	6
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	2
	ISCAC	Informática de Gestão	1
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	3
	ISCAC	Finanças e Contabilidade	2
	ISCAC	Comércio e Relações Económicas Internacionais	4
	ISEC	Bioengenharia	5
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	7
	ISEC	Engenharia Civil	6
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	1
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	1
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	1

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica RPL	1
	ISEC	Engenharia Informática	1
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	1
	ISEC	Engenharia Informática RPL	0
	ISEC	Engenharia Mecânica	1
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	0

1.2. Adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo

Quadro 3 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo/ UOE

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.2.1 - Taxa de ocupação dos cursos do 2º ciclo – UOE		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos (1º ano, 1ª vez) nos cursos do 2º ciclo/ N.º de vagas iniciais nos cursos do 2º ciclo (%)	ESAC	43,7%	42%
	ESEC	39,3%	50%
	ESTGOH	22,1%	90%
	ESTeSC	35,0%	50%
	ISCAC	73,3%	100%
	ISEC	61,9%	61%
	IPC	50,7%	55%**

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre 2019.

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador

Quadro 4 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo /Ciclos de Estudos

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.2.2 - Taxa de ocupação dos cursos do 2º ciclo - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso do 2º ciclo/ N.º de vagas iniciais do curso do 2º ciclo (%)	ESAC	Agricultura Biológica	Sem meta proposta
	ESAC	Biotecnologia	Sem meta proposta
	ESAC	Ecoturismo	Sem meta proposta
	ESAC	Engenharia Agropecuária	80%
	ESAC	Engenharia Alimentar	95%
	ESAC	Gestão Ambiental	60%
	ESAC	Recursos Florestais	80%
	ESAC	Segurança Alimentar e Desenvolvimento Rural	Sem meta proposta
	ESEC	Comunicação Social – Novos Media	> 50%
	ESEC	Educação de Adultos e Desenvolvimento Local	> 50%
	ESEC	Educação e Lazer	> 50%
	ESEC	Educação Especial	> 50%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESEC	Educação Pré-Escolar	> 50%
	ESEC	Educação Pré-Escolar e Ensino 1º CEB	> 80%
	ESEC	Ensino da Língua Gestual Portuguesa	> 80%
	ESEC	Ensino do 1º CEB e de Matemática e Ciências Naturais no 2º CEB	> 50%
	ESEC	Ensino do 1º CEB e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º CEB	> 50%
	ESEC	Gerontologia Social	> 50%
	ESEC	Jogo e Motricidade na Infância	> 50%
	ESEC	Marketing e Comunicação	> 80%
	ESEC	Turismo de Interior – Educação para a Sustentabilidade	> 50%
	ESTGOH	Gestão de Negócios	85%
	ESTGOH	Informática Aplicada	0%
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	100%
	ESTeSC	Educação para a Saúde (em parceria com a ESEC)	50%
	ESTeSC	Farmácia – Especialização em Farmacoterapia Aplicada	50%
	ESTeSC	Fisioterapia – Área de Especialização Avaliação a Aplicação Clínica do Movimento	50%
	ISCAC	Auditoria Empresarial e Pública	100%
	ISCAC	Controlo de Gestão	100%
	ISCAC	Solicitadoria	100%
	ISCAC	Gestão Empresarial	100%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	100%
	ISCAC	Análise Financeira	100%
	ISCAC	Contabilidade e Fiscalidade Empresarial	100%
	ISCAC	Sistemas de Informação de Gestão	100%
	ISCAC	Gestão de Empresas Agrícolas	50%
	ISCAC	Análise de Dados e Sistemas de Apoio à Decisão	100%
	ISCAC	Gestão do Mar	25%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	100%
	ISCAC	Gestão de Recursos Humanos	100%
	ISEC	Engenharia Civil	30%
	ISEC	Engenharia e Gestão de Ativos Físicos	95%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	95%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	20%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	75%
	ISEC	Engenharia Mecânica	55%
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	45%
	ISEC	Engenharia Informática	90%
	ISEC	Instrumentação Biomédica	40%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.2.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso do 2º ciclo			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 2º ciclo/N.º de vagas iniciais do curso do 2º ciclo (%)	ESAC	Agricultura Biológica	80%
	ESAC	Biotecnologia	65%
	ESAC	Ecoturismo	40%
	ESAC	Engenharia Agropecuária	140%
	ESAC	Engenharia Alimentar	165%
	ESAC	Gestão Ambiental	105%
	ESAC	Recursos Florestais	135%
	ESAC	Segurança Alimentar e Desenvolvimento Rural	40%
	ESEC	Comunicação Social – Novos Media	> 50%
	ESEC	Educação de Adultos e Desenvolvimento Local	> 50%
	ESEC	Educação e Lazer	> 50%
	ESEC	Educação Especial	> 50%
	ESEC	Educação Pré-Escolar	> 50%
	ESEC	Educação Pré-Escolar e Ensino 1º CEB	> 80%
	ESEC	Ensino da Língua Gestual Portuguesa	> 80%
	ESEC	Ensino do 1º CEB e de Matemática e Ciências Naturais no 2º CEB	> 50%
	ESEC	Ensino do 1º CEB e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º CEB	> 50%
	ESEC	Gerontologia Social	> 50%
	ESEC	Jogo e Motricidade na Infância	> 50%
	ESEC	Marketing e Comunicação	> 80%
	ESEC	Turismo de Interior – Educação para a Sustentabilidade	> 50%
	ESTGOH	Gestão de Negócios	60%
	ESTGOH	Informática Aplicada	0%
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	385%
	ESTeSC	Educação para a Saúde (em parceria com a ESEC)	35%
	ESTeSC	Farmácia – Especialização em Farmacoterapia Aplicada	40%
	ESTeSC	Fisioterapia – Área de Especialização Avaliação a Aplicação Clínica do Movimento	50%
	ISCAC	Auditoria Empresarial e Pública	125%
	ISCAC	Controlo de Gestão	125%
	ISCAC	Solicitadoria	125%
	ISCAC	Gestão Empresarial	125%
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	125%
	ISCAC	Análise Financeira	125%
	ISCAC	Contabilidade e Fiscalidade Empresarial	125%
	ISCAC	Sistemas de Informação de Gestão	125%
	ISCAC	Gestão de Empresas Agrícolas	75%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISCAC	Análise de Dados e Sistemas de Apoio à Decisão	125%
	ISCAC	Gestão do Mar	50%
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	125%
	ISCAC	Gestão de Recursos Humanos	125%
	ISEC	Engenharia Civil	35%
	ISEC	Engenharia e Gestão de Ativos Físicos	104%
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	316%
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	20%
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	100%
	ISEC	Engenharia Mecânica	74%
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	62%
	ISEC	Engenharia Informática	124%
	ISEC	Instrumentação Biomédica	70%

Indicador 1.2.4 - N.º de candidatos licenciados pelo IPC

N.º de candidatos ao curso do 2º ciclo licenciados pelo IPC

		2021/2022
ESAC	Agricultura Biológica	Sem meta proposta
ESAC	Biotecnologia	Sem meta proposta
ESAC	Ecoturismo	Sem meta proposta
ESAC	Engenharia Agropecuária	1
ESAC	Engenharia Alimentar	2
ESAC	Gestão Ambiental	1
ESAC	Recursos Florestais	5
ESAC	Segurança Alimentar e Desenvolvimento Rural	Sem meta proposta
ESEC	Comunicação Social – Novos Media	Sem meta proposta
ESEC	Educação de Adultos e Desenvolvimento Local	Sem meta proposta
ESEC	Educação e Lazer	Sem meta proposta
ESEC	Educação Especial	Sem meta proposta
ESEC	Educação Pré-Escolar	Sem meta proposta
ESEC	Educação Pré-Escolar e Ensino 1º CEB	Sem meta proposta
ESEC	Ensino da Língua Gestual Portuguesa	Sem meta proposta
ESEC	Ensino do 1º CEB e de Matemática e Ciências Naturais no 2º CEB	Sem meta proposta
ESEC	Ensino do 1º CEB e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º CEB	Sem meta proposta
ESEC	Gerontologia Social	Sem meta proposta
ESEC	Jogo e Motricidade na Infância	Sem meta proposta
ESEC	Marketing e Comunicação	2
ESEC	Turismo de Interior – Educação para a Sustentabilidade	2
ESTGOH	Gestão de Negócios	4

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.2.5 - N.º de candidatos licenciados pela UOE	ESTGOH	Informática Aplicada	Sem meta proposta
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	Sem meta proposta
	ESTeSC	Educação para a Saúde (em parceria com a ESEC)	9
	ESTeSC	Farmácia – Especialização em Farmacoterapia Aplicada	0
	ESTeSC	Fisioterapia – Área de Especialização Avaliação e Aplicação Clínica do Movimento	0
	ISCAC	Auditoria Empresarial e Pública	100
	ISCAC	Controlo de Gestão	100
	ISCAC	Solicitadoria	100
	ISCAC	Gestão Empresarial	100
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	100
	ISCAC	Análise Financeira	100
	ISCAC	Contabilidade e Fiscalidade Empresarial	100
	ISCAC	Sistemas de Informação de Gestão	100
	ISCAC	Gestão de Empresas Agrícolas	100
	ISCAC	Análise de Dados e Sistemas de Apoio à Decisão	100
N.º de candidatos ao curso do 2º ciclo licenciados pela UOE	ISCAC	Gestão do Mar	100
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	100
	ISCAC	Gestão de Recursos Humanos	100
	ISEC	Engenharia Civil	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia e Gestão de Ativos Físicos	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Mecânica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Informática	Sem meta proposta
	ISEC	Instrumentação Biomédica	Sem meta proposta
	Indicador 1.2.5 - N.º de candidatos licenciados pela UOE		2021/2022
	ESAC	Agricultura Biológica	Sem meta proposta
	ESAC	Biotecnologia	Sem meta proposta
	ESAC	Ecoturismo	Sem meta proposta
	ESAC	Engenharia Agropecuária	1
	ESAC	Engenharia Alimentar	2
	ESAC	Gestão Ambiental	1
	ESAC	Recursos Florestais	5

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESAC	Segurança Alimentar e Desenvolvimento Rural	Sem meta proposta
	ESEC	Comunicação Social – Novos Media	7
	ESEC	Educação de Adultos e Desenvolvimento Local	7
	ESEC	Educação e Lazer	7
	ESEC	Educação Especial	7
	ESEC	Educação Pré-Escolar	15
	ESEC	Educação Pré-Escolar e Ensino 1º CEB	25
	ESEC	Ensino da Língua Gestual Portuguesa	20
	ESEC	Ensino do 1º CEB e de Matemática e Ciências Naturais no 2º CEB	7
	ESEC	Ensino do 1º CEB e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º CEB	7
	ESEC	Gerontologia Social	7
	ESEC	Jogo e Motricidade na Infância	5
	ESEC	Marketing e Comunicação	25
	ESEC	Turismo de Interior – Educação para a Sustentabilidade	7
	ESTGOH	Gestão de Negócios	8
	ESTGOH	Informática Aplicada	Sem meta proposta
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	Sem meta proposta
	ESTeSC	Educação para a Saúde (em parceria com a ESEC)	3
	ESTeSC	Farmácia – Especialização em Farmacoterapia Aplicada	5
	ESTeSC	Fisioterapia – Área de Especialização Avaliação e Aplicação Clínica do Movimento	5
	ISCAC	Auditoria Empresarial e Pública	41
	ISCAC	Controlo de Gestão	50
	ISCAC	Solicitadoria	26
	ISCAC	Gestão Empresarial	67
	ISCAC	Contabilidade e Gestão Pública	26
	ISCAC	Análise Financeira	53
	ISCAC	Contabilidade e Fiscalidade Empresarial	47
	ISCAC	Sistemas de Informação de Gestão	25
	ISCAC	Gestão de Empresas Agrícolas	14
	ISCAC	Análise de Dados e Sistemas de Apoio à Decisão	29
	ISCAC	Gestão do Mar	0
	ISCAC	Marketing e Negócios Internacionais	77
	ISCAC	Gestão de Recursos Humanos	140
	ISEC	Engenharia Civil	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia e Gestão de Ativos Físicos	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Engenharia e Gestão industrial	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Mecânica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	Sem meta proposta
	ISEC	Engenharia Informática	Sem meta proposta
	ISEC	Instrumentação Biomédica	Sem meta proposta

1.3. Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP

Quadro 5 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTeSP/UOE

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.3.1 - Taxa de ocupação dos CTeSP - UOE		2019/2020*	2021/2022
N.º de novos inscritos (1º ano, 1ª vez) nos CTeSP/ N.º de vagas iniciais nos CTeSP (%)	ESAC	20,7%	35%
	ESEC	n.a.	> 80%
	ESTGOH	65,8%	80%
	ISEC	64,1%	75%
	IPC	43,6%	39%**

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre 2019

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador.

Quadro 6 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTeSP/Ciclo de estudos

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.3.2 - Taxa de ocupação dos CTeSP - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso CTeSP/ N.º de vagas iniciais do curso CTeSP (%)	ESAC	Agrotecnologia	Sem meta proposta
	ESAC	Defesa da Floresta	30%
	ESAC	Interpretação da Natureza e dos Espaços Rurais	Sem meta proposta
	ESAC	Maneio de Equinos, Equitação Terapêutica e de Lazer	60%
	ESAC	Produção Agrícola Biológica	65%
	ESAC	Qualidade Alimentar	45%
	ESAC	Qualidade do Ambiente	Sem meta proposta
	ESEC	Curso não identificado	> 80%
	ESTGOH	Tecnologias da Programação e Sistemas Informáticos	75%
	ESTGOH	Redes e Sistemas Informáticos	0%
	ESTGOH	Gestão Comercial e Marketing	0%

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ESTGOH	Gestão de Pequenas e Médias Empresas	85%
	ESTGOH	Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	0%
	ESTGOH	Contabilidade e Fiscalidade	0%
	ISEC	Análises Químicas e Biológicas	70%
	ISEC	Automação, Robótica e Manutenção Industrial	100%
	ISEC	Instrumentação Biomédica	50%
	ISEC	Manutenção Eletromecânica	100%
	ISEC	Proteção Civil	30%
	ISEC	Tecnologia e Gestão Automóvel	100%
Indicador 1.3.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso CTeSP			2021/2022
N.º de candidatos ao curso CTeSP/N.º de vagas iniciais do curso CTeSP (%)	ESAC	Agrotecnologia	Sem meta proposta
	ESAC	Defesa da Floresta	40%
	ESAC	Interpretação da Natureza e dos Espaços Rurais	Sem meta proposta
	ESAC	Maneio de Equinos, Equitação Terapêutica e de Lazer	65%
	ESAC	Produção Agrícola Biológica	70%
	ESAC	Qualidade Alimentar	60%
	ESAC	Qualidade do Ambiente	Sem meta proposta
	ESEC	Curso não identificado	> 80%
	ESTGOH	Tecnologias da Programação e Sistemas Informáticos	200%
	ESTGOH	Redes e Sistemas Informáticos	0%
	ESTGOH	Gestão Comercial e Marketing	0%
	ESTGOH	Gestão de Pequenas e Médias Empresas	260%
	ESTGOH	Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	0,0%
	ESTGOH	Contabilidade e Fiscalidade	0,0%
	ISEC	Análises Químicas e Biológicas	70%
	ISEC	Automação, Robótica e Manutenção Industrial	350%
	ISEC	Instrumentação Biomédica	50%
	ISEC	Manutenção Eletromecânica	300%
	ISEC	Proteção Civil	30%
	ISEC	Tecnologia e Gestão Automóvel	280%

1.4. Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais

Quadro 7 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – Estudantes Internacionais

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.4.1 - Taxa de ocupação do concurso especial para estudantes internacionais		2019/2020*	2021/2022
N.º de novos inscritos (1º ano 1ª vez) na sequência do concurso especial para estudantes internacionais/ N.º de vagas iniciais no concurso especial para estudantes internacionais (%)	ESAC	47,8%	30%
	ESEC	48,5%	> 20%
	ESTGOH	33,3%	50%
	ESTeSC	14,0%	10%
	ISCAC	20,6%	30%
	ISEC	26,4%	80%
	IPC	31,5%	17%**

* Fonte: novos inscritos - a partir dos dados do Relatório de Atividades 2019; vagas iniciais - Relatório DGA, 2º semestre 2019

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador.

1.5. Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa

Quadro 8 - Indicadores e metas para a análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.5.1 - Reestruturação da oferta formativa ao nível de 1º ciclo		2019	2021
Elaboração de um documento de caracterização e análise de oferta formativa do 1º ciclo com vista à sua adequação	ESAC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	ESEC	n.a.	0
	ESTGOH	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	ESTeSC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	ISCAC	n.a.	não definida
	ISEC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	IPC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021
Indicador 1.5.2 - Reestruturação da oferta formativa ao nível de 2º ciclo		2019	2021
Elaboração de um documento de caracterização e análise de oferta formativa do 2º ciclo com vista à sua adequação	ESAC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	ESEC	n.a.	1
	ESTGOH	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	ESTeSC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	ISCAC	n.a.	não definida
	ISEC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021 no IPC
	IPC	n.a.	Conclusão até dezembro de 2021

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESTeSC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Análise e reestruturação da oferta formativa								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	– Dar a conhecer o documento de caracterização e análise de oferta formativa do 1º e do 2º ciclo com vista à sua adequação; – Analisar e discutir a proposta elaborada em 2020 com representantes das áreas científicas, alunos e órgãos científico-pedagógicos das UOE; – Operacionalizar a auscultação de docentes sobre oferta formativa atual a nível de 1º ciclo e sua reestruturação.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	X	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ações propostas pela ESAC

Ação:	Análise e reestruturação da oferta formativa								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		X							
Descrição:	Reestruturação das licenciaturas em agricultura biológica e engenharia agropecuária no âmbito do processo de autoavaliação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	X	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	X	Outras							

Ações propostas pela ESEC

As ações a desenvolver no *Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado* enquadram-se em três objetivos principais:

- manter a atratividade das licenciaturas da UOE;
- aumentar a oferta formativa e a captação de estudantes nos cursos de mestrado e
- aumentar a oferta de cursos não conferentes de grau.

A ESEC não dispõe de instalações que lhe permitam colocar o objetivo de ampliar significativamente a oferta formativa, pelo que não pretende alargar o leque de licenciaturas. No campo do aumento da oferta

formativa apenas propõe a criação de um CTESP (que possa ser lecionado em instalações externas à ESEC), de um Mestrado, integrado no Departamento de Arte e Tecnologias, uma vez que este departamento não tem ainda nenhuma oferta neste nível de formação, e de um curso Doutoramento, pioneiro no IPC, na área do Turismo, em parceria com a UBI e os IP de Castelo Branco e Guarda.

De acordo com a UOE, o atual nível da procura dos cursos de licenciatura da ESEC é bastante confortável e só causa alguma apreensão nos cursos de Teatro e Educação e de Estudos Musicais Aplicados, pelo que pretende concentrar-se no aumento da qualidade percebida desta oferta formativa, reforçando a sua atratividade por essa via. Já no caso dos mestrados, os indicadores de procura são bastante preocupantes, pelo que a UOE pensa ser necessário fazer um investimento significativo na sua divulgação e numa eventual reorganização curricular de forma a aumentar a sua atratividade e sustentabilidade. Ainda no campo da formação conferente de grau é também seu objetivo assegurar que todos os cursos façam – no âmbito do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade do IPC ou no âmbito dos processos de acreditação da A3ES – a análise e avaliação da sua atividade e promovam as eventuais reestruturações que se mostrem necessárias.

A ESEC irá fazer um forte investimento no aumento da formação não conferente de grau em todas as áreas da ESEC. Esta formação será enquadrada, em termos de imagem externa, na *Knowledge Factory*, estrutura de formação pós-graduada já enunciada no Plano de Atividades de 2020 e que inicia a sua atividade em janeiro de 2021.

Para a consecução destes objetivos propõe as seguintes ações:

Ação:	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Em 2021 a ESEC vai concluir os processos de avaliação e acreditação, pela A3ES, de 13 cursos (6 mestrados e 7 licenciaturas) e irá iniciar a avaliação de outros 4 cursos (2 mestrados e 2 licenciaturas). ACEF – (Avaliação/Acreditação de Ciclos de Estudos em Funcionamento) – Mestrados • 2020/21 ✓ Educação de Adultos e Desenvolvimento Local ✓ Educação e Lazer • 2021/22 ✓ Gerontologia Social ✓ Educação para a Saúde – Licenciaturas • 2020/21 ✓ Animação Socioeducativa ✓ Animação Socioeducativa RPL ✓ Educação Especial, Especialização em Problemas do Domínio Cognitivo e Motor ✓ Comunicação e Design Multimédia ✓ Teatro e Educação ✓ Gastronomia • 2021/22 ✓ Arte e Design ✓ Língua Gestual Portuguesa PERA – (Pedido Especial de Renovação da Acreditação de Ciclos de Estudos Não-Alinhados) – Mestrados • 2020/21								

Ação:	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
	✓ Educação Pré-escolar ✓ Educação Pré-escolar e Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico ✓ Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2º Ciclo do Ensino Básico ✓ Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º Ciclo do Ensino Básico – Licenciaturas • 2020/21 ✓ Gastronomia Para além desta avaliação, todos os cursos da ESEC serão avaliados no âmbito do SIGQ do IPC. Este processo será conduzido, em cada curso, por uma equipa que envolve docentes e estudantes desse curso, coordenada pelo respetivo diretor de curso. Na concretização desta ação serão envolvidos os docentes destes cursos, os Serviços Académicos e o Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização. Prevê-se que a avaliação envolva o pagamento de taxas no valor de cerca de 45 mil euros.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
	X	Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	X	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Criação de curso(s) de Mestrado na área das Artes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	O departamento de Artes e Tecnologias é o único dos 5 Departamentos da ESEC que não dispõe de qualquer oferta formativa ao nível do 2º ciclo, pelo que consideramos fundamental que esta situação seja alterada. Assim, pretende-se criar, através do Departamento de Artes e Tecnologias, um Curso de Mestrado na área das Artes, a submeter à acreditação da A3ES até outubro 2021, com o objetivo de iniciar a formação em 21/22. Para a concretização desta ação serão envolvidos os docentes do Departamento de Artes e Tecnologias e o Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
	X	Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Criação de CTeSP em Desporto								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se criar, através do Departamento de Educação, Desporto e Intervenção Social e do Grupo Científico e Disciplinar de Ciências do Desporto e Motricidade, um Curso para Técnicos Superiores Profissionais (CTeSP) em Desporto, para iniciar atividades de formação em 20/21 e concorrer a financiamento até dezembro de 2021.								

Ação:	Criação de CTeSP em Desporto								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
	X	Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Criação, em parceria com a UBI e os Institutos Politécnicos de Castelo Branco e Guarda, de um ciclo de estudos de Doutoramento em Turismo e Inovação Territorial								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	O IPC, através da ESEC, participa num consórcio que submeteu à acreditação da A3ES, em outubro de 2020, um curso de Doutoramento em Turismo e Inovação Territorial, que se espera que possa vir a ser autorizado a funcionar já no ano letivo 21/22. Esta ação será dinamizada pelo Departamento Turismo e Gastronomia e pelo Grupo Científico e Disciplinar de Turismo e Gastronomia.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	X	Outras: Adequação da oferta formativa à procura – 3º Ciclo							

Ação:	Promoção de protocolos de cooperação com universidades para o envolvimento da ESEC e dos seus docentes em atividades letivas e/ou de orientação integradas em cursos de doutoramento								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Considerando que já existem docentes da ESEC envolvidos na lecionação e/ou orientação de atividades ligadas a cursos de doutoramento da responsabilidade de Universidades, pretende-se formalizar essas colaborações através de protocolos que perspetivem um maior envolvimento institucional da ESEC nessas formações.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	X	Outras: Adequação da oferta formativa à procura – 3º Ciclo							

Ação:	Knowledge Factory - Criação de cursos de formação não conferente de Grau								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se aumentar e diversificar as áreas em que a ESEC promove cursos não conferentes de Grau, apontando para que em 2021 se possam concretizar, pelo menos, 12 cursos não conferentes de grau, envolvendo nestes cursos docentes de três ou mais áreas de formação da ESEC. Toda a formação não conferente de grau da responsabilidade da ESEC será, a partir de 2021, enquadrada no rótulo <i>Knowledge Factory</i>. Esta ação será dinamizada pelo diretor da <i>Knowledge Factory</i> em coordenação com os Departamentos e os grupos Científicos e Disciplinares da ESEC com a colaboração do Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	X	Outras: Adequação da oferta formativa à procura – formação não conferente de grau							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Submissão de um novo curso de licenciatura								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Atualmente a oferta formativa de 1.º ciclo da ESTGOH não está totalmente estabilizada, pelo que é intenção da UOE propor uma nova licenciatura. A nova licenciatura tenderá a substituir uma das atuais licenciaturas com menor procura (Gestão de Bioindústrias ou Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	X	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Incentivar o aumento das duplas titulações								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Fomentar junto dos alunos a possibilidade de obterem uma dupla titulação na área das ciências empresariais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	X	Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Participar na organização da GlobalWeek IPC 2021								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Participar na organização da GlobalWeek IPC 2021.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
	X	Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Conclusão da acreditação de 3 ciclos de estudos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Serão concluídos os processos de avaliação e acreditação, pela A3ES, de 3 cursos: Licenciatura em Secretariado de Direção e Administração, Licenciatura em Solicitadoria e Administração e Mestrado em Solicitadoria.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	X	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Análise e reestruturação da oferta formativa								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Reestruturação da Licenciatura em Finanças e Contabilidade no âmbito de um processo PERA.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	X	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Promover o ISEC internacionalmente								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Participar na organização da <i>GlobalWeek IPC 2021</i>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
	X	Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
		Outras							

Ação:	Melhorar o site das relações Internacionais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Atualização da Informação; Imagem mais apelativa e dinâmica								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTeSP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	X	Outras							

Objetivo 2 – Promover o sucesso acadêmico

Metas a atingir em 2021

2.1. Aumentar as taxas de sucesso

Quadro 9 – Indicadores e metas para aumento das taxas de sucesso

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.1.1 - Taxa de graduação - 1º ciclo		2018/2019*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto do 1º ciclo/ N.º de estudantes que ingressaram no ciclo de estudos n anos antes (com n = duração do ciclo de estudos) (%)	ESAC	49,7%	45%
	ESEC	68,6%	> 75%
	ESTGOH	21,3%	50%
	ESTeSC	70,2%	80%
	ISCAC	27,5%	40%
	ISEC	18,9%	60%
	IPC	44,7%	44%**
Indicador 2.1.2 - Taxa de graduação - 2º ciclo		2018/2019*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto do 2º ciclo/ N.º de estudantes que ingressaram no 2º ciclo de estudos 2 anos antes (%)	ESAC	30,9%	5%
	ESEC	26,8%	> 30%
	ESTGOH	16,2%	50%
	ESTeSC	400% (dado inconsistente)	60%
	ISCAC	25,9%	30%
	ISEC	5,6%	75%
	IPC	22,4% (sem ESTeSC)	25%**
Indicador 2.1.3 - Taxa de graduação - CTeSP		2018/2019*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto dos CTeSP/ N.º de estudantes que ingressaram nos CTeSP 2 anos antes (%)	ESAC	62,0%	63%
	ESEC	n.a.	n.a.
	ESTGOH	22,2%	45%
	ESTeSC	n.a.	n.a.
	ISCAC	n.a.	n.a.
	ISEC	32,6%	80%
	IPC	37,7%	38%**
Indicador 2.1.4 - Taxa de abandono no 1º ciclo		2018/2019*	2020/2021
1 - [N.º de inscritos no 1º ciclo (ano n)–N.º de abandonos no 1º ciclo após inscrição (ano n)]/[N.º de inscritos no 1º ciclo (ano n)+ N.º de não renovações e prescrições no 1º ciclo] (%)	ESAC	10,2%	10%
	ESEC	9,5%	< 9%
	ESTGOH	19,6%	Sem meta proposta
	ESTeSC	7,3%	5%
	ISCAC	13,9%	10%
	ISEC	13,9%	5%
	IPC	12,1%	9%**
Indicador 2.1.5 - Taxa de abandono no 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
1 - [N.º de inscritos no 2º ciclo (ano n)–N.º de abandonos no 2º ciclo após inscrição (ano n)]/[N.º de inscritos no 2º ciclo (ano n)+ N.º de não renovações e prescrições no 2º ciclo] (%)	ESAC	19,6%	18%
	ESEC	23,0%	23%
	ESTGOH	35,1%	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	ESTeSC	58,1%	40%
	ISCAC	21,1%	15%
	ISEC	12,4%	5%
	IPC	20,9%	35%**
Indicador 2.1.6 - N.º de horas de formação pedagógica anualmente disponibilizadas aos docentes através de ações promovidas pelo CINEP		2019	2021
N.º de horas de formação pedagógica anualmente disponibilizadas aos docentes através de ações promovidas pelo CINEP	IPC	s.d.	Entre 70 a 100 horas formação

* Fonte: a partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador

2.2. Integração do estudante

Quadro 10 - Indicadores e metas para a integração do estudante

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.2.1 - N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante		2019/2020	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	1
	ESTGOH	s.d.	3
	ESTeSC	s.d.	10
	ISCAC	s.d.	2
	ISEC	s.d.	1
	SC	s.d.	1
	IPC	s.d.	≥ 18
Indicador 2.2.2 - Montante anual de subvenções e benefícios concedidos às associações de estudantes do IPC		2019*	2021
Montante anual de subvenções e benefícios concedidos às associações de estudantes do IPC	AE ESAC	59 084,81 €	Sem meta proposta pela ESAC 36 166,02 € (através dos SC)
	AE ESEC	51 412,67 €	21 500€ (através da ESEC) 51 412,67 € (através dos SC)
	AE ESTGOH	28 368,34 €	Sem meta proposta pela ESTGOH 28 368,34 € (através dos SC)
	AE ESTeSC	43 782,37 €	40 000€ (através da ESTeSC) 43 782,37 € (através dos SC)
	AE ISCAC	36 166,02 €	a definir pelos SC do IPC (ISCAC) 59 084,81 € (através dos SC)

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	AE ISEC	60 842,43 €	Sem meta proposta pelo ISEC 60 842,43 € (através dos SC)
	AE IPC	279 656,64 €	341 156,64 €
Indicador 2.2.3 - N.º de estudantes a participar anualmente nas atividades artísticas permanentes organizadas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade		2019	2021
N.º de estudantes a participar anualmente nas atividades artísticas permanentes organizadas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	IPC	60	60

* Fonte: Inspeção Geral de Finanças, 2019

2.3. Atividade formativa e atividade letiva

Quadro 11 - Indicadores e metas para a atividade formativa

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.3.1 - N.º de cursos em funcionamento nos CTeSP		2019/2020*	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nos CTeSP	ESAC	4	4
	ESEC	n.a.	1
	ESTGOH	5	5
	ISEC	12	8
	IPC	20	18**
Indicador 2.3.2 - N.º de cursos em funcionamento nas Licenciaturas		2019/2020*	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nas Licenciaturas	ESAC	8	8
	ESEC	17	16
	ESTGOH	7	7
	ESTeSC	8	8
	ISCAC	8	9
	ISEC	12	12
	IPC	63	60 **
Indicador 2.3.3 - N.º de cursos em funcionamento nos Mestrados		2019/2020*	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nos Mestrados	ESAC	9 (1 dos quais em parceria com a ESAC)	9 (1 dos quais em parceria com a ESAC)
		14 (1 dos quais em parceria com a ESTeSC)	14 (1 dos quais em parceria com a ESTeSC)
	ESTGOH	3	2
	ESTeSC	3 (1 dos quais em parceria com a ESEC)	4 (1 dos quais em parceria com a ESEC)
		12 (1 dos quais em parceria com a ESAC)	13 (1 dos quais em parceria com a ESAC)
	ISCAC		

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	ISEC	8	10
		47	50
	IPC	(soma deduzida de 2 cursos em parceria)	(soma deduzida de 2 cursos em parceria)
Indicador 2.3.4 – N.º de cursos em funcionamento nas Pós-Graduações		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nas Pós-Graduações	ESAC	s.d.	0
	ESEC	s.d.	7
	ESTGOH	s.d.	0
	ESTeSC	s.d.	10
	ISCAC	s.d.	40
	ISEC	0	1
	IPC	s.d.	58

* Fonte: Relatório 1º Semestre 2020

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UOE.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Disponibilização de atividades artísticas permanentes nas áreas da música, desenho, teatro e dança								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Organização e desenvolvimento de atividades artísticas permanentes nas áreas da música (coro e grupo de canção de Coimbra), do teatro, do desenho e da dança (Danças de Salão e Dança Hip-Hop) como forma de promoção da inclusão dos estudantes e do seu desenvolvimento pessoal e social. Os estudantes usufruem do Estatuto do <i>Estudante Praticante de Atividades Artísticas</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
	X	Outras – Desenvolvimento Pessoal e Social							

Ações propostas pela ESEC

As ações a desenvolver no *Objetivo 2 – Promover o sucesso académico* enquadram-se em três objetivos principais:

- aumentar as taxas de sucesso nos cursos de mestrado;
- criar um programa de acolhimento e integração dos novos estudantes;
- assegurar que todos os cursos da ESEC funcionem com o número de alunos previstos.

Os níveis de insucesso escolar nos cursos de licenciatura da ESEC já são dos mais baixos no IPC. Assim sendo, o objetivo da UOE é manter os níveis atuais, tentando melhorá-los através da aplicação do procedimento já definido no SIGQ e que consiste na definição e monitorização de programas de recuperação específicos para as poucas UC onde a taxa de insucesso é superior a 30%.

Ao nível dos mestrados, a situação é diferente e as taxas de insucesso e de abandono são bastante elevadas e preocupantes. A UOE pensa que o mais importante nesta fase é perceber as razões concretas para essa situação pelo que, para além dos programas de recuperação do sucesso em cada UC já referidos, pretende ainda que se faça uma avaliação das razões efetivas para a elevada taxa de insucesso e de abandono nestes cursos e se defina posteriormente, em consequência dessa avaliação, um programa de intervenção específico.

No que se refere à integração dos novos estudantes, a ESEC participará no financiamento que o IPC faz às atividades culturais e académicas das Associações de Estudantes com uma verba proporcional ao número de estudantes que frequentaram os cursos da ESEC no ano letivo anterior. Para além disto, irá criar um programa próprio de acolhimento e apoio à integração dos novos estudantes ao longo do 1º ano. Participará também no financiamento do programa de apoio social do IPC – A2ES - destinado a alunos carenciados e que não se enquadrem nos critérios das bolsas do DGES.

A ESEC irá tentar reforçar a sua atividade formativa com a criação de um CTesP em Desporto, de um Mestrado em Artes e de um Doutoramento em Turismo (cf. Objetivo 1) e assegurar a lecionação de todos os seus atuais 39 cursos de licenciatura, mestrado, pós-graduação e formação especializada, num total de mais de 45000 horas de contacto. Irá manter a atribuição de um *plafond* por curso para o desenvolvimento de atividades extracurriculares consideradas relevantes.

Para a consecução destes objetivos a ESEC propõe as seguintes ações:

Ação:	Monitorização dos programas de recuperação do sucesso escolar pelas Comissões Científicas de Departamento								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que, para além das funções atribuídas ao Conselho Pedagógico, as Comissões Científicas de Departamento venham a ter também um papel relevante na avaliação e monitorização dos Planos de Recuperação do Sucesso Escolar em UC dos respetivos cursos com 30% ou mais de insucesso escolar.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Estudo sobre a elevada taxa de insucesso e de abandono nos cursos de mestrado								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que os Departamentos, em articulação com os Diretores dos cursos de mestrado e com os Núcleos de investigação da ESEC, conduzam, no 1º semestre de 2021, um estudo para avaliação das razões para a elevada taxa de insucesso e de abandono e para a apresentação de propostas de ação consequentes, dirigidas a cada um dos cursos de mestrado da ESEC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Programa de integração de estudantes baseado num sistema de tutoria								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se criar, em articulação com o Conselho Pedagógico, os Departamentos, os Diretores de Cursos e com a AE ESEC, um programa de acolhimento e integração de novos alunos baseado num sistema de tutoria que envolva docentes e estudantes dos 2º e 3º anos dos cursos. A ideia é atribuir a cada novo aluno da ESEC um docente do curso e um aluno do 2º ou 3º ano desse curso, que os acompanhem e aconselhem no seu percurso escolar e académico durante o 1º ano do curso, assumindo o papel de tutores. A participação neste programa deve refletir-se na avaliação do desempenho dos docentes e, no caso dos estudantes, no suplemento ao diploma.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Apoio à atividade da AE ESEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC contribuirá para a verba a atribuir pelo IPC às AE com um valor proporcional ao número de alunos que frequentaram os nossos cursos no ano letivo anterior e de acordo com o definido pelo Conselho de Gestão (cerca de 21 mil euros).								

Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso
	X	Integração do estudante
		Atividade formativa e atividade letiva
		Outras

Ação:	Lecionação de cursos de Doutoramento, Mestrado, Licenciatura, CTeSP, Pós-Graduações e Formações Especializadas									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
			X							
Descrição:	A ESEC irá lecionar 30 cursos referentes de grau: 16 licenciaturas (3 delas em regime pós-laboral) e 14 mestrados. Lecionará ainda 7 pós-graduações não referentes de grau e 2 formações especializadas acreditadas pelo Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua de Professores. Espera-se também que se possa iniciar em 2021 a lecionação de um curso de doutoramento em parceria com a UBI e os IP de Castelo Branco e Guarda e a lecionação de um CTeSP. A UOE prevê que estes cursos sejam frequentados por um total de 2200 estudantes e que impliquem mais de 45.000 horas letivas de contacto. Pretende-se ainda que os cursos não referentes de grau lecionados no âmbito da <i>Knowledge Factory</i> atinjam os 200 estudantes. A lecionação destes cursos será feita no âmbito dos 5 Departamentos da ESEC: Departamento de Formação de Educadores e Professores, Departamento de Educação, Desporto e Intervenção Social, Departamento de Comunicação, Departamento de Artes e Tecnologias e Departamento de Turismo e Gastronomia. Para a concretização desta ação – que é a mais relevante e a que mobiliza mais recursos – irão contribuir ainda todos os trabalhadores e serviços da ESEC com especial relevo para os docentes e Grupos Científicos e Disciplinares, mas também dos trabalhadores dos Serviços Administrativos, dos Serviços Académicos, do Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização, dos Centros de Apoio Científico Pedagógico, do Gabinete de Comunicação e Relações Públicas e dos Interpretes de Língua Gestual Portuguesa.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso								
		Integração do estudante								
	X	Atividade formativa e atividade letiva								
		Outras								

Ação:	Atividades extracurriculares dos cursos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC irá manter a atribuição de um <i>plafond</i> global de 20 mil euros para a execução de atividades extracurriculares específicas de cada curso. Esta verba será distribuída pelos cursos tendo por base uma componente fixa, correspondente a 75% da verba, igual para todos os cursos e uma outra componente, correspondente a 25% da verba disponível, indexada ao número de estudantes de cada curso.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
Ação:	Contratação de interpretes de Língua Gestual Portuguesa para apoiar a lecionação das UC dos cursos da ESEC em que há estudantes surdos inscritos.								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						

Descrição:	A ESEC irá manter a contratação de interpretes de Língua Gestual para apoiar a lecionação das UC dos cursos da ESEC em que há estudantes surdos inscritos. Esta contratação complementa o quadro de interpretes que a ESEC já tem para a licenciatura e mestrado em LGP.	
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso
		Integração do estudante
	X	Atividade formativa e atividade letiva
		Outras

Ação:	Participação no programa de apoio social a estudantes carenciados do IPC: A2ES								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC irá manter a atribuição de um plafond global de 31 mil euros para o financiamento do programa de apoio a estuantes carenciados que não se integrem nos critérios definidos para as bolsas da DGES. Este programa é gerido pelos SAS IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Aquisição de aplicação informática para realização de exames e testes <i>online</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC pretende adquirir licença de utilização da aplicação <i>Exam.net</i> destinada à realização de exames e testes <i>online</i>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Regresso da Biblioteca às atuais instalações da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Prevê-se o regresso da Biblioteca às instalações da ESTGOH. Esta ação irá aproximar os alunos da escola e dos seus docentes. Na nossa opinião, esta decisão irá contribuir para a diminuição do insucesso escolar, facilitar a integração dos estudantes e complementar a atividade letiva.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Atualização da bibliografia (Biblioteca)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Fomentar a atualização / aquisição de bibliografia obrigatória e recomendada constante das FUC. Aumentar 20% em relação ao ano anterior.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Reforçar os espaços letivos, criando ambientes inovadores de aprendizagem								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Temos como objetivo reorganizar o espaço do piso 0 e do piso 1, de modo a reforçar os espaços pedagógicos e, simultaneamente, criar uma nova sala de estudo para os alunos, que estes possam, eventualmente, utilizar de forma autónoma.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Monitorização do sucesso escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Aumentar os mecanismos de monitorização do sucesso escolar, pela análise: – % dos estudantes com aprovação em pelo menos 75% dos ECTS; – taxa de aprovação (aprovados/avaliados).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Desenvolvimento de competências transversais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	– Identificar áreas de ensino transversais dirigidas aos alunos e criar unidades curriculares isoladas extracurriculares; – Promover o desenvolvimento complementar dos alunos em atividades de desenvolvimento de competências transversais e a inscrição em unidades curriculares extracurriculares.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Integração dos novos alunos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Promover o acolhimento, orientação e integração dos novos alunos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Combate ao abandono escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Acompanhar cuidadosamente os processos de abandono, desenvolvendo e implementando, sempre que possível, programas de intervenção precoce. Esta ação será desenvolvida pelo nosso Gabinete de Apoio aos Alunos, em conjunto com o Gabinete de Apoio ao Estudante do IPC, o Gabinete de Ação Social no ISCAC, e/ou outras entidades.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Promoção do sucesso escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Através dos pontos fracos e oportunidades de melhoria reunidos nas RAC's, promover sessões de discussão com os interessados – professores, alunos e outros – de forma a encontrar soluções para os problemas Dar continuidade à política de aumento do número de turmas								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
Ação:	Integração dos alunos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Promover a integração dos alunos através da Sessão de Boas Vindas com apresentação dos serviços, da realização de atividades de voluntariado, bem como pela dinamização da Comissão de Acompanhamento para a integração dos alunos do 1º ano e ainda da Comissão para a Integridade Académica.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Apoiar o Fundo AZES dos SASIPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Uma das respostas sociais dos Serviços de Ação Social do IPC às necessidades dos alunos carenciados é o Fundo AZES o qual será apoiado pelo ISCAC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Atualização da bibliografia da biblioteca								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Fomentar a atualização/aquisição de bibliografia obrigatória e recomendada, designadamente a constante das FUC, e proceder à sua aquisição através de mecanismos desmaterializados.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Disponibilização de nova sala de estudo para os alunos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	A fim de dotar a escola de mais um espaço de estudo individual ou em grupo, será promovida uma empreitada para construção de um segundo piso na atual sala de estudo Pires de Carvalho e conseqüente aumento de lugares disponibilizados.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Acompanhar e monitorizar o insucesso escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Reforçar o acompanhamento e monitorização do insucesso escolar por parte do Gabinete de Apoio aos Alunos do ISCAC e dos Senhores Diretores de Curso com vista à tomada de decisão atempada relativamente a cada unidade curricular/curso.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Formação de carácter transversal								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Realizar ações de formação de carácter transversal: – metodologias, técnicas e ferramentas para produção de textos e relatórios científicos, segundo princípios de ética e rigor adequados; – organização de workshops específicos para alunos em fase de elaboração de teses, de relatórios de projeto ou de estágio de fim de curso.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Receção aos novos alunos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Organizar um evento de receção aos novos alunos, com apresentação dos Serviços, Departamentos e Diretores de Curso, entre outros.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Combate ao abandono escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Promover, em articulação com o Gabinete de Apoio ao Estudante, um acompanhamento de proximidade aos alunos, a identificação atempada de situações de abandono escolar e a promoção de ações que (por via direta ou indireta) minimizem as condicionantes que impeçam a prossecução de estudos de modo a garantir a continuidade do aluno na instituição, nas melhores condições possíveis.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
	X	Outras							

Ação:	Promoção do sucesso escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Partindo dos Relatórios de Avaliação dos Cursos (RAC), identificar oportunidades de melhoria, identificar e aplicar medidas para correção de situações de insucesso (nem sempre de efeitos imediatos) e implementação de ações conducentes à melhoria dos índices de sucesso escolar.								

Ação:	Promoção do sucesso escolar								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Unidade Curricular “Competências Transversais”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Criação de uma Unidade Curricular (UC) para todos os alunos do ISEC, transversal aos diferentes cursos, com designação “Competências Transversais”, disponibilizando aos alunos a aquisição de competências em domínios complementares. A UC, complementar aos Cursos, deverá ser creditada em suplemento ao diploma.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Atividades extracurriculares								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Incentivar os alunos a realizarem ações de interação com a sociedade, através do ISEC, tais como atividades de voluntariado, estágios profissionais curtos durante os períodos de férias, atividades de responsabilidade social das organizações, etc.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso							
	X	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ação:	Pós-graduação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Visa dar resposta às necessidades das empresas/instituições no sentido de atualizar o conhecimento dos profissionais que se encontram no mercado de trabalho.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais)

Metas a atingir em 2021

3.1. Número de estudantes

Quadro 12 – Indicadores e metas para o número de estudantes

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.1.1 - N.º de estudantes do 1º ciclo		2019/2020	2020/2021
N.º total de estudantes do 1º ciclo (excluindo mobilidade)	ESAC	629	710
	ESEC	1 770	1 770
	ESTGOH	398	477
	ESTeSC	1 297	1 200
	ISCAC	2 211	2 460
	ISEC	2 195	2 351
	IPC	8 500	9 100**
Indicador 3.1.2 - N.º de estudantes do 2º ciclo		2019/2020	2020/2021
N.º total de estudantes do 2º ciclo (excluindo mobilidade)	ESAC	234	187
	ESEC	345	400
	ESTGOH	72	66
	ESTeSC	24	75
	ISCAC	626	570
	ISEC	380	322
	IPC	1 681	1 500**
Indicador 3.1.3 - N.º de estudantes de CTeSP		2019/2020	2020/2021
N.º total de estudantes de CTeSP (excluindo mobilidade)	ESAC	135	127
	ESEC	n.a.	20
	ESTGOH	89	106
	ESTeSC	n.a.	n.a.
	ISCAC	n.a.	n.a.
	ISEC	415	299
	IPC	639	525**

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador

3.2. Número de candidaturas aos cursos

Quadro 13 – Indicadores e metas para as candidaturas aos cursos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.2.1 - N.º de candidatos na 1ª fase do CNA		CNA 2019*	CNA 2021
N.º total de candidatos na 1ª fase do CNA	ESAC	403	610
	ESEC	2 450	2 900
	ESTGOH	149	175
	ESTeSC	1 673	2 200
	ISCAC	2 955	3 700
	ISEC	1 524	1 550
	IPC	9 864	11 135***
Indicador 3.2.2 - N.º de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos de 2º ciclo		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos de 2º ciclo	ESAC	210	210
	ESEC	200	245
	ESTGOH	46	35
	ESTeSC	30	60
	ISCAC***	401	450
	ISEC	220	230
	IPC	1 147	1 230***
Indicador 3.2.3 - N.º de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos CTeSP		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos CTeSP	ESAC	252	201
	ESEC	n.a.	30
	ESTGOH	97	40
	ESTeSC	n.a.	n.a.
	ISCAC	n.a.	n.a.
	ISEC	622	278
	IPC	971	549***
Indicador 3.2.4 - N.º candidatos em todas as fases do concurso de estudantes internacionais		2020/2021 **	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso de estudantes internacionais	ESAC	24	Sem meta proposta
	ESEC	77	77
	ESTGOH	41	15
	ESTeSC	12	45
	ISCAC	40	50
	ISEC	38	25
	IPC	232	212*** (sem ESAC)

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** Fonte: GCII

*** Soma das metas propostas pelas UOE

3.3. Características dos novos inscritos

Quadro 14 - Indicadores e metas para as características dos novos inscritos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.3.1 - Índice de satisfação da procura no CNA		2019/2020*	CNA 2021
N.º de colocados em 1ª opção no CNA/N.º de vagas iniciais no CNA	ESAC	0,24	0,25
	ESEC	0,49	0,50
	ESTGOH	0,18	0,22
	ESTeSC	0,51	1,25
	ISCAC	0,34	0,37
	ISEC	0,34	0,40
	IPC	0,37	0,33
Indicador 3.3.2 - % de novos estudantes do 1.º ciclo com nota de entrada (CNA) >14		2019/2020**	CNA 2021
N.º de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez com nota de entrada CNA >14/ N.º total de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez (%)	ESAC	4,7%	8,4%
	ESEC	28,1%	59,7%
	ESTGOH	5,3%	7%
	ESTeSC	38,0%	75%
	ISCAC	39,9%	75%
	ISEC	18,7%	20%
	IPC	27,1%	27%
Indicador 3.3.3 - % de novos estudantes do 1.º Ciclo oriundos das escolas e/ou colégios da região Centro		2018/2019**	2021/2022
N.º de estudantes do 1.º Ciclo, 1º ano, 1ª vez oriundos das escolas e/ou colégios da região Centro/ N.º de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez (%)	ESAC	69,9%	70%
	ESEC	73,0%	39%
	ESTGOH	60,7%	66%
	ESTeSC	69,1%	40%
	ISCAC	70,6%	60%
	ISEC	69,0%	40%
	IPC	70,2%	73%
Indicador 3.3.4 - Prosseguimento de estudos no IPC (a 3 anos)		2019/2020***	2021/2022
N.º de diplomados nos últimos 3 anos num curso do 1º ciclo do IPC inscritos num curso de 2.º Ciclo / N.º total de novos inscritos no 1º ano, 1ª vez de um curso do 2º ciclo (%)	ESAC	34,0%	35%
	ESEC	25,0%	75%
	ESTGOH	39,3%	41,3%
	ESTeSC	0,0%	40%
	ISCAC	14,7%	20%
	ISEC	29,6%	40%
	IPC	23,3%	21%****

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre de 2019

** Fonte: Relatório de Atividades 2019

*** Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

**** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador e a crise económica associada à conjuntura pandémica atual

3.4. Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais

Quadro 15 - Indicadores e metas para as ações de captação de estudantes nacionais e internacionais

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.4.1 - N.º de ações anuais <i>Politécnico On the Road</i> (visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais)		2019	2021
N.º de ações anuais <i>Politécnico On the Road</i> (visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais)	IPC através dos SC em articulação com UOE	50	50
Indicador 3.4.2 - N.º de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes nacionais)		2019	2021
N.º de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes nacionais)	IPC através dos SC em articulação com UOE	7	3
Indicador 3.4.3 - N.º de visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)		2019	2021
N.º de visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)	IPC através dos SC em articulação com UOE	12	10
Indicador 3.4.4 - N.º de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes internacionais)		2019	2021
N.º de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC no estrangeiro (estudantes internacionais)	IPC através dos SC em articulação com UOE	16	2

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Politécnico On the Road (visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	Ação de divulgação de oferta formativa realizada junto dos finalistas do ensino secundário, organizada pelos SC e com a colaboração das seis UOE. As ações serão realizadas em formato presencial sempre que as condições impostas pela DGS se verifiquem. Em alternativa, serão realizadas sessões <i>online</i>, por escola, e/ou por tema (por exemplo, ações direcionadas aos estudantes do ensino profissional; sobre ação social; atividades desenvolvidas pelos estudantes, etc.).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	Realização de feiras nacionais de divulgação de oferta formativa onde a logística de participação é assegurada pelos SC e a dinamização feita em colaboração com as seis UOE. Devido às imposições estabelecidas pela DGS contabilizamos apenas as seguintes feiras: <i>Qualifica</i>, <i>Futurália</i> e <i>Expofacis</i>, apesar de ainda não ser conhecido se o seu formato será presencial ou <i>online</i>.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	Realização de visitas/sessões de divulgação de oferta formativa, onde a logística de participação é assegurada pelos SC e a dinamização feita em colaboração com as UOE, de forma rotativa. Em alternativa ao formato presencial, que no próximo ano se afigura difícil, iremos contactar os colégios/instituições com o intuito de dinamizar sessões <i>online</i>, individuais e/ou por estados (no caso do Brasil).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes internacionais)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	Realização de feiras internacionais de divulgação de oferta formativa onde a logística de participação é assegurada pelos SC e a dinamização feita em colaboração com as seis UOE, de forma rotativa. Devido à pandemia o formato presencial poderá ser substituído pelo <i>online</i>, à semelhança de outras feiras já realizadas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ações propostas pela ESEC

As ações a desenvolver no *Objetivo 3 – Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais)* enquadram-se em quatro objetivos principais:

- aumentar o número de estudantes da ESEC (de 2115 para 2200);
- aumentar o número de candidaturas às licenciaturas de *Teatro e Educação* e de *Estudos Musicais Aplicados* e aos cursos de Mestrado;
- aumentar o número de candidatos no Concurso Nacional de Acesso (CNA) que escolhem um dos cursos da ESEC em 1º, 2º ou 3º opção e com nota de candidatura superior a 14;
- conter a redução dos estudantes internacionais provocada pela pandemia.

Como anteriormente referido, a ESEC não tem instalações que lhe permitam crescer em número de cursos e alunos. Nesse sentido o objetivo da UOE é manter o número de estudantes nos cursos de licenciatura e aumentar apenas no que se refere aos cursos de mestrado (+ 55 estudantes), CTeSP (+ 20 estudantes) e no doutoramento, em parceria se este curso vier a ser aprovado pela A3ES (+ 10 estudantes).

No que se refere aos estudantes que se candidatam às licenciaturas da ESEC, o objetivo da UOE é aumentar a qualidade motivacional dos estudantes que ingressam nos seus cursos (aumentando o número de estudantes que escolhe os seus cursos na 1ª, 2ª ou 3ª opção) e aumentar a qualidade académica dos estudantes que ingressam nos seus cursos (aumentando o número de estudantes com média de candidatura igual ou superior a 14 valores).

A pandemia diminuiu consideravelmente o número de estudantes internacionais em todo o planeta e não é previsível que esta situação se reverta tão cedo. No entanto, a possibilidade de lecionar os cursos em regime de ensino a distância pode ser um fator interessante, nomeadamente ao nível dos mestrados, para a captação de estudantes nos países de língua portuguesa e da comunidade portuguesa da diáspora. A ESEC pretende, para além de participar nas campanhas de recrutamento de estudantes internacionais promovidas pelo IPC, promover a divulgação dos seus cursos nestas comunidades recorrendo às plataformas digitais e meios de comunicação especializados com difusão nessas comunidades.

Para a consecução destes objetivos a ESEC propõe as seguintes ações:

Ação:	Manter o número de alunos nas Licenciatura e aumentar nos Mestrados e nos CTeSP (e doutoramento)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC irá lecionar 30 cursos conferentes de grau – 16 licenciaturas (3 delas em regime pós-laboral) e 14 mestrados, 7 pós-graduações não conferentes de grau, 2 formações especializadas acreditadas pelo Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua de Professores. Espera-se ainda que se possa iniciar em 2021 a lecionação de um curso de doutoramento em parceria com a UBI e os IP de Castelo Branco e Guarda e um CTeSP. Prevê-se que estes cursos sejam frequentados por um total de 2200 estudantes (mais 85 do que em 2020) • 1770 estudantes de licenciatura (igual ao 2020); • 400 estudantes nos cursos de mestrado, pós-graduações e formação especializada (mais 55 alunos do que em 2020); • 20 estudantes de CTeSP (mais 20 do que em 2020); • 10 estudantes de Doutoramento (mais 10 do que em 2020). Pretende-se ainda que os cursos não conferentes de graus lecionados no âmbito da <i>Knowledge Factory</i> atinjam os 200 estudantes. A lecionação destes cursos será feita no âmbito dos 5 Departamentos da ESEC: Departamento de Formação de Educadores e Professores, Departamento de Educação, Desporto e Intervenção Social, Departamento de Comunicação, Departamento de Artes e Tecnologias e Departamento de Turismo e Gastronomia. Para a concretização desta ação – que é a mais relevante e a que mobiliza mais recursos – irão contribuir ainda todos os trabalhadores e serviços da ESEC com especial relevo para os docentes e Grupos Científicos e Disciplinares, mas também dos trabalhadores dos Serviços Administrativos, dos Serviços Académicos, do Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização, dos Centros de Apoio Científico Pedagógico, do Gabinete de Comunicação e Relações Públicas e dos intérpretes de Língua Gestual Portuguesa.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Ações de divulgação e promoção dos cursos de mestrado								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Dos 14 cursos de mestrado da ESEC, apenas 3 – <i>Educação Pré-Escolar e Ensino do 1º Ciclo do EB</i>, <i>Ensino da Língua Gestual Portuguesa</i> e <i>Marketing e Comunicação</i> -preencheram a totalidade das vagas colocadas a concurso. A ESEC pretende alterar esta situação aumentando, nomeadamente, o número de estudantes e de antigos estudantes das suas licenciaturas que se candidatam a estes mestrados. Para o efeito irá promover, em articulação com os Diretores de curso e com a coordenação dos Departamentos e envolvendo ainda o Gabinete de Comunicação e Relações Públicas da ESEC, várias ações de apresentação e divulgação dos mestrados à comunidade interna e externa.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
		Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Divulgação da oferta formativa da ESEC nos Países de Língua Oficial Portuguesa e nas Comunidades de emigrantes portugueses								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC pretende, para além de participar nas campanhas de recrutamento de estudantes internacionais promovidas pelo IPC, promover a divulgação dos seus cursos nos países e comunidades de língua portuguesa recorrendo às plataformas digitais e meios de comunicação especializados com difusão nessas comunidades. Esta ação será concretizada com os coordenadores de Departamento, os diretores de curso, Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização e o Gabinete de Comunicação e Relações Públicas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Aumentar o número de estudantes de cursos não conferentes de grau								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC pretende que o número de estudantes envolvidos em programas de formação não conferente de grau aumente e se situe acima dos 180 estudantes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Promover Dias Abertos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Esta iniciativa para além de dar a conhecer os cursos da ESTGOH e respetivas saídas profissionais aos alunos que frequentam o 10.º, 11.º e 12.º ano de escolaridade, vai ter também um dia para permitir às famílias, alunos, encarregados de educação, professores e psicólogos um contacto mais direto com o mundo da ESTGOH, as suas áreas de investigação, cursos, docentes e estudantes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Reforço da articulação entre a ESTGOH e as escolas secundárias e profissionais da Região								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Esta iniciativa tem por objetivo, por exemplo, conceber concursos, projetos e cursos destinados a alunos e professores das referidas escolas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
	X	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Aumentar a visibilidade da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	- Aumentar a divulgação da Escola e das suas atividades através do <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>; - Aumentar o número de seguidores da ESTGOH no <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>; - Melhorar a sinalética referente à ESTGOH na cidade de Oliveira; - Aumentar as ações de divulgação da ESTGOH.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
	X	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Cimentar a procura dos cursos da escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Reforço das campanhas de marketing destinadas à contínua angariação de alunos, relativamente a toda a oferta formativa da Escola. Produção de imagens e materiais de divulgação para site, redes sociais e OCS (anúncios publicitários) e divulgação junto da comunidade empresarial, órgãos de comunicação social e público em geral.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes							
	X	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Divulgação da oferta formativa nos Países de Língua Oficial Portuguesa e nas Comunidades de emigrantes portugueses								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	O ISCAC continuará, principalmente através dos meios digitais disponíveis, a promoção internacional da nossa Escola, dos cursos que ministramos e dos serviços que oferecemos em países de língua portuguesa, designadamente com aqueles com os quais já temos relações. Salientam-se, naturalmente, pela língua comum, inata união e compreensão intercultural, o Brasil e os PALOP, para além da diáspora.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Aumentar o número de estudantes de cursos não conferentes de grau								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Este ponto continuará a ser uma importantíssima e nuclear aposta, consolidando e aumentando o seu campo de atuação, quer pela atração de novos públicos em novas e emergentes áreas do saber, quer pelo alargamento da sua área geográfica de atuação, domínio em que a utilização de plataformas de ensino à distância (<i>b-learning</i> e <i>e-learning</i>) se revela fundamental, concedendo-lhe um alcance praticamente ilimitado, com um inigualável acréscimo de flexibilidade temporal e adaptação ao atual contexto pandémico mundial.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Promover o IG Day								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	O <i>IG Day</i> é um evento, já histórico, de divulgação do curso de Informática de Gestão, das suas potencialidades, junto de potenciais interessados. Consistirá na visita virtual à escola de potenciais alunos, com apresentação da escola, dos professores, das unidades curriculares, entre outros, e com a participação de ex-alunos do curso e da sua experiência profissional em cargos de relevância reconhecida.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Divulgar o ISCAC junto do seu público-alvo								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Visitas a escolas secundárias, participação em exposições e feiras de educação (Qualifica, Futurália, Expofacis); Realização da <i>Business Week</i>, em colaboração com a AEISCAC, com a participação de personalidades externas de reconhecido mérito.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Centenário da Coimbra Business School ISCAC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Realização das comemorações de centenário, projetando a marca Coimbra Business School ISCAC, conferindo-lhe visibilidade e notoriedade regional, nacional e internacional e por consequência, potenciar a sua atratividade enquanto instituição de ensino superior, e reavivar um sentimento de pertença aos alunos, ex-alunos e colaboradores e ex-colaboradores destacando a sua memória e contributo.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
		Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
	X	Outras							

Ação:	Reforçar a consolidação da marca Coimbra Business School ISCAC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Implementação e desenvolvimento de ações e de uma política de comunicação interna promovendo a coesão, o envolvimento e a identificação com os valores e a cultura organizacional, projetando assim, a marca, a imagem, a notoriedade e o reconhecimento da Coimbra Business School, por forma a incrementar a sua atratividade e angariar novos públicos; Dar a conhecer a oferta formativa (Licenciaturas, Mestrados e Pós-graduação); Fomentar a relação CBS ISCAC e os vários <i>Stakeholder</i>; Potenciar a rede <i>Alumni</i>; Intensificar as relações com os parceiros institucionais;								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	X	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Aproximar o ISEC da Comunidade Estudantil do Ensino Básico - 3º Ciclo, Secundário e Profissional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	- Sessão de apresentação de testemunhos de diplomados e atuais alunos do ISEC (videoconferência ou presencial); - <i>ISEC OPEN DAYS</i>; - Visitas à FENGE; - Visitas pontuais; - Participação em exposições e feiras de educação a nível regional e nacional (<i>Qualifica, Futurália, Smart Cities, Web Summit, Expofacil e FENGE</i>); - Realização de sessões informativas nas escolas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
	X	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Publicidade e marketing								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	- Produção de imagens e materiais de divulgação para site, redes sociais e OCS (anúncios publicitários); - Divulgar junto da comunidade empresarial, órgãos de comunicação social e junto do público em geral.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
	X	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados

Metas a atingir em 2021

4.1. Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho

Quadro 16 – Indicadores e metas para a adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.1.1 - Taxa de desemprego registado dos recém-diplomados com curso do 1º ciclo		Média de inscritos no IEFP no 2º semestre de 2019*	Média de inscritos no IEFP no 2º semestre de 2021
Média do n.º de recém-diplomados com curso do 1º ciclo inscritos no IEFP no 2º semestre do período de referência/ N.º total de recém-diplomados com curso do 1º ciclo nos 4 anos anteriores ao ano em análise (%)	ESAC	4,7%	Sem meta proposta
	ESEC	5,4%	< 5%
	ESTGOH	4,1%	Sem meta proposta
	ESTeSC	3,1%	3%
	ISCAC	7,1%	0%
	ISEC	2,8%	<2.8%
	IPC	4,8%	6%***
Indicador 4.1.2 - % de diplomados do 1º e do 2º ciclo a trabalhar ao final de um ano, que exercem funções profissionais compatíveis com o curso em que se diplomaram		Inquérito diplomados em cursos do 1º ciclo e 2º ciclo 2017/2018**	Inquérito diplomados em cursos do 1º ciclo e 2º ciclo 2018/2019
N.º de diplomados (1º e 2º ciclo) a exercer funções profissionais compatíveis com o curso em que se diplomaram ao final de um ano/ N.º total de diplomados (1º e 2º ciclo) a trabalhar que responderam ao inquérito (%)	ESAC	75,0%	Sem meta proposta
	ESEC	79,1%	> 75%
	ESTGOH	100,0%	Sem meta proposta
	ESTeSC	97,5%	95%
	ISCAC	90,1%	100%
	ISEC	87,9%	100%
	IPC	88,0%	75%***

* Fonte: Infocursos

** Fonte: Inquéritos de empregabilidade

*** A meta proposta para o IPC tem em conta a previsão de aumento do desemprego associada à crise económica decorrente da pandemia da COVID-19

4.2. Capacitação dos diplomados para a integração profissional

Quadro 17 – Indicadores e metas para capacitação dos diplomados para a integração profissional

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.2.1 - % de estudantes finalistas do 1º ciclo envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas		2018/2019*	2020/2021
N.º de estudantes inscritos no último ano do 1º ciclo que estiveram envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas ao longo do ciclo de estudos/N.º de estudantes inscritos no último ano do 1º ciclo (%)	ESAC	s.d.	100%
	ESEC	s.d.	85%
	ESTGOH	14,9%	26%
	ESTeSC	90,6%	95%
	ISCAC	31,1%	100%
	ISEC	s.d.	50%
	IPC	44,2%	≥ 75%
Indicador 4.2.2 - N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios		2018/2019	2021
N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios no período	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	310
	ESTGOH	s.d.	12
	ESTeSC	s.d.	300
	ISCAC	s.d.	200
	ISEC	s.d.	90
	IPC	s.d.	≥ 912
Indicador 4.2.3 - N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (ex.: feiras de emprego)		2019	2021
N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (ex.: feiras de emprego)	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	2
	ESTeSC	s.d.	3
	ISCAC	s.d.	2
	ISEC	s.d.	5
	SC	s.d.	1
	IPC	s.d.	≥ 13

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

4.3. Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do *feedback*

Quadro 18 - Indicadores e metas para o acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do *feedback*

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.3.1 - Nº de diplomados conectados às redes de <i>Alumni</i>		31/12/2019	31/12/2021
Nº de diplomados conectados às redes de <i>Alumni</i>	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	2 000
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	200
	ISCAC	s.d.	1 000
	ISEC	s.d.	7 500
	IPC	s.d.	1 000 (Rede <i>Alumni</i> IPC)
Indicador 4.3.2 - Nº de diplomados contactados para obtenção de <i>feedback</i> relativo à respetiva integração profissional		2019	2021
Nº de diplomados contactados para obtenção de <i>feedback</i> relativo à respetiva integração profissional	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	300
	ISCAC	s.d.	250
	ISEC	s.d.	500
	IPC	s.d.	≥ 1 050*
Indicador 4.3.3 - Nº de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (ex.: <i>Job Talks</i>)		2019	2021
Nº de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (ex.: <i>Job Talks</i>)	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	6
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	10
	ISCAC	s.d.	4
	ISEC	s.d.	10
	SC	s.d.	1
	IPC	s.d.	≥ 31*

* A meta proposta pelo IPC tem por base a soma das metas apresentadas pelas UOE e tem em conta a ausência de metas propostas por algumas UOE.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTESC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Criação da Rede de Parceiros do IPC +emprego								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Criação de uma rede de instituições de referência na região e que em simultâneo registam uma relação de proximidade com as UOE do IPC por via de estágios curriculares e/ou como empregadoras de diplomados; - Atribuir a cada entidade da rede um programa de mentoria para desenvolvimento de talentos de uma área de formação do IPC; - Realização de um evento com os parceiros da Rede que através da partilha de experiências de oradores de diferentes áreas formativas e profissionais, possa dotar os diplomados do IPC de informação que lhes permita compreender, planear e apurar o seu caminho profissional.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
	X	Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
		Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Dinamização do Portal do Emprego do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Dinamização do <i>Portal do Emprego</i> através da disponibilização dos inquéritos de auscultação a diplomados e parceiros, bem como, pela disponibilização em <i>dashboards</i> de indicadores de empregabilidade dos diplomados do IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
	X	Outras: Certificação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade							

Ação:	Promoção do emprego dos estudantes e diplomados do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Organização de uma feira de emprego que proporcione aos seus estudantes e diplomados o contacto com empresas e entidades potencialmente recrutadoras e que seja facilitadora da inserção e integração no mundo do trabalho, através da capacitação dos seus estudantes e diplomados para as dinâmicas de recrutamento, nomeadamente: elaboração de CV, criar um perfil no <i>LinkedIn</i>, preparação de uma entrevista de emprego e como trabalhar as <i>soft skills</i> mais importantes para o mercado de trabalho; - Continuação dos trabalhos desenvolvidos no âmbito do Programa <i>Trilhos</i>.								
	X	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
	X	Capacitação dos diplomados para a integração profissional							

Ação:	Promoção do emprego dos estudantes e diplomados do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Ligação dos diplomados às redes de <i>Alumni</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Realização de um evento de apresentação oficial da <i>rede Alumni</i>, a ocorrer no primeiro semestre de 2021. – Dinamização de ações com vista ao aumento do número de associados na rede. – Realização de protocolos de colaboração com vista à obtenção de benefícios <i>Alumni</i>.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ações propostas pela ESEC

A empregabilidade dos cursos da ESEC está essencialmente relacionada com a sua estrutura curricular, nomeadamente com as Unidades Curriculares de Inserção Profissional já presentes em todos os cursos da ESEC. A atual situação de pandemia tem constituído uma ameaça à concretização efetiva dos estágios, não só pelo receio de contaminação, mas, essencialmente, pelo facto de muitas das entidades recetoras de estágios terem encerrado ou diminuído a sua atividade. Para minorar este efeito, a ESEC continuará a providenciar a realização de testes COVID-19 a todos os estudantes estagiários cujas entidades de estágio os requeiram.

Na sequência da nova estrutura departamental aprovada e tendo em conta o previsto no artigo 49º dos Estatutos da ESEC a UOE irá promover a constituição de um Conselho Consultivo em cada Departamento, que mobilize instituições e ou especialistas de reconhecido mérito que exerçam a sua atividade profissional ou académica na área de formação do departamento e que possam dar o seu contributo no reforço da ligação dos cursos às necessidades e expectativas do mundo do trabalho.

A ESEC pensa ser também importante reforçar a sua rede de *Alumni* não só para a recolha de informação relativa à inserção e percurso profissional dos seus diplomados, mas também para o envolvimento da UOE em atividades de formação e inserção profissional dos seus estudantes e participação em cursos de formação contínua e pós-graduada promovidos pela ESEC.

Pretende-se ainda continuar a apoiar o programa *Trilhos*, desenvolvido em colaboração com os SC, e que tem por objetivo sensibilizar os estudantes para que tenham presentes já no processo de formação as questões da profissionalização e do desenvolvimento de carreira, nomeadamente, a necessidade de construir um perfil profissional nas redes sociais.

Para a consecução destes objetivos a ESEC propõe as seguintes ações:

Ação:	Participação dos estudantes dos cursos da ESEC em atividades curriculares de inserção profissional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Todas as licenciaturas e mestrados da ESEC têm componentes curriculares de inserção profissional. A ESEC apoiará a concretização das ações de inserção profissional (estágios, seminários, visitas de estudo, etc.) através de serviços de apoio técnico e administrativo aos diretores de curso e coordenadores de estágios: Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização e Gabinete de Comunicação e Relações Públicas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
	X	Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
		Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Apoio à constituição de Conselhos Consultivos para os Departamentos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se promover a constituição dos Conselhos Consultivos de Departamento, previstos nos Estatutos da ESEC, com o objetivo de reforçarem a ligação da ESEC às necessidades e expectativas do mundo do trabalho, nomeadamente no que se refere ao perfil de competências dos nossos diplomados.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
	X	Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Testes de rastreio para a COVID-19								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X		X						
Descrição:	Pretende-se manter, em colaboração com os Serviços Centrais do IPC, a realização de testes de rastreio para a COVID-19 destinados a todos os estudantes estagiários.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
	X	Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Aumento da rede dos <i>Alumni</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se aumentar o número de diplomados da ESEC que seguem e estão registados nas páginas da ESEC nas redes sociais <i>Facebook</i> , <i>Instagram</i> e <i>Linkedin</i> . É também objetivo da UOE que os cursos da ESEC envolvam cada vez mais os ex-estudantes em atividades de inserção profissional (nomeadamente no apoio a estágios) dos seus estudantes, assim como mobilizá-los para participarem em cursos de formação contínua e pós-graduada.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Programa de Incentivo à criação de perfis profissionais na rede <i>Linkedin</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se sensibilizar todos os alunos finalistas da ESEC a criarem uma página na rede <i>Linkedin</i> em que se identifiquem corretamente como estudantes de um dos cursos da ESEC. Associado a esta ação, a ESEC irá promover sessões para sensibilização e informação sobre a importância de construir um perfil público de natureza profissional.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
	X	Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
		Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Gabinete de Estágios e Integração Profissional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	O Gabinete de Estágios e Integração Profissional tem como objetivos: – Desenvolver um programa de estágios curriculares e extracurriculares adequado aos alunos da ESTGOH; – Estabelecer parcerias com entidades recetoras de estagiários e entidades empregadoras.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Reforçar as divulgações de emprego								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Reforçar junto dos alunos a divulgação das ofertas de emprego, designadamente através do portal do ISCAC para o emprego. Estabelecer novas e mais parcerias com vista ao fomento da empregabilidade dos alunos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
		Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Promoção de Empregabilidade dos nossos Estudantes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Realização da <i>Business Week</i> , em colaboração com a AEISCAC, com a participação de personalidades e entidades externas de reconhecida relevância nacional e internacional, com interesse nas nossas áreas de formação e na captação dos nossos recém-diplomados.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	X	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Reforçar o contacto com os diplomados								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Dinamização da rede <i>Alumni</i> com uma forte política de comunicação e benefícios para os aderentes. Promoção de contactos com ex-alunos por parte do GESP – Gabinete de Estágios e Saídas Profissionais do ISCAC, para obtenção de feedback relativo à respetiva integração profissional.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Promover a dinamização da rede <i>Alumni</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Dinamização de ações com vista ao aumento do número de associados na rede <i>Alumni</i> do ISCAC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ação:	Participar na dinamização do Projeto Trilhos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Criação de grupos trabalho para dinamizar o projeto Trilhos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Projeto <i>Trilhos</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	– Preparação em Gestão de Carreira, Marca Pessoal e Posicionamento, CV e <i>Linkedin</i>. – Comunicar em: Abordagem ao Mercado de Trabalho, <i>Networking</i>, Preparação de Entrevistas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	X	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do <i>feedback</i>							
		Outras							

Objetivo 5 – Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade

Metas a atingir em 2021

5.1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade certificado

Quadro 19 – Indicadores e metas para o sistema interno da garantia da qualidade

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 5.1.1 - Certificação do SIGQ pela A3ES		2019*	2021
		10%	
% de execução em relação ao previsto	IPC	(equivalente à manifestação de interesse em integrar o processo SIGQ de 2020)	100%

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTGOH;
- ESTeSC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Revisão da Política para a Qualidade do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	A promoção da revisão da Política para a Qualidade do IPC será efetuada através de auscultação à comunidade académica. Esta auscultação incidirá sobre perceção da comunidade relativamente a cada um dos eixos da Política para a Qualidade, nomeadamente no tocante: i) à compreensão de cada um dos eixos; ii) à identificação dos mecanismos de garantia da qualidade associados a cada eixo; iii) à concordância com cada um dos eixos e; iv) à identificação de novos compromissos a incluir na Política da Qualidade do IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado							
		Outras							

Ação:	Promover a revisão do Manual da Qualidade do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Revisão do MQ na sequência da publicitação do PE do IPC (atualização da tabela 2 do MQ de acordo com proposta apresentada no relatório de revisão do SIGQ e eliminação do anexo 2 do MQ, dada a existência de documento próprio formalizado com esta finalidade) e atualização dos processos integrados no SIGQ após aprovação do MQ, nomeadamente no ponto 3.2 e no anexo 3.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado							
		Outras							

Ação:	Desenvolver o Observatório do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Reformulação do processo para a auscultação dos diplomados do IPC e do respetivo instrumento de medida; - Revisão do processo e do instrumento de auscultação às partes internas e externas interessadas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado							
	X	Outras: Acompanhamento do processo de integração profissional, monitorização e classificação do <i>feedback</i> dos diplomados							

Ação:	Implementar o módulo de gestão de indicadores de desempenho do SIGQ e o seu desenvolvimento e otimização para a sua aplicação à monitorização dos indicadores relativos aos objetivos da qualidade									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
	X									
Descrição:	- Promover uma formação aos utilizadores do módulo de medição dos indicadores de desempenho do SIGQ; - Desenvolvimento de uma interface gráfica para apresentação dos resultados dos indicadores (esta ação será desenvolvida pelo DTIC); - Desenvolvimento e implementação de um <i>software</i> de suporte à medição dos indicadores de acompanhamento dos objetivos da qualidade (esta ação será desenvolvida pelo DTIC).									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado								
		Outras								

Ação:	Implementar o sistema de avaliação <i>in time</i> dos serviços de apoio à comunidade, nomeadamente aos estudantes									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
	X									
Descrição:	Disponibilização aos utilizadores dos serviços de apoio de um mecanismo de avaliação <i>in time</i> de satisfação. Esta avaliação em tempo real permitirá uma tomada de decisão mais ajustada ao momento em que se registam os desvios face à avaliação padrão. Os resultados desta ferramenta são disponibilizados no portal do SIGQ e apresentados em <i>dashboards</i> de atualização automática a cada avaliação submetida. Adicionalmente, a disponibilização desta ferramenta computacional permitirá reduzir a dimensão dos inquéritos pedagógicos. Esta ação contará com a colaboração do DTIC na integração no portal do SIGQ do <i>software</i> de suporte à avaliação já desenvolvido e testado por um estagiário de Engenharia Informática do ISEC. A colaboração do DTIC estende-se no processo de aquisição dos equipamentos informáticos a disponibilizar em cada um dos locais sujeitos a avaliação (serviços académicos, cantinas, residências, bares...).									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado								
		Outras								

Ações propostas pela ESEC

A aprovação e implementação do SIGQ do IPC impõe que a ESEC se envolva na tarefa de o melhorar. Nesta perspetiva é intenção da UOE instalar um sistema informático que permita sistematizar e monitorizar as ações de melhoria propostas nos diferentes macroprocessos.

Ação:	Aplicação para monitorização e gestão de ações de melhoria									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
			X							
Descrição:	Desenvolvimento de uma aplicação que permita à ESEC monitorizar e gerir as ações de melhoria que venham a ser propostas e aprovadas pelos órgãos de gestão.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado								
		Outras								

Ações propostas pela ISCAC

Ação:	Atualizar continuamente o Sistema Interno de Garantia da Qualidade								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Análise crítica do SIGQ, abrangendo todos os macroprocessos, documentação e procedimentos da UO.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado							
		Outras							

Ação:	Calendarizar todos os procedimentos presentes nos vários macroprocessos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Fazer o levantamento dos procedimentos e criar sistema automático de envio de notificações								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Sistema Interno de Garantia da Qualidade Certificado							
		Outras							

Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização

Metas a atingir em 2021

6.1. Número de estudantes de outros países

Quadro 20 - Indicadores e metas para o número de estudantes de outros países

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.1.1 - N.º de estudantes estrangeiros		2018/2019*	2020/2021
N.º total de estudantes estrangeiros inscritos em todos os anos curriculares dos CTeSP, licenciaturas e mestrados, inseridos, ou não, em programas de mobilidade <i>incoming</i>	ESAC	74	Sem meta proposta
	ESEC	180	180
	ESTGOH	43	Sem meta proposta
	ESTeSC	187	75
	ISCAC	190	235
	ISEC	259	150
	IPC	933	640**
Indicador 6.1.2 - N.º de estudantes internacionais		2018/2019*	2020/2021
N.º total de estudantes internacionais inscritos em todos os anos curriculares	ESAC	6	Sem meta proposta
	ESEC	30	30
	ESTGOH	2	15
	ESTeSC	14	8
	ISCAC	30	44
	ISEC	10	40
	IPC	92	72**

* Fonte: Relatório do DGA do 1º semestre de 2019

** A meta do IPC tem por base os dados mais recentes relativos ao indicador

6.2. Origem dos novos estudantes de outros países

Quadro 21 - Indicadores e metas para a origem dos novos estudantes de outros países

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.2.1 - Percentagem de novos estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade, segundo a respetiva origem	IPC	2019/2020*	2021/2022
N.º de estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade com origem em determinado país, 1º ano, 1ª vez/ N.º total de estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade, 1º ano, 1ª vez (%)	África	46,8%	46,8%
	América do Sul	39,6%	39,6%
	Europa - U. E.	7,1%	7,1%
	Ásia	4,3%	4,3%
	Europa - fora da U.E.	2,2%	2,2%
	IPC	2019/2020**	2021/2022
Indicador 6.2.2 - Percentagem de novos estudantes internacionais segundo a respetiva origem			
N.º de estudantes internacionais 1º ano, 1ª vez com origem em determinado país/ N.º total de estudantes internacionais 1º ano, 1ª vez (%)	África (PALOP)	23%	23%
	América do Sul	77%	77%

* Fonte: Relatório do DGA do 1º semestre de 2020

** Fonte: Relatório DGA 2º semestre de 2019

6.3. ERASMUS+

Quadro 22 - Indicadores e metas para o programa ERASMUS+

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.3.1 - N.º de estudantes em mobilidade <i>incoming</i> ERASMUS no ano letivo		2019/2020*	2020/2021****
	ESAC	37	Sem meta proposta
N.º total de estudantes em mobilidade <i>incoming</i> ERASMUS no ano letivo	ESEC	81	25
	ESTGOH	0	0
	ESTeSC	4	2
	ISCAC	68	10
	ISEC	145	20
	IPC	335	57
Indicador 6.3.2 - N.º de estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> ERASMUS no ano letivo		2018/2019**	2020/2021****
	ESAC	35	Sem meta proposta
N.º total de estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> ERASMUS no ano letivo	ESEC	72	10
	ESTGOH	5	2
	ESTeSC	70	6
	ISCAC	54	12
	ISEC	34	<20
	IPC	270	50
Indicador 6.3.3 - N.º de mobilidades <i>outgoing</i> de estágios ERASMUS para recém-diplomados		2019**	2020/2021****
	ESAC	0	Sem meta proposta
N.º total de mobilidades <i>outgoing</i> de estágios ERASMUS para recém-diplomados	ESEC	0	2
	ESTGOH	1	1
	ESTeSC	0	Sem meta proposta
	ISCAC	9	0
	ISEC	0	0
	IPC	10	4
Indicador 6.3.4 - N.º de trabalhadores (docentes e não docentes) em mobilidade <i>outgoing</i> ERASMUS no ano letivo		2018/2019**	2020/2021****
	ESAC	30	Sem meta proposta
N.º total de trabalhadores (docentes e não docentes) em mobilidade <i>outgoing</i> ERASMUS no ano letivo	ESEC	60	12
	ESTGOH	2	1
	ESTeSC	23	4
	ISCAC	36	0
	ISEC	26	0
	i2A	0	1
	SC	7	0
	IPC	184	18
Indicador 6.3.5 - N.º de mobilidades <i>incoming</i> de países fora da União Europeia no ano letivo		2018/2019**	2020/2021****
	ESAC	7	Sem meta proposta
N.º total de mobilidades <i>incoming</i> de países fora da União Europeia no ano letivo	ESEC	3	0
	ESTGOH	0	0
	ESTeSC	14	0
	ISCAC	10	0
	ISEC	8	4
	IPC	42	4

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.3.6 - N.º de mobilidades <i>outgoing</i> para países fora da União Europeia no ano letivo		2018/2019**	2020/2021****
	ESAC	0	Sem meta proposta
	ESEC	0	2
N.º total de mobilidades <i>outgoing</i> para países fora da União Europeia no ano letivo	ESTGOH	0	0
	ESTeSC	1	0
	ISCAC	0	0
	ISEC	0	0
	IPC	1	2
Indicador 6.3.7 - N.º de fluxos de mobilidade <i>outgoing</i> e <i>incoming</i> com países fora da UE no âmbito do subprograma ICM no ano letivo		2018/2019**	2020/2021****
	ESAC	0	Sem meta proposta
	ESEC	0	0
N.º de fluxos de mobilidade <i>outgoing</i> e <i>incoming</i> com países fora da UE no âmbito do subprograma ICM no ano letivo	ESTGOH	0	5
	ESTeSC	0	Sem meta proposta
	ISCAC	0	0
	ISEC	0	0
	i2A	0	1
	SC	7	0
	IPC	7	6
Indicador 6.3.8 - Financiamento obtido em projetos ERASMUS+		2019, 2020	2021
Receita cobrada em projetos ETASMUS+ no período de referência		1 099 868 € **	
	IPC	(2019) 2 119 727 €***	*****
		(2020)	

*Fonte: Relatório DGA 1º Semestre 2020

** Fonte: Relatório de Atividades 2019

*** Fonte: Relações Internacionais, Serviços Centrais do IPC

**** A situação pandémica internacional vivida a partir do início de 2020 teve um forte impacto em todos os tipos de mobilidade internacional. No IPC verificaram-se quebras de 80% na mobilidade *outgoing* e 70% na mobilidade *incoming*. O condicionamento decorrente da situação pandémica mantém-se para o 2º semestre do ano letivo 2020/2021 uma vez que a maioria das UOE do IPC adotaram uma política restritiva sobre a matéria aconselhando fortemente a sua não realização. De acordo com as previsões internacionais não é provável que até 2022 se consiga alcançar o nível de mobilidade internacional que existia antes da pandemia.

***** Neste momento é muito difícil prever montantes para 2021 uma vez que irá entrar em vigor um novo Programa, que será lançado em Abri de 2021, e cujas chamadas a candidaturas não são ainda conhecidos. De acordo com a informação conhecida até ao momento não se verificará abertura a candidaturas de algumas das ações pelo que o financiamento aprovado será, seguramente, inferior ao dos anos anteriores com quebras que poderão alcançar 50%.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

À data de elaboração do presente Plano as previsões relativamente à atividade e ações das Relações Internacionais, a desenvolver em 2021, estão sujeitas a um elevado grau de incerteza por duas razões principais:

- A duração da situação pandémica internacional e os condicionamentos decorrentes para a mobilidade e projetos internacionais;
- O lançamento do novo Programa Erasmus 2021-2027, previsto para o próximo mês de abril de 2021, cujas ações concretas e respetivas chamadas para candidatura não são ainda conhecidas.

Ação:	Candidaturas (<i>Call 2021</i>) no quadro do novo Programa Erasmus 2021-2027								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Preparação e submissão de candidaturas do IPC a projetos de mobilidade individual; - Preparação e submissão da candidatura do consórcio Erasmus Centro; - Participação e apoio à submissão de candidaturas de consórcios internacionais a outros projetos de cooperação e inovação no quadro do novo programa Erasmus.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Gestão, execução e monitorização dos projetos <i>Erasmus+ KA1</i> em curso								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Gestão dos projetos Erasmus+ KA1 em curso: ✓ 2019-1-PT01-KA103-060134 ✓ 2019-1-PT01-KA103-060097 (Consórcio Erasmuscentro) ✓ 2020-1-PT01-KA103-077951 ✓ 2020-1-PT01-KA103-077980 (Consórcio Erasmuscentro) ✓ 2018-1-PT01-KA107-046788 (Consórcio Erasmuscentro) ✓ 2018-1-PT-01-KA107-047082 ✓ 2019-1-PT01-KA107-060667 ✓ 2020-1-PT01-KA107-077952 - Gestão da distribuição e execução financeira das UOE; - Processamento e pagamentos de bolsas; - Relatórios intercalares e finais e restantes obrigações processuais no quadro dos contratos financeiros celebrados com a Agência Nacional Erasmus+.								

Ação:	Gestão, execução e monitorização dos projetos Erasmus+ KA1 em curso								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Coordenação do Consórcio Erasmuscentro								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Certificação do Consórcio Erasmuscentro no âmbito da nova geração de programas 2021-2027. Em conformidade com o nº 5 da Cláusula 5 do novo Acordo compete ao IPC, como Coordenador, a: – Elaboração e submissão de candidaturas; – Assinatura de contratos financeiros; – Acompanhamento e monitorização dos projetos aprovados; – Resposta às obrigações contratuais, designadamente, a elaboração e submissão de relatórios intercalares e finais e a resposta a outras solicitações da entidade nacional e/ou internacional competente, como sejam a Agência Nacional Erasmus+ ou Comissão Europeia; – Recolha junto das IES consorciadas a informação e elementos necessários à atividade e projetos do consórcio; – Articulação entre as IES consorciadas e a Agência Nacional Erasmus+ e/ou entidades competentes; – Elaboração da proposta de plano de atividades anual e respetivo orçamento; – Elaboração do relatório de atividades anual;								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Atividades <i>outdoor</i> direcionadas a estudantes estrangeiros								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Organização de visitas a locais de interesse científico/cultural/desportivo na região com enquadramento temático e atividades de integração.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Erasmus+ <i>Global Week</i>								
--------------	------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Organização de Semana Internacional sob o tema “ <i>Erasmus+ Outside Europe: moving further</i> ”								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
	X	Outras: Intercâmbio com países fora da Europa							

Ação:	Gestão, Execução/Participação/Coordenação em projetos Internacionais Erasmus								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– <i>ICM - International Credit Mobility;</i> – <i>Erasmus Mundus in Sustainable Transportation and Electrical Power Systems (STEPS);</i> – <i>Strategic Partnerships (SP):</i> – FireSheperds - Sheperds of the XXIst century; – BE- IN - Teachers Competencies for Social Inclusion of Migrants and Refugees; – ScoSoRe - Strategic Corporate Social Responsibility; – BIOTriCK – Biomedical Laboratory Science Triangular Centre of Knowledge; – <i>Capacity Building in Higher Education (CBHE):</i> ✓ ENTEP- Enhancing Teaching Practice in Higher Education in RUSSIA and CHINA; ✓ QUARSU - Qualifications recognition support for Ukrainian universities; ✓ CDAE - Curriculum Development in Agroecology; ✓ NeuroCare - Neurodevelopmental Care for Refugees; – <i>Sector Skills Alliances (SSA):</i> ✓ EQVEGAN - European Qualifications & Competences for the Vegan Food Industry. – <i>Strategic Partnerships (SP) - BE- IN - Teachers Competencies for Social Inclusion of Migrants and Refugees;</i> – <i>Sector Skills Alliances (SA) - EQVEGAN - European Qualifications & Competences for the Vegan Food Industry.</i>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Programas de Mobilidade Não Europeus								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Elaboração de editais e Implementação dos programas de mobilidade internacional:								

Ação:	Programas de Mobilidade Não Europeus								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
	✓ Bolsas Santander Ibero-americanas; ✓ Bolsas IPC América Latina; ✓ Protocolo CCISP – IPMacau; ✓ Programa de mobilidade AULP.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							
Ação:	Estágios ERASMUS+ para recém-diplomados								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Adesão a plataformas internacionais de ofertas de estágios; – Participação ativa na rede <i>Leo-Net</i>; – Participação em <i>Webinar</i> promovidos por entidades promotoras de estágios; – Ações de divulgação em articulação com as UOE; – Celebração de protocolos com entidades que oferecem estágios internacionais; – Promoção e divulgação, presencial e <i>online</i>, de ofertas de estágio internacionais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Erasmus Without Paper (EWP) e NONIO								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Implementação do <i>Online Learning Agreement</i> nas mobilidades <i>outgoing</i> de estudantes; – Preparação e implementação das várias fases do projeto europeu de desmaterialização dos processos de mobilidade, <i>Erasmus Without Paper</i> (EWP); – Conclusão da preparação e adaptação com a empresa XWS do módulo do NONIO à realidade da mobilidade internacional do IPC; – Implementação e operacionalização em todas as UOE do módulo relativo à e mobilidade internacional da plataforma NONIO.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Acordos interinstitucionais ERASMUS								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Preparação dos novos Acordos Interinstitucionais no quadro do novo programa Erasmus+ 2021-2027								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ações propostas pelo IIA

Ação:	Sensibilização de investigadores e trabalhadores não docentes para a importância da participação em mobilidade <i>outgoing</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Em articulação com o Gabinete de Relações Internacionais do IPC, o i2A promoverá uma pequena ação de sensibilização de investigadores e trabalhadores não docentes para a importância da participação em mobilidade <i>outgoing</i>, nomeadamente ao nível do programa ERASMUS+ ou outros. Pela apresentação de alguns casos internos de mobilidade <i>outgoing</i>, com indicação dos eventuais países e instituições de destino e planos de trabalho, o GRI e o i2A procurarão incentivar e mobilizar os investigadores e trabalhadores não docentes à participação.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
		ERASMUS +							
	X	Outras: Investigadores / Trabalhadores não docentes em mobilidade <i>outgoing</i>							

Ações propostas pela ESEC

A internacionalização é uma das áreas mais afetadas pela pandemia em curso e é previsível que se verifique uma diminuição considerável neste indicador, nomeadamente no recrutamento de estudantes internacionais e nas mobilidades que se realizam no âmbito do programa ERASMUS. Para minimizar este efeito a ESEC pretende que alguns dos seus cursos de mestrado ou de pós-graduações venham a considerar a possibilidade de se creditarem como cursos ministrados à distância, ou com uma forte componente *online*, e dirigidos à comunidade de países de língua portuguesa.

Para atingir esse objetivo a ESEC propõe desenvolver as seguintes ações:

Ação:	Criar opções de formação <i>online</i> para estudantes estrangeiros								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Criar cursos ministrados à distância, ou com uma forte componente <i>online</i> , e dirigidos à comunidade de países de língua portuguesa.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes de outros países							
	X	Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Promover a internacionalização da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	– Fomentar a mobilidade de docentes da ESTGOH; – Aumentar o número de acordos/parcerias internacionais; – Incentivar a mobilidade internacional dos alunos (<i>incoming e outgoing</i>).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Promover a internacionalização da escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Ações em linha com o descrito no âmbito do objetivo 3 – Aumentar a captação Estudantes, nacionais e internacionais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Promover a internacionalização da escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Promover a solicitação de acordos bilaterais para aumentar os locais de acolhimento Disseminação Sessões/testemunhos/ eventos Alargar a disponibilização de conteúdos em Língua Inglesa.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ação:	Melhorar os conteúdos existentes no site (Gabinete de Relações Internacionais) em língua inglesa								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Análise dos conteúdos existentes e preparação de novos conteúdos para colocação no site.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Melhoria da Comunicação – Erasmus e alunos internacionais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	– Implementar sinalética em PT/EN no campus do ISEC; – Traduzir para inglês os identificadores dos espaços externos, serviços, departamentos, salas e laboratórios– RH das RI; adquirir sinalética com informação traduzida; – Melhorar o Catálogo ECTS - Analisar viabilidade de disponibilização dos planos de estudo das Licenciaturas e Mestrados (EN) diretamente do sistema/plataforma onde o docente atualiza a informação; – Melhorar o registo de recolha de dados – Alunos INC - Disponibilizar formulário eletrónico de recolha dos dados de candidatura; – Melhorar o site das relações Internacionais - Atualização da Informação; proporcionar imagem mais apelativa e dinâmica								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes de outros países							
	X	Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
	X	Outras							

Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade

Objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Metas a atingir em 2021

7.1. Publicações científicas com revisão pelos pares

Quadro 23 – Indicadores e metas para as publicações científicas com revisão pelos pares

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.1.1 - Nº de publicações indexadas na Scopus		2019*	2021
Nº de publicações indexadas na Scopus no período de referência	IPC	365	370
Indicador 7.1.2 - % de publicações indexadas na Scopus no primeiro quartil do ranking Scimago		2019*	SIR IBER 2021
Q1 SIR IBER	IPC	29,1%	30.0%
Indicador 7.1.3 - % de publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica		2019*	SIR IBER 2021
Exc SIR IBER	IPC	10,2%	10.5%
Indicador 7.1.4 - % de publicações no top 10% de artigos mais citados		2019*	SIR IBER 2021
Ewl SIR IBER	IPC	3,1%	3.2%

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.2. Promoção da divulgação das atividades de investigação

Quadro 24 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação das atividades de investigação

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters		2019*	2021
N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters no período de referência	IPC, através do IIA	5	12
Indicador 7.2.2 - Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus		2019	2021
Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência	ESAC	s. d.	Sem meta proposta
	ESEC	s. d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s. d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s. d.	10
	ISCAC	s. d.	35
	ISEC	s. d.	35
	i2A ¹	s. d.	30
	SC	s. d.	0
	IPC	s. d.	≥ 110**

¹ Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência, apoiados pelo i2A ao abrigo do Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudantes do IPC, do Regulamento de Apoio dos Professores e Investigadores do IPC e projetos geridos pelo i2A.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.2.3 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC		2019*	2021
N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência	ESAC	s. d.	Sem meta proposta
	ESEC	s. d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s. d.	2
	ESTeSC	s. d.	3
	ISCAC	s. d.	Sem meta definida
	ISEC	s. d.	Sem meta proposta
	i2A	s. d.	3
	IPC	1	≥ 8**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

7.3. Acreditação de unidades de I&D na FCT

Quadro 25 – Indicadores e metas para a acreditação de unidades de I&D na FCT

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.3.1 - N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A		2019*	2021
N.º de polos de unidades I&D criadas no i2A no período de referência	IPC	2	1
Indicador 7.3.2 - N.º de centros acreditados na FCT		2019*	2021
N.º de centros acreditados na FCT até ao final do período de referência	IPC	1	0

* Fonte: Relatório de atividades 2019

7.4. Participação de estudantes em atividades de DIT&I

Quadro 26 – Indicadores e metas para a participação de estudantes em atividades de DIT&I

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.4.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação		2019	2021
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no período de referência	ESAC	s. d.	Sem meta proposta
	ESEC	s. d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s. d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s. d.	8
	ISCAC	s. d.	20
	ISEC	s. d.	8
	i2A ²	s.d.	3

² N.º de estudantes como autores em artigos científicos em revistas com indexação *Scopus*, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no período de referência, apoiados pelo i2A, ao abrigo do Regulamento de apoio à publicação científica dos estudantes do IP

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	IPC	s.d.	≥ 39**
Indicador 7.4.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação		2019	2021
	ESAC	s. d.	Sem meta proposta
	ESEC	s. d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s. d.	2
	ESTeSC	s.d.	16
	ISCAC	s.d.	20
	ISEC	s.d.	7
	i2A ³	s.d.	15
	IPC	s.d.	≥ 60**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO.

7.5. Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

Quadro 27 - Indicadores e metas para o desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.5.1 - N.º de projetos de I&D em co promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados		2019*	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	1
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	< 5
	i2A	8	≥ 5
	IPC	s.d.	≥ 8**
Indicador 7.5.2 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados		2019	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	1
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	1
	i2A	s.d.	≥ 1
	IPC	s.d.	≥ 1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

³ N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/ estágios/ teses/ UC de investigação no período de referência, apoiados pelo i2A, ao abrigo do Regulamento de apoio à Publicação Científica dos Estudantes do IPC.

7.6. Doutorandos no Politécnico de Coimbra

Quadro 28 – Indicadores e metas para os doutorandos no Politécnico de Coimbra

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.6.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra		2019*	2021
N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	0	1
	ESTeSC	4	4
	ISCAC	7	5
	ISEC	s.d.	10
	i2A ⁴	2	10
	IPC	13	≥ 30**
Indicador 7.6.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra		2019*	2021
N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	0	Sem meta proposta
	ESTeSC	3	3
	ISCAC	0	1
	ISEC	s.d.	5
	i2A ⁵	16	6
	IPC	19	≥ 15**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

⁴ N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores pertencentes às estruturas de investigação do i2A, no período de referência.

⁵ N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação pertencentes às estruturas de investigação do i2A, no período de referência.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC;
- ISEC.

Ações propostas pelo IIA

Ação:	Workshops de escrita científica para estudantes, docentes/investigadores do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	O i2A propõe-se levar a cabo dois workshops alusivos à temática da escrita científica, dirigidos a estudantes, docentes/investigadores do IPC, nos quais serão abordados aspetos como a escolha dos meios de publicação; otimização e capitalização de dados de investigação; pesquisa, citações e referência bibliográfica, etc. Nestes workshops o i2A propõe-se apresentar os Regulamentos de Apoio à Publicação Científica dos Professores e Investigadores do Politécnico De Coimbra e de Apoio à Publicação Científica dos Estudantes do Instituto Politécnico de Coimbra. Para além da apresentação dos referidos regulamentos, serão apresentadas as Normas para afiliação do IPC e promover-se-á um espaço de perguntas e respostas. Serão também convidados a participar, os estudantes que tenham tido o apoio com o intuito de prestarem o seu testemunho e de apresentarem o seu trabalho por toda a comunidade do IPC. Para obviar eventuais problemas relacionados com a aglomeração de participantes num mesmo espaço físico, as referidas sessões poderão decorrer <i>online</i>.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
	X	Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras							

Ação:	Implementação da iniciativa i2A <i>WebCycle</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No atual contexto pandémico em que os contactos sociais devem ser evitados, o i2A lança um ciclo de seminários digitais, que procuram aproximar as suas equipas de investigação da sociedade, nomeadamente dos <i>stakeholders</i> setoriais, das empresas / instituições e da sociedade civil. Com este ciclo de eventos, o i2A procura promover o debate integrado, com foco em problemas concretos, para além de dar a conhecer os seus recursos e trabalhos/projetos em curso. Não obstante a especificidade das temáticas em causa, o princípio basilar do evento incidirá na importância da articulação entre as Instituições de Ensino Superior (IES) e a sociedade em geral, em matéria de conhecimento gerado mutuamente, da resolução de problemas e de novas oportunidades de desenvolvimento. Procurando chegar e captar a atenção de um leque muito alargado de interessados, os <i>webinars</i>, de curta duração, apresentam uma estrutura simples, assente em apresentações curtas e no debate descontraído entre os intervenientes. Neste contexto, a participação à distância, pela audiência, será estabelecida com recurso a um mecanismo de chat.								

Ação:	Implementação da iniciativa i2A WebCycle								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
	O evento deverá envolver, no máximo, 3 oradores e uma duração máxima de 1h00m / 1h30m. Os oradores deverão ser: um investigador (IPC); e preferencialmente um representante de uma instituição setorial e um empresário / beneficiário da sociedade civil. Em 2021 serão organizados três <i>webinars</i>, subordinados a diferentes temáticas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
	X	Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras							

Ação:	2.ª Edição do Curso de Verão <i>Investigação para a Sustentabilidade e o Desenvolvimento</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Na sequência do sucesso da primeira edição do curso, realizada em 2020, com o apoio da FCT, o i2A promoverá, em articulação com o CERNAS e as outras unidades / grupos de I&D da instituição, a 2.ª edição da Escola de Verão, com atividades presenciais de estudantes, docentes e investigadores. O curso de formação incide nas múltiplas dimensões da sustentabilidade (social, tecnológica, económica e ambiental) e procura dotar os formandos com competências para usar a IC&DT para desenvolver soluções inovadoras para mitigar e resolver desequilíbrios e problemas associados, entre outros aspetos, a fenómenos extremos, de forte impacto na sociedade, como a atual pandemia COVID-19. Os formandos beneficiarão das dinâmicas de trabalho das equipas de investigação dos mais de 40 projetos em curso (FCT; SI I&DT do Portugal2020, PDR, LIFE, INTERREG, H2020) e das infraestruturas de investigação da instituição, nomeadamente dos seus laboratórios. A definição concreta da estrutura e logística do presente evento poderá depender da disponibilidade de financiamento por parte da FCT e do n.º de interessados, tendo apenas, e desde já, como ponto de partida e de viabilidade um n.º mínimo de 15 inscritos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
	X	Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras							

Ação:	Iniciativa de aproximação da IDT&I do IPC aos estudantes da instituição “i2A Lab Bootcamp”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Com a iniciativa <i>i2A Lab Bootcamp</i>, o i2A pretende de uma forma direta dar a conhecer a IDT&I levada a cabo na instituição aos estudantes do IPC. Esta iniciativa permitirá que estes contactem com as equipas de I&D do i2A, com os laboratórios e infraestruturas tecnológicas do IPC e com os projetos em curso.								

Ação:	Iniciativa de aproximação da IDT&I do IPC aos estudantes da instituição “i2A Lab Bootcamp”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
	O <i>i2A Lab Bootcamp</i> consistirá num conjunto de várias iniciativas, como palestras, visitas e/ou experiências em laboratório, num contexto muito prático e descontraído que capte a atenção dos estudantes para a importância da I&D no âmbito da sua formação. Numa lógica de otimização de tempo e recursos, o <i>i2A Lab Bootcamp</i> poderá ser realizado em articulação com outras atividades direcionadas para os estudantes, como a realização dos Workshops sobre Escrita Científica. Em termos práticos, ainda que a estrutura de base do evento se pretenda idêntica, a iniciativa ocorrerá em quatro UOE distintas e procurará ir de encontro às especificidades técnico-científicas dos cursos ministrados e dos eventos direcionados para os estudantes que aí possam ocorrer.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
	X	Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras							

Ação:	Produção de Newsletters e divulgação de oportunidades de financiamento								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No decurso de 2021, o i2A disseminará, mensalmente, pelas listas de correio eletrónico do IPC de toda a comunidade da instituição, uma <i>newsletter</i> com a sistematização das principais oportunidades de financiamento em vigor. A <i>newsletter</i> do i2A possibilitará ainda a disseminação de eventos, estágios, oportunidades de formação avançada e outras que se justifiquem no âmbito da missão da UOI. Não obstante, sempre que necessário e urgente, o i2A recorrer-se-á das referidas listas de correio eletrónico e de outras formas de contacto direto com os investigadores e suas equipas. O i2A organizará ainda eventos de divulgação de oportunidades de financiamento, no âmbito dos quais dará conta, à comunidade do IPC, das suas competências e do apoio que poderá prestar na submissão e implementação de propostas e projetos de sucesso, ao nível dos mais variados mecanismos de financiamento, nacionais e internacionais. Para obviar eventuais problemas relacionados com a aglomeração de participantes num mesmo espaço físico, as referidas sessões poderão decorrer <i>online</i>.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
	X	Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras							

Ação:	Submissão de candidaturas em diferentes mecanismos de financiamento								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Tendo por base um processo contínuo de recolha de ideias entre os docentes/investigadores do IPC, o i2A apoiará a comunidade científica da instituição no enquadramento das mesmas para financiamento, assim como nos processos de candidatura. Não obstante a atual fase de transição entre programas de apoio, a nível nacional será dada especial atenção ao Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (COMPETE 2020) e ao Programa Operacional Regional do Centro (Centro 2020). No plano internacional o enfoque incidirá no programa comunitário Horizonte 2020, para além dos Programas LIFE e INTERREG. Não obstante o carácter marcadamente aplicado de grande parte das candidaturas, será dada particular atenção a mecanismos/linhas de financiamento de carácter estratégico transversal e integrado, que possibilitem ao IPC dar resposta ao atual paradigma de uma maior aproximação às empresas e à sociedade.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
	X	Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
	X	Outras: Promoção da colaboração entre as equipas de investigação das várias UO							

Ação:	Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos dos projetos de investigação geridos pelo i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Tendo por base um processo contínuo de melhoria e celeridade dos fluxos de informação necessária à boa execução os projetos de investigação, o i2A promoverá sessões de esclarecimento em formato <i>online</i> com o intuito de dar a conhecer os fluxos de informação necessários para as várias tipologias de despesa, os impressos atualizados necessários e os locais onde podem ser retirados, a informação requerida e obrigatória nesses impressos, etc. Estas sessões têm como objetivo evitar os atrasos dos procedimentos e devolução sistemática dos processos. O i2A envidará esforços para que participem representantes do DGF, DGRH e S. Aproveitamento quer para prestarem esclarecimentos aos investigadores quer para se aperceberem das suas principais dificuldades.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
	X	Outras: Melhoria e simplificação dos processos administrativos associados à execução financeira dos projetos de I&D							

Ação:	Promoção da formalização de novos polos de unidades I&D no i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Atendendo ao número bastante expressivo de investigadores do IPC integrados em unidades de I&D externas à instituição, no âmbito de desenvolvimentos anteriores, o i2A envidará esforços em colaboração estreita com a Presidência do IPC, no sentido de formalizar a criação dos polos desses centros de investigação com maior número de investigadores do IPC a eles associados.								

Ação:	Promoção da formalização de novos polos de unidades I&D no i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
	Para tal, promoverá reuniões envolvendo representantes internos e externos das referidas unidades de I&D, para definição concreta dos termos e regras do envolvimento institucional das partes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
	X	Outras: Promoção da formalização de novos polos de unidades I&D criadas no i2A							

Ação:	Dinamização para a criação de núcleos de I&D no i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Considerando anteriores manifestações de interesse por parte de grupos de investigadores que têm tido sucesso na captação de financiamento no âmbito de projetos de I&DT em co promoção empresarial, o i2A assumirá as necessárias diligências atinentes aos contactos com esses investigadores e à eventual formalização da constituição desses Núcleos de I&D no i2A, acautelando a sua representação em sede de Conselho Científico da UOI.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
	X	Outras: Formalização de novos núcleos de I&D criadas no i2A.							

Ações propostas pela ESEC

No âmbito do desenvolvimento da investigação e inovação a ESEC tem por objetivo principal apoiar a atividades dos três núcleos de investigação que agregam docentes da ESEC e que estão inseridos no Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano, tendo por meta a submissão deste centro à avaliação da FCT (que ocorrerá previsivelmente em 2022). No âmbito deste apoio a ESEC irá promover, em articulação com o CDPH e a *Knowledge Factory*, um conjunto de cursos de formação *online* em metodologia de investigação e estatística, e manter um Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA) cuja utilização deverá ser dirigida para ações que se traduzam em publicações científicas. A ESEC pretende ainda que os seus departamentos definam um modelo para a apresentação pública de trabalhos de I&D desenvolvidos pelos estudantes dos seus cursos, e que o CTC defina indicadores de produção e de avaliação do impacto das atividades de IDT&I realizadas por estudantes e docentes da ESEC.

Ação:	Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se manter o Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA), criado em 2020, para apoio a atividades de investigação desenvolvidas por docentes da ESEC integrados num dos três núcleos de investigação – NIEFI, NICSH, UNICID – integrados no Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano do i2A. Este fundo deverá aplicar-se fundamentalmente em ações que contribuam para o incremento do número de publicações científicas (pelo menos, 30).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras:							

Ação:	Apresentação pública dos resultados de investigação de estudantes da ESEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que os Departamentos da ESEC promovam a realização de eventos públicos destinados à apresentação dos resultados de projetos que envolvam estudantes dos cursos da ESEC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
	X	Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras:							

Ação:	Estudo para a definição de indicadores de produção e de avaliação do impacto das atividades de IDT&I realizadas por estudantes e docentes da ESEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se promover um estudo para a definição (1) dos indicadores de produção e de avaliação do impacto das atividades de IDT&I realizadas por estudantes e docentes da ESEC e (2) dos procedimentos para o registo, monitorização e avaliação dessas atividades.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
	X	Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras:							

Ação:	Plano de formação em competências de investigação e tratamento estatístico de dados								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que a <i>Knowledge Factory</i> implemente um programa plurianual de seminários e ações de formação não conferentes de grau, centrado na aquisição de competências de investigação e de tratamento estatístico de dados. Este programa destina-se prioritariamente a docentes e estudantes de cursos de pós-graduação da ESEC, podendo receber formandos externos à ESEC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras:							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Apoio à apresentação de artigos científicos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	– Apoiar financeiramente, dentro das possibilidades da ESTGOH, a apresentação de artigos científicos de professores e alunos em conferências de natureza técnica e científica; – Implementar ações de discriminação positiva dos docentes que desenvolvem atividades científicas relevantes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
	X	Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
	X	Outras: Participação de docentes e estudantes em atividades de DIT							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Promover a realização de trabalhos científicos na escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	– Promover o aumento do número e da qualidade científica de artigos científicos produzidos na Escola, com a participação de professores e alunos, em conferências de natureza técnica e científica, nacionais e internacionais, através de apoio financeiro concedido pela Escola. – Política de dispensa de serviço docente, para realização de trabalhos técnico-científicos de grande qualidade e relevância nacional e internacional. – Estabelecimento de contactos/parcerias com centros de investigação e Instituições de Ensino Superior – Divulgação de oportunidades de financiamento por parte do Gabinete de Apoio a Projetos da Escola. – Aquisição de equipamentos /serviços necessários ao desenvolvimento de atividades técnico-científicas.								

Ação:	Promover a realização de trabalhos científicos na escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras: Participação de docentes e estudantes em atividades de DIT							

Ação:	Realização de eventos científicos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Organização de eventos técnico-científicos (respeitando, naturalmente, as restrições relacionadas com o surto pandémico que vivenciamos).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras: Participação de docentes e estudantes em atividades de DIT							

Ação:	Realização de eventos científicos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Publicação de um número da CBR – Coimbra Business Review – revista científica da Coimbra Business School ISCAC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares							
		Promoção da divulgação das atividades de investigação							
		Acreditação de unidades de I&D na FCT							
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I							
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES							
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra							
		Outras: Participação de docentes e estudantes em atividades de DIT							

Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento

Metas a atingir em 2021

8.1. Promoção do empreendedorismo

Quadro 29 - Indicadores e metas para a promoção do empreendedorismo

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.1.1 - N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação		2019*	2021
N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação implementadas no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	5
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	< 10
	SC	s.d.	≥ 15
	IPC	14	≥ 32**
Indicador 8.1.2 - N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação		2019*	2021
N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	3
	ESTeSC	s.d.	60
	ISCAC	s.d.	36
	ISEC	s.d.	10
	IPC	330	≥ 109**
Indicador 8.1.3 - N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos		2019*	2021
N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	2
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	SC	3	≥ 3
	IPC	3	≥ 7**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

8.2. Ligação a redes e consórcios

Quadro 30 - Indicadores e metas para a ligação a redes e consórcios

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.2.1 - N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação		2019*	2021
N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	2
	ISCAC	s.d.	6
	ISEC	s.d.	1
	SC	s.d.	≥ 3
	IPC	16	≥ 13**
Indicador 8.2.2 - N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação no período de referência		2019*	2021
N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação desenvolvidos no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	1
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	< 5
	SC	s.d.	≥ 2 novos projetos
	IPC	3	≥ 5**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

8.3. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Quadro 31 - Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.3.1 - N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições		2019*	2021
N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	IPC	4	≥ 5
Indicador 8.3.2 - N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/transferidos para a economia		2019*	2021
N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/ transferidos para a economia no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	IPC	0	≥ 3

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.4. Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia

Quadro 32 - Indicadores e metas para proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.4.1 - N.º de registos de propriedade intelectual		2019*	2021
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no período de referência (patentes de invenção, modelos de utilidade, desenhos ou modelos industriais, marcas de fábrica ou de comércio, marcas de serviço, nome comercial, indicações de proveniência ou denominações de origem)	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	IPC	6	≥ 12
Indicador 8.4.2 - N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual		2019*	2021
N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual implementadas no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	SC	s.d.	≥ 10
	IPC	5	≥ 11**
Indicador 8.4.3 - N.º de comunicações de invenção recolhidas		2019*	2021
N.º de comunicações de invenção recolhidas no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	IPC	6	≥ 15

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

8.5. Alavancar projetos de vocação empresarial

Quadro 33 - Indicadores e metas para a alavancagem de projetos de vocação empresarial

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.5.1 - N.º de projetos de negócio apoiados		2019*	2021
N.º de projetos de negócio apoiados no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	≥ 20
	IPC	12	≥ 20
Indicador 8.5.2 - N.º de novas empresas <i>startup</i> e <i>spinoff</i> promovidas pelo Politécnico de Coimbra		2019*	2021
N.º de novas empresas <i>startup</i> e <i>spinoff</i> promovidas pelo Politécnico de Coimbra no período de referência	ESAC	0	Sem meta proposta
	ESEC	0	Sem meta proposta
	ESTGOH	0	Sem meta proposta
	ESTeSC	0	Sem meta proposta
	ISCAC	0	Sem meta proposta
	ISEC	0	Sem meta proposta
	IPC	0	≥ 2
Indicador 8.5.3 - N.º de empresas/ projetos em incubação no INOPOL		2019	2021
N.º de empresas/ projetos em incubação no INOPOL no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	IPC	s.d.	≥ 12

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESEC;
- ESTGOH;
- ESTeSC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Ações de estímulo, sensibilização e capacitação para o empreendedorismo, a inovação e para a importância da proteção, valorização e transferência dos resultados de I&D+I								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Realização de eventos de natureza diversa, nomeadamente: - Organização de <i>webinars</i>, palestras e <i>workshops</i>; - Encontros/reuniões de <i>networking</i> e <i>Think Tank</i> com <i>stakeholders</i> e empresas; - Organização da 2ª edição do IPC2Society.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Promoção do empreendedorismo							
	X	Ligação a redes e consórcios							
	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
		Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ação:	Realização do Concurso Regional PoliempREENDE 2021								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Sessão de arranque - PoliempREENDE <i>Start Up</i> - Oficinas E – Ideias de Negócio: Sessões de Sensibilização ✓ <i>Conversa com...</i> ✓ <i>Criatividade, Inovação e Ideias de Negócio</i> ✓ <i>EmpREENDEDOR por 1 Dia</i> - Concurso regional de ideias de negócio - Oficinas E2 – Planos de Negócio: Sessões de Capacitação (18h) ✓ <i>Oportunidades e Modelos de Negócio</i> ✓ <i>Estudo de Mercado e Estratégias de Marketing</i> ✓ <i>Recursos e Parcerias Chave</i> ✓ <i>Modelo Económico-Financeiro</i> ✓ <i>Redação do Plano de Negócio</i> ✓ <i>Como Fazer Apresentações para Investidores?</i> - Concurso regional de planos de negócio - Semana do empreendedorismo e concurso nacional de planos de negócio								

Ação:	Realização do Concurso Regional Poliempreende 2021								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Promoção do empreendedorismo							
	X	Ligação a redes e consórcios							
	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
	X	Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ação:	Proteção, gestão e valorização de direitos de propriedade intelectual (PI)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Disponibilização de um conjunto de serviços de apoio aos docentes, investigadores, estudantes e demais colaboradores que, no exercício das suas funções, considerem existir ativos intelectuais passíveis de serem objeto de proteção e consequente valorização, nomeadamente: ✓ Prestação de informação sobre PI e o enquadramento legal aplicável; ✓ Apoio nas pesquisas em bases de dados de PI; ✓ Apoio na preparação de pedidos das diferentes modalidades de PI; ✓ Formalização e gestão dos processos de atribuição de direitos de PI; ✓ Apoio ao diagnóstico da utilização dos ativos de propriedade intelectual; ✓ Disponibilização de modelos de acordos de transferência de tecnologia; ✓ Apoio em processos de licenciamento de tecnologias. – Dinamização de ações de vigilância tecnológica junto dos centros e laboratórios de I&D do IPC. – Presença em eventos de inovação e mostras tecnológicas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Promoção do empreendedorismo							
	X	Ligação a redes e consórcios							
	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
	X	Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ação:	Gestão e dinamização do INOPOL Academia de Empreendedorismo								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Gestão estratégica e operacional do INOPOL, enquanto estrutura multifuncional para incubação física, virtual e em regime de <i>co-work</i>, de empresas (<i>startups</i> e <i>spinoffs</i>) e projetos de vocação empresarial e de promoção da transferência/valorização de tecnologia e conhecimento. Em particular: – Organização de eventos de sensibilização e <i>networking</i>; – Promoção de ações de formação/capacitação; – Ações de <i>mentoring</i> e <i>coaching</i> a empreendedores; – Consultoria técnica especializada na fase de constituição e arranque da empresa; – Assessoria em matéria de propriedade intelectual;								

Ação:	Gestão e dinamização do INOPOL Academia de Empreendedorismo								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
	– Criação de parcerias com agentes do ecossistema de inovação e empreendedorismo da região e com o tecido empresarial.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Promoção do empreendedorismo							
	X	Ligação a redes e consórcios							
	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
	X	Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ação:	Implementação do projeto <i>Inovação Pedagógica/Processos de Cocriação no Ensino Superior</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Organização de 2 edições (2 turmas por semestre) da ação formativa <i>Capacitação para a Cocriação de Inovação de Professores do Ensino Superior e Profissional</i> , que visa dotar os docentes do ensino superior politécnico e do ensino profissional de competências em metodologias de inovação pedagógica com base em processos de cocriação envolvendo diferentes <i>stakeholders</i> (estudantes, professores, investigadores, empresas, entre outras organizações).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Promoção do empreendedorismo							
	X	Ligação a redes e consórcios							
	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
	X	Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ação:	Implementação do projeto <i>Link Me Up - 1000 ideias, Sistema de Apoio à cocriação de inovação, criatividade e empreendedorismo</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Formação de equipas para apoio à cocriação inovadora na resolução de desafios empresariais; – Desenvolvimento de concursos de ideias e planos de negócio para seleção de projetos com potencial empreendedor com vista à criação de empresas; – Mentoria e <i>coaching</i> para apoio à resolução de desafios empresariais, consolidação de planos de negócios e implementação do projeto empresarial; – Dinamização de atividades de imersão em ambiente empresarial.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Promoção do empreendedorismo							
	X	Ligação a redes e consórcios							
	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
	X	Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Fomentar o espírito empreendedor dos nossos alunos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	– Realização de conferências no âmbito do empreendedorismo (a realizar pela Comissão para a Promoção do Empreendedorismo da Escola) – Co-organização do Poliemprende, em conjunto com o IPC. – Criação de prémio de empreendedorismo.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Promoção do empreendedorismo							
		Ligação a redes e consórcios							
		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
		Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Ação:	Apoiar o desenvolvimento de ideias de negócio.								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Orientar os Estudantes a desenvolver e maturar as suas ideias de negócio, assim como ajudá-los a elaborar, a implementar e a controlar o seu <i>Business Plan</i> , através da Comissão para a Promoção do Empreendedorismo do ISCAC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Promoção do empreendedorismo							
		Ligação a redes e consórcios							
		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia							
		Alavancar projetos de vocação empresarial							
		Outras							

Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território

Metas a atingir em 2021

9.1. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Quadro 34 – Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 9.1.1 - Montante de Prestações de Serviços à Comunidade		2019*	2021
Montante de prestações de serviços de natureza comercial que incorporem transferência de conhecimento para a Comunidade no período de referência (€)	ESAC	134 064 €	140 000 €
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	15 000 €
	ISCAC	s.d.	200 000 €
	ISEC	s.d.	50 000 €
	SC	0 €	100 000 €
	IPC	s.d.	≥ 505 000 €
Indicador 9.1.2 - N.º de eventos realizados de divulgação do IPC à comunidade		2019*	2021
N.º de eventos de divulgação do IPC à comunidade realizados no período de referência	SC	4	7
	IPC	s.d.	≥ 7
Indicador 9.1.3 - N.º de parcerias ou protocolos estabelecidos com entidades públicas ou privadas		2019*	2021
N.º de parcerias ou protocolos transversais ao IPC estabelecidos com entidades públicas ou privadas que vão ao encontro dos objetivos estratégicos da linha orientadora de promoção do empreendedorismo, ligação a redes e consórcios e transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	SC	20	20
	IPC	s.d.	20
Indicador 9.1.4 - Criação de uma estrutura e plataforma de promoção de ligação do IPC à comunidade		2019*	2021
% de execução relativamente ao previsto	SC	10%	100%
	IPC	10%	100%

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

9.2. Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade

Quadro 35 – Indicadores e metas para a promoção de projetos culturais de continuidade com envolvimento da comunidade

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 9.2.1 - N.º de atividades artísticas permanentes em funcionamento		2019*	2021
N.º atividades artísticas permanentes em funcionamento no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	2
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	SC	6	6
	IPC	s.d.	≥ 8**
Indicador 9.2.2 - N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas		2019*	2021
N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	2
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	2
	ISEC	s.d.	< 5
	SC	5	5
	IPC	s.d.	≥ 9**
Indicador 9.2.3 - N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO		2019*	2021
N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	2
	ISCAC	s.d.	3
	ISEC	s.d.	< 5
	SC	55	55
	IPC	s.d.	≥ 61**
Indicador 9.2.4 - N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades		2019*	2021
N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	1
	ISCAC	s.d.	1
	ISEC	s.d.	1
	SC	5	5
	IPC	s.d.	≥ 9**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Projeto @GIR								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Criação de Gabinetes de Inovação Regionais na Região de Coimbra, nomeadamente nos territórios de baixa densidade e do interior, com o objetivo de promover ações de inovação, formação, divulgação, entre outros, que criem valor acrescentado para a comunidade através da ligação interinstitucional entre o Politécnico de Coimbra, autarquias, IEFP e empresas								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Pólo do IPC no IPARQUE								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Criação de um polo no I-Parque com o objetivo de criar uma ligação mais efetiva à comunidade empresarial e onde ficará sediado o Instituto de Investigação Aplicada e o Gabinete de Interface com a Comunidade								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Protocolo/cluster de formação com a Indústria farmacêutica								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Aumentar a prestação de serviços na área da formação através do desenvolvimento de oferta formativa adequada às necessidades da indústria farmacêutica.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Captação de públicos para as atividades artísticas permanentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Divulgação, junto da comunidade externa, da possibilidade de integração, nos 6 grupos de atividades artísticas permanentes do IPC, de membros da comunidade externa								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Criação de novos protocolos de cooperação cultural								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Procura de novos parceiros, no âmbito cultural, para o desenvolvimento de projetos culturais e artísticos de maior impacto								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Organização, produção e promoção de eventos culturais e artísticos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Continuação e aprimoramento do trabalho de desenho de programação do Centro Cultural Penedo da Saudade, com foco num alargamento de interesses que possam promover o intercâmbio entre os membros da comunidade interna e externa do IPC								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Realização de Eventos Culturais com outros parceiros								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Rentabilizar todos os protocolos existentes e a existir em 2021 para a realização de projetos culturais e artísticos conjuntos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ações propostas pela ESEC

Ação:	ESEC TV								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que a ESEC TV mantenha a produção de programas semanais para a RTP 2 em articulação e colaboração com entidades e agentes culturais de Coimbra. A ESEC TV para além de ser um dos projetos da ESEC de maior notoriedade e de colaboração com entidades da comunidade e um espaço formativo para estudantes de vários cursos, tem também contribuído para a prestação de alguns serviços ao exterior, função que a UOE quer que se mantenha e venha a crescer.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Projetos de Intervenção Pedagógica (<i>Letras para a Vida, Projeto Be IN, Design for Them, etc.</i>)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que os projetos de intervenção pedagógica promovidos por docentes e estudantes da ESEC continuem a ser uma marca distintiva da ESEC e que, apesar das dificuldades em atribuir-lhes apoio financeiro se encontrem formas alternativas de apoio à sua concretização.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Escola Sénior e Escola de Verão Júnior								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Apesar de os Projetos da Escola Sénior e da Escola de Verão Júnior serem dos mais afetados pela atual pandemia, a ESEC mantém a intenção de os retomar e reiniciar logo que as condições o permitam.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Promover a participação e a cidadania								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	– Fomentar a prática de voluntariado; – Organizar, periodicamente, colóquios, conferências e outros eventos culturais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	X	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Reforçar a posição da escola na oferta de cursos não conferentes de grau								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	– Criar cursos breves e Pós-graduações em novos domínios, de forma a alargar o campo de atuação da oferta de formação executiva – Manter a Política de desenvolvimento de parcerias com entidades públicas e privadas, associações empresariais, IPSS e Instituições de Ensino, a fim de reforçar a ligação à sociedade – Realizar formações à medida								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Ação:	Manter a Escola como espaço aberto de cultura e desporto								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Realização de atividades culturais, nomeadamente através de exposições, espaços de discussão de diversas temáticas, de lançamento de livros, entre outras, bem como de atividades desportivas. Estabelecer parcerias com entidades culturais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
		Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Metas a atingir em 2021

10.1. Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

Quadro 36 – Indicadores e metas para o financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação		2019**	2021
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	0 €
	ISEC	s.d.	< 100.000 €
	i2A	751 539,86 €	500.000 €
	IPC	s.d.	> 550 000 €***
Indicador 10.1.2 - Montante anual de financiamento recebido relativo a projetos de investigação		2019**	2021
Montante anual de financiamento recebido relativo a projetos de investigação	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	0 €
	ISEC	s.d.	< 100.000 €
	i2A	1 039 387,67 €	> 1.050.000,00 €
	IPC	s.d.	> 1.100.000,00 €***
Indicador 10.1.3 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo		2019**	2021
(Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	95,0%	90,0%
	IPC	s.d.	90,0%
Indicador 10.1.4 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos não tradicionais (fora do âmbito da investigação, das relações Internacionais e dos CTeSPs)		2019*	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos não tradicionais (fora do âmbito da investigação, das relações Internacionais e dos CTeSPs)	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	0 €	1 143 302,86 €
	IPC	s.d.	≥ 1 143 302,86 € ***
Indicador 10.1.5 - Fundos relativos a CTeSP do ano		2019*	2021
Fundos cobrados resultantes da execução de CTeSP no período	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	IPC	546 913,30 €	1 538 427,95€

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** Fonte: IIA

*** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESEC;
- ESTGOH;
- ESTeSC;
- ISCAC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Candidatura para financiamento de recursos humanos altamente qualificados								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Candidatura para financiamento de 12 recursos humanos altamente qualificados com o objetivo de dinamizar o projeto @GIR e as prestações de serviços								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições							
		Eficiência, tempos de decisão e de processamento							
		Outras							

Ações propostas pelo IIA

Ação:	Obtenção de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Considerando que: - 2020 foi um ano particularmente intenso em matéria de avisos para apresentação de candidaturas, não só a nível nacional, como internacional: com a <i>call</i> de PTDC e outras da FCT; vários AAC para projetos de I&DT em co promoção empresarial, nomeadamente ao nível a COVID-19; programa LIFE; INTERREG, H2020, etc.; - os programas quadro estruturais PT2020 e H2020 estão em fase de conclusão; - uma parte muito substancial dos fundos estruturais serão diretamente canalizados para a resposta ao impacto pós-pandémico; É expectável que a fase de transição entre programas quadro seja demorada no que à definição de mecanismos de financiamento para a I&D diz respeito. Tal facto leva-nos a crer que se verifique, de alguma forma, uma retração na obtenção imediata de financiamento para projetos de investigação. Em todo o caso, tendo em conta as candidaturas em análise na reta final de 2020 e outras candidaturas que surgirão, nomeadamente pela disponibilização de saldos de execução dos programas operacionais, o i2A prevê captar recursos num montante superior a 500.000,00 Euros.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições							
		Eficiência, tempos de decisão e de processamento							
		Outras							

Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos

Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos

Metas a atingir em 2021

11.1. Otimização e modernização dos espaços físicos

Quadro 37 – Indicadores e metas para a otimização e modernização dos espaços físicos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 11.1.1 - Programa de prioridades de intervenção		2019*	2021
Data de elaboração de programa para implementação das ações previstas	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	28/02/2021
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	31/04/2021
	i2A	s.d.	31/12/2021
	SC	s.d.	31/03/2021
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
	IPC	Por elaborar	31/12/2021
Indicador 11.1.2 - Criação de novos espaços e melhores laboratórios, multifuncionais e multidisciplinares		2019*	2021
Despesa executada até final do período de referência com a criação de novos espaços e melhores laboratórios	ESAC	2 517,36 €	Sem meta proposta
	ESEC	0,00 €	100 000 €
	ESTGOH	0,00 €	10 000 €
	ESTeSC	0,00 €	50 000 €
	ISCAC	0,00 €	250 000 €
	ISEC	0,00 €	309 850,14 €
	i2A	0,00 €	18 000€ ⁶
	SC	84 969,39 €	0,00 €
	IPC	87 486,75 €	737 850,14 € **
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta
Indicador 11.1.3 - Volume de investimento em melhoria de conforto e eficiência energética de edifícios		2019*	2021
Montante de investimento em melhoria de conforto e eficiência energética de edifícios no ano (janelas eficientes de classe ≥ A+; isolamento térmico; sistemas de aquecimento ou arrefecimento ambiente e de águas quentes sanitárias que recorram a energia de fonte renovável de classe ≥ A+; instalação de painéis fotovoltaicos e outros equipamentos de energia renovável; intervenções que visem a eficiência hídrica)	ESAC	135 300 €	15 000 €
	ESEC	0 €	Sem meta proposta
	ESTGOH	0 €	5 000 €
	ESTeSC	0 €	50 000 €
	ISCAC	0 €	130 000 €
	ISEC	0 €	125 797,20 €
	SC	0 €	420 772,00 € ⁷
	IPC	135 300 €	755 797,20 €**
	SASIPC	0 €	Sem meta proposta
Indicador 11.1.4 - Requalificação da Casa do Bispo		2017 a 2019*	2021

⁶ 2 000€*6 Laboratórios (base) + 1 000€ *6 Laboratórios (incentivo)

⁷ A meta dos SC de **420 772 €**, resulta de: **159 295€** (da ação “Melhoria das Acessibilidades no Instituto Politécnico de Coimbra e Execução de Estruturas Elevatórias no Politécnico de Coimbra”) + **79 900€** (da ação “Reabilitação de 5 edifícios do IPC”) + **93 379 €** (da ação “Ampliação da cafetaria dos Serviços Centrais, pintura exterior e substituição de caixilharia em edifícios do IPC”) + **88 198 €** (da ação “Melhoria da eficiência energética do edifício da Cantina ESAC/ISCAC do IPC-SAS”)

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Despesa executada até final do período de referência com a requalificação da Casa do Bispo/ Despesa prevista total com a requalificação da Casa do Bispo (%)	IPC, através dos SC	0,0%	97,0% (1 438 977 € de um total de 1 475 877 €)
Indicador 11.1.5 - Melhoramento de refeitórios e cafetarias da ESAC e ESEC		2017 a 2019*	2021
Despesa executada até ao final do período de referência com o melhoramento de refeitórios e cafetarias da ESAC e ESEC/ Despesa prevista total com o melhoramento de refeitórios e cafetarias da ESAC e ESEC (%)	SASIPC	85,6%	33% (240 000€ a executar em 2021, de um total de 720 000€)
Indicador 11.1.6 - Reabilitação de residências		2017 a 2019*	2021
Despesa executada até final do período de referência com a reabilitação de residências / Despesa prevista total com a reabilitação de residências (%)	SASIPC	56,5%	100% (100 000€)

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta pelo IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e tem em conta a ausência de metas de algumas UO.

11.2. Modernização dos equipamentos

Quadro 38 - Indicadores e metas para a modernização dos equipamentos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 11.2.1 - Aquisição de novos equipamentos		2019*	2021
	ESAC	51 866,65 €	20 000 €
	ESEC	17 660,31 €	50 000 €
Despesa realizada com aquisição de equipamentos no período de referência	ESTGOH	26 381,05 €	5 000 €
	ESTeSC	17 625,42 €	60 000 €
	ISCAC	211 766,20 €	100 000 €
	ISEC	131 793,90 €	160 000 €
	i2A	109 562,19 €	5 337 €
	SC	803 797,27 €	145 000 € ⁸
	IPC	1 370 452,99 €	545 337 €**
	SASIPC	39 392,33 €	Sem meta proposta

*Fonte: GIAF, 2019

⁸ Investimento a realizar em geradores e UPS para alimentação elétrica de bastidores Informáticos no edifício dos Serviços Centrais do IPC e na Residência de Estudantes R2 dos SASIPC (33 350€), Voip + Datacenter para os Serviços Centrais do IPC (49 200€) e em mobiliário para os Serviços Centrais - Casa do Bispo (62 450€), através do orçamento afeto aos Serviços Centrais.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Melhoria das Acessibilidades no Instituto Politécnico de Coimbra e Execução de Estruturas Elevatórias no Politécnico de Coimbra								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		X
Descrição:	Investimento total das acessibilidades do IPC: 159.295 €, distribuído da seguinte forma: Serviços Centrais: - Readaptação de instalações sanitárias existentes nos Serviços Centrais do Instituto Politécnico de Coimbra, tornando-as adaptadas a pessoas com mobilidade condicionada; - Aquisição e montagem de um ascensor exterior no edifício do Cento Cultural Penedo da Saudade. Valor do investimento: 36.764 € ESAC: - Readaptação de instalação sanitária existente no Bloco A, tornando-a adaptada a pessoas com mobilidade condicionada; - Aquisição e montagem de um ascensor exterior no edifício do Bloco B, com passadiço metálico de acesso ao edifício do Bloco A, incluindo trabalhos de demolição de vão de porta no piso 1 do Bloco A e respetivo fornecimento de porta dupla de abrir para fora, e de demolição de canteiro com posterior aplicação de pavimento na ligação da porta exterior do Bloco A ao ascensor. Valor do investimento: 41.039,00 € ESEC: - Demolição de rampa existente no acesso ao edifício principal a partir do claustro e posterior construção de rampa de acesso ao edifício principal com 1,40mx4,50m e 5,44% de inclinação, em massame de betão, armado com rede malhasol e revestida com pavimento semelhante ao existente e antiderrapante. Serão ainda contemplados corrimãos em ambos os lados da rampa, tubulares de aço galvanizado, com 40mm de diâmetro, respetivos suportes metálicos e todos os trabalhos e acessórios necessários à sua correta fixação; - Aquisição de um trepador de escadas de tração para o auditório. Valor do investimento: 6.156,00 € ESTGOH: - Readaptação de instalação sanitária existente, tornando-a adaptada a pessoas com mobilidade condicionada; - Aquisição e montagem de plataforma para acesso vertical a sala do corpo posterior. Valor do investimento: 14.642,00 € ESTeSC: - Aquisição e montagem de uma plataforma vertical, incluindo trabalhos de demolição e construção de escadas, semelhantes às existentes, mas adaptadas à nova plataforma, transporte de entulho a vazadouro e todos os restantes trabalhos necessários a um correto funcionamento e acabamento; - Fornecimento e montagem de plataforma elevatória de escada, no acesso interior à cantina através do edifício principal. Valor do investimento: 26.313,00 € ISCAC: - Demolição parcial de degraus na zona onde se irá implantar a rampa interior do bar, incluindo transporte de entulho a vazadouro e trabalhos de remates com a rampa e os degraus existentes e posterior aquisição e montagem de uma rampa metálica no espaço interior do bar, com 1,20mx3,00m e 8% de inclinação, incluindo estrutura de apoio, piso antiderrapante, à cor cinza, com corrimãos com proteção intermédia em ambos os lados, tubulares de aço galvanizado, com 40mm de diâmetro, respetivos suportes								

	- metálicos e todos os trabalhos e acessórios necessário à sua correta execução e acabamento; - Demolição parcial de degraus na zona onde se irá implantar a rampa exterior do bar, incluindo transporte de entulho a vazadouro e trabalhos de remates com a rampa e os degraus existentes e posterior aquisição e montagem de uma rampa metálica no espaço exterior do bar, de acesso à esplanada, com 1,0mx11,70m e 6% de inclinação, incluindo estrutura de apoio, piso antiderrapante, à cor cinza, com corrimãos com proteção intermédia em ambos os lados, tubulares de aço galvanizado, com 40mm de diâmetro, respetivos suportes metálicos e todos os trabalhos e acessórios necessários à sua correta execução e acabamento; - Readaptação de instalação sanitária existente no piso -1 do edifício principal, tornando-a adaptada a pessoas com mobilidade condicionada. Valor do investimento: 7.235,00 € ISEC: - Reabilitação da rampa de acesso às oficinas de mecânica com aquisição dos corrimãos, em ambos os lados, com proteção intermédia, tubulares de aço galvanizado, com 40mm de diâmetro, suportes metálicos e todos os trabalhos e acessórios necessários à sua correta fixação e acabamento; - Aquisição e montagem de uma rampa metálica para acesso ao interior do edifício do departamento de engenharia química e biológica, com 1,20mx5,00m e 6% de inclinação, incluindo estrutura de apoio, piso antiderrapante, à cor cinza, com corrimãos com proteção intermédia em ambos os lados, tubulares de aço galvanizado, com 40mm de diâmetro, respetivos suportes metálicos e todos os trabalhos e acessórios necessário à sua correta execução e acabamento, - Aquisição e montagem de porta dupla de correr automática, para acesso ao interior do edifício da biblioteca, incluindo todos os trabalhos e acessórios complementares; - Readaptação de 5 instalações sanitárias existentes em diferentes edifícios, tornando-as adaptadas a pessoas com mobilidade condicionada. Valor do investimento: 27.146,00 €	
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos
		Modernização dos equipamentos
		Outras

Ação:	Reabilitação de 5 edifícios do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Substituição de coberturas em amianto e sua substituição por painéis <i>sandwich</i> e pinturas exteriores no caso do Ginásio, Balneários e Clínica e de reabilitação de interiores com reparação e pintura de paredes, tetos e carpintarias. Valor do investimento: 79.900,00 €								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Ampliação da cafeteria dos Serviços Centrais, pintura exterior e substituição de caixilharia em edifícios do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Ampliação da cafeteria existente no edifício dos Serviços Centrais, trabalhos de pintura de fachadas dos edifícios dos Serviços Centrais e do Centro Cultural e substituição da caixilharia de madeira existente no torreão nascente do edifício do INOPOL por caixilharia de alumínio idêntica à existente no edifício. Valor do investimento: 93.379,00 €								
	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							

Ação:	Ampliação da cafeteria dos Serviços Centrais, pintura exterior e substituição de caixilharia em edifícios do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X								
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Reabilitação da Casa do Bispo								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Descrição:	X								
	Trabalhos de construção civil visando a substituição da cobertura incluindo o seu isolamento térmico, compartimentação dos espaços, substituição de revestimentos de paredes, pavimentos e tetos, instalação de equipamentos de AVAC, novas redes de abastecimento de água e drenagem de esgotos domésticos e pluviais, novas redes de eletricidade e ITED, sistema de deteção de incêndio, sistema de segurança contra intrusão, instalação de um elevador e arranjos exteriores em arruamentos e passeios.								
	Investimento de 1 438 977 € em 2021 de um total de 1 475 877 €.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Fornecimento de Geradores e UPS para Alimentação Elétrica de Bastidores Informáticos no Edifício dos Serviços Centrais do IPC e na Residência de Estudantes R2 do SASIPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Descrição:	X								
	Fornecimento de Geradores e UPS para Alimentação Elétrica de Bastidores Informáticos no Edifício dos Serviços Centrais do IPC e na Residência de Estudantes R2 do SASIPC.								
	Valor do investimento: 33.350,00 €								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Melhoria da eficiência energética do edifício da Cantina ESAC/ISCAC do IPC-SAS								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Descrição:	X								X
	Substituição da cobertura em fibrocimento por painéis sandwich, isolamento térmico da cobertura, substituição de caixilharia de alumínio com corte térmico, instalação de sistema solar para aquecimento de águas sanitárias e sistema de AVAC para climatização da cantina.								
	Valor do investimento: 88.198,00 €								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ações propostas pelo IIA

126 de 205

Modelo 102_01

SISTEMA INTERNO DE GARANTIA DA QUALIDADE

Ação:	Atribuição de verbas aos Laboratórios do i2A para melhoria das condições de investigação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Em 2021 o i2A irá continuar a valorização dos laboratórios sediados no i2A, atribuindo um financiamento base para o funcionamento e melhorias nos laboratórios. Assim, não tendo sido possível a distribuição de verbas pelos Laboratórios do i2A em 2020 face a restrições orçamentais, considera-se necessário que em 2021 se atribua um montante base de 12.000€ como apoio nas despesas decorrentes do funcionamento desses espaços e a melhorias que se possam implementar. Adicionalmente, será também disponibilizada uma verba adicional de 6.000€, que será atribuída apenas se for atingida pelo menos a meta de 1 publicação SCOPUS por membro docente do respetivo laboratório.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ações propostas pela ESEC

As ações a desenvolver no âmbito deste objetivo visam dar continuidade a ações já iniciadas no ano anterior e que consistem na adaptação e requalificação dos espaços de trabalho para a ESEC TV e Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização e na criação de mais uma sala de aulas polivalente. Para além destas ações a ESEC tem também intenção de dar continuidade à adaptação tecnológica do equipamento existente nas salas de aula e salas de informática, de forma torná-lo mais compatível com as exigências do ensino a distância e de software necessário para a lecionação dos nossos cursos.

Para a prossecução destes objetivos a ESEC propõe desenvolver as seguintes ações:

Ação:	Requalificação das instalações da ESEC TV								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Prevê-se que as obras para a execução da obra de requalificação dos espaços da ESEC TV se iniciem no primeiro trimestre de 2021 e se conclua até ao fim do ano letivo.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Adaptação de Espaços para Instalar o Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A criação do Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização requiere adaptações de instalações usadas atualmente para outras funções. A solução a adotar resultará de uma das seguintes alternativas: requalificação dos espaços da antiga reprografia e garagem ou da adaptação do atual gabinete de mestrados fazendo uma ligação à sala adjacente.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Requalificação do Espaço utilizado atualmente pela AE ESEC para atividades letivas								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se trocar as atuais instalações da AE por um dos seguintes espaços: antiga reprografia e garagem ou o atual gabinete de mestradors fazendo uma ligação à sala adjacente. Caso esta troca se concretize as atuais instalações da AE serão requalificadas para criar uma sala de aulas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Aquisição de equipamento informático para salas de Informática								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se substituir os atuais equipamentos informáticos das salas de informática 1 e 2 por equipamentos mais potentes e adaptados às necessidades atuais dos nossos cursos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Aquisição de equipamento para apoio ao ensino a distância								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se dar continuidade ao investimento já iniciado em camaras de vídeo e microfones, que visam dotar as salas de aula da ESEC de tecnologia necessária à transmissão <i>online</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Regresso da Biblioteca às atuais instalações da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Deslocar o espólio da biblioteca da ESTGOH das atuais instalações, na Biblioteca Municipal, para as atuais instalações da ESTGOH								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Reforçar os espaços letivos, criando ambientes inovadores de aprendizagem								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	- Transferir a sala de alunos (2.07 e 2.08) para o espaço anteriormente ocupado pela Biblioteca da ESTGOH (piso 0); - Criar uma nova sala de alunos no espaço ocupado pela Tuna e pela Associação de Estudantes (AE); a Tuna transita para uma nova sala e a AE transita para o espaço atualmente ocupado pelo Laboratório de Ambiente; - Criar um novo espaço que irá acolher o Economato repartido atualmente por vários gabinetes de docentes; - Criar um gabinete para o GAE (Gabinete para Apoio ao Estudante).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Modernização dos espaços físicos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	- Abertura de janelas nas salas sem arejamento, permitindo a sua utilização para aulas; - Instalação de um sistema de ventilação na sala 2.01 que permitirá a sua utilização para aulas; - Instalação de uma porta de acesso nas traseiras do edifício.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Disponibilizar de uma nova sala de estudo								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	A fim de dotar a escola de mais um espaço de estudo individual ou em grupo, será promovida uma empreitada para construção de um segundo piso na atual sala de estudo Pires de Carvalho.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Reparar a cobertura da escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Continuidade do processo de reabilitação do edifício, a fim de dar seguimento à dinâmica pedagógica dos últimos anos e melhorar a qualidade de vida e bem-estar, não descurando as naturais e indispensáveis preocupações de sustentabilidade ambiental, como a eficiência energética, estando prevista a realização de obras de impermeabilização da cobertura do edifício, obra há muito entendida como premente.								

Ação:	Reparar a cobertura da escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Adquirir todos os equipamentos informáticos, administrativos e outros								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Adquirir todos os equipamentos informáticos, administrativos e outros necessários ao desenvolvimento da atividade letiva e formativa, nomeadamente os necessários para: – Modernização dos equipamentos existentes – Limpeza e reparação das paredes exteriores do edifício – Colocação e reparação do piso circundante da Escola, designadamente, do alcatrão no exterior – Revisão geral da eficiência energética das tubagens/instalações do sistema AVAC								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Empreitada de Pintura da Envolvente Exterior dos Edifícios dos Gerais, Administrativo e DEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Reabilitação da Envolvente Vertical Exterior, com o tratamento da superfície e aplicação de novo revestimento em pintura plástica.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Empreitada de Reparação das fachadas do edifício do auditório								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Reabilitação da Envolvente Vertical Exterior e Horizontal, com o tratamento da superfície e cobertura, remoção do atual revestimento em azulejo e a aplicação de novo revestimento em azulejo cerâmico.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Empreitada de Criação do Laboratório de Inspeção Automóvel								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Criação de novo espaço laboratorial para responder a novas necessidades do DEM, nomeadamente para os seus cursos em tecnologia automóvel, trazendo novas respostas e capacidades através da instalação de equipamento técnico e laboratorial novo.								

Ação:	Empreitada de Criação do Laboratório de Inspeção Automóvel								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Empreitada de Climatização do Edifício dos Gerais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Melhoria das atuais condições térmicas do edifício com exposição Norte-Sul, através da instalação de aparelhos de Ar-condicionado, mono e <i>multi-splits</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Empreitada de Criação de espaço para <i>Data Recovery</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Remodelação de espaço para instalação de <i>Data Recovery</i> , necessário à criação de redundância e de segurança de dados informáticos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Reforço de Infraestrutura de rede								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Consolidação do <i>backbone</i> de rede a 10Gb; instalar e configurar os equipamentos de rede (distribuidor de edifício) em falta: DEM, EEM, Oficinas de Mecânica								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Reforçar de segurança da rede								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Aquisição, configuração e implementação de sistema de firewall, para proteção de perímetro e do <i>Data Center</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Aumento da capacidade de armazenamento de <i>backups</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Aquisição de <i>storage</i> para incremento da retenção dos <i>backups</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Implementação e Manutenção de soluções de Alta Disponibilidade dos serviços de Infraestrutura								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Implementação e Manutenção de soluções redundantes que garantam a alta disponibilidade dos serviços de Infraestrutura (Rede e Domínio).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Implementação e Manutenção de soluções de Alta Disponibilidade de serviços de apoio ao negócio								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Implementação e Manutenção de soluções de Alta Disponibilidade de serviços de apoio ao negócio: Correio Eletrónico, Bases de Dados, Alojamento Web, Partilha de Ficheiros.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Aquisição de novos equipamentos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Renovar o parque informático através da aquisição de novos equipamentos para apoio às aulas, serviços administrativos e órgãos de gestão.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Aquisição/Renovação de software								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	- Renovar o licenciamento de software utilizado pela comunidade (<i>Microsoft, SolidWorks, Adobe, ArcGis, AutoDesk</i>, etc.); - Renovação do licenciamento, serviço de garantia / suporte das soluções de armazenamento, processamento, virtualização email e segurança. NOTA: poderá ter um impacto pouco significativo tendo em conta o elevado número de equipamentos que passaram pelo período de “<i>End Of Life</i>” dos fabricantes.								

Ação:	Aquisição/Renovação de software								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Aquisição e Implementação de uma nova solução VDI's								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Aquisição de uma nova solução de Postos de trabalho virtuais para ambiente de sala de aula e para ambiente de serviços administrativos, uma vez que a solução atual já não corresponde às necessidades.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	X	Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Criação de condições para comercialização de serviços								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Criar as condições necessárias para que o ISEC possa disponibilizar os seguintes serviços (pagos) à comunidade: - Serviço de alojamento web; - Serviço de alojamento de servidores físicos; - Serviço de alojamento de servidores virtuais; - Serviço de armazenamento; - Rentabilizando desta forma o seu <i>Data Center</i>.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Implementação de um sistema de monitorização do Data Center								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Monitorização (Energia, Temperatura e Humidade) do Data Center								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Ação:	Manutenção de equipamentos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Preparação de equipamentos (computadores e videoprojectores) para salas de aula, serviços administrativos e órgãos de gestão.								

Ação:	Manutenção de equipamentos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
		Modernização dos equipamentos							
	X	Outras							

Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Metas a atingir em 2021

12.1. Desmaterialização de processos de gestão

Quadro 39 – Indicadores e metas para a desmaterialização de processos de gestão

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 12.1.1 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos implementados no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	SC	4	10
	IPC	4	≥ 10
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 12.1.2 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de financeira e aprovisionamento		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão financeira e aprovisionamento implementados no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	2
	IPC	1	≥ 2
	SASIPC	1	Sem meta proposta
Indicador 12.1.3 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica implementados no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	1
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	2
	IPC	1	≥ 3
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 12.1.4 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	1
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	1
	SC	s.d.	7
	IPC	5	≥ 9
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 12.1.5 - N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC		2019*	2021
N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC implementados no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	4
	IPC	6	≥ 5
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTGOH;
- ESTeSC;
- ISCAC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Desmaterialização de processos com impacto na gestão de recursos humanos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	No âmbito desta ação, serão desenvolvidos os seguintes projetos: - Dar continuidade à implementação, iniciada em 2020, de uma solução informática que permita a desmaterialização dos processos associados à contratação de docentes especialmente contratados no IPC, com o objetivo de obter ganhos de eficiência e eficácia na sua gestão; - Implementação de solução informática que permita auxiliar o processo de submissão de candidaturas no âmbito de procedimentos concursais para recrutamento de docentes, incorporando também funcionalidades que permitam aos candidatos consultar o estado da candidatura e receber notificações; - Atualização da Plataforma INOVIPC - Conclusão da atualização do sistema de informação de gestão documental; - Conclusão da atualização do sistema de <i>Business Intelligence</i>; - Desenvolvimento de estrutura de apoio ao funcionamento do IPC vocacionada para a contabilidade analítica; - Teste e implementação do módulo de avaliação de desempenho do pessoal não docente (SIADAP); - Implementação de uma grelha única de avaliação de desempenho do pessoal docente no NONIO. - Implementação de solução informática que permita auxiliar o processo de submissão de candidaturas no âmbito de procedimentos concursais para recrutamento de PnD, incorporando também funcionalidades que permitam aos candidatos consultar o estado da candidatura e receber notificações. - Implementação de solução informática que permita auxiliar o processo de submissão de candidaturas no âmbito de procedimentos concursais para recrutamento de Bolseiros Investigadores, incorporando também funcionalidades que permitam aos candidatos consultar o estado da candidatura e receber notificações.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão							
		Outras							

Ação:	Desmaterialização de processos com impacto na gestão de financeira e aprovisionamento									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
	X									
Descrição:	No âmbito desta ação, serão desenvolvidos os seguintes projetos: – Implementação de solução de faturação eletrónica para o IPC – aquisição e implementação de solução de intercâmbio documental e faturação eletrónica com os fornecedores e clientes; – Implementação de plataforma de controlo de procedimentos do Serviço de Compras e Aprovisionamento dos Serviços Centrais – aquisição e implementação de plataforma informática que integre e monitorize todas as etapas processuais inerentes à formação de contratos públicos de aquisições de bens e serviços.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão								
		Outras								

Ação:	Desmaterialização de processos com impacto na gestão académica e pedagógica									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
	X									
Descrição:	No âmbito desta ação, serão desenvolvidos os seguintes projetos: – Parametrização e disponibilização do modulo para gestão de mobilidades outgoing e incoming no sistema NONIO e implementação do <i>Erasmus Without Paper</i>; – Remodelação da plataforma informática de empregabilidade para o IPC - continuação do processo de remodelação da plataforma informática de empregabilidade do IPC, lançada em 2020, incorporando novas funcionalidades, nomeadamente, novas áreas de reporte na componente de observatório da empregabilidade, inquéritos aos diplomados, entre outras.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão								
		Outras								

Ação:	Desmaterialização de processos com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
	X									
Descrição:	No âmbito desta ação, serão desenvolvidos os seguintes projetos: – Ampliação e melhoria da Plataforma de Interoperabilidade do IPC (PIO) - aumentar e melhorar o n.º de componentes de integração na Plataforma de Interoperabilidade do IPC (PIO), com vista à recolha de mais e melhor informação associada à gestão académica, de forma a permitir a implementação de processos de integração desta informação noutros sistemas, nomeadamente, BI, portal SIGQ, plataforma <i>My/SEC</i> na componente de gestão da DSD, portal Institucional, Software de Gestão de Projetos de I&D; – Implementação e desenvolvimento de plataforma informática de apoio ao Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPC - continuar o desenvolvimento da plataforma informática de apoio ao Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPC, nomeadamente com a implementação da 2ª versão do RAEUO e o software de apoio ao tratamento da informação para “Elaboração do relatório de apresentação dos relatórios pedagógicos” por parte da Comissão de Estatística, observando as questões relacionadas com RGPD; – Atualização do sistema de informação de gestão documental; – Atualização do sistema de <i>Business Intelligence</i> - continuação do processo de atualização do sistema de <i>Business Intelligence</i>, tanto ao nível tecnológico como ao nível									

Ação:	Desmaterialização de processos com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
	funcional e de reporte, nas componentes de Gestão de RH, Gestão Financeira e Gestão Académica; – Implementação da plataforma de apoio à gestão de projetos de I&D - dar continuidade à implementação de uma solução informática para o i2A, iniciada em 2020, que permita a desmaterialização dos processos inerentes à gestão de projetos de I&D, criando condições para obtenção de ganhos de eficácia e eficiência, a obtenção de indicadores de gestão, a integração com outros sistemas de informação da instituição, por forma a reduzir a necessidade de introdução manual de dados e minimização de erros associados; – Projeto +Social (SAMA) dos SASIPC - Apoiar a execução do projeto +Social (SAMA) dos SASIPC, disponibilizando recursos humanos e materiais para execução do mesmo de acordo com as prioridades estabelecidas para 2021; – Apoio à implementação de formulários eletrónicos para toda a comunidade IPC – Criação de serviço de apoio à elaboração de formulários eletrónicos para toda a comunidade IPC com as seguintes características: ✓ Facilitar a conformidade com RGPD aquando da necessidade de desenvolver questionários dirigidos à comunidade que solicitem dados pessoais; ✓ Poder ser utilizado por toda a comunidade do IPC, garantido que o acesso à plataforma para elaboração dos questionários é realizado através de credenciais institucionais; ✓ Facilitar a implementação de questionários com controlo de acesso e pré-preenchimento de dados; ✓ Apoio na elaboração dos formulários; ✓ Apoio na divulgação dos formulários, para grupos específicos da comunidade; – Criação de um portal de serviços - Criação de um portal que permita organizar num único site os vários projetos desenvolvidos internamente no âmbito da desmaterialização de processos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão							
		Outras							

Ação:	Melhoria das infraestruturas tecnológicas do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	No âmbito desta ação, serão desenvolvidos os seguintes projetos: – Implementação de um <i>Data Center</i> secundário, de forma a operacionalizar uma área de DR (<i>Disaster Recovery</i>) e de continuidade de serviço em cenários de desativação controlada do <i>Data Center</i> principal; – Aquisição de uma nova solução de comunicações <i>VoIP</i> para todo o IPC, que proporcione um salto qualitativo considerável face ao atual serviço instalado, facilite a gestão da infraestrutura e permita a resolução dos problemas de eficiência e manutenção da atual solução em operação; – Requalificação dos sistemas de encaminhamento e filtragem de tráfego IP da rede IPC, de forma a conferir-lhes mais capacidade de encaminhamento, resiliência e facilidade de gestão; – Requalificar a rede <i>Wifi</i> dos SC, SASIPC e i2A, aumentando a cobertura da rede, a sua capacidade de resposta e os seus mecanismos de gestão.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Desmaterialização de processos de gestão							
	X	Outras							

Ações propostas pela ESEC

No âmbito da desmaterialização de processos administrativos, para além da participação nas iniciativas promovidas pela Presidência do IPC, a ESEC pretende investir em aplicações que permitam organizar e centralizar a informação relativa a decisões e documentos emanados e produzidos pelos diversos órgãos de gestão e estruturas organizativas da escola e na sistematização e monitorização de ações de melhoria propostas no âmbito do SIGQ.

Para a prossecução deste objetivo propõe desenvolver as seguintes ações:

Ação:	Aplicação de organização e gestão de decisões e documentos de gestão – “Diário da República da ESEC”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se concretizar uma ação já prevista em Planos de Atividades anteriores e que consiste na criação de um “Diário da República da ESEC” onde seja possível consultar todos os documentos produzidos pelas diversas estruturas de gestão e coordenação da ESEC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão							
		Outras							

Ação:	Aplicação para Gestão de ações de melhoria propostas no âmbito do SIGQ								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	O desenvolvimento do SIGQ assenta essencialmente na capacidade de ESEC dar monitorizar a efetiva concretização das ações de melhoria propostas e aprovadas pelos órgãos competentes. A diversidade das instâncias que produzem propostas de melhoria e a amplitude dos intervenientes nos processos é não só uma forte ameaça à efetiva capacidade de fazer chegar todas as propostas a quem tem competência para as aprovar e concretizar, mas também à efetiva capacidade de organização acompanhar e monitorizar a sua concretização. Nesse sentido a ESEC considera ser importante dispor de uma aplicação que nos permita fazer uma gestão eficaz deste processo.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Criação de <i>Data Recovery</i> no ISEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Criação de um <i>Data Recovery</i> para salvaguarda da informação associada aos processos desmaterializados.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Desmaterialização de processos de gestão							
		Outras							

Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Metas a atingir em 2021

13.1. Clima organizacional e motivacional

Quadro 40 – Indicadores e metas relativos ao clima organizacional e motivacional

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.1.1 - Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos		2019*	2021
	ESAC	s.d.	5
	ESEC	s.d.	3
	ESTGOH	s.d.	3
	ESTeSC	s.d.	15
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	1
	SC	2	1
	IPC	2	28
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 13.1.2 - Concretização das medidas de uniformização e ajustamento de procedimentos concursais		2019*	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	4	2
	IPC	4	3
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 13.1.3 - Concretização das medidas de uniformização dos procedimentos de avaliação docente		2019*	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	SC	s.d.	1
	IPC	1	3
	Indicador 13.1.4 - Concretização das medidas que visam a melhoria das condições de trabalho		2019*
ESAC		s.d.	5
ESEC		s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
N.º de medidas concretizadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	1
	ESTeSC	s.d.	5
	ISCAC	s.d.	2
	ISEC	s.d.	2
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	2	1
	IPC	2	16
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

13.2. Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

Quadro 41 – Indicadores e metas para os incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador		2019*	2021
N.º de horas de formação no ano civil/ N.º total de trabalhadores 31 de dez do ano civil	ESAC	s.d.	>35h por trab.
	ESEC	s.d.	>35h por trab.
	ESTGOH	s.d.	>35h por trab.
	ESTeSC	s.d.	>35h por trab.
	ISCAC	10,75	>35h por trab.
	ISEC	s.d.	>35h por trab.
	i2A	s.d.	>35h por trab.
	SC	s.d.	>35h por trab.
	IPC	3.24 horas	>35h por trab.
	SASIPC	s.d.	>35h por trab.
Indicador 13.2.2 - N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento		2019	2021
N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	0
	ESTeSC	s.d.	3
	ISCAC	s.d.	0
	ISEC	s.d.	2
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	0
	IPC	s.d.	5
Indicador 13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional		2019*	2021
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional não conferente de grau no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	ESTeSC	s.d.	6
	ISCAC	10	33
	ISEC	s.d.	2
	i2A	s.d.	1
	SC	s.d.	1
	IPC	10	43
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

13.3. Concursos para cargos dirigentes

Quadro 42 - Indicadores e metas para os concursos para cargos dirigentes

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.3.1 - N.º de concursos para cargos dirigentes		2019	2021
Nº de concursos para cargos dirigentes no período de referência	ESAC	n.a.	3
	ESEC	n.a.	5
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	2
	ISCAC	n.a.	0
	ISEC	n.a.	0
	i2A	n.a.	1 ⁹
	SC	n.a.	4
	IPC	n.a.	15
	SASIPC	n.a.	3

13.4. Concursos de pessoal

Quadro 43 - Indicadores e metas para os concursos de pessoal

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.4.1 - N.º de vagas para concursos de pessoal docente		2019	2021
Nº de vagas para concurso de pessoal docente no período de referência	ESAC	n.a.	10
	ESEC	n.a.	14
	ESTGOH	n.a.	4
	ESTeSC	n.a.	11
	ISCAC	n.a.	4
	ISEC	n.a.	9
	i2A	n.a.	0
	SC	n.a.	0
	IPC	n.a.	52
Indicador 13.4.2 - N.º de concursos de pessoal de investigação		2019	2021
Nº de concursos de pessoal de investigação no período de referência	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	0
	ISCAC	n.a.	0
	ISEC	n.a.	0
	i2A	n.a.	2
	SC	n.a.	0
	IPC	n.a.	2

⁹ Sujeito a alteração do mapa pessoal e alteração dos estatutos da UO.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.4.3 - N.º de concursos de pessoal não docente		2019	2021
N.º de concursos de pessoal não docente no período de referência	ESAC	n.a.	2
	ESEC	n.a.	5
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	2
	ISCAC	n.a.	5
	ISEC	n.a.	2
	i2A*	n.a.	1
	SC	n.a.	4
	IPC	n.a.	21
	SASIPC	n.a.	7

* Incluindo concursos de mobilidade

13.5. Rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes

Quadro 44 - Indicadores e metas para os rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.5.1 - N.º médio de alunos por docente ETI		2019*	2021
N.º de alunos no ano letivo 2020/2021/ N.º de docentes a 31/12/2021	ESAC	13,6	14,0
	ESEC	18,4	18,0
	ESTGOH	17,5	18,8
	ESTeSC	15,2	15,0
	ISCAC	28,2	28,0
	ISEC	16,6	15,0
	IPC	18,4	16,9
Indicador 13.5.2 - N.º médio de alunos por não docente ETI		2019*	2021
N.º de alunos no ano letivo 2020/2021/ N.º de não docentes a 31/12/2021	ESAC	14,7	13,0
	ESEC	42,1	40,0
	ESTGOH	40,8	46,4
	ESTeSC	43,7	40,0
	ISCAC	85,0	79,0
	ISEC	34,6	35,0
	IPC	29,8	26,3

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTeSC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Implementação de medidas de uniformização e ajustamento de procedimentos concursais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Desenvolvimento de soluções informáticas de suporte e de uniformização de candidaturas no âmbito de procedimentos concursais para recrutamento de docentes, não docentes e de bolseiros investigadores; - Revisitar e reformular instruções de trabalho, modelos e formulários no âmbito da desmaterialização dos processos de gestão de recursos humanos associados à implementação de soluções informáticas de suporte e de uniformização dos processos de recrutamento.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Implementação de medidas de uniformização dos procedimentos de avaliação docente								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Aprovação de uma grelha única para avaliação do desempenho docente.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Implementação das medidas que visam a melhoria das condições de trabalho								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Modernização de equipamentos informáticos; - Disponibilização de serviços de Medicina no trabalho e de Saúde Ocupacional e Ambiental.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							

Ação:	Implementação das medidas que visam a melhoria das condições de trabalho								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Elaboração do plano de formação para 2021								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Oferta de formação profissional interna tendo por base as necessidades de qualificação dos trabalhadores e avaliação de desempenho; - Dinamização da formação <i>online</i> de recursos humanos do IPC, nomeadamente através da integração de cursos livres e <i>webinars</i> direcionados à formação de pessoal.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
	X	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Implementar incentivos à obtenção do grau de doutor								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Desenvolvimento de mecanismos e formas de apoio ao doutoramento dos docentes								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
	X	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Implementar incentivos à qualificação profissional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Fomento, junto dos trabalhadores não docentes, da qualificação profissional não conferente de grau.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
	X	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Abertura de procedimentos concursais para dirigentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X		X				X	X
Descrição:	Atendendo às metas propostas pelas UO, estão previstos procedimentos para preenchimento de 15 lugares no IPC e 3 lugares nos SASIPC: – Preenchimento de 3 lugares de coordenador de serviços na ESAC; – Preenchimento de 5 lugares de coordenador de serviços na ESEC; – Preenchimento de 2 lugares de coordenador de serviços na ESTeSC; – Preenchimento de 1 lugar de coordenador de serviços no IIA (sujeito a alteração do mapa de pessoal); – Preenchimento de 4 lugares de coordenador de serviço dos Serviços Centrais. – Preenchimento de 3 lugares de coordenador de serviços dos Serviços de Ação Social.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
	X	Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Abertura de procedimentos concursais para docentes, incluindo concursos internos de promoção								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X		X	X		
Descrição:	Atendendo às metas propostas pelas UO, estão previstos procedimentos para preenchimento de 52 lugares no IPC: – 10 na ESAC; – 14 na ESEC, de entre os indicados nas ações da UO; – 4 na ESTGOH; – 11 na ESTeSC; – 4 no ISCAC; – 9 no ISEC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Abertura de procedimentos concursais para investigadores								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X							X	
Descrição:	Abertura de procedimento concursal para preenchimento de 2 vagas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Abertura de procedimentos concursais para pessoal não docente								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X		X	X	X	X
Descrição:	Atendendo às metas propostas pelas UO, estão previstos procedimentos para preenchimento de 21 lugares no IPC e 7 lugares nos SASIPC: - 2 na ESAC; - 5 na ESEC; - 2 na ESTeSC; - 5 no ISCAC; - 2 no ISEC; - 1 no IIA; - 4 nos SC; - 7 nos SASIPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ações propostas pelo IIA

Ação:	Elaboração do regulamento de funcionamento dos serviços do i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No âmbito da “concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos”, tendo em vista uma clarificação inequívoca das competências, atribuições, responsabilidades, direitos e deveres das estruturas de serviços previstas no organograma do i2A (Serviço de Apoio a Projetos; Serviço de Transferência de Tecnologia e Inovação; Serviço de Comunicação e Relações Institucionais e Serviços Administrativos) não só a nível interno, como também ao nível da articulação com as restantes UO e Serviços do IPC, o i2A propõe-se avançar com a elaboração do referido regulamento de funcionamento.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Apoio na elaboração dos regulamentos de funcionamento dos Laboratórios								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Na sequência da aprovação dos estatutos do i2A, e no âmbito da concretização das medidas que visam a organização e o bom funcionamento dos Laboratórios, o i2A prestará apoio não só a nível interno, como também ao nível da articulação com o gabinete jurídico para avançar com a elaboração dos referidos regulamentos à luz dos estatutos do i2A.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Monitorização do grau de satisfação da comunidade do IPC com o i2A e tratamento de propostas de melhoria								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No âmbito do compromisso do i2A com o SIGQ no que concerne ao processo de monitorização contínua e melhoria dos serviços e do trabalho desenvolvido junto da comunidade, mormente dos investigadores e das suas equipas, o i2A pretende implementar em 2021 um inquérito relativo à determinação do grau de satisfação com a UOI. Por outro lado, será instituído ainda um canal de comunicação específico, definindo um procedimento e circuito de tratamento de reclamações, sugestões e elogios.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Concurso para dirigentes intermédios de 3.º grau para coordenação de Serviços do i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No seguimento do processo de elaboração do regulamento de funcionamento dos Serviços, o i2A propõe-se avançar com um processo de concurso para Dirigentes Intermédios de 3.º grau para coordenação de Serviços do i2A (Coordenador de Serviço).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
	X	Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Promoção da qualificação específica para os trabalhadores do i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Em estreita articulação com o Serviço de Avaliação de Desempenho e Formação do Departamento de Gestão de Recursos Humanos (SADF-DGRH) do IPC, o i2A procurará promover a qualificação específica dos seus trabalhadores.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
	X	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ações propostas pela ESEC

Ação:	Formação Profissional de trabalhadores docentes e não docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Pretende-se que todos os trabalhadores docentes e não docentes da ESEC possam beneficiar de formação profissional, num mínimo de 35 horas de formação anuais. A concretização deste objetivo será feita articulando a oferta formativa do INOVIPC com a atividade a formação a promover pela <i>Knowledge Factory</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
	X	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Concurso para Pessoal Dirigente								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	Considerando que os Estatutos da ESEC passaram a prever a possibilidade de a ESEC dispor de chefias do 3º e 4º grau, a UOE pretende abrir 5 concursos para este tipo de funções.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
	X	Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Concursos para Docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC prevê a concretização de concursos para 14 lugares do mapa de pessoal docente da ESEC: 6 professores coordenadores (concurso interno já a decorrer); 3 professores adjuntos (concurso cujo processo de abertura já decorre no CTC); 5 Professores adjuntos (concursos a abrir na sequência do PREVPAP). Em função da disponibilidade orçamental da ESEC iremos estudar a possibilidade de abertura de concursos para professor coordenador até atingir o limite definido pelo IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Concursos para Não Docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC prevê concretização de concursos para 3 lugares de técnico superior do mapa de pessoal não docente da ESEC. Pretendemos ainda abrir um concurso interno para a carreira de informática.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Promover o fortalecimento e a valorização dos funcionários docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	- Estudar e implementar procedimentos para limitar ao máximo a componente burocrática do trabalho docente, para que se possam concentrar nas atividades de I&D; - Melhorar os tempos de atividade letiva; - Procurar que a grelha de avaliação do desempenho dos docentes funcione como mecanismo efetivo da avaliação do cumprimento dos seus deveres.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Promover o fortalecimento e a valorização dos trabalhadores não docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	- Reestruturação de serviços, melhoria de processos e procedimentos; - Reforço de funcionários não docentes; - Aproveitar o regulamento de assiduidade e dos horários de trabalho dos trabalhadores não docentes como ferramenta promotora da motivação, bem-estar e qualidade do trabalho.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Valorização profissional dos docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	Abertura de concursos para progressão na carreira.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Fomentar a frequência de formação por parte dos trabalhadores da escola								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Fomento, junto dos trabalhadores não docentes, a qualificação profissional não conferente de grau.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Realização de procedimentos concursais de pessoal docente								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Abertura de concursos para preenchimento de 4 lugares do mapa de pessoal docente.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Realização de procedimentos concursais de pessoal não docente								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Abertura de concursos para preenchimento de 5 lugares do mapa de pessoal não docente.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ações propostas pelo ISEC

Ação:	Concurso para Técnicos Superiores								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Procedimento Concursal para Recrutamento de Técnicos Superiores.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	X	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Avaliação de Desempenho de Docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Promoção, pelo CP, de discussão de um novo sistema de avaliação de desempenho de docentes que tenha por base uma visão estratégica de desenvolvimento da UOE e os seus ciclos de estudos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Ação:	Formação Pedagógica para Docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	- Promoção, pelo CP, de eventos de participação obrigatória dos docentes, que potenciem a disseminação de boas práticas, com vista ao desenvolvimento de sinergias entre as práticas de ensino, a investigação e a ligação à atividade profissional de engenheiro; - Formação dos colaboradores tendo como objetivo a melhoria da qualidade do serviço prestado.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional							
	X	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
		Outras							

Objetivo 14 - Reorganização dos Serviços

Metas a atingir em 2021

14.1. Custo da Gestão e Coordenação

Quadro 45 - Indicadores e metas para o custo da gestão e coordenação

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.1.1 - Remunerações dos órgãos sociais, gestão e do pessoal em comissão de serviço		2019*	2021
Remunerações dos órgãos sociais, gestão e do pessoal em comissão de serviço no período de referência	ESAC	209 808 €	215 000 €
	ESEC	243 387 €	243 387 €
	ESTGOH	179 198 €	Sem meta proposta
	ESTeSC	278 071 €	300 000 €
	ISCAC	223 313 €	240 000 €
	ISEC	255 259 €	320 000 €
	i2A	0 €	0 €
	SC	863 427 €	974 484 €
	IPC	2 252 463 €	2 658 748 €
	SASIPC	78 496 €	Sem meta definida

* Fonte: GIAF, 2019

14.2. Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.

Quadro 46 - Indicadores e metas para a distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.2.1 - N.º de pessoal não docente ETI do mapa de pessoal afetos aos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.		2019	2021
N.º de pessoal não docente ETI do mapa de pessoal afetos aos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc. no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	57
	ESTGOH	s.d.	14
	ESTeSC	s.d.	33
	ISCAC	s.d.	33
	ISEC	s.d.	74
	i2A	s.d.	6
	SC	s.d.	99
	IPC	s.d.	≥ 302 ¹⁰
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

¹⁰ Atualmente, encontram-se preenchidos 408 lugares do mapa de pessoal do IPC: ESAC, 71; ESEC, 58; ESTeSC, 41; ESTGOH, 13; IIA, 8; ISCAC, 38; ISEC, 81; SC, 99.

14.3. Verificação física e etiquetagem de imobilizado

Quadro 47 – Indicadores e metas para a verificação física e etiquetagem de imobilizado

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.3.1 - Conclusão do levantamento por localização		2019	2021
Data de conclusão	ESAC	n.a.	30/6/2021
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	31/12/2021
	ESTeSC	n.a.	Concluído em 2020
	ISCAC	n.a.	31/12/2021
	ISEC	n.a.	31/12/2021
	SC	n.a.	31/12/2021
	IPC	n.a.	31/12/2021
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta
Indicador 14.3.2 - Verificação e inserção dos bens, na aplicação GIAF		2019	2021
Data de conclusão	ESAC	n.a.	31/7/2021
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	31/05/2021
	ISCAC	n.a.	31/12/2021
	ISEC	n.a.	31/12/2021
	SC	n.a.	31/12/2021
	IPC	n.a.	31/12/2021
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta
Indicador 14.3.3 - Etiquetagem de todos os bens		2019	2021
Data de conclusão	ESAC	n.a.	30/10/2021
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	31/12/2021
	ESTeSC	n.a.	31/12/2021
	ISCAC	n.a.	31/12/2021
	ISEC	n.a.	31/12/2021
	SC	n.a.	31/12/2021
	IPC	n.a.	31/12/2021
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta

14.4. Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC

Quadro 48 – Indicadores e metas para os procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.4.1 - N.º de novos procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as unidades orgânicas do IPC		2019	2021
N.º de novos procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as unidades orgânicas do IPC no período de referência	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	5
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	Sem meta proposta
	ISEC	n.a.	12
	i2A	n.a.	4
	SC	n.a.	2
	IPC	n.a.	2
Indicador 14.4.2 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos comuns de aquisição de bens e serviços		2019	2021
Total de despesa paga resultante de procedimentos comuns de aquisição de bens e serviços	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	137 989,56 €
	ESTGOH	n.a.	5 000,00 €
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	Sem meta proposta
	ISEC	n.a.	150 000,00 €
	i2A	n.a.	22 678,30 €
	SC	n.a.	900 000,00 €
	IPC	n.a.	900 000,00 €
Indicador 14.4.3 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos de aquisição comuns para investimentos		2019	2021
Total de despesa paga resultante de procedimentos de aquisição comuns para investimentos	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	0 €
	ISEC	n.a.	60 000 €
	i2A	n.a.	0 €
	SC	n.a.	100 000 €
	IPC	n.a.	100 000€

14.5. Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública

Quadro 49 - Indicadores e metas para a implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.5.1 - Implementação de uma plataforma de controlo de procedimentos		2019	2021
Data de conclusão	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	Sem meta proposta
	ISEC	n.a.	Sem meta proposta
	i2A	n.a.	Sem meta proposta
	SC	n.a.	30/09/2021
	IPC	n.a.	30/09/2021
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta
Indicador 14.5.2 - Aquisição de uma plataforma de controlo de procedimentos do Serviço de Compras e Aprovisionamento dos Serviços Centrais		2019	2021
Data de conclusão	SC	n.a.	30/06/2021
	IPC	n.a.	30/06/2021

14.6. Implementação da contabilidade analítica ou de gestão

Quadro 50 – Indicadores e metas para a implementação da contabilidade analítica ou de gestão

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.6.1 - Implementação do modelo e estrutura da contabilidade analítica e dos seus critérios de imputação, bem como a apresentação dos resultados para a gestão		2019	2021
Data de implementação	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	Sem meta proposta
	ISEC	n.a.	Sem meta proposta
	i2A	n.a.	Sem meta proposta
	SC	n.a.	31/05/2021
	IPC	n.a.	31/05/2021

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta
Indicador 14.6.2 - Definição do modelo e estrutura da contabilidade analítica e os seus critérios de imputação, bem como a apresentação dos resultados para a gestão		2019	2021
Data de conclusão	SC	n.a.	01/03/2021
	IPC	n.a.	01/03/2021

14.7. Plano de Gestão de Riscos

Quadro 51 – Indicadores e metas para o Plano de Gestão de Riscos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.7.1 - Elaboração de um relatório anual por unidade orgânica de monitorização da implementação das medidas previstas no plano de gestão de risco do IPC		2019	2021
N.º de relatórios elaborados	ESAC	n.a.	1 ¹¹
	ESEC	n.a.	1
	ESTGOH	n.a.	1
	ESTeSC	n.a.	1 ¹²
	ISCAC	n.a.	1 ¹³
	ISEC	n.a.	1
	i2A	n.a.	1
	SC	n.a.	1
	IPC	n.a.	8
	SASIPC	n.a.	1
Indicador 14.7.2 - Realização de uma ação de formação no âmbito da prevenção de riscos de gestão, incluindo os de corrupção e infrações conexas		2019	2021
N.º de ações realizadas no período de referência			1
	IPC e SASIPC	n.a.	(transversal a todas as UO)
Indicador 14.7.3 - N.º de medidas adotadas no âmbito da “Proteção da Informação”		2019	2021
N.º de medidas adotadas no âmbito da “Proteção da Informação” no período de referência	SC	n.a.	6

* Face ao previsto no Plano de Gestão de Riscos do IPC.

¹¹ Face ao previsto no Plano de Gestão de Riscos do IPC.

¹² Face ao previsto no Plano de Gestão de Riscos do IPC.

¹³ Face ao previsto no Plano de Gestão de Riscos do IPC.

14.8. Auditoria aos CTeSP

Quadro 52 – Indicadores e metas para a realização de auditoria aos CTeSPs

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.8.1 - Realização de auditoria aos CTeSP		2019	2021
Data de entrega de relatório de auditoria	SC	n.a.	31/12/2021
	IPC	n.a.	31/12/2021 ¹⁴

14.9. Outras metas

Quadro 53 - Indicadores e metas para outras metas no âmbito do objetivo 14

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.9.1 - Integração da gestão das infraestruturas de TIC da ESTeSC nos SC		2019	2021
Data de conclusão	SC	n.a.	31/12/2021

¹⁴ A realização da auditoria poderá estar condicionada pela evolução da situação pandémica.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTGOH;
- ESTeSC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Contabilidade Analítica								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Implementação do sistema capaz de dar resposta às necessidades da contabilidade analítica ou de gestão - Apoio ao processo de análise e de implementação do modelo e estrutura da contabilidade analítica e dos seus critérios de imputação; - Apresentação dos resultados para a gestão, integrados no sistema de <i>Business Intelligence</i> do IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
	X	Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
		Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
		Outras							

Ação:	Implementação do plano de gestão de riscos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Disponibilização de formação no âmbito da gestão de riscos aos dirigentes e trabalhadores do IPC, recorrendo para o efeito a entidade externa com reconhecido mérito e experiência na área; - Elaboração de cronogramas setoriais relativos à implementação das medidas previstas; - Implementação das medidas de prevenção previstas; - Elaboração de modelos para apresentação de relatórios de monitorização anuais; - Apresentação de relatórios anuais de monitorização da implementação das medidas previstas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							

Ação:	Implementação do plano de gestão de riscos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
	X	Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
		Outras							

Ação:	Desenvolvimento dos processos de gestão associados à segurança informática								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Desenvolver os processos de gestão associados à segurança informática, reforçando a regulamentação interna do departamento nesta área, melhorando os procedimentos existentes, introduzindo novos, caso tal se mostre necessário e reforçando os controlos lógicos e físicos existentes que permitam melhorar a resposta do departamento de tecnologias da informação nesta área.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
	X	Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
		Outras							

Ação:	Integração da gestão das infraestruturas de TIC da ESTeSC nos SC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X			X					
Descrição:	Executar plano de ação, desenvolvido em 2020, com o objetivo de assumir a gestão das infraestruturas de TIC da ESTeSC, prestando desta forma apoio direto a esta UOE na área da administração de sistemas e redes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
		Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
	X	Outras: Integração da gestão das infraestruturas de TIC da ESTeSC nos SC							

Ação:	Implementação de medidas, no âmbito da gestão de recursos humanos, que visam a reorganização dos serviços								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Revisão e reformulação das instruções de trabalho, modelos e formulários no âmbito da desmaterialização dos processos de gestão de recursos humanos; – Otimização do processo de contratação pública docente e não docente.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
		Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
	X	Outras							

Ações propostas pela ESEC

Ação:	Fusão do CIC e do CEMEIA num único Centro, designado por Centro de Informática e Meios Audiovisuais (CIMAV)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC pretende fundir o Centro de Informática Comunicações (CIC) e o Centro de Meios Audiovisuais (CEMEIA) numa única estrutura designada por Centro de Informática e Meios Audiovisuais (CIMAV) com o objetivo de criar sinergias entre estes dois serviços de apoio que se complementam em muitas das suas competências e níveis de intervenção.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
		Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
	X	Outras							

Ação:	Criação do Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização (GAIEI)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A ESEC pretende criar o Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização (GAIEI) extinguindo os atuais Gabinete de Mestrados (GM), Núcleo de Estágios e Saídas Profissionais (NESP), Unidade de Apoio ao Projetos (UAP) e Gabinete de Relações Internacionais (GRI). A ação do GAIEI incidirá no apoio: (1) à organização dos Estágios e Saídas Profissionais; (2) aos concursos de acesso aos cursos de Formação Pós-Graduada (incluindo a formação da responsabilidade de <i>Knowledge Factory</i>) e à gestão das suas provas públicas (defesas de mestrado, discussão de Relatórios, etc.); (3) ao processo de Distribuição de Serviço Doente, Elaboração de Horários e								

Ação:	Criação do Gabinete de Apoio à Investigação, ao Ensino e à Internacionalização (GAIEI)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
	Gestão de Salas; (4) à Avaliação dos Cursos pela A3ES e SIGQ; (5) à atividade dos Núcleos de Investigação; (6) à Mobilidades Internacionais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
	X	Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
		Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTES							
		Outras							

Ação:	Aquisições comuns geridas pelos Serviços centrais do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:									
	Licença de software de gestão de horários							5 786,50	
	Serviços de limpeza 2020 - 2,5 meses							14 820,42	
	SEGURANÇA SOCIAL ENTIDADE CONTRATANTE							500,00	
	SEGURANÇA SOCIAL ENTIDADE CONTRATANTE - acerto de 2016 a 2020							11 055,00	
	Serviços de Advocacia							4 432,41	
	Licenças Oracle							3 533,39	
	Manutenção GIAF E MY GIAF 2019							3 375,45	
	GIAF e MyGiaf - bolsa de horas							2 761,74	
	BI							2 720,82	
	Licença de Software de Análise Estatística 2020							2 091,41	
	SCOPUS - ACESSO BASE DE DADOS ARTIGOS CIENTIFICOS 2021							2 313,00	
	COMUNICAÇÕES FIXAS DE VOZ - VOIP (trunks)							400,00	
	AQUISIÇÃO LICENÇAS PRODUTOS ADOBE							15 944,49	
	AEs - 2021							21 402,86	
	Serviço de Médico do Trabalho							3 735,34	
	ANÁLISES SANGUE							1 035,29	
	FISCAL ÚNICO							2 700,37	
	NONIO - Elaboração e aprovação de FUC e seriação por ramos							4 932,94	
	NONIO - pacote de horas para novas funcionalidades							5 111,85	
	NONIO - gestão das mobilidade outgoing na plataforma							472,85	
	NONIO - Licença (1 ano)							5 324,84	
	Contabilidade de Analítica - trabalhos de implementação							2 454,88	
	Gestão documental - atualização e serv. de suporte e manutenção							9 717,22	
	Licenças e suporte do software VMWare							12 264,33	
	Manutenção de terminais de assiduidade							1 277,16	
	TOTAL							137 989,56	
A ESEC prevê também o tratamento contabilístico comum de IVA, totalizando 9 175 € e o pagamento centralizado de taxas de justiça de 1 000€.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
	X	Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							

Ação:	Aquisições comuns geridas pelos Serviços centrais do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
	Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública								
	Implementação da contabilidade analítica ou de gestão								
	Plano de Gestão de Riscos								
	Auditoria aos CTeSP								
	Outras								

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Realizar as tarefas de levantamento e inventariação dos bens								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Realizar as tarefas de levantamento e inventariação dos bens								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação							
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.							
	X	Verificação física e etiquetagem de imobilizado							
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC							
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública							
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão							
		Plano de Gestão de Riscos							
		Auditoria aos CTeSP							
		Outras							

Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável

Objetivo 15 – Politécnico +Sustentável

Metas a atingir em 2021

15.1. Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Quadro 54 – Indicadores e metas para tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.1.1 - N.º de estudos de caso de impacto de cada UOE do IPC alinhados com os objetivos de desenvolvimento sustentável		2019	2021
	ESAC	1	1
	ESEC	1	1
	ESTGOH	1	1 ¹⁵
	ESTeSC	1	2 ¹⁶
N.º de estudos de caso de impacto resultantes da participação das UOE no Programa Eco-Escolas	ISCAC	1	1
	ISEC	1	1
	IPC	6	7**

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas das UO.

15.2. Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade

Quadro 55 – Indicadores e metas para o reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.2.1 - N.º de UOE do IPC com galardão Eco-Escolas		2019*	2021
	ESAC	1	1
	ESEC	1	1 ¹⁷
	ESTGOH	1	1
	ESTeSC	1	1 ¹⁸
N.º de UOE do IPC com galardão Eco-Escolas no período de referência	ISCAC	1	1
	ISEC	1	1
	IPC	6	6** (SC em articulação com as UOE)
Indicador 15.2.2 - N.º de eventos com selo “Eco Evento”		2019	2021
	ESAC	1 evento conjunto	1 evento conjunto ¹⁹

¹⁵ De acordo com o proposto pelos SC. A UOE não propõe meta.

¹⁶ De acordo com a proposta da UOE.

¹⁷ De acordo com o proposto pelos SC. A UOE não propõe meta.

¹⁸ De acordo com o proposto pelos SC. A UOE não propõe meta.

¹⁹ De acordo com o proposto pelos SC. A UOE não propõe meta.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
N.º de eventos com selo “Eco Evento” no período de referência	ESEC	1 evento conjunto	1 evento conjunto ²⁰
	ESTGOH	1 evento conjunto	1 evento conjunto ²¹
	ESTeSC	1 evento conjunto	10 eventos promovidos pela UOE
	ISCAC	1 evento conjunto	1 evento conjunto
	ISEC	1 evento conjunto	1 evento conjunto
	SC	1 evento conjunto	1 evento conjunto
	IPC	1 evento conjunto	10 eventos promovidos pela ESTeSC
Indicador 15.2.3 - N.º de cantinas com selo de excelência “Alimentação Saudável no Ensino Superior”		2019*	2021
N.º de cantinas com selo de excelência “Alimentação Saudável no Ensino Superior” no período	SASIPC	Iniciou-se o processo	5

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas das UO.

15.3. Economia Circular

Quadro 56 – Indicadores e metas para a Economia Circular

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.3.1 - Volume de compras efetuadas com base em critérios de circularidade		2019*	2021
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	ESAC	n.a.	Sem meta proposta
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	Sem meta proposta
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	7 000 €
	ISEC	n.a.	1 000 €
	i2A	n.a.	Sem meta proposta
	SC	8 686 €	≥ 5.000 €
	IPC	8 686 €	≥ 13.000 €**
	SASIPC	n.a.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e da ausência de metas por parte de algumas UO.

15.4. Gestão de Resíduos

²⁰ De acordo com o proposto pelos SC. A UOE não propõe meta.

²¹ De acordo com o proposto pelos SC. A UOE não propõe meta.

Quadro 57 – Indicadores e metas para a gestão de resíduos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.4.1 - Resíduos produzidos encaminhados para aterro		2019*	2021
Resíduos produzidos encaminhados para aterro no período de referência (Kg)	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	40 000 kg
	SC	944,84 kg**	< 60%*** (1 560 Kg)
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** Valor referente ao período de junho (início da monitorização) a dezembro de 2019.

*** Percentagem calculada de acordo com a quantidade de resíduos enviados para aterro no período de referência.

15.5. Abolição do plástico

Quadro 58 – Indicadores e metas para a abolição do plástico

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.5.1 - N.º de garrafas de vidro distribuídas à comunidade escolar		2019*	2021
N.º de garrafas de vidro distribuídas à comunidade escolar no período de referência	IPC e SASIPC, através dos SC	1855	≥ 1000**
Indicador 15.5.2 - N.º de dispensadores de água distribuídos		2019*	2021
N.º de dispensadores de água distribuídos no período de referência	IPC e SASIPC, através dos SC	1	39***

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

** N.º de garrafas a distribuir pelos SC a toda a comunidade do IPC.

*** Das 39 máquinas dispensadoras, será efetuada a seguinte distribuição: 4 ESAC, 3 ESEC, 1 ESTGOH, 3 ESTeSC, 2 ISCAC, 9 ISEC, 3 SC e 14 SAS IPC.

15.6. Formação, Informação e Sensibilização ambiental

Quadro 59 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização ambiental

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.6.1 - N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC		2019*	2021
N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC no período de referência	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	10
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	≥ 20**
	IPC	44	≥ 31***
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** Ações promovidas pelos SC que abrangem todo o IPC.

*** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e da ausência de metas por parte de algumas UO.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ações propostas para os Serviços Centrais, a desenvolver em articulação com as UO

Ação:	Implementação do Programa Eco-Escolas								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	Serviços Centrais: - Acompanhamento e apoio da/na implementação do Programa Eco-Escolas em todas as UOE do Politécnico de Coimbra. UOE: - Implementação da metodologia do Programa Eco-Escolas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
		Economia Circular							
	X	Gestão de resíduos							
	X	Abolição do plástico							
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							

Ação:	Realização de Ações no âmbito do Projeto “Politécnico de Coimbra +Sustentável”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Descrição:	- Ações de sensibilização/informação/formação alusivas aos dias comemorativos relacionados com a área da sustentabilidade ambiental; - Ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores/estudantes do IPC em matéria de ambiente/sustentabilidade ambiental (separação de resíduos, eficiência energética, poupança de água, entre outros); - Elaboração de Regulamento do concurso “Ideias Politécnico de Coimbra +Sustentável”; - Elaboração de candidaturas a projetos financiados na área do Ambiente e Sustentabilidade Ambiental (em função da abertura de projetos/avisos nas áreas identificadas); - Implementação de ações concretas, como por exemplo a distribuição de garrafas de vidro e dispensadores de água da rede (todas ações aqui enquadradas são abordadas no presente documento como ações independentes).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
	X	Economia Circular							
	X	Gestão de resíduos							
	X	Abolição do plástico							
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							

Ação:	Economia Circular								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Descrição:	- Participação em reuniões e Workshops no âmbito do Projeto <i>Centro Green Deal</i> – Projeto de Compras Públicas Circulares do qual o Politécnico de Coimbra faz parte; - Realização de ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores com o intuito de dotar os mesmos de ferramentas para aplicação de critérios circulares nas compras públicas de cada um dos serviços/Unidades Orgânicas do Politécnico de Coimbra; - Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
	X	Economia Circular							
		Gestão de resíduos							
		Abolição do plástico							
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							

Ação:	Prevenção e Gestão de Resíduos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Descrição:	- Promoção da abolição ou, pelo menos, redução do plástico, prevenção do desperdício alimentar e dos resíduos produzidos, bem como aumento da separação de resíduos de recolha seletiva no IPC, prevendo ferramentas que facilitem a concretização destas medidas; - Colaboração no desenvolvimento, implementação e acompanhamento de um Sistema de Gestão de Resíduos para o IPC; - Realização de ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores/estudantes com o intuito de dotar os mesmos de ferramentas para aplicação de critérios circulares nas compras quer nas aquisições de cada um dos serviços/Unidades Orgânicas do Politécnico de Coimbra, quer no dia-a-dia das pessoas; - Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
	X	Economia Circular							
	X	Gestão de resíduos							
	X	Abolição do plástico							
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							

Objetivo 16 – Saúde ocupacional

Metas a atingir em 2021

16.1. Prevenção de riscos profissionais

Quadro 60 – Indicadores e metas para a prevenção de riscos profissionais

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.1.1 - % de postos de trabalho avaliados		2019*	2021 ^{22, 23}
N.º de postos de trabalho avaliados no período de referência/Total de postos de trabalho preenchidos no final do período de referência (%)	ESAC	s.d.	65%
	ESEC	s.d.	0%
	ESTGOH	s.d.	0%
	ESTeSC	s.d.	100%
	ISCAC	s.d.	0%
	ISEC	s.d.	40%
	i2A	s.d.	100%
	SC	s.d.	100 %
	IPC	10.0%	≥ 60 %
	SASIPC	s.d.	100%
Indicador 16.1.2 - N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC		2019*	2021
N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC no período	SC	s.d.	≥ 50
	IPC	260	≥ 50
Indicador 16.1.3 - % dos locais com medidas de autoproteção e planos de emergência Internos definidos		2019*	2021
N.º de locais com medidas de autoproteção e planos de emergência internos definidos no final do período de referência/N.º de locais sujeitos a medidas de autoproteção e planos de emergência internos (%)	ESAC	0%	Sem meta proposta
	ESEC	0%	Sem meta proposta
	ESTGOH	0%	Sem meta proposta
	ESTeSC	0%	Sem meta proposta
	ISCAC	0%	Sem meta proposta
	ISEC	0%	Sem meta proposta
	i2A	0%	Sem meta proposta
	SC	0%	≥ 60%
	IPC	0%	≥ 10%
	SASIPC	0%	Sem meta proposta
Indicador 16.1.4 - N.º de análises realizadas à água para verificação de presença/ausência da bactéria <i>Legionella</i> nos pontos de água quente sanitária das residências dos SASIPC		2019*	2021
N.º de análises realizadas à água no período de referência para verificação de presença/ausência da bactéria <i>Legionella</i> nos pontos de água quente sanitária das residências dos SASIPC	SASIPC	31	≥ 30**
Indicador 16.1.5 - N.º de choques térmicos realizados à água para verificação de presença/ausência da bactéria <i>Legionella</i> no sistema de distribuição de água quente sanitária das residências dos SASIPC		2019*	2021

²² Esta informação não inclui avaliações extraordinárias solicitadas pelos trabalhadores.

²³ Foi colocada a % prevista por UO de acordo com a prioridade de riscos definida pelo SSOA IPC.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
N.º de choques térmicos realizados à água no período para verificação de presença/ausência da bactéria <i>Legionella</i> no sistema de distribuição de água quente sanitária das residências dos SASIPC	SASIPC	2	2**
Indicador 16.1.6 - N.º de desinfecções químicas realizadas às cabeças dos chuveiros e aos filtros das torneiras das residências dos SASIPC para prevenção da bactéria <i>Legionella</i>		2019*	2021
N.º de desinfecções químicas realizadas no período às cabeças dos chuveiros e aos filtros das torneiras das residências dos SASIPC para prevenção da bactéria <i>Legionella</i>	SASIPC	2	2**
Indicador 16.1.7 - N.º de desinfecções químicas realizadas aos termoacumuladores das residências dos SASIPC para prevenção da bactéria <i>Legionella</i>		2019*	2021
N.º de desinfecções químicas realizadas no período aos termoacumuladores das residências dos SASIPC para prevenção da bactéria <i>Legionella</i>	SASIPC	9	4**

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** Estes indicadores dizem respeito a obrigações legais

16.2. Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis

Quadro 61 – Indicadores e metas para promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.2.1 - Índice de Incidência de Acidentes de Trabalho (ou número de AT por cada 1.000 trabalhadores)		2019*	2021**
	ESAC	6,67	Sem meta proposta
	ESEC	0,00	Sem meta proposta
N.º de acidentes de trabalho no ano/N.º de trabalhadores 31 dez do ano * 1000	ESTGOH	0,00	0,0‰
	ESTeSC	12,58	0,0‰
	ISCAC	0,00	0,0‰
	ISEC	28,94	0,0‰
	i2A	0,00	Sem meta proposta
	SC	25,97	< 20 %
	IPC	12,70	< 20 %
	SASIPC	21,28	< 20 %
Indicador 16.2.2 - Índice de Frequência de Acidentes de Trabalho (ou n.º de AT por cada 1.000.000 horas trabalhadas)		2019*	2021 ²⁴
N.º de acidentes de trabalho no ano/N.º total de horas trabalhadas no ano *1 000 000	ESAC	s.d.	Entre 0 e 40
	ESEC	s.d.	Entre 0 e 40
	ESTGOH	s.d.	Entre 0 e 40
	ESTeSC	s.d.	Entre 0 e 40
	ISCAC	s.d.	Entre 0 e 40
	ISEC	s.d.	Entre 0 e 40
	i2A	s.d.	Entre 0 e 40
	SC	s.d.	Entre 0 e 40
	IPC	6,97	Entre 0 e 40
	SASIPC	10,07	Entre 0 e 40
		2019*	2021 ²⁵

²⁴ Intervalo considerado pela Organização Mundial da Saúde como “Muito Bom” a “Bom” para o índice correspondente.

²⁵ Intervalo considerado pela Organização Mundial da Saúde como “Muito Bom” a “Bom” para o índice correspondente.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.2.3 - Índice de Gravidade de Acidentes de Trabalho (ou n.º de dias perdidos por cada 1.000.000 horas trabalhadas) N.º de dias perdidos na sequência de acidente de trabalho no ano/N.º total de horas trabalhadas no ano * 1 000 000	ESAC	s.d.	Entre 0 e 1
	ESEC	s.d.	Entre 0 e 1
	ESTGOH	s.d.	Entre 0 e 1
	ESTeSC	s.d.	Entre 0 e 1
	ISCAC	s.d.	Entre 0 e 1
	ISEC	s.d.	Entre 0 e 1
	i2A	s.d.	Entre 0 e 1
	SC	s.d.	Entre 0 e 1
	IPC	0,19	Entre 0 e 1
	SASIPC	0,75	Entre 0 e 1
Indicador 16.2.4 - Índice de Duração de Acidentes de Trabalho (ou n.º médio de dias de trabalho perdidos em resultado de acidente de trabalho) N.º total de dias ausência no ano motivados por acidente de trabalho/N.º de acidentes de trabalho no ano		2019*	2021 ²⁶
	ESAC	s.d.	< 20
	ESEC	s.d.	< 20
	ESTGOH	s.d.	< 20
	ESTeSC	s.d.	< 20
	ISCAC	s.d.	< 20
	ISEC	s.d.	< 20
	i2A	s.d.	< 20
	SC	s.d.	< 20
	IPC	27,36	< 20
	SASIPC	74,00	< 20
Indicador 16.2.5 - % de postos de trabalho abrangidos por ações de ginástica laboral N.º de postos de trabalho da UO abrangidos por ações de ginástica laboral no ano/ N.º total de postos de trabalho preenchidos na UO no ano (%)		2019*	2021
	ESAC	s.d.	0%
	ESEC	s.d.	0%
	ESTGOH	s.d.	0%
	ESTeSC	s.d.	0%
	ISCAC	s.d.	0%
	ISEC	s.d.	10%
	i2A	s.d.	0%
	SC	92,0%	90%
	IPC	s.d.	35%
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

**Intervalo considerado pela Organização Internacional do Trabalho como “Muito Bom” a “Bom” para o Índice correspondente.

16.3. Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores

Quadro 62 – Indicadores e metas para a vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.3.1 - % de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas N.º de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas/N.º total de trabalhadores a tempo integral em 31 de dez do ano (%)		2019*	2021**
	ESAC	s.d.	≥ 75%
	ESEC	s.d.	≥ 75%
	ESTGOH	s.d.	100%
	ESTeSC	s.d.	≥ 80%

²⁶ Intervalo considerado pela Organização Mundial da Saúde como “Muito Bom” a “Bom” para o Índice correspondente.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	ISCAC	s.d.	≥ 80%
	ISEC	s.d.	≥ 80%
	i2A	s.d.	≥ 55%
	SC	s.d.	≥ 80%
	IPC	71,7%*	≥ 60%
	SASIPC	s.d.	≥ 80%
Indicador 16.3.2 - N.º de consultas de medicina do trabalho realizadas		2019	2021***27
N.º de consultas de medicina do trabalho realizadas no período de referência	ESAC	n.a.	100
	ESEC	n.a.	65
	ESTGOH	n.a.	34
	ESTeSC	n.a.	66
	ISCAC	n.a.	100
	ISEC	n.a.	180
	i2A	n.a.	4
	SC	n.a.	56
	IPC	n.a.	605
	SASIPC	n.a.	35
Indicador 16.3.3 - Nível médio de satisfação com os serviços de medicina do trabalho		2019	2021
Pontuação média obtida no inquérito de satisfação aos serviços prestados de medicina do trabalho	SC	n.a.	3 (escala de 1 a 5)****
	IPC	n.a.	3 (escala de 1 a 5)****

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** % calculada em função do número de consultas a realizar durante o ano de 2021 de acordo com a idade dos trabalhadores e Avaliação dos Postos de Trabalho

*** N.º de consultas a realizar durante o ano de 2021 de acordo com a idade dos trabalhadores e Avaliação dos Postos de Trabalho

**** Escala: 1 a 5, em que 1 significa “nada satisfeito” e 5 “totalmente satisfeito”

16.4. Formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

Quadro 63 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.4.1 - N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho		2019*	2021
	ESAC	s.d.	Sem meta proposta
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	10
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	1
	i2A	s.d.	Sem meta proposta
	SC	s.d.	≥ 15 ²⁸
IPC	12	≥ 26	

²⁷ De acordo com o proposto pelos Serviços Centrais. As restantes UO não apresentaram metas.

²⁸ Uma vez que se trata de uma iniciativa específica do sSOA, pertencente aos SC, as ações estão alocadas aos SC mas abrangem todo o IPC.

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESAC;
- ESTGOH;
- ESTeSC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Acompanhamento dos Serviços de Medicina no Trabalho								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Promover a articulação entre os serviços de Segurança no Trabalho e Medicina no Trabalho.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Prevenção de riscos profissionais							
	X	Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
	X	Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
		Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ação:	Realização de ações de sensibilização, informação e formação aos trabalhadores do IPC em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Realizar ações com vista à prevenção doenças profissionais e acidentes de trabalho e que promovam a segurança, saúde e qualidade de vida dos trabalhadores; - Elaborar e divulgar conteúdos relativos à segurança e saúde no trabalho, tendo em vista a mudança e/ou melhoria de comportamentos; - Promover ações/eventos relativos(as) à implementação de boas práticas e à promoção de cultura de segurança e de estilos de vida ativos e saudáveis no IPC; - Realizar ações de formação, informação e sensibilização à comunidade do IPC em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Prevenção de riscos profissionais							
	X	Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
	X	Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ação:	Promoção da cultura de Segurança entre os trabalhadores do Politécnico de Coimbra								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Promover a utilização de Equipamentos de Proteção Individual por parte dos trabalhadores do Politécnico de Coimbra, sempre que necessário; - Colaborar nas participações obrigatórias em caso de acidente de trabalho ou doença profissional, desenvolver os respetivos relatórios de investigação das causas, definir as medidas preventivas e/ou corretivas a tomar, atualizar as estatísticas associadas,								

Ação:	Promoção da cultura de Segurança entre os trabalhadores do Politécnico de Coimbra								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
	nomeadamente no que diz respeito à incidência, frequência, gravidade e à duração dos acidentes de trabalho, bem como acompanhar a sua evolução ao longo do tempo. - Promover a eliminação de riscos associados a fatores ergonómicos (postos de trabalho com computador); - Promover a eliminação de riscos associados à manipulação de produtos químicos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Prevenção de riscos profissionais							
	X	Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
	X	Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ação:	Acompanhamento da operacionalidade da capacidade de resposta face a uma situação de emergência								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Acompanhar o processo de elaboração de Medidas de Autoproteção e de Planos de Emergência Internos - incluindo Planos Específicos de Combate a Incêndios, Evacuação de Instalações e Primeiros Socorros - nas instalações do Politécnico de Coimbra e participar no mesmo; - Promover e participar na realização de simulacros com o objetivo de testar a eficácia e operacionalidade das Medidas de Autoproteção e Planos de Emergência Internos, bem como a capacidade de resposta da Equipa de Segurança.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Prevenção de riscos profissionais							
	X	Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
	X	Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ação:	Acompanhamento dos Planos de Contingência COVID-19								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Elaborar, acompanhar e monitorizar os Planos de Contingência no âmbito da pandemia COVID-19 para as infraestruturas do Politécnico de Coimbra; - Participar na Gestão de Casos COVID-19 que decorram no Politécnico de Coimbra, fazendo a ligação com todas as Unidades Orgânicas de Ensino; - Ministrar ações de sensibilização, informação e formação aos trabalhadores e alunos do Politécnico de Coimbra no âmbito da pandemia COVID-19.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Prevenção de riscos profissionais							
	X	Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
	X	Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
	X	Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ação:	Ação de consulta aos trabalhadores do IPC em matéria de Segurança e Saúde de trabalho								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Descrição:	– Realização de uma ação de consulta em matéria de Segurança e Saúde de trabalho aos trabalhadores do Politécnico de Coimbra e elaboração do respetivo relatório.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Prevenção de riscos profissionais							
	X	Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
		Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ações propostas pela ESEC

Ação:	Avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
			X						
Descrição:	A UOE pretende iniciar um programa de avaliação das condições físicas, químicas e biológicas dos espaços de trabalho da ESEC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Prevenção de riscos profissionais							
		Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
		Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Ações propostas pelo ISCAC

Ação:	Verificar condições físicas do edifício								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
						X			
Descrição:	Verificar condições físicas do edifício a fim de evitar eventuais acidentes em serviço e melhorar o conforto e bem-estar de todos quantos integram a nossa comunidade.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Prevenção de riscos profissionais							
		Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
		Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
		Outras							

Objetivo 17 - Atividade física e desportiva

Metas a atingir em 2020

17.1. Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva

Quadro 64 – Indicadores e metas para a requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 17.1.1 - N.º de espaços com requalificação/ beneficiação concluída		2019	2021
N.º de espaços com requalificação/ beneficiação concluída no período de referência	IPC+SASIPC	n.a.	2
Indicador 17.1.2 - Despesa executada com a aquisição de equipamentos para a prática de atividade física e desportiva		2019	2021
Despesa realizada no período de referência com aquisição de equipamentos para a prática de atividade física e desportiva	IPC+SASIPC	n.a.	70 000,00 €

17.2. Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos

Quadro 65 – Indicadores e metas para a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 17.2.1 - N.º de novos programas de atividade física e desportiva		2019	2021
N.º de novos programas de atividade física e desportiva disponibilizados no período de referência	IPC+SASIPC	n.a.	3
Indicador 17.2.2 - N.º de ações implementadas destinadas à promoção da atividade física e desportiva		2019	2021
N.º de ações implementadas no período de referência destinadas à promoção da atividade física e desportiva	IPC+SASIPC	n.a.	5
Indicador 17.2.3 - N.º parcerias e protocolos de cooperação para facilitar o acesso à prática de atividade física e desportiva		2019*	2021
N.º parcerias e protocolos de cooperação para facilitar a prática de atividade física e desportiva realizados no período de referência	IPC+SASIPC	1	> 10
Indicador 17.2.4 - N.º de praticantes de atividade física e desportiva regular nas instalações do IPC		2019*	2021
N.º de praticantes de atividade física e desportiva regular nas instalações do IPC no período de referência	IPC+SASIPC	< 50	> 200

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Requalificação e beneficiação de espaços								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Reabilitação do campo de jogos - marcações/linhas de jogo formal e de prática informal (campos de Ténis transversais), aplicação de negativos para postes de rede de Ténis, melhoria da drenagem e eventual aplicação de novo piso; Substituição de coberturas em amianto e sua substituição por painéis sandwich e pinturas exteriores no Ginásio e Balneários.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
	X	Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
		Outras							

Ação:	Aquisição de equipamentos para a prática de atividade física e desportiva								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Aquisição de novos equipamentos de cardiofitness, estações multifunções (musculação) e estações de pesos livre e respetivos equipamentos para o ginásio de Bencanta. Investimento: 70 000,00 €								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
		Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
	X	Outras: melhoria das condições de prática e da qualidade dos equipamentos							

Ação:	Novos programas de atividade física e desportiva								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Programa de promoção da prática organizada de Ténis (técnico ou treinador de ténis); - Programa informal de modalidades desportivas coletivas e individuais, tendo por base o campo de jogos de Bencanta (Futsal, Ténis, outras); - Programa de atividade de ginásio – <i>spinning</i>.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
	X	Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
		Outras:							

Ação:	Ações destinadas à promoção da atividade física e desportiva								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Criar clube IPC STAVA – marcha (rua e em passadeira), corrida (rua e em passadeira), ciclismo (rua, bicicleta estática e em rolos certificados); - Realizar estudo sobre a procura manifesta e potencial de atividade física e desportiva e tipologia de instalações desportivas de base recreativa e formativa “desejadas” por UOE, através de questionário, junto da comunidade IPC;								

Ação:	Ações destinadas à promoção da atividade física e desportiva								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
	– Apresentação dos resultados do estudo sobre a procura e tipologia de instalações; – Criar catálogo digital com menus de atividade físicas e desportivas de baixa e alta intensidade baseadas nos conceitos derivados do treino do <i>core</i> e <i>treino funcional</i>; – Promover atividades a integrar na semana europeia do desporto sob o lema <i>#BeActive</i> sensibilizando e articulando, para o efeito, as presidências das UOE e das AE para ações e campanhas intra UOE e inter UOE								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
	X	Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
	X	Outras: – Identificar a tipologia de instalações desejada pela comunidade IPC; – Qualificar a natureza da procura real e potencial de atividade física e desportiva – Digitalização da oferta							

Ação:	Parcerias e protocolos de cooperação para facilitar o acesso à prática de atividade física e desportiva								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Criar parcerias com as entidades fornecedoras de serviços na área do <i>fitness</i> de proximidade com as UOE, potenciando a marca IPC; – Criar, em formato digital, folheto com informação local sobre as entidades fornecedoras de atividades e desportos de ginásio protocoladas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
	X	Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
	X	Outras:							

Ação:	Praticantes de atividade física e desportiva regular nas instalações do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Garantir a existência, em permanência, de um técnico de exercício físico no ginásio de Bencanta; – Garantir e flexibilizar processos de contratação temporária de um ou mais técnicos de exercício físico especializados, para operarem ocasionalmente no ginásio de Bencanta e noutras ações sob o “chapéu” do programa <i>IPC Active</i> noutras UOE que tenham espaços de prática adequados às práticas de algumas das modalidades dos desportos e atividades de ginásio de grupo; – Contratar treinador de Ténis para enquadrar a iniciação e prática da modalidade.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
	X	Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
	X	Outras: Garantia de enquadramento por técnicos de exercício físico e treinadores							

Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC

Objetivo 18 - Unificação e construção da marca *Politécnico de Coimbra*

Metas a atingir em 2021

18.1. Nova imagem

Quadro 66 – Indicadores e metas para a nova imagem

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.1.1 - N.º de UO que implementaram a nova identidade visual N.º de UO que implementaram a nova identidade visual até ao final do período de referência		2019	2021
	ESAC	n.a.	1
	ESEC	n.a.	Sem meta proposta
	ESTGOH	n.a.	1
	ESTeSC	n.a.	Sem meta proposta
	ISCAC	n.a.	Sem meta proposta
	ISEC	n.a.	Sem meta proposta
	i2A	n.a.	1
	SC	n.a.	1
	IPC	n.a.	8
	SASIPC	n.a.	1

18.2. Divulgação e Promoção do IPC

Quadro 67 – Indicadores e metas para a divulgação e promoção do IPC

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.2.1 - N.º de eventos realizados no âmbito da divulgação e promoção do IPC N.º de eventos realizados no período de referência no âmbito da divulgação e promoção do IPC		2019	2021
	ESAC	s.d.	25
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	3
	SC	s.d.	9
	IPC	10	≥ 37**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 18.2.2 - N.º de eventos anuais coorganizados com as UOE e partilhados com a comunidade IPC		2019*	2021
	ESAC	s.d.	2
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
N.º de eventos anuais coorganizados com a(s) UOE e partilhados com a comunidade IPC que se realizaram no período de referência	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	3
	SC	s.d.	3
	IPC	3	≥ 8**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e da ausência de metas por parte de algumas UO.

18.3. Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais

Quadro 68 – Indicadores e metas para a Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.3.1 - N.º de notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social		2019*	2021
N.º de notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social no período de referência	ESAC	s.d.	1 150
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	300
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	5
	SC	s.d.	1 500
	IPC	1 565	≥ 2 955**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 18.3.2 - N.º de seguidores		2019*	2021
N.º de seguidores no final do período de referência	ESAC	s.d.	11 600
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	6 350
	ESTeSC	s.d.	15 000
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	15 000
	i2A	s.d.	300
	SC	s.d.	28 000
	IPC	20 000	76 250**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO

18.4. Comunicação Interna

Quadro 69 – Indicadores e metas para a comunicação interna

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.4.1 - N.º de ações informativas		2019*	2021
N.º de ações informativas no período de referência	ESAC	s.d.	50
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	Sem meta proposta
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	12
	SC	s.d.	50
	IPC	50	≥ 112**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e da ausência de metas por parte de algumas UO.

18.5. Comunicação externa

Quadro 70 – Indicadores e metas para comunicação externa

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.5.1 - N.º de brochuras institucionais		2019*	2021
N.º de brochuras institucionais disponibilizadas para distribuição	ESAC	s.d.	3
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	8
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	1
	SC	5	10
	IPC	5	≥ 22**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 18.5.2 - N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais		2019*	2021
N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais no período de referência	ESAC	s.d.	10
	ESEC	s.d.	Sem meta proposta
	ESTGOH	s.d.	Sem meta proposta
	ESTeSC	s.d.	10
	ISCAC	s.d.	Sem meta proposta

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
	ISEC	s.d.	Sem meta proposta
	i2A	s.d.	1
	SC	68	50
	IPC	68	≥ 71**
	SASIPC	s.d.	Sem meta proposta
Indicador 18.5.3 - N.º de edições do jornal institucional realizadas e distribuídas		2019*	2021
N.º de edições do jornal institucional realizadas e distribuídas no período de referência	SC	1	10
	IPC	1	10
Indicador 18.5.4 - N.º de edições da revista semestral do IPC realizadas e distribuídas		2019	2021
N.º de edições da revista semestral do IPC realizadas e distribuídas no período de referência	SC	n.a.	2
	IPC	n.a.	2

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

** A meta proposta para o IPC resulta da soma das metas propostas pelas UO e da ausência de metas por parte de algumas UO.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

As seguintes unidades não propuseram qualquer ação no âmbito deste objetivo:

- ESEC;
- ESTeSC;
- ISCAC;
- ISEC.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ação:	Eventos realizados no âmbito da divulgação e promoção do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	- Realização das seguintes cerimónias/eventos de divulgação e promoção do IPC: ✓ Dia do IPC; ✓ Poliemprende; ✓ Apresentação da Rede Alumni; ✓ Conferência GIC; ✓ IPC2Society (coorganizado com o i2A)								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Eventos anuais co organizados com a UOE e partilhados com a comunidade IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X		
Descrição:	Prevê-se a realização dos seguintes eventos em coorganização com as UO: - Entrega das Cartas de Curso; - Dia do IPC; - Abertura das Aulas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Prevê-se aumentar o número de notícias publicadas que mencionem a expressão "Politécnico de Coimbra" dando continuidade à estratégia de aumento de notoriedade da Instituição.								
		Nova imagem							

Ação:	Notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X								
		Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Seguidores nas redes sociais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X								
	Implementação de uma estratégia de marketing digital que aposta na criatividade, através da utilização de novos formatos e de campanhas patrocinadas, permitindo assim consolidar e aumentar a visibilidade da marca do IPC e, consequentemente, o número de seguidores das redes sociais.								
		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Ações informativas								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X								
	Divulgação de informação relevante à comunidade interna do IPC, docentes, não docentes e discentes, nomeadamente sobre eventos/ações/projetos que possam ser do interesse deste público, entre outra informação institucional.								
		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
	X	Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Brochuras institucionais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Descrição:	X								
	- Realização de brochuras digitais e impressas que incluam informação específica sobre o acesso e ingresso e a oferta formativa para estudantes nacionais e internacionais. - Realização do manual de acolhimento, por UOE, direcionado aos estudantes de 1ºano/1ªvez. - Realização da brochura institucional bilingue (Português-Inglês). Brochura bilingue (português/inglês) de apresentação do Politécnico de Coimbra que pretende ser o cartão de visita da Instituição, através de um <i>layout</i> moderno e uma apresentação <i>premium</i>, para								

Ação:	Brochuras institucionais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
	utilização em diversos contextos institucionais (reuniões com parceiros/entidades externas nacionais ou internacionais ou como oferta institucional a visitantes). – Realização de brochura com a compilação dos apoios disponíveis para os estudantes no âmbito da ação social direta e indireta.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Realização e divulgação de vídeos nas redes sociais oficiais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	– Conção de vídeos informativos sobre iniciativas/ações promovidas pelos serviços/UOE e Associações de Estudantes; – Criação de vídeos de sensibilização sobre assuntos úteis para a comunidade IPC; – Criação de vídeos para campanhas de captação de novos estudantes nacionais e internacionais; – Criação de vídeos alusivos a datas comemorativas e efemérides.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Jornal institucional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Descrição:	Realização do jornal do IPC com a periodicidade mensal exceto nos meses de pausa letiva de verão, a ser distribuído pela comunidade IPC. Projeto desenvolvido em conjunto com todas as UO e SAS.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Revista do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
	X								
Descrição:	Realização de duas edições de uma revista institucional dirigida ao público externo do IPC numa lógica de interação com a comunidade e o território, dando destaque a protagonistas e projetos do IPC e também a parceiros institucionais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ações propostas pelo IIA

Ação:	Utilização universal da nova imagem do i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Na sequência do processo de utilização universal da nova imagem institucional do i2A e da sua articulação com a do IPC, o i2A acabará o processo de transição iniciado em 2020, nomeadamente ao nível do seu website, de todos os documentos de trabalho e do merchandising. Elaboração de um vídeo promocional do i2A com a colaboração dos serviços de Comunicação Institucional.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Implementação da iniciativa i2A WebCycle								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Considerando o exposto relativamente à promoção da divulgação das atividades de investigação, no qual prevemos a implementação da iniciativa <i>i2A WebCycle</i>, que se desenvolverá com a realização de 3 <i>webinars</i>, o i2A procurará, naturalmente, divulgar e promover o IPC através dos referidos eventos, nos quais se espera envolver não só a comunidade externa como a interna. Atendendo à necessária articulação do i2A com as UOE do IPC para a implementação das iniciativas de I&D geridas pela UOI, estes eventos serão necessariamente coorganizados com a(s) UOE e partilhados com a comunidade IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Divulgação de Newsletters pela comunidade do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	Considerando o exposto no indicador 7.2.1. relativo à promoção da divulgação das oportunidades de financiamento, prevemos a divulgação mensal de <i>Newsletters</i> com as quais esperamos envolver a comunidade interna do IPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
	X	Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Publicação de notícias sobre iniciativas de I&D promovidas pelo i2A na comunicação social e nas redes sociais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No decurso de 2021, o i2A procurará garantir uma maior cobertura mediática das suas iniciativas. Para tal, não só no âmbito dos eventos que prevê organizar, mas também dos projetos que aguardam parecer de aprovação, o i2A prevê ser o core de, pelo menos, cinco notícias na comunicação social. Por outro lado, o i2A procurará alimentar com mais regularidade a sua conta na rede social Facebook, para além de criar contas institucionais nas redes sociais <i>Twitter</i> e <i>LinkedIn</i> .								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Reformulação do <i>website</i> institucional do i2A								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
								X	
Descrição:	No âmbito da estratégia de comunicação do i2A, e em harmonização com as novas diretrizes da marca Politécnico de Coimbra, o i2A propõe-se reformular o seu <i>website</i> institucional, tornando-o mais atrativo e funcional, em versão bilingue (PT e EN). A maior funcionalidade pretendida passará, em parte, por uma articulação direta com o SIGQ, nomeadamente no que diz respeito ao material diretamente relacionado com a atividade quotidiana da UOI. Por outro lado, para além de continuar a promover os recursos técnico-científicos do IPC e compilar, sistematizar e disponibilizar informação variada, desde documentação interna à de mecanismos de financiamento, o novo site contará com ferramentas que permitirão, de forma permanente, recolher ideias para projetos, promover a articulação entre equipas, catalogar procura e oferta de conhecimento e monitorizar e escrutinar a nossa atividade.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
	X	Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ações propostas pela ESAC

Ação:	Lançamento de novo site institucional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		X							
Descrição:	O site da ESAC deverá ser totalmente reestruturado ao nível da imagem e conteúdos, com vista a tornar este instrumento de comunicação mais apelativo, mais <i>user friendly</i> e, consequentemente, mais visitado pelos vários públicos-alvo da instituição.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
	X	Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Mudança de perfil da página do LinkedIn								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		X							
Descrição:	Dado que a atual página da ESAC no <i>LinkedIn</i> se encontra com um perfil individual, torna-se premente a mudança de perfil da página para Universidade, permitindo potenciar a comunicação e alcançar e impactar os públicos utilizadores desta rede social que mais nos interessam. Será necessário fazer promoção da criação da nova página junto dos atuais seguidores, assim como tentar alcançar pessoas e entidades que ainda não seguem a Escola.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Realização de novos vídeos promocionais das licenciaturas da ESAC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		X							
Descrição:	De forma a dispormos de vídeos promocionais da totalidade das licenciaturas da ESAC, pretende realizar-se, com a colaboração da empresa de assessoria de comunicação do IPC, para promoção nas redes sociais e páginas de cada licenciatura no site da Escola, vídeos para os seguintes cursos: Biotecnologia, Enfermagem Veterinária, Tecnologia Alimentar e Turismo em Espaços Rurais e Naturais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ação:	Realização de vídeos com testemunhos de <i>Alumni</i>								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		X							
Descrição:	Considerando que os testemunhos de <i>Alumni</i> marcados pelo sucesso são altamente importantes para a promoção dos cursos junto de potenciais candidatos e até mesmo junto da comunidade externa, a UOE pretende realizar, em colaboração com a empresa de assessoria de comunicação do IPC, um conjunto de vídeos para enriquecer o site da ESAC e para divulgar nas redes sociais da Escola.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
	X	Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
	X	Comunicação externa							
		Outras							

Ações propostas pela ESTGOH

Ação:	Aumentar a visibilidade da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
					X				
Descrição:	- Aumentar a divulgação da Escola e das suas atividades através do Instagram, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>; - Aumentar o número de seguidores da ESTGOH no <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>; - Melhorar a sinalética referente à ESTGOH na cidade de Oliveira do Hospital; - Aumentar as ações de divulgação da ESTGOH.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
	X	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							

Eixo 6 – Ação Social

Objetivo 19 – Promover um modelo de organização adequado à missão dos SASIPC

Metas a atingir em 2021

19.1. Consolidar e estabilizar recursos humanos

Quadro 71 – Indicadores e metas para a consolidação e estabilização dos recursos humanos dos SASIPC

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 19.1.1 - Aumentar n.º de recursos humanos especializados		2019*	2021
Variação do n.º de técnicos superiores, cozinheiros e ajudantes de cozinheiro no ano	SASIPC	+1 técnico superior	+ 8 assistentes operacionais

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

19.2. Promover e divulgar os SASIPC

Quadro 72 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação dos SASIPC

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 19.2.1 - Atividades de promoção e divulgação da imagem, missão e projetos/programas dos SASIPC na comunidade académica		2019*	2021
N.º de atividades realizadas no período de referência	SASIPC	6	6
Indicador 19.2.2 - Criação de instrumentos regulamentares		2019*	2021
N.º de instrumentos regulamentares criados no período de referência	SASIPC	0	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Atividades de promoção e divulgação da imagem, missão e projetos/programas dos SASIPC na comunidade acadêmica								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	– <i>Dia da Ação Social</i> - com atividades em “espelho” em todas as unidades orgânicas de ensino, com divulgação de todas os programas e valências no âmbito dos SAS; – Sessões <i>webinar/</i> presenciais realizadas pelos SASIPC.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Consolidar e estabilizar recursos humanos							
	X	Promover e divulgar os SASIPC							
		Outras							

Ação:	Fórum de reflexão e debate com técnicos de análise de bolsas de estudo no ES								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Fórum de reflexão e debate com técnicos responsáveis pelas análises de bolsas de estudo, sobre o RABEEES.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Consolidar e estabilizar recursos humanos							
		Promover e divulgar os SASIPC							
	X	Outras							

Objetivo 20 – Residências

Metas a atingir em 2021

20.1. Melhoria das condições e do ambiente das residências

Quadro 73 – Indicadores e metas para a melhoria das condições e do ambiente das residências

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 20.1.1 - N.º de camas disponíveis		2019*	2021
N.º de camas disponíveis no período de referência	SASIPC	336	181 a)
Indicador 20.1.2 - Taxa de ocupação média anual		2019*	2021
N.º de diárias anual/ (N.º de dias de utilização potencial*N.º de camas disponíveis) (%)	SASIPC	91,2%	90%
Indicador 20.1.3 - Nível médio de satisfação dos estudantes com os serviços prestados de alojamento		2019	2021
Pontuação média obtida no inquérito de satisfação aos serviços prestados de alojamento	SASIPC	n.a.	3 (escala de 1 a 5)

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

a) Redução do número de camas, face à pandemia COVID-19

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Avaliação do grau de satisfação dos estudantes alojados nas residências								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Desenvolver um questionário para disseminação junto da população residente com uma escala de avaliação de 1 a 5.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Melhoria das condições e do ambiente das residências							
	X	Outras							

Ação:	Melhorar o sistema de gestão de acessos informáticos às residências								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Acesso aos recursos informáticos existentes Integrado no projeto + Social, adaptar a plataforma existente às necessidades da UAH (Unidade de Alojamento e Hotelaria dos SASIPC)								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Melhoria das condições e do ambiente das residências							
		Outras							

Ação:	Melhorar o sistema de acompanhamento das anomalias e avarias reportadas								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Criar um sistema de acompanhamento de intervenções de manutenção, com recurso a plataforma informática que permita um acompanhamento das intervenções identificadas, bem como a conclusão do trabalho								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Melhoria das condições e do ambiente das residências							
		Outras							

Ação:	Plano de Formação para os estudantes residentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Continuar a implementar o plano de formação previsto para os residentes com vista ao desenvolvimento de competências sociais e pessoais, uma melhor integração, convivência e desempenho das suas tarefas do quotidiano.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Melhoria das condições e do ambiente das residências							
		Outras							

Objetivo 21 – Cantinas e cafeterias

Metas a atingir em 2021

21.1. Melhoria das condições e do ambiente das cantinas e cafeterias

Quadro 74 - Indicadores e metas para a melhoria das condições e do ambiente das cantinas e cafeterias

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 21.1.1 - N.º de refeições servidas pelas cantinas		2019*	2021
N.º de refeições servidas pelas cantinas no período de referência	SASIPC	137 353	104.400 (38.900 de jan a jul e 65.500s de set a dez)
Indicador 21.1.2 - Nível médio de satisfação dos estudantes com os serviços prestados de alimentação		2019	2021
Pontuação média obtida no inquérito de satisfação aos serviços prestados de alimentação	SASIPC	n.a.	3 (escala de 1 a 5)

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

21.2. Otimizar os recursos alimentares

Quadro 75 – Indicadores e metas para a otimização dos recursos alimentares

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 21.2.1 - Diminuir o desperdício de alimentos confeccionados (alimentos confeccionados encaminhados para o lixo)		2019	2021
Alimentos confeccionados encaminhados para o lixo (Kg)	SASIPC	s.d.	400Kg
Indicador 21.2.2 - Diminuir o desperdício de alimentos confeccionados (alimentos confeccionados encaminhados para a <i>Refood</i>)		2019*	2021
Alimentos confeccionados encaminhados para a <i>Refood</i> (Kg)	SASIPC	408 kg	200Kg

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

21.3. Promover uma alimentação saudável

Quadro 76 – Indicadores e metas para a promoção de uma alimentação saudável

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 21.3.1 - Elaborar e desenvolver campanhas de sensibilização e educação		2019*	2021
N.º de campanhas de sensibilização e educação elaboradas e desenvolvidas no período de referência	SASIPC	7	5

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Reduzir o desperdício								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Com o objetivo de reduzir o desperdício no prato do utente e promover uma alimentação equilibrada dos 3 principais componentes de um prato (proteína, hidratos de carbono e vegetais) os SAS IPC pretendem implementar o prato amostra em todas as cantinas dos SAS IPC. Diariamente, e por refeição, coloca-se no início da linha self-service ou entrada da sala, os 3 pratos que constituem a ementa, com a respetiva distribuição de proteína, hidratos de carbono e vegetais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Melhoria das condições e do ambiente das cantinas e cafetarias							
	X	Otimizar os recursos alimentares							
	X	Promover uma alimentação saudável							
		Outras							

Ação:	Elaborar e desenvolver campanhas de sensibilização e educação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	– Pelo menos, uma vez por semestre, implementar ações de promoção do consumo de lanches saudáveis nas cafetarias dos SAS IPC; – Pelo menos, uma vez por semestre, promover uma ação de formação aos trabalhadores dos SAS IPC afetos à UAN com os seguintes objetivos: importância da otimização de recursos alimentares e da sustentabilidade ambiental.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Melhoria das condições e do ambiente das cantinas e cafetarias							
	X	Otimizar os recursos alimentares							
	X	Promover uma alimentação saudável							
	X	Outras: Sustentabilidade ambiental							

Objetivo 22 – Outros Apoios Sociais

Metas a atingir em 2021

22.1. Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia

Quadro 77 – Indicadores e metas para a consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 22.1.1 - Nível médio de satisfação dos estudantes com os serviços prestados de psicologia		2019	2021
Pontuação média obtida no inquérito de satisfação aos serviços prestados de psicologia	SASIPC	n.a.	3 (escala de 1 a 5)

22.2. Gabinetes de Apoio ao Estudante

Quadro 78 – Indicadores e metas para o GAE

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 22.2.1 - Nível médio de satisfação dos estudantes com os serviços prestados através dos Gabinetes de Apoio ao Estudante		2019	2021
Pontuação média obtida no inquérito de satisfação aos serviços prestados através dos Gabinetes de Apoio ao Estudante	SASIPC	n.a.	3 (escala de 1 a 5)

22.3. Acesso a serviços de saúde

Quadro 79 – Indicadores e metas para o acesso a serviços de saúde

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 22.3.1 - Disponibilização de serviços de saúde		2019	2021
N.º de ofertas de serviços de saúde	SASIPC	n.a.	2*

* Consultas de psicologia clínica (prestadas através do Gabinete de Psicologia e de Apoio Psicopedagógico, que é uma das valências da USBE) e Campanha de Promoção da Saúde

22.4. Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes

Quadro 80 – Indicadores e metas para os novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 22.4.1 - Criar e implementar novos programas /projetos de apoio, integração e desenvolvimento social		2019*	2021
N.º de novos programas /projetos de apoio, integração e desenvolvimento social criados e implementados no período de referência	SASIPC	0	1**

* Fonte: Relatório de gestão 2019

** Projeto de tele mentorado/adaptação e reformulação para ambiente digital

22.5. Acesso à cultura e desporto

Quadro 81 – Indicadores e metas para o acesso dos estudantes à cultura e ao desporto

Indicador	IPC/UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 22.5.1 - Criar programas/projetos de apoio aos estudantes no acesso à cultura e atividades desportivas		2019*	2021
N.º de programas/projetos de apoio aos estudantes no acesso à cultura e atividades desportivas criados no período de referência	SASIPC	2	1

* Fonte: Relatório de gestão 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Realização do inquérito de satisfação aos serviços prestados de psicologia								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Avaliar o tempo de espera, as condições do atendimento, a forma como se sentiu ouvido/escutado/apoiado, com recurso a inquéritos que permitam a monitorização do nível de satisfação através de uma escala de 1 a 5								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia							
		Gabinetes de Apoio ao Estudante							
		Acesso a serviços de saúde							
		Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes							
		Acesso à cultura e desporto							
		Outras							

Ação:	Realização do inquérito de satisfação aos serviços prestados através dos Gabinetes de Apoio ao Estudante								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Avaliar a acessibilidade da informação sobre o GAE, a localização, a rapidez de resposta, a utilidade da resposta para a sua vida, com recurso a inquéritos que permitam a monitorização do nível de satisfação através de uma escala de 1 a 5								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia							
	X	Gabinetes de Apoio ao Estudante							
		Acesso a serviços de saúde							
		Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes							
		Acesso à cultura e desporto							
		Outras							

Ação:	Revisão do Regulamento do GAE e do regulamento do Estudante com NEE do IPC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Rever a regulamentação de apoio ao GAE no âmbito da promoção, criação e gestão dos Gabinetes de Apoio ao Estudante em cada UOE e as situações de estudantes com NEE.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia							
	X	Gabinetes de Apoio ao Estudante							
		Acesso a serviços de saúde							
		Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes							
		Acesso à cultura e desporto							
		Outras							

Ação:	Implementação da Plataforma de gestão e marcação de consultas de psicologia								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Implementar uma plataforma de gestão e de teleconsulta de psicologia								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia							
		Gabinetes de Apoio ao Estudante							
		Acesso a serviços de saúde							
		Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes							
		Acesso à cultura e desporto							
		Outras							

Ação:	Campanha de Promoção da Saúde								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Elaborar e implementar campanhas de promoção da saúde junto dos estudantes do IPC em várias áreas, como por exemplo, em parceria com outras entidades internas e externas: - Saúde oral - Saúde da audição (Audiologia) - Saúde da Visão - Saúde e Nutrição								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia							
		Gabinetes de Apoio ao Estudante							
		Acesso a serviços de saúde							
		Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes							
	X	Acesso à cultura e desporto							
		Outras							

Ação:	Alargamento da aplicação do Programa de Mentorado em formato digital								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTeSC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
									X
Descrição:	Readaptação e reformulação do programa de mentorado ao formato digital e alargamento da sua aplicação a outros GAes, procurando ampliar e diversificar os apoios aos estudantes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Consolidação do acesso e do apoio prestado pelos serviços de psicologia							
	X	Gabinetes de Apoio ao Estudante							
		Acesso a serviços de saúde							
	X	Novos programas/projetos de apoios sociais aos estudantes							
		Acesso à cultura e desporto							
		Outras							

Planos de atividades das unidades orgânicas de ensino e de investigação e dos SASIPC

As propostas apresentadas pelas unidades orgânicas de ensino, pela unidade orgânica de investigação e pelos SASIPC integram e complementam o presente plano.