



Plano de Atividades e Orçamento 2023

IPC

SAS IPC

Ficha técnica**Título**

Plano de Atividades e Orçamento 2023 | IPC e SAS IPC

Coordenação

Jorge Conde
Ana Ferreira
Sandra Matos

Edição

Instituto Politécnico de Coimbra

Redação e Revisão

Cristiana Tourais
Gina Carlos

Fotografia

João Teles

Design e paginação

Paula Cruz

ISBN (ebook)

978-989-8649-30-0

Ano

2022



Plano de Atividades e Orçamento 2023

IPC

SAS IPC

Índice

Plano de Atividades	6	Planos de atividades das unidades orgânicas de ensino e de investigação e dos SAS IPC	98
Introdução	7		
Enquadramento estratégico	9		
Missão, visão e valores	9	Plano plurianual de investimento 2021-2025 (IPC + SAS IPC)	99
Mapa estratégico	12	Plano plurianual de investimento	100
Indicadores e Metas	14	Orçamento IPC 2023	104
Perspetiva de Impacto	14	Orçamento IPC - Receita e Despesa	105
Perspetiva dos processos internos e da inovação	27	Orçamento Receita e Despesa IPC - Mapa DGO	107
Perspetiva da capacitação	39	Orçamento Receita e Despesa IPC - Mapa Desagregado	117
Perspetiva financeira	43	Mapa de Pessoal Docente do IPC 2023	123
Ações a desenvolver no âmbito dos eixos estratégicos	46	Mapa de Pessoal Não Docente e Investigador do IPC 2023	126
Escola IPC	46		
Inserção territorial	59	Orçamento SAS IPC 2023	129
Internacionalização	65	Orçamento SAS IPC - Receita e Despesa	130
Investigação	69	Orçamento Receita e Despesa SAS IPC - Mapa DGO	131
Responsabilidade social e solidariedade	77	Orçamento Receita e Despesa SAS IPC - Mapa Desagregado	135
Outras ações transversais aos eixos estratégicos	82	Mapa de Pessoal dos SAS IPC 2023	138
Recursos previstos	93		
Receitas previstas consolidadas para 2023 (IPC+SASIPC)	93	Parecer do Fiscal Único	140
Mapas de pessoal propostos para 2023 (IPC+SAS)	97		

Índice de Figuras

Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025	13
--	----

Índice de quadros

Quadro 1 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspectiva de impacto	14
Quadro 2 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspectiva dos processos internos e da inovação	27
Quadro 3 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspectiva da capacitação	39
Quadro 4 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspectiva financeira	43
Quadro 5 – Receitas previstas por unidade orgânica – IPC + SASIPC, 2023	93
Quadro 6 – Orçamento inicial do IPC para 2023	105
Quadro 7 - Verbas de projetos PRR	106
Quadro 8 – Orçamento inicial dos SAS IPC para 2023	130

Participação na elaboração do Plano de Atividades do Instituto Politécnico de Coimbra

Serviços Centrais

Jorge Conde
Presidente IPC

Ana Ferreira
Vice-Presidente IPC

Daniel Gomes
Vice-Presidente IPC

Érica Castanheira
Vice-Presidente IPC

José Gaspar
Vice-Presidente IPC

Sandra Matos
Administradora IPC

António Paulino
Pró-Presidente IPC

Carlos Veiga
Pró-Presidente IPC

Lúcia Costa
Pró-Presidente IPC

Maria João Cardoso
Pró-Presidente IPC

Carla Xambre, Cristiana Tourais, Gina Carlos, João Montezuma, Jorge Martinho, José Silva, Nuno Cunha
Chefes de Divisão

Cristina Matos, Carla Tomé, Daniela Cunha, Dulce Caetano, Elsa Ramalho, Joana Ramos
Coordenadoras de Serviço

Unidades Orgânicas de Ensino

Rui Amaro
Presidente da ESAC

Rui Antunes
Presidente da ESEC

Vera Cunha
Presidente da ESTGOH

Graciano Paulo
Presidente da ESTeSC

Alexandre Silva
Presidente do ISCAC

Mário Velindro
Presidente do ISEC

Unidade Orgânica de Investigação

Marta Henriques
Diretora do I2A IPC

Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento

Cristina Faria
Diretora do Centro Cultural Penedo da Saudade

Sara Proença
Diretora do INOPOL

Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra

João Lobato
Administrador dos SASIPC



Plano de Atividades



Introdução

O plano de atividades de 2023 tem em conta um conjunto de oportunidades e de riscos decorrentes das alterações ocorridas nos últimos anos e do contexto atual:

- A pressão sobre as instituições do ensino superior (IES) associada ao decréscimo populacional decorrente das alterações demográficas;
- Os desequilíbrios ao nível da oferta e procura formativa em determinadas áreas de conhecimento;
- Os desequilíbrios geográficos ao nível da oferta e procura formativa;
- A crise económica acentuada pela instabilidade associada ao aumento da inflação prevista, que se prevê afetar particularmente os preços da energia, combustíveis e bens alimentares, poderá ter impacto sobre o financiamento necessário ao adequado funcionamento das instituições do ensino superior (IES), sobre o custo e disponibilidade de bens e serviços e sobre a capacidade de acesso ao ensino superior;
- O condicionamento das oportunidades suscitadas pela crescente mobilidade internacional de estudantes e académicos, associado ao fim, ainda incerto, do contexto pandémico da COVID 19 a que se juntou recentemente o conflito militar entre a Ucrânia e a Rússia, cuja amplitude das repercussões internacionais e nacionais é ainda desconhecida;
- A relevância das IES na diminuição das desi-

gualdades sociais, na satisfação de um conjunto maior e mais diversificado de necessidades, através da produção de Conhecimento em articulação com os demais atores da comunidade e o seu papel no aumento da coesão territorial;

- As alterações ao nível científico e tecnológico e a digitalização, com importantes impactos sobre as IES não só pela sua relevância na produção de Conhecimento, na inovação e na capacitação dos diplomados com as competências exigidas pelo mercado de trabalho, mas também pela participação das IES no desenvolvimento de novas formas de organização e de processos de trabalho;
- Os desafios suscitados pela sustentabilidade ambiental e pela crise climática, que poderão ser oportunidades para o reforço do contributo das IES na prossecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas;
- As alterações no contexto geopolítico que, para além dos impactos ao nível económico, poderão também conduzir à radicalização de sectores da sociedade, à erosão do debate público, através da desinformação e pressionar as democracias e os sistemas políticos. As IES poderão ter um papel importante na construção de posicionamentos de defesa do valor da Ciência, do Conhecimento e da Democracia;
- A incerteza quanto ao Orçamento de Estado para o corrente ano, à data da elaboração do presente plano de atividades.



Os fatores críticos a considerar na prossecução da estratégia institucional e na resposta aos desafios decorrentes da conjuntura atual incluirão:

- Um quadro normativo e financeiro que garanta e proteja a autonomia institucional e permita desenvolver as ações estratégicas necessárias à prossecução dos objetivos anuais e plurianuais;
- A existência de fundos públicos suficientes e de programas de financiamento flexíveis;
- A disponibilidade de uma oferta formativa e de uma infraestrutura capaz de atrair novos estudantes, pela qualidade do ensino e da investigação que proporciona, pela capacidade de os integrar no mercado de trabalho e pela capacidade de lhes proporcionar condições equitativas para adquirirem novos conhecimentos e se desenvolverem como cidadãos;
- A interação com o tecido empresarial, a sociedade e o território para poder diferenciar a oferta formativa, captar novos financiamentos, desenvolver a investigação aplicada e reforçar o papel da instituição como impulsionadora da inovação e do desenvolvimento económico da região e do país;
- A disponibilidade de dinâmicas de abertura à sociedade e à inovação, de partilha de informação e de participação em redes de conhecimento nacionais e internacionais;
- O desenvolvimento de dinâmicas de internacionalização que vão para além da mobilidade no espaço europeu e se estendam também ao espaço lusófono e ibero-americano;
- O desenvolvimento de uma estrutura organiza-

cional flexível e capaz de responder rapidamente à mudança decorrente das transformações científicas, tecnológicas e digitais, sem descurar os seus valores e os seus deveres de responsabilidade social e solidariedade.



Enquadramento estratégico

Missão, visão e valores

De acordo com os seus Estatutos, o Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

- a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;
- e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;
- f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para

a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

São atribuições do Instituto Politécnico de Coimbra, no âmbito da vocação própria do subsistema politécnico:

- A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, bem como de outros cursos pós-secundários, de cursos de formação pós-graduada e outros, nos termos da lei;
- A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;
- A realização de investigação e o apoio e participação em instituições científicas;
- A transferência e valorização económica e social do conhecimento científico e tecnológico;
- A realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;
- A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais



e estrangeiras;

- A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;
- A produção e difusão do conhecimento e da cultura;
- A concessão, nos termos da lei, de creditações, equivalências e o reconhecimento de graus e habilitações académicos.

Atualmente, o IPC é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

O Instituto Politécnico de Coimbra integra:

- **6 Unidades Orgânicas de Ensino (UOE)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar (5 em diferentes locais da cidade de Coimbra e uma em Oliveira do Hospital):
 - » A Escola Superior Agrária de Coimbra (ESAC);
 - » A Escola Superior de Educação de Coimbra (ESEC);
 - » A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital (ESTGOH);
 - » A Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (ESTeSC);
 - » O Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra (ISCAC);

» O Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC);

- **1 Unidade Orgânica de Investigação (UOI)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar – Instituto de Investigação Aplicada (i2A);
- **2 Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento (UOA)**
 - » O INOPOL — Academia de Empreendedorismo;
 - » O Centro Cultural Penedo da Saudade;
- Os **Serviços Centrais (SC)**, que têm como função assegurar os serviços comuns da instituição e fazer o acompanhamento da atividade das unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- Os **Serviços de Ação Social (SASIPC)**, vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar aos estudantes das UOE do Instituto Politécnico de Coimbra, que gozam de autonomia administrativa e financeira.

O Politécnico de Coimbra, através da ação das suas escolas, deve pugnar por um conjunto de valores que o engrandeça e que garanta aos estudantes e às suas famílias que, além de fazermos uma formação orientada para o mercado de trabalho, o fazemos no respeito pelos valores que os devem orientar na vida: Cidadania; Humanismo; Excelência; Rigor; Ética; Igualdade; Independência; Tolerância; Liberdade e Fraternidade.



De acordo com a visão preconizada no plano estratégico 2021-2025, o Politécnico de Coimbra deve ser uma instituição aberta à cidadania e à cooperação entre as pessoas e os povos, e à interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância, do humanismo e da excelência. Para isso deve valorizar o trabalho dos seus profissionais, docentes e não docentes e dos seus estudantes, criando um ambiente onde o rigor intelectual, a ética, a liberdade de opinião, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento do mérito sejam uma constante. O IPC deve ver os seus atuais e antigos estudantes como baluartes da sua ligação e afirmação na sociedade, criando e mantendo com eles laços de grande proximidade



Mapa estratégico

O plano de atividades do IPC enquadra-se no seu mapa estratégico, que se estrutura em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internacionalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas propostos no Plano de Atividades para 2023 organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos. Por sua vez, as ações propostas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

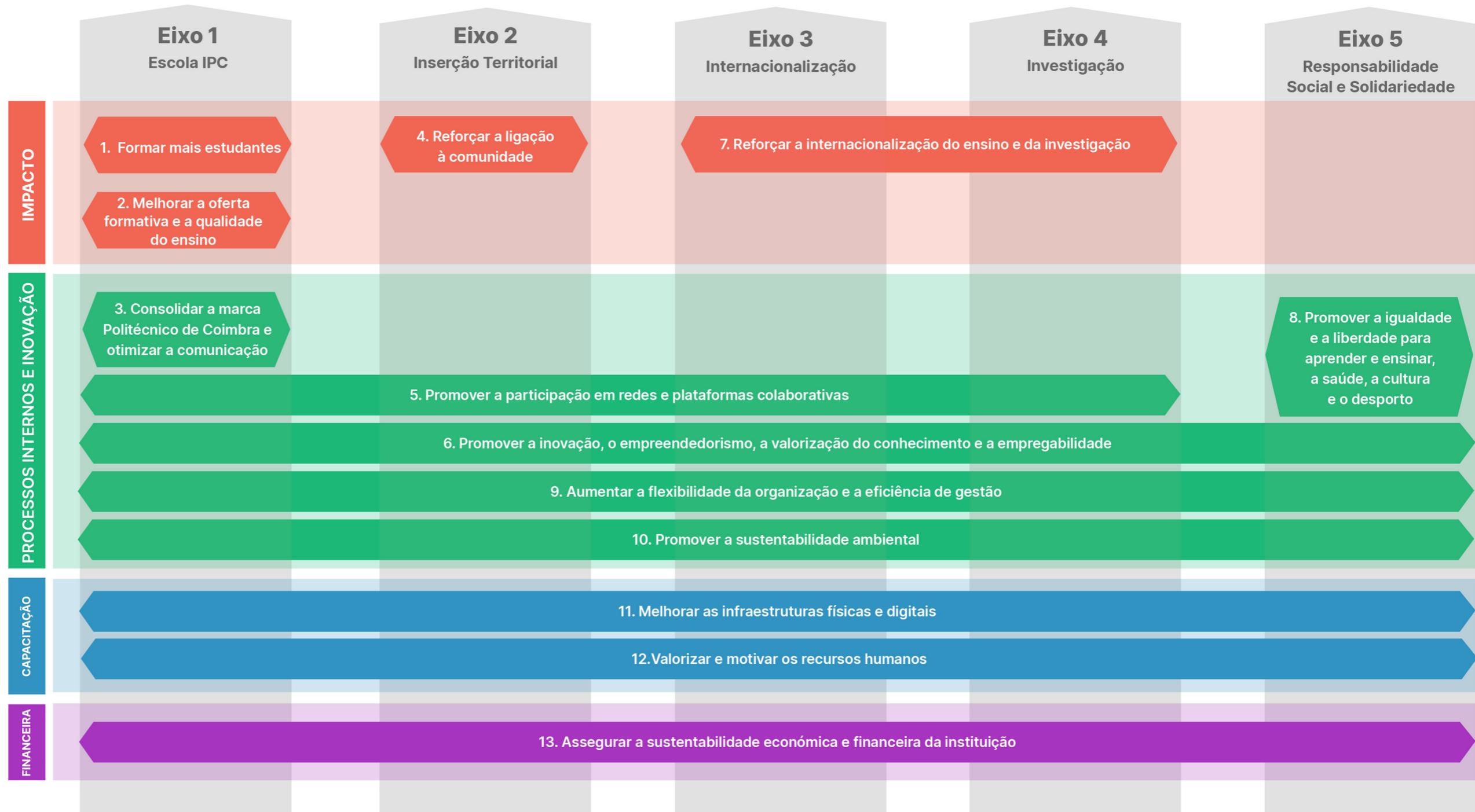


Figura 1 – Mapa estratégico 2021-2025.

Indicadores e Metas

Perspetiva de Impacto

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos *outcomes* resultantes da estratégia da instituição.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Quadro 1 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspetiva de impacto

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
Objetivo estratégico 1 - Formar mais estudantes						
1. Índice de força do IPC	N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL)	%	35,1% das vagas iniciais do RGA com colocados em 1ª opção no IPC 24,5% na ESAC; 56,7% na ESEC; 12,3% na ESTGOH; 28,9% na ESTESC; 39,3% no ISCAC; 34,9% no ISEC. (dados RAIDES 2021/22)	≥ 35,7% das vagas iniciais do RGA com colocados em 1ª opção no IPC (+ 2% por ano)	≥ 37% das vagas iniciais do RGA com colocados em 1ª opção no IPC em 2023/24 ≥ + 4% do que em 2021/22 (+2% por ano)	ESAC 30%; + 22% ESEC 50%; - 12% ESTGOH 27%; + 119% ESTESC 35%; + 21% ISCAC 25%; - 36% ISEC ≥ 36%; ≥ + 3%

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
2. Novos estudantes inscritos nos diferentes ciclos de estudos	N.º de inscritos, 1ª vez, nos ciclos de estudo	N.º	<p>3 915 novos estudantes inscritos no IPC</p> <p>512 na ESAC; 827 na ESEC; 276 na ESTGOH; 358 na ESTESC; 1 043 no ISCAC; 899 no ISEC.</p> <p>(dados RAIDES 2021/22)</p>	<p>≥ 4 455 inscritos 1ª vez</p> <p>(+ 2% por ano)</p>	<p>≥ 4 073 novos estudantes inscritos em todos os ciclos de estudo do IPC em 2023/2024</p> <p>≥ + 4% do que em 2021/22</p> <p>(+2% por ano)</p>	ESAC 545; + 6%
						ESEC 860; + 4%
						ESTGOH 300; + 9%
						ESTESC 430; + 20%
						ISCAC 1 050; + 1%
						ISEC ≥ 918; ≥ + 2%
2.1. Novos estudantes inscritos nas Licenciaturas	N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	N.º	<p>2 698 novos estudantes inscritos nas licenciaturas do IPC</p> <p>324 na ESAC; 595 na ESEC; 184 na ESTGOH; 358 na ESTESC; 706 no ISCAC; 531 no ISEC.</p> <p>(dados RAIDES 2021/22)</p>	<p>≥ 3 090 inscritos 1ª vez</p> <p>(+ 0.5% por ano)</p>	<p>≥ 2 725 novos estudantes inscritos nas licenciaturas do IPC em 2023/2024</p> <p>≥ + 1% do que em 2021/22</p> <p>(+0,5% por ano)</p>	ESAC 335; + 3%
						ESEC 590; - 1%
						ESTGOH 195; + 6%
						ESTESC 365; + 2%
						ISCAC 690; - 2%
						ISEC ≥ 538; ≥ + 1%

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
2.2. Novos estudantes inscritos nos Mestrados	N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	N.º	852 novos estudantes inscritos nos mestrados do IPC	≥ 950 inscritos 1ª vez (+ 3% por ano)	≥ 904 novos estudantes inscritos nos mestrados do IPC em 2023/2024 ≥ + 6% do que em 2021/22 (+3% por ano)	ESAC 115; + 16%
			99 na ESAC; 202 na ESEC; 29 na ESTGOH; 0 na ESTESC; 337 no ISCAC; 185 no ISEC. (dados RAIDES 2021/22)			ESEC 210; + 4%
			ESTGOH 32; + 10%			
			ESTESC 65			
			ISCAC 360; + 7%			
			ISEC ≥ 192; ≥ + 4%			
2.3. Novos estudantes inscritos nos CTeSP	N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTeSP	N.º	365 novos estudantes inscritos nos CTeSP do IPC	≥ 428 inscritos 1ª vez (+ 15% por ano)	≥ 483 novos estudantes inscritos nos CTeSP do IPC em 2023/2024 ≥ + 32% do que em 2021/22	ESAC 95; + 7%
			89 na ESAC; 30 na ESEC; 63 na ESTGOH; 183 no ISEC. (dados RAIDES 2021/22)			ESEC ≥ 60; ≥ + 100%
			ESTGOH 73; + 16%			
			ISEC ≥ 188; ≥ + 3%			

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º	58 novos estudantes internacionais no IPC	≥ 214 inscritos no 1º ano, 1ª vez que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais (+ 30% por ano)	≥ 98 novos estudantes inscritos nos CTESP do IPC em 2023/2024 ≥ + 69% do que em 2021/22	ESAC 5; + 0%
			5 na ESAC; 17 na ESEC; 5 na ESTGOH; 4 na ESTESC; 16 no ISCAC; 11 no ISEC. (dados RAIDIS 2021/22)		ESEC ≥ 18; ≥ + 6%	
					ESTGOH 11; + 120%	
					ESTESC 7; + 75%	
					ISCAC 20; + 25%	
					ISEC ≥ 12; ≥ + 9%	
4. Ações de divulgação da oferta formativa	N.º de ações de divulgação da oferta formativa (ações <i>Politécnico 4me on the Road</i> ; participações em feiras nacionais e internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa; visitas a escolas secundárias e colégios fora do país)	N.º	46 ações no IPC em 2021 Meta de 55 ações no IPC em 2022 Metas das UO em 2022: 20 na ESAC; ≥ 30 na ESEC; 4 na ESTGOH; 5 na ESTESC; 50 no ISCAC; ≥ 34 no ISEC.	≥ 77 ações até 2025 (+20% por ano)	≥ 66 Ações ≥ + 20% do que a meta prevista para o ano anterior	ESAC 20; +0%
					ESEC ≥ 30; ≥ + 0%	
					ESTGOH 19; + 375%	
					ESTESC 6; + 20%	
					ISCAC 52; + 4%	
					ISEC ≥ 38; ≥ + 12%	

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
						SC ≥ 66; ≥ + 20%
Objetivo estratégico 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino						
5. Conclusão do curso no número de anos previsto nos diferentes ciclos de estudo						
5.1. Conclusão da Licenciatura no número de anos previsto	N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	50% dos estudantes das licenciaturas do IPC a concluir o curso no número de anos previsto 52% na ESAC; 70% na ESEC; 38% na ESTGOH; 69% na ESTESC; 46% no ISCAC; 22% no ISEC (dados RAIDES 2020/21)	≥ 56%	≥ 52% dos estudantes das licenciaturas do IPC a concluir o curso no número de anos previsto em 2022/23 ≥ +2% pontos percentuais do que em 2020/21	ESAC ≥ 60%; ≥ + 8%
						ESEC ≥ 75%; ≥ + 5%
						ESTGOH ≥ 42%; ≥ + 5%
						ESTESC ≥ 70%; ≥ + 1%
						ISCAC ≥ 47%; ≥ + 1%
						ISEC ≥ 24%; ≥ + 1%
5.2. Conclusão do Mestrado no número de anos previsto	N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	27% dos estudantes dos mestrados do IPC a concluir o curso no número de anos previsto 37% na ESAC; 13% na ESEC; 38% na ESTGOH; 0% na ESTESC; 28% no ISCAC;	≥ 29%	≥ 26% dos estudantes dos mestrados do IPC a concluir o curso no número de anos previsto em 2022/23 ≥ -1% pontos percentuais do que em 2020/21	ESAC ≥ 40%; ≥ + 8%
						ESEC ≥ 40%; ≥ + 27%
						ESTGOH ≥ 13%; ≥ - 25%
						ESTESC ≥ 2%; ≥ + 2%

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
			33% no ISEC (dados RAIDES 2020/21)			ISCAC ≥ 29%; ≥ + 1%
						ISEC ≥ 11%; ≥ - 22%
5.3. Conclusão do CTeSP no número de anos previsto	N.º de diplomados nos CTeSP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTeSP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	49% dos estudantes dos CTeSP do IPC a concluir o curso no número de anos previsto 46% na ESAC; 57% na ESTGOH; 47% no ISEC (dados RAIDES 2020/21)	≥ 65%	≥ 58% dos estudantes dos CTeSP do IPC a concluir o curso no número de anos previsto em 2022/23 ≥ +9% pontos percentuais do que em 2020/21	ESAC ≥ 60%; ≥ + 14% ESEC 90%; n. a. ESTGOH ≥ 65%; ≥ + 8% ISEC ≥ 49%; ≥ + 2%
6. Abandono escolar nos diferentes ciclos de estudo						
6.1. Abandono escolar nas Licenciaturas	Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas	%	8,7% de abandono escolar nas licenciaturas do IPC 10,7% na ESAC 7,1% na ESEC 18,4% na ESTGOH 5% na ESTESC 8,5% no ISCAC 9,1% no ISEC. (dados RAIDES 2021/22)	≤ 9%	≤ 9% de abandono escolar nas licenciaturas do IPC em 2022/23 ≤ +0.3% pontos percentuais do que em 2021/22	ESAC ≤ 11%; ≤ -0% ESEC ≤ 7%; +0% ESTGOH ≤ 15,5%; ≤ -3% ESTESC ≤ 1%; ≤ -4% ISCAC ≤ 10%; ≤ +2% ISEC ≤ 8%; ≤ -1%

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
6.2. Abandono escolar nos Mestrados	Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados	%	<p>20,4% de abandono escolar nos mestrados do IPC</p> <p>22,6% na ESAC 20,2% na ESEC 18,3% na ESTGOH 39,7% na ESTESC 17,7% no ISCAC 22,4% no ISEC</p> <p>(dados RAIDES 2021/22)</p>	≤ 16%	<p>≤ 20% de abandono escolar nos mestrados do IPC em 2022/23</p> <p>≤ - 0,4% pontos percentuais do que em 2021/22</p>	ESAC ≤ 22%; ≤ -1%
						ESEC ≤ 20%; ≤ -0%
						ESTGOH ≤ 23%; ≤ +5%
						ESTESC ≤ 1%; ≤ -39%
						ISCAC ≤ 20%; ≤ +2%
						ISEC ≤ 23%; ≤ +1%
6.3. Abandono escolar nos CTeSP	Abandono calculado nos CTeSP/ Inscritos potenciais nos CTeSP	%	<p>16% de abandono escolar nos mestrados do IPC</p> <p>12,9% na ESAC 22,6% na ESTGOH 16,9% no ISEC</p> <p>(dados RAIDES 2021/22)</p>	≤ 15%	<p>≤ 15.5% de abandono escolar nos CTeSP do IPC em 2022/23</p> <p>≤ -0.7% pontos percentuais do que em 2021/22</p>	ESAC ≤ 16%; ≤ +3%
						ESEC ≤ 15%; n.a.
						ESTGOH ≤ 16,5%; ≤ -6%
						ISEC ≤ 15%; ≤ -2%
Objetivo estratégico 4 - Reforçar a ligação à comunidade						
13. Associação Coimbra ITEC	Data de início de implementação de atividades da Coimbra ITEC (formalização da Associação através de registo)	Dia	Aprovação da criação pelo CG	Implementar a atividade da Coimbra ITEC até ao final de 2022	Meta atingida em 2022 através do registo da associação a 29/06/2022	SC Iguar à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023	
14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	N.º de gabinetes de inovação regional a funcionar no final o ano Gabinetes a funcionar -> gabinetes com ações no âmbito dos protocolos estabelecidos	N.º	0	5 gabinetes de inovação regional até ao final de 2023	13 gabinetes a funcionar até dezembro de 2023 + 160% do que a meta prevista para o ano anterior	SC Igual à do IPC	
Objetivo estratégico 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação							
27. Estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> e <i>incoming</i>	N.º de estudantes em mobilidade <i>incoming</i> e <i>outgoing</i> no ano letivo Variação do n.º de estudantes em mobilidade <i>incoming</i> e <i>outgoing</i> no quadriénio/ nº de estudantes em mobilidade <i>incoming</i> e <i>outgoing</i> no quadriénio anterior	N.º	1 862	Aumentar o número de mobilidades em 50% no quadriénio	≥ 701	ESAC	
			estudantes do IPC em mobilidade <i>incoming</i> e <i>outgoing</i> no quadriénio anterior			estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> e <i>incoming</i> no IPC em 2022/23	60; + 7%
			467			≥ + 50%	ESEC
			de média anual no IPC de estudantes em mobilidade <i>incoming</i> e <i>outgoing</i> no quadriénio anterior			relativamente à média anual do quadriénio 2017/18 a 2020/21)	146; + 45%
			56 na ESAC; 101 na ESEC; 1 na ESTGOH; 67 na ESTESC; 84 no ISCAC; 158 no ISEC.				ESTGOH
			(dados RAIDES 2017/18 a 2020/21)				3; + 200%
		ESTESC					
		20; + 30%					
		ISCAC					
		96; + 14%					
		ISEC					
		204; ≥ + 29%					

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
28. Docentes e não docentes em mobilidade <i>outgoing</i>	N.º de mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	253 mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes do IPC de 2017/18 a 2020/21	Aumentar o número de mobilidades em 50% no quadriênio	201 mobilidades de docentes e não docentes do IPC em 2022/23 + 219% relativamente à média anual de 2017/18 a 2020/21 + 33% relativamente à meta definida para 2021/22 **	ESAC** 20; + 11%
	Varição do n.º mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes no quadriênio/ n.º mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes no quadriênio anterior	%	63 de média anual no IPC de trabalhadores docentes e não docentes em mobilidade <i>outgoing</i> de 2017/18 a 2020/21			ESEC** 20; +0%
			151 mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes do IPC em 2021/22			ESTGOH 3; Sem meta em 2022
						ESTESC** 50; + 20%
						ISCAC ** 30; - 14%
						ISEC** ≥ 55; s. d.
						IIA** Sem meta proposta
						SC** 23; + 130%
						CCPS** 1; Sem meta em 2022
						INOPOL** 0
			SASIPC** 1;+ 0%			

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
29. Financiamento de projetos internacionais	Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	4 055 279€ de financiamento obtido no IPC em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriénio	+25% de financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e de investigação no quadriénio 2021-2025	1 407 699€ de financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação	SC 1 307 699€ de financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação ERASMUS+
	Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior	%	SC: 3 128 515 € IIA: 926 764 € 1 013 820€ de média anual de financiamento obtido no IPC em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriénio		+ 39% relativamente à média anual do quadriénio 2017-2020	+ 67% relativamente à média anual do quadriénio 2017-2020
	Nota: Os projetos cuja meta é definida pelos SC abrangem os projetos ERASMUS+		SC: 782 129 € IIA: 231 691 €			I2A 100 000€ de financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de investigação - 57% relativamente à média anual do quadriénio 2017-2020
30. Estudantes estrangeiros	N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo	N.º	965 estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo do IPC	≥ 1 084 estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo	≥ 1 064 estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo em 2023/24	ESAC ≥ 40; ≥ - 63%*
			108 na ESAC; 204 na ESEC; 101 na ESTGOH; 110 na ESTESC; 278 no ISCAC; 164 no ISEC.	(+5% por ano)	≥ + 10% do que os estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudos em 2021/22	ESEC 197; - 3%*
			(RAIDES 2021/22)*			ESTGOH ≥ 110; ≥ + 5%*
						ESTESC ≥ 120; ≥ + 9%*
						ISCAC ≥ 240; ≥ - 14%*

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
			676 de média anual de estudantes estrangeiros no IPC no quadriênio 2017/18 a 2020/21 Meta de 987 estudantes estrangeiros no IPC em 2022/23			ISEC ≥ 169 ; $\geq + 3\%^*$
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do <i>ranking</i> SCImago	Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago. Reflete capacidade institucional para alcançar um alto nível de impacto esperado.	%	30,30% das publicações do IPC indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago SIR IBER 2021 30,34% de média SIR IBER 2017-2020	$\geq 32,00\%$ das publicações indexadas ao Scopus no primeiro quartil do ranking SCImago	30,40% das publicações do IPC indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago SIR IBER 2023 +0,33% do que o nível atingido no SIR IBER 2021	IIA Igual à do IPC
32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra	Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento. Reflete a capacidade de a instituição liderar investigação de alta qualidade.	%	3,31% das publicações do IPC no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento no SIR IBER 2021 3,41% de média SIR IBER 2017-2020	$\geq 3,50\%$ de publicações no top 10% de artigos mais citados com autoria do Politécnico de Coimbra	3,33% das publicações do IPC no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento no SIR IBER 2023 +0,60% do que o nível atingido no SIR IBER 2021	IIA Igual à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
33. Publicações indexadas na <i>Scopus</i> no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica	Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições.	%	10,50% das publicações do IPC indexadas na <i>Scopus</i> no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica no SIR IBER 2021 10,21% de média SIR IBER 2017-2020	≥ 11% de publicações indexadas na <i>Scopus</i> no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica	10,50% das publicações do IPC indexadas na <i>Scopus</i> no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica no SIR IBER 2023 Manter nível de 2021	IIA Iguar à do IPC
34. Docentes a participar em unidades de investigação	N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira a 31/12 N.º de docentes a participar em unidades de investigação	%	60% dos docentes de carreira no IPC 71% na ESAC; 75% na ESEC; 65% na ESTGOH; 63% na ESTESC; 71% no ISCAC; 41% no ISEC. (31/12/2021)	≥ 25% do total de docentes de carreira do IPC a participar em unidades de I&D	≥ 305 docentes de carreira do IPC a participar em unidades de investigação ≥ 67% dos docentes de carreira do IPC	ESAC
						70%
						ESEC
						91%
						ESTGOH
						70%
						ESTESC
						65%
ISCAC						
72%						
ISEC						
≥ 53%						
IIA						
25%						
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC	N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano	N.º	≥ 64 estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC como meta para 2022	≥ 25	≥ 74 estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC ≥ + 16%	ESAC
						≥ 25
						ESEC
sem meta definida						
ESTGOH						

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
					relativamente à meta definida em 2022	1
						ESTESC ≥ 20
						ISCAC ≥ 3
						ISEC ≥ 25
						IIA ≥ 74 (partilhada com as UOE) ¹

¹ Em sede de reporte e em documentos previsionais as UOE deverão sempre disponibilizar ao IIA a informação relativa aos resultados alcançados e às metas dos anos seguintes.

Perspetiva dos processos internos

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos processos internos e à inovação que a instituição terá de desenvolver para gerar os outcomes da perspetiva anterior.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Quadro 2 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspetiva dos processos internos e da inovação

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
Objetivo estratégico 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação						
7. Eventos transversais ao Politécnico de Coimbra	N.º de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra realizados no ano	N.º	16 eventos transversais ao IPC em 2021	≥ 9 eventos, em média, por ano	13 eventos transversais ao IPC + 18% face à meta do ano anterior -19% do que em 2021	SC 11 CCPS 2
8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social	N.º anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS Variação anual: (N.º de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS no ano - N.º de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS no ano anterior) /N.º de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS no ano anterior	N.º %	3 455 notícias relativas ao Politécnico de Coimbra em 2021	≥ 2 168 notícias relativas ao Politécnico de Coimbra +2% por ano	3 594 notícias relativas ao Politécnico de Coimbra + 2% face à meta do ano anterior +4% do que em 2021	SC Igual à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
9. Seguidores nas redes sociais	N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano Variação anual: (N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano - N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano anterior) / N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano anterior	N.º %	33 196 seguidores no final de 2021	≥ 33 500 seguidores ≥ +5% por ano	40 000 seguidores no final do ano + 15% face à meta do ano anterior +20% do que em 2021	SC Iguar à do IPC
10. Publicações do IPC	N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias) no período considerado/ N.º de anos do período considerado	N.º	88 edições nos vários suportes	90 edições, em média por ano, nos vários suportes (jornal do IPC; revista ADN; brochuras e vídeos institucionais)	90 edições nos vários suportes ((jornal do IPC, revista ADN, brochura e vídeos institucionais) Mantém meta do ano anterior +2% do que em 2021	SC Iguar à do IPC
11. Rede <i>Alumni</i>	N.º de <i>alumni</i> que integram a Rede <i>Alumni</i> no final do ano	N.º	924 <i>alumni</i> inscritos na rede no final de 2021	10 000 <i>alumni</i> inscritos na rede	3 000 <i>alumni</i> inscritos na rede no final do ano + 20% face à meta do ano anterior +225% do que em 2021	SC Iguar à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
12. Parceiros da Rede <i>Alumni</i>	N.º de parceiros da Rede <i>Alumni</i> no final do ano	N.º	18 parceiros da Rede <i>Alumni</i> no final de 2021	50 parceiros associados à Rede <i>Alumni</i>	30 parceiros da Rede <i>Alumni</i> no final do ano + 20% face à meta do ano anterior +67% do que em 2021	SC Igual à do IPC
Objetivo estratégico 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas						
15. Criação de laboratórios colaborativos	N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	0	≥ 1 laboratório colaborativo	0 laboratório(s) colaborativo (s) criado(s) no ano	IIA 0
	N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no ano				laboratório(s) colaborativo (s) criado(s) no ano O reconhecimento de laboratórios colaborativos foi suspenso pela FCT, pelo que não se prevê a possibilidade de criar laboratórios num curto espaço de tempo.	SC 0
16. Criação de novos centros de investigação do IPC	N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	1 até final de 2021 (CERNAS)	2 novos centros de investigação	0 novos centros de investigação no ano	IIA Igual à do IPC
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i	N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i até ao final do ano	N.º	70 docentes e investigadores do IPC envolvidos em redes de I&D+i em 2020	≥ 200 docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i	≥ 90 docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i	IIA Igual à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
18. Projetos nacionais de I&D+I	N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	N.º	20 projetos nacionais de I&D+i do IPC em execução em 2020 projetos nacionais de I&D+i do IPC em execução em 2020	≥ 25 projetos nacionais de I&D+i em execução por ano	25 projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	IIA Iguar à do IPC
19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental	N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	N.º	2 projetos de I&D do IPC para promoção da sustentabilidade ambiental em 2021	≥ 4 projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental	2 novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	IIA Iguar à do IPC
Objetivo estratégico 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade						
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade	N.º de programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	N.º	3 programas/ projetos do IPC de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade em 2020	4 programas/ projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade em execução por ano	4 programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	INOPOL Iguar à do IPC
21. Registos de propriedade intelectual	N.º médio de registos de propriedade intelectual efetuados por ano, obtido pelo total de registos no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado. N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano	N.º	15 registos de propriedade intelectual do IPC em 2021 47 registos de propriedade intelectual do IPC de 2017 a 2020 12 de média anual de registos de propriedade intelectual do IPC no quadriénio anterior	15 registos, em média, por ano	15 registos de propriedade intelectual efetuados no ano + 25% do que a média anual do quadriénio anterior	INOPOL Iguar à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
22. <i>Startup</i> e <i>spinoff</i> promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º de <i>Startup</i> ou <i>Spinoff</i> promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º	1 <i>Startup</i> e <i>Spinoff</i> promovida pelo IPC em 2021 3 <i>Startup</i> e <i>Spinoff</i> promovidas pelo IPC de 2017 a 2020	6 <i>Startup</i> ou <i>Spinoff</i> promovidas	2 <i>Startup</i> ou <i>Spinoff</i> promovidas pelo Politécnico de Coimbra no ano	INOPOL Iguar à do IPC
23. Recém-diplomados que estão registados no IEFP como desempregados	N.º médio de recém-diplomados registados no IEFP como desempregados / N.º de recém-diplomados Nota: a metodologia de cálculo do indicador deverá ser a mesma que o IEFP utiliza para a plataforma Infocursos, a partir das amostras aceites	%	5,6% de média dos diplomados do IPC registados no IEFP como desempregados no 2º semestre de 2021 5,2% média no quadriénio 2017-2020	≤ 5% dos recém-diplomados por ano	≤ 5,5% (média dos registos do IEFP no 2º semestre de 2023, relativos aos diplomados entre 18/19 e 21/22) ≤ +0,3% média no quadriénio 2017-2020	INOPOL Iguar à do IPC
24. Projetos de vocação empresarial apoiados	Nº de projetos de negócio apoiados no ano Nº médio de projetos de negócio apoiados por ano, obtido pelo n.º de projetos de negócio apoiados no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado	N.º	19 projetos de vocação empresarial apoiados pelo IPC em 2020	25 projetos de negócio apoiados, em média, anualmente	25 projetos de negócio apoiados no ano	INOPOL Iguar à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
25. Estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados	<p>N.º de estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados no ano</p> <p>N.º médio de estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados anualmente, obtido pelo n.º de estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado.</p> <p>A capacitação engloba a participação em programas/ações de estímulo e formação para o empreendedorismo, a inovação, a valorização do conhecimento e a empregabilidade.</p>	N.º	-	1 000 estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados, em média, anualmente	1 000 estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados no ano	INOPOL Iguar à do IPC
26. Rede de empresas IPC +emprego	N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	N.º		250 empresas na rede IPC + emprego até ao final de 2025	70 empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	INOPOL Iguar à do IPC
Objetivo estratégico 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto						
36. Estudantes apoiados através de bolsas ou subsídios	Montante de bolsas ou de subsídios atribuído no ano letivo/ Montante elegível para atribuição de bolsas ou subsídios	%	2 869 estudantes do IPC apoiados com bolsas de estudo, apoios de emergência A2ES e bolsas de atividades de apoio social, 24.7% dos estudantes em 2020/21	100% de apoios sociais diretos atribuídos aos estudantes que se enquadrem nas condições de elegibilidade	100% de apoios sociais diretos atribuídos aos estudantes que se enquadrem nas condições de elegibilidade das Bolsas da DGES e Apoio de Emergência A2ES dos SASIPC	SASIPC Iguar ao do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
37. Camas disponíveis nas residências dos SASIPC	N.º de camas disponíveis nas residências dos SASIPC no final do ano	N.º	374 camas disponíveis em 2021	624 camas disponíveis	288 camas disponíveis no final do ano - 86 do que em 2021 ²	SASIPC Iguar ao do IPC
38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI	Varição do nº de computadores afetos ao PASI, obtida pela diferença entre o n.º de computadores afetos ao PASI no final do período de referência e o n.º de computadores afetos ao PASI no início do período de referência	N.º	20 computadores disponibilizados até final de 2021	+ 100 computadores afetos ao PASI	+ 25 computadores afetos ao PASI Manutenção da meta do ano anterior	SC Iguar à do IPC
39. Serviço de Saúde Escolar	Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar	Dia	-	Dispor de um serviço de Saúde Escolar a funcionar até 2023	Manter o funcionamento do Serviço de Saúde Escolar iniciado em outubro 2022	SASIPC Iguar à do IPC
40. Eventos culturais	N.º de eventos culturais, disponibilizados no ano, promovidos pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	119 eventos culturais disponibilizados pelo CCPS em 2021	≥ 72 eventos culturais promovidos pelo Centro Cultural Penedo da Saudade por ano	≥ 80 eventos promovidos pelo CCPS no ano ≥ -33% do que em 2021	CCPS Iguar à do IPC
41. Participantes em atividades culturais	N.º de participantes em atividades culturais (eventos e atividades artísticas permanentes) promovidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	1 219 participantes em atividades culturais promovidas pelo CCPS em 2021	≥ 3 517 participantes em atividades culturais promovidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade por ano	≥ 10 000 participantes em atividades culturais promovidas pelo CCPS no ano ≥ + 720% do que em 2021	CCPS Iguar à do IPC

² Supressão de 86 camas devido às obras de requalificação interior das residências no âmbito do PRR.

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
42. Praticantes de atividades desportivas	N.º de trabalhadores inscritos em atividades de prática desportiva;	N.º	≤ 30 trabalhadores inscritos em atividades de prática desportiva em 2021	≥ 50 trabalhadores praticantes de atividades desportivas por ano	≥ 30 trabalhadores do IPC inscritos em atividades de prática desportiva	SC Iguar à do IPC
	N.º de estudantes inscritos em atividades de prática desportiva;		≤ 200 estudantes inscritos em atividades de prática desportiva em 2020/21	≥ 250 estudantes praticantes de atividades desportivas por ano	≥ 250 estudantes do IPC inscritos em atividades de prática desportiva em 2022/23	
	N.º de estudantes do IPC a participar nas provas da FADU		≥ 300 estudantes do IPC a participar nas provas da FADU em 2021/22 (Ginásio + Desporto Universitário)	≥ 125 estudantes do IPC a participar nas provas da FADU por edição/ época desportiva universitária	≥ 85 estudantes do IPC a participar nas provas da FADU da edição 2022/2023	
Objetivo estratégico 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão						
43. Desmaterialização de processos	N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados/ N.º de projetos identificados possíveis de ser desmaterializados ou digitalizados	%	20 projetos de desmaterialização implementados em 2021	95% dos projetos de digitalização e desmaterialização implementados e 100% dos projetos novos	12 projetos de desmaterialização implementados no ano (10 propostos pelo DTIC; 2 propostos pelo DGRH)	SC Iguar à do IPC
	N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados no ano	N.º				

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
44. Apoio ao planeamento e respetiva monitorização	Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia		Disponibilizar <i>dashboard</i> dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico até 2022	Até 30/6/2023	SC Iguar à do IPC
45. IPC instituição <i>paper free</i>	Quantidade de papel adquirido no ano	Resma	100 resmas de papel adquirido pelos SC em 2021	- 90% de utilização de papel nos processos	63 resmas papel adquirido no ano	SC Iguar à do IPC
	Varição no quadriénio: (Quantidade de papel adquirido em 2025 - Quantidade de papel adquirido em 2021) / Quantidade de papel adquirido em 2021	%	≤ 70 resmas de papel como meta para 2022		- 10% do que a meta do ano anterior	
	Varição anual: (Quantidade de papel adquirido no ano - Quantidade de papel adquirido no ano anterior) / Quantidade de papel adquirido no ano anterior	%				
Objetivo estratégico 10 - Promover a sustentabilidade ambiental						
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	N.º de galardões Eco Escola obtidos anualmente	N.º	6 UOE com galardão Eco-Escolas desde 2019	Garantir a atribuição do galardão Eco Escolas e do galardão Eco Politécnico ao longo do quadriénio, respetivamente, a todas as UOE e à instituição	6 UOE com galardão Eco-Escolas	ESAC 1 galardão Eco-Escola
	N.º de galardões Eco Politécnico obtidos anualmente		1 galardão Eco Politécnico desde 2019		1 galardão Eco Politécnico	ESEC 1 galardão Eco-Escola
						ESTGOH 1 galardão Eco-Escola
						ESTESC 1 galardão Eco-Escola

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
						ISCAC 1 galardão Eco-Escola
						ISEC 1 galardão Eco-Escola
						SC Igual à do IPC
	N.º de galardões EcoCampus obtidos no ano	N.º	6 UOE com galardão EcoCampus em 2022	Não definida	5 campus com galardão Eco Campus	ESAC 1 galardão Eco Campus
						ESEC 1 galardão Eco Campus
						ESTGOH 1 galardão Eco Campus
						ESTESC 1 galardão Eco Campus
						ISCAC 1 galardão Eco Campus
						ISEC 1 galardão Eco Campus
						SC Igual à do IPC
47. Projeto IPC a Pedalar	N.º de bicicletas do projeto atribuídas/ N.º de bicicletas afetas ao projeto	%	-	100% das bicicletas afetas ao projeto atribuídas por ano	100% das bicicletas afetas ao projeto atribuídas	SC Igual à do IPC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023	
48. Economia Circular	Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano Variação anual: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do ano - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do ano anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do ano anterior	€	21 667 € de compras efetuadas com base em critérios de circularidade nos SC em 2021	Aumentar em 10% as compras anuais efetuadas com base em critérios de circularidade	≥ 45 379€ de compras do IPC efetuadas com base em critérios de circularidade	ESAC 10 000 €	
			23 834 € de meta em 2022 para compras efetuadas com base em critérios de circularidade no IPC			≥ + 109% do que em 2021	ESEC ** 2 079 €; + 10%
			216 672 € de compras efetuadas com base em critérios de circularidade nos SASIPC em 2021			≥ + 90% do que a meta prevista para o ano anterior do IPC**	ESTGOH** 0 €; + 0%
			222 089 € de meta em 2022 para compras efetuadas com base em critérios de circularidade nos SASIPC			+ 227 506 € de compras dos SASIPC efetuadas com base em critérios de circularidade	ESTESC Sem meta definida
						+ 5% do que em 2021	ISCAC** 7 000 €; + 0%
						+ 2% do que a meta prevista para o ano anterior dos SASIPC	ISEC** ≥ 500 €; ≥ - 90%
							IIA Sem meta definida
							CCPS 500 €
							INOPOL Sem meta definida
							SC** 25 300 €; + 10%
		SASIPC** 227 506 €; + 2%					

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
49. Mobilidade UOE	N.º de automóveis elétricos disponibilizados às UOE até final do ano	N.º	-	1 automóvel elétrico disponibilizado a cada UOE	1 automóvel elétrico disponível nos SC até final do ano	SC Iguar à do IPC
50. Mobilidade SASIPC	N.º de carrinhas térmicas elétricas disponibilizadas aos SASIPC até final do ano	N.º	-	2 carrinhas térmicas elétricas disponibilizadas aos SASIPC	1 carrinha elétrica de mercadorias disponibilizada aos SASIPC até final do ano	SC Iguar à do IPC

Perspetiva da capacitação

Esta perspetiva abrange as metas associadas à criação de aptidões para, através dos recursos físicos e humanos de que dispõe, a instituição atingir os objetivos das restantes perspetivas.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Quadro 3 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspetiva da capacitação

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
Objetivo estratégico 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais						
51. Área construída e requalificada	Área construída e requalificada associada às iniciativas previstas até 2025	m ²	2 375 m ² como meta proposta em 2022	26 518 m ² de área construída e requalificada associada às iniciativas previstas	11 917 m ² de área construída e requalificada no ano	SC Iguar à do IPC
52. Conectividade do Campus	N.º de projetos implementados no ano	N.º	2 projetos implementados em 2021	Garantir 100% da conetividade do <i>Campus</i>	12 projetos implementados no ano	SC Iguar à do IPC
	Área das zonas com conectividade/ Área total do <i>Campus</i>	%	s. d.			
Objetivo estratégico 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos						
53. Média etária do corpo docente	Soma das idades dos docentes de carreira /N.º de docentes de carreira a 31 de dez	N.º	51,5 anos de idade média dos docentes de carreira do IPC a 31/12/2021 ESAC: 55,6 anos; ESEC: 53,4 anos ESTGOH: 47,1 anos; ESTESC: 50,8 anos; ISCAC: 49,3 anos; ISEC: 50,8 anos.	< 52 anos de média etária dos docentes de carreira do IPC	49,8 anos de idade média dos docentes de carreira a 31/12/2023	ESAC
						54
						ESEC sem meta proposta
						ESTGOH
						47
						ESTESC
						47

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
						ISCAC 50
						ISEC ≤ 51
54. Professores Coordenadores	N.º de professores coordenadores a 31 de dez/N.º de docentes de carreira a 31 de dez	%	20% dos docentes de carreira do IPC a 31/12/2021 24% na ESAC; 24% na ESEC; 0% na ESTGOH; 24% na ESTESC; 19% no ISCAC; 19% no ISEC.	40% dos docentes de carreira do IPC na categoria de professor coordenador	29% ³ dos docentes de carreira na categoria de professor coordenador a 31/12/2023 +10% do que em 2021	ESAC 37% ESEC 40% ESTGOH 5% ESTESC 35% ISCAC 33% ISEC ≥ 31%

³ Conforme anexo II-A que acompanhou a proposta de orçamento do IPC.

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
55. Professores especialistas	N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dez/N.º de docentes a 31 de dez	%	16% dos docentes do IPC a 31/12/2021 13% na ESAC; 14% na ESEC; 10% na ESTGOH; 37% na ESTESC; 24% no ISCAC; 5% no ISEC.	25% dos docentes do IPC com título de especialista	21% ⁴ dos docentes do IPC com o título de especialista a 31/12/2023 +5% do que em 2021	ESAC
						20%
						ESEC
						20%
						ESTGOH
						25%
ESTESC						
38%						
ISCAC						
28%						
ISEC						
≥ 6%						
56. Docentes de carreira com doutoramento	N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dez/ N.º de docentes de carreira a 31 de dez	%	69% dos docentes de carreira do IPC a 31/12/2021 76% na ESAC; 74% na ESEC; 63% na ESTGOH; 73% na ESTESC; 53% no ISCAC; 71% no ISEC.	75% dos docentes de carreira do IPC com o grau de Doutor	75% ⁵ dos docentes de carreira com o grau de Doutor a 31/12/2023	ESAC
						83%
						ESEC
						80%
ESTGOH						
71%						
ESTESC						
78%						

⁴ A meta do IPC resulta da aplicação das % indicadas pelas UO ao total de docentes previsto para 31/12/2023, de acordo com o anexo II-A que acompanhou a proposta de orçamento do IPC.

⁵ A meta do IPC resulta da aplicação das % indicadas pelas UO ao total de docentes de carreira previsto para 31/12/2023, de acordo com o anexo II-A que acompanhou a proposta de orçamento do IPC.

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
						ISCAC 62%
						ISEC ≥ 75%
57. Tempo de formação ministrado no IPC aos não docentes	N.º de horas de formação promovidas/organizadas pelo IPC para trabalhadores não docentes no ano/ N.º de trabalhadores não docentes a 31 de dezembro	Hora por trabalhador não docente	8h:52 min por trabalhador não docente do IPC+SASIPC, para um universo de 376 trabalhadores não docentes a 31/12/2020 3 334 horas de formação disponibilizada em 2020	≥ 10 h por trabalhador não docente	9 h por trabalhador não docente	SC Igual à do IPC

Perspetiva financeira

Esta perspetiva abrange as metas associadas à captação dos recursos financeiros necessários à prossecução dos objetivos das restantes perspetivas.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Quadro 4 – Objetivos, indicadores e metas no âmbito da perspetiva financeira

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
Objetivo estratégico 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição						
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	986 906 € de receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no IPC	+ 10% de receita anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços para o IPC e os SASIPC	≥ 1 085 597 € de receita cobrada no ano pelo IPC na venda de bens e na prestação de serviços	ESAC 346 059 €; + 3% **
	Variação anual: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano – Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano anterior	%	ESAC: 336 562€; ESEC: 96 908€; ESTGOH: 23 659€; ESTESC: 51 049€; ISCAC: 308 386€; ISEC: 50 345€; IIA: 59 140€; SC: 60 857 €		≥ + 10% relativamente à média anual do período 2017-2020**	ESEC 44 445 €; - 54% **
			SASIPC: 883 366 €		836 771 € de receita cobrada no ano pelos SASIPC na venda de bens e na prestação de serviços	ESTGOH 5 000 €; - 79% **
			(2017 a 2020)		- 5% relativamente à média anual do período 2017-2020 **	ESTESC 80 000 €; + 57% **
						ISCAC 311 119 €; + 1% **
						ISEC 79 555 €; + 58% **
						SC

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
						SC 76 279 €; + 25% **
						IIA 63 500€; +7% **
						CCPS 1 000 €
						INOPOL 12 000 €
						SASIPC 836 771 €; - 5% **
59. Financiamentos executados em projetos	<p>Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos</p> <p>Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos / n.º de anos do período considerado</p> <p>Variação % da receita média anual cobrada relativamente à média anual do quadriénio anterior: (Receita cobrada no ano proveniente do financiamento de projetos – Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior) /Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior</p> <p>Nota: Nos SC será considerada a receita de ERASMUS, CTESP e PRR</p>	<p>€</p> <p>%</p>	<p>2 667 206,14€ de receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos no IPC</p> <p>IIA: 985 181 €; SC: 1 682 025 €</p> <p>(2017-2020)</p> <p>3 641 127 € de receita cobrada no IPC proveniente de projetos, em 2021</p> <p>IIA: 965 471 € SC: 2 675 656 €</p>	+ 20% de receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos	<p>10 450 347 € de receita cobrada no ano proveniente do financiamento de projetos</p> <p>+292% relativamente à média anual do período de 2017-2020</p>	<p>IIA 1 004 885€ +2% do que a média anual do quadriénio 2017-2020</p> <p>SC 9 445 462 € (ERASMUS, CTESP e PRR) + 462% do que a média anual do quadriénio 2017-2020</p>

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Resultado de referência de anos anteriores	Meta do IPC 2025	Meta do IPC 2023	Meta das UO 2023
60. Autofinanciamento do IIA	Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA	%	73% média no período de 2017 a 2020 58% do total da receita cobrada no ano, excluindo as receitas com origem no OE, em 2021	≥ 20% do total da receita cobrada no ano pela UOI, excluindo as receitas com origem no OE	58% do total da receita cobrada no ano pela UOI, excluindo as receitas com origem no OE	IIA Igual à meta do IPC



Ações a desenvolver no âmbito dos eixos estratégicos

Escola IPC

Ações a promover transversais à instituição

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 1 – *Formar mais estudantes* e 3 – *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*, através do Gabinete de Comunicação Institucional e Imagem:

- **Politécnico 4me on the Road** – visitas a escolas secundárias e profissionais para divulgação da oferta formativa, das formas de acesso, dos apoios existentes e das atividades extracurriculares, explicando a sua importância na valorização do currículo do estudante. As ações são realizadas numa primeira fase na região centro (distritos de Coimbra, Leiria, Aveiro, Guarda, Castelo Branco e Viseu), sendo progressivamente alargadas a outras zonas estratégicas do país; Realização de sessões de esclarecimento online, nacionais e internacionais, realizadas em períodos estratégicos, direcionadas a Estudantes e Encarregados de educação).
- **Participações em feiras nacionais de divulgação e promoção da oferta formativa:**
 - » Futurália – Lisboa;
 - » Qualifica- Porto;
 - » Expofac – Cantanhede;
- **Participações em feiras internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa:**
 - » OPTO – Algarve;
 - » MOVE – Figueira da Foz;
 - » Feira profissional de Aveiro e de Leiria – promovida pelo Região de Leiria;
- **Participações em feiras internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa:**
 - » Feiras do Salão do estudante nas principais cidades Brasileiras (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Salvador da Bahia, Curitiba e Belo Horizonte);
 - » Participação noutras feiras de captação internacional (Cabo Verde, Peru e Colômbia no âmbito do projeto PPIN);
- **Outras atividades de divulgação de oferta formativa:**
 - » Realização da academia de verão em parceria com a Fórum Estudante, com a participação de 50 estudantes do ensino secundário;
 - » Publicações de conteúdos/publicidades em revistas especializadas para o público jovem (Mais Educativa, Mais Superior, Fórum Estudante e Ensino Magazine);
 - » Publicidades em rádios nacionais mais ouvi-



das pelos jovens portugueses (Rádio Cidade e Megahits);

- » Publicidades em outdoors interativos em locais estratégicos do nosso país;
 - » Manutenção da parceria com a @Estudeem-Portugal.
- **Levantamento de indicadores que auxiliem a tomada de decisão** no que diz respeito à escolha de ações a realizar no âmbito da ação *P4me on the Road*;
 - **Realização de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra** - No âmbito desta ação estão previstos os seguintes eventos:
 - » Inauguração da Casa do Bispo;
 - » Assinatura de protocolos Agir;
 - » Entrega das Bolsas de Mérito;
 - » Apresentação de Livro “Nutrição e performance desportiva”;
 - » Entrega das Cartas de Curso;
 - » Dia do IPC;
 - » Entrega das Bicicletas;
 - » Dia do desporto;
 - » Dia de Ação Social;
 - » Abertura das Aulas;
 - » Jantar de Natal.
 - **Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos Órgãos de Comunicação Social (OCS)** - No âmbito desta ação prevê-se a:
 - » Manutenção do contrato com uma empresa de assessoria de imprensa para potenciar a visibilidade mediática da instituição;
 - » Manutenção das parcerias com os OCS regionais;
 - » Publicidade noutros OCS nacionais, a analisar pontualmente, de acordo com as campanhas de comunicação em vigor.
- **Seguidores nas redes sociais oficiais** - No âmbito desta ação prevê-se:
 - » Realizar campanhas digitais específicas de divulgação de oferta formativa;
 - » Realizar campanhas de ativação de marca (nomeadamente junto dos novos estudantes, 1º ano/1ª vez);
 - » Divulgar informação relevante sobre o dia a dia da instituição.
 - **Edições anuais de publicações do IPC** - No âmbito desta ação prevê-se realizar as seguintes publicações:
 - » Jornal do IPC;
 - » Revista ADN Coimbra;
 - » E-book – captação nacional;
 - » Brochura de licenciaturas e CTeSP;
 - » Brochura de mestrados e Pós-graduação;
 - » Folhetos internacionais (Brasil);
 - » Guia do Estudante (adaptado por escola – 6 versões);
 - » Produção de vídeos resumo dos principais eventos e criação de vídeos promocionais;
 - » Realização de reels inspiracionais com vista a aumentar a interação junto dos seguidores digitais;
 - » Transmissões em direto dos principais eventos da instituição.
 - **Alargamento da Rede Alumni** - No âmbito desta ação prevê-se realizar as seguintes atividades:
 - » Realização de campanhas digitais nas redes sociais do Politécnico de Coimbra a dar a co-



nhecer a rede e os seus benefícios;

- » Implementação de uma newsletter quadrimestral;
 - » Campanha de ativação em eventos com a presença de alumni do IPC, nomeadamente a *Entrega das Cartas de Curso do IPC e Feira – Expofacis*.
- **Aumento de parceiros da Rede Alumni** - No âmbito desta ação prevê-se realizar as seguintes atividades:
 - » Contactos com parceiros para estabelecer novas parcerias;
 - » Divulgação junto dos membros da rede para aumentar a utilização dos benefícios protocolados.
 - **Implementação de ações de comunicação junto da comunidade e stakeholders no âmbito da recente integração do IPC na Universidade Europeia UNI green**, nomeadamente atualização de identidade visual, dinamização de redes sociais e realização de eventos conjuntos com os parceiros.

Ações propostas pelo I2A

Ações a desenvolver no âmbito do OE 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino*:

- **Curso de formação avançada direcionado para bolseiros, investigadores e graduados** – Prevê-se iniciar a formação Pós-Graduada em Comunicação e Gestão de Ciência. Este curso visa preparar bolseiros de investigação e profissionais, nas áreas de comunicação de ciência, da gestão e desenvolvimento de projetos de investigação e

da transferência do conhecimento e tecnologia.

Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito do OE 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade:

- **Implementação do programa Inovação Pedagógica** – Aprendizagem com base em processos de Cocriação de Inovação - Organização de uma edição (3 turmas/30 formandos) da ação formativa Capacitação para a Cocriação de Inovação de Professores do Ensino Superior e Profissional, que visa dotar os docentes do ensino superior politécnico e do ensino profissional de competências em metodologias de inovação pedagógica com base em processos de cocriação envolvendo diferentes stakeholders (estudantes, professores, investigadores, empresas, entre outras organizações);
- **Organização e implementação da 19.ª Edição Poliemprende:**
 - » Sessão de arranque: Poliemprende Start UP;
 - » Oficinas E1: Competências Empreendedoras (sessões de sensibilização);
 - » Bootcamp (sessão de ideação);
 - » Oficinas E2: Plano de Negócio (sessões de capacitação);
 - » Concurso regional de planos de negócio;
 - » Participação na semana nacional do empreendedorismo;
- **Ciclo de webinars *Let's Talk*** - O *Let's Talk* é uma iniciativa mensal online promovida pelo INOPOL com o propósito de sensibilizar a comunidade

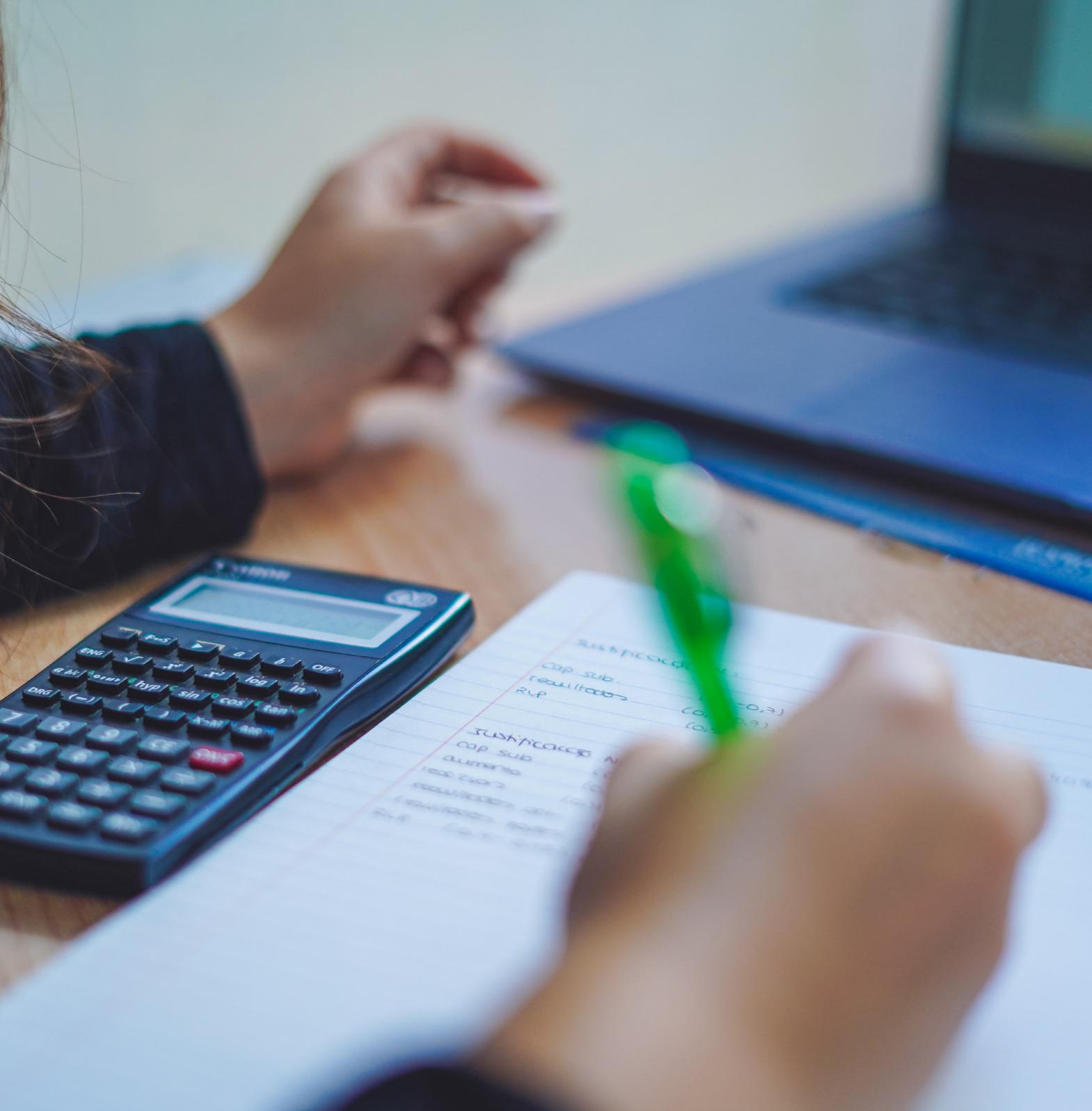


de empreendedores, estudantes, docentes e investigadores para temas-chave do mundo do empreendedorismo e da inovação. A dinâmica da sessão consiste numa breve apresentação do orador convidado sobre a temática definida, segue-se a intervenção do orador e um momento interativo de Q&A com a audiência. Durante o ano de 2023, está prevista a realização de 9 *webinars* (todos os meses, com interrupção em julho, agosto e setembro), com temas diversificados e profissionais externos de relevo como oradores;

- **Ações de estímulo, sensibilização e capacitação para o empreendedorismo, inovação e valorização de resultados de I&D+I** - Promoção e organização de eventos de natureza diversa para estudantes, empreendedores, docentes e investigadores do IPC;
- **Divulgação do INOPOL nas 6 Escolas do IPC** - Apresentação institucional do INOPOL nas 6 Escolas do IPC, no âmbito de Unidades Curriculares. As sessões terão lugar no decorrer do 2.º semestre do ano letivo 2022/2023 e no 1.º semestre do ano letivo 2023/2024;
- **Ações de formação e capacitação para empreendedores** - em 2023, iremos promover e/ou facilitar sessões de formação com vista à disponibilização de competências fundamentais para o mundo dos negócios. Para a definição das temáticas a abordar, será realizado um levantamento das necessidades formativas junto das empresas/projetos em incubação, que poderão incidir sobre competências técnicas ou comportamentais (*soft skills*) e áreas tão diversas como o *design thinking*, o *business model canvas*, o desenvolvimento do plano de negócios, modelos de financiamento, estratégias de comunicação,

o marketing digital, a captação de investimento, a propriedade intelectual, a gestão e liderança, o *customer development*, a captação de investimento, técnicas de negociação, entre outras. Estas ações poderão ter durações diferentes, desde um *workshop* de uma única sessão a ciclos de formação com várias sessões e poderão ser promovidas diretamente pelo INOPOL ou com recurso à sua rede de parceiros, designadamente via IPN incubadora;

- **Implementação do programa *Trilhos*** - O programa *Trilhos*, direcionado para a comunidade estudantil do IPC, tem como objetivos: (i) apoiar e orientar os estudantes para a definição e desenvolvimento do seu plano de desenvolvimento, promovendo o autoconhecimento e construção de identidade; (ii) promover o sucesso profissional e o desenvolvimento de carreira dos estudantes e diplomados do IPC, proporcionando o desenvolvimento de *soft skills*; (iii) promover maior envolvimento e participação dos estudantes nas diversas atividades das UO do IPC; (iv) promover o desenvolvimento de competências de gestão pessoal de carreira dos estudantes e diplomados do IPC; e (v) contribuir para o aumento da taxa de empregabilidade dos diplomados IPC. Nesse âmbito, durante o ano de 2023, o INOPOL irá coordenar e assegurar, em conjunto com um Gestor de Projeto externo e os técnicos de empregabilidade e agentes relevantes de cada UOE, a implementação de um conjunto de iniciativas e atividades, designadamente:
 - » Sessões de acolhimento e orientação (sessões em grupo para apresentação de atividades, orientação e estímulo à participação em atividades de desenvolvimento pessoal e



- académico);
- » Atividades *Trilhos* (atividades extracurriculares diversas para desenvolvimento de competências específicas, nomeadamente: comunicação e apresentação em público; gestão emocional; gestão de tempo; pensamento crítico e resolução de problemas; flexibilidade e gestão de conflitos; criatividade; CV e carta de apresentação, desafio LinkedIn e entrevista; *job Summit/ Bootcamp*; encontros entre *stakeholders*; atividades de imersão e experimentação e programa de mentoria alumni);
- » Eventos *Trilhos* (formação em TI e línguas estrangeiras, sensibilização para o empreendedorismo, programa de mentoria, sessões sobre saídas profissionais e o mercado de trabalho);
- » Chancela *Trilhos* (atividades propostas por entidades externas que se entendam dentro dos objetivos estabelecidos);
- **Rede IPC +emprego** - Continuar o trabalho de captação para a rede *IPC +emprego* de instituições e empresas de referência da região, potenciando a cooperação com todo o universo IPC e a empregabilidade dos nossos diplomados;
- **Dinamização do Portal de Emprego do IPC;**
- **Conclusão e apresentação do estudo Levantamento de necessidades de apoio ao desenvolvimento de carreira de estudantes do ensino superior** - No âmbito da integração do IPC do *Consórcio Maior Empregabilidade (CME)*, o INOPOL continuará a participar ativamente no grupo de trabalho, liderado pela Universidade do Porto, para a elaboração deste estudo, direcionado para

estudantes, *alumni*, empresas e gabinetes de promoção da empregabilidade, que visa identificar as principais necessidades de apoio por parte dos estudantes e perceber quais as suas perceções relativamente aos serviços de carreira. O estudo em questão deverá ser finalizado e apresentado publicamente durante o ano de 2023;

- **Promoção do INOPOL junto da Rede *Alumni* do IPC** - Realização de campanha de divulgação do INOPOL junto da Rede *Alumni* do IPC, com o objetivo de dar a conhecer as atividades, programas e recursos da UO, assim como angariar novos empreendedores e projetos para a incubadora.

Ações propostas pelo CCPS

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8. Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **Fortalecimento da rede de entidades** que possam contribuir para a complementaridade de formação artística de estudantes e trabalhadores do IPC;
- **Reforço da divulgação, junto da comunidade interna do IPC, das vantagens oferecidas pelos parceiros no acesso a programas artísticos e culturais.**



Outras ações a promover pelas unidades orgânicas

Ações propostas pela ESAC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino*:

- Dar continuidade ao processo que visa alterar, em 2023-24, a oferta formativa da ESAC ao nível das licenciaturas.
- Iniciar processo de análise dos mestrados, no sentido de uma eventual remodelação dos cursos existentes;
- Reforçar a atividade nas ações previstas no âmbito do PRR/Impulsos, nomeadamente:
 - » Lecionação do CTeSP em Operações Florestais, na Escola da Floresta - Lousã, e do CTeSP em Controlo de Operações e Manutenção nas Agroindústrias na ESAC;
 - » Dar início à lecionação das pós-graduações e micro credenciações previstas no plano, em colaboração com outras UOE, empresas e entidades externas;
 - » Avaliar se a eventual concretização da entrada em funcionamento de novas licenciaturas em 2023- 24 cumpre com os objetivos da candidatura aprovada PRR - Impulsos e, desse modo, aí poder ser incluída.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*:

- Consolidar a oferta formativa divulgada ao nível dos CTeSP e dos mestrados, de forma a dar maior ênfase aos cursos que, à partida, se sabe

que irão funcionar, reduzindo o “ruído” na divulgação, e evitando a dispersão dos candidatos por opções que não reúnem condições para funcionar;

- Melhorar os conteúdos da página web da ESAC, adaptada à plataforma do IPC.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*:

- Dar continuidade à concretização de medidas básicas que permitam melhorar as condições de lecionação, nomeadamente:
 - » Substituição de data-shows em salas de aula, com instalação de equipamentos mais eficientes e com melhores características técnicas de imagem e som;
 - » Instalação de APs para melhoria e alargamento da cobertura da rede wireless;
 - » Implementação de solução técnica que permita a cobertura de rede nas áreas do Ovil e da Casa da Direção, junto da Canforeira;
 - » Substituição de mobiliário degradado existente em salas de aula;
 - » Aquisição de bibliografia específica, de acordo com propostas dos Coordenadores de Curso;
- No âmbito de candidaturas com financiamento aprovado, criar condições para concretizar a melhoria das infraestruturas e equipamentos:
 - » Instalação de simuladores para o ensino da operação de máquinas agrícolas e flores-



tais (investimento previsto e considerado no âmbito do PRR Impulsos com financiamento integral);

- » Recuperação da cobertura do edifício da clínica médico-veterinária e divisão interna do 1º piso para criação de duas salas de aula (investimento previsto e considerado no âmbito do PRR Impulsos, com financiamento integral);
- » Dar início à mudança de instalações das Oficinas Tecnológicas de Lacticínios e de Hortofrutícolas de acordo com o projeto apresentado pelo IPC à CCDRC em 2019, utilizando recursos existentes no âmbito do PRR Impulsos (financiamento integral), sob pena de se perder um dos elementos diferenciadores do ensino na ESAC;
- » Colaboração na intervenção prevista para o picadeiro exterior e cavaleriça (investimento previsto em candidatura da AEESAC, com financiamento do IPDJ a 50%);
- » Instalação de painéis fotovoltaicos na cobertura do ovil (investimento aprovado no âmbito do PDR2020, com financiamento a 60%);
- » Instalação de 0,8 ha de vinha no âmbito do Regime de Apoio à Reconversão e Reestruturação das Vinhas (IFAP), para substituição da área da vinha pedagógica, beneficiando da existência da respetiva quota cujos direitos caducarão se o investimento não ocorrer (investimento objeto de candidatura com financiamento do IFAP a 50%);
- » Investimentos que venham a ser considerados elegíveis nas candidaturas ao Concurso para a Eficiência Energética em Edifícios da Administração Pública Central no âmbito do PRR (Edifício Central, Bloco Z- AE, Labora-

tório de Máquinas Agrícolas e Laboratório de Reprodução Animal), com financiamento integral;

- **Continuar a melhoria das condições de funcionamento**, nomeadamente:

- » Conclusão da mudança integral do arquivo morto existente, parte para instalações disponíveis na Biblioteca e parte para o espaço de arquivo das R3;
- » Reparação de troços da rede de distribuição de água, constituída por tubagens em ferro com várias dezenas de anos, responsáveis por fugas frequentes com forte impacto na despesa anual.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos:

- **Garantir o funcionamento institucional, a qualidade das formações ministradas e o reconhecimento da dedicação profissional dos trabalhadores**, através:

- » da abertura de concursos para a contratação de trabalhadores não docentes, na medida das aposentações que ocorrerem e das necessidades identificadas pelos Serviços;
- » da abertura de concursos para a contratação de docentes, na medida das aposentações que ocorrerem e das necessidades mais prementes das diferentes áreas disciplinares;
- » do início do procedimento de abertura dos concursos internos de promoção de docentes, nos termos previstos na legislação e em equidade com as restantes UOE do IPC.



Ações propostas pela ESEC

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 1 - *Formar mais estudantes* e 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino*:

- **Manutenção de toda a oferta formativa da Escola**, já em funcionamento no ano letivo 2021/22, quer ao nível do CTESP (1 curso), das licenciaturas (16 cursos, dos quais 3 em regime Pós-laboral) e dos mestrados (14 cursos), quer ao nível das pós-graduações (8 cursos), das Formação Especializadas (2 cursos) e dos Cursos Livres de Línguas (cursos em 8 línguas);
- **Criação de dois novos CTESP no Departamento de Artes e Tecnologias**, a abrir até setembro de 2023;
- **Criação de sete novas Pós-Graduações no âmbito do Programa Impulso Jovem (PRR)**, a iniciar em 2022/23;
- **Alargamento da oferta de cursos livres de línguas, lecionados online pela Knowledge Factory**;
- **Manutenção do Fundo para Atividades dos Departamentos** (e dos cursos) tendo por base o valor de 20€ por aluno (44.700,00€);
- **Aquisição de material pedagógico e equipamento para salas de aula** – indicados nos Relatórios de Avaliação dos Cursos –, a discutir com os diretores de curso e Presidentes dos Departamentos.

Ações propostas pela ESTGOH

Ações a desenvolver no âmbito do OE 1 – *Formar mais alunos* e objetivo 2 – *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino*:

- **Apresentação de proposta de alternativas de oferta formativa e promoção da atratividade dos cursos** - Na sequência da decisão de não abertura de vagas no concurso nacional de acesso de 2022 para os cursos de *Informática Industrial e Sistemas* e *Tecnologias de Informação*, serão tomadas ações no sentido de propor alternativas a estes cursos. Os indicadores da procura das licenciaturas em Gestão do Território (LGT) e Gestão de Bioindústrias (LGB), no ano letivo 2022/23, mantém uma evolução favorável, estando em curso o processo de avaliação e acreditação (A3ES) da licenciatura em LGB. Este processo prevê a atualização da estrutura curricular e a alteração do nome do curso, pelo que a UO tem como objetivo aumentar a qualidade percebida deste curso de licenciatura, à semelhança do que está a ser feito com o curso de licenciatura em *Gestão do Território* (designação atual), reforçando a sua atratividade. Já no caso dos mestrados, o indicador de procura do mestrado em Informática Aplicada é bastante reduzido, pelo que consideramos necessário investir na sua divulgação por forma a aumentar a sua atratividade e sustentabilidade ou eventualmente propor a sua revisão/alteração. Ainda no âmbito dos mestrados, prevê-se que a proposta de mestrado em Gestão em Turismo e Inovação Territorial seja aprovada pela A3ES durante o ano de 2023 e se possam abrir as candidaturas ao mesmo no ano letivo 2023/24.
- **Aumento da oferta formativa** - A ESTGOH irá submeter à DGES a criação de um CTESP em *Geoinformática*, conforme proposta já aprovada na reunião de Senado de 7 de outubro do corrente ano. A ESTGOH continua a avaliar a pos-



sibilidade de implementar cursos de formação à distância e/ou unidades curriculares isoladas com conteúdos on-line. Pretende ainda identificar áreas de ensino transversais dirigidas aos estudantes e criar unidades curriculares isoladas extracurriculares, promovendo-as junto dos estudantes;

- **Monitorização dos níveis de (in)sucesso/abandono escolar** -Tendo como propósito o sucesso educativo dos seus estudantes, a ESTGOH tem como preocupação monitorizar os níveis de (in) sucesso/abandono escolar dos seus cursos, tanto em termos de quantificação do fenómeno, como de compreensão dos motivos, por forma a definir estratégias de intervenção e acompanhamento precoce das mesmas;
- **Promoção da empregabilidade dos diplomados** - O reforço da empregabilidade dos diplomados, passa, necessariamente, por uma maior aproximação entre o ensino e as organizações empregadoras. Assim, perspetiva-se que, em 2023, se realizem vários eventos (Feira de Emprego e Visitas de Estudo) que visam aumentar o potencial de empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação. No sentido de apoiar a transição para o mercado de trabalho, procurar-se-á aumentar o número de parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas da região;
- **Promoção da integração dos estudantes e do aumento do grau de satisfação dos estudantes** - Tendo em vista facilitar a integração dos estudantes e aumentar o seu grau de satisfação propõe-se:
 - » Realizar uma sessão de boas-vindas aos estudantes do 1º ano;

- » Dinamizar o espaço de atendimento virtual;
- » Identificar oportunidades de melhoria identificadas nos Relatórios de Avaliação dos Cursos (RAC) e aplicar medidas para a sua correção.

No âmbito do OE 3 – *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação* propõem-se as seguintes ações:

- **Ações de divulgação da ESTGOH** - O reforço das ações de divulgação da ESTGOH pressupõe a realização dos seguintes eventos e atividades:
 - » Dia Aberto;
 - » II Feira do Emprego da ESTGOH;
 - » Academia Digital em parceria com a Fórum Estudante;
 - » Visitas a escolas secundárias da região;
 - » Promoção do aumento do número de seguidores nas redes sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn);
- **Publicidade e marketing** – Para fomentar a divulgação junto das empresas, órgãos de comunicação social, junto da região e restante público, propõe-se a produção de material de divulgação para as redes sociais e de material de divulgação impresso.

Ações propostas pela ESTESC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino*:

- **Criar condições para que os alunos tenham acesso aos diferentes laboratórios e equipamentos**, sempre que disponíveis, para que possam reforçar e sedimentar os conteúdos práti-



cos de algumas unidades curriculares;

- **Solicitar ao Conselho Pedagógico que apresente um plano de atividades e de ações** com vista a promover a formação ministrada na ESTeSC- IPC;
- **Solicitar ao Conselho Técnico Científico um trabalho dirigido à normalização da estrutura curricular da ESTeSC-IPC**, o que contribuirá para aumentar a eficiência formativa através da consolidação do perfil curricular;
- **Planificar estratégias de redução do insucesso e abandono escolar**, cujo valor em 2024/2025 se deverá situar no máximo de 15% em todas as disciplinas e 0% de abandono, sem comprometer a qualidade da formação dos alunos;
- **Criar condições para que, em 2023, cada curso de licenciatura proponha formação de continuidade e especializada, em formações de 2º ciclo sustentáveis no tempo.** Esta ação visa diversificar a oferta formativa de 2º ciclo, dando a oportunidade aos alunos que concluem o 1º ciclo de prosseguirem estudos na ESTeSC-IPC, numa perspetiva de especialização;
- **Criar Seminários, essencialmente dirigidos aos alunos de 4.º ano**, com temas relevantes para a sua entrada no mercado de trabalho;
- **Implementar um regulamento que permita integrar alunos do 4º ano na lecionação de aulas práticas**, como forma de promover competências pedagógicas e de estimular o gosto pela atividade docente;
- **Implementar o regulamento de atribuição de prémio *LabinSaude Young Research Award*.**

Ações a desenvolver no âmbito do OE 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação:*

- **Informar de forma regular os profissionais não docentes sobre as atividades da presidência e da escola;**
- **Implementar**, em articulação com a AE-ESTESC e com o Conselho Pedagógico, **o código de conduta da ESTeSC-IPC**, como estratégia para a afirmação da nossa imagem junto dos nossos parceiros externos;
- **Melhorar de forma significativa a interação dos serviços da ESTeSC-IPC com os nossos alunos** designadamente através da plataforma infoestudante, por forma a diminuir a necessidade de interação presencial como os serviços;
- **Promover trimestralmente uma “Presidência Aberta” para os alunos da ESTeSC-IPC** (membros do Conselho Pedagógico e Representantes de cada ano/curso), por forma a identificar constrangimentos e procurar, em conjunto, as soluções mais adequadas para a sua resolução;
- **Proporcionar as condições necessárias ao bom acolhimento e integração dos novos alunos na nossa comunidade**, em estreita ligação com a AE-ESTESC, com particular ênfase nas atividades académicas tradicionais, como a Praxe Académica, e atividades de extensão à comunidade envolvente;
- **Reunir mensalmente com a direção da AE-ESTeSC;**
- **Promoção de um encontro dos “Alumni ESTeSC-IPC” em Maio de cada ano**, como espaço de discussão e de reflexão crítica;



alumni

**Politécnico
de Coimbra**

- Criação de uma estrutura protocolar na relação entre “ESTeSC-IPC/Alumni/Alunos”.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais:

- **Reforçar a qualidade da rede wireless da ESTeS-C-IPC**, permitindo aos alunos uma melhoria no acesso a conteúdos e plataformas digitais;
- **Reorganizar e otimizar o espaço do piso 1**, para melhoria dos serviços de apoio;
- **Melhorar as condições de som do auditório António Arnaut**, bem como dotá-lo de equipamento técnico necessário às necessidades atuais.

Ações propostas pelo ISCAC

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino:

- **Realização de reuniões de coordenação pedagógica de forma a conciliar metodologias de ensino e avaliação;**
- **Plano de formação pedagógica para os docentes;**
- **Realização de reuniões com ordens e associações profissionais, bem como empregadores e antigos estudantes** para conhecer melhor as necessidades do mercado;
- **Estruturação de plano anual de formação pedagógica de docentes**, incluindo componente inter pares e convite a especialistas reconhecidos para formações à medida;
- **Dinamização de um plano de iniciativas regional e nacional.**

Ações propostas pelo ISEC

Ações a desenvolver no âmbito do OE2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino:

- **Melhoria da componente pedagógica e científica dos seus cursos** – No âmbito desta ação, o ISEC irá desenvolver as seguintes atividades:
 - » Utilização dos dados dos inquéritos ao funcionamento dos Cursos do ISEC na implementação de ações de melhoria;
 - » Realização de estudo sobre o sobredimensionamento das turmas relativamente ao número de presenças nas aulas;
- **Promoção da integração dos estudantes** – No âmbito desta ação irá ser desenvolvido um conjunto de atividades tendo em vista a integração dos estudantes e a diminuição do abandono:
 - » Desenvolvimento de iniciativas de acolhimento no âmbito da solidariedade e da responsabilidade social;
 - » Acompanhamento de proximidade na identificação precoce de situações de abandono escolar através do Gabinete de Apoio ao Estudante;
 - » Dinamização de iniciativas de mitigação dos fatores internos que contribuam para o abandono;
- **Promoção do Sucesso Escolar** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Identificação de situações com necessidade de melhoria/correção a partir dos dados recolhidos nos Relatórios de Avaliação do Curso e no Relatório de Avaliação de Ensino da Unidade Orgânica;



- » Implementação das medidas de correção das situações sinalizadas com base nos dados dos relatórios de avaliação;
- » Realização de ações de formação de carácter transversal, nomeadamente sobre aspectos que envolvam a redação de textos e relatórios, a ética e o rigor na escrita científica;
- » Aumento do número de workshops, jornadas pedagógicas e ações de formação pedagógica;
- » Continuação da lecionação de UC deslizando;
- » Avaliação da possibilidade de implementação de programas de desenvolvimento profissional docente, orientados para as questões de inovação pedagógica no contexto da Engenharia;

- **Promoção do aumento de candidaturas de estudantes do sexo feminino** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Continuação da promoção atividades que elevem e desmistifiquem o papel da mulher no domínio da engenharia, através da realização de eventos e da participação de engenheiras do ISEC em iniciativas de promoção da igualdade de género junto de escolas secundárias.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação:*

- **Promoção e divulgação da oferta formativa** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:

- » Reforço da presença nas redes sociais, através da divulgação das atividades realizadas e da publicação de testemunhos de estudantes e ex-estudantes;
- » Organização de visitas de instituições de ensino ao campus do ISEC;
- » Participação em feiras nacionais e internacionais;
- » A promoção de 'Dias Abertos';
- » Promoção de atividades dirigidas a estudantes do ensino secundário/ profissional;
- » Analisar a criação de comissões departamentais de ligação a escolas secundárias e profissionais.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 11. *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais:*

- **Criação de mecanismos de desmaterialização no processo de aquisição de novas obras;**
- **Criação de mecanismos de desmaterialização no processo de acesso a novas bases de dados científicas.**

Ações a desenvolver no âmbito do OE 12. *Valorizar e motivar os recursos humanos:*

- **Incentivo da produção científica;**
- **Realização de ações de formação;**
- **Promoção da mobilidade internacional e da troca de experiências com outras instituições;**
- **Promoção do reforço do contacto entre trabalhadores, através da realização de reuniões regulares;**
- **Promoção da participação /adesão a programas**



de formação nacional/internacional;

- Promoção da participação na formação especializada disponibilizada através do INOVIPC;
- Promoção da participação nas formações de Capacitação Digital promovidas pelo Instituto Nacional de Administração (INA);
- Criação de condições de reconhecimento do trabalho desenvolvido pelos trabalhadores, que culminem em progressões de carreira.



Inserção Territorial

Ações a promover transversais à instituição

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade*, através do Gabinete de Interface com a Comunidade (GIC):

- **Projeto @gir** – Dinamização dos Gabinetes de Inovação Regional (GIR) nos vários municípios protocolados, através das seguintes atividades:
 - » Realização periódica de deslocações ao território para visitas e reuniões com as diversas entidades;
 - » Desenvolvimento de contactos com instituições e empresas do território para auscultar as suas necessidades e promover uma ligação ao IPC;
 - » Promoção de eventos com os parceiros, empresas e instituições do território;
 - » Promoção de oportunidades de estágio, realização de trabalhos de investigação, teses e projetos entre o IPC e as várias entidades do território;
 - » Divulgação das ações dos GIR, através da presença regular nos vários meios de comunicação social do território.
- **Promoção das prestações de serviços diferenciados do IPC** em parceria com os vários associados Associação Coimbra ITEC;

Ações propostas pelo I2A

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade*:

- **@gir4Innovation** - **Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior** - continuação do projeto, em parceria com o *CoLab AquaValor*, em articulação com as UOE. Este projeto continua a implementação dos Gabinetes de Inovação Regional, como meio facilitador para estimular a transferência de conhecimento e mobilizar as empresas a investirem na IDT&I. Os gabinetes “@GIR” encontrar-se-ão ligados às estruturas de apoio a empresas e empreendedores existentes nas autarquias, com o objetivo de transferir o conhecimento e a inovação para os territórios do interior Centro e Norte, criando pontes e estruturas permanentes de ligação entre a produção de I&D e as empresas. A CIM Alto Tâmega e CIM da Região de Coimbra apoiarão a organização do presente projeto no sentido de facilitar a agilização de contactos com todos os intervenientes locais, a marcação de eventos e iniciativas e a disponibilização de espaço para a realização de ações e eventos de networking, envolvendo a comunidade académica e empresarial. Pretende também criar um portefólio do conhecimento e investigação aplicada realizada no IPC com o objetivo da sua disseminação às mais diversas entidades do território regional e



nacional, estreitando laços e potenciando a colaboração institucional;

- **i2A Webcycle** - continuação do ciclo de seminários digitais *i2A Webcycle*, para aproximar as equipas de investigação do i2A aos principais stakeholders setoriais, empresas, instituições e sociedade civil.

Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* e 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*:

- **Implementação do projeto *InovC+*: *Ecosistema de Inovação Inteligente da Região Centro*** - No âmbito deste projeto serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Ações de sensibilização para a valorização e transferência de I&D;
 - » Eventos de *networking* e *Think Tank* com *stakeholders* e empresas;
 - » Participação em eventos nacionais e internacionais;
 - » Ações de *technology scouting*;
 - » Visitas a empresas para identificação de desafios de I&D;
 - » Realização de diagnósticos de inovação;
 - » Registos de propriedade intelectual;
 - » Projetos de ignição e provas de conceito;
 - » Sessões de acompanhamento, *mentoring* e *coaching*.
- **Implementação do programa *Link Me Up* – 1000 ideias: *Sistema de apoio à cocriação de inova-***

ção, criatividade e empreendedorismo – Organização da 5ª edição do programa, abrangendo as seguintes atividades:

- » Formação de equipas multidisciplinares e internacionais para resolução de desafios empresariais;
- » Mentoria e coaching para apoio à resolução de desafios empresariais, consolidação de planos de negócios e implementação do projeto empresarial;
- » Dinamização de atividades de imersão em ambiente empresarial.

- **Gestão e dinamização da incubadora do INOPOL;**
- **Certificação do INOPOL como entidade de acolhimento no âmbito de programas do IAPMEI** - De modo a capitalizar todos os benefícios e oportunidades decorrentes da recente adesão do INOPOL à Rede Nacional de Incubadoras e Aceleradoras, irá proceder-se à candidatura da incubadora a certificação perante o IAPMEI como entidade de acolhimento e apoio a *startups* e empreendedores no âmbito dos programas dinamizados por esta entidade, designadamente o *StartUP Visa* e *StartUP Voucher*;
- **Promoção externa do INOPOL enquanto estrutura de incubação;**
- **Promoção externa das *startups* incubadas** - Em 2023 será promovida, através das redes sociais do INOPOL, uma campanha de apresentação das *startups* do INOPOL ao público em geral. A iniciativa consistirá em, semanalmente, realizar uma publicação nas redes sociais com a divulgação de um projeto incubado (nome, setor de atuação, principais iniciativas e contactos), de modo



a contribuir para maximizar o seu alcance e reconhecimento junto dos diferentes *players* do ecossistema de inovação e empreendedorismo;

- **Eventos de *networking* para promotores com projetos incubados no INOPOL** – Organização de 2 eventos de *networking* direcionados para os promotores de projetos em incubação no INOPOL. O objetivo destes encontros informais, a decorrer no espaço físico do INOPOL, é fortalecer as relações entre os promotores, permitir que todos possam conhecer-se em ambiente presencial, fazer uma breve apresentação dos seus projetos, partilhar dificuldades e boas práticas e identificar potenciais parcerias/sinergias.;
- **Fortalecimento das relações de proximidade e**

parceria com a Câmara Municipal de Coimbra

- Em linha com a estratégia seguida em 2022, durante o ano de 2023 o INOPOL procurará estreitar ainda mais as relações institucionais e de parceria com o Gabinete de Apoio ao Investidor da Câmara Municipal de Coimbra, designadamente através da participação em reuniões com empresas nacionais e internacionais para a captação de projetos de investimento para a Região;

- **Aprofundamento da ligação à Rede de Incubadoras de Empresas da Região Centro (RIERC)** - Reforço da participação nas atividades, iniciativas e projetos desenvolvidos pela RIERC, potenciando sinergias e oportunidades resultantes da partilha de *know-how* e recursos.

Outras ações a promover pelas unidades orgânicas

Ações propostas pela ESAC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade:*

- **Estimular docentes e não docentes a integrem equipas de trabalho que permitam o aumento do número e da relevância de prestações de serviços da ESAC a empresas, entidades e instituições do território;**
- **Lecionar cursos de pós-graduação e micro credenciações no território, nomeadamente na Escola da Floresta, na Lousã e em outros locais**

que se entendam adequados à tipologia dessas formações;

- **Reforçar a participação em ações de divulgação destinadas a públicos-alvo muito específicos, como sejam as Escolas Profissionais com formação nas áreas das ciências agrárias;**
- **Colaborar nas solicitações decorrentes das ações promovidas pelo projeto @GIR – Gabinetes de Inovação Regional em diferentes municípios;**
- **Participar em atividades de natureza diversa**



promovidas e solicitadas por diferentes entidades do território.

Ações propostas pela ESTGOH

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade*:

- **Promoção da afirmação e desenvolvimento regional da ESTGOH** – No âmbito desta ação prevê-se:
 - » Aumentar do número de parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas da região;
 - » Organizar webinars, palestras e workshops;
 - » Promover o aumento da notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral;
- **Reforço, junto das entidades externas, da necessidade de novas instalações e residências.**

Ações propostas pela ESTESC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade*:

- **Elaborar e organizar**, em conjunto com as estruturas representativas dos alunos, **um plano de atividades sociocultural e desportiva**, para que haja pelo menos uma atividade mensal, aberta à participação de toda a comunidade;
- **Incentivar e apoiar todas as iniciativas socioculturais e desportivas promovidas pelos alunos**, tanto as que emergem do seio da AE-ESTESC, como as da TU NA D'ESTES;
- **Organizar seminários e sessões de debate entre toda a comunidade ESTESC-IPC e as Asso-**

ciações Profissionais, que representam as profissões que formamos, convidando cada uma delas pelo menos uma vez em cada ano letivo, para discutir e analisar o passado e o futuro das profissões, do desenvolvimento do seu corpo de conhecimentos e da intervenção profissional esperada;

- **Promover a integração de todos os cursos da ESTESC-IPC nas estruturas europeias representativas dos profissionais aqui formados;**
- **Interagir proactivamente com as autarquias da nossa região no sentido de estabelecer parcerias que permitam criar valor para as populações**, através da transferência de conhecimento criado na ESTESC-IPC, e simultaneamente promover a nossa oferta formativa;
- **Criar canais de comunicação digitais**, com destaque no desenvolvimento de podcast e videocast sobre saúde, produzido pela ESTESC-IPC e dirigido a um público não especializado;
- **Desenvolvimento de parcerias com *micro influencers*** como forma de promover a ESTESC-IPC;
- **Criar um plano de comunicação efetivo com as instituições e autoridades de saúde da região**, de modo a potenciar o trabalho desenvolvido na ESTESC-IPC;
- **Definição de um plano de atividades e de ações com vista à promoção da formação ministrada na ESTESC-IPC**, com o objetivo de incrementar a visibilidade da ESTESC-IPC no território nacional e de alavancar a procura das formações ministradas na ESTESC-IPC;
- **Reforçar o papel da ESTESC-IPC no Centro Aca-**



démico Clínico de Coimbra.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais:

- Dar seguimento ao processo de edificação do novo polo da ESTeSC-IPC no parque B, cujo projeto de arquitetura já está feito;
- Criação de uma base de dados onde esteja devidamente organizada e integrada a informação/inventário relativo a todo o equipamento da ESTeSC-IPC que possa vir a ser partilhado com outras instituições públicas e privadas, prestadoras de cuidados de saúde e com as associações representativas dos profissionais que formamos, para que em conjunto se possa potenciar a sua utilização.

Ações propostas pelo ISCAC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - Reforçar a ligação à comunidade:

- Exploração das bases de dados de empresas da região para identificar parceiros que tragam valor acrescentado à escola;
- Criar eventos conjuntos com as ordens e associações profissionais, aproximando a academia das profissões;
- Fomentar as relações com as Autarquias e Municípios da Região Centro;
- Alargar o espectro geográfico de atuação da formação executiva.

Ações propostas pelo ISEC

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 4 - Reforçar a

ligação à comunidade:

- Criação de mecanismos de ligação entre o ISEC e as organizações/instituições públicas e privadas – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Realização de workshops/conferências;
 - » Realização de ações de formação no modelo de cursos de curta duração, cursos de pós-graduação/MBA e de cursos de verão;
 - » Alargamento da oferta formativa da Coimbra Engineering Academy/Academia de Engenharia de Coimbra, orientando-a para as necessidades específicas do tecido empresarial da região;
 - » Aumento das parcerias com empresas e instituições do setor público, privado e social;
 - » Promoção da ligação da atividade dos laboratórios do ISEC aos projetos de investigação e desenvolvimento das empresas, dando continuidade à ligação do Laboratório Fikalab da Critical Software com o laboratório da Altice Lab e iniciando a ligação do laboratório de Máquinas Elétricas do ISEC ao departamento de estudos e projetos da EFAPEL;
 - » Promoção da realização de estágios de estudantes do ISEC em empresas;
- Incentivo das atividades de investigação promovidas em parceria com empresas, entidades públicas e outras UO do IPC, através do reforço da dinâmica do Gabinete de Projetos do ISEC;
- Participação na iniciativa do IPC @GIR – Gabinetes de Inovação Regional;
- Promoção do reforço das ligações com as autarquias pertencentes à Comunidade Intermu-



nicipal da Região de Coimbra (CIM RC);

- **Manutenção da política de proximidade com as diferentes entidades da cidade** através da representação oficial do ISEC;
- **Promoção da abertura do ISEC à sociedade** – No âmbito desta ação o ISEC cederá o seu Auditório a todas as entidades que pretendam organizar eventos de ordem cultural, recreativa e desportiva.

Ações propostas pelo CCPS

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação:*

- **Ativação do Conselho Estratégico do Centro Cultural Penedo da Saudade**, no qual estão representadas todas as UOE, SC e SAS.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 4 - *Reforçar a ligação à comunidade:*

- **Aumento e diversificação da rede de entidades culturais** com as quais o CCPS tem trabalhado na promoção de eventos;
- **Coorganização de eventos artísticos e culturais** com entidades externas ao IPC;
- **Promoção de atividades culturais comuns com as Escolas do Ensino Básico e Secundário da região** no âmbito do Plano Nacional das Artes;
- **Organização da assinatura de Protocolo com o Plano Nacional das Artes;**
- **Reativação do Projeto “Bairro das Artes”**, interrompido pela pandemia;

- **Acolhimento de projetos de experimentação artística;**
- **Continuação da colaboração com o Festival *Li-nha de Fuga*** e com outras organizações no acolhimento de residências artísticas.



Internacionalização

Ações a promover transversais à instituição

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação, através do Gabinete de Relações Internacionais (GRI)*:

- **Integração numa universidade europeia** - A iniciativa estratégica de integrar uma universidade europeia no mandato 2021- 2025, foi concluída em 2022 com a aprovação pela Comissão Europeia da candidatura “*The Green European University*” – *UNlgreen*, que se iniciará formalmente em Janeiro de 2023. Neste âmbito, proceder-se-á à formalização da UNlgreen, gestão e apoio do desenvolvimento das múltiplas atividades previstas em sede de candidatura. Como IES coordenadora do *Working Package 4 – Mobilidade*, o IPC será responsável pela implementação do plano, regulamento e monitorização das atividades de mobilidade da Aliança.
- **Candidaturas (Call 2023) no quadro do novo Programa Erasmus 2021-2027:**
 - » Preparação e submissão de candidaturas do IPC a projetos de mobilidade individual;
 - » Preparação e submissão da candidatura do consórcio Erasmus Centro;
 - » Participação e apoio à submissão de candidaturas de consórcios internacionais a outros projetos de cooperação e inovação no quadro do novo programa Erasmus;
- **Gestão dos projetos Erasmus+ KA1 mobilidade individual em curso;**
- **Coordenação do Consórcio Erasmuscentro;**
- **Atividades outdoor direcionadas a estudantes estrangeiros** - Organização de visitas a locais de interesse científico/ cultural/ desportivo na região com enquadramento temático e atividades de integração;
- **Erasmus+ Global Week** - Organização de Semana Internacional;
- **Elaboração de editais e Implementação dos programas de mobilidade internacional;**
- **Adaptação dos regulamentos ao novo quadro de Programa 2021/2027;**
- **NONIO** - Conclusão da implementação do módulo de acordos Interinstitucionais via EWP e preparação, com a empresa XWS, dos restantes módulos de mobilidade internacional, nomeadamente Online Learning Agreement (OLA) e Online Transcripts of Records – metas da NA. Implementação e operacionalização em todas as UOE do módulo relativo à mobilidade internacional da plataforma NONIO;
- **Gestão, Execução/Participação em projetos Internacionais Erasmus (KA2 e outros);**
- **Representação/participação institucional em eventos internacionais.**



Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação* e 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*

- **Participação em missão de benchmarking internacional** - No âmbito do Programa InovC+, o INOPOL irá participar, conjuntamente com os restantes parceiros do consórcio, numa missão internacional de *benchmarking* de Ecossistemas Regionais/Nacionais de Inovação de referência, que terá lugar em junho de 2023, em Madrid, Espanha (*South Summit*). O objetivo desta iniciativa passa pela aprendizagem recíproca de boas

práticas, através de processos de comparação do desempenho e de promoção e valorização da imagem do conhecimento científico e tecnológico produzido na Região Centro, assim como da disseminação de tecnologias junto de mercados nos quais se perspetive um elevado potencial de aceitação das mesmas;

- **Participação em evento internacional de partilha de experiências de cocriação (*Link Me UP – 1000 ideias*)** - No âmbito do Programa Link Me UP, o INOPOL irá participar, em 2023, conjuntamente com as equipas de cocriação de inovação selecionadas em cada edição, num evento internacional de partilha de experiências de cocriação.

Outras ações a promover pelas unidades orgânicas

Ações propostas pela ESAC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Dar continuidade às ações previstas em diversas candidaturas Erasmus+ e outras que preveem o intercâmbio de experiências e o desenvolvimento de trabalhos específicos de cada projeto**, envolvendo parceiros europeus e de outras regiões do mundo;
- **Apoiar as iniciativas relacionadas com a internacionalização**, seja ao nível das prestações de serviço com entidades de outros países, seja em projetos/parcerias com fins específicos;
- **Reforço das relações internacionais no âmbito**

das missões ERASMUS de docentes e trabalhadores não docentes, de forma a retomar o nível de mobilidades existentes no período anterior à pandemia;

- **Participar de forma ativa e organizada na implementação da candidatura aprovada “UNI green – Universidade Europeia”**, que tem início previsto para janeiro de 2023.

Ações propostas pela ESTGOH

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Desenvolvimento de estratégias de comunicação e divulgação da instituição;**



- **Promoção da mobilidade de docentes, não docentes e estudantes** - Divulgação dos programas de mobilidade (ERASMUS, entre outros).

Ações propostas pela ESTESC

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Reforçar a ação de divulgação do programa ERASMUS junto dos alunos**, com o objetivo de atingirmos 40% dos alunos do 4.º ano em programas de mobilidade;
- **Reorganizar a oferta de mobilidade internacional** por forma a colocarmos pelo menos 10% dos nossos recém-licenciados em mobilidade nas unidades prestadoras de cuidados de saúde, empresas e/ou unidades de investigação, de modo a podermos potenciar a sua empregabilidade através do enriquecimento curricular;
- **Identificar os congressos de referência a nível internacional e estimular a submissão de trabalhos científicos** em cada uma das áreas científicas da ESTeSC-IPC;
- **Identificar os projetos financiados pelo programa Horizonte Europa, nas áreas científicas da UOE e desenvolver estratégias que permitam usufruir desses fundos**, nomeadamente através do aproveitamento da localização geográfica de Portugal, país periférico, que se traduz numa mais-valia para o potencial de financiamento nas regras do Horizonte Europa;
- **Estabelecer**, em parceria com os Serviços da Presidência do IPC, **uma estratégia de captação de alunos internacionais**, para que a UOE possa ter pelo menos três alunos em cada curso, até ao

final do mandato do seu Presidente.

Ações propostas pelo ISCAC

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Criação de oferta em língua inglesa** para tornar a escola mais apelativa às entidades estrangeiras e a determinadas áreas de atividade;
- **Dinamização de sessões de divulgação dos programas existentes**;
- **Realização de reuniões de partilha de experiências de mobilidade** entre docentes, funcionários e estudantes;
- **Promoção da oferta formativa de dupla titulação com o Brasil**;
- **Incrementar os cursos de formação executiva junto dos PALOP**;
- **Desenvolvimento de ações de proximidade com a comunidade lusodescendente**.

Ações propostas pelo ISEC

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Criação de um curso de engenharia com dupla titulação** - Aprofundar contactos com IES da América Latina/África de qualidade, com vista à criação de pelo menos um curso na área da engenharia, de dupla titulação;
- **Promoção da mobilidade internacional** - Manutenção da promoção de ações de divulgação e sensibilização para a importância da mobilidade internacional junto dos estudantes e dos coordena-



nadores de curso;

- Divulgação de oportunidades de estágio em mobilidade;
- Divulgação de oportunidades/eventos organizadas pelas Instituições parceiras Erasmus;
- Fomento das mobilidades *Erasmus+ Incoming/Outgoing fora da Europa (ICM)* – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Realização de ações de divulgação junto dos estudantes Outgoing;
 - » Promoção do ISEC por intermédio dos estudantes Incoming;
 - » Promoção da proximidade com as Instituições parceiras ICM;
- **Melhoria das condições do acolhimento dos estudantes internacionais** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Criação de um envelope de UC em inglês nos cursos do ISEC em pelo menos um curso do ano letivo 2023/2024, a propor à Presidência do IPC;
 - » Tradução da sinalética em pelo menos um departamento do ISEC;
 - » Disponibilização das Fichas de Unidade Curricular (FUC) em inglês diretamente no sistema informático;
- **Fortalecimento das parcerias com instituições estrangeiras**, através do fomento da mobilidade para realização de atividades de investigação coorientadas por docentes do ISEC e da instituição parceira;
- **Promoção de candidaturas a programas euro-**

peus em parceria;

- Implementação de estratégias de divulgação e promoção das atividades de cariz internacional.

Ações propostas pelo CCPS

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Fortalecimento da rede de contactos com entidades estrangeiras** para a prossecução de coorganizações de eventos, privilegiando contactos com PALOP e com entidades europeias.

Ações propostas pelos Serviços de Ação Social

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*:

- **Incentivo à participação e realização de mobilidades outgoing por parte dos trabalhadores não docentes** dos serviços;
- **Participação no desenvolvimento do projeto internacional *Well-being Innovations for Students in Europe (WISE)*** – O objetivo geral do projeto é contribuir para o bem-estar dos estudantes na Europa, como fator de sucesso académico e atratividade das instituições de ensino superior. No projeto, “bem-estar” é entendido de acordo com a definição da OMS: “um estado de completo bem-estar físico, mental, e bem-estar social e não apenas a ausência de doença ou enfermidade.”



Investigação

Ações a promover transversais à instituição

Ações propostas pelo I2A

Ações a desenvolver no âmbito do OE 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino:*

- **Promoção de novos protocolos no âmbito da investigação** - o i2A promoverá o contacto com Centros de Interface e Tecnológicos nacionais, nomeadamente com os existentes na região, com o objetivo de elaborar protocolos tendo em vista a cooperação institucional no âmbito da investigação e da formação avançada, com a promoção de estágios curriculares, ou outras iniciativas;
- **Envolvimento de bolseiros e estudantes do IPC em atividades de promoção de ciência** - O i2A promoverá o envolvimento dos bolseiros do IPC em dias abertos das UOE com o objetivo de apresentarem o seu trabalho e prestarem o seu testemunho sobre o seu percurso académico e de investigação científica aplicada. Neste âmbito será importante continuar a apoiar a implementação de iniciativas no âmbito do programa “Verão com Ciência” da FCT, ou similares, que possibilitem um primeiro contacto formal de estudantes com as equipas de investigação da instituição, os seus projetos, as suas infraestruturas e todos os recursos de IDT&I alocados para o efeito.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão:*

- **Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A** - Considerando a importância estratégica da melhor organização das estruturas de I&D da instituição e dos seus recursos, a Comissão criada no Concelho Científico do i2A apresentará uma proposta de regras para a definição, enquadramento, criação e extinção das estruturas de I&D do i2A;
- **Promoção e apoio para a formalização de novos polos de unidades I&D acreditados pela FCT no i2A** - Atendendo ao número bastante expressivo de investigadores do IPC integrados em unidades de I&D externas à instituição, o i2A, em articulação com a Presidência do IPC, envia esforços no sentido de formalizar a criação dos polos desses centros de investigação com maior número de investigadores do IPC a eles associados. Por força de contactos e dinâmicas mais recentes, será dada especial atenção à formalização do polo do INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra e do Centro de Ecologia Funcional (CE-F-UC);
- **Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT** - o i2A promoverá e apoiará a intenção institucional e dos seus investigadores da criação de novo(s) centro(s) de I&D na instituição. Este ano é particularmente importante para uma definição sobre a Estratégia Institucional para a



Investigação, uma vez que, por decisão do Conselho Diretivo da FCT a 20 de julho de 2022, o processo de avaliação programado para ter lugar em 2022/2023 foi adiado por um ano, prevenindo-se que o concurso para a submissão de candidaturas à avaliação seja lançado em outubro de 2023. Nas áreas de formação/intervenção do IPC destacam-se dinâmicas de IDT&I, que deverão constituir a base conceptual e programática de eventuais áreas a candidatar e que já se encontram consubstanciadas ao nível de estruturas existentes, tais como os Centros de I&D ainda não reconhecidas pela FCT. Contudo, como o processo deve ser participado, numa abordagem horizontal e integradora, o i2A envidará esforços para a mobilização das respetivas equipas, partindo de um pressuposto estratégico de diferenciação, assente na multidisciplinaridade, na agregação de equipas e de massa crítica. Nesta lógica, deverão prevalecer dinâmicas de fundo consolidadas, que através de um tronco conceptual comum, permitam a constituição de várias linhas de ação/trabalho, que possibilitem a integração de membros de diferentes UOE e demais estruturas atuais. O i2A promoverá também várias reuniões de trabalho entre as equipas mais experientes e as novas equipas, que se espera que conduzam à criação de uma *task force*, onde representantes das UID a candidatar partilhem problemas e dúvidas, e os restantes possam ajudar também nas estratégias e soluções, que sirvam o interesse comum;

- **Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Investigadores e Bolseiros** – Esta ação abrangerá:

- » O apoio na revisão do processo P_06.07_

Contratação de Bolseiros e dos modelos associados, adaptando-o às alterações legislativas e clarificando alguns aspetos do mesmo;

- » O apoio a eventuais alterações/correções ao Regulamento do Bolseiro de Investigação do IPC, assim como a formulação de normas adicionais que possibilitem clarificar e agilizar o recrutamento de bolseiros, face à alteração de paradigma que determina que os candidatos sejam estudantes, inscritos em cursos conferentes e não conferentes de grau;
- » A colaboração na elaboração, no âmbito do SIGQ, de um procedimento para a contratação de Investigadores ao abrigo do DL nº 57/2016 e do DL nº 124/1999;

Ações a desenvolver no âmbito do OE 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*:

- **Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC – *LabOrders*** - o i2A concluirá em 2023 o processo de instalação e configuração do *LabOrders*, uma plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC. Basicamente, pretende-se que esta plataforma possa facilitar, pela articulação estreita com outros sistemas de informação da instituição atualmente em vigor (Gyaf, NONIO, etc.), processos como: controlo orçamental, gestão de receita e despesa, pedidos de pagamento e gestão de *timesheets*.



Ações a desenvolver no âmbito do OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:

- **Apoio à disseminação das regras de afiliação institucional e sensibilização para a sua utilização** - Considerando que o incumprimento reiterado das regras de afiliação institucional tem um enorme impacto no reconhecimento da produção científica da instituição e que, não sendo claro, poderá determinar perdas ao nível dos índices produtivos, o i2A propõe-se promover ações de sensibilização para o correto uso da afiliação institucional em todos os trabalhos que a comunidade do IPC desenvolver;
- **Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC** - O i2A propõe-se levar a cabo um workshop alusivo à temática da escrita científica, dirigido a estudantes, docentes/investigadores do IPC, onde serão abordados aspetos como: a escolha dos meios de publicação; otimização e capitalização de dados de investigação; pesquisa, citações e referenciação bibliográfica; disseminação de boas práticas de publicação científica em acesso aberto, etc. Neste workshop o IIA apresentará também os *Regulamentos de Apoio à Publicação Científica dos Professores e Investigadores do Politécnico de Coimbra* e de *Apoio à Publicação Científica dos Estudantes do Instituto Politécnico de Coimbra*, bem como as Normas para afiliação do IPC;
- **Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016** - Considerando o lançamento, em 2022, dos concursos para a contratação de sete investigadores ao abrigo do Contrato-Programa celebrado entre o IPC e a FCT, relativo ao Procedimento

Concursal de Apoio Institucional do Regulamento do Emprego Científico, os quais se juntarão aos dois investigadores atuais, impõe-se a elaboração de um instrumento regulatório que possibilite acautelar a atuação, os direitos, os deveres e a avaliação desta carreira no seio da instituição. Como tal, em articulação com a Presidência da instituição e os respetivos Serviços Jurídicos, o i2A avançou com a nomeação de uma comissão, aprovada em Conselho Científico, com o objetivo de apresentar uma proposta do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC para submeter a discussão pública e publicação no decurso de 2023;

- **Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A** - o i2A continuará a promover sessões de esclarecimento com o intuito de dar a conhecer os procedimentos de informação e tomada de decisão, os fluxos de informação necessários às várias tipologias de despesa, os formulários inerentes à instrução dos processos e os seus repositórios;
- **Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso** – Em 2023, o i2A continuará a promover a realização de ações para divulgação das principais dinâmicas em curso, junto das equipas da instituição. A este nível será dada particular atenção à equipa de investigadores contratada ao abrigo do Contrato-Programa celebrado entre o IPC e a FCT.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição:



- **Definição de um modelo up-to-date para disseminação de oportunidades de financiamento** – em 2022, o i2A propôs-se implementar um mecanismo de disseminação de oportunidades de financiamento que possibilitasse aos investigadores/equipas de investigação do IPC ter acesso permanente a este tipo de informação através de uma lista de email institucional para o qual será divulgada a informação. O modelo de divulgação de oportunidades deverá estar perfeitamente normalizado durante o ano de 2023. Este modelo poderá evoluir no sentido de recorrer a ferramentas *web* e assentar em princípios de customização;
- **Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento** - O i2A apoiará a comunidade científica da instituição no enquadramento das mesmas para financiamento, assim como nos processos de candidatura. A nível nacional será dada especial atenção ao Programa de Recuperação e Resiliência (PRR). No plano internacional o enfoque incidirá no programa comunitário Horizonte Europa, para além dos Programas LIFE e INTERREG. Não obstante o carácter marcadamente aplicado de grande parte das candidaturas, continuará a ser dada particular

atenção a mecanismos/linhas de financiamento de carácter estratégico transversal e integrado, que possibilitem ao IPC dar resposta ao atual paradigma de uma maior aproximação às empresas e à sociedade. Ocorrerá também um forte apelo e mobilização para a realização de candidaturas interdisciplinares, envolvendo equipas/investigadores de diferentes UOE e áreas de saber, e potenciando o trabalho dos técnicos do Programa AGIR com as instituições da região.

Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito do OE 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*:

- **Proteção, gestão e valorização de direitos de propriedade intelectual (PI)** - Disponibilização de um conjunto de serviços e mecanismos de apoio aos docentes, investigadores, estudantes e demais colaboradores do IPC no âmbito da proteção, valorização e transferência de ativos intelectuais produzidos no contexto da sua atividade.

Outras ações a promover pelas unidades orgânicas

Ações propostas pelo I2A

Ações a desenvolver no âmbito do OE 12 – *Valorizar e motivar os recursos humanos*:

- **Reforço da equipa do i2A e concurso para Diri-**

gente Intermédio de 3.º Grau - No seguimento do processo de nomeação de um Dirigente Intermédio de 3.º grau para coordenação dos Serviços do i2A (Coordenador de Serviço), em 2023, o i2A promoverá o respetivo concurso público



para o efeito. Por outro lado, pretende-se também reforçar a equipa de gestão do IIA com mais um Técnico Superior. Esta situação possibilitará igualmente uma melhor distribuição do esforço de trabalho, libertando os atuais técnicos para apoio e envolvimento em iniciativas estruturais de reorganização dos serviços;

- **Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A** – Esta ação abrangerá:
 - » A capacitação, através do contacto com outras organizações, nacionais e internacionais, para a (re)definição e implementação de novas práticas e conhecimentos, capazes de garantir uma ainda maior assertividade e eficiência ao nível da gestão de processos técnicos e administrativos. Para tal, tendo o i2A identificado, em 2022, instituições congéneres, nacionais e europeias, com similitudes contextuais, interessadas em partilhar experiências, em contexto de intercâmbio, no decorrer de 2023, a UOI propõe-se assegurar a mobilidade de pelo menos um Técnico Superior e um dirigente. Estas ações poderão decorrer num eventual contexto de financiamento ERASMUS.
 - » A capacitação ao nível específico e em estreita articulação com o Serviço de Avaliação e Desempenho e Formação do Departamento de Gestão de Recursos Humanos (SADF-DGRH) do IPC.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*:

- **Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo**

website do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios - Em harmonização com as diretrizes da marca Politécnico de Coimbra, e no âmbito de uma estratégia de comunicação alargada, o i2A propõe-se reformular o seu Website institucional, tornando-o mais atrativo e funcional, em versão bilingue (PT e EN). Procurará também garantir uma maior cobertura mediática das suas iniciativas através das redes sociais Facebook, Twitter e LinkedIn, em articulação com o GCII do IPC.

Ações propostas pela ESAC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino* e *OE 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição*:

- **Apoiar o funcionamento dos espaços laboratoriais dedicados a atividades de investigação;**
- **Apoiar e valorizar a execução dos projetos de investigação em curso, ou os que venham a ser aprovados e iniciados em 2023, nomeadamente as diferentes participações em projetos I&D+i apresentados e financiados no âmbito do PRR;**
- **Continuar a apoiar, em articulação estreita com o IIA, a submissão de novos projetos de investigação a programas de financiamento nacionais e internacionais.**

Ações propostas pela ESEC

Ações a desenvolver no âmbito *OE 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*:



- **Desenvolvimento de Portal para os Núcleos de Investigação.**

Ações a desenvolver no âmbito *OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:*

- **Manutenção do Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA) – 45.000,00 €;**
- **Atribuição de 4 bolsas semestrais para investigação destinadas a docentes de carreira da ESEC, através de concurso anual.** As bolsas traduzem-se na dispensa total de serviço letivo durante um semestre (70 362,06€).

Ações propostas pela ESTGOH

Ações a desenvolver no âmbito *OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:*

- **Promoção do reforço da Investigação** – No âmbito desta ação propõe-se:
 - » Incrementar as medidas de apoio financeiro, dentro das possibilidades da ESTGOH, à apresentação de artigos científicos de professores e alunos em conferências de natureza técnica e científica;
 - » Promover a discriminação positiva dos docentes que desenvolvem atividades científicas relevantes.

Ações propostas pela ESTESC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino:*

- **Promoção da interação interdepartamental no**

desenho e desenvolvimento de projetos de investigação;

- **Criação de uma comunidade de *Journal Clubs***, envolvendo alunos e professores, como forma de desenvolver capacidades de analisar criticamente artigos científicos e de promover ideias e projetos;
- **Candidatura do LABINSAÚDE a centro acreditado pela FCT** - Trabalhar em articulação com o LABINSAÚDE, no sentido do seu desenvolvimento e consolidação, visando a apresentação de candidatura a Centro acreditado pela FCT;

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:*

- **Envolvimento dos docentes convidados, monitores de estágio e profissionais do exercício nos processos de investigação**, como instrumento para o desenvolvimento da prática baseada na evidência;
- **Apoio à publicação de artigos em modo open source**, em revistas reconhecidas e com fator de impacto, como forma de aumentar a visibilidade das nossas publicações;
- **Promoção de uma política de estímulos à produção científica**, para garantir que a ESTeSC-IPC possa atingir a meta de 55 artigos por ano publicados em revistas internacionais.

Ações propostas pelo ISCAC

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação e 4 - Reforçar a ligação à comunidade:*



- **Dinamização da Coimbra Business Review**, através de edições temáticas coordenadas pelas comissões científicas dos mestrados;

Ações a desenvolver no âmbito do OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:

- **Reforço do apoio financeiro à publicação e participação em conferências de alunos/as e docentes;**
- **Promoção de dispensas de serviço docente.**

Ações propostas pelo ISEC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino:

- **Promoção da investigação aplicada realizada no ISEC**, dando primazia à que envolve parceiros empresariais, aumentando neste processo a fração de estudantes de final de curso com contacto direto com a realidade empresarial;
- **Promoção da participação de estudantes do ISEC em projetos de investigação aplicada**, procurando explorar potenciais parcerias com empresas e outras instituições;
- **Promoção de eventos que potenciem a disseminação de boas práticas de ensino**, com vista ao desenvolvimento de sinergias entre o ensino, a investigação e a ligação à atividade profissional de engenheiro, recorrendo ao Know-How de especialistas em boas práticas de pedagogia e de investigação.
- **Apoio à realização de congressos e outros encontros de natureza científica no ISEC.**

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão e 3 -Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação:

- **Reforço da atividade do Gabinete de Projetos** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Promoção do aumento do apoio técnico e administrativo prestado às atividades de I&D, facilitador de uma maior proximidade dos investigadores da UOE ao serviço;
 - » Desenvolvimento e disponibilização de uma página onde se encontre refletida informação atualizada dos investigadores da UOE e dos centros de investigação a que estão associados, assim como informação das parcerias existentes e dos projetos de investigação de importância estratégica, que contam com a participação do ISEC;
- **Promoção da produção científica realizada no ISEC**, através da disponibilização de conexões a perfis de bases de dados de artigos científicos dos investigadores da UOE;

Ações a desenvolver no âmbito dos OE 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão:

- **Estudo do potencial de implementação de polos de centros de investigação**, em parceria com centros já existentes que integram investigadores do ISEC;
- **Estudo do potencial de criação de unidades de investigação** que reúnam condições para sub-



missão à Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT);

- **Monitorização da atividade científica dos docentes do ISEC**, por forma a que se possa identificar as principais áreas de investigação de cada uma das áreas científicas;

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos*:

- **Melhoria**, em articulação com o I2A, **das condições conducentes à publicação científica**;
- **Apoio da investigação**, aplicada ou não, **desenvolvida pelos docentes do ISEC**, tendo como objetivo a atualização contínua dos mesmos e a inerente melhoria da qualidade do ensino;
- **Aplicação das regras já aprovadas em CTC para retomar a concessão de licenças sabáticas para atualização científica e técnica**, nos termos do Estatuto da Carreira Docente.



Responsabilidade social e solidariedade

Ações a promover transversais à instituição

Ações propostas pelos Serviços de Ação Social

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **Promoção do reforço da bolsa de computadores no âmbito do PASI** - Em articulação com os Serviços Centrais do IPC, promover o aumento da bolsa de computadores no âmbito do PASI – Programa Apoio Social Informático com mais 25 computadores;
- **Promoção do Programa Politécnico +Cultural** junto da comunidade académica estudantil do IPC, disponibilizando ofertas variadas de atividades culturais e artísticas;
- **Início da construção da cantina dos SASIPC na ESEC;**
- Aumento da abrangência do Serviço de Saúde Escolar através do Plano de Saúde IPC, nomeadamente, através do alargamento a novos públicos (pessoal docente e não docente), do desenvolvimento de atividades de promoção da saúde (ex.: rastreios) e do estabelecimento de protocolos com entidades internas/externas;

- **Implementação e gestão do Programa de Apoio em Rede ao Estudante com Necessidades Educativas Específicas (PARENEE);**
- **Desenvolvimento das metodologias UBUNTU no Ensino Superior**, em particular no IPC, através da organização de Semanas UBUNTU para acolhimento e integração de estudantes;
- **Comemoração do Dia de Ação Social 2022/2023** com o envolvimento das Associações de Estudantes do IPC.

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 10 - Promover a sustentabilidade ambiental; 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais e 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos:*

- **Participação na rede colaborativa SASocial** conjuntamente com outros Politécnicos, para implementar a respetiva plataforma digital, colocando em funcionamento os micro serviços de alojamento, alojamento privado, alimentação, bolsa de atividades, comunicação, U - bike, saúde, voluntariado, entre outros. Esta plataforma permitirá facilitar e agilizar os processos de aquisição de senhas de refeição, simplificar os processos de candidatura às bolsas de atividade e programas de apoio promovidos pelo IPC, agendamento de consultas médicas e agilizar e



simplificar processos internos de gestão do SA-SIPC. Para além disso, esta plataforma terá um impacto significativo ao nível da sustentabilidade ambiental, principalmente no micro serviço da alimentação. Neste micro serviço prevê-se uma redução significativa de papel com a transformação digital promovida pela plataforma SASocial, contribuindo para a promoção do IPC como uma instituição paper free.

- **Aquisição de uma carrinha elétrica** no decorrer do ano 2023, através do Fundo Ambiental, para a promoção da sustentabilidade ambiental, no quadro da previsão da aquisição de duas carrinhas elétricas até 2025.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*, através do Departamento de Gestão do Património e Infraestruturas em articulação com os Serviços de Ação Social:

- **Construção e requalificação das residências dos SASIPC:**
 - » R1 e R2 (Bencanta) – 2 572 m² e 2 407 m², respetivamente, de área construída ou requalificada;
 - » R3, R4, R5, R6 (Quinta da Nora) – 1 090 m², 1 120 m², 1 120 m² e 1 118 m², respetivamente, de área construída ou requalificada;
- **Empreitada do refeitório da ESEC** – Início da empreitada, com 1 005 m² de área construída ou requalificada.

Ação a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover*

a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto, através do Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação:

- **Angariação de computadores portáteis para o programa PASI** (Programa de apoio social informático), tanto por intermédio de aquisição de equipamentos, como por reconversão dos equipamentos recolhidos no âmbito do programa *Um professor/Um computador*.

Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*:

- **Implementação do programa UPskill – Digital Skills & Jobs** - A APDC, o IIEP e o CCISP promovem um projeto, de âmbito nacional, que tem como objetivo requalificar profissionais, de modo que, após o adequado período formativo, possam ser integrados nas Empresas que tenham necessidades de quadros nas áreas das tecnologias digitais. O programa prevê a colaboração dos institutos superiores politécnicos enquanto polos de formação nas vertentes tecnológicas a abranger pelo programa e é nesse contexto que o Politécnico de Coimbra se encontra a participar na 2.ª edição do programa, que tem a Deloitte como empresa parceira (ação de formação na tecnologia *Datawarehouse/BI* para titulares de licenciatura pós-Bolonha). A fase de formação teórico-prática termina em Dezembro de 2022, pelo que durante o ano de 2023 irá ter lugar o período de formação profissional em contexto de trabalho na empresa Deloitte. Enquanto unidade



orgânica responsável pela área da promoção da empregabilidade, o INOPOL assegurará a gestão operacional e financeira do programa.

Ações propostas pelo CCPS

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **Prospecção de entidades parceiras** - Continu-

ação da prospecção de entidades parceiras que contribuam para uma maior acessibilidade à Cultura e às Artes;

- **Projeto IPC + Cultural** - Colaboração com o projeto *IPC + Cultural* (SASIPC), para dar acesso a eventos culturais e artísticos a estudantes com maior carência financeira;
- **BAAS** - Continuação da aposta em BAAS para a manutenção da abertura do espaço do CCPS ao público;

Outras ações a promover pelas unidades orgânicas

Ações propostas pela ESAC

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **Apoio às ações de cariz social promovidas pela AEESAC** - A ESAC apoiará todas as ações de cariz social desenvolvidas pela AEESAC, nomeadamente, pelos seus diferentes núcleos, bem com os projetos desenvolvidos pelo IPC neste domínio;
- **Colaboração com instituições reconhecidas em termos de trabalho social** - Pontualmente, mediante contratualização específica, a ESAC poderá associar-se a instituições reconhecidas em termos de trabalho social, doando total ou parcialmente algumas tipologias de resíduos como forma de angariação de receitas por essas entidades;
- **A2ES** - Contributo anual da ESAC para o fundo

A2ES, gerido pelos SAS do IPC.

Ações propostas pela ESEC

Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 10 - Promover a sustentabilidade ambiental:*

- **Programa Eco Escolas / Eco Campus**

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **A2ES** - Contribuição para o fundo de apoio a situações de emergência de alunos do IPC (34.300,00 €)
- **Participação no Observatório da Responsabilidade Social das Instituições de Ensino Superior (ORSIES).**



Ações propostas pela ESTGOH

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- Eco-Escolas - Manutenção das ações no âmbito do EcoEscolas
- Apoio Social - Recolha de fundos para apoio social;
- Voluntariado - Promoção de ações de voluntariado;
- Cultura - Promoção do incremento de atividades culturais.

Ações propostas pela ESTESC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **Plano de atividades extracurriculares** - Solicitar ao Conselho Pedagógico que apresente um plano de atividades extracurriculares com vista a desenvolver as competências da comunidade académica em vários domínios, como por exemplo: transformação digital; comunicação (verbal e não verbal); linguagem gestual; humanização; práticas pedagógicas inovadoras; técnicas de estudo; gestão do tempo; entre outros;
- **Plano de atividades sociocultural e desportiva** - Planear e organizar, em conjunto com as estruturas representativas dos alunos, um plano de atividades sociocultural e desportiva, para que haja pelo menos uma atividade mensal, aberta à participação de toda a comunidade;

- **Acessibilidade** - Garantir condições de acessibilidade para todos em particular para pessoas com mobilidade condicionada.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 10 - Promover a sustentabilidade ambiental:*

- **Manutenção e conservação de edifícios** - Manutenção e conservação dos dois edifícios da ESTeSC-IPC, atuando com especial incidência nos problemas de infiltrações que estão a degradar o nosso imóvel;
- **Promoção da redução do consumo de energia** - Investimento em sistemas e dispositivos que permitam reduzir o consumo de energia, quer seja através da melhoria térmica das instalações, quer através da instalação de painéis fotovoltaicos;
- **Promoção da redução do consumo de água** - Implementação de políticas que permitam reduzir em 10% o consumo de água.

Ações propostas pela ISEC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:*

- **Promoção de estilos de vida ativa e saudável, de bem-estar físico, psicológico e social** para toda a comunidade do ISEC;
- **Desporto e Cultura** - Incentivo e dinamização da participação de estudantes na realização de atividades desportivas e culturais;
- **BAAS** - Implementação do sistema de Bolsas



BAAS, através das quais estudantes carenciados realizarão atividades remuneradas, a tempo parcial, na UOE;

- **Voluntariado e estágios de curta duração** - Incentivo dos estudantes para a realização de ações de interação com a sociedade, tais como atividades de voluntariado e estágios profissionais de curta duração.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 10 - Promover a sustentabilidade ambiental*:

- No âmbito do **Projeto EcoCampus** serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Dar continuidade ao apoio e dinamização da Horta Biológica;
 - » Dinamização de atividades no âmbito da sustentabilidade ambiental;
 - » Cabaz solidário.



Outras ações transversais aos eixos estratégicos

Ações a promover transversais à instituição

Ações propostas pelos Serviços de Ação Social

Ações a desenvolver no âmbito do OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto:

- **Implementação do Ciclo de Atividades para os estudantes das Residências dos SASIPC**, tendo como propósito a promoção de condições favoráveis à sua socialização e criação de um espírito de pertença, de forma a melhorar a convivência entre todos nas residências, bem como o desenvolvimento e aquisição de competências sociais e pessoais;
- **Aumento da atividade do Observatório de Ação Social – ObservAS** – O ObservAS é uma estrutura de natureza consultiva vocacionada para o apoio técnico-científico aos SASIPC, e tem por missão acolher e estimular a realização de estudos no âmbito das políticas de ação social do IPC, com vista a incorporar os resultados na definição das suas linhas de atuação, numa orientação para a melhoria contínua das respostas que oferece visando o bem-estar da sua comunidade académica.

Ações propostas pelos Serviços Centrais

Ações a desenvolver no âmbito do do OE 2 - Me-

lhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino, 4 - Reforçar a ligação à comunidade e 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade, através do Gabinete de Interface com a Comunidade:

- **Dinamização de ações de voluntariado através da plataforma Transforma Portugal** - A plataforma Transforma Portugal permite organizar ações de voluntariado, gerir as candidaturas e horas de voluntariado dos estudantes. Tem várias vantagens, nomeadamente permitir aos estudantes ter um currículo social, devidamente validado;
- **Promoção da empregabilidade dos estudantes do IPC** através dos Gabinetes de Inovação Regional e em parceria com as UOE e o INOPOL;
- **Desenvolvimento de projetos de I&D através dos Gabinetes de Inovação Regional** e em colaboração com o i2A e com outros parceiros do território.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação e 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão, através do Departamento de Gestão Académica:

- **Revisão da organização/estrutura funcional do DGA**, considerando o incremento esperado no



volume de trabalho, decorrente das ações a levar a cabo no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR);

- **Revisão/Proposta de Regulamentos aplicáveis no âmbito do DGA** (5 regulamentos);
- **NONIO** - Implementação de melhorias na plataforma NONIO no decurso das sugestões apresentadas e aprovadas pelas UOE;
- **Desmaterialização de processos** - Otimização dos circuitos de tramitação atinente à desmaterialização processual.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto, através do Gabinete do Desporto:*

- **Treinos em contexto competitivo** - Desenvolver treinos semanais regulares das modalidades em competição a nível nacional nas Competições Nacionais Universitárias, nomeadamente Futebol 11, Futsal Masculino e Futsal Feminino, modalidades cujas competições se prolongam ao longo de todo o ano letivo;
- **IPC CUP** - Organizar o IPC CUP, competição interna organizada em conjunto com as Associações de Estudantes do Politécnico que procura oferecer um modelo competitivo formal entre os alunos do Politécnico de Coimbra, abrangendo mais de 12 modalidades e mais de 300 praticantes;
- **Gala de Desporto** - Organizar uma Gala de Desporto, juntando a sociedade civil e as estruturas estudantis, com o intuito de valorizar o desporto

e os estudantes-atletas do Politécnico de Coimbra;

- **Apoio das estruturas estudantis no contexto do desporto** - Apoiar as estruturas estudantis no desenvolvimento de atividades desportivas próprias, fornecendo consultoria relativamente à organização das mesmas e desenvolvendo momentos desportivos de elevada qualidade aos estudantes do Politécnico de Coimbra.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão, através do Departamento de Planeamento, Auditoria e Qualidade:*

- **Planeamento, monitorização e reporte dos resultados e ações;**
- **Planeamento, gestão e monitorização de riscos.**

Ações a desenvolver no âmbito do OE 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão, através do Departamento de Planeamento, Auditoria e Qualidade em articulação com o Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação:*

- **Disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico.** Esta ação implicará:
 - » Dar continuidade à implementação do dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico, quer através da introdução de melhorias, quer através da sua integração no sistema Balanced Scorecard (BSC);
 - » Dar continuidade à implementação da solu-



SUPER

- » A definição da equipa associada à implementação do dashboard e dos respetivos perfis de responsabilidades;
 - » A criação de normas relativas à manutenção do dashboard de acordo com perfis de utilizadores pré-definidos;
 - » A capacitação dos recursos humanos na solução implementada. O DTIC e o DPAQ, em articulação com o fornecedor da solução de software, apoiarão este processo no âmbito das respetivas áreas de atuação;
 - » Apoio das UO na manutenção dos dados necessários à atualização dos resultados associados aos indicadores do plano estratégico.
- **Implementação da avaliação do desempenho institucional através do Balanced Scorecard e do QUAR** - Esta ação, complementar à ação anterior, implicará
 - » A conceção e aprovação de um modelo para o BSC, ajustado à solução de software de suporte;
 - » A conceção e aprovação de um modelo para o QUAR, ajustado à solução de software de suporte;
 - » A definição da equipa associada à implementação do BSC e QUAR e dos respetivos perfis de responsabilidades;
 - » O ajustamento da estrutura dos documentos de planeamento e reporte aos requisitos do software adotado para apoio ao planeamento ao BSC e ao QUAR;
 - » A definição e aprovação de critérios comuns de avaliação de desempenho organizacional para o BSC e para o QUAR;
 - » O apoio na parametrização do software de suporte ao planeamento, ao BSC e ao QUAR.
- Projetos de desmaterialização a desenvolver no âmbito do *OE 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*, através do Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação:
- **Implementação da autenticação com o MyAcademicID no sistema NONIO;**
 - **Desenvolvimentos ao módulo de submissão de candidaturas a concursos para contratos de trabalho** - Realização, em articulação com o DGRH, de novos desenvolvimentos ao módulo de submissão de candidaturas a concursos para contratos de trabalho, que permitam apoiar de forma mais integral a instrução dos processos de candidatura;
 - **Integração do NONIO no GIAF** - Implementação, em articulação com o DGF, da integração automática no GIAF dos movimentos de receita própria coletados no NONIO;
 - **Sistema de informação de suporte à contabilidade analítica na plataforma BI** - Implementação, em articulação com o DGF e o DGRH, de um sistema de informação de suporte à contabilidade analítica;
 - **Projeto SASocial – novas funcionalidades** - Disponibilização, em articulação com os SASIPC, de novas funcionalidades em serviços já implementados do Projeto SASocial;
 - **Projeto SASocial – novos serviços** - Implementação, em articulação com os SASIPC, de novos serviços no Projeto SASocial;



- **Desenvolvimento da componente de gestão académica na plataforma de BI** - Desenvolvimento, em articulação com o DGA, da componente de gestão académica na plataforma de BI;
- **Desenvolvimento da plataforma informática de apoio ao SIGQ** - Desenvolvimento, em articulação com o Gabinete da Qualidade, da plataforma informática de apoio ao SIGQ;
- **Software de gestão de conferências** - Implementação de um software para gestão de conferências;
- **Prospecção de soluções alternativas do ERP de gestão financeira, logística e de gestão de RH** - Análise, em articulação com o DGF, SCA e DGRH, de soluções com vista à substituição do ERP de gestão financeira, logística e de gestão de RH.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*, através do Departamento de Gestão de Recursos Humanos em articulação com o Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação:

- **Desenvolvimento da plataforma de contratação de docentes especialmente contratados** - Implementação de novas funcionalidades na plataforma de contratação de docentes especialmente contratados conducentes à validação automática de dados e redução da possibilidade de erro, tanto pelos docentes convidados, como pelos serviços;
- **Dashboards de suporte à decisão relativa a RH no âmbito da plataforma de BI** - Implementação de novos dashboards no Power BI para monitorização dos lugares/ETI existentes nos mapas de

peçoal docente e não docente.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*, através do Departamento de Gestão Financeira:

- **Contabilidade Analítica** - acompanhamento e execução do projeto, já concebido, de implementação da contabilidade analítica/de gestão, com a parametrização do GIAP para o efeito, o carregamento de dados reais à data e a interpretação dos dados obtidos da ferramenta BI, para que no ano de 2023 seja possível a leitura de dados;
- **Integração do NONIO no GIAP** - no âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Análise e conceção, em equipa conjunta, de projeto que permita a integração automática de dados da aplicação de gestão académica, NONIO, na aplicação financeira, GIAP;
 - » Promoção da implementação do projeto piloto a 31/12/2023.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*, através do Gabinete da Qualidade:

- **Revisão do SIGQ** - Conclusão da revisão do SIGQ;
- **Avaliação institucional no âmbito da A3ES** - Realização da Avaliação Institucional promovida pela A3ES.



Ações a desenvolver no âmbito dos *OE 10 - Promover a sustentabilidade ambiental*, através do Departamento de Gestão do Património e Infraestruturas:

- **Aquisição de 1 veículo elétrico para os Serviços Centrais;**
- **Aquisição de uma carrinha elétrica de mercadorias para o SASIPC** (em articulação com os SASIPC).

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 10 - Promover a sustentabilidade ambiental*, através do Serviço de Saúde Ocupacional e Ambiental:

- **Programa Eco-Escolas** - Acompanhamento e prestação de apoio na implementação do Programa Eco-Escolas em todas as UOE do Politécnico de Coimbra;
- **Programa Eco Campus** - Acompanhamento e prestação de apoio na implementação do Programa Eco Campus em todas as UOE do Politécnico de Coimbra;
- **Projeto Politécnico de Coimbra +Sustentável** – No âmbito deste projeto serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Realização de ações no âmbito do projeto Politécnico de Coimbra +Sustentável, com vista à promoção de uma cultura de sustentabilidade ambiental na Instituição;
 - » Lançamento, divulgação e promoção do *Concurso de Ideias: Politécnico de Coimbra +Sustentável*;
- **Projeto IPC a Pedalar** - Acompanhamento, divulgação e promoção do projeto IPC a Pedalar;

- **Projeto Alimentação Saudável no Ensino Superior** - Garantir, através do cumprimento dos requisitos do projeto *Alimentação Saudável no Ensino Superior*, que todas as cantinas dos SAS IPC mantêm o selo de excelência;
- **Projeto da ERSUC** - Realização de pelo menos, 1 evento com selo Eco Evento, enquadrável no projeto da ERSUC;
- **Candidatura a projetos financiados na área da Sustentabilidade Ambiental** - Elaboração de candidaturas a projetos financiados na área da Sustentabilidade Ambiental;
- **Economia Circular** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Distribuição de, pelo menos, 2.000 garrafas de vidro aos novos estudantes do IPC;
 - » Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente, através da inclusão de critérios de circularidade nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra;
 - » Promoção, sempre que possível, da redução da produção de resíduos produzidos e de resíduos encaminhados para aterro sanitário, bem como do aumento da quantidade de resíduos de recolha seletiva encaminhados para destino final adequado;
 - » Colaboração no desenvolvimento, implementação e acompanhamento de um Sistema de Gestão de Resíduos para o IPC;
- **Certificação Biosphere** - Continuação do desenvolvimento da certificação *Biosphere*;
- **Projeto U-Green** - Participação e acompanha-



mento do projeto *U-Green* no Politécnico de Coimbra com o objetivo de criar e implementar um quadro comum para avaliar e atualizar práticas verdes e sustentáveis na área da educação e formação;

- **Informação, formação e sensibilização para a sustentabilidade ambiental** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Planeamento, organização e dinamização de 2 *Webinars* relacionados com a temática da sustentabilidade ambiental, a realizar no âmbito da comemoração do Dia Mundial do Ambiente (junho de 2023) e da *Semana Europeia da Prevenção de Resíduos* (novembro de 2023);
 - » Realização de, pelo menos, 20 ações de sensibilização, informação e formação, no âmbito da cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*, através do Departamento de Gestão do Património e Infraestruturas:

- **Empreitada do iParque Da Vinci** – Realização da empreitada com 260 m² de área construída;
- **2ª fase da empreitada da Casa do Bispo** - Início da 2ª fase da empreitada da Casa do Bispo, com 1 005 m² de área construída ou requalificada.

Projetos a desenvolver no âmbito do *OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*, através do Departamento de Tecnologias de Informação e Comunica-

ção visando garantir a melhoria da conectividade do Campus:

- **Cluster de *Enterprise Network Firewalls*** - Conclusão da implementação do projeto *Cluster de Enterprise Network Firewalls* para as UO do IPC (Palo Alto);
- **Segurança do Ciberespaço e certificação da cibersegurança** - Desenvolvimento de recursos e processos para dar resposta ao Decreto-Lei n.º 65/2021;
- ***Multi-factor authentication (MFA)*** - Implementação do *Multi-factor authentication (MFA)* para acesso aos sistemas informáticos mais críticos
- **Serviços de gestão de identidade e acesso e serviços de armazenamento de ficheiros** - Requalificação tecnológica dos serviços de gestão de identidade e acesso e dos serviços de armazenamento de ficheiros;
- **Controlo do acesso à infraestrutura de rede** - Implementação de mecanismos/soluções de controlo de acesso à infraestrutura de rede do Politécnico de Coimbra;
- **Comunicações VoIP** - Renovação da solução de comunicações VoIP para todo o IPC;
- **Ligações na MANIPC** - Melhoria dos mecanismos de redundância de ligações na MANIPC;
- **Rede WIFI IPC** - Requalificação da infraestrutura de rede WIFI nos vários edifícios afetos às UO SC, IIA, INOPOL e CCPS;
- **Rede WIFI SASIPC** - Reestruturação da infraestrutura WIFI das residências da Quinta da Nora;
- **Infraestrutura de rede de suporte ao projeto SASocial** - Instalação de infraestrutura de rede



nas cantinas para leitores RFID/QRCode e POS na linha de refeição no âmbito do projeto SASocial;

- **Projeto *Um professor/Um computador*** - Continuação do projeto *Um professor/Um computador*;
- **Convergência dos domínios das UOE** - Apoio na convergência dos domínios das UOE para subdomínios de IPC.PT.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos*, através do Serviço de Avaliação de Desempenho e Formação:

- **Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica - GAVIP** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Criação do Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica – GAVIP, fundindo o Serviço de Avaliação de Desempenho e Formação e o Centro de Inovação e Estudo da Pedagogia no Ensino Superior;
 - » Alteração de regulamentos, procedimentos e outra documentação referente às anteriores estruturas, adaptando-a ao novo Gabinete e missão;
- **Formação Interna para os trabalhadores docentes e não docentes** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Elaboração de Planos de Formação Interna para os trabalhadores docentes e não docentes;
 - » Execução dos Planos de Formação Interna para os trabalhadores docentes e não do-

centes;

- **Promoção da formação** – No âmbito desta ação serão desenvolvidas as seguintes atividades:
 - » Divulgação da formação externa;
 - » Promoção da realização de Autoformação;
 - » Promoção da adesão dos trabalhadores à Formação;
- **Criação/atualização da matriz funcional e de competências dos trabalhadores não docentes.**

Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*:

- **Implementação do programa *Skills 3.0*** – Conhecimento, Pedagogia e Empregabilidade - O projeto Skills 3.0 visa implementar um conjunto de ações que irão contribuir de forma efetiva para a melhoria da qualidade pedagógica e das aprendizagens, através de práticas pedagógicas ativas, imersivas e experienciais, criando um ecossistema favorável à promoção da transferência de tecnologia e conhecimento e da empregabilidade e assegurando o desenvolvimento de recursos pedagógicos e ferramentas a ser disponibilizados a toda a comunidade através de uma plataforma digital. Este ecossistema irá, em sinergia com os projetos PRR Impulso, permitir aos estudantes, professores e outros atores responder às necessidades atuais e desenvolver competências para os desafios do futuro. O programa está organizado em 9 atividades estruturadas de forma a garantir os objetivos de



promoção da empregabilidade e de valorização e transferência do conhecimento:

- » Atividades 1 e 2 - Estudos de diagnóstico e avaliação de impacto;
- » Atividade 3 - Produção de ferramentas digitais para promoção da empregabilidade e da transferência de conhecimento;
- » Atividade 4 - Produção de conteúdos digitais para promoção da empregabilidade e da transferência de conhecimento (gamificação);
- » Atividades 5 e 6 - Realização de encontros, seminários e workshops de promoção da empregabilidade e da transferência do conhecimento;

- » Atividade 7 - Mentoria para a Empregabilidade e transferência de tecnologia;
- » Atividade 8 - Atividades de Imersão e de Experimentação para a Empregabilidade e Transferência de Conhecimento;
- » Atividade 9 - Disseminação e Comunicação.

Ações propostas pela CCPS

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto*:

- **Promoção do maior envolvimento das Associações de Estudantes e das Tunas das diferentes UOE na programação cultural do CCPS.**

Outras ações a promover pelas unidades orgânicas

Ações propostas pelo I2A

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto*:

- **Apoio à temática da igualdade de género e não discriminação** - Considerando que a atuação do i2A se integra na missão do IPC e que partilha os seus valores e a visão, nomeadamente no que concerne à abertura à cidadania, à cooperação entre as pessoas e os povos, e à interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância, do humanismo e da excelência, a UOI está fortemente comprometida com a plena implementação do Plano para a Igualdade

de de Género e não Discriminação. Assim, no âmbito das suas competências e atribuições, o i2A promoverá um evento sobre a temática da igualdade de género e a não discriminação no domínio da IDT&I.

Ações propostas pelo INOPOL

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*:

- **Lançamento do website institucional do INOPOL** – o website disponibilizará, num formato apelativo e funcional, todas as informações rele-



vantes sobre a missão, eixos de atuação e atividades e programas desenvolvidos pelo INOPOL.

Ações propostas pela ESEC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*:

- **Empreitada de requalificação dos balneários da ESEC** - Realização de empreitada de requalificação dos balneários da ESEC;
- **Requalificação dos claustros da ESEC** - Realização de projeto de requalificação dos claustros da ESEC;
- **Exposição permanente com a História da ESEC** - Abertura de concurso para conceção de exposição permanente com a História da ESEC;
- **Sistema de identificação e sinalização de edifícios, salas e serviços da ESEC** - Revisão do sistema de identificação e sinalização de edifícios, salas e serviços da ESEC;
- **Requalificação da Infraestrutura digital da ESEC**;
- **Requalificação do mobiliário de salas de aula e corredores** - No âmbito desta ação será criada uma comissão de análise técnica de propostas de aquisição de equipamento e serão desenvolvidas ações de requalificação de espaços;

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos*:

- **Créditos horários para funções de Gestão e Coordenação Científica e Pedagógica** - Atribuição de créditos horários para funções de Gestão e Coordenação Científica e Pedagógica;

- **Candidaturas a prémios académicos** - Apresentação de candidaturas da unidade orgânica a prémios académicos por trabalhos realizados nas áreas de formação da ESEC;
- **Procedimentos concursais** - Abertura de concursos externos para professor coordenador e professor coordenador principal.

Ações propostas pela ESTGOH

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 5 – Promover a participação em redes e plataformas colaborativas*:

- **Participação em redes de investigação e desenvolvimento (I&D)** - Promoção do incremento do número de docentes em redes de investigação e desenvolvimento (I&D);
- **Participação em projetos de promoção do empreendedorismo e da inovação** - Fomento da participação em projetos de promoção do empreendedorismo e da inovação;
- **Parcerias em projetos de investigação e desenvolvimento** - Promoção das parcerias em projetos de investigação e desenvolvimento.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 9 – Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*:

- **Desmaterialização de processos** - No âmbito desta ação será promovida desmaterialização crescente de processos administrativos e académicos e a diminuição da quantidade de papel adquirido.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 11 – Melhorar*



as infraestruturas físicas e digitais:

- **Aumento da área requalificada e melhoria dos equipamentos** – No âmbito desta ação, a executar na sequência da aprovação da candidatura apresentada ao Fundo Ambiental, prevê-se:
 - » Requalificar os 2 edifícios afetos à ESTGOH;
 - » A aquisição de equipamentos de ar condicionado;
- **Implementação de ligação em fibra ótica em alternativa ao serviço prestado pela Vodafone**, que venha a ligar Oliveira do Hospital a Coimbra;
- **Projetos de melhoria das salas e equipamentos do foro das TIC** - Elaboração de candidatura, no âmbito do PRR, de projetos de melhoria das salas e equipamentos do foro das TIC.

Ações a desenvolver no âmbito do OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:

- **Procedimentos concursais** – Prevê-se a conclusão dos procedimentos concursais para as seguintes carreiras/ categorias e serviços:
 - » 1 Técnico Superior para o Gabinete de Comunicação e Imagem;
 - » 1 Assistente Operacional para o Serviço de Apoio Logístico;
 - » 1 docente para a categoria de professor adjunto na área de Informática;
 - » 1 docente para a categoria de professor adjunto na área de Gestão e Marketing (conclusão do processo iniciado no ano de 2021);
 - » 5 docentes para a categoria de professor coordenador em diferentes áreas científicas;
- **Formação para não docentes** - Prevê-se a reali-

zação de ações de formação especializada dirigida aos técnicos e administrativos.

Ações propostas pela ESTESC

Ações a desenvolver no âmbito do OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais:

- **Disponibilização de equipamentos necessários ao desempenho da missão e à prossecução dos objetivos** - No âmbito desta ação serão desenvolvidas as atividades visando:
 - » 1 Assegurar que todos os departamentos disponham do equipamento mínimo necessário, devidamente calibrado, para a prossecução dos seus objetivos e da missão da Escola;
 - » Garantir que todas as salas de aula, laboratórios e auditórios tenham instalado e a funcionar todo o equipamento audiovisual, necessário para garantir uma lecionação de qualidade.
- **Plano de investimento em equipamento** - Desenvolver, em conjunto com os Diretores de Departamento, uma metodologia de trabalho que permita elaborar até ao mês de junho, um plano de investimento em equipamento para o ano seguinte, bem como a definição de soluções para o seu financiamento;

Ações a desenvolver no âmbito do OE 12 – Valorizar e motivar os recursos humanos:

- **Formação do pessoal não docente** - Apoiar a progressão académica dos profissionais não docentes e apostar na sua formação profissio-



nal contínua, objetiva e adequada às respetivas funções, no sentido de aumentar as suas competências;

- **Formação do pessoal docente** - Organizar cursos orientados para o desenvolvimento de competências pedagógicas para todos os docentes internos e externos.
- **Procedimentos concursais** - Desenvolver uma política de contratação de novos docentes em regime de tempo integral, assente em critérios rigorosos de reconhecimento do mérito técnico e científico, que seriam os melhores e os mais qualificados.

Ações propostas pelo ISCAC

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos*:

- **Procedimentos concursais** – No âmbito desta ação, proceder-se-á:
 - » À abertura de concursos para substituição de docentes jubilados e para reforço da estabilidade e formação do corpo docente;
 - » À progressão para um rácio de 50% de professores coordenadores principais e professores coordenadores no conjunto do corpo docente de carreira, de modo sustentado e equilibrado, cumprindo as orientações do IPC e respondendo às necessidades das áreas científicas;
 - » À abertura de concursos para a contratação de trabalhadores não docentes de forma a reduzir a sobrecarga atual;
- **Promoção da progressão na carreira dos traba-**

lhadores não docentes

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 3- Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação e 4 - Reforçar a ligação à comunidade*:

- **Rede de alumni** - Dinamizar a rede de alumni com a realização anual de eventos e reforço da ligação à escola, criando embaixadores em comunidades estratégicas.

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*:

- **Edifício ISCAC** - Encetar esforços no sentido de ajustar as instalações às atuais necessidades da escola.

Ações propostas pelos Serviços de Ação Social

Ações a desenvolver no âmbito do *OE 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos*:

- **Ciclo Anual de Ações de Formação direcionadas para os trabalhadores dos Serviços de Ação Social do IPC** – Dar continuidade a este ciclo, procurando sensibilizar e consciencializar para a importância do bem-estar psicológico nas relações interpessoais, promovendo a interação, participação e integração dos trabalhadores, contribuindo deste modo para a criação de ambientes felizes e motivacionais para os trabalhadores dos SASIPC.



Recursos previstos

Receitas previstas consolidadas para 2023 (IPC+SAS)

As receitas previstas consolidadas do IPC e dos SASIPC para 2023 são as seguintes:

Quadro 5 – Receitas previstas por unidade orgânica – IPC + SASIPC, 2023

IPC+SASIPC	
Receita total prevista	70 571 231 €
Plafond OE	36 028 448 €
Receita própria	13 845 691 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	20 697 092 €
IPC	
Receita total prevista	67 892 648 €
Plafond OE	34 845 265 €
Receita própria	12 353 291 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	20 694 092 €
ESAC	
Receita total prevista	6 443 627 €
Plafond OE	4 356 063 €
Receita própria	1 415 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	672 564 €



ESEC	
Receita total prevista	8 185 599 €
Plafond OE	5 802 303 €
Receita própria	2 040 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	343 296 €
ESTGOH	
Receita total prevista	2 057 396 €
Plafond OE	1 171 862 €
Receita própria	566 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	319 534 €
ESTeSC	
Receita total prevista	6 466 526 €
Plafond OE	4 400 975 €
Receita própria	1 742 291 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	323 260 €
ISCAC	
Receita total prevista	8 717 841 €
Plafond OE	4 989 221 €
Receita própria	3 572 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	156 620 €
ISEC	
Receita total prevista	12 051 554 €
Plafond OE	8 910 118 €
Receita própria	2 550 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	591 436 €



I2A	
Receita total prevista	1 572 166 €
Plafond OE	361 313 €
Receita própria	127 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	1 083 853 €
CCPS	
Receita total prevista	191 405 €
Plafond OE	190 405 €
Receita própria	1 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	0 €
INOPOL	
Receita total prevista	195 570 €
Plafond OE	169 393 €
Receita própria	10 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanciados e de transferências entre organismos do Estado	16 177 €
Serviços Centrais	
Receita total prevista	22 010 964 €
Plafond OE	4 493 612 €
Receita própria	330 000 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	17 187 352 €
SAS IPC	
Receita total prevista	2 678 583 €
Plafond OE	1 183 183 €
Receita própria	1 492 400 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado	3 000 €

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do IPC

Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos de investigação, de projetos cofinanci-ados e de transferências entre organismos do Estado

	ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC	SASIPC	IPC + SASIPC
Cursos TESP	285 540,00	54 788,00	174 031,00			409 295,00				102 629,00	1 026 283,00		1 026 283,00
Erasmus / Relações Internacionais										1 611 904,00	1 611 904,00		1 611 904,00
Diversos projetos investigação							714 996,00				714 996,00		714 996,00
Medirad				82 000,00							82 000,00		82 000,00
UpSkills									16 177,00		16 177,00		16 177,00
POSEUR										10 960,00	10 960,00		10 960,00
Veículos											0,00	3 000,00	3 000,00
PRR - Impulso Jovem	70 973,00	55 773,00		79 498,00	156 620,00					3 312 561,00	3 675 425,00		3 675 425,00
PRR - Impulso Adulto	290 355,00	164 214,00	145 503,00	136 066,00		130 750,00				1 008 520,00	1 875 408,00		1 875 408,00
PRR - Estágios Profissionais na AP	25 696,00	68 521,00		25 696,00		51 391,00				56 877,00	228 181,00		228 181,00
PRR - Acessibilidades										171 566,00	171 566,00		171 566,00
PRR - Eficiência energética										10 912 335,00	10 912 335,00		10 912 335,00
PRR - Carb2Soil							99 312,00				99 312,00		99 312,00
PRR - SoloC+							82 069,00				82 069,00		82 069,00
PRR - GreenAuto							187 476,00				187 476,00		187 476,00
TOTAL	672 564,00	343 296,00	319 534,00	323 260,00	156 620,00	591 436,00	1 083 853,00	0,00	16 177,00	17 187 352,00	20 694 092,00	3 000,00	20 697 092,00



Mapa do pessoal proposto para 2023 (IPC+SAS)

O plano de atividades tem subjacente os mapas de pessoal do IPC e dos SASIPC que acompanharam a proposta de orçamento para 2023.



Planos de atividades das unidades orgânicas de ensino e de investigação e dos SASIPC

As propostas apresentadas pelas unidades orgânicas e pelos SASIPC integram e complementam o presente plano de atividades.



**Plano plurianual de
investimento
2021-2025
(IPC + SAS IPC)**



Plano plurianual de investimento

Tendo em vista a obtenção de instrumentos que promovam a boa gestão dos investimentos do Instituto Politécnico de Coimbra (IPC), foi construído o Plano Plurianual de Investimentos (PPI), com suporte na Norma de Contabilidade Pública n.º 26, relativa à contabilidade e relato orçamental.

O PPI elenca os investimentos previstos que integram diversas ações com vista à concretização de um determinado objetivo que contribua para a formação bruta do capital fixo. Em concreto, o PPI aqui apresentado, identifica e quantifica os investimentos previstos em termos estratégicos para os anos de 2023 e seguintes.

Plano plurianual de investimentos 2021-2025

(modelo previsto no SNC-AP - DL 192/2015 de 11/9)

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de realização	Fonte de financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos							Total previsto	
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim		Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização no período t-1	Períodos seguintes						
														2021	2022	2023	2024	2025		> 2025
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21] = [13] + [14] + ... + [20]
Objetivo 9	Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão																			
9	1	Introdução de melhorias e novas funcionalidades no sistema NONIO – 2021	020219	O		77 000,00			01/02/2021	31/12/2021	6			77 000,00						77 000,00
9	2	Introdução de melhorias e novas funcionalidades no sistema NONIO – 2022	020219	O		25 000,00			01/02/2022	31/12/2022	1				25 000,00					25 000,00
9	3	Introdução de melhorias e novas funcionalidades no sistema NONIO – 2023, 2024 e 2025	020219	O		185 000,00			01/02/2023	31/12/2023	0					65 000,00	60 000,00	60 000,00		185 000,00
9	4	Aquisição de serviços de manutenção e suporte do sistema informática de gestão académica NONIO para o IPC	020219	O		75 000,00			01/01/2021	31/12/2023	4			25 080,00	24 960,00	24 960,00				75 000,00
9	5	Implementação do upgrade tecnológico e funcional do BI na componente de gestão académica	020220	O		18 000,00			01/02/2023	31/12/2024	0					6 000,00	12 000,00			18 000,00
9	6	Melhoria da componente de BI associada à gestão de RH	020220	O		6 750,00			01/03/2023	31/07/2023	0					6 750,00				6 750,00
9	7	Implementação da solução informática de desmaterialização do processo de contratação de pessoal docente especialmente contratado	020220	O		28 450,00			20/04/2021	23/06/2022	6			26 150,00	2 300,00					28 450,00
9	8	Desenvolvimento da solução informática de desmaterialização do processo de contratação de pessoal docente especialmente contratado	020220	O		15 750,00			04/10/2022	04/10/2024	3				11 250,00	3 375,00	1 125,00			15 750,00
9	9	Implementação de mecanismos que permitam a melhoria da qualidade de dados na gestão de RH	020220	O		10 000,00			01/06/2024	31/12/2024	0						10 000,00			10 000,00
9	10	Implementação da integração automática no ERP de gestão financeira dos movimentos de receita própria coletados no NONIO.	020220	O		15 000,00			01/03/2023	31/12/2023	0					15 000,00				15 000,00
9	11	Implementação do upgrade tecnológico e funcional do BI na componente de gestão financeira	020220	O		13 000,00			03/10/2022	31/03/2023	1					13 000,00				13 000,00
9	12	Implementar sistema de informação de suporte à contabilidade analítica (projeto de BI)	020220	O		25 000,00			03/10/2022	31/05/2023	1					25 000,00				25 000,00
9	13	Implementação de uma solução de BSC para apoiar o processo de planeamento estratégico e operacional, bem como monitorizar e gerir a execução de estratégias, com base em objetivos e indicadores	020220	O		40 200,00			14/03/2022	31/12/2023	2				8 316,00	19 884,00	12 000,00			40 200,00
9	14	Implementação de uma solução informática que permita desmaterializar por completo os processos de aquisição de bens e serviços, devidamente integrada com todos os restantes sistemas de informação envolvidos nos processos (ERP de gestão financeira, ERP de gestão de RH, entre outros)	020221	O		100 000,00			15/01/2024	31/12/2025	0						40 000,00	60 000,00		100 000,00
Subtotal Objetivo 9	Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão					634 150,00								128 230,00	71 826,00	178 969,00	135 125,00	120 000,00	0,00	634 150,00

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de realização	Fonte de financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos							Total previsto		
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim		Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização no período t-1	Períodos seguintes							
														2021	2022	2023	2024	2025		> 2025	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21] = [13] + [14]+...+[20]	
Objetivo 11		Melhorar as infraestruturas físicas e digitais																			
11	1	Data Center – infraestrutura – novo DC	070107	O		500 000,00			02/01/2024	31/12/2025	1					200 000,00	300 000,00			500 000,00	
11	2	Data Center – recursos computacionais	070107	O		107 501,86			25/02/2022	26/05/2022	6			107 501,86							107 501,86
11	3	Data Center – recursos computacionais	070107	O		211 500,00			01/11/2021	31/12/2025	1					70 500,00	70 500,00	70 500,00			211 500,00
11	4	Data Center – conectividade	070107	O		10 000,00			01/04/2023	01/11/2023	0					10 000,00					10 000,00
11	5	Rede – MAN ligações a 10GE para todas as UO	020220	O		40 591,53			01/07/2024	31/12/2024	0						40 591,53				40 591,53
11	6	Rede – MAN – redundância global	020220	O		42 000,00			01/02/2023	31/12/2025	0					2 000,00	20 000,00	20 000,00			42 000,00
11	7	Rede – MAN – redundância Data Centers	020220	O		6 000,00			01/02/2023	31/12/2023	0					6 000,00					6 000,00
11	8	Rede – infraestruturas edifícios PRR (cablada e WiFi)	020220	O		300 000,00			02/01/2023	31/12/2025	0						150 000,00	150 000,00			300 000,00
11	9	Rede – requalificação WiFi	020220	O		20 000,00			01/02/2023	31/12/2023	0					20 000,00					20 000,00
11	10	Nova solução VoIP IPC	020220	O		60 000,00			02/01/2023	30/06/2024	0					40 000,00	20 000,00				60 000,00
11	11	Equipamentos para postos de trabalho (computadores, monitores, dockings, telefones VoIP, teclados, ratos, etc)	070107	O		641 861,60			01/02/2021	31/12/2025	0					261 861,60	200 000,00	180 000,00			641 861,60
11	12	Equipamento informático	070107	O		230 636,53			05/02/2021	31/12/2021	6			230 636,53							230 636,53
11	13	Equipamento informático	070107	O		157 134,11			05/02/2021	31/12/2021	6				157 134,11						157 134,11
11	14	Segurança – backups	020220	O		175 992,00			01/05/2023	30/11/2025	0					169 992,00	3 000,00	3 000,00			175 992,00
11	15	Segurança – proteção de e-mail	020220	O		15 000,00			15/11/2022	01/06/2023	1					15 000,00					15 000,00
11	16	Segurança – proteção endpoint	020220	O		30 607,50			01/04/2023	01/09/2023	0					30 607,50					30 607,50
11	17	Segurança – MFA	020220	O		42 900,00			01/04/2023	01/09/2023	0					42 900,00					42 900,00
11	18	Segurança – NAC	020220	O		37 300,00			01/03/2024	31/10/2024							37 300,00				37 300,00
11	19	Segurança – firewalls para UO	020220	O		134 200,00			02/01/2024	31/12/2025	0						67 100,00	67 100,00			134 200,00
11	20	Segurança – IPS	020220	O		17 200,00			01/05/2025	31/05/2025	0							17 200,00			17 200,00
11	21	Requalificação de um espaço na ESEC para reinstalação da AEESEC, libertando o atual espaço para a instalação de serviços, e requalificar a cafeteria da AEISEC	020203	E		134 843,20			19/04/2022	22/06/2022	6			90 518,51	44 324,69						134 843,20
11	22	Requalificação da cafeteria da Associação de Estudantes do Instituto Superior Engenharia do Politécnico de Coimbra - AEISEC	020203	E		92 986,85			16/12/2021	18/03/2022	6			16 384,48	76 602,37						92 986,85
11	23	Requalificação de um espaço no IPARQUE, cedido em direito de superfície, para a instalação do Gabinete de Interface c/ a Comunidade e dos Serviços de Gestão do I2A	020203	E		253 647,58			01/02/2023	01/02/2024	1						253 647,58				253 647,58
11	24	Requalificação do edifício L no campus da ESAC	020203	E		129 104,95			12/08/2022	31/12/2022	4				129 104,95						129 104,95
11	25	Construção da fase 2 da Casa do Bispo	020203	E		2 000 000,00			01/10/2023	31/12/2025	1						2 000 000,00				2 000 000,00
11	26	Construção da fase 2 do INOPOL, aumentando o espaço disponível para incubação;	020203	E		400 000,00			01/01/2021	31/12/2024	0						400 000,00				400 000,00
11	27	Construção do Edifício comum à ESAC/ISCAC, onde será instalado um novo refeitório/cafeteria, uma nova biblioteca e uma zona com 6 salas de aulas para o ISCAC	070103	E		2 979 526,03			01/01/2021	31/12/2024	0						2 979 526,03				2 979 526,03
11	28	Construção de um novo edifício onde será instalado o refeitório/cafeteria da ESEC, permitindo a reconversão do atual espaço, para a deslocação de parte da atividade que acontece no polo 2 da escola (Junto à Faculdade e Economia da Universidade de Coimbra-FEUC)	020203	E		1 500 000,00			01/01/2021	31/12/2024	1						1 500 000,00				1 500 000,00

Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de realização	Fonte de financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos							Total previsto	
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim		Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização no período t-1	Períodos seguintes						
														2021	2022	2023	2024	2025		> 2025
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21] = [13] + [14] + ... + [20]
11	29	Construção de um novo edifício Espaço U (PNAES e Impulso), onde será alojada a Escola de CTEsP, Pós-Graduações e outras formações, uma residência com pelo menos 400 camas e um espaço para clínica, junto das R1 e R2 no campus da ESAC	070103	E			15 341 800,00			01/02/2023	31/12/2024	0				3 835 450,00	6 136 720,00	3 835 450,00	1 534 180,00	15 341 800,00
11	30	Aquisição de equipamento e mobiliário para o novo edifício Espaço U	070109	O			672 000,00			01/02/2023	31/12/2024	0				672 000,00				672 000,00
11	31	Construção das oficinas de Hortofrutícolas e Lacticínios da ESAC num novo espaço, modernizando-as	020203	E		969 093,00				01/02/2024	31/12/2025	0					969 093,00			969 093,00
11	32	Requalificação da rua de acesso sul à Casa do Bispo, permitindo o acesso pedonal entre os serviços centrais e aquele imóvel	070104	E		24 500,00				21/10/2022	21/02/2023	1				24 500,00				24 500,00
11	33	Construção da ciclovia entre as residências do campus da ESAC, a ESAC, o ISCAC e o Açude Ponte *	070104	E		* 0,00						* 0								* 0,00
11	34	Reinstalação da ESTGOH num novo espaço, com dimensão suficiente para responder à procura crescente da escola, bem como para a falta de alojamento *	070103	E		* 0,00						* 0								* 0,00
11	35	Remodelação das Residências de Estudantes de Oliveira do Hospital (PNAES)	020203	E			2 319 410,00			01/01/2023	31/12/2024	0					2 319 410,00			2 319 410,00
11	36	Substituição de telhado e isolamento da cobertura da Casa Azul	020203	E			30 000,00			01/01/2023	31/12/2023	0				30 000,00				30 000,00
11	37	Reabilitação de rede elétrica no Campus Politécnico de Coimbra em S. Martinho do Bispo	020203	E		1 500 000,00				01/01/2024	31/12/2024	0					1 500 000,00			1 500 000,00
11	38	Execução de arruamento nos SC entre o parque estacionamento superior (SC) e o inferior (Bispo)	070104	E		200 000,00				01/02/2023	21/11/2023	1				200 000,00				200 000,00
11	39	Execução de edifício para garagem, bunker informático e armazém	070104	E		300 000,00				01/02/2023	31/12/2023	0				300 000,00				300 000,00
11	40	Sistema de vigilância do campus da ESAC/ISCAC/SC	020220	O		30 000,00				01/02/2023	31/12/2023	1				30 000,00				30 000,00
11	41	Instalação de reservatórios de separação de gorduras nas Cantinas - ISEC; ESAC/ISCAC; ESEC	070104	O		25 000,00				01/02/2023	31/05/2023	0				25 000,00				25 000,00
11	42	Conclusão reparações nas caves R3 e R4	020203	E		258 158,95				19/08/2019	31/12/2023	3	231 917,72			26 241,23				258 158,95
11	43	Reabilitação das R1 e R2 (PNAES)	020203	E			1 915 887,00			01/01/2023	31/12/2023	0				1 915 887,00				1 915 887,00
11	44	Reabilitação das R3 (x4) (PNAES)	020203	E			1 352 268,00			01/01/2023	31/12/2023	0				1 352 268,00				1 352 268,00
11	45	Projetos de Eficiência Energética no âmbito das Candidaturas do PRR ao Fundo Ambiental	020203	E						01/01/2023	30/06/2024	0				8 785 354,00				8 785 354,00
11	46	Projetos de Acessibilidades	020203	E						01/01/2023	31/12/2023	0				139 485,00				139 485,00
11	47	Estacionamento da ESTeSC	070104	E		140 000,00				01/01/2023	31/12/2023	0				140 000,00				140 000,00
11	48	Aquisição de equipamento básico para a ESTeSC	070110	O		75 159,00				01/01/2023	31/12/2023	0				75 159,00				75 159,00
11	49	Aquisição de equipamento básico para os projetos do IIA	070110	O		87 000,00				01/01/2023	31/12/2023	0				87 000,00				87 000,00
Subtotal Objetivo 11		Melhorar as infraestruturas físicas e digitais				13 879 444,69	21 631 365,00	0,00	17/06/7673	10/07/7744	46	231 917,72	0,00	337 539,52	514 667,98	18 307 205,33	18 866 888,14	4 643 250,00	1 534 180,00	44 435 648,69
Total					0,00	14 513 594,69	21 631 365,00	0,00				231 917,72	0,00	465 769,52	586 493,98	18 486 174,33	19 002 013,14	4 763 250,00	1 534 180,00	45 069 798,69

Nota: * projetos em desenvolvimento, com determinação dos valores em análise.

Informação para cada projeto de investimento, considerando -se para o efeito a seguinte definição:

Projeto de investimento — conjunto de ações inter-relacionadas, delimitadas no tempo, com vista à concretização de um objetivo que contribua para a formação bruta de capital fixo.

O número atribuído a cada projeto é **sequencial em cada ano** e acompanha o projeto até à sua conclusão.

As rubricas orçamentais devem ser as constantes do orçamento.

Formas de realização — utilizar os códigos: **(A)** para administração direta; **(E)** para empreitadas; **(O)** para fornecimentos e outras.

Fontes de financiamento: **(RP)** receitas próprias, **(RG)** receitas gerais, **(UE)** financiamento da UE e **(EMPR)** contração de empréstimos.

Fase de execução — utilizar os códigos: **0** — não iniciada; **1** — com projeto técnico; **2** — adjudicada; **3** — execução física até 25 %; **4** — execução física até 50 %; **5** — execução física até 75 %; **6** — execução física superior a 75 %.



Orçamento IPC 2023



Orçamento IPC

Orçamento IPC - Receita e Despesa

A proposta do Orçamento do IPC para o ano de 2023, cuja decomposição pelos diversos classificadores é apresentada de seguida, foi preparada de acordo com as normas aplicáveis, em particular com o Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental e a Circular da Direção Geral do Orçamento n.º 1407 (Instruções de preparação do orçamento do Estado para 2023).

A proposta orçamento para 2023 foi fixada em 67.892.648 euros.

Os valores previstos são sustentados nas atividades da Instituição, tendo como base a origem da receita e a sua aplicação na despesa. O orçamento é composto por várias fontes de financiamento, agrupadas, na receita, em três grandes grupos: financiamento do Estado, receitas próprias e financiamento de

Quadro 6 – Orçamento inicial do IPC para 2023.

IPC	Ano 2023	
Receitas Impostos "OE"	34 845 265,00	51,3%
Receitas Próprias	12 353 291,00	18,2%
Financiamentos	3 462 320,00	5,1%
Financiamentos PRR	17 231 772,00	25,4%
TOTAL Receita	67 892 648,00	100%
Pessoal	43 083 902,00	63,5%
Bens e Serviços	4 409 790,00	6,5%
Transf corrente e Outros	2 684 525,00	4,0%
Bens de capital	302 159,00	0,4%
A2ES_SASIPC	180 500,00	0,3%
PRR	17 231 772,00	25,4%
TOTAL Despesa	67 892 648,00	100%



No que ao financiamento de projetos diz respeito, é de destacar o financiamento ao abrigo do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), cujo montante previsto em orçamento ascende a 17.231.772 euros e corresponde aos valores dos contratos e candidaturas dos seguintes projetos (decompostos em: i) montantes sem IVA, financiados; e ii) o valor do IVA, alvo de restituição).

Decorrente das regras da circular de preparação do orçamento, as verbas apresentadas nos orçamentos das entidades beneficiárias têm de coincidir com as

verbas apresentadas nos orçamentos das respetivas entidades dadoras. Sendo que, em caso de divergência, vigoram os valores das entidades dadoras. Até ao momento, a informação disponibilizada ao IPC confirma unicamente o valor das verbas dos projetos Impulsos. Pelo que, relativamente aos valores da receita dos restantes projetos, subsiste algum grau de incerteza quanto à sua inscrição direta em orçamento inicial ou durante a execução orçamental (no valor total de 11.680.939 euros).

Quadro 7 – Verbas de projetos PRR.

Projetos	RECEITA sem IVA	Receita do IVA
Impulsos	4 838 638,00	712 195,00
Programa de estágios	* 228 181,00	
Acessibilidades	* 139 485,00	** 32 081,00
Eficiência energética	* 8 785 354,00	** 2 126 981,00
Carb2Soil	* 80 741,00	** 18 571,00
SoloC+	* 66 722,00	** 15 347,00
GreenAuto	* 152 420,00	** 35 056,00
TOTAL	14 291 541,00	2 940 231,00
		17 231 772,00

Nota: o somatório dos valores assinalados com * e ** prefaz o montante de 11.680.939 euros (verba sem IVA *, no valor de 9.452.903 euros; IVA **, no valor de 2.228.036 euros).

Orçamento Receita e Despesa IPC - Mapa DGO

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

MAPA OP-01

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
 Divisão: 59 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)		
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
011	016	06	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR										
		06.09	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO										
		06.09.01	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:										
		06.09.01.01	RESTO DO MUNDO:										
		06.09.01.01.78	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES										
			Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional-Intervencoes e acoes especificas										
			Rec proprias-FEDER-Intervenc e acoes especificas			45 644						45 644	
			Total do capitulo			45 644						45 644	
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:										
		10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:										
	10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS											
	10.03.08.01	Servicos e fundos autonomos-Adm central											
	10.03.08.01.78	Rec proprias-SFAs-Adm Central			588 901						588 901		
		Total do capitulo			588 901						588 901		
		Total da medida			634 545						634 545		
	018	004	04	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			04.01	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
04.01.22			TAXAS:										
04.01.22.01			PROPINAS										
04.01.22.01.78			1 Ciclo-Ensino Superior-Licenciatura										
04.01.22.01.78			Rec proprias-1 Ciclo-Ensino Superior-Licenciatura		5 939 000							5 939 000	
04.01.22.02			2 Ciclo-Ensino Superior-Mestrado										
04.01.22.02.78			Rec proprias-2 Ciclo-Ensino Superior-Mestrado		1 980 000							1 980 000	
04.01.22.05			Ensino Superior-Internacional										
04.01.22.05.78			Rec proprias-Ensino Superior-Internacional		303 000							303 000	
04.01.22.06			Ensino Superior-Pos Graduacoes										
04.01.22.06.78			Rec proprias-Ensino Superior-Pos Graduacoes		694 000							694 000	
04.01.22.99			Outras propinas										
04.01.22.99.78	Rec proprias-Outras-Propinas		549 000							549 000			

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
		04.01.99	TAXAS DIVERSAS									
		04.01.99.99	Outras taxas diversas									
		04.01.99.99.78	Rec proprias -Txs diversas-Outras		1 480 000							1 480 000
		04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.02.01	JUROS DE MORA									
		04.02.01.01	Juros de mora									
		04.02.01.01.78	Rec proprias-Juros de mora		24 000							24 000
			Total do capitulo		10 969 000							10 969 000
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS:									
		06.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS									
		06.02.01.01	Bancos e outras instituicoes financeiras									
		06.02.01.01.78	Rec proprias-Bancos e out instituic financeiras		119 000							119 000
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.01	ESTADO									
		06.03.01.99	Estado-Outras									
011	018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		06.03.01.99.78	Rec proprias -Outras-Estado-Adm Ctral	34 845 265								34 845 265
		06.09	RESTO DO MUNDO:									
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES									
		06.09.01.01	Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional-Intervencoes e acoes especificas									
		06.09.01.01.78	Rec proprias-FEDER-Intervenc e acoes especificas								162 451	162 451
		06.09.01.03	Fundo Social Europeu									
		06.09.01.03.78	Rec proprias-Fundo Soc Europeu						1 042 460		1 611 904	2 654 364
			Total do capitulo	34 845 265	119 000				1 042 460		1 774 355	37 781 080
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.01	VENDA DE BENS:									
		07.01.02	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA									
		07.01.02.99	Outros livros e documentacao tecnica									
		07.01.02.99.78	Rec proprias-Outros-Livros e doc tecnica-Venda Bens		500							500
		07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS									
		07.01.03.99	Outras publicacoes e impressos									
		07.01.03.99.78	Rec proprias-Outras-Publicac e impressos-Venda Bens		500							500
		07.01.06	PRODUTOS AGRÍCOLAS E PECUÁRIOS									
		07.01.06.99	Outros produtos agricolas e pecuarios									
		07.01.06.99.78	Rec proprias-Outros-Prod agric e pecuarios-Venda Bens		95 000							95 000
		07.01.10	DESPERDÍCIOS, RESÍDUOS E REFUGOS									
		07.01.10.01	Desperdicios residuos e refugos									
		07.01.10.01.78	Rec proprias-Desperdicios residuos e refugos-Venda Bens		2 000							2 000

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
		07.01.99	OUTROS									
		07.01.99.99	Outros-Outras venda de bens									
		07.01.99.99.78	Rec proprias-Outros-Venda bens		1 000							1 000
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS									
		07.02.01.01	Aluguer de espacos e equipamentos									
		07.02.01.01.78	Rec proprias-Aluguer de espacos e equipam-Servicos		42 000							42 000
		07.02.02	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
		07.02.02.99	Outros-Estudos pareceres projetos e consultadoria									
		07.02.02.99.78	Rec proprias-Outros-Estudos pareceres proj e consultadoria-Servicos		215 000							215 000
		07.02.04	SERVIÇOS DE LABORATÓRIOS									
		07.02.04.01	Servicos de laboratorios									
		07.02.04.01.78	Rec proprias-Serv de laboratorios		17 500							17 500
		07.02.99	OUTROS									
		07.02.99.99	Outros-Outros servicos									
		07.02.99.99.78	Rec proprias-Outros- Outros servicos		676 291							676 291
		07.03	RENDAS:									
		07.03.99	OUTRAS									
		07.03.99.99	Outras rendas									
		07.03.99.99.78	Rec proprias -Outras rendas		1 000							1 000
			Total do capitulo		1 050 791							1 050 791
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:									
011	018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		08.01	OUTRAS:									
		08.01.99	OUTRAS									
		08.01.99.99	Outras-Outras receitas correntes									
		08.01.99.99.78	Rec proprias-Outras-Out rec correntes		214 500							214 500
			Total do capitulo		214 500							214 500
		12	PASSIVOS FINANCEIROS:									
		12.06	EMPRÉSTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO:									
		12.06.04	ADM. PUBLICA - ADM. CENTRAL - SFA									
		12.06.04.01	Administ Publica-Administ central-Serv e fundos autonomos									
		12.06.04.01.78	Rec proprias-Adm Publica-Adm central-SFAs					10 960				10 960
			Total do capitulo					10 960				10 960
			Total da medida	34 845 265	12 353 291			10 960	1 042 460		1 774 355	50 026 331
			Total do programa	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		1 774 355	50 660 876
			Total das Atividades	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		1 774 355	50 660 876

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011	102		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.06	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS									
		06.03.06.01	Estado-Participacao comunitaria em projetos cofinanciados									
		06.03.06.01.78	Rec proprias-Adm central-Estado-Particip comunit proj cofinanc								11 071 578	11 071 578
		06.03.11	SFA - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS									
		06.03.11.01	Servicos e fundos autonomos-Participacao comunitaria em projetos cofinanciados									
		06.03.11.01.78	Rec proprias-Adm ctral-SFAs-Partic comunitaria em projet cofinanc								147 463	147 463
			Total do capitulo								11 219 041	11 219 041
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:									
		08.01	OUTRAS:									
		08.01.99	OUTRAS									
		08.01.99.02	Recuperacao do IVA									
		08.01.99.02.78	Rec proprias-Recuperacao IVA-Out Rec Correntes								2 940 231	2 940 231
			Total do capitulo								2 940 231	2 940 231
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:									
		10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		10.03.07	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS									
		10.03.07.01	Estado-Participacao comunitaria em projetos cofinanciados									
		10.03.07.01.78	Rec proprias -Estado-Partic comunitaria em proj cofinanc-Adm Ctral								3 072 500	3 072 500
			Total do capitulo								3 072 500	3 072 500
			Total da medida								17 231 772	17 231 772
			Total do programa								17 231 772	17 231 772
			Total dos Projetos								17 231 772	17 231 772
			Total do organismo	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		19 006 127	67 892 648

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)				
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS			
011	016	0970	01	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR												
			01.01	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO												
			01.01.03	DESPEAS COM O PESSOAL												
			01.01.03.A0	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES												
			01.01.06	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA												
			01.01.06.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO			150 000								150 000	
				PESSOAL CONTRATADO A TERMO												
				PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES					50 000							50 000
				Total do agrupamento					200 000							200 000
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES												
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS												
			02.01.01	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS					39 571							39 571
	02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS														
	02.02.15	FORMAÇÃO														
	02.02.15.B0	OUTRAS					10 000							10 000		
	02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS														
	02.02.20.E0	OUTROS					5 000							5 000		
	02.02.25	OUTROS SERVIÇOS					5 000							5 000		
		Total do agrupamento					59 571							59 571		
	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES														
04.08	FAMÍLIAS															
04.08.02	OUTRAS															
04.08.02.B0	OUTRAS															
	Total do agrupamento					374 974							374 974			
	Total da medida					634 545							634 545			
018	0940	01	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR													
		01.01	DESPEAS COM O PESSOAL													
		01.01.02	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES													
		01.01.03	ÓRGÃOS SOCIAIS	16 236										16 236		
		01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA													
		01.01.03.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO	15 799 067	7 482 004					923 654		80 451		24 285 176		
		01.01.03.C0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES OBRIGAT	347 583										347 583		
		01.01.03.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES FACULTA	8 129										8 129		
		01.01.06	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS	917 733										917 733		
		01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO													
		01.01.06.D0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES	968 090										968 090		
		01.01.09	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T	1 394 824										1 394 824		
		01.01.09.D0	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO													
		01.01.09.D0	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS F	178 011										178 011		
		01.01.11	REPRESENTAÇÃO													
		01.01.11.A0	REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	33 106										33 106		
		01.01.12	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS													
		01.01.12.A0	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS - PESSOAL EM FUNÇÕES	176 361										176 361		
01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO															
01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	994 626										994 626				

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			01.01.13.D0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	96 290								96 290
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.SF	SUBSIDIO FERIAS									
			01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	2 244 596					14 461			2 259 057
			01.01.14.SF.B0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMU	26 633								26 633
			01.01.14.SF.C0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUN	678								678
			01.01.14.SF.D0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	256 138								256 138
			01.01.14.SN	SUBSIDIO NATAL									
			01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	2 231 211					14 461			2 245 672
			01.01.14.SN.B0	SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMUN	26 633								26 633
			01.01.14.SN.C0	SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUN	678								678
			01.01.14.SN.D0	SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	247 998								247 998
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	4 500								4 500
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	7 500								7 500
			01.02.05	ABONO P/ FALHAS	6 735								6 735
			01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA	8 500								8 500
			01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES									
			01.02.12.A0	ABONOS DEVIDOS PELA CESSAÇÃO DA RELAÇÃO	190 521								190 521
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.03	SUBSIDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	7 016								7 016
			01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	8 073								8 073
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUICOES PARA A SEGURANCA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	5 338 724								5 338 724
			01.03.05.A0.B0	SEGURANCA SOCIAL	2 818 579					9 604			2 828 183
			01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.10.SS	SERVICOS SOCIAIS DA ADMINISTRACAO PUBLICA	4 498								4 498
				Total do agrupamento	34 359 267	7 482 004				962 180		80 451	42 883 902
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.01	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS		60 000							60 000
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		56 379							56 379
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		34 356							34 356
			02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		641							641
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO									
			02.01.08.A0	PAPEL		9 153							9 153
			02.01.08.B0	CONSUMIVEIS DE IMPRESSAO		6 981							6 981
			02.01.08.C0	OUTROS		25 154							25 154
			02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÉUTICOS									
			02.01.09.C0	OUTROS		12 806							12 806
			02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLINICO		5 617							5 617
			02.01.12	MATERIAL DE TRANSPORTE-PECAS		904							904
			02.01.14	OUTRO MATERIAL-PECAS		11 395							11 395
			02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		3 560							3 560

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011				CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
	018			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		14 390							14 390
			02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		704							704
			02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO		1 832							1 832
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		42 750							42 750
			02.01.21	OUTROS BENS		48 776							48 776
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
			02.02.01.B0	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES		721 639							721 639
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		14 986						310 369	325 355
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		313 276							377 379
			02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		61 983			10 960	64 103			72 943
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET		2 948							2 948
			02.02.09.B0	COMUNICACOES FIXAS DE DADOS		300							300
			02.02.09.C0	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ		3 326							3 326
			02.02.09.D0	COMUNICACOES MOVEIS		18 501							18 501
			02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES		13 944							13 944
			02.02.10	TRANSPORTES		21 092							21 092
			02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		55 869							55 869
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.B0	OUTRAS		37 151							37 151
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		24 316							24 316
			02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
			02.02.14.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA		15 936							15 936
			02.02.14.D0	OUTROS		20 371							20 371
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.A0	TECNOLOGIAS DA INFORMACAO E COMUNICACAO - TIC		4 409							4 409
			02.02.15.B0	OUTRAS		53 270							53 270
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		15 784							15 784
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATORIA		9 036							9 036
			02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.B0.A0	EM TERRITORIO NACIONAL		200 835							200 835
			02.02.17.C0	OUTRA		177 501							177 501
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		185 023							185 023
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.A0	EQUIPAMENTO INFORMATICO - HARDWARE									
			02.02.19.A0.A0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER		25 361							25 361
			02.02.19.A0.B0	OUTROS		4 053							4 053
			02.02.19.B0	SOFTWARE INFORMATICO		26 843							26 843
			02.02.19.C0	OUTROS		108 264							108 264
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA									
			02.02.20.A0.C0	OUTROS		212 827						117 927	330 754
			02.02.20.E0	OUTROS		500 858						374 824	875 682
			02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE									

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011	018			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			02.02.22.A0	MEIOS COMPLEMENTARES DE DIAGNOSTICO		4 182							4 182
			02.02.23	OUTROS SERVIÇOS DE SAÚDE									
			02.02.23.B0	VERIFICAÇÃO MEDICA - JUNTA MEDICA E VERIFICAÇÃO DOENÇA		4 326							4 326
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		125 402						82 000	207 402
				Total do agrupamento		3 319 010			10 960	64 103		885 120	4 279 193
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL									
			04.03.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			04.03.05.54	SFA									
			04.03.05.54.51	SFA- SASIPC		180 500							180 500
			04.07	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS									
			04.07.01	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS	268 382								268 382
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.BE	BOLSAS DE ESTUDO		6 700							6 700
			04.08.02.B0	OUTRAS		987 942				16 177		628 784	1 632 903
				Total do agrupamento	268 382	1 175 142				16 177		628 784	2 088 485
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS	4 700	81 156							85 856
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR	103 709	477							104 186
			06.02.03.OO	OUTRAS	109 207	68 400							177 607
				Total do agrupamento	217 616	150 033							367 649
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.04	CONSTRUÇÕES DIVERSAS									
			07.01.04.B0	EDIFÍCIOS- CONSTRUÇÕES DIVERSAS		140 000							140 000
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.10.B0.B0	OUTROS		87 102							87 102
				Total do agrupamento		227 102							227 102
				Total da medida	34 845 265	12 353 291			10 960	1 042 460		1 594 355	49 846 331
	095			CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO DA INFEÇÃO EPIDEMIOLÓGICA									
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
		0940	02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLINICO								90 000	90 000
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE									
			02.02.22.H0	OUTROS								90 000	90 000
				Total do agrupamento								180 000	180 000

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011	095			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO DA INFEÇÃO EPIDEMIOLÓGICA									
				Total da medida								180 000	180 000
				Total do programa	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		1 774 355	50 660 876
				Total das Atividades	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		1 774 355	50 660 876

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
011	102			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA										
		01		DESPESAS COM O PESSOAL										
		01.01		REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES										
		01.01.06		PESSOAL CONTRATADO A TERMO										
	0940	01.01.06.D0		PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T								1 547 476		1 547 476
		01.03		SEGURANÇA SOCIAL										
		01.03.05		CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL										
		01.03.05.A0		CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANCA SOCIAL										
		01.03.05.A0.B0		SEGURANCA SOCIAL								80 000		80 000
				Total do agrupamento								1 627 476		1 627 476
		02		AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES										
		02.01		AQUISIÇÃO DE BENS										
		02.01.01		MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS									147 463	147 463
		02.02		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS										
		02.02.03		CONSERVAÇÃO DE BENS									15 347 859	15 347 859
				Total do agrupamento								15 495 322		15 495 322
		06		OUTRAS DESPESAS CORRENTES										
		06.02		DIVERSAS										
		06.02.03		OUTRAS										
		06.02.03.IV		IVA A PAGAR									33 917	33 917
				Total do agrupamento								33 917		33 917
		07		AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL										
		07.01		INVESTIMENTOS										
		07.01.10		EQUIPAMENTO BÁSICO										
		07.01.10.B0		ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS										
		07.01.10.B0.B0		OUTROS									75 057	75 057
				Total do agrupamento								75 057		75 057
				Total da medida								17 231 772		17 231 772
				Total do programa								17 231 772		17 231 772
				Total dos Projetos								17 231 772		17 231 772
				Total do organismo	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		19 006 127		67 892 648
				Total do ministério - receita	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		19 006 127		67 892 648
				Total do ministério - despesa	34 845 265	12 353 291	634 545		10 960	1 042 460		19 006 127		67 892 648

Orçamento Receita e Despesa IPC - Mapa Desagregado

RECEITA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC Total
						Código	Al. S.Al.	Designação											
91035900	011	016	319	-	-	06 09 01	01 78	Rec. próprias - FEDER-Interv. e ações específicas							586 837,00				586 837,00
91035900	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 319						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	586 837,00	0,00	0,00	0,00	586 837,00
91035900	011	016	359	-	-	06 09 01	01 78	Rec. próprias - FEDER-Interv. e ações específicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 708,00	0,00	0,00	0,00	47 708,00
91035900	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 359						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 708,00	0,00	0,00	0,00	47 708,00
91035900	011	016	413	-	-														
91035900	011	Subtotal da Medida 16						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634 545,00	0,00	0,00	0,00	634 545,00
91035900	011	018	311	-	-	06 03 01	01 78	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - IPC	4 356 063,00	5 802 303,00	1 171 862,00	4 400 975,00	4 989 221,00	8 910 118,00	361 313,00	190 405,00	169 393,00	4 493 612,00	34 845 265,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 311						4 356 063,00	5 802 303,00	1 171 862,00	4 400 975,00	4 989 221,00	8 910 118,00	361 313,00	190 405,00	169 393,00	4 493 612,00	34 845 265,00
91035900	011	018	432	-	-	12 06 04	00 00	UNIAO EUROPEIA - INSTITUICOES										10 960,00	10 960,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 432						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 960,00	10 960,00
91035900	011	018	441	-	-													16 177,00	16 177,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 441						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 177,00	0,00	16 177,00
91035900	011	018	445	-	-	06 09 01	03 78	Rec. próprias - Fundo Soc. Europeu	285 540,00	54 788,00	174 031,00	0,00	0,00	409 295,00	0,00	0,00	0,00	102 629,00	1 026 283,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 445						285 540,00	54 788,00	174 031,00	0,00	0,00	409 295,00	0,00	0,00	0,00	102 629,00	1 026 283,00
91035900	011	018	482	-	-	06 09 01	01 78	Rec. próprias - FEDER-Interv. e ações específicas	0,00	0,00	0,00	82 000,00	0,00	0,00	80 451,00	0,00	0,00	0,00	162 451,00
91035900	011	018	482	-	-	06 09 01	03 78	Rec. próprias - Fundo Soc. Europeu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 611 904,00	1 611 904,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 482						0,00	0,00	0,00	82 000,00	0,00	0,00	80 451,00	0,00	0,00	1 611 904,00	1 774 355,00

RECEITA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC Total
						Código	Al. S.Al.	Designação											
91035900	011	018	513	-	-	04 01 22	01 78	Rec Própr - 1º ciclo - Ens Sup - Licenciatura	518 000,00	1 170 000,00	332 000,00	968 000,00	1 515 000,00	1 436 000,00	-	-	-	-	5 939 000,00
91035900	011	018	513	-	-	04 01 22	02 78	Rec Própr - 2º ciclo - Ens Sup - Mestrado	264 000,00	363 000,00	75 000,00	124 000,00	789 000,00	365 000,00	-	-	-	-	1 980 000,00
91035900	011	018	513	-	-	04 01 22	05 78	Rec Própr - 1º ciclo - Ens Sup - Internacional	15 000,00	108 000,00	14 000,00	35 000,00	93 000,00	36 000,00	-	-	-	-	301 000,00
91035900	011	018	513	-	-	04 01 22	06 78	Rec Própr - 1º ciclo - Ens Sup - Pós graduações	0,00	14 000,00	0,00	288 000,00	390 000,00	2 000,00	-	-	-	-	694 000,00
91035900	011	018	513	-	-	04 01 22	99 78	Rec Própr - Rec. impostos - Outras	110 000,00	35 000,00	67 000,00	80 000,00	0,00	257 000,00	-	-	-	-	549 000,00
91035900	011	018	513	-	-	04 01 99	00 00	TAXAS DIVERSAS	125 000,00	240 000,00	74 000,00	210 000,00	455 000,00	375 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	1 480 000,00
91035900	011	018	513	-	-	04 02 01	01 78	JUROS DE MORA	2 500,00	3 000,00	1 500,00	500,00	13 500,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 000,00
91035900	011	018	513	-	-	06 02 01	01 78	BANCOS E OUTRAS INSTITUICOES FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119 000,00
91035900	011	018	513	-	-	07 01 02	00 00	LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
91035900	011	018	513	-	-	07 01 03	00 00	PUBLICACOES E IMPRESSOS	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
91035900	011	018	513	-	-	07 01 06	99 78	PRODUTOS AGRICOLAS E PECUARIOS	95 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95 000,00
91035900	011	018	513	-	-	07 01 10	99 78	DESPERDICIOS, RESIDUOS E REFUGOS	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00
91035900	011	018	513	-	-	07 01 99	99 78	OUTROS	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00
91035900	011	018	513	-	-	07 02 01	01 78	ALUGUER DE ESPACOS E EQUIPAMENTOS	20 000,00	2 000,00	0,00	0,00	6 000,00	4 000,00	0,00	0,00	10 000,00	0,00	42 000,00
91035900	011	018	513	-	-	07 02 02	99 78	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTA	75 000,00	7 000,00	2 000,00	0,00	74 000,00	52 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	215 000,00
91035900	011	018	513	-	-	07 02 04	01 78	SERVICOS DE LABORATORIOS	15 000,00	0,00	0,00	1 500,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	17 500,00
91035900	011	018	513	-	-	07 02 99	99 78	OUTROS	134 000,00	78 000,00	500,00	18 291,00	226 500,00	17 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	200 000,00	676 291,00
91035900	011	018	513	-	-	07 03 99	00 00	OUTRAS	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00
91035900	011	018	513	-	-	08 01 99	99 78	OUTRAS	37 500,00	20 000,00	0,00	17 000,00	10 000,00	2 000,00	120 000,00	0,00	0,00	10 000,00	216 500,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 513						1 415 000,00	2 040 000,00	566 000,00	1 742 291,00	3 572 000,00	2 550 000,00	127 000,00	1 000,00	10 000,00	330 000,00	12 353 291,00
91035900	011	Subtotal da Medida 18						6 056 603,00	7 897 091,00	1 911 893,00	6 225 266,00	8 561 221,00	11 869 413,00	568 764,00	191 405,00	195 570,00	6 549 105,00	50 026 331,00	
98035900	011	102	483	-	-	06 09 01	05 78	Rec. próprias - Outros Fundos	387 024,00	288 508,00	145 503,00	241 260,00	156 620,00	182 141,00	299 883,00	0,00	0,00	12 590 602,00	14 291 541,00
98035900	011	102	484	-	-			PRR - IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68 974,00	0,00	0,00	2 871 257,00	2 940 231,00	
98035900	011	102	Subtotal da fonte de financiamento 483_484						387 024,00	288 508,00	145 503,00	241 260,00	156 620,00	182 141,00	368 857,00	0,00	0,00	15 461 859,00	17 231 772,00
98035900	011	Subtotal da Medida 102						387 024,00	288 508,00	145 503,00	241 260,00	156 620,00	182 141,00	368 857,00	0,00	0,00	15 461 859,00	17 231 772,00	
TOTAL									6 443 627,00	8 185 599,00	2 057 396,00	6 466 526,00	8 717 841,00	12 051 554,00	1 572 166,00	191 405,00	195 570,00	22 010 964,00	67 892 648,00

DESPESA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC Total	
						Código	Al. S.AI.	Designação												
91035900	011	016	319	202	0097	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS											327 266,00	327 266,00
91035900	011	016	319	202	0097	02 01 01	00 00	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS											39 571,00	39 571,00
91035900	011	016	319	202	0097	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB											150 000,00	150 000,00
91035900	011	016	319	202	0097	01 01 06	00 00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO											50 000,00	50 000,00
91035900	011	016	319	202	0097	02 02 15	B0 00	FORMAÇÃO - OUTRAS											10 000,00	10 000,00
91035900	011	016	319	202	0097	02 02 20	E0 00	OUT TRAB ESP - OUTROS											5 000,00	5 000,00
91035900	011	016	319	202	0097	02 02 25	00 00	OUTROS SERVICOS											5 000,00	5 000,00
91035900	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 319						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	586 837,00	0,00	0,00	0,00	586 837,00	586 837,00
91035900	011	016	359	202	0097	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS											47 708,00	47 708,00
91035900	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 359						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 708,00	0,00	0,00	0,00	47 708,00	47 708,00
91035900	011	Subtotal da Medida 16						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634 545,00	0,00	0,00	0,00	634 545,00	634 545,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 02	00 00	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 236,00	16 236,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB	2 391 864,00	2 876 463,00	402 175,00	2 535 356,00	1 580 185,00	4 734 847,00	113 749,00	89 911,00	83 787,00	2 264 175,00	17 072 512,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 06	00 00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	17 643,00	661 933,00	246 208,00	229 464,00	975 803,00	154 800,00	38 774,00	123,00	0,00	38 166,00	2 362 914,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 09	00 00	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUACAO	19 073,00	50 860,00	0,00	19 073,00	0,00	38 145,00	0,00	0,00	0,00	50 860,00	178 011,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 11	00 00	REPRESENTACAO	0,00	0,00	0,00	2 366,00	2 366,00	2 366,00	0,00	0,00	0,00	26 008,00	33 106,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 12	00 00	SUPLEMENTOS E PREMIOS	23 656,00	26 207,00	22 264,00	17 162,00	26 207,00	29 780,00	6 494,00	0,00	0,00	24 591,00	176 361,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 13	00 00	SUBSIDIO DE REFEICAO	148 979,00	173 488,00	42 465,00	134 028,00	170 957,00	259 524,00	24 242,00	4 408,00	4 408,00	128 417,00	1 090 916,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 14	SF 00	SUBSIDIO DE FERIAS	345 381,00	425 636,00	113 027,00	325 147,00	445 176,00	638 504,00	45 028,00	7 493,00	6 983,00	175 670,00	2 528 045,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 01 14	SN 00	SUBSIDIO DE NATAL	341 251,00	424 581,00	109 963,00	320 145,00	437 846,00	635 055,00	45 028,00	7 493,00	6 983,00	178 175,00	2 506 520,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 02 02	00 00	HORAS EXTRAORDINARIAS	4 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 500,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 02 04	00 00	AJUDAS DE CUSTO	5 000,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 02 05	00 00	ABONO P FALHAS	950,00	0,00	950,00	950,00	950,00	1 985,00	0,00	0,00	0,00	950,00	6 735,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 02 07	00 00	COLABORACAO TECNICA E ESPECIALIZADA	8 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 500,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 02 12	A0 00	ABONOS DEVIDOS PELA CESSAÇÃO DA RELAÇÃO	20 091,00	46 872,00	19 546,00	32 618,00	50 423,00	19 470,00	0,00	0,00	0,00	1 501,00	190 521,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 03 03	00 00	SUBSIDIO FAMILIAR A CRIANCAS E JOVENS	2 087,00	908,00	454,00	0,00	908,00	1 580,00	0,00	0,00	0,00	1 079,00	7 016,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 03 04	00 00	OUTRAS PRESTACOES FAMILIARES	1 102,00	4 048,00	0,00	0,00	0,00	2 923,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 073,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 03 05	A0 A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	900 763,00	613 981,00	135 709,00	583 715,00	837 355,00	1 795 365,00	34 000,00	24 913,00	10 741,00	402 182,00	5 338 724,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	114 179,00	799 476,00	234 059,00	448 522,00	578 851,00	260 685,00	117 363,00	103,00	12 476,00	252 865,00	2 818 579,00	
91035900	011	018	311	194	0094	01 03 10	SS 00	SSAP										4 498,00	4 498,00	
91035900	011	018	311	194	0094	04 07 01	00 00	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS										268 382,00	268 382,00	

DESPESA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC Total
						Código	Al. S.AI.	Designação											
91035900	011	018	311	194	0094	06 02 01	00 00	IMPOSTOS E TAXAS										4 700,00	4 700,00
91035900	011	018	311	194	0094	06 02 03	00 00	OUTRAS										109 207,00	109 207,00
91035900	011	018	311	194	0094	06 02 03	IV 00	OUTRAS										103 709,00	103 709,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 311						4 345 019,00	6 106 953,00	1 326 820,00	4 648 546,00	5 107 027,00	8 575 029,00	424 678,00	134 444,00	125 378,00	4 051 371,00	34 845 265,00
91035900	011	018	432	194	0094	02 02 08	00 00	LOCACAO DE OUTROS BENS										10 960,00	10 960,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 432						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 960,00	10 960,00
91035900	011	018	441	194	0094	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS										16 177,00	16 177,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 441						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 177,00	0,00	16 177,00
91035900	011	018	445	194	0094	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB	285 540,00	54 788,00	174 031,00		409 295,00						923 654,00
91035900	011	018	445	194	0094	01 01 14	SF 00	SUBSIDIO DE FERIAS										14 461,00	14 461,00
91035900	011	018	445	194	0094	01 01 14	SN 00	SUBSIDIO DE NATAL										14 461,00	14 461,00
91035900	011	018	445	194	0094	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL										9 604,00	9 604,00
91035900	011	018	445	194	0094	02 02 03	00 00	CONSERVACAO DE BENS										64 103,00	64 103,00
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 445						285 540,00	54 788,00	174 031,00	0,00	0,00	409 295,00	0,00	0,00	0,00	102 629,00	1 026 283,00
91035900	011	018	482	194	0094	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	628 784,00	628 784,00
91035900	011	018	482	194	0094	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB						80 451,00					80 451,00
91035900	011	18/95	482	194	0094	02 01 11	00 00											90 000,00	90 000,00
91035900	011	018	482	194	0094	02 02 02	00 00	LIMPEZA E HIGIENE										310 369,00	310 369,00
91035900	011	018	482	194	0094	02 02 20	A0 C0	OUT TRAB ESP - SERV NAT INF - OUTROS										117 927,00	117 927,00
91035900	011	018	482	194	0094	02 02 20	E0 00	FORMAÇÃO - OUTRAS										374 824,00	374 824,00
91035900	011	18/95	482	194	0094	02 02 22	H0 00	OUT TRAB ESP - SERV NAT INF - OUTROS										90 000,00	90 000,00
91035900	011	018	482	194	0094	02 02 25	00 00	OUTROS SERVICOS				82 000,00							82 000,00
91035900	011	18/16	Subtotal da Fonte de Financiamento 482						0,00	0,00	0,00	82 000,00	0,00	0,00	80 451,00	0,00	0,00	1 611 904,00	1 774 355,00
91035900	011	018	513	194	0094	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB	884 188,00	1 183 088,00	343 745,00	656 285,00	2 338 771,00	2 075 927,00					7 482 004,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 01	00 00	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 02	00 00	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	19 525,00	150,00	456,00	21 307,00	450,00	1 267,00	0,00	0,00	0,00	13 224,00	56 379,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 04	00 00	LIMPEZA E HIGIENE	710,00	3 300,00	420,00	0,00	4 400,00	10 206,00	1 000,00	0,00	0,00	14 320,00	34 356,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 07	00 00	VESTUARIO E ARTIGOS PESSOAIS	471,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	641,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 08	A0 00	MATERIAL DE ESCRITORIO - PAPEL	0,00	0,00	0,00	0,00	3 600,00	4 349,00	0,00	0,00	0,00	1 204,00	9 153,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 08	B0 00	MATERIAL DE ESCRITORIO - CONSUMÍVEIS IMPRESSÃO	38,00	0,00	0,00	0,00	3 300,00	2 548,00	1 000,00	0,00	0,00	95,00	6 981,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 08	C0 00	MATERIAL DE ESCRITORIO - OUTROS	2 404,00	500,00	0,00	2 145,00	10 500,00	3 458,00	0,00	550,00	550,00	5 047,00	25 154,00

DESPESA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC Total
						Código	Al. S.AI.	Designação											
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 09	C0 00	PRODUTOS QUIMICOS E FARMACEUTICOS	0,00	0,00	0,00	12 806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 806,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 11	00 00	MATERIAL DE CONSUMO CLINICO	0,00	0,00	0,00	5 617,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 617,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 12	00 00	MATERIAL DE TRANSPORTE-PECAS	904,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	904,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 14	00 00	OUTRO MATERIAL-PECAS	577,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 818,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 395,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 15	00 00	PREMIOS, CONDECORACOES E OFERTAS	0,00	500,00	0,00	391,00	2 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	569,00	3 560,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 17	00 00	FERRAMENTAS E UTENSILIOS	3 879,00	500,00	0,00	0,00	400,00	75,00	9 536,00	0,00	0,00	0,00	14 390,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 18	00 00	LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA	0,00	0,00	107,00	0,00	0,00	16,00	0,00	0,00	0,00	581,00	704,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 19	00 00	ARTIGOS HONORIFICOS E DE DECORACAO	0,00	0,00	0,00	1 832,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 832,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 20	00 00	MATERIAL DE EDUCACAO, CULTURA E RECREIO	159,00	8 900,00	0,00	8 954,00	8 100,00	16 637,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42 750,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 01 21	00 00	OUTROS BENS	0,00	9 900,00	0,00	253,00	20 000,00	2 078,00	0,00	0,00	1 500,00	15 045,00	48 776,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 01	B0 00	ENCARGOS DAS INSTALACOES	161 388,00	62 400,00	1 251,00	101 654,00	102 900,00	245 262,00	0,00	12 000,00	0,00	34 784,00	721 639,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 02	00 00	LIMPEZA E HIGIENE	8 721,00	5 000,00	0,00	283,00	500,00	482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 986,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 03	00 00	CONSERVACAO DE BENS	0,00	5 000,00	2 048,00	167 248,00	14 271,00	2 859,00	5 026,00	2 000,00	5 000,00	120 784,00	324 236,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 08	00 00	LOCACAO DE OUTROS BENS	10 322,00	1 300,00	0,00	8 190,00	1 900,00	9 717,00	0,00	0,00	0,00	19 594,00	51 023,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 09	A0 00	ACESSOS A INTERNET	0,00	0,00	2 803,00	0,00	0,00	145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 948,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 09	B0 00	COMUNICACOES FIXAS DE DADOS	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 09	C0 00	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ	255,00	0,00	0,00	741,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 330,00	3 326,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 09	D0 00	COMUNICACOES MOVEIS	0,00	1 300,00	0,00	2,00	1 700,00	580,00	0,00	0,00	0,00	14 919,00	18 501,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 09	F0 00	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	926,00	800,00	594,00	2 361,00	3 100,00	2 788,00	0,00	0,00	0,00	3 375,00	13 944,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 10	00 00	TRANSPORTES	855,00	1 600,00	428,00	0,00	2 100,00	5 873,00	0,00	0,00	0,00	10 236,00	21 092,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 11	00 00	REPRESENTACAO DOS SERVICOS	0,00	0,00	534,00	0,00	2 200,00	5 453,00	0,00	0,00	0,00	47 682,00	55 869,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 12	B0 00	SEGUROS - OUTRAS	6 525,00	3 300,00	836,00	6 205,00	9 800,00	8 064,00	0,00	0,00	0,00	2 421,00	37 151,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 13	00 00	DESLOCACOES E ESTADAS	941,00	4 774,00	12 368,00	291,00	1 260,00	2 648,00	0,00	0,00	0,00	2 034,00	24 316,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 14	A0 00	ESTUDOS, PARECERES, PROJ E CONSULT - OUTROS	0,00	0,00	1 636,00	0,00	14 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 936,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 14	D0 00	ESTUDOS, PARECERES, PROJ E CONSULT - OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	371,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	20 371,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 15	B0 00	FORMAÇÃO - OUTRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 409,00	4 409,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 15	B0 00	FORMAÇÃO - OUTRAS	1 311,00	11 100,00	333,00	9 974,00	4 000,00	12 883,00	0,00	0,00	0,00	13 669,00	53 270,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 16	00 00	SEMINARIOS, EXPOSICOES E SIMILARES	0,00	0,00	1 344,00	1 671,00	0,00	7 671,00	0,00	0,00	0,00	5 098,00	15 784,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 17	A0 00	PUBLICIDADE	0,00	600,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 136,00	9 036,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 17	B0 A0	PUBLICIDADE	0,00	15 300,00	2 104,00	0,00	114 200,00	69 189,00	0,00	0,00	0,00	42,00	200 835,00
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 17	C0 00	PUBLICIDADE	6 630,00	5 100,00	0,00	1 696,00	15 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148 775,00	177 501,00

DESPESA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			ESAC	ESEC	ESTGOH	ESTeSC	ISCAC	ISEC	I2A	CCPS	INOPOL	SC	IPC Total	
						Código	Al. S.AI.	Designação												
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 18	00 00	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	1 443,00	34 000,00	0,00	493,00	42 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106 387,00	185 023,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 19	A0 A0	ASSIST TÉCNICA - EQ INF - IMPR, FOTOC, SCANNER	3 005,00	4 400,00	443,00	4 372,00	100,00	9 706,00	0,00	0,00	0,00	3 335,00	25 361,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 19	A0 B0	ASSIST TÉC - EQ INF - OUTROS	2 153,00	0,00	0,00	0,00	1 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 053,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 19	B0 00	ASSIST TÉC - SOFTWARE INFORMÁTICO	0,00	0,00	0,00	0,00	10 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 243,00	26 843,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 19	C0 00	ASSIST TÉC - OUTROS	6 461,00	3 000,00	0,00	25 755,00	1 800,00	2 407,00	0,00	0,00	0,00	68 841,00	108 264,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 20	A0 C0	OUT TRAB ESP - SERV NAT INF - OUTROS	0,00	28 900,00	4 433,00	27 007,00	55 500,00	54 819,00	20 000,00	0,00	2 270,00	19 898,00	212 827,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 20	E0 00	OUT TRAB ESP - OUTROS	0,00	73 600,00	1 499,00	75 790,00	310 000,00	39 969,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500 858,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 22	A0 00	OUTROS SERVICOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 182,00	4 182,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 23	B0 00	OUTROS SERVICOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 326,00	4 326,00	
91035900	011	018	513	194	0094	02 02 25	00 00	OUTROS SERVICOS	0,00	20 822,00	996,00	5 941,00	10 600,00	31 037,00	0,00	30 000,00	0,00	26 006,00	125 402,00	
91035900	011	018	513	194	0094	04 03 05	54 51	SFA - SASIPC	16 400,00	34 300,00	8 800,00	22 700,00	55 800,00	42 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180 500,00	
91035900	011	018	513	194	0094	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	1 965,00	4 774,00	0,00	0,00	0,00	9 234,00	0,00	0,00	31 273,00	940 696,00	987 942,00	
91035900	011	018	513	194	0094	04 08 02	E0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	6 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 700,00	
91035900	011	018	513	194	0094	06 02 01	00 00	IMPOSTOS E TAXAS	36 783,00	2 000,00	0,00	0,00	12 400,00	29 973,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81 156,00	
91035900	011	018	513	194	0094	06 02 03	O0 00	OUTRAS	16 735,00	2 000,00	0,00	15 306,00	10 300,00	15 404,00	0,00	0,00	0,00	8 655,00	68 400,00	
91035900	011	018	513	194	0094	06 02 03	IV 00	OUTRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477,00	0,00	0,00	0,00	477,00	
91035900	011	018	513	194	0094	07 01 04	B0 00	CONSTRUCOES DIVERSAS	0,00	0,00	0,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140 000,00	
91035900	011	018	513	194	0094	07 01 10	B0 B0	EQUIPAMENTO BÁSICO - OUTROS	0,00	0,00	0,00	75 159,00	0,00	0,00	11 943,00	0,00	0,00	0,00	87 102,00	
91035900	011	018	Subtotal da Fonte de Financiamento 513							1 255 674,00	1 532 508,00	387 178,00	1 402 429,00	3 198 223,00	2 736 212,00	68 982,00	44 550,00	40 593,00	1 686 942,00	12 353 291,00
91035900	011	Subtotal da Medida 18							5 886 233,00	7 694 249,00	1 888 029,00	6 132 975,00	8 305 250,00	11 720 536,00	574 111,00	178 994,00	182 148,00	7 463 806,00	50 026 331,00	
98035900	011	102	483	194	0094	01 01 06	00 00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	307 024,00	288 508,00	145 503,00	241 260,00	156 620,00	182 141,00	112 420,00			114 000,00	1 547 476,00	
98035900	011	102	483	194	0094	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	80 000,00									0,00	80 000,00	
98035900	011	102	483	194	0094	02 01 01	00 00	MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS						147 463,00				0,00	147 463,00	
98035900	011	102	483	194	0094	02 02 03	00 00	CONSERVACAO DE BENS						0,00				15 347 859,00	15 347 859,00	
98035900	011	102	483	194	0094	06 02 03	IV 00	OUTRAS						33 917,00				0,00	33 917,00	
98035900	011	102	483	194	0094	07 01 10	B0 B0	EQUIPAMENTO BÁSICO - OUTROS						75 057,00					75 057,00	
98035900	011	102	Subtotal da Fonte de Financiamento 483							387 024,00	288 508,00	145 503,00	241 260,00	156 620,00	182 141,00	368 857,00	0,00	0,00	15 461 859,00	17 231 772,00
98035900	011	Subtotal da Medida 102							387 024,00	288 508,00	145 503,00	241 260,00	156 620,00	182 141,00	368 857,00	0,00	0,00	15 461 859,00	17 231 772,00	
TOTAL									6 273 257,00	7 982 757,00	2 033 532,00	6 374 235,00	8 461 870,00	11 902 677,00	1 577 513,00	178 994,00	182 148,00	22 925 665,00	67 892 648,00	

Mapa de Pessoal Docente do IPC 2023



MAPA DE PESSOAL DOCENTE DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA - 2023

Atribuições/Competências/Atividades	Carreira/categoria	Número de postos de trabalho																								OBS.: (a); (b)					
		ESAC				ESEC				ESTGOH				ESTeSC				ISCAC				ISEC					Total				
		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher			Existentes		A Preencher		
		N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI		N.º	ETI	Número	ETI	
Prestação de serviço docente e acompanhamento e orientação dos estudantes; Realização de atividades de investigação, de criação cultural ou de desenvolvimento experimental; Participação em tarefas de extensão, de divulgação científica e tecnológica e de valorização económica e social do conhecimento; Participação na gestão da instituição de ensino superior; Participação em outras tarefas distribuídas pelos órgãos de gestão e que se incluam no âmbito da atividade de docente do ensino superior politécnico.	Professor Coordenador Principal					0	0	4	4					4	4					2	2			2	2	8	8				
	Professor Coordenador	21	21			22	22	9	9	1	1,0			16	16	6	6	18	18			42	42	3	3	120	120	18	18		
	Professor Adjunto	41	41	1	1	57	57	1	1	18	18,0			42	42	4	4	52	52	12	12	95	95	10	10	305	305	28	28		
	Assistente																	7	7			5	5			12	12	0	0		
	Professor Coordenador Convidado																									0	0	0	0	(a)	
	Professor Adjunto Convidado	17	5,5			48	27	12	5	12	7,6			23	14,3	20	4	41	23,4	43	16,3	11	5,8			152	83,6	75	25,3	(a) (b)	
	Assistente Convidado	25	7,4			42	14,9	4	1	22	9,2	6	1,9	59	23	16	4,5	17	6	5	1,6	109	47,9			274	108	31	9	(a) (b)	
Monitor																									0	0	0	0			
total		104	74,9	1	1	169	120,9	30	20	53	35,8	6	1,9	140	95,3	50	22,5	135	106,4	60	29,9	264	197,7	13	13	865	631	160	88,3		
		Sub total ETIS 75,9				Sub total ETIS 140,9				Sub total ETIS 37,7				Sub total ETIS 117,8				Sub total ETIS 136,3				Sub total ETIS 210,7				Total ETIS 719,3					
		Sub total Lugares 105				Sub total Lugares 199				Sub total Lugares 59				Sub total Lugares 190				Sub total Lugares 195				Sub total Lugares 277				Total Lugares 1025					

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria

Carreira/categoria	nº postos de trabalho	Observações:
Prof. Coordenador Princ.	10	
Professor Coordenador	138	
Professor Adjunto	333	
Assistente	12	
Professor Coordenador Convidado	0	
Professor Adjunto Convidado	227	(a) / (b)
Assistente Convidado	305	(a) / (b)
Monitor	0	
<i>total</i>	1025	
<i>total ETI's</i>	719,3	

NOTA:

Ficam previstos no mapa de pessoal lugares para docentes convidados cuja contratação só será efetuada se existir disponibilidade orçamental. Esta situação justifica-se pelo facto de o IPC ter prevista a abertura de vários cursos de mestrado e de cursos livres ao longo do ano, cujo funcionamento está dependente da existência de candidatos em número suficiente para garantir a sua viabilidade financeira, nomeadamente as verbas necessárias para a contratação de docentes. Estes cursos não são financiados por dotações provenientes de receitas gerais do Estado, estando dependente das receitas próprias que possam gerar. Estas receitas serão inseridas no orçamento como crédito especial à medida que forem sendo cobradas. As contratações só se concretizarão se houver receitas que as permitam cabimentar, respeitando os limites que estão estabelecidos na Lei do Orçamento para as contratações de docentes pelas Instituições de Ensino Superior.

Acrescem: 2 lugares cativos de professor coordenador na ESTeSC, 2 professor adjunto na ESEC, 1 professor coordenador e 2 professores adjuntos na ESAC, em virtude da relação jurídico-funcional dos trabalhadores se encontrar suspensa. Para estes lugares não está previsto qualquer encargo para 2023.

Acrescem:

22 lugares, a que correspondem 11 ETI, na categoria de assistente convidado; 12 lugares, a que correspondem 6 ETI, na categoria de professor adjunto (PRR - ADULTOS)

54 lugares, a que correspondem 27 ETI, na categoria de assistente convidado; 27 lugares, a que correspondem 13,5 ETI, na categoria de professor adjunto (PRR - JOVEM STEAM)

(a) - postos de trabalho a preencher com relação jurídica a termo resolutivo certo

(b) - postos de trabalho a tempo parcial

Distribuição lugares/ETIS decorrentes do Programa Impulsos no mapa de pessoal docente 2023

PRR - JOVEM STEAM

Carreira/categoria	Número de postos de trabalho																											
	ESAC				ESEC				ESTGOH				ESTeSC				ISCAC				ISEC				Total			
	Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	Número	ETI		
Professor Adjunto Convidado	9	4,5			5	2,5			5	2,5			4	2,0							4	2			27	13,5	0	0
Assistente Convidado	20	5,9			11	5,5			8	4,0			9	4,5							8	4,0			56	23,9	0	0
total	29	10,4	0	0	16	8	0	0	13	6,5	0	0,0	13	6,5	0	0	0	0	0	0	12	6	0	0	83	37,4	0	0
	Sub total ETIS 10,4				Sub total ETIS 8,0				Sub total ETIS 6,5				Sub total ETIS 6,5				Sub total ETIS 0,0				Sub total ETIS 6,0				Total ETIS 37,4			
	Sub total Lugares 29				Sub total Lugares 16				Sub total Lugares 13				Sub total Lugares 13				Sub total Lugares 0				Sub total Lugares 12				Total Lugares 83			

PRR - ADULTOS

Carreira/categoria	Número de postos de trabalho																											
	ESAC				ESEC				ESTGOH				ESTeSC				ISCAC				ISEC				Total			
	Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher		Existentes		A Preencher	
	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	Número	ETI		
Professor Adjunto Convidado	9	4,5			2	1							3	1,5			5	2,5							19	9,5	0	0
Assistente Convidado	5	1,5			3	1,5							4	2			10	5							22	10	0	0
total	14	6	0	0	5	2,5	0	0	0	0	0	0,0	7	3,5	0	0	15	7,5	0	0	0	0	0	0	41	19,5	0	0
	Sub total ETIS 6				Sub total ETIS 2,5				Sub total ETIS 0,0				Sub total ETIS 3,5				Sub total ETIS 7,5				Sub total ETIS 0,0				Total ETIS 19,5			
	Sub total Lugares 14				Sub total Lugares 5				Sub total Lugares 0				Sub total Lugares 7				Sub total Lugares 15				Sub total Lugares 0				Total Lugares 41			

Nota: Lugares/ ETIS a extinguir no termo do programa impulsos



**Orçamento SAS IPC
2023**

Orçamento SAS IPC

Orçamento SAS IPC - Receita e Despesa

A proposta do Orçamento dos SAS IPC para o ano de 2023, cuja decomposição pelos diversos classificadores é apresentada de seguida, foi preparada de acordo com as normas aplicáveis, em particular com o Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental e a Circular da Direção Geral do Orçamento n.º 1407 (Instruções de preparação do orçamento do Estado para 2023).

A proposta orçamento para 2023 foi fixada em 2.678.583 euros, para os SASIPC.

Os valores previstos são sustentados nas atividades da Instituição, tendo como base a origem da receita e a sua aplicação na despesa. O orçamento é composto por várias fontes de financiamento, agrupadas, na receita, em três grandes grupos: financiamento do Estado, receitas próprias e financiamento

Quadro 8 – Orçamento inicial dos SAS IPC para 2023.

SAS IPC	Ano 2023	
Receitas Impostos "OE"	1 183 183,00	44,2%
Receitas Próprias	1 311 900,00	49,0%
A2ES_IPC	180 500,00	6,7%
Financiamentos	3 000,00	0,1%
TOTAL Receita	2 678 583,00	100%
Pessoal	P1 412 183,00	52,7%
Bens e Serviços	1 108 971,00	41,4%
Transf corrent e Outros	117 429,00	4,4%
Bens de capital	40 000,00	1,5%
TOTAL Despesa	2 678 583,00	100%

Orçamento Receita e Despesa SAS IPC - Mapa DGO

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 1

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO
 Divisão: 60 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011	019	06	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
		06.03	EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO									
		06.03.01	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.03.01.99	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.01.99.99	ESTADO									
		06.03.01.99.99.99	Estado-Outras									
		06.03.07	Rec impostos -Outras-Estado-Adm Ctral	1 183 183								1 183 183
		06.03.07.01	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		06.03.07.01.78	Servicos e fundos autonomos									
		06.03.07.01.78.78	Rec proprias-Administ ctral-SFAs			180 500						180 500
		06.09	RESTO DO MUNDO:									
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES									
		06.09.01.03	Fundo Social Europeu									
		06.09.01.03.78	Rec proprias-Fundo Soc Europeu							3 000		3 000
			Total do capitulo	1 183 183		180 500				3 000		1 366 683
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS									
		07.02.01.01	Aluguer de espacos e equipamentos									
		07.02.01.01.78	Rec proprias-Aluguer de espacos e equipam-Servicos		34 440							34 440
		07.02.05	ATIVIDADES DE SAÚDE									
		07.02.05.99	Outras atividades de saude									
		07.02.05.99.78	Rec proprias-Outras-Ativid de saude-Servicos		122 500							122 500
		07.02.07	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO									
		07.02.07.01	Alimentacao e alojamento									
		07.02.07.01.78	Rec proprias -Alimentacao e alojamento-Servicos		1 154 960							1 154 960
			Total do capitulo		1 311 900							1 311 900
			Total da medida	1 183 183	1 311 900	180 500				3 000		2 678 583
			Total do programa	1 183 183	1 311 900	180 500				3 000		2 678 583
			Total das Atividades	1 183 183	1 311 900	180 500				3 000		2 678 583
			Total do organismo	1 183 183	1 311 900	180 500				3 000		2 678 583

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
011	019			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR										
				EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO										
			01	DESPESAS COM O PESSOAL										
			01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES										
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA										
		0960	01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO	832 440									832 440
			01.01.03.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES OBRIGAT	3 643									3 643
			01.01.03.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS	46 588									46 588
			01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO										
			01.01.09.A0	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	36 588									36 588
			01.01.11	REPRESENTAÇÃO										
			01.01.11.A0	REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	7 090									7 090
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO										
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	78 233									78 233
			01.01.13.D0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	2 705									2 705
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL										
			01.01.14.SF											
			01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	72 418									72 418
			01.01.14.SF.B0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMU	304									304
			01.01.14.SF.D0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	4 121									4 121
			01.01.14.SN											
			01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	72 419									72 419
			01.01.14.SN.B0	SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMUN	304									304
			01.01.14.SN.D0	SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	4 088									4 088
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL										
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL										
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL										
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES										53 043
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL	22 242									203 458
				Total do agrupamento	1 183 183									1 417 442
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES										
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS										
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES										194 440
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE										15 000
			02.01.05	ALIMENTAÇÃO-REFEIÇÕES CONFECCIONADAS										500
			02.01.06	ALIMENTAÇÃO-GENEROS P/ CONFECCIONAR										455 000
			02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS										7 000
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO										
			02.01.08.C0	OUTROS										1 000
			02.01.13	MATERIAL DE CONSUMO HOTELEIRO										12 500
			02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS										2 500
			02.01.21	OUTROS BENS										8 000
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS										
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES										
			02.02.01.B0	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES										159 000
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE										40 000
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS										25 000

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011	019			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO									
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.09.B0.B0	OUTROS		5 000							5 000
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
			07.01.10.B0.B0	OUTROS		30 000							30 000
				Total do agrupamento		40 000							40 000
				Total da medida	1 183 183	1 301 900	180 500			3 000			2 668 583
	095			CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO DA INFEÇÃO EPIDEMIOLÓGICA									
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
		0960	02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLINICO		10 000							10 000
				Total do agrupamento		10 000							10 000
				Total da medida		10 000							10 000
				Total do programa	1 183 183	1 311 900	180 500			3 000			2 678 583
				Total das Atividades	1 183 183	1 311 900	180 500			3 000			2 678 583
				Total do organismo	1 183 183	1 311 900	180 500			3 000			2 678 583
				Total do ministério - receita	1 183 183	1 311 900	180 500			3 000			2 678 583
				Total do ministério - despesa	1 183 183	1 311 900	180 500			3 000			2 678 583

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011				CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO									
	019			02.02.09	COMUNICAÇÕES								
				02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES		1 000						1 000
				02.02.10	TRANSPORTES		2 000						2 000
				02.02.12	SEGUROS								
				02.02.12.B0	OUTRAS		2 000						2 000
				02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		500						500
				02.02.15	FORMAÇÃO								
				02.02.15.B0	OUTRAS		4 000						4 000
				02.02.17	PUBLICIDADE								
				02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATORIA		2 000						2 000
				02.02.17.C0	OUTRA		1 300						1 300
				02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		500						500
				02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA								
				02.02.19.C0	OUTROS		7 000						7 000
				02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS								
				02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA								
				02.02.20.A0.A0	DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE		8 000						8 000
				02.02.20.A0.C0	OUTROS		42 804						42 804
				02.02.20.E0	OUTROS		2 000			3 000			5 000
				02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE								
				02.02.22.H0	OUTROS		92 668						92 668
				02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		5 000						5 000
					Total do agrupamento		1 017 387	73 325		3 000			1 093 712
				03	JUROS E OUTROS ENCARGOS								
				03.06	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS								
				03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		1 500						1 500
					Total do agrupamento		1 500						1 500
				04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES								
				04.08	FAMÍLIAS								
				04.08.02	OUTRAS								
				04.08.02.B0	OUTRAS			107 175					107 175
					Total do agrupamento			107 175					107 175
				06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES								
				06.02	DIVERSAS								
				06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS		2 000						2 000
				06.02.03	OUTRAS								
				06.02.03.IV	IVA A PAGAR		6 754						6 754
					Total do agrupamento		8 754						8 754
				07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL								
				07.01	INVESTIMENTOS								
				07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA								
				07.01.07.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
				07.01.07.B0.B0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER		5 000						5 000

Orçamento Receita e Despesa SAS IPC - Mapa Desagregado

RECEITA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			SASIPC
						Código	Al. S.Al.	Designação	
91036000	011	019	311	-	-	06 03 01	01 78	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES - IPC	1 183 183,00
91036000	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 311						1 183 183,00
91036000	011	019	445	-	-	06 09 01	03 78	Rec. próprias - Fundo Soc. Europeu	3 000,00
91036000	011	019	Subtotal da Fonte de Financiamento 445						3 000,00
91036000	011	019	513	-	-	07 02 01	01 78	ALUGUER DE ESPACOS E EQUIPAMENTOS	34 440,00
91036000	011	019	513	-	-	07 02 05	99 78	OUTROS-Ativid de saude-Servicos	122 500,00
91036000	011	019	513	-	-	07 02 07	01 78	ALIMENTACAO E ALOJAMENTO	1 154 960,00
91036000	011	019	Subtotal da Fonte de Financiamento 513						1 311 900,00
91036000	011	019	541	-	-	06 03 07	53 80	TRANSF. CORRENTES - SFA - UC	180 500,00
91036000	011	019	Subtotal da Fonte de Financiamento 541						180 500,00
91036000	011	Subtotal da Medida 19							2 678 583,00
TOTAL									2 678 583,00

DESPESA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			SASIPC
						Código	Al. S.AI.	Designação	
91036000	011	019	311	194	0096	01 01 03	00 00	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNCAO PUB	882 671,00
91036000	011	019	311	194	0096	01 01 09	00 00	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUACAO	36 588,00
91036000	011	019	311	194	0096	01 01 11	00 00	REPRESENTACAO	7 090,00
91036000	011	019	311	194	0096	01 01 13	00 00	SUBSIDIO DE REFEICAO	80 938,00
91036000	011	019	311	194	0096	01 01 14	SF 00	SUBSIDIO DE FERIAS	76 843,00
91036000	011	019	311	194	0096	01 01 14	SN 00	SUBSIDIO DE NATAL	76 811,00
91036000	011	019	311	194	0096	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	22 242,00
91036000	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 311						1 183 183,00
91036000	011	019	445	194	0096	02 02 20	E0 00	OUT TRAB ESP - OUTROS	3 000,00
91036000	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 445						3 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	01 03 05	A0 A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	53 043,00
91036000	011	019	513	194	0096	01 03 05	A0 B0	SEGURANCA SOCIAL	181 216,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 02	00 00	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	194 440,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 04	00 00	LIMPEZA E HIGIENE	15 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 05	00 00	ALIMENTACAO-REFEICOES CONFECCIONADAS	500,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 06	00 00	ALIMENTACAO-GENEROS P/ CONFECCIONAR	381 675,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 07	00 00	VESTUARIO E ARTIGOS PESSOAIS	7 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 08	C0 00	MATERIAL DE ESCRITORIO - OUTROS	1 000,00
91036000	011	19/95	513	194	0096	02 01 11	00 00	MATERIAL DE CONSUMO CLINICO	10 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 13	00 00	MATERIAL DE CONSUMO HOTELEIRO	12 500,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 15	00 00	PREMIOS, CONDECORACOES E OFERTAS	2 500,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 01 21	00 00	OUTROS BENS	8 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 01	B0 00	ENCARGOS DAS INSTALACOES	159 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 02	00 00	LIMPEZA E HIGIENE	40 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 03	00 00	CONSERVACAO DE BENS	25 000,00

DESPESA - Orçamento 2023

Classif. Orgânica	Prog.	Med.	F.F.	Act.	Func.	Classificação Económica			SASIPC
						Código	Al. S.Al.	Designação	
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 09	F0 00	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	1 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 10	00 00	TRANSPORTES	2 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 12	B0 00	SEGUROS - OUTRAS	2 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 13	00 00	DESLOCACOES E ESTADAS	500,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 15	B0 00	FORMAÇÃO - OUTRAS	4 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 17	A0 00	PUBLICIDADE	2 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 17	C0 00	PUBLICIDADE	1 300,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 18	00 00	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	500,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 19	C0 00	ASSIST TÉC - OUTROS	7 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 20	A0 A0	OUT TRAB ESP - SERV NAT INF - DESEN SOFTWARE	8 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 20	A0 C0	OUT TRAB ESP - SERV NAT INF - OUTROS	42 804,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 20	E0 00	OUT TRAB ESP - OUTROS	2 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 22	H0 00	OUTROS SERVICOS	92 668,00
91036000	011	019	513	194	0096	02 02 25	00 00	OUTROS SERVICOS	5 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	03 06 01	00 00	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	1 500,00
91036000	011	019	513	194	0096	06 02 01	00 00	IMPOSTOS E TAXAS	2 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	06 02 03	IV 00	OUTRAS	6 754,00
91036000	011	019	513	194	0096	07 01 07	B0 B0	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA - OUTROS	5 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	07 01 09	B0 B0	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - OUTROS	5 000,00
91036000	011	019	513	194	0096	07 01 10	B0 B0	EQUIPAMENTO BÁSICO - OUTROS	30 000,00
91036000	011	016	Subtotal da Fonte de Financiamento 513						1 311 900,00
91036000	011	019	541	194	0096	02 01 06	00 00	ALIMENTACAO-GENEROS P/ CONFECCIONAR	73 325,00
91036000	011	019	541	194	0096	04 08 02	B0 00	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	107 175,00
91036000	011	019	Subtotal da Fonte de Financiamento 541						180 500,00
91036000	011	Subtotal da Medida 19							2 678 583,00
TOTAL									2 678 583,00

Mapa de Pessoal dos SAS IPC 2023

MAPA DE PESSOAL DOS SERVIÇOS DE AÇÃO SOCIAL DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA - 2023

Atribuições / Competências/Atividades	Cargo/carreira/categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Número de postos de trabalho			OBS.:
			Existentes	Cativos (2)	A preencher	
-	Administrador (1)	-	1			
-	Coordenador de Serviço 3.º grau (1)	-	4			
	Especialista de informática G1 N2	Engenharia Informática			1	
Apoio Social	Técnico superior	Serviço Social	4	2		
Consultas em psicoterapia cognitivo-comportamental	Técnico superior	Psicologia Clínica	1	1	1	
Gestão Hoteleira	Técnico superior	-	1			
Gestão Técnica Administrativa	Técnico superior	-				
Higiene e Segurança Alimentar	Técnico superior	-		1		
Controlo e execução das atividades administrativas na área de alimentação e na área financeira, operações de contabilidade orçamental e de tesouraria.	Coordenador técnico	-	1			
Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, nas áreas financeira, patrimonial, tesouraria, economato, aprovisionamento, secretariado, expediente e arquivo.	Assistente técnico	-	2		1	
Execução de tarefas de apoio nas áreas de alojamento e alimentação.	Encarregado operacional	-			2	
Execução de tarefas de apoio nas áreas de alojamento, incluindo atendimento, tratamento de roupa, vigilância e limpeza de instalações	Assistente operacional	-	2			
Execução de tarefas de apoio nas áreas de alimentação, incluindo confeção de refeições e limpeza de instalações	Assistente operacional	-	41		3	
Execução de tarefas de apoio nas áreas de aprovisionamento, atendimento e transportes	Assistente operacional	-	2			
Execução de tarefas de apoio nas áreas de manutenção de instalações e equipamentos e limpeza	Assistente operacional	-	2			
Execução de tarefas de apoio na área de desporto	Assistente operacional	-	1			
Apoio restauração/Bar	Contrato Individual de trabalho, por transmissão de estabelecimento nos termos do n.º 4 do artigo 244 da LTFP	-	4			
Total			66	4	8	

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria	
Cargo/carreira/categoria	nº postos de trabalho
Administrador (1)	1
Coordenador de Serviço 3.º grau (1)	4
Especialista de informática G1 N2	1
Técnico superior	7
Coordenador técnico	1
Assistente técnico	3
Encarregado operacional	2
Assistente operacional	55
TOTAL	74

Legenda:

(1) - Estatutos dos SAS (Despacho n.º 6082/2020, Diário da República n.º 109/2020, 2.ª série II de 04 de junho)

(2) - Lugares cativos não contabilizados no n.º de postos de trabalho por corresponderem a relações jurídicas funcionais suspensas sem encargos previsto no presente orçamento.



**Parecer do Fiscal
Único**

RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

Nos termos do artigo 28.º n.º 1 alínea b) da Lei n.º 3/2004, de 15 de janeiro, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA** (adiante designado por “IPC” ou “Entidade”), que compreendem o Plano de Atividades e Orçamento (PAO), do IPC e dos Serviços de Ação Social (SAS), relativos ao exercício de 2023, que apresenta um total de receita e despesa previstas agregada de 70.571.231 euros (67.892.648 para o IPC e 2.678.583 euros para os SAS).

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do Presidente a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados nos termos exigidos pela alínea f) do artigo 100.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Outras Matérias

Genericamente foram atendidos os pressupostos estabelecidos pela Lei de enquadramento orçamental e pela Direção Geral do Orçamento (DGO), designadamente a Circular Série A n.º 1407 de 1 de agosto de 2022.

Assim, ao nível do orçamento global da Entidade foi assegurado o equilíbrio orçamental entre despesas e receitas previstas tal como estabelece a Lei de enquadramento orçamental.

De referir que os valores previstos de Receita do OE foram fixados pela DGO e aguardam publicação em sede de Orçamento de Estado para 2023.

Finalmente, cumpre informar que havíamos já emitido opinião com reservas, com data de 2 de setembro de 2022, sobre a proposta de orçamento para 2023 que nos foi apresentada.

Reservas

A proposta de orçamento para 2023 submetida à DGO, inclui diferenças de conciliação entre dador e beneficiário, ao nível dos fluxos de verbas no âmbito da Administração Central, relacionadas com financiamento de projetos do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), que a DGO já reportou no sentido de serem sanadas. De sublinhar que, de acordo com as instruções da Circular de Preparação do OE2023 acima mencionada, em caso de inconsistência entre o dador e beneficiário, o valor da receita a inscrever pelo serviço beneficiário deve corresponder ao valor refletido na despesa pelo serviço dador.

Neste contexto, conforme referido no PAO, o montante das transferências obtidas consideradas nos documentos previsionais do IPC, na qualidade de beneficiário, que à presente data se mantêm por conciliar entre entidades, ascende a 9.452.903 euros, a que acresce o IVA a recuperar no valor de 2.228.036 euros, montantes que, pelas razões aduzidas, não foi possível validar, quer do lado da receita, quer quanto à despesa prevista, situação que poderá ter impactos na execução do Orçamento para 2023, caso não se venha a confirmar o respetivo financiamento.

Conclusão e opinião com reservas

Exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria mencionada na secção Reservas, baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados e estão devidamente preparadas com base nos pressupostos.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Ênfase

O Plano de Atividades e Orçamento apresentado é detalhado e descreve com clareza os objetivos do IPC, embora a explicitação dos pressupostos utilizados na construção do orçamento seja sucinta.

A nossa opinião não é modificada em relação a esta matéria.

Coimbra, 17 de novembro de 2022

M. Silva, P. Caiado, P. Ferreira & Associados, SROC, Lda
Representada por

João Paulo Ferreira (ROC)

Assinado por: **João Paulo Raimundo Henriques**

Ferreira

Num. de Identificação: 06144474

Data: 2022.11.17 11:41:10+00'00'

