



Relatório de Atividades 2022

IPC | SASIPC

Título

Relatório de Atividades 2022 IPC | SASIPC

Coordenação

Jorge Conde
Ana Ferreira
Sandra Matos

Edição

Instituto Politécnico de Coimbra

Redação e Revisão

Cristiana Tourais

Fotografia

João Teles

ISBN (ebook)

-

Ano

2023



Relatório de Atividades 2022

IPC | SASIPC

Índice

Sumário executivo.....	1
Metodologia seguida na elaboração do documento	1
Como interpretar os dados?.....	1
Politécnico de Coimbra em números.....	3
Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas.....	4
Resultados atingidos.....	4
Ações desenvolvidas	5
Fatores condicionantes dos resultados e ações.....	7
Estrutura Organizacional.....	8
Órgãos de Governo	10
Órgão de Fiscalização	10
Enquadramento Estratégico.....	12
Missão, visão e valores	12
Mapa estratégico	14
Recursos.....	15
Infraestruturas	15
Recursos Humanos	16
Recursos Financeiros.....	18

Resultados atingidos no ano	22
Perspetiva de Impacto	22
Objetivo 1 - Formar mais estudantes.....	24
Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino	28
Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade.....	31
Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação.....	32
Perspetiva dos Processos Internos e Inovação	38
Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação.....	40
Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas.....	42
Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade	44
Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto.....	46
Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão.....	49
Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental	51
Perspetiva da Capacitação	54
Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais	56
Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos	57
Perspetiva Financeira	60
Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição	62
Ações desenvolvidas.....	65

Escola IPC.....	65	Responsabilidade social e solidariedade	133
Ações planeadas transversais à instituição	67	Ações planeadas transversais à instituição.....	135
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	76	Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	138
Outras ações não planeadas transversais à instituição	88	Outras ações não planeadas transversais à instituição.....	144
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	89	Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	144
Inserção territorial.....	91	Outras ações transversais aos eixos estratégicos	146
Ações planeadas transversais à instituição	93	Outras ações não planeadas transversais à instituição.....	164
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	97	Relatórios de atividades das unidades orgânicas.....	167
Outras ações não planeadas transversais à instituição	104	Relatório de Revisão Anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade	167
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	105	Índice de figuras	168
Internacionalização.....	107	Índice de Quadros	168
Ações planeadas transversais à instituição	108		
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	112		
Outras ações não planeadas transversais à instituição	117		
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	117		
Investigação	119		
Ações planeadas transversais à instituição	121		
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	126		
Outras ações não planeadas transversais à instituição	132		
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	132		

Participação na elaboração do Relatório de Atividades do Instituto Politécnico de Coimbra

Serviços Centrais

Jorge Conde
Presidente IPC

Ana Ferreira
Vice-Presidente IPC

Daniel Gomes
Vice-Presidente IPC

Érica Castanheira
Vice-Presidente IPC

José Gaspar
Vice-Presidente IPC

Sandra Matos
Administradora IPC

António Paulino
Pró-Presidente IPC

Carlos Veiga
Pró-Presidente IPC

Lúcia Costa
Pró-Presidente IPC

Maria João Cardoso
Pró-Presidente IPC

Carla Xambre, Cristiana Tourais, Gina Carlos,
João Montezuma, Jorge Martinho, José Silva,
Nuno Cunha
Chefes de Divisão

Cristina Matos, Carla Tomé, Daniela Cunha,
Dulce Caetano, Elsa Ramalho, Joana Ramos
Coordenadoras de Serviço

Unidades Orgânicas de Ensino

Rui Amaro
Presidente da ESAC

Rui Antunes
Presidente da ESEC

Vera Cunha
Presidente da ESTGOH

Graciano Paulo
Presidente da ESTeSC

Alexandre Silva
Presidente do ISCAC

Mário Velindro
Presidente do ISEC

Unidade Orgânica de Investigação

Marta Henriques
Diretora do I2A IPC

Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento

Cristina Faria
Diretora do Centro Cultural Penedo da Saudade

Sara Proença
Diretora do INOPOL

Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra

João Lobato
Administrador dos SASIPC



Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2022 e reporta os principais resultados alcançados, as ações desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem do Presidente e do Sumário Executivo, o relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura Organizacional**, onde se descrevem as unidades orgânicas e os órgãos de governo e fiscalização do Politécnico de Coimbra;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico do Politécnico de Coimbra;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e ações;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios;
- **Ações desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das ações planeadas e se descrevem as atividades associadas desenvolvidas, apresentando-se também as ações não planeadas desenvolvidas no período.

No final do documento são apresentados dos capítulos de remissão para os Relatórios de Atividades das UO e para o Relatório de Revisão Anual do SIGQ, que integram o presente relatório e são apresentados os índices de figuras e quadros.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico: *Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.*

As ações encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico: *Escola IPC; Inserção territorial; Internacionalização; Investigação; Responsabilidade Social e Solidariedade*, sendo também apresentadas ações transversais aos diversos eixos estratégicos.

Os resultados e as ações apresentadas no presente relatório decorrem da integração da informação recolhida dos relatórios de atividades das unidades orgânicas previamente apreciados pelos respetivos órgãos de governo.

Como interpretar os dados?

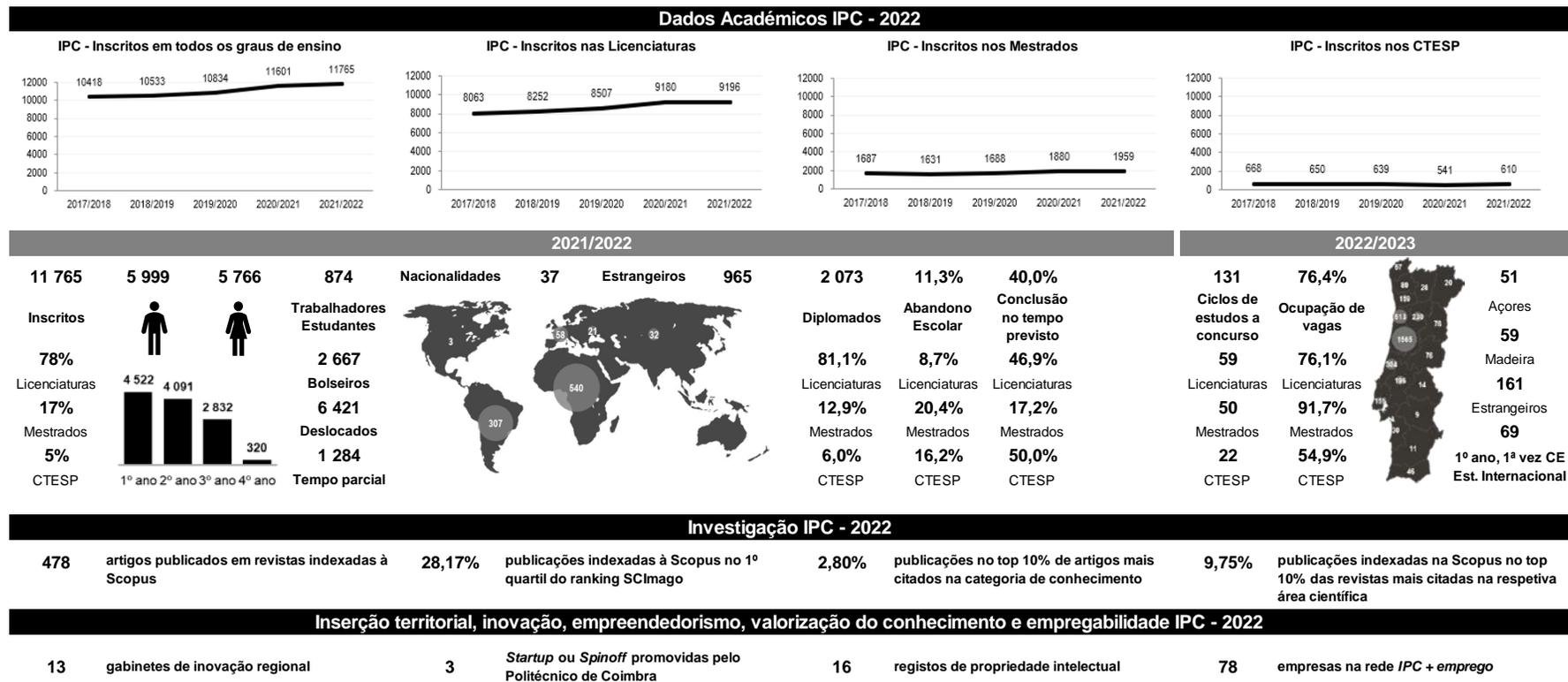
A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização da meta, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Esta informação é reportada relativamente à meta do Plano Estratégico do IPC e relativamente às metas anuais. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;

- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%) e a taxa de realização da meta.

Em cada eixo e globalmente é apresentada informação, no IPC e em cada UO, relativa ao grau de execução das ações previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada*; *Em execução/ execução parcial*; *Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de ações reportadas em cada categoria e o total de ações previstas.

Politécnico de Coimbra em números



Fontes: Dashboards 2º Semestre, 2021/2022 RAIDES e 1º Semestre 2022/2023 Nónio – Departamento de Gestão Académica; Relatórios de Atividades das UO

Figura 1 – IPC em números, 2022

Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas

Resultados atingidos

No âmbito do plano estratégico, no IPC foram atingidas ou superadas 31 das 70 metas plurianuais (44%) e não foram atingidas 37 (53%). Não estão disponíveis dados para aferição de 2 metas plurianuais (3%). Em 5 dos 13 objetivos estratégicos pelo menos metade das metas do plano estratégico foram atingidas ou superadas:

- 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (50%);
- 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);
- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (57%);
- 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (67%);
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (50%).

Os objetivos estratégicos com menos de metade das metas plurianuais atingidas ou superadas foram os seguintes:

- 1 – Formar mais estudantes (43%);
- 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (17%);
- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (40%);
- 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (44%);
- 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (0%);
- 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%);

- 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (40%);
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (33%).

No âmbito do plano de atividades, no IPC foram atingidas ou superadas 35 das 69 metas anuais (51%) e não foram atingidas 33 (48%). Não foi possível aferir uma das metas (1%). Em 8 dos 13 objetivos pelo menos metade das metas do plano estratégico foram atingidas ou superadas:

- 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (50%)
- 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%)
- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (75%)
- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (86%)
- 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (50%)
- 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (67%)
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (60%)
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (67%).

Os objetivos com menos de metade das metas anuais atingidas ou superadas foram os seguintes: 1 – Formar mais estudantes (43%); 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (17%); 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (0%); 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%); 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (20%).

**PLANO ESTRATÉGICO
IPC**

13

OBJETIVOS

70

INDICADORES COMUNS
(KPI)

70

METAS COM KPI COMUNS

44%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

53%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

3%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

**PLANO ACTIVIDADES IPC
2022**

13

OBJETIVOS

75

INDICADORES COMUNS
(KPI)

69

METAS COM KPI COMUNS

51%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

48%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

1%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

Ações desenvolvidas

Em 2022, das 369 ações previstas executaram-se 246 (67%); 78 ações foram executadas parcialmente (21%) e 45 ações não foram executadas (12%). A distribuição por UO encontra-se descrita no quadro seguinte.

Quadro 1 – Grau de execução das ações previstas por unidade orgânica - 2022

UO	N.º de ações previstas	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	369	45	12%	78	21%	246	67%
ESAC	18	1	6%	1	6%	16	89%
ESEC	30	11	37%	5	17%	14	47%
ESTGOH	36	1	3%	4	11%	31	86%
ESTESC	52	5	10%	12	23%	35	67%
ISCAC	51	3	6%	3	6%	45	88%
ISEC	44	9	20%	9	20%	26	59%
IIA	28	5	18%	10	36%	13	46%
CCPS	9	0	0%	1	11%	8	89%
INOPOL	23	1	4%	1	4%	21	91%
SC	64	7	11%	27	42%	30	47%
SASIPC	14	2	14%	5	36%	7	50%

Foram ainda executadas 141 ações não previstas.

369

AÇÕES PREVISTAS

67%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

21%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

12%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

141

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Das ações executadas em 2022 há a destacar:

- A criação dos @GIR – Gabinetes de Inovação Regional;
- A requalificação de um espaço na ESEC para reinstalação da AEESEC;
- A requalificação da cafeteria da Associação de Estudantes do Instituto Superior Engenharia do Politécnico de Coimbra – AEISEC;
- A requalificação do edifício L no campus da ESAC;
- A criação do GAVIP;
- A aprovação e entrada em vigor das seguintes normas e regulamentos:
 - Código de Ética e Conduta do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Política de privacidade e de dados pessoais do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Regulamento de Apoios e Bolsas ao Abrigo do Projeto Impulsionar as Pessoas e o Território;
 - Estatutos do Centro Cultural Penedo da Saudade do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Estatutos da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital;
 - Estatutos do INOPOL Academia de Empreendedorismo do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Alterações ao Regulamento interno dos Serviços Centrais;
 - Alteração ao Regulamento Académico do 1.º Ciclo de Estudos do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Alteração ao Regulamento Académico do 2.º Ciclo de Estudos do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Alteração ao Regulamento Académico dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Regulamento Interno dos Serviços do Instituto de Investigação Aplicada.

Fatores condicionantes dos resultados e ações

Em 2022, na prossecução dos resultados e na execução das ações previstas destacam-se os seguintes fatores condicionantes:

- A pandemia COVID 19, que durante o primeiro trimestre obrigou à manutenção das medidas associadas ao confinamento, o que condicionou a execução de determinadas ações e a disponibilidade de bens e serviços durante parte do ano;
- A guerra da Ucrânia que, segundo o INE, provocou também a maior subida do índice de preços ao consumidor desde 1992, 7.8% em 2022, com particular incidência nos produtos energéticos (23.7%) e nos produtos alimentares não transformados (12.2%) e condicionou também a disponibilidade de alguns bens;
- Os atrasos nos financiamentos associados a projetos co financiados e a diminuição das receitas próprias, que condicionaram também a realização de determinadas despesas.

Estrutura Organizacional

O Instituto Politécnico de Coimbra (IPC) é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

O IPC integra:

- **6 Unidades Orgânicas de Ensino (UOE)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar (5 em diferentes locais da cidade de Coimbra e uma em Oliveira do Hospital)
 - A Escola Superior Agrária de Coimbra (ESAC);
 - A Escola Superior de Educação de Coimbra (ESEC);
 - A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital (ESTGOH);
 - A Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (ESTeSC);
 - O Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra (ISCAC);
 - O Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC);
- **1 Unidade Orgânica de Investigação (UOI)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar – Instituto de Investigação Aplicada (i2A);
- **2 Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento (UOA)**
 - O INOPOL — Academia de Empreendedorismo;
 - O Centro Cultural Penedo da Saudade;
- **Os Serviços Centrais (SC)**, que têm como função assegurar os serviços comuns da instituição e fazer o acompanhamento da atividade das unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- **Os Serviços de Ação Social (SASIPC)**, vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar aos estudantes das UOE do Instituto Politécnico de Coimbra, que gozam de autonomia administrativa e financeira.

As estruturas responsáveis pela realização de investigação científica do IPC estão integradas no i2A. Atualmente, esta UOI agrega 6 laboratórios de I&D:

- O LBA - Laboratório de Biomecânica Aplicada;
- O LABINSAÚDE - Laboratório de Investigação em Ciências Aplicadas à Saúde;
- O LACED - Laboratório de Computação de Elevado Desempenho;
- O ROBOCORP;
- O SISUS - Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis e
- O VALOREN - Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais.

O i2A integra também 3 Centros de Investigação:

- O CERNAS – Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (único centro de I&D na Região Centro no domínio das Ciências Agrárias, Alimentares e do Ambiente reconhecido pela FCT);

- O CITUR – Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo, reconhecido pela FCT;
- O CDPH – Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano.

O I2A acolhe ainda:

- 1 polo de I&D do CEF – Centro de Ecologia Funcional no IPC;
- 3 núcleos de I&D, integrados no Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano:
 - O ASSERT/UNICID - Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto;
 - O NICSH - Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas) e
 - O NIEFI - Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção.

As estruturas que desenvolvem atividades no âmbito da ação social estão integradas nos Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra:

- O Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE) a funcionar em cada uma das UOE, tem como missão identificar as principais dificuldades inerentes ao processo de transição académica, visando uma adaptação bem-sucedida dos estudantes do Instituto Politécnico de Coimbra e a promoção do seu sucesso académico, desenvolvimento e bem-estar, intervindo nos domínios do apoio social, psicológico e pedagógico;
- A Unidade de Apoios Sociais Diretos, que desenvolve a sua atuação no âmbito dos apoios sociais diretos aos estudantes do IPC, através de um Gabinete de Ação Social;
- A Unidade de Alojamento e Hotelaria, garante aos estudantes do Politécnico de Coimbra condições de alojamento a preços acessíveis, dispondo de dois complexos de residências: Residências em Bencanta, com 2 edifícios (R1 e R2), com oferta de

um total de 204 camas; as Residências na Quinta da Nora, com 4 edifícios (R3), com capacidade para alojar 144 estudantes. Através de Acordos de Cooperação entre os SASIPC e quatro entidades privadas de Alojamento de Coimbra, no ano letivo 2020/2021 consolidou-se uma solução para acolhimento dos estudantes, com uma oferta conjunta de mais de 250 camas a preços mais acessíveis;

- A Unidade de Alimentação e Nutrição, garante aos estudantes do IPC um conjunto de apoios sociais indiretos no âmbito da alimentação e nutrição, através de 4 cantinas em Coimbra e 1 snack-bar em Oliveira do Hospital, colocando ao dispor dos estudantes, no seu total, mais de 900 lugares sentados. que fornece refeições qualitativamente equilibradas e a preços acessíveis. Para além das cantinas, todas as Escolas/Institutos do IPC dispõem de serviços de cafetaria, cujo horário de funcionamento acompanha, em regra, o período das atividades escolares.
- A Unidade de Saúde e Bem-estar, que desenvolve a sua atuação no âmbito dos apoios sociais indiretos aos estudantes nas valências da Saúde, assegurando a prestação de serviços aos estudantes do Politécnico de Coimbra, em várias especialidades: Medicina dentária; Medicina geral e familiar; Psicologia; Psiquiatria

A relação entre a presidência do Instituto Politécnico de Coimbra, a tutela e as suas unidades orgânicas, baseia -se no princípio de que dispõem de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo presidente do Instituto Politécnico de Coimbra e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento dos objetivos estratégicos, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral

Órgãos de Governo

De acordo com os [Estatutos do IPC](#), são órgãos do Instituto Politécnico de Coimbra: o Conselho Geral, o Presidente, o Conselho de Gestão, o Senado e o Provedor do Estudante.

As unidades orgânicas de ensino dispõem dos seguintes órgãos: o Conselho da UOE; o Presidente; o Conselho Técnico-Científico; o Conselho Pedagógico e o Conselho Administrativo.

A unidade orgânica de investigação tem como órgãos de governo o Diretor; o Conselho Científico e o Conselho Administrativo.

Nos Serviços Centrais, o Presidente, os Vice-Presidentes, os Pró-Presidentes e o Administrador exercem funções dirigentes, sendo coadjuvados por dirigentes intermédios de 2º e 3º grau, nos diversos departamentos e serviços. Dispõem ainda de um Conselho Administrativo.

Os SASIPC dispõem dos seguintes órgãos de gestão: o Presidente, o Conselho Administrativo e o Conselho de Ação Social.

Órgão de Fiscalização

A gestão patrimonial e financeira do Instituto Politécnico de Coimbra é controlada por um fiscal único, designado, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela, ouvido o presidente do Instituto Politécnico de Coimbra, e com as competências fixadas na lei-quadro dos institutos públicos.

Na figura seguinte é apresentado o organograma do Politécnico de Coimbra:

Aos serviços centrais e às UO que não tenham autonomia financeira, é atribuída ao respetivo conselho administrativo a capacidade para, de acordo com as opções estratégicas e linhas gerais aprovadas pelo Conselho Geral e pelo Conselho de Gestão, e tendo por referência o plano de atividades e o orçamento aprovados pelo Conselho Geral:

- Autorizar a realização e o pagamento de despesas de funcionamento até ao limite previsto no plano de atividades e orçamento aprovado no Conselho Geral para essa UO;
- Gerir as receitas próprias cobradas pela UO;
- Gerir os orçamentos relativos a projetos e a prestações de serviço da responsabilidade de UO.

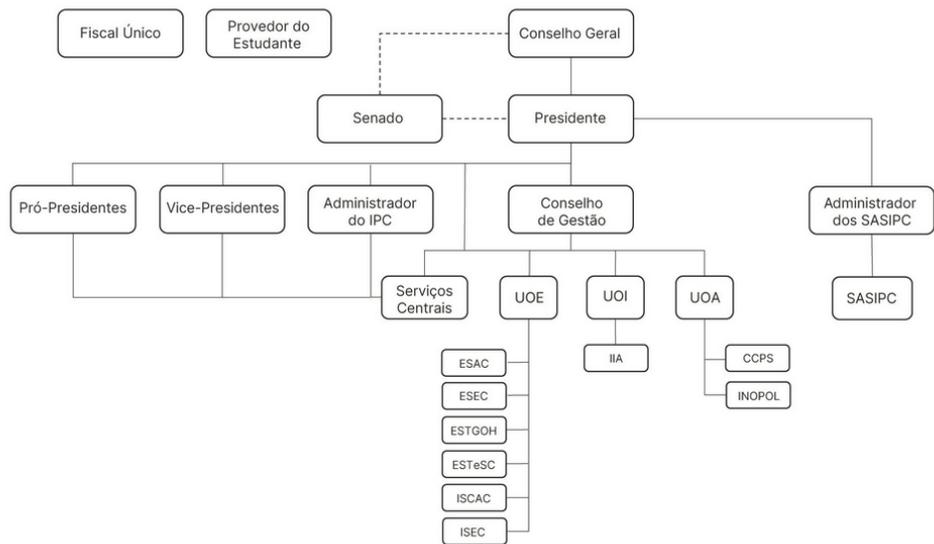


Figura 2 - Organograma do IPC

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

De acordo com os seus [Estatutos](#), o Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

- a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;
- e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;
- f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

- h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

São atribuições do Instituto Politécnico de Coimbra, no âmbito da vocação própria do subsistema politécnico:

- a) A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, bem como de outros cursos pós-secundários, de cursos de formação pós-graduada e outros, nos termos da lei;
- b) A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;
- c) A realização de investigação e o apoio e participação em instituições científicas;
- d) A transferência e valorização económica e social do conhecimento científico e tecnológico;
- e) A realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- f) A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;
- g) A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras;

- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;
- i) A produção e difusão do conhecimento e da cultura.

Ao Instituto Politécnico de Coimbra compete, ainda, nos termos da lei, a concessão de creditações, equivalências e o reconhecimento de graus e habilitações académicos.

O Instituto Politécnico de Coimbra orienta-se por princípios de democraticidade e participação de todos os corpos escolares, tendo em vista:

- a) Favorecer a livre expressão da pluralidade de ideias e opiniões;
- b) Garantir a liberdade de criação cultural, científica, artística e tecnológica;
- c) Criar e assegurar as condições necessárias a uma atitude permanente de inovação científica e pedagógica no respeito pelos valores da liberdade académica;
- d) Garantir que a definição da vontade institucional do Instituto Politécnico de Coimbra é feita nos diferentes níveis da organização, através de órgãos colegiais onde estejam representadas diferentes opiniões e sensibilidades;
- e) Assegurar que o exercício das competências dos órgãos de gestão do Instituto Politécnico de Coimbra e das suas unidades orgânicas se rege pelos princípios da subsidiariedade e da proporcionalidade;
- f) Promover a responsabilização individual e coletiva pela qualidade da gestão e pelo desempenho das funções que são próprias ao respetivo estatuto profissional ou estudantil;

- g) Assegurar a diversidade nas atividades de formação, investigação e prestação de serviço, bem como nos métodos e abordagens pedagógicas e científicas, nas soluções organizativas e nas opções de gestão;
- h) Garantir que as áreas e domínios pelos quais se reparte a atividade do Instituto Politécnico de Coimbra, designadamente as atividades de ensino, investigação e prestação de serviços, sem prejuízo da consideração de especificidades, sejam consideradas com idêntica valorização;
- i) Promover uma atitude de solidariedade institucional entre as unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- j) Assegurar transparência em todos os processos decisórios, administrativos, pedagógicos e científicos, através de uma adequada publicitação das decisões e dos seus fundamentos.

Conforme proposto no [Plano Estratégico do IPC 2021-2025](#), o Politécnico de Coimbra deve ser uma instituição aberta à cidadania e à cooperação entre as pessoas e os povos, e à interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância, do humanismo e da excelência. Para isso deve valorizar o trabalho dos seus profissionais, docentes e não docentes e dos seus estudantes, criando um ambiente onde o rigor intelectual, a ética, a liberdade de opinião, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento do mérito sejam uma constante. O IPC deve ver os seus atuais e antigos estudantes como baluartes da sua ligação e afirmação na sociedade, criando e mantendo com eles laços de grande proximidade.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com o Plano Estratégico do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

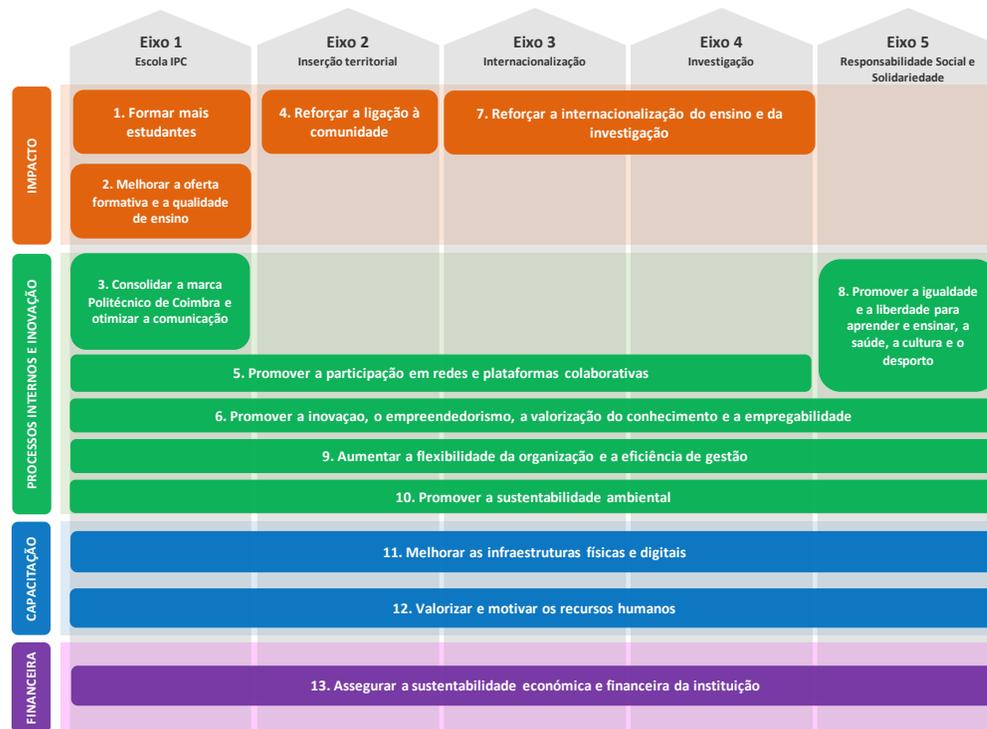


Figura 3 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025

Recursos

Infraestruturas

O Instituto Politécnico de Coimbra, com sede em S. Martinho do Bispo, Coimbra está presente em diversos locais da cidade de Coimbra e em Oliveira do Hospital.

Quadro 2 - Infraestruturas do Instituto Politécnico de Coimbra

Infraestruturas	Localização
Edifício Sede: Serviços Centrais, Serviços de Ação Social e Instituto de Investigação Aplicada	Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, São Martinho do Bispo, Coimbra
Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra
Escola Superior de Educação de Coimbra	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital	Rua General Santos Costa, Oliveira do Hospital
Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra	Quinta Agrícola – Bencanta, Coimbra
Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
Residências R1 e R2 dos Serviços de Ação Social do IPC	Bencanta, Coimbra
Residência R3 dos Serviços de Ação Social do IPC	Quinta da Nora, Coimbra
Cantina da ESAC/ISCAC	Bencanta, Coimbra
Cantina da ESTESC	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
Cantina da ESEC	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Cantina do ISEC	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
Parque Desportivo de Bencanta	Bencanta, Coimbra
Instalações desportivas da ESEC	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Centro Cultural Penedo da Saudade	Av. Doutor Marnoco e Sousa, nº30, Coimbra
INOPOL Academia de Empreendedorismo	Av. Mário Silva, Bencanta 3045-601 Coimbra

Recursos Humanos

Em 31/12/2022 estavam afetos ao IPC 1 024,8 trabalhadores (ETI), 13 % na ESAC; 17 % na ESEC; 4% na ESTGOH; 12% na ESTeSC; 14% no ISCAC; 26% no ISEC; 11% nos SC; 2% no I2A. Relativamente ao ano anterior existiam +30.3 trabalhadores ETI no IPC, +1.5 na ESAC;

+2.3 na ESEC; -1.5 na ESTGOH; -2.8 na ESTeSC; +0.4 no ISCAC; +6.4 no ISEC; +18.0 nos SC e +6.0 no I2A.

Quadro 3 - Trabalhadores no IPC e por unidade orgânica – em n.º de ETI a 31/12/2022

Designação Cargo/Carreira/Grupo	IPC		ESAC		ESEC		ESTGOH		ESTeSC		ISCAC		ISEC		SC		I2A		INOPOL		CCPS	
	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.
Dirigente Superior de 1º Grau	1,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	1,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Dirigente Superior de 2º Grau	5,0	+1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	5,0	+1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	11,0	+0,0	0,0	+0,0	1,0	+0,0	0,0	+0,0	1,0	+0,0	1,0	+0,0	1,0	+0,0	7,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	17,0	+2,0	3,0	+0,0	5,0	+0,0	0,0	+0,0	1,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	7,0	+1,0	1,0	+1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Técnico Superior	160,0	+16,0	10,0	-3,0	32,0	-1,0	3,0	+0,0	9,0	+0,0	8,0	+0,0	29,0	+2,0	64,0	+19,0	5,0	-1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	94,0	-7,0	19,0	+0,0	8,0	+0,0	6,0	+0,0	14,0	-1,0	18,0	+0,0	19,0	+3,0	9,0	-9,0	1,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	85,0	+0,0	27,0	-2,0	6,0	+0,0	3,0	+0,0	10,0	+1,0	10,0	+5,0	23,0	-3,0	6,0	-1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Informático	21,0	-1,0	1,0	+0,0	2,0	+0,0	1,0	+0,0	1,0	+0,0	2,0	+0,0	6,0	-1,0	8,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Pessoal De Investigação Científica	7,0	+5,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	7,0	+5,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Docente Ensino Superior Politécnico	617,8	+8,3	74,0	+2,5	118,4	+3,3	33,0	-1,5	89,3	-2,8	103,7	-4,6	191,4	+4,4	6,0	+6,0	2,0	+1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	6,0	+6,0	4,0	+4,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	1,0	+1,0	1,0	+1,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0
Total	1 024,8	+30,3	138,0	+1,5	172,4	+2,3	46,0	-1,5	125,3	-2,8	142,7	+0,4	270,4	+6,4	114,0	+18,0	16,0	+6,0	0,0	+0,0	0,0	+0,0

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Em 31/12/2022 estavam afetos aos SASIPC 62 trabalhadores, +10 (+19%) do que no ano anterior.

Quadro 4 – Trabalhadores nos SASIPC, 31/12/2022

Designação Cargo/Carreira/Grupo	SASIPC		
	2021	2022	Varição
Dirigente Superior de 1º Grau	0	0	+0
Dirigente Superior de 2º Grau	1	1	+0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	0	0	+0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	2	4	+2
Técnico Superior	8	6	-2
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	4	5	+1
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	37	46	+9
Informático	0	0	+0
Pessoal De Investigação Científica	0	0	+0
Docente Ensino Superior Politécnico	0	0	+0
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	0	0	+0
Total	52	62	+10

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Recursos Financeiros

No ano 2022 as receitas do IPC atingiram os 49 394 599 €, uma variação de -16 636 €, -0,03%, relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 34 348 866 €, o que representou uma variação de +3 % relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 11 911 520 €, uma variação de -0.5% relativamente ao ano anterior. As receitas

com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 3 134 214 €, uma variação de -26% relativamente ao ano anterior. Para além destas receitas, o IPC contou ainda com um saldo transitado do ano anterior de 8 030 929 €.

Quadro 5 – Recursos Financeiros do IPC – 2021 e 2022

		2021	2022			
		Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição (€)	Varição (%)
IPC	Dotação de OE	33 216 570 €	34 348 866 €	70%	+1 132 296 €	+3%
	Receitas Próprias	11 966 126 €	11 911 520 €	24%	-54 606 €	-0,5%
	Outras Fontes de Financiamento	4 228 539 €	3 134 214 €	6%	-1 094 325 €	-26%
	Total de Receitas do ano	49 411 235 €	49 394 599 €	100%	-16 636 €	-0,03%
	Saldo transitado	7 417 922 €	8 030 929 €		+613 007 €	+8%
	Total de Receitas	56 829 158 €	57 425 529 €	-	+596 371 €	+1%
ESAC	Dotação de OE	4 565 034 €	4 531 997 €	74%	-33 037 €	-1%
	Receitas Próprias	1 321 929 €	1 424 458 €	23%	+102 529 €	+8%
	Outras Fontes de Financiamento	134 683 €	145 823 €	2%	+11 139 €	+8%
	Total de Receitas do ano	6 021 646 €	6 102 277 €	100%	+80 631 €	+1%
	Saldo transitado	157 451 €	352 697 €		+195 246 €	+124%
	Total de Receitas	6 179 097 €	6 454 975 €	-	+275 878 €	+4%
ESEC	Dotação de OE	5 587 473 €	5 620 536 €	74%	+33 063 €	+1%
	Receitas Próprias	2 070 893 €	2 013 650 €	26%	-57 243 €	-3%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	0%	+0 €	-
	Total de Receitas do ano	7 658 366 €	7 634 186 €	100%	-24 180 €	-0,3%

		2021	2022			
		Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição (€)	Varição (%)
	Saldo transitado	240 200 €	239 282 €		-918 €	-0,4%
	Total de Receitas	7 898 566 €	7 873 468 €	-	-25 098 €	-0,3%
ESTGOH	Dotação de OE	1 170 297 €	1 394 336 €	72%	+224 039 €	+19%
	Receitas Próprias	513 858 €	541 906 €	28%	+28 048 €	+5%
	Outras Fontes de Financiamento		856 €	0%	+856 €	-
	Total de Receitas do ano	1 684 155 €	1 937 099 €	100%	+252 944 €	+15%
	Saldo transitado	100 602 €	14 623 €		-85 979 €	-85%
	Total de Receitas	1 784 757 €	1 951 722 €	-	+166 965 €	+9%
ESTeSC	Dotação de OE	3 947 660 €	4 071 343 €	71%	+123 683 €	+3%
	Receitas Próprias	1 353 662 €	1 573 993 €	27%	+220 331 €	+16%
	Outras Fontes de Financiamento		92 647 €	2%	+92 647 €	-
	Total de Receitas do ano	5 301 322 €	5 737 983 €	100%	+436 661 €	+8%
	Saldo transitado	504 084 €	628 757 €		+124 673 €	+25%
	Total de Receitas	5 805 406 €	6 366 741 €	-	+561 335 €	+10%
ISCAC	Dotação de OE	4 488 433 €	4 448 891 €	56%	-39 542 €	-1%
	Receitas Próprias	3 569 469 €	3 490 703 €	44%	-78 766 €	-2%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	0%	+0 €	-
	Total de Receitas do ano	8 057 902 €	7 939 594 €	100%	-118 308 €	-1%
	Saldo transitado	710 948 €	1 007 937 €		+296 989 €	+42%
	Total de Receitas	8 768 851 €	8 947 532 €	-	+178 681 €	+2%
ISEC	Dotação de OE	9 420 013 €	8 754 490 €	77%	-665 523 €	-7%
	Receitas Próprias	2 573 272 €	2 528 566 €	22%	-44 706 €	-2%
	Outras Fontes de Financiamento	95 757 €	64 502 €	1%	-31 255 €	-33%
	Total de Receitas do ano	12 089 041 €	11 347 558 €	100%	-741 483 €	-6%

		2021		2022		
		Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição (€)	Varição (%)
	Saldo transitado	518 213 €	1 147 127 €		+628 914 €	+121%
	Total de Receitas	12 607 255 €	12 494 685 €	-	-112 570 €	-1%
IIA	Dotação de OE	411 601 €	388 276 €	22%	-23 325 €	-6%
	Receitas Próprias	108 828 €	76 970 €	4%	-31 858 €	-29%
	Outras Fontes de Financiamento	865 596 €	1 300 035 €	74%	+434 439 €	+50%
	Total de Receitas do ano	1 386 025 €	1 765 280 €	100%	+379 256 €	+27%
	Saldo transitado	599 188 €	533 638 €		-65 550 €	-11%
	Total de Receitas	1 985 213 €	2 298 918 €	-	+313 705 €	+16%
INOPOL	Dotação de OE	0 €	0 €	-	+0 €	-
	Receitas Próprias		0 €	-	+0 €	-
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	-	+0 €	-
	Total de Receitas do ano	0 €	0 €	-	+0 €	-
	Saldo transitado		0 €		+0 €	-
	Total de Receitas	0 €	0 €	-	+0 €	-
CCPS	Dotação de OE	0 €	0 €	-	+0 €	-
	Receitas Próprias		0 €	-	+0 €	-
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	-	+0 €	-
	Total de Receitas do ano	0 €	0 €	-	+0 €	-
	Saldo transitado	0 €	0 €		+0 €	-
	Total de Receitas	0 €	0 €	-	+0 €	-
SC	Dotação de OE	3 626 059 €	5 138 997 €	74%	+1 512 938 €	+42%
	Receitas Próprias	454 215 €	261 273 €	4%	-192 942 €	-42%
	Outras Fontes de Financiamento	3 132 503 €	1 530 351 €	22%	-1 602 153 €	-51%
	Total de Receitas do ano	7 212 777 €	6 930 621 €	100%	-282 156 €	-4%

	2021	2022			
	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição (€)	Varição (%)
Saldo transitado	4 587 236 €	4 106 868 €		-480 369 €	-10%
Total de Receitas	11 800 014 €	11 037 489 €	-	-762 525 €	-6%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

No ano 2022 as receitas dos SASIPC atingiram os 2 597 045 €, uma variação de +619 450 €, +31 % relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 1 100 000 €, o que representou uma variação de +10% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 1 417 135 €, uma variação de 75% relativamente ao ano anterior. As receitas

com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 79 909 €, uma variação de -52 % relativamente ao ano anterior. Para além destas receitas, os SASIPC contaram ainda com um saldo transitado do ano anterior de 95 348 €

Quadro 6 - Recursos Financeiros dos SASIPC – 2021 e 2022

	2021	2022			
	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição (€)	Varição (%)
Dotação de OE	1 000 000 €	1 100 000 €	42%	+100 000 €	+10%
Receitas Próprias	811 812 €	1 417 135 €	55%	+605 323 €	+75%
Outras Fontes de Financiamento	165 783 €	79 909 €	3%	-85 874 €	-52%
Total de Receitas do ano IPC	1 977 595 €	2 597 045 €	100%	+619 450 €	+31%
Saldo transitado	126 882 €	95 348 €		-31 534 €	-25%
Total de Receitas IPC	2 104 477 €	2 692 393 €	-	+587 916 €	+28%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

No IPC, na perspetiva de Impacto, 10 das 24 metas do plano estratégico com KPI comuns (42%) foram atingidas ou superadas e 14 (58%) não foram atingidas.

O objetivo estratégico 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* (100%) teve pelo menos metade das metas atingidas ou superadas. Os objetivos estratégicos 1 - *Formar mais estudantes* (43%); 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* (17%) e 7 - *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação* (44%) tiveram menos de metade das metas atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 7 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	56%	39%	6%
ESEC	71%	24%	6%
ESTGOH	56%	39%	6%
ESTESC	27%	60%	13%
ISCAC	73%	20%	7%
ISEC	67%	33%	0%
IIA	57%	29%	14%
SC	20%	80%	0%

PLANO ESTRATÉGICO IPC

4

OBJETIVOS

24

INDICADORES COMUNS
(KPI)

24

METAS COM KPI COMUNS

42%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

58%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

0%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

PLANO ACTIVIDADES IPC 2022

4

OBJETIVOS

25

INDICADORES COMUNS
(KPI)

25

METAS COM KPI COMUNS

44%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

56%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

0%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

No âmbito do plano de atividades foram atingidas ou superadas 11 das 25 metas anuais do IPC (44%) e não foram atingidas 14 (56%). Em 2 dos 4 objetivos pelo menos metade das metas foram atingidas ou superadas: 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* (100%); 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação* (50%). Noutros 2 foram atingidas ou superadas menos de metade das metas: 1 - *Formar mais estudantes* (44%); 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* (17%).

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2022 por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 8 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspectiva de Impacto, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	63%	37%	0%
ESEC	65%	29%	6%
ESTGOH	67%	27%	7%
ESTESC	17%	75%	8%
ISCAC	19%	81%	0%
ISEC	57%	43%	0%
IIA	50%	50%	0%
SC	0%	100%	0%
SASIPC	0%	100%	0%

Objetivo 1 - Formar mais estudantes

Quadro 9 – Resultados no objetivo 1

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
1. Índice de força do IPC													
N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL)	%	IPC	+2% por ano	2021/22	35,1%	2022/23	35,8%	36,1%	1,0%	+2,9%	144%	101%	+1%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior		ESAC			24,5%		30%	22,9%	-1,6%	-6,6%	-328%	76%	-24%
		ESEC			56,7%		50%	51,1%	-5,6%	-9,9%	-494%	102%	+2%
		ESTGOH			12,3%		25%	16,8%	+4,5%	+36,9%	1846%	67%	-33%
		ESTESC			28,9%		35%	44,4%	+15,5%	+53,5%	2676%	127%	+27%
		ISCAC			39,3%		25%	36,8%	-2,5%	-6,4%	-318%	147%	+47%
		ISEC			34,9%		≥35%	33,4%	-1,5%	-4,3%	-214%	95%	-5%
2. Novos estudantes inscritos nos diferentes ciclos de estudos													
N.º de inscritos, 1ª vez, nos ciclos de estudo	N.º	IPC	+2% por ano	2021/22	3 915	2022/23	4 053	3906	-1 320	-33,7%	-1686%	64%	-36%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			512		525	501	-11	-2,1%	-107%	95%	-5%
		ESEC			827		860	749	-78	-9,4%	-472%	87%	-13%
		ESTGOH			276		300	295	+19	+6,9%	344%	98%	-2%
		ESTESC			358		400	445	+87	+24,3%	1215%	111%	+11%
		ISCAC			1 043		1 000	1 020	-23	-2,2%	-110%	102%	+2%
		ISEC			899		≥913	896	-3	-0,3%	-17%	98%	-2%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas													
N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	N.º	IPC	+0,5% por ano	2021/22	2 698	2022/23	2702	2 595	-103	-3,8%	-764%	96%	-4%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			324		300	294	-30	-9,3%	-1852%	98%	-2%
		ESEC			595		590	550	-45	-7,6%	-1513%	93%	-7%
		ESTGOH			184		190	191	+7	+3,8%	761%	101%	+1%
		ESTESC			358		365	366	+8	+2,2%	447%	100%	+0,3%
		ISCAC			706		650	670	-36	-5,1%	-1020%	103%	+3%
		ISEC			531		≥535	524	-7	-1,3%	-264%	98%	-2%
2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados													
N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	N.º	IPC	+3% por ano	2021/22	852	2022/23	886	940	+88	+10,3%	344%	106%	+6%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			99		115	103	+4	+4,0%	135%	90%	-10%
		ESEC			202		210	169	-33	-16,3%	-545%	80%	-20%
		ESTGOH			29		30	36	+7	+24,1%	805%	120%	+20%
		ESTESC			0		45	79	+79	-	-	176%	+76%
		ISCAC			337		350	350	+13	+3,9%	129%	100%	+0%
		ISEC			185		≥191	203	+18	+9,7%	324%	106%	+6%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP

N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTeSP	N.º	IPC	+15% por ano	2021/22	365	2022/23	437	371	+6	+1,6%	11%	85%	-15%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			89		110	104	+15	+16,9%	112%	95%	-5%
		ESEC			30		≥60	30	+0	+0,0%	0%	50%	-50%
		ESTGOH			63		70	68	+5	+7,9%	53%	97%	-3%
		ISEC			183		≥187	169	-14	-7,7%	-51%	90%	-10%

3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais

N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º	IPC	+30% por ano	2021/22	58	2022/23	89	69	+11	+19,0%	63%	78%	-22%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			5		15	4	-1	-20,0%	-67%	27%	-73%
		ESEC			17		≥18	10	-7	-41,2%	-137%	56%	-44%
		ESTGOH			5		8	5	+0	+0,0%	0%	63%	-38%
		ESTESC			4		6	12	+8	+200,0%	667%	200%	+100%
		ISCAC			16		30	19	+3	+18,8%	63%	63%	-37%
		ISEC			11		≥11	19	+8	+72,7%	242%	173%	+73%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	

4. Ações de divulgação da oferta formativa

N.º de ações de divulgação da oferta formativa (ações Politécnico 4me on the Road; participações em feiras nacionais e internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa; visitas a escolas secundárias e colégios fora do país)	N.º	IPC*	+20% por ano	2021	46	2022	55	71	+25	+54,3%	272%	129%	+29%
		SC*		46	55		71	+25	+54,3%	272%	129%	+29%	
		ESAC		12	20		27	+15	+125,0%	625%	135%	+35%	
		ESEC		24	≥30		44	+20	+83,3%	417%	147%	+47%	
		ESTGOH		1	4		12	+11	+1100,0%	5500%	300%	+200%	
		ESTESC		sem dados	5		sem dados	sem dados	sem dados	-	-	-	
	Varição %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ISCAC		47		50	52	+5	+10,6%	53%	104%	+4%
		ISEC		32		≥34	50	+18	+56,3%	281%	147%	+47%	

Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino

Quadro 10 - Resultados no objetivo 2

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto nas licenciaturas													
N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 56%	2020/21	50%	2021/22	≥52%	46,9%	-3%	-6%	84%	90%	-10%
		ESAC	52%		60%		40,1%	-12%	-23%	72%	67%	-33%	
		ESEC	70%		≥75%		67,1%	-3%	-4%	120%	89%	-11%	
		ESTGOH	38%		66%		52,5%	15%	38%	94%	80%	-20%	
		ESTESC	69%		65%		71,1%	2%	3%	127%	109%	+9%	
		ISCAC	46%		50%		34,2%	-12%	-26%	61%	68%	-32%	
		ISEC	22%		≥23%		25,5%	3%	16%	46%	111%	+11%	
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%												
5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto nos mestrados													
N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 29%	2020/21	27%	2021/22	≥20%	17,2%	-9,8%	-36,1%	59%	86%	-14%
		ESAC	37%		40%		18,3%	-18,7%	-50,6%	63%	46%	-54%	
		ESEC	13%		≥40%		9,5%	-3,5%	-26,9%	33%	24%	-76%	
		ESTGOH	38%		40%		8,6%	-29,4%	-77,4%	30%	21%	-79%	
		ESTESC	0%		2%		16,7%	+16,7%	-	57%	833%	+733%	
		ISCAC	28%		30%		27,8%	-0,2%	-0,9%	96%	93%	-7%	
		ISEC	33%		≥10%		6,3%	-26,7%	-80,8%	22%	63%	-37%	
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%												

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto nos CTESP													
N.º de diplomados nos CTESP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTESP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 65%	2020/21	49%	2021/22	≥56%	50,0%	+1,0%	+2,0%	77%	89%	-11%
		ESAC			46%		60%	55,6%	+9,6%	+20,8%	85%	93%	-7%
		ESTGOH			57%		65%	40,8%	-16,2%	-28,4%	63%	63%	-37%
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ISEC			47%		≥48%	50,6%	+3,6%	+7,7%	78%	105%	+5%
6.1. Abandono escolar nas licenciaturas													
Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas	%	IPC	≤ 9%	2020/21	9%	2021/22	≤8,2%	8,7%	+0,0%	+0,0%	103%	94%	-6%
		ESAC			12%		11%	10,7%	-1,5%	-12,3%	81%	103%	+3%
		ESEC			8%		≤7%	7,1%	-0,5%	-6,6%	121%	99%	-1%
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTGOH			17%		16%	18,4%	+1,2%	+7,0%	-4%	85%	-15%
		ESTESC			5%		1%	5,0%	+0,3%	+6,4%	144%	-300%	-400%
		ISCAC			8%		10%	8,5%	+0,8%	+10,4%	106%	115%	+15%
		ISEC			10%		≤9%	9,1%	-0,7%	-7,1%	99%	99%	-1%
6.2. Abandono escolar nos mestrados													
Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados	%	IPC	≤ 16%	2020/21	21,0%	2021/22	≤20%	20,4%	-0,6%	-2,9%	73%	98%	-2%
		ESAC			23,6%		20%	22,6%	-1,0%	-4,2%	59%	87%	-13%
		ESEC			21,4%		≤20%	20,2%	-1,2%	-5,6%	74%	99%	-1%
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTGOH			25,0%		24%	18,3%	-6,7%	-26,8%	86%	124%	+24%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
		ESTESC			3,3%		1%	39,7%	+36,4%	+1103,0%	-48%	-3770%	-3870%
		ISCAC			17,9%		20%	17,7%	-0,2%	-1,1%	89%	112%	+12%
		ISEC			26,3%		≤24%	22,4%	-3,9%	-14,8%	60%	107%	+7%
6.3. Abandono escolar nos CTESP													
Abandono calculado nos CTeSP/ Inscritos potenciais nos CTeSP	%	IPC	≤ 15%	2020/21	21,5%	2021/22	≤18%	16,2%	-5,3%	-24,7%	92%	110%	+10%
		ESAC			23,5%		20%	12,9%	-10,6%	-45,1%	114%	136%	+36%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESEC			n. a.		≤15%	-	-	-	-	-	-
		ESTGOH			18,3%		17%	22,6%	+4,3%	+23,5%	49%	67%	-33%
		ISEC			21,7%		≤16%	16,9%	-4,8%	-22,1%	87%	94%	-6%

Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade

Quadro 11 - Resultados no objetivo 4

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
13. Associação Coimbra ITEC													
Data de início de implementação de atividades da Coimbra ITEC (formalização da Associação através de registo)	dia	IPC	31/12/2022	2021	Aprovação da criação pelo CG	2022	31/12/2022	29/06/2022	-	-	143%	151%	+51%
			428 dias				365 dias	243 dias					
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	dia	SC		2021	Aprovação da criação pelo CG	2022	31/12/2022	29/06/2022	-	-	143%	151%	+51%
							365 dias	243 dias					
14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional													
N.º de gabinetes de inovação regional a funcionar no final o ano	N.º	IPC	5	2021	0	2022	5	13	+13	-	260%	260%	+160%
Gabinetes a funcionar -> gabinetes com ações no âmbito dos protocolos estabelecidos			no final de 2023										
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC		2021	0	2022	5	13	+13	-	260%	260%	+160%

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 12 - Resultados no objetivo 7

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming													
N.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no ano letivo	N.º	IPC	+50%	2020/21	150	2021/22	650	594	+444	+296,0%	54%	91,4%	-9%
		ESAC	no quadriénio		19		60	76	+57	+300,0%	71%	126,7%	+27%
		ESEC			20		40	133	+113	+565,0%	63%	332,5%	+233%
		ESTGOH			0		0 (+15%)	3	+3	-	400%	n. a.	n. a.
		ESTESC			0		0 (+15%)	83	+83	-	48%	n. a.	n. a.
		ISCAC			10		>11 (>+5%)	98	+88	+880,0%	33%	890,9%	+791%
		ISEC			101		≥196	201	+100	+99,0%	54%	102,6%	+3%
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing nos anos letivos do quadriénio/ 4	N.º	IPC		2017/18 a 2020/21	467	2021/22	-	-	+127	+27,2%	-	-	-
		ESAC			56		-	-	+20	+35,7%	-	-	-
		ESEC			101		-	-	+32	+31,7%	-	-	-
		ESTGOH			1		-	-	+2	+200,0%	-	-	-
		ESTESC			67		-	-	+16	+23,9%	-	-	-
		ISCAC			84		-	-	+14	+16,7%	-	-	-
		ISEC			158		-	-	+43	+27,2%	-	-	-
Variação do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing relativamente à média anual do quadriénio anterior/ nº médio anual de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no quadriénio anterior	%	IPC		2017/18 a 2020/21	467	2021/22	-	-	+127	+27,2%	-	-	-
		ESAC			56		-	-	+20	+35,7%	-	-	-
		ESEC			101		-	-	+32	+31,7%	-	-	-
		ESTGOH			1		-	-	+2	+200,0%	-	-	-
		ESTESC			67		-	-	+16	+23,9%	-	-	-
		ISCAC			84		-	-	+14	+16,7%	-	-	-
		ISEC			158		-	-	+43	+27,2%	-	-	-

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing													
N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	IPC	+50% no quadriênio	2020/21	74	2021/22	151	215	+141	+190,5%	283%	142%	+42%
		ESAC		20	+10%	22	+2	+10,0%	-	100%	+0%		
		ESEC		0	20	38	+38	-	24%	190%	+90%		
		ESTGOH		0	+20%	4	+4	-	-	-	-		
		ESTESC		8	+10%	41	+33	+412,5%	142%	4125%	+4025%		
		ISCAC		5	>+5%	27	+22	+440,0%	-	8800%	+8700%		
		ISEC		40	62	43	+3	+7,5%	131%	69%	-31%		
		IIA		0	Sem meta	0	-	-	-	n. a.	n. a.		
		SC		1	10	36	+35	+3500%	1240%	360%	+260%		
		CCPS		0	Sem meta	0	+0	-	-	n. a.	n. a.		
		INOPOL		0	Sem meta	0	+0	-	-	n. a.	n. a.		
		SASIPC		0	1	4	+4	-	-	400%	+300%		
Média anual no quadriênio: Soma do n.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriênio/4	N.º	IPC	2017/18 a 2020/21	2017/18 a 2020/21	89	2021/22	-	-	+126	+141,6%	-	-	-
		ESAC		sem dados	-	-	sem dados	sem dados	-	-	-		
		ESEC		34	-	-	+4	+11,8%	-	-	-		
		ESTGOH		0	-	-	+4	-	-	-	-		
		ESTESC		24	-	-	+17	+70,8%	-	-	-		
		ISCAC		sem dados	-	-	sem dados	sem dados	-	-	-		
Variação do n.º mobilidades outgoing de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriênio anterior/ n.º médio anual de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no quadriênio anterior	%	IPC	2017/18 a 2020/21	2017/18 a 2020/21	89	2021/22	-	-	+126	+141,6%	-	-	-
		ESAC		sem dados	-	-	sem dados	sem dados	-	-	-		
		ESEC		34	-	-	+4	+11,8%	-	-	-		
		ESTGOH		0	-	-	+4	-	-	-	-		
		ESTESC		24	-	-	+17	+70,8%	-	-	-		
		ISCAC		sem dados	-	-	sem dados	sem dados	-	-	-		

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
		ISEC			26		-	-	+17	+65,4%	-	-	-
		I2A			0		-	-	+0	-	-	-	-
		SC			5		-	-	+31	+620%	-	-	-
		CCPS			0		-	-	+0	-	-	-	-
		INOPOL			0		-	-	+0	-	-	-	-
		SASIPC			0		-	-	+4	-	-	-	-
29. Financiamento de projetos internacionais													
Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	IPC (IIA+SC)	+25% no quadriênio	2021	129 044 €	2022	1 148 000 €	981 729 €	+852 685 €	+661%	-13%	86%	-14%
		SC			32 132 €		650 000 €	744 185 €	+712 053 €	+2216%	-19%	114%	+14%
		IIA			96 912 €		Sem meta	237 544 €	+140 632 €	+145%	10%	n. a.	n. a.
Média anual no quadriênio: Soma do financiamento anual obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriênio/ 4	€	IPC (IIA+SC)		2017-20	1 013 820 €	2022	-	-	-32 091 €	-3%	-	-	-
		SC			782 129 €		-	-	-37 944 €	-5%	-	-	-
Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior													

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
Varição do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior	%	IIA			231 691 €		-	-	+5 853 €	+3%	-	-	-
30. Estudantes estrangeiros													
N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo	N.º	IPC	+5% por ano	2021/22	965	2022/23	≥ 987	1032	+67	+7%	139%	105%	+5%
		ESAC			108		85	155	+47	+44%	870%	182%	+82%
		ESEC			204		197	213	+9	+4%	88%	108%	+8%
Varição %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESTGOH			101		105	87	-14	-14%	-277%	83%	-17%
		ESTESC			110		120	122	+12	+11%	218%	102%	+2%
		ISCAC			278		240	286	+8	+3%	58%	119%	+19%
		ISEC			164		≥167	169	+5	+3%	61%	101%	+1%
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago													
Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago	%	IPC (IIA)	≥ 32,00%	2021	30,30%	2022	30,30%	28,17%	-2,13%	-7,0%	88%	93%	-7%
Varição pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			30,30%		30,30%	28,17%	-2,13%	-7,0%	88%	93%	-7%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra

Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento	%	IPC (IIA)	≥ 3,50%	2021	3,31%	2022	3,35%	2,80%	-0,51%	-15,4%	80%	84%	-16%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			3,31%		3,35%	2,80%	-0,51%	-15,4%	80%	84%	-16%

33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica

Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições	%	IPC (IIA)	≥ 11,00%	2021	10,50%	2022	10,60%	9,75%	-0,75%	-7,1%	89%	92%	-8%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			10,50%		10,6%	9,75%	-0,75%	-7,1%	89%	92%	-8%

34. Docentes a participar em unidades de investigação

N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º	IPC	≥ 25%	2021	277	2022	44	322	+45	+16%	302%	732%	+632%
N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	%				64%		10%	76%	+ 12%	+18%		756%	+656%
		ESAC			45		50	45	+0	+0%	295%	90%	-10%
					71%		81%	74%	2%	+3%		91%	-9%
		ESEC			54		72	65	+11	+20%	342%	90%	-10%
					75%		91%	86%	11%	+14%		94%	-6%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
		ESTGOH			12		sem meta	23	+11	+92%	541%	n. a.	n. a.
					65%		sem meta	135%	70%	+108%		n. a.	n. a.
		ESTESC			37		sem meta	38	+1	+3%	267%	n. a.	n. a.
					63%		sem meta	67%	4%	+6%		n. a.	n. a.
		ISCAC			55		58	68	+13	+24%	363%	117%	+17%
					71%		75%	91%	20%	+29%		120%	+20%
		ISEC			74		≥76	83	+9	+12%	237%	109%	+9%
					52%		≥53%	59%	+ 8%	+15%		112%	+12%
		IIA (= IPC)			277		44	322	+45	+16%	302%	732%	+632%
					64%		10%	76%	12%	+18%		756%	+656%
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC													
N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	N.º %	IPC	≥ 25	2021	s.d.	2022	≥64	96	s.d.	s.d.	384%	150%	+50%
		ESAC			s.d.		23	26	s.d.	s.d.	104%	113%	+13%
		ESEC			s.d.		sem meta	4	s.d.	s.d.	16%	n. a.	n. a.
		ESTGOH			s.d.		sem meta	3	s.d.	s.d.	12%	n. a.	n. a.
		ESTESC			s.d.		sem meta	17	s.d.	s.d.	68%	n. a.	n. a.
		ISCAC			3		3	10	+7	+233%	40%	333%	+233%
		ISEC			22		≥23	36	+14	+64%	144%	157%	+57%
		IIA			s.d.		15	96	s.d.	s.d.	384%	640%	+540%

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

Na perspetiva dos Processos Internos e Inovação, no IPC, 18 das 36 metas do plano estratégico com KPI comuns foram atingidas ou superadas (50%) e 17 (47%) não foram atingidas. 1 das metas (3%) não teve resultados apurados.

Em 4 dos 6 objetivos estratégicos pelo menos metade das metas foram atingidas ou superadas: 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação* (50%); 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade* (57%); 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto* (67%) e 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental* (50%). Os objetivos estratégicos que tiveram menos de metade das metas atingidas ou superadas foram o 5 - *Promover a participação em redes e plataformas colaborativas* (40%) e o 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão* (0%).

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 13 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	0%	50%	50%
ESEC	0%	100%	0%
ESTGOH	0%	50%	50%
ESTESC	0%	50%	50%
ISCAC	0%	50%	50%
ISEC	0%	50%	50%
IIA	50%	33%	17%

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
CCPS	0%	100%	0%
INOPOL	29%	57%	14%
SC	60%	40%	0%
SASIPC	50%	50%	0%

No âmbito do plano de atividades foram atingidas ou superadas 21 das 34 metas anuais do IPC (62%) e não foram atingidas (35%). Em 5 dos 6 objetivos pelo menos metade das metas foram atingidas ou superadas: 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação* (50%); 5 - *Promover a participação em redes e plataformas colaborativas* (75%); 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade* (86%); 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto* (67%); 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental* (60%). No objetivo 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão* foram atingidas ou superadas menos de metade das metas (0%).

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2022 por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 14 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	0%	50%	50%
ESEC	0%	100%	0%
ESTGOH	0%	100%	0%

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESTESC	50%	50%	0%
ISCAC	0%	100%	0%
ISEC	50%	50%	0%
IIA	0%	100%	0%
CCPS	0%	100%	0%
INOPOL	0%	86%	14%
SC	56%	44%	0%
SASIPC	50%	50%	0%

PLANO ESTRATÉGICO IPC

6

OBJETIVOS

36

INDICADORES COMUNS
(KPI)

36

METAS COM KPI COMUNS

50%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

47%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

3%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

PLANO ACTIVIDADES IPC 2022

6

OBJETIVOS

39

INDICADORES COMUNS
(KPI)

34

METAS COM KPI COMUNS

62%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

35%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

3%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação

Quadro 15 - Resultados no objetivo 3

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
7. Eventos transversais ao Politécnico de Coimbra													
N.º de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra realizados no ano	N.º	IPC (SC)	9	2021	16	2022	11	21	+5	+31%	233%	191%	+91%
Varição %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC	em média/ ano		16		11	21	+5	+31%	233%	191%	+91%
8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social													
N.º anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS	N.º	IPC (SC)	+2% por ano	2021	3 455	2022	3 524	3 144	-311	-9%	-450%	89%	-11%
Varição %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			3 455		3 524	3 144	-311	-9%	-450%	89%	-11%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

9. Seguidores nas redes sociais

N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano	N.º	IPC (SC)	+5% por ano	2021	33 196	2022	34 856	38 497	+5 301	+16%	319%	110%	+10%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			33 196		34 856	38 497	+5 301	+16%	319%	110%	+10%

10. Publicações do IPC

N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias)	N.º	IPC (SC)	90	2021	88	2022	90	98	+10	+11%	109%	109%	+9%
N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias) no período considerado/ N.º de anos do período considerado	N.º		em média/ ano										
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			88		90	98	+10	+11%	109%	109%	+9%

11. Rede Alumni

N.º de Alumni que integram a Rede Alumni no final do ano	N.º	IPC	10 000	2021	924	2022	2 500	1 437	+513	+56%	14%	57%	-43%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			924		2 500	1 437	+513	+56%	14%	57%	-43%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

12. Parceiros da Rede Alumni													
N.º de parceiros da Rede Alumni no final do ano	N.º	IPC	50	2021	18	2022	25	18	+0	+0%	36%	72%	-28%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			18		25	18	+0	+0%	36%	72%	-28%

Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 16 - Resultados no objetivo 5

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

15. Criação de laboratórios colaborativos													
N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	IPC	≥ 1	2021	0	2022	1	0	+0	-	0%	0%	-100%
		SC			0		0	+0	-	0%	n. a.	n. a.	
		IIA			0		0	+0	-	0%	n. a.	n. a.	

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
16. Criação de novos centros de investigação do IPC													
N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	IPC	2	2021	1	2022	0	0	-1	-100,0%	0%	n. a.	n. a.
		IIA			1		0	0	-1	-100,0%	0%	n. a.	n. a.
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I													
N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I até ao final do ano	N.º	IPC	≥ 200	2021	70	2022	80	101	+31	+44,3%	51%	126%	+26%
		IIA			70		80	101	+31	+44,3%	51%	126%	+26%
18. Projetos nacionais de I&D+I													
N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	N.º	IPC (IIA)	≥ 25 por ano	2020	47	2022	25	47	+0	+0,0%	188%	188%	+88%
		IIA			47		25	47	+0	+0,0%	188%	188%	+88%
19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental													
N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	N.º	IPC (IIA)	≥ 4	2021	2	2022	2	8	+6	+300,0%	200%	400%	+300%
		IIA			2		2	8	+6	+300,0%	200%	400%	+300%

Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade

Quadro 17 - Resultados no objetivo 6

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade													
N.º de programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	N.º	IPC (INOPOL)	4 por ano	2021	Sem dados	2022	4	6	-	-	150%	150%	+50%
		INOPOL			Sem dados								
21. Registos de propriedade intelectual													
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano N.º médio de registos de propriedade intelectual efetuados por ano, obtido pelo total de registos no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado.	N.º	IPC	15 em média/ ano	2021	15	2022	15	16	+1	+6,7%	107%	107%	+7%
		INOPOL			-								
	INOPOL		15	2022	15	16	+1	+6,7%	107%	107%	+7%		
		INOPOL	-	2022 ao ano atual	-	16 em média							
22. Start-up e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra													
N.º de Start-up ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º	IPC	6	2021	1	2022	1	3	+2	+200,0%	50%	300%	+200%
		INOPOL			-								
	INOPOL		1	2022	1	3	+2	+200,0%	50%	300%	+200%		
		INOPOL	-	2022 ao ano atual	-	3	-	-	-	-	-	-	

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				[b]	[c]			

23. Recém-diplomados que estão registrados no IIEFP como desempregados

N.º médio de recém-diplomados registrados no IIEFP como desempregados / N.º de recém-diplomados	%	IPC	≤ 5% por ano	2º Sem 2021	5,6%	2º Sem 2022	≤6,0%	Sem dados*	-	-	-	-	-
		INOPOL			5,6%		≤6,0%	Sem dados*	-	-	-	-	-

24. Projetos de vocação empresarial apoiados

Nº de projetos de negócio apoiados no ano	N.º	IPC	25	2021	Sem dados	2022	25	29	-	-	116%	116%	+16%
		INOPOL	em média/ano		Sem dados		25	29	-	-	116%	116%	+16%

25. Estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados

N.º de estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados no ano	N.º	IPC	1 000	2021	Sem dados	2022	1 000	1 270	-	-	127%	127%	+27%
		INOPOL	em média/ano		Sem dados		1 000	1 270	-	-	127%	127%	+27%

26. Rede de empresas IPC +emprego

N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	N.º	IPC	250	2021	Sem dados	2022	60	78	-	-	31%	130%	+30%
		INOPOL	em 2025		Sem dados		60	78	-	-	31%	130%	+30%

Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto

Quadro 18 - Resultados no objetivo 8

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
36. Estudantes apoiados através de bolsas ou subsídios													
Montante de bolsas ou de subsídios atribuído no ano letivo/ Montante elegível para atribuição de bolsas ou subsídios	%	IPC	100%	2020/21	100%	2021/22	100%	100%	+0,0%	+0,0%	100%	100%	+0%
		SASIPC			100%		100%	100%	+0%	+0,0%	100%	100%	+0%
37. Camas disponíveis nas residências dos SASIPC													
N.º de camas disponíveis nas residências dos SASIPC no final do ano	N.º	IPC	624	2021	374	2022	374	288	- 86	- 23%	46%	77%	-23%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SASIPC			374		374	288	- 86	- 23%	46%	77%	-23%
38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI													
Variação do nº de computadores afetos ao PASI, obtida pela diferença entre o n.º de computadores afetos ao PASI no final do período de referência e o n.º de computadores afetos ao PASI no início do período de referência	N.º	IPC	+100 no quadriênio	2021	+20	2022	+25	+ 12	- 8	- 40%	12%	48%	-52%
					-		2022 ao ano atual	-	+ 12	-	-	-	-
		SC			+ 20		2022	+ 25	+ 12	- 8	- 40%	12%	48%
					-	2022 ao ano atual	-	+ 12	-	-	-	-	

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

39. Serviço de Saúde Escolar

Data de registo da Clínica dos SASIPC junto da ERS N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)	Dia	IPC	Início de funcionamento	2021	n. a.	2022	31/12/2022 365 dias	08/04/2022 98 dias	n. a.	n. a.	-	173%	+73%
Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)			31/12/2023 793 dias		n. a.		Sem meta para o início de funcionamento	27/10/2022 300 dias	n. a.	n. a.	154%	n. a.	n. a.
Data de registo da Clínica dos SASIPC junto da ERS N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)	Dia	SASIPC	Início de funcionamento	2021	n. a.	2022	31/12/2022 365 dias	08/04/2022 98 dias	n. a.	n. a.	-	173%	+73%
Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)			31/12/2023 793 dias		n. a.		Sem meta para o início de funcionamento	27/10/2022 300 dias	n. a.	n. a.	154%	n. a.	n. a.

40. Eventos culturais

N.º de eventos culturais, disponibilizados no ano, promovidos pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	IPC (CCPS)	≥ 72 por ano	2021	119	2022	≥ 100	141	+22	+18%	196%	141%	+41%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	CCPS			119		≥100	141	22	+18%	196%	141%	+41%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

41. Participantes em atividades culturais

N.º de participantes em atividades culturais (eventos e atividades artísticas permanentes) promovidas pelo Centro Cultural Penedo da Saúde	N.º	IPC (CCPS)	≥ 3 517	2021	1 219	2022	≥ 1 219	13 618	+ 12 399	+ 1017%	387%	1117%	+1017%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	CCPS	por ano		1 219		≥ 1 219	13 618	+ 12 399	+ 1017%	387%	1117%	+1017%

42. Praticantes de atividades desportivas

N.º de trabalhadores inscritos em atividades de prática desportiva	N.º	IPC	≥ 50 por ano	2021	≤ 30	2022	≥ 50	57	+ 27	+ 90%	114%	114%	+14%
		SC			≤ 30		≥ 50	57	+ 27	+ 90%	114%	114%	+14%
N.º de estudantes inscritos em atividades de prática desportiva		IPC	≥ 250 por ano	2020/21	≤ 200	2021/22	≥ 250	462	+ 262	+ 131%	185%	185%	+85%
		SC			≤ 200		≥ 250	462	+ 262	+ 131%	185%	185%	+85%
N.º de estudantes do IPC a participar nas provas da FADU		IPC	≥ 125 por época	2020/21	≥ 300	2021/22	≥ 125	123	- 177	- 59%	98%	98%	-2%
		SC			≥ 300		≥ 125	123	- 177	- 59%	98%	98%	-2%

Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão

Quadro 19 - Resultados no objetivo 9

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
43. Desmaterialização de processos													
N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados/ N.º de projetos identificados possíveis de ser desmaterializados ou digitalizados	%	IPC	100%	2021	n. a.	2022 ao ano atual	Sem meta	50%	-	-	50%	n. a.	n. a.
		SC	novos projetos a partir de 2022		n. a.		Sem meta	50%	-	-	50%	n. a.	n. a.
N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados no ano	N.º	IPC	Sem meta	2021	20	2022	14	7	-13	-65%	n. a.	50%	-50%
		SC			20		14	7	-13	-65%	n. a.	50%	-50%
44. Apoio ao planeamento e respetiva monitorização													
Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia	IPC	31/12/2022	2021	n. a.	2022	31/12/2022	Por concluir	n. a.	n. a.	Por concluir	Por concluir	Por concluir
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	Dia		428 dias						365 dias	-			
Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia	SC			n. a.		31/12/2022	Por concluir	n. a.	n. a.	Por concluir	Por concluir	Por concluir
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	Dia								365 dias	-			

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

45. IPC instituição paper free													
Quantidade de papel adquirido no ano	resma	IPC	-90%	2021	100	2022	-30%	1 010	+910	+910%	-1011%	-3033%	-3133%
Variação no quadriênio: (Quantidade de papel adquirido em 2025 - Quantidade de papel adquirido em 2021) / Quantidade de papel adquirido em 2021	%	SC			100		-30%	1010	910	+910%	-1011%	-3033%	-3133%

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 20 - Resultados no objetivo 10

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual									
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual		
					[a]				Valor	%				[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade															
N.º de galardões Eco Politécnico obtidos anualmente	N.º	IPC	4 até 2025	2021	1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%		
		SC			1	2022 ao ano atual		1							
						2022		1							
N.º de galardões Eco Escola obtidos anualmente	N.º	IPC	24 até 2025	2021	6	2022	6	6	+0	+0%	25%	100%	+0%		
		SC			6	2022 ao ano atual		6							
						2022		6							
		ESAC			1	2022 ao ano atual		6							
			2022	6											
		ESEC	4 até 2025	ESAC	4 até 2025	2021	1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%
							ESEC	1		2022 ao ano atual					
2022	1														

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
		ESTGOH			1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%
						2022 ao ano atual		1					
		ESTESC			1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%
						2022 ao ano atual		1					
		ISCAC			1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%
						2022 ao ano atual		1					
		ISEC			1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%
						2022 ao ano atual		1					
N.º de galardões Eco Campus obtidos no ano	N.º	IPC	Sem meta	2021	n. a.	2022	5	1	-	-	n. a.	20%	-80%
		SC			n. a.		5	1	-	-	n. a.	20%	-80%
47. Projeto IPC a Pedalar													
N.º de bicicletas do projeto atribuídas/ N.º de bicicletas afetas ao projeto	%	IPC	100%	2021	n. a.	2022	100%	0%	n. a.	n. a.	0%	0%	-100%
		SC	por ano		n. a.		100%	0%	n. a.	n. a.	0%	0%	-100%
48. Economia Circular													
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	IPC	+10% por ano	2021	240 058 €	2022	+10%	409 179 €	169 121 €	+70%	704%	704%	+604%
		ESAC			0 €		+10%	0 €	0 €	-	-	-	-
		ESEC			1 719 €		+10%	3 443 €	1 724 €	+100%	1003%	1003%	+903%
Varição %: (Montante de compras efetuadas	%	ESTGOH			0 €		+0%	0 €	0 €	-	-	n. a.	n. a.

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior		ESTESC			Sem dados	15 000 €	0 €	-	-	-	0%	-100%	
		ISCAC			0 €	7 000 €	7 424 €	7 424 €	-	-	106%	+6%	
		ISEC			0 €	5 000 €	0 €	0 €	-	-	0%	-100%	
		IIA			0 €	Sem meta	0 €	0 €	-	-	n. a.	n. a.	
		CCPS			n. a.	Sem meta	0 €	-	-	-	n. a.	n. a.	
		INOPOL			Sem dados	Sem meta	Sem dados	-	-	-	n. a.	n. a.	
		SC			21 667 €	23 000 €	177 078,31 €	155 411 €	+717%	7173%	770%	+670%	
		SASIPC			216 672 €	+2,5%	221 233 €	4 561 €	+2%	21%	84%	-16%	
49. Mobilidade UOE													
N.º de automóveis elétricos disponibilizados às UOE até final do ano	N.º	IPC	6 (1 por UOE)	2021	0	2022	0	0	+0	-	0%	n. a.	n. a.
		SC	6 (1 por UOE)			2022							
50. Mobilidade SASIPC													
N.º de carrinhas térmicas elétricas disponibilizadas aos SASIPC até final do ano	N.º	IPC	2	2021	0	2022	0	0	+0	-	0%	n. a.	n. a.
		SC				2022							
						2022 ao ano atual	-	0					
						2022 ao ano atual	-	0					

Perspetiva da Capacitação

No IPC, na perspetiva da Capacitação, 2 das 7 metas do plano estratégico com KPI comuns (29%) foram atingidas ou superadas e 4 (57%) não foram atingidas. Numa das metas (14%) não foi possível apurar os resultados.

Não houve objetivos estratégicos com mais de metade das metas atingidas ou superadas. Tanto o objetivo 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais* (0%), como o objetivo 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos* (40%) tiveram menos de metade das metas atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 21 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	75%	25%	0%
ESEC	75%	25%	0%
ESTGOH	50%	50%	0%
ESTESC	50%	50%	0%
ISCAC	75%	25%	0%
ISEC	100%	0%	0%
SC	33%	33%	33%

PLANO ESTRATÉGICO

IPC

2

OBJETIVOS

7

INDICADORES COMUNS
(KPI)

7

METAS COM KPI COMUNS

29%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

57%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

14%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

PLANO ACTIVIDADES IPC

2022

2

OBJETIVOS

8

INDICADORES COMUNS
(KPI)

7

METAS COM KPI COMUNS

14%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

86%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

0%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

No âmbito do plano de atividades foi atingida ou superada 1 das 7 metas anuais do IPC (14%) e não foram atingidas 6 (86%). Não houve objetivos estratégicos com mais de metade das metas atingidas ou superadas. Tanto o objetivo 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais* (0%), como o objetivo 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos* (20%) tiveram menos de metade das metas atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2022 por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 22 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	100%	0%	0%
ESEC	67%	33%	0%
ESTGOH	50%	50%	0%
ESTESC	75%	25%	0%
ISCAC	75%	25%	0%
ISEC	75%	25%	0%
SC	100%	0%	0%

Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais

Quadro 23 - Resultados no objetivo 11

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
51. Área construída e requalificada													
Área construída e requalificada <u>associada às iniciativas previstas até 2025</u>	m ²	IPC	26 518 m2	2021	-	2022	2 375 m2	625 m2	sem dados 2021	-	2%	26,3%	-74%
						2022 ao ano atual		625 m2					
	SC	-	2022	2 375 m2	625 m2	sem dados 2021	-	2%	26,3%	-74%			
			2022 ao ano atual		625 m2								
52. Conectividade do Campus													
N.º de projetos implementados no ano	N.º	IPC	Sem meta	2021	2	2022	11	5	+3	+150,0%	n. a.	45,5%	-55%
		SC			2		11	5	+3	+150,0%	n. a.	45,5%	-55%
Área das zonas com conectividade/ Área total do Campus	%	IPC	100%			Sem meta	sem dados	sem dados	-	-	n. a.	n. a.	
		SC				Sem meta	sem dados	sem dados	-	-	n. a.	n. a.	

Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos

Quadro 24 - Resultados no objetivo 12

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
53. Média etária do corpo docente													
Soma das idades dos docentes de carreira/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	N.º	IPC	< 52anos	2021	51,5	2022	< 48,8	53,7	+2,2	+4,3%	97%	90%	-10%
		ESAC			55,6		53	56,5	+0,9	+1,6%	91%	93%	-7%
		ESEC			53,4		Sem meta	53,8	+0,4	+0,7%	97%	n. a.	n. a.
		ESTGOH			47,1		45	48,1	+1,0	+2,1%	108%	93%	-7%
		ESTESC			50,8		48	51,2	+0,4	+0,8%	102%	93%	-7%
		ISCAC			49,3		50	54,6	+5,3	+10,8%	95%	91%	-9%
		ISEC			50,8		52	53,6	+2,8	+5,5%	97%	97%	-3%
54. Professores Coordenadores													
N.º de professores coordenadores a 31 de dezembro/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	IPC	40%	2021	20%	2022	35%	27%	+7%	+37%	69%	78%	-22%
		ESAC			24%		33%	33%	+9%	+37%	82%	99%	-1%
		ESEC			24%		32%	26%	+2%	+10%	66%	82%	-18%
		ESTGOH			0%		5%	6%	+6%	-	15%	118%	+18%
		ESTESC			24%		34%	28%	+4%	+17%	70%	83%	-17%
		ISCAC			19%		42%	24%	+5%	+26%	60%	57%	-43%
		ISEC			19%		≥31%	30%	+11%	+58%	75%	97%	-3%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

55. Professores especialistas

N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dezembro/N.º de docentes a 31 de dezembro	%	IPC	25%	2021	16%	2022	17%	27%	+11%	+71%	109%	161%	+61%
		ESAC			13%		17%	16%	+3%	+25%	65%	95%	-5%
		ESEC			14%		20%	26%	+12%	+86%	104%	130%	+30%
		ESTGOH			10%		25%	24%	+14%	+142%	97%	97%	-3%
		ESTESC			37%		38%	86%	+49%	+133%	345%	227%	+127%
		ISCAC			24%		28%	29%	+5%	+21%	116%	103%	+3%
		ISEC			5%		≥3%	5%	-0,3%	-6%	19%	157%	+57%

56. Docentes de carreira com doutoramento

N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dezembro/ N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	IPC	75%	2021	69%	2022	74%	70%	+1%	+2%	94%	95%	-5%
		ESAC			76%		85%	79%	+3%	+4%	105%	93%	-7%
		ESEC			74%		85%	72%	-2%	-2%	96%	85%	-15%
		ESTGOH			63%		71%	76%	+13%	+21%	102%	108%	+8%
		ESTESC			73%		75%	72%	-1%	-1%	96%	96%	-4%
		ISCAC			53%		62%	56%	+3%	+6%	75%	90%	-10%
		ISEC			71%		≥75%	72%	+1%	+2%	96%	96%	-4%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			

57. Tempo de formação ministrado no IPC aos não docentes													
N.º de horas de formação promovidas/organizadas pelo IPC para trabalhadores não docentes no ano/ N.º de trabalhadores não docentes a 31 de dezembro	hora/trab	IPC	≥ 10 h/trab	2021	14 h/trab	2022	21 h/ trab.	20,7 h/ trab.	+7 h/ trab.	+48%	207%	99%	-1%
		SC					21 h/ trab.	20,7 h/ trab	+7 h/ trab.	-	207%	99%	-1%

Perspetiva Financeira

No IPC, na perspetiva Financeira, 1 das 3 metas do plano estratégico com KPI comuns (33%) foram atingidas ou superadas e 2 (67%) não foram atingidas.

No único objetivo estratégico, 13 - *Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição*, 33% das metas foram atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 25 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva Financeira, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	100%	0%	0%
ESEC	100%	0%	0%
ESTGOH	100%	0%	0%
ESTESC	100%	0%	0%
ISCAC	50%	0%	50%
ISEC	0%	100%	0%
IIA	33%	67%	0%
SC	50%	50%	0%
SASIPC	0%	100%	0%

PLANO ESTRATÉGICO IPC

1

OBJETIVO

3

INDICADORES COMUNS
(KPI)

3

METAS COM KPI COMUNS

33%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

67%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

0%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

PLANO ACTIVIDADES IPC 2022

1

OBJETIVO

3

INDICADORES COMUNS
(KPI)

3

METAS COM KPI COMUNS

67%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

33%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS

0%

METAS COM KPI COMUNS SEM
RESULTADOS APURADOS

No âmbito do plano de atividades foram atingidas ou superadas 2 das 3 metas anuais do IPC (67%) e não foi atingida 1 (33%). No único objetivo estratégico, 13 - *Assegurar a*

sustentabilidade económica e financeira da instituição, 67% das metas foram atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2022 por UO encontra-se descrita no quadro seguinte:

Quadro 26 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva Financeira, por UO

	Metas não atingidas	Metas atingidas ou superadas	Metas sem resultados apurados
ESAC	0%	100%	0%
ESEC	0%	100%	0%
ESTGOH	0%	100%	0%
ESTESC	100%	0%	0%
ISCAC	100%	0%	0%
ISEC	0%	100%	0%
IIA	0%	100%	0%
INOPOL	0%	100%	0%
SC	100%	0%	0%
SASIPC	0%	100%	0%

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 27 - Resultados no objetivo 13

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços													
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	IPC	+10%	2021	1 410 932 €	2022	+10%	2 056 226 €	+645 294 €	+46%	99%	457%	+357%
		ESAC	de receita anual		333 649 €		+5%	367 995 €	+34 346 €	+10%	93%	206%	+106%
		ESEC			85 804 €		44 445 €	87 649 €	+1 845 €	+2%	-96%	197%	+97%
		ESTGOH			1 820 €		+20%	15 676 €	+13 856 €	+761%	-337%	3806%	+3706%
		ESTESC			18 506 €		+10%	7 764 €	-10 743 €	-58%	-848%	-580%	-680%
		ISCAC			305 019 €		+2%	286 636 €	-18 383 €	-6%	-71%	-301%	-401%
		ISEC			72 323 €		≥+10%	93 339 €	+21 016 €	+29%	854%	291%	+191%
		SC			131 105 €		+50%	93 620 €	-37 486 €	-29%	583%	-57%	-157%
		IIA			6 579 €		+3%	13 270 €	+6 691 €	+102%	-782%	3390%	+3290%
		CCPS			-		Sem meta	n. a.	-	-	-	n. a.	n. a.
		INOPOL			4 966 €		+80%	12 308 €	+7 342 €	+148%	-	185%	+85%
		SASIPC			451 161 €		+2,5%	1 077 970 €	+626 809 €	+139%	220%	881%	+781%
							do que a média anual 2017-20						

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%	
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]				
Média anual do quadriênio: Soma da receita anual do período/ 4	€	IPC		2017-2020	1 870 272 €	2017-20	-	-	+185 954 €	+9,9%	-	-	-	
Variação relativamente à média anual do quadriênio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriênio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriênio anterior	%	ESAC			336 562 €		-	-	+31 433 €	+9,3%	-	-	-	
		ESEC			96 908 €		-	-	-9 259 €	-9,6%	-	-	-	
		ESTGOH			23 659 €		-	-	-7 983 €	-33,7%	-	-	-	
		ESTESC			51 049 €		-	-	-43 285 €	-84,8%	-	-	-	
		ISCAC			308 386 €		-	-	-21 750 €	-7,1%	-	-	-	
		ISEC			50 345 €		-	-	+42 994 €	+85,4%	-	-	-	
		SC			59 140 €		-	-	+34 480 €	+58,3%	-	-	-	
		IIA			60 857 €		-	-	-47 587 €	-78,2%	-	-	-	
		CCPS			n. a.		-	n. a.	-	-	-	-	-	-
		INOPOL			-		-	-	-	-	-	-	-	-
SASIPC					883 366 €		-	-	+194 604 €	+22,0%	-	-	-	
59. Financiamentos executados em projetos														
Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	€	IPC (IIA+SC)	+10%	2021	3 641 127 €	2022	+20%	2 411 957 €	- 1 229 170 €	- 34%	-96%	-169%	-269%	
		IIA	de receita média anual		965 471 €		do que a média anual 2017-20	458 082 €	1 300 035 €	+ 35%	320%	284%	+184%	

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
		ISCAC			0 €		50 000 €	17 495 €	+ 17 495 €	-	-	35%	-65%
		SC*			2 675 656 €		Sem meta	1 094 428 €	- 1 581 229 €	- 59%	-349%	n. a.	n. a.
Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos no período considerado/ n.º de anos do período considerado	€	IPC (IIA+SC)		2017-2020	2 667 206 €	2017-20	-	-	- 255 249 €	- 10%	-	-	-
Variação % da receita anual cobrada relativamente à média anual no quadriénio anterior: (Receita anual proveniente do financiamento de projetos do período considerado – Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior	%	IIA		2017-2020	985 181 €		-	-	+ 314 854 €	+ 32%	-	-	-
		ISCAC			0 €		-	-	+ 17 495 €	-	-	-	-
		SC*		2017-2020	1 682 025 €		-	-	- 587 598 €	- 35%	-	-	-
60. Autofinanciamento do IIA													
Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA	%	IPC	≥ 20%	2021	70,3%	2022	56,8%	78,0%	+7,7%	+11,0%	390%	137%	+37%
		IIA			70,3%		56,8%	78,0%	+7,7%	+11,0%	390%	137%	+37%

Ações desenvolvidas

Escola IPC

Ao nível do IPC, assim como em todas as UO à exceção do IIA, a maioria das ações previstas no âmbito do eixo *Escola IPC* foram executadas (78%). Os objetivos 1 - *Formar mais estudantes*; 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* e 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*, com 66% das ações previstas, apresentaram elevadas percentagens de ações executadas no conjunto do IPC:

- Objetivo 1 - *Formar mais estudantes*: 8 de 12 ações previstas executadas (67%);
- Objetivo 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino*: 11 de 13 ações previstas executadas (85%);
- Objetivo 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*: 14 de 17 ações previstas executadas (82%);
- Objetivo 1 e 2: 8 de 11 ações previstas executadas (73%);
- Objetivo 1 e 3: 8 de 10 ações previstas executadas (80%).

95

AÇÕES PREVISTAS

78%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

15%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

7%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

15

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Quadro 28 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC, por UO

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	95	7	7%	14	15%	74	78%
ESAC	11	1	9%	1	9%	9	82%
ESEC	8	1	13%	2	25%	5	63%
ESTGOH	13	0	0%	3	23%	10	77%
ESTESC	12	2	17%	2	17%	8	67%
ISCAC	13	0	0%	1	8%	12	92%
ISEC	15	3	20%	1	7%	11	73%
IIA	1	0	0%	1	100%	0	0%
CCPS	1	0	0%	0	0%	1	100%
INOPOL	10	0	0%	0	0%	10	100%
SC	8	0	0%	3	38%	5	63%
SASIPC	3	0	0%	0	0%	3	100%

Ações planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 29 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Politécnico 4me on the Road	1			X	Visitas a escolas secundárias e profissionais para divulgação da oferta formativa, das formas de acesso, dos apoios existentes e das atividades extracurriculares, explicando a sua importância na valorização do currículo do estudante - 37 escolas nacionais e 10 escolas internacionais
Participações em feiras nacionais e internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa	1; 3			X	Feiras nacionais - participação em 10 feiras nacionais Feiras internacionais do Salão do estudante nas principais cidades Brasileiras - participação em 14 feiras internacionais;
Realização de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra	3			X	Tomada de Posse do Presidente da ESEC - evento realizado a 7/04; Poliempreende - sessão de abertura realizada a 23/02; Link me Up - evento realizado a 07/03; Entrega das Cartas de Curso - evento realizado a 25/06; Dia do IPC - evento realizado a 15/07; Dia do Desporto - evento realizado a 6/04; Encontro Nacional de Técnicos de Ação Social - evento realizado a 20/05; Abertura das Aulas - evento de receção ao novo estudante realizado a 13/10; Congresso Internacional – RIUPS realizado de 10 a 12 de outubro; Jantar de Natal - realizado a 15/12

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS	3			X	<p>Manutenção do contrato de assessoria de imprensa para potenciar a visibilidade mediática da instituição;</p> <p>Manutenção das parcerias com os OCS especializados na área do Ensino Superior (nomeadamente, Fórum Estudante, Mais Educativa e Mais Superior);</p> <p>Manutenção das parcerias com os OCS regionais (As Beiras, Notícias de Coimbra, Campeão das Províncias, Revista Foz, Diário de Coimbra, Rádio Regional do Centro e Centro TV);</p>
Seguidores nas redes sociais oficiais	3			X	<p>Realização de campanhas digitais específicas de divulgação de oferta formativa;</p> <p>Realização de campanhas de ativação de marca;</p>
Edições anuais de publicações do IPC	3		X		<p>Jornal do IPC (9 edições);</p> <p>Revista ADN Coimbra (Não executada)</p> <p>E-book – captação nacional;</p> <p>Brochura de licenciaturas e CTeSP;</p> <p>Brochura de mestrados e Pós-graduação;</p> <p>Brochuras internacionais (Brasil);</p> <p>Guia do Estudante (adaptado por escola – 6 versões);</p> <p>Produção de vídeos resumo dos principais eventos e criação de vídeos promocionais (69 vídeos e reels com divulgação nas redes sociais);</p>
Alargamento da Rede Alumni	3		X		<p>Realização de campanhas digitais nas redes sociais do Politécnico de Coimbra de divulgação da rede e os seus benefícios;</p> <p>Implementação de uma newsletter quadrimestral (Não executada)</p>
Aumento de parceiros da Rede Alumni	3		X		<p>Contactos com parceiros para estabelecer novas parcerias (Em execução)</p> <p>Divulgação junto dos membros da rede para aumentar a utilização dos benefícios protocolados (Em execução)</p> <p>Realização de um folheto informativo a utilizar nos certames nacionais onde o Politécnico de Coimbra marca presença e existe área empresarial (Em execução)</p>

INOPOL

Quadro 30 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do programa Inovação Pedagógica – Aprendizagem com base em processos de Cocriação de Inovação	2; 6; 12			X	Organização da 3.ª e 4.ª edições da ação formativa “Capacitação para a Cocriação de Inovação de Professores do Ensino Superior e Profissional” (janeiro a junho e setembro a dezembro de 2022).
Organização e implementação da 18.ª Edição Poliempreende	6			X	Sessão de Abertura (online) + 3 sessões de sensibilização (ESTeSC, ISCAC e ESEC) + 1 <i>Bootcamp</i> de Ideação (Auditório do INOPOL) + 6 oficinas de capacitação (Auditório INOPOL) + Concurso Regional IPC (Auditório INOPOL) + Concurso Nacional Poliempreende (Semana Nacional do Empreendedorismo e Inovação – Instituto Politécnico de Beja), a decorrer entre fevereiro e setembro de 2022.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ciclo de Webinares Let's Talk	6			X	<p>Realização de um total de 9 Webinares (1 edição mensal, com interrupção em julho, agosto e setembro):</p> <p>Jan./22 – "Fazer o mundo (mais) circular a partir de Coimbra";</p> <p>Fev./22 – "Design Thinking for AI - Como idear um projeto de IA";</p> <p>Mar./22 – "Inovação, tecnologia e sustentabilidade em setores tradicionais";</p> <p>Abr./22 – "Transferir ciência e tecnologia para o mercado";</p> <p>Mai./22 – "Pode o empreendedorismo salvar o planeta?";</p> <p>Jun./22 – "Novas tecnologias, aceleração de negócios e transformação digital";</p> <p>Out./22 – "Ecosistemas de Inovação Digital no Setor do Turismo";</p> <p>Nov./22 – "Ciência, Negócios e Inovação";</p> <p>Dez./22 – "Empreendedorismo Jovem, Videojogos e Saúde Digital".</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de estímulo, sensibilização e capacitação para o empreendedorismo, inovação e valorização de resultados de I&D+I	6			X	<p>Mai./22: Visita de comitiva do IP Castelo Branco + comitiva IPC aos Laboratórios de I&D do IPC;</p> <p>Jun./22: Workshop “Empreendedorismo e Modelos de Negócio (BMC)” para estudantes finalistas da Licenciatura em Audiologia da ESTeSC-IPC;</p> <p>Jul./22: Sessão sobre empreendedorismo, inovação e start-ups Iniciativa Politécnico4me (IPC + Fórum Estudante);</p> <p>Set./22: Apresentação do INOPOL e de empresas incubadas a estudantes do Município de Arganil, no âmbito do projeto Exploradores@SerradoAçor2022 –parceria ESAC-IPC e CM Arganil;</p> <p>Nov./22: Visita ao INOPOL de estudantes de 3º ano do Curso Profissional Técnico de Informática da Escola Secundária de Pombal;</p> <p>Nov./22: Sessões de capacitação em “ambiente” empresarial para estudantes sobre eco empreendedorismo – Projeto Eco Start-up, no âmbito de uma parceria entre o INOPOL e o CEC/CCIC (1 sessão na ESAC-IPC e 1 sessão na ESEC-IPC);</p> <p>Nov./22: INOVC+ Think Tank “Cocriar para Valorizar o Território” + Mostra de I&D+I (encontro de stakeholders - academia, municípios, empresas, organismos públicos, ecossistema empreendedor e centros de interface tecnológico – para promover a discussão sobre o contributo de cada um destes agentes para o desígnio da valorização do território; o programa incluiu painéis de debate, momentos de networking e uma Mostra de Resultados de I&D+I dedicada aos projetos de investigação desenvolvidos no IPC);</p> <p>Nov./22: Participação, com o projeto CaneWalk (equipa de investigadores do ISEC-IPC + ESTeSC-IPC), na final da 7ª edição do Concurso Bfk Ideas 2022, promovido pela ANI (Centro de Congressos da Alfândega do Porto)</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Divulgação do INOPOL nas 6 Escolas do IPC	6			X	<p>Fev./22: Participação no webinar "Como ser jovem empreendedor" (Clube de Inovação e Empreendedorismo da ESTeSC-IPC);</p> <p>Abr./22: Apresentação do INOPOL no ISEC-IPC (UC de Projeto – Licenciatura em Engenharia Mecânica);</p> <p>Mai./22: Apresentação do INOPOL no ISCAC-IPC (UC de Projeto – Mestrado em Análise Financeira);</p> <p>Jun./22: Apresentação do INOPOL na ESEC-IPC (Aula Aberta do "Atelier de Introdução ao Marketing");</p> <p>Dez./22: Sessão de apresentação do INOPOL na ESTeSC;</p>
Ações de formação e capacitação para empreendedores	6			X	<p>Mar./22: Participação em sessão de mentoria no âmbito da 5.ª edição do programa Tourism Explorers (Escola de Hotelaria e Turismo de Coimbra);</p> <p>Out./22: Participação de 3 projetos incubados no INOPOL no programa de aceleração Ineo Start (organização Instituto Pedro Nunes);</p> <p>Out./22: Acolhimento no INOPOL de Roadshow de apresentação do programa Bfk INNOV@Rise (ANI + UPTEC)</p> <p>Nov./22: Participação no evento Start-up Boost "O impulso para o teu futuro", organizado pelo IAPMEI no âmbito da Semana do Empreendedorismo, em colaboração com o ISEC-IPC e o CTCV - Centro de Tecnologia e Inovação;</p> <p>Dez./22: Promoção do workshop online "Aplicação de Tecnologias Emergentes para a Indústria", em colaboração com a rede de laboratórios tecnológicos Game Labs Net (IP Leiria).</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reformulação e otimização do programa Trilhos (Trilhos 4.0)	6			X	No ano de 2022, o programa Trilhos foi redesenhado de modo a responder de forma mais adequada às atuais necessidades formativas e de desenvolvimento dos estudantes, tendo por base as exigências do mercado de trabalho. O novo programa ("Trilhos – Ativa o teu futuro! - https://trilhos.ipc.pt/) foi lançado e apresentado oficialmente à comunidade IPC no mês de dezembro de 2022, com as respetivas iniciativas e atividades a ter lugar a partir de 2023.
Prosseguir o desenvolvimento da Rede IPC +emprego	6			X	Durante o ano de 2022, foram captadas mais 78 empresas/organizações para a Rede "IPC +emprego".
Reformulação e dinamização do Portal de Emprego do IPC	6			X	Lançamento da nova versão do Portal de Emprego do IPC em junho de 2022, com a introdução de algumas melhorias e ajustes com vista a tornar a experiência de navegação mais ágil e intuitiva para os utilizadores. Durante o ano de 2022, registaram-se no Portal um total de 758 estudantes e diplomados, o que representa um aumento de cerca de 10% face ao período anterior (2021).
Realização do estudo Levantamento de necessidades de apoio ao desenvolvimento de carreira de estudantes do ensino superior	6			X	Realização da fase I do estudo (definição dos objetivos e metodologia de investigação, conceção e definição dos instrumentos de recolha de dados primários junto do público-alvo). O estudo tem data de conclusão prevista para 2023.

IIA

Quadro 31 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação de um curso de formação avançada direcionado para Bolseiros, investigadores e graduados	7		X		Em 2022 procedeu-se à reformulação da candidatura ao PRR Impulso Adultos da pós-graduação em Comunicação e Gestão de Ciência. Para o efeito procedeu-se à simplificação do programa e analisou-se o enquadramento legal da sua promoção pelo i2A, tendo-se chegado à conclusão que o mesmo não poderá ser implementado unicamente pelo i2A, tendo o curso que ter respaldo institucional numa UOE e/ou UID.

SASIPC

Quadro 32 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Comemoração dos 25 anos dos SASIPC	3			X	Semana da Empatia; Ciclo de Tertúlias; Encontro Nacional de Técnicos de Ação Social no Ensino Superior; Painel Comemorativo dos 25 Anos dos SASIPC; Festival de Tunas; Elaboração de Posters sobre as Unidades dos SASIPC; Elaboração do Ciclo de Formação para colaboradores dos SASIPC: 1ª Ação de formação realizada pela USBE-SASIPC (Autocuidado e bem-estar)
Comemoração do Dia da Ação Social do IPC	3			X	Dia da Ação Social realizado na ESEC - 08/06/2022 – Apresentação do Retrato(s) 2

CCPS

Quadro 33 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do aumento do número de seguidores nas redes sociais do Cento Cultural Penedo da Saudade	3			X	Realizado maior investimento no tempo dedicado à gestão das redes sociais do CCPS (Facebook e Instagram), no sentido de as manter atualizadas em relação ao que se produziu neste Centro durante o ano de 2022; Incremento das emissões diretas, em streaming, de eventos produzidos pelo CCPS; Aumento do número de vídeos editados colocados no canal Youtube do CCPS

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 34 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Submissão de dois CTeSP para aprovação no âmbito do PRR/Impulso Jovem	1			X	Submetidos à DGES duas propostas de CTeSP (Operações Florestais e Controlo e Qualidade na Indústria Agroalimentar, ambos aprovados pela DGES
Definição da calendarização das pós-graduações previstas no PRR/Impulso Adultos e preparação dos respetivos processos	1			X	Foram consultados os proponentes dos cursos considerados mais relevantes e atrativos no sentido de definir planos de formação e datas possíveis para a sua realização
Definição da calendarização para os cursos de micro credenciação previstos no PRR/Impulso Jovem e preparação dos respetivos processos	1			X	Foram consultados os proponentes dos cursos considerados mais relevantes e atrativos no sentido de definir planos de formação e datas possíveis para a sua realização
Lançamento do funcionamento das pós-graduações e cursos de microcredenciação	1	X			A incerteza relativa ao financiamento e aos apoios financeiros a conceder aos estudantes levou a que esta ação fosse adiada para 2023
Lançamento na nova página web da ESAC	3			X	A nova página da ESAC, seguindo o modelo visual do IPC, foi, no essencial, concluída
Abertura dos concursos internos de promoção de docentes	12		X		Foi definido o número de concursos/vagas a abrir. Não foi possível concluir os procedimentos necessários à abertura do concurso durante 2022, pelo que os concursos apenas serão abertos em 2023. O CTC iniciou a elaboração dos editais e formulou propostas de júri.
Abertura de concursos para a contratação de trabalhadores não docentes	12			X	
Continuação da melhoria das condições de lecionação	2; 11			X	Foram introduzidas diversas melhorias quer ao nível das infraestruturas quer ao nível dos equipamentos.
Apresentação de candidaturas ao Concurso para a Eficiência Energética em Edifícios da Administração Pública Central no âmbito do PRR	2; 13			X	
Contratualização e início da execução das medidas de melhoria previstas nas candidaturas aprovadas	2; 13			X	

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Continuação da melhoria das condições de funcionamento	2; 11			X	Foram introduzidas diversas melhorias quer ao nível das infraestruturas quer ao nível dos equipamentos.

ESEC

Quadro 35 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Manutenção de toda a oferta formativa da escola já em funcionamento no ano letivo 2021/22	1			X	Toda a oferta formativa da escola em funcionamento no ano letivo 2021/22 mantém-se em 2022/23
Criação de 2 novos CTESP no Departamento de Artes e Tecnologias	1		X		Registos realizados na Direção Geral do Ensino Superior dos CTESP em Design Têxtil e do CTESP Luz e Som para Artes Performativas. Em preparação com aberturas previstas para 1º semestre 23/24
Criação de 3 novas pós-graduações no âmbito do Programa Impulso Jovem (PRR)	1		X		Em preparação com aberturas previstas para: a) 1º semestre 23/24 – 5 PG (Comportamento e Comunicação em Organizações do Setor Social, Comunicação Digital, Gestão de Serviços de Desporto Autárquico, Ilustração Aplicada ao Design e Intervenção Gerontológica b) Março de 2023 – 4 PG (Comunicação Estratégica para as Autarquias, Design e Usabilidade para Web, 2ª Edição Ensino à Distância no Ensino Superior e Teatro e Participação Artística)
Criação de 1 curso de Ensino à Distância	1			X	Pós-Graduação a funcionar desde 26 outubro 2022

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Alargamento da oferta de cursos livres de línguas	1			X	1. Curso de Português: a) para Estrangeiros funcionou em 21/22 e 22/23 no 1º e 2º Sem Níveis A1 e A2 b) destinado a refugiados e emigrantes (nomeadamente ucranianos) funcionou em 2021/22 de 20 abril a 8 junho de 2022 – 22 alunos ucranianos 2. Curso de Inglês para fins académicos (Inglês C2) disponível, mas não funcionou por nº insuficiente de alunos
Criação de um fundo para atividades dos departamentos (e dos cursos)	2			X	Criado fundo para 2023 (Despacho 1/2023 – P6) para as atividades dos Departamentos no valor Global de 44.140€. Este fundo substituiu as verbas que eram atribuídas aos diferentes cursos
Aquisição de material pedagógico e equipamento para salas de aula	2			X	Licenças Microsoft Campus, Adobe Creative Cloud, Cinema 4D, Solid Works (parceria com ISEC), SPSS, Antivírus; Licenças Software gestão de propriedades para Curso de Turismo, Software para as UC de Animação e Animação 3D; Manutenção Pianos acústicos. Ar Condicionado Lab Ciências, Hardware estúdio Áudio, Controlador para inserção comando de performance musical na régie do estúdio de Áudio, Equipamentos para atualização do sistema de iluminação do Estúdio de teatro 1, material Segurança para o sistema de iluminação do Estúdio de teatro 1, Substituição de Espelhos no Estúdio 1, Material diverso para a lecionação da UC de Vitral, Telas para a UC de Expressão Plástica, material de percussão para as UC de EMA, Estantes para partituras, Mesas Digitalizadoras para a UC de Animação de CDM, Material diverso para UC de DL, Kit de 3 luzes Aputure para ESEC TV, Material Diverso AD, Aquisição de 2 monitores 85" para substituição de projetores (Salas 1 e 2) .
Conceção de portais digitais para apresentação de trabalhos de estudantes dos cursos da ESEC	11	X			

ESTGOH

Quadro 36 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estudo de alternativas aos cursos com baixos níveis de procura	1; 2			X	Analisaram-se os dados da procura e de inscrição nos cursos de 1.º ciclo e analisaram-se novas áreas de formação de CTeSP. Como resultado, optamos por não abrir no ano letivo 2022/2023 cursos de 1.º ciclo com menor procura ou procura reduzida. Foi proposto e aprovado um novo curso de CTeSP em Design de Produto. Foram apresentadas propostas de alteração aos CTeSP em funcionamento, que implicaram alteração do n.º de máximo de admissões e reestruturação de planos de estudo de CTeSP).
Conclusão do processo de avaliação e acreditação (A3ES) da licenciatura em Desenvolvimento Regional e Ordenamento do Território e da análise do processo relativo à licenciatura de Gestão de Bioindústrias	1; 2			X	Da conclusão do processo de acreditação de LDROT resultou numa alteração à designação do curso, que passou a designar-se Licenciatura em Gestão do Território, e alteração da estrutura curricular e do plano de estudos; Está em curso o processo de acreditação do curso de LGB.
Investimento na divulgação dos mestrados	1; 2			X	Aumento do número de publicações nas redes sociais sobre a oferta formativa de mestrados. Realização de campanhas digitais específicas de divulgação dos mestrados.
Criação de CTeSP em Design de Produto	1; 2			X	Foi submetida a candidatura do CTeSP de Design de Produto que obteve decisão favorável.
Criação de Pós-Graduação em Cadastro Predial	1; 2		X		Foi feita uma proposta preliminar da Pós-Graduação em Cadastro Predial, tendo-se optado por abrir o curso no segundo semestre do ano letivo 2022/2023.
Avaliação da possibilidade de implementar cursos de formação à distância e/ou unidades curriculares isoladas com conteúdos online	1; 2		X		O tema foi discutido internamente, nos órgãos próprios. Dos cursos a propor no ano letivo 2022/2023, apenas a Pós-Graduação em Cadastro Predial poderá ter componente online.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Identificação das áreas de ensino transversais, criação de unidades curriculares isoladas extracurriculares e respetiva promoção junto dos estudantes	1; 2		X		O tema foi discutido internamente, nos órgãos próprios, mas ainda não foram criadas quaisquer unidades extracurriculares.
Monitorização dos níveis de (in)sucesso/ abandono escolar dos cursos da ESTGOH	1; 2			X	<p>Parte dos Diretores de Curso analisaram os dados do insucesso e do absentismo às aulas, tendo realizado reuniões com os alunos sobre o tema do insucesso. Desta análise a Escola, no âmbito de alguns cursos, entrou em contato com os alunos para perceber os motivos do abandono;</p> <p>O Conselho Pedagógico emitiu um conjunto de recomendações aos docentes no âmbito da implementação de medidas que visam combater o elevado absentismo às aulas e insucesso escolar.</p>
Realização de vários eventos de promoção da empregabilidade dos diplomados	1; 2			X	Realizaram-se várias visitas de estudo a entidades da região; Realizou-se a I Feira do Emprego da ESTGOH.
Criação de novas parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas da região	1; 2			X	A Escola assinou diversas parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas, num total de 98, em parte com entidades da região, mas também com entidades externas à região.
Promoção da integração dos estudantes e do seu grau de satisfação	1; 2			X	<p>Realização de uma sessão de boas-vindas aos estudantes do 1.º ano dos cursos ministrados;</p> <p>Apoio através do gabinete de apoio ao estudante;</p> <p>Inserção nas atividades da Escola através da atribuição de diversas BAAS;</p> <p>Melhoria do serviço de cantina/bar, que procura dar resposta às necessidades dos alunos;</p> <p>Abertura de um novo espaço de convívio para os alunos da ESTGOH, totalmente equipado com mobiliário moderno.</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço das ações de divulgação da ESTGOH	3			X	<p>Participação em Feiras Nacionais, em colaboração com o IPC (Futurália, Qualifica, Expofacic) e outras regionais (Feira do Queijo e EXPOH);</p> <p>Colaboração nas ações de divulgação do Politécnico 4me on the Road; Participação em eventos transversais ao Politécnico de Coimbra (Entrega das Bolsas de Mérito; Entrega das Cartas de Curso; Dia do IPC);</p> <p>Realização de ciclos de Webinares em diferentes áreas do conhecimento; Realização do Dia Aberto;</p> <p>Realização da Academia Digital em parceria com a Fórum Estudante; Realização de atividades no âmbito dos 20 anos da ESTGOH; Aumento do número de seguidores nas redes sociais;</p> <p>Realização de campanhas digitais específicas de divulgação de oferta formativa; Investimento em outdoors de divulgação;</p> <p>Divulgação de informação nos moopis do Município de Oliveira do Hospital;</p>
Publicidade e marketing	3			X	<p>Investimento em outdoors próprios de divulgação da oferta formativa da ESTGOH; Divulgação de informação nos moopis do Município de Oliveira do Hospital; Aquisição de diverso material promocional (brindes);</p> <p>Maior investimento e divulgação nos jornais e na rádio; fizeram-se novos contratos de publicidade com a Rádio Boa Nova e a Folha do Centro.</p>

ESTeSC

Quadro 37 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Informação regular dos profissionais não docentes sobre as atividades da presidência e da escola	3			X	Prestação de Contas à comunidade após 365 dias de mandato (13/12/2022)
Promoção trimestral de uma "Presidência Aberta" para os alunos (membros do Conselho Pedagógico e Representantes de cada ano/curso) da ESTeSC-IPC	3			X	Realizadas 3 Presidências abertas com Estudantes (13/03, 14/06 e 14/12)
Reuniões mensais com a direção da AE-ESTeSC	3			X	Realização de Reuniões com a AE-ESTeSC
Proporcionar as condições necessárias ao bom acolhimento e integração dos novos alunos	1; 2; 3			X	Realização do Evento integr'estes em articulação com a AE-ESTeSC
Reforçar a qualidade da rede wireless da ESTeSC-IPC e alargar o horário de funcionamento da biblioteca	11			X	Biblioteca com horário alargado durante a atividade letiva e época de avaliação e a rede wireless, nomeadamente com a instalação de novos AP incluindo no Auditório António Arnaut
Mandar um grupo de trabalho constituído por Técnicos Superiores para que, até junho de 2022, seja apresentada uma proposta de reorganização de serviços	9			X	Regulamento aprovado em maio de 2022
Melhorar de forma significativa a interação dos serviços da ESTeSC-IPC com os alunos da escola, designadamente através da plataforma inforestudante	3			X	Desenvolvimento de meios no sentido de melhorar a interação dos Serviços com os alunos, nomeadamente através de comunicação por SMS
Criar condições para que os alunos tenham acesso aos diferentes laboratórios e equipamentos	2		X		Criação do Regulamento de Monitor de Aulas práticas na ESTeSC-IPC (criado em 2022 e divulgado em 2023)
Tornar o acesso ao espaço da Associação de Estudantes da ESTeSC-IPC independente	11			X	Assinado o Protocolo em fevereiro de 2022
Solicitar ao CP que apresente um plano de atividades e de ações com vista a promover a formação ministrada na ESTeSC-IPC	1; 3	X			
Criar Seminários dirigidos aos alunos de 4º ano com temas relevantes para a sua entrada no mercado de trabalho	2; 6	X			A serem preparados em 2023

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ter pelo menos um curso pós-graduado proposto por cada Unidade Científico-Pedagógica a iniciar em setembro de 2022	1		X		Foram criados vários cursos com início em 2023, estando outros em vias de criação

ISCAC

Quadro 38 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação da escola na implementação/ acompanhamento do Sistema Interno de Garantia de Qualidade do IPC	2			X	No âmbito do SIGQ, foram promovidas sessões de esclarecimento aos docentes sobre as RUC e as RAC, promovido o dia da Qualidade e promovidas reuniões com os Diretores de Curso.
Prosseguimento da estratégia de reforço do acervo da Biblioteca da Escola	2			X	Foram adquiridos os livros peticionados pelos docentes no âmbito das unidades curriculares e da investigação, e ainda subscritas licenças de acesso a bases de dados bibliográficos e de dados financeiros e outros de empresas
Análise, promoção do sucesso escolar e combate ao abandono escolar dos alunos ISCAC, desenvolvendo e implementando, sempre que possível, programas de intervenção precoce	2			X	O ISCAC dispõe de um Gabinete de Apoio ao Estudante que acautela um Psicólogo, um Assistente Social e um docente que articula com os Diretores dos Cursos e docentes, informação acerca dos estudantes com necessidades de intervenção. Foram feitas 3 sessões de divulgação (apresentações e Webinars) dos apoios sociais diretos e indiretos ao dispor dos estudantes.
Aumento do número de turmas	2			X	A média do n.º de turmas no 1ºS 21/22+1ºS 21/22 é 570. No cálculo das necessidades de turmas tem-se tido em conta a maior ou menor componente prática da UC e a sua taxa de insucesso.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Prosseguimento da estratégia de adoção de sistemas e tecnologias de informação e de ensino, como complemento ao ensino presencial tradicional	11			X	Disponibilizamos, no âmbito da formação executiva, formações em regime online, prosseguindo a escola a estratégia de adoção de sistemas e tecnologias de informação e de ensino.
Divulgação da oferta formativa	3			X	Feita através de visitas de alunos, meios de comunicação social e redes sociais da escola.
Organização, nas instalações do ISCAC, de visitas de escolas secundárias e profissionais	1; 3			X	As escolas secundárias e profissionais procuram o ISCAC, agenda-se a visita e preparam-se as atividades a realizar com os alunos.
Divulgação da oferta formativa através das redes sociais	1; 3			X	No ano de 2022 as redes sociais do ISCAC contavam com os seguintes seguidores: Facebook – 23371, LinkedIn – 15980, Instagram - 5412.
Publicação de testemunhos de alunos e ex-alunos nas redes sociais	1; 3		X		O site do ISCAC apresenta diversos testemunhos de alunos e ex-alunos.
Promoção de atividades dirigidas aos estudantes do ensino secundário/profissional	1; 3			X	As escolas secundárias e profissionais procuram o ISCAC, agenda-se a visita e preparam-se as atividades a realizar com os alunos
Organização do dia aberto	1; 3			X	Foram enviados convites às escolas secundárias e profissionais, tendo, as que responderam sido recebidas, por ocasião da Business Week.
Participação em atividades de divulgação de entidades como a Fórum estudante e a Mais Educativa e Mais Superior	1; 3			X	As atividades concretizam-se através da participação do ISCAC na academia de Verão do Politécnico de Coimbra.
Análise de bases de dados e/ou outros recursos disponíveis no mercado, no sentido de aumentar e diversificar o leque de fontes de conhecimento da comunidade académica	2			X	A biblioteca realizou esta análise, tendo-se adquirido uma base de dados.

ISEC

Quadro 39 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Inquéritos ao funcionamento dos Cursos do ISEC	2			X	Inquéritos Pedagógicos do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ)
Estudo sobre o sobredimensionamento das turmas	2			X	Relatórios e Planos de Atividades dos Departamentos onde são elencadas as questões decorrentes do elevado número de alunos, nomeadamente nos departamentos que registam um maior número de inscritos, como é o caso do DEIS.
Abandono Escolar	2			X	O CP do ISEC, dispõe de uma Comissão Eventual de Trabalho para o Aproveitamento Escolar, que atua no sentido de identificar, a partir da análise dos Relatórios de Avaliação de Curso (RAC), quais os fatores determinantes para o (in)sucesso e abandono escolar dos cursos de Licenciatura lecionados no ISEC e, também, elaborar propostas de promoção do sucesso escolar.
Sucesso/Insucesso Escolar	2			X	O CP do ISEC, dispõe de uma Comissão Eventual de Trabalho para o Aproveitamento Escolar, que atua no sentido de identificar, a partir da análise dos RAC, quais os fatores determinantes para o (in)sucesso e abandono escolar dos cursos de Licenciatura lecionados no ISEC e, também, elaborar propostas de promoção do sucesso escolar.
Formação Pedagógica de Docentes	12			X	<ul style="list-style-type: none"> - Palestra: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente! – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Introdução ao Project-Based Learning – 6 de abril – participação de 30 docentes; - Workshop: Project-Based Learning – Aprofundamento – 8, 5 e 22 de junho de 2022 – média de 22 docentes por sessão;
Divulgação de oferta formativa	1; 3			X	Ações de divulgação da oferta formativa, nomeadamente, sessões internas, participações em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa; visitas de e a escolas secundárias e profissionais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Integração de Novos Alunos	1; 2; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> - Sessões de acolhimento aos novos estudantes, no início de cada ano letivo, promovidas pelo CP, em articulação com a Presidência, com atividades que visam dar conhecer o campus da escola, os serviços de apoio ao estudante disponíveis e os principais intervenientes em cada ciclo de estudos. - Welcome Caloiro – sessão de acolhimento novos estudantes. - Sessões de boas vindas aos novos estudantes do ISEC - 19 e 26 de setembro 2022 - Receção aos novos estudantes e homenagem aos diplomados de licenciaturas 2022
Divulgação de procedimentos de criação de novos cursos de curta duração	1; 3			X	Os procedimentos de criação de novos cursos de curta duração, nomeadamente, cursos não conferentes de grau como microcredenciações encontram-se enquadrados nos procedimentos P02.03 e P02.21 do SIGQ.
Medidas de combate à diminuição do número de candidatas do sexo feminino	1			X	<ul style="list-style-type: none"> - ENGTalks - "Hoje Mulher, amanhã "Engenheira" 8 de março'2022, 14.30, Auditório Principal do ISEC - Ação de divulgação - participação de docentes do ISEC em encontro/debate, para promoção da igualdade de género, "Geração Igualdade" – Escola Secundária de Arganil 8 de abril de 2022. - Apresentação do Livro 'As mulheres e a Engenharia' da autora Elsa Páscoa.
Proporcionar condições que conduzam à melhoria do nível científico e pedagógico	2; 12			X	<ul style="list-style-type: none"> - Palestra: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente! – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Introdução ao Project-Based Learning – 6 de abril – participação de 30 docentes; - Workshop: Project-Based Learning – Aprofundamento – 8, 5 e 22 de junho de 2022 – média de 22 docentes por sessão;
Avaliação e monitorização	2		X		O procedimento para avaliação docente encontra-se em revisão por força da entrada em vigor do novo Regulamento de Avaliação de Desempenho do Pessoal Docente do IPC, pelo que ao longo do ano de 2022, continuaram a ser negociadas, entre o IPC e as UOE, os parâmetros de aplicabilidade do mesmo.
Incentivo à realização de reuniões regulares de pessoal não docente	3; 12	X			

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Realização de ações de formação para o pessoal não docente	12			X	Formações ao abrigo do Plano de Formação 2022 - INOVIPC
Criação de condições para melhoria e otimização de meios e de condições de trabalho	11	X			
Criação de mecanismos de ligação entre o ISEC e as organizações/instituições públicas e privadas através da Coimbra Engineering Academy/ Academia de Engenharia de Coimbra	4	X			

SASIPC

Quadro 40 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da interação, participação e integração dos trabalhadores dos SASIPC	12			X	Visita de Estudo com os trabalhadores dos SASIPC (14/04/2022)

Outras ações não planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Ações desenvolvidas através do Departamento de Gestão Académica

- **Criação, alteração e extinção de oferta formativa** - foram analisadas 61 propostas de criação, alteração e extinção de oferta formativa nos diferentes ciclos de estudo, tendo sido aprovadas 52;
- **Avaliação e acreditação da oferta formativa** - foram submetidos 13 novos processos e recebidas 39 decisões da A3ES acerca de processos em avaliação. Destas, 29 decisões foram de acreditação; 4 decisões foram de acreditação follow up; 5 de acreditação condicional e 1 resultou em decisão de submissão de nova avaliação;
- **Registo de Ciclos de Estudos** - foram recebidas e analisadas 21 propostas de registo/ alteração de registo de ciclos de estudos. Destas, foram aprovadas 19 propostas de alteração e aprovadas 2 propostas de criação de ciclos de estudos;
- **Registo de obtenção de graus, diplomas, títulos e outros cursos superiores** - foram emitidas 985 cartas de curso;
- **Reconhecimento de Graus Estrangeiros** - foram recebidos 11 pedidos e decididos favoravelmente 8;
- **Reconhecimento de Nível** - Foram recebidos 139 pedidos de reconhecimento de nível e 1 pedido de conversão da classificação final em separado. Foram deferidos 30 pedidos de reconhecimento de nível e 3 pedidos de conversão da classificação final, em separado;
- **Reconhecimento Específico** - foram recebidos 147 pedidos de reconhecimento específico, tendo sido deferidos 31 pedidos;

- Produção de regras institucionais IPC - Foram iniciados processos de revisão de sete Regulamentos internos. Durante o ano de 2022 foram concluídos, considerando como conclusão a data de publicação em Diário Da República, três Regulamentos (Regulamento Académico do 1.º ciclo; Regulamento Académico do 2.º ciclo e Regulamento Académico dos CTeSP);

Ações desenvolvidas através do Gabinete de Comunicação Institucional e Imagem

No âmbito da realização de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra, **organizaram-se os seguintes eventos** para além do previsto:

- Abertura do Centro de Testagem da ESTeSC (14/01);
- Bolsas de Mérito (09/03);
- Tomada de posse do Presidente da ESAC (16/05);
- Global week (30/5 a 3/6)
- Tomada de Posse do Presidente do ISCAC (17/06),
- Cerimónia de Assinatura de contratos para a criação da CoimbraiTec (29/06)
- Academia de Verão Politécnico 4 me (10 a 14 de julho);
- Assinatura de Protocolos @Agir (13/09);
- Lançamento do Livro sobre Sarcopenia (14/10)
- Apresentação do Programa Trilhos (INOPOL);
- Cocriar para Valorizar o Território (INOPOL);

- Evento INOVC (INOPOL).

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ESTGOH

- **Submissão do processo de avaliação do Curso de Licenciatura em Gestão** - Foi submetido o processo de avaliação do Curso de Licenciatura em Gestão (Processo n.º PERA/2223/1600136);
- **Submissão do processo de avaliação do Curso de Mestrado em Gestão de Negócios** - Foi submetido o processo de avaliação do Curso de Mestrado em Gestão de Negócios (PERA/2122/1500198 — Apresentação do pedido);
- **Implementação de ações ao nível das metodologias pedagógicas usadas para melhorar o sucesso dos alunos** - No âmbito da incorporação de novas tecnologias/ferramentas nos processos de ensino/aprendizagem, destaca-se o uso das seguintes:
 - Sistema Code Insights para melhor acompanhamento do trabalho desenvolvido pelos estudantes à distância;
 - Plataforma colaborativa repl.it;
 - Orange Data Mining;
 - Tinkercad para simulação da programação de microcontroladores;
 - Padlet.

INOPOL

- **Celebração de protocolo de cooperação e parceria com a ISCAC Júnior Solutions** (ação enquadrada no objetivo 6) - No quadro do seu objetivo estratégico de aproximação às várias Escolas do Politécnico de Coimbra, o INOPOL formalizou um protocolo de cooperação e parceria com a ISCAC Júnior Solutions, a Júnior Empresa do ISCAC-IPC. Através do presente acordo, o INOPOL assume-se como Strategic Partner da IJS, enquanto organização que se compromete a apoiar o respetivo desenvolvimento através de programas, iniciativas ou ações de elevado impacto, designadamente a organização de eventos ou o desenvolvimento de projetos em colaboração.;
- **Participação**, com comitiva do IPC, **no Seminário Luso-Brasileiro do Ensino Superior**, organizado pelo IP Bragança (ação enquadrada nos objetivos 6 e 7) - A iniciativa decorreu na cidade de Bragança, Portugal e teve como objetivo rever e incentivar a cooperação internacional entre as instituições de ensino superior de Portugal e do Brasil, juntando dirigentes, professores e assessores de relações internacionais da rede de ensino superior politécnico de Portugal e da rede federal de educação profissional, científica e tecnológica do Brasil na discussão de temas como a Mobilidade e a Dupla Diplomação, a Inovação Formativa, os Processos de Cocriação e o Empreendedorismo e o fortalecimento das Redes de Cooperação Internacional envolvendo as instituições portuguesas e brasileiras;
- **Elaboração e submissão da candidatura do projeto “Skills 3.0 - Conhecimento, Pedagogia & Empregabilidade”** (ação enquadrada nos objetivos 2 e 6) - O projeto Skills 3.0 visa implementar um conjunto de ações que irão contribuir de forma efetiva para a melhoria da qualidade pedagógica e das aprendizagens, através de práticas pedagógicas ativas, imersivas e experienciais, criando um ecossistema favorável à promoção da transferência de tecnologia e conhecimento e da empregabilidade, permitindo estudantes, professores e outros atores responder às necessidades atuais e desenvolver competências para os desafios do futuro;

- **Organização do workshop "À procura de emprego? Estratégias para o sucesso"** (ação enquadrada nos objetivos 2 e 6) - A iniciativa, aberta a toda a comunidade do IPC (estudantes, docentes, investigadores e técnicos não docentes), teve lugar no Auditório do INOPOL e foi dinamizada pelo Professor António Calheiros, docente do ISCAC-IPC, com o objetivo de sensibilizar os participantes para os desafios e estratégias a adotar no processo de abordagem ao mercado de trabalho, assim como capacitá-los num conjunto de técnicas relacionadas com a procura ativa de emprego.

Inserção territorial

Ao nível do IPC, a maioria das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial foram executadas (66%). Por UO, a ESAC (100%); a ESTGOH (100%); a ESTESC (57%); o ISCAC (86%); o CCPS (100%) e o INOPOL (100%) executaram a maioria das ações previstas. A ESEC (0%); o ISEC (43%); o IIA (0%) e os SC (33%) executaram menos de metade das ações previstas.

Os objetivos 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* e 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*, com 60% das ações previstas, apresentaram elevadas percentagens de ações executadas no conjunto do IPC:

- Objetivo 4 - *Reforçar a ligação à comunidade*: 73%, 11 de 15 ações previstas executadas;
- Objetivo 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*: 100% das 8 ações previstas executadas.

47

AÇÕES PREVISTAS

66%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

15%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

19%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

27

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Quadro 41 – Grau de execução das ações previstas no eixo Inserção territorial

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	47	9	19%	7	15%	31	66%
ESAC	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESEC	2	2	100%	0	0%	0	0%
ESTGOH	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESTESC	14	2	14%	4	29%	8	57%
ISCAC	7	1	14%	0	0%	6	86%
ISEC	7	3	43%	1	14%	3	43%
IIA	1	0	0%	1	100%	0	0%
CCPS	3	0	0%	0	0%	3	100%
INOPOL	6	0	0%	0	0%	6	100%
SC	3	1	33%	1	33%	1	33%

Ações planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 42 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação dos @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	4			X	Acolhimento e instalação da equipa @GIR no IPC (Casa Cor de Rosa/iParque) Definição do espaço de trabalho, da imagem comunicacional e dos pontos de contacto em cada autarquia/entidade protocolada Definição da estratégia de articulação com os Impulsos/Steam IPC, com as UO e com os projetos @GIR4INNOVATION e Empreende+ (CIMRC+IPN)
Constituição da Associação Coimbra ITEC	4		X		Registo e constituição da associação e respetivos órgãos Criação do Pólo do IPC no IPARQUE. (Não executada)
Criação de um Laboratório colaborativo	5	X			

INOPOL

Quadro 43 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do projeto InovC+: Ecossistema de Inovação Inteligente da Região Centro	6			X	<p>Fev./22: Participação na sessão pública de lançamento do projeto (Auditório da CCDR-C);</p> <p>Mar./22: Organização do evento "Da Academia para a Sociedade: Inovação e Valorização do Conhecimento" (ESAC-IPC);</p> <p>Abr./22 e Jul./22: Participação em 6 ações de capacitação "TechScouting" (organização Universidade de Coimbra);</p> <p>Abr./22: Participação no 1.º Encontro Regional de Networking "Conhecimento ao serviço da Sociedade" (organização Universidade de Aveiro);</p> <p>Abr./22 e Mai./22: Visitas aos laboratórios da ISEC-IPC, ESTeSC-IPC e ESAC-IPC para prospeção de tecnologias;</p> <p>Lançamento e desenvolvimento da iniciativa "Desafios de I&D das empresas";</p> <p>Mai./22: Participação no 2.º Encontro Regional de Networking "Empreendedorismo e Modelos de Inovação - Think Tank no Médio Tejo" (organização IP Tomar);</p> <p>Jun./22: Participação na 1.ª Mostra Tecnológica "INOVC+ AgriFoodTECH" (organização IP Castelo Branco);</p> <p>Jun./22 e Set/22: Promoção do Concurso de Projetos de Ignição e Provas de Conceito (2 edições);</p> <p>Jul./22: Participação na 2.ª edição de sessões de formação TechScout (online);</p> <p>Set./22: Participação na 2.ª Mostra Tecnológica "Inovação em Saúde" (organização UC Business + AIBILI);</p> <p>Out./22: Participação na 3.ª Mostra Tecnológica da Floresta (organização Biocant);</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<p>Nov./22: Organização do 3.º Encontro Regional de Networking "Cocriar para Valorizar o Território" + Mostra de I&D+I do IPC (ESAC-IPC);</p> <p>Nov./22: Participação na 4.ª Mostra Tecnológica do Mar (organização Universidade de Aveiro);</p> <p>Dez./22: Participação em sessões de capacitação (online) "In Market - Partilha e valorização de conhecimento" (organização IPEiria)</p>
Implementação do programa Link Me Up – 1000 ideias: Sistema de apoio à cocriação de inovação, criatividade e empreendedorismo	6			X	<p>Jan/22: Final Pitch da 2.ª edição do programa (Auditório do ISEC-IPC);</p> <p>Jan/22: Sessão de kick-off da 3.ª edição do programa (online);</p> <p>Jun./22: Final Pitch da 3.ª edição do programa (Auditório do ISEC-IPC);</p> <p>Set/22: Sessão de kick-off da 4.ª edição do programa (online);</p> <p>Set/22: 4.ª edição – Organização de Bootcamp de Cocriação de Inovação para docentes e facilitadores (Auditório do INOPOL);</p> <p>Out/22: 4.ª edição – Participação de docentes e facilitadores do IPC em Bootcamp de Cocriação de Inovação organizado pelo IP Tomar;</p> <p>Nov./22: 4.ª edição – Participação de docentes e facilitadores do IPC em Bootcamp de Cocriação de Inovação organizado pelo IP Santarém;</p> <p>Dez/22: 4.ª edição – Organização de Bootcamp de Cocriação de Inovação para docentes e facilitadores (Serviços Centrais IPC);</p> <p>Dez/22: Participação de equipa de cocriação vencedora da 1.ª edição do programa no IPC, em 2021, em Summit internacional de partilha de experiências de cocriação de inovação (Enschede, Holanda)</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Gestão e dinamização da incubadora do INOPOL	6			X	Durante o ano de 2022, deu-se continuidade à gestão estratégica e operacional da incubadora do INOPOL, apoiando e capacitando as start-ups, empresas e projetos incubados na jornada de criação e desenvolvimento dos seus negócios, designadamente através do acesso a: eventos de sensibilização e networking, ações de formação/capacitação, assessoria em matéria de PI, centros de I&D e laboratórios, oportunidades de financiamento e redes de contactos e parceiros. Refira-se que, durante o ano de 2022, ingressaram na incubadora do IPC um total de 8 novos projetos/empresas
Adesão à Rede Nacional de Incubadoras (RNI)	6			X	A adesão à RNI foi formalizada em setembro de 2022
Promoção externa do INOPOL enquanto estrutura de incubação	6			X	Divulgação contínua das ações, eventos e atividades promovidas pelo INOPOL junto da imprensa local e regional, dos canais online (páginas de Instagram e LinkedIn do INOPOL e página de Facebook do IPC) e das redes de parceiros relevantes.
Promoção externa das start-ups incubadas	6			X	Durante o ano de 2022, as start-ups e projetos da incubadora foram promovidos externamente sobretudo através dos programas, eventos e iniciativas em que o INOPOL esteve presente durante o ano de 2022 (por exemplo, no âmbito dos eventos Portugal Smart Cities Summit 2022 e Start-up Capital Summit 2022 e também de um conjunto de outras iniciativas de networking com participação de stakeholders e parceiros externos). No que respeita à divulgação via redes sociais, foram realizadas publicações na página de LinkedIn do INOPOL para apresentação de algumas das start-ups e projetos que ingressaram na incubadora em 2022.

CCPS

Quadro 44 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço da rede de parceiros externos no âmbito da Cultura	4			X	Assinados 17 protocolos
Promoção de eventos culturais e artísticos	4; 8			X	Promovidos 46 eventos com entidades regionais
Desenvolvimento de projetos de itinerância regional	4; 8			X	Itinerância da Exposição "A Viola Toeira: Artes de fazer e de tocar"

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 45 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Continuação das prestações de serviços a empresas e instituições do território	4			X	Foram contratualizadas 24 prestações de serviço durante o ano de 2022, num montante global de 109 000€.
Reforço da inserção territorial	4			X	Grande parte das prestações de serviço foram contratualizadas com empresas e entidades do território. Continuou-se a apostar em parcerias com diversas entidades regionais.

ESEC*Quadro 46 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC*

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de 2 unidades de prestação de serviços especializados	4	X			
Criação de um Centro de Inovação em Design	4	X			

ESTGOH*Quadro 47 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH*

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Afirmação e desenvolvimento regional	4			X	<p>Aumento do número de parcerias e de protocolos com entidades da região;</p> <p>Participação em redes de ensino municipais (Conselho Geral do Agrupamento de Escolas de Oliveira do Hospital, Conselho Municipal da Educação);</p> <p>Organização de Webinars e palestras para a comunidade académica e público em geral;</p> <p>Ações de divulgação da escola.</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço junto das entidades externas da necessidade de novas instalações e residências	4; 11			X	No âmbito da Assembleia Municipal de Oliveira do Hospital; Em todas as reuniões em que a Presidência da Escola participa com este objetivo.

ESTeSC

Quadro 48 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo *Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC*

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Planear e organizar, em conjunto com as estruturas representativas dos alunos, as atividades socioculturais e desportivas, para que haja pelo menos uma atividade mensal, aberta à participação de toda a comunidade	4; 8	X			
Incentivar e apoiar todas as iniciativas socioculturais e desportivas promovidas pelos alunos	8			X	Apoio aos Estudantes integrados em provas nacionais e internacionais
Organizar seminários e sessões de debate entre toda a comunidade ESTeSC-IPC e as Associações Profissionais	4; 6		X		Foram planeadas e agendadas as reuniões com as Associações Profissionais que terão início de 2023
Promover a integração de todos os cursos da ESTeSC-IPC nas estruturas europeias representativas dos profissionais formados pela ESTeSC	4; 6	X			
Interagir proactivamente com as autarquias da nossa região no sentido de estabelecer parcerias que permitam criar valor para as populações, através da transferência de conhecimento criado na ESTeSC-IPC, e simultaneamente promover a sua oferta formativa	4; 6			X	Elaborados Protocolos com várias Autarquias cujo as atividades terão início em 2023

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criar canais de comunicação digitais	3; 11			X	Foram criados vários programas, nomeadamente "ESTeSC fora da Caixa" e Canais Podcast
Desenvolvimento de parcerias com micro influencers	4			X	Aproveitando o programa "ESTeSC fora da Caixa" foram promovidas várias parcerias no sentido de aumentar a visibilidade da ESTeSC nas várias plataformas digitais
Criar um plano de comunicação efetivo com as instituições e autoridades de saúde da região	3; 4			X	Realizadas reuniões de trabalho com todas as Instituições de Saúde sediadas em Coimbra
Desenvolver todos os esforços no sentido da integração plena da ESTeSC-IPC no Centro Académico Clínico de Coimbra	4			X	Foi criada uma metodologia de trabalho com o CACC, tendo a ESTeSC contribuído com indicadores para o Guião de Autoavaliação que o CACC submeteu à AICIB
Retomar as negociações com o CHUC para a construção de um novo espaço de estacionamento	11			X	Assinado o Protocolo entre as 3 Instituições, Falta a Obra
Iniciar negociações com o CHUC para poder aproveitar eventuais espaços não utilizados no hospital geral	11		X		Efetuada Reunião para a utilização dos espaços que ficou condicionada ao fim da Pandemia
Dar seguimento ao processo de edificação do novo polo da ESTeSC-IPC no parque B	11		X		Entregue o PIP na CMC
Negociar com a Câmara Municipal de Coimbra a utilização do terreno a nascente do polo Prof. Francisco Grade	11		X		Efetuada Reunião com a CMC
Criação de uma base de dados onde esteja devidamente organizada e integrada a informação/inventário relativo a todo o equipamento da ESTeSC-IPC	9			X	Elaborada a Base de dados e atualizada

ISCAC

Quadro 49 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Desenvolvimento de parcerias	4			X	No ano de 2022 foram estabelecidas 17 parcerias com empresas, Municípios, Sindicatos, entre outros
Continuação da aposta no Centro de Estudos Executivos - CBS Executive	1			X	A formação executiva oferecida pela escola é uma referência no mercado, pelo que todos os anos a oferta é revista e atualizada, reforçando-se o número de cursos breves e pós-graduações a ministrar.
Continuação da expansão da oferta formativa executiva na Figueira da Foz	1; 4			X	
Continuação da dinamização e consolidação da atividade e da imagem dos laboratórios do ISCAC	3; 4; 6			X	Foram desenvolvidas atividades no âmbito de alguns laboratórios, designadamente o VOLUNTAS e o Observatório de Branding Territorial.
Reforço do papel e do dinamismo do Gabinete de Estágios e Sidas Profissionais (GESP)	6			X	O GESP promove a empregabilidade dos Estudantes graduados do ISCAC, divulgando as oportunidades de estágio/emprego, através do Portal de Emprego próprio. Desde 2014, foram divulgadas pelo GESP 4704 ofertas de estágio/emprego de mais de 1500 empresas, das quais 480 foram realizadas em 2022.
Adequação ao mercado de trabalho dos cursos ministrados	6			X	Foram submetidas 2 novas licenciaturas e a formação executiva oferecida é revista a todo o momento para dar resposta imediata às necessidades do mercado.
Desenvolvimento de programas de doutoramento com uma forte componente de aplicação prática	1	X			Não foram desenvolvidas atividades, uma vez que a possibilidade de os Institutos Politécnicos conferirem o grau de Doutor, apenas foi legalmente prevista no ano de 2023.

ISEC

Quadro 50 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Aumento da oferta formativa da Coimbra Engineering Academy/Academia de Engenharia de Coimbra	1	X			
Incremento de parcerias com empresas e instituições do setor público, privado e social	4			X	Aumento do número de protocolos de cooperação registados
Reforço da ligação da atividade dos laboratórios do ISEC aos projetos de investigação e desenvolvimento das empresas	4; 6	X			
Reforço do Gabinete de Projetos	13		X		Reestruturação do Gabinete de Apoio a Projetos do ISEC a decorrer
Promoção da ligação com as autarquias pertencentes à Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra	4	X			
Cedência do Auditório do ISEC a todas as entidades que pretendam organizar eventos de ordem cultural, recreativa e desportiva	4			X	Registo de 102 cedências do espaço do auditório a entidades, para promoção de eventos de natureza diversa
Manutenção da política de proximidade com as diferentes entidades da cidade	4			X	Aumento do número de protocolos de cooperação registados e manutenção da política de cedência de espaços para promoção de eventos

IIA

Quadro 51 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Projeto AGIR4Innotation - Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior, em parceria com o CoLab AquaValor	4; 6		X		Considerando o cronograma aprovado pela AG do Programa Operacional COMPETE do Portugal 2020 para a execução do projeto, este nunca poderia ser completamente executado no ano de 2022, uma vez que o mesmo vigorará até 30.06.2023. Não obstante, uma parte muito substancial da componente física do projeto foi executada ainda no decurso de 2022. É do exposto exemplo a realização e disseminação pública de: 18 vídeos para a transferência de conhecimento científico e tecnológico para o tecido empresarial, através da rubrica "Minuto @gir"; 12 podcasts para a transferência de conhecimento científico e tecnológico para o tecido empresarial, através da rubrica "Conversas @gir"; para além de terem sido realizados vários catálogos das tecnologias abordadas no âmbito dos vídeos e podcasts anteriormente referidos.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Foram executadas as seguintes ações através dos Gabinete de Interface com a Comunidade:

- **@GIR** – Instalação dos 13 Gabinetes de Inovação Regional e apresentação pública dos mesmos ;
- **Voluntariado** - Lançamento de três ações de voluntariado na plataforma Transforma Portugal;
- **Identificação e divulgação de oportunidades** - Identificadas 76 oportunidades para o desenvolvimento de estágios e trabalhos e realizadas 109 divulgações através dos gabinetes de inovação regional;
- **Apoio a candidaturas** - Apoio à elaboração de diversas candidaturas: Agricultura Circular e estágios profissionais da AP, no âmbito do PRR; POCH; SKILLS 4.0; IPC+Sucesso; PTCENTRODIH; Fundo Ambiental; residências de alojamento estudantil);
- **Prestação de serviços** - Início de prestação de serviços à FHC de Mortágua, para a implementação de um plano de formação à medida, destinado aos trabalhadores da empresa;
- **Coordenação do DENSO** – I Mostra cultural e artística da Região de Coimbra, em conjunto com o Centro Cultural Penedo da Saudade;
- **Apoio social no território** - Participação em várias ações de apoio social no território (Médicos do Mundo; bairros saudáveis no Bairro São Vicente Paulo em Arganil; Semana da Alimentação Saudável e Sustentável);
- **Coordenação da integração do IPC no Centro Tecnológico de Inovação Bikinnove**

- **Participação em painéis e grupos de ação local** - Participação em diversos painéis e/ou Grupos de ação Local, tais como o Food corridors, Rurbanlink e o Grupo de trabalho na área do Mar (Hub Atlantic Coast) dinamizado pela CIM Região de Coimbra;
- **Dinamização e assinatura de protocolos** - Dinamização de diversos protocolos no âmbito da Rede de Centros de Ciência Viva, onde o IPC têm atualmente 14 protocolos em vigor. Assinatura de 22 protocolos no âmbito dos Centros Tecnológicos Especializados;
- **Integração na Rede de Inovação da DRAP Centro** – Integração nos Polos de Inovação de Coimbra, Anadia e Viseu;
- **Parcerias** - Parceria no âmbito dos Centros Qualifica;
- **Participação em iniciativas da CCDRC** - Integração do IPC na iniciativa dinamizada pela CCDRC, como catalisador regional de inovação da região centro para a região de Coimbra e Pinhal Interior.

No final do ano encontravam-se ainda em execução as seguintes ações:

- Dinamização das Prestações de Serviços através da Coimbra ITEC e do projeto @gir;
- @GIR - Eventos temáticos com o objetivo de ligação entre o IPC e os stakeholders relevantes; Desenvolvimento de Candidaturas com parceiros locais; Identificação de Oportunidades.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

INOPOL

- **Visita da equipa do INOPOL ao HIESE**, Penela (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - A equipa do INOPOL deslocou-se a Penela para conhecer o HIESE - Habitat de Inovação Empresarial nos Sectores Estratégicos, assim como os restantes espaços de inovação do Município. Durante a visita, houve ainda oportunidade para uma reunião de trabalho, com direito a sessão de networking e partilha de boas práticas na incubação de empresas;
- **Participação na conferência "Lousã, Caminhos de Empreendedorismo, Inovação e Desenvolvimento Territorial, Museu Álvaro Viana Lemos, Lousã** (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - A Diretora do INOPOL participou como oradora convidada nesta conferência, com uma intervenção sobre o tema "Inovação e Sustentabilidade: Chaves para a afirmação dos Concelhos de Baixa Densidade". Na sessão, estiveram ainda presentes, para falar sobre apoios às empresas e ao empreendedorismo, inovação e sustentabilidade, representantes da Câmara Municipal da Lousã (CML), AESL Associação Empresarial Serra da Lousã, IEF, CCDRC e Centro Empresarial da Região de Coimbra (CERC);
- **Visita do Presidente do Município de Coimbra e da vereadora com os pelouros do Urbanismo, Transportes e Mobilidade ao INOPOL** (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - No contexto de uma visita do presidente do Município de Coimbra, José Manuel Silva e da vereadora Ana Bastos, o IPC apresentou ao Município o trabalho desenvolvido pelo Instituto de Investigação Aplicada (i2A), pelo INOPOL e pelo @GIR – Gabinetes de Inovação Regional, importantes agentes no âmbito da interação com o território. Os membros do Executivo municipal tiveram ainda oportunidade de conhecer as instalações do INOPOL, assim como de contactar com um dos projetos que integra o respetivo ecossistema de incubação, a empresa Plano Cultivo, que desenvolve projetos de I&D no setor agroalimentar;
- **Sessão de trabalho com Município de Coimbra para carregamento de dados da incubadora do INOPOL na plataforma InCentro da CCDR-C** (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - A CCDR-C desenvolveu uma plataforma virtual, denominada InCentro, com o objetivo de centralizar todos os benefícios, incentivos e oferta municipal para atrair investimento para a Região Centro. O carregamento e atualização de dados na Plataforma InCentro é da responsabilidade dos municípios. Recentemente, foi criada a nível nacional uma nova plataforma, denominada T-Invest, com o mesmo objetivo, mas de âmbito nacional e que vai buscar a informação à InCentro. Em breve, será disponibilizado o separador Incubação Empresarial ao público em geral, onde poderá ser consultada informação sobre a incubadora do INOPOL;
- **Participação na sessão de lançamento da rede MetaRedX Portugal** (ação no âmbito do objetivo 6) - A rede MetaRed X Portugal visa promover a colaboração entre os gabinetes de transferência de tecnologia das IES ibero-americanas na área do empreendedorismo. O objetivo passa por reunir numa só rede os responsáveis dos gabinetes de transferência de tecnologia e de estímulo ao empreendedorismo das IES portuguesas, de modo a estabelecer laços de colaboração com os 8 países que hoje compõem a MetaRed X. Durante a sessão, foram igualmente apresentados e discutidos os objetivos dos 4 grupos de trabalho que irão funcionar no contexto da rede (GT de Direção de Unidades de Empreendedorismo, GT de Ecossistemas de Empreendedorismo, GT de Formação e Capacitação e GT de Indicadores de Empreendedorismo);
- **Participação no evento Start-up Capital Summit 2022**, Convento São Francisco – Coimbra (ação no âmbito do objetivo 6) - O INOPOL esteve presente na 2.ª edição do Start-up Capital Summit, o maior evento nacional de empreendedorismo, inovação, capital de risco e transferência de tecnologia. O evento foi organizado pela Universidade de Coimbra, em parceria com o European Investment Fund (EIF), o European Investment Bank (EIB), o Banco Português de Fomento, o Município de Coimbra, o Instituto Pedro Nunes e o Jornal Público. Organizado pela primeira vez em 2019, o #SCS22 reuniu mais de 100 especialistas nacionais e internacionais

e 1.000 start-ups, empreendedores, decisores políticos, investidores, investigadores e estudantes;

- **Participação em sessão de formação/capacitação "Atração de Investimento para os Municípios"** (ação no âmbito do objetivo 6) - Integrada no ciclo de sessões de capacitação para gestores de incubadoras promovido pela Territórios Criativos, empresa com a qual o INOPOL mantém uma relação de parceria;
- **Participação na comitiva promovida pelo gabinete de apoio ao investidor da CMC para receção à empresa CONSCENSIA** (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - 1 sessão de trabalho;
- **Participação na comitiva promovida pelo gabinete de apoio ao investidor da CMC para receção à empresa AIRBUS** (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - 2 sessões de trabalho;
- **Participação na comitiva promovida pelo gabinete de apoio ao investidor da CMC para receção à empresa alemã PILZ** (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) - 1 sessão de trabalho;
- **Participação no Portugal Smart Cities Summit 2022** (ação no âmbito do objetivo 6) - O INOPOL marcou presença no PSCS 22, o maior evento nacional sobre cidades inteligentes, no stand da Câmara Municipal de Coimbra, através de um vídeo institucional e a presença física no dia 13 de outubro. Ao todo, foram três dias de evento, nove conferências e várias dezenas de oradores nacionais e internacionais, pitches, demonstrações, além dos expositores da mostra tecnológica com o que de melhor se faz em Coimbra e em Portugal. Para além do INOPOL e do IPC, o Município de Coimbra teve consigo algumas das instituições, empresas e start-ups de referência da cidade, como a Universidade de Coimbra e a UC Business, o Instituto Pedro Nunes e a IPN Incubadora, a Metro-Mondego, S.A., a Bolt, o iParque, as Águas de Coimbra, E.M. e os SMTUC, o Itecons, a The Things Network e o FIKALAB (laboratório da Critical Software), a alphaCoimbra, o Nest Collective, a Urubu, IQ, a The Loop co., a PRIMELAYER, a Cleanwatts, a Our Watch Leads (OWL), a Exo, entre outras;

- **Credenciação do INOPOL como Entidade de Acompanhamento no âmbito da medida "Emprende XXI"** (ação no âmbito do objetivo 6) - O "Emprende XXI" é um programa promovido pelo IEFPP, em parceria com a Start-up Portugal, que visa apoiar a criação e desenvolvimento de novos projetos empresariais por parte de pessoas inscritas no IEFPP que queiram criar o seu próprio negócio. O papel das Entidades de Acompanhamento (EA) passa por efetuar a análise de viabilidade económico-financeira e prestar apoio de mentoria e consultoria especializada (MCE) aos projetos de investimento candidatos aos apoios da medida. Após decurso do processo de candidatura, o INOPOL foi formalmente reconhecido como EA no âmbito do programa em novembro de 2022.";
- **Participação na sessão de lançamento do programa "Portugal Branding"** , organizado pelo ISCAC-IPC (ação no âmbito do objetivo 6) - O INOPOL esteve presente na cerimónia de lançamento e apresentação oficial do "Portugal Branding - Programa Nacional de Desenvolvimento de Marcas Territoriais", uma iniciativa conjunta do Centro Estratégico de Inovação Territorial (CEIT) – projeto incubado no INOPOL – e do ISCAC-IPC que visa mapear, reconhecer e implementar as melhores práticas ao nível da gestão de marcas territoriais em Portugal;
- **Visita às novas instalações da Coimbra Mais Futuro** - A convite da Coimbra Mais Futuro (ação no âmbito dos objetivos 4 e 6) – CMF – Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra, a equipa do INOPOL visitou as novas instalações da associação, localizadas na Casa das Abóboras, na Quinta Agrícola, em Bencanta. A iniciativa teve como objetivo conhecer os novos espaços da CMF, assim como explorar potenciais futuras parcerias, colaborações e sinergias entre as duas entidades.

Internacionalização

Ao nível do IPC, a maioria das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização foram executadas (83%). À semelhança do IPC, todas as UO executaram a maioria das ações previstas.

No âmbito do objetivo 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*, com 89% das ações previstas, 85% das ações foram executadas.

Quadro 52 – Grau de execução das ações previstas no eixo Internacionalização

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	46	4	9%	4	9%	38	83%
ESAC	3	0	0%	0	0%	3	100%
ESTGOH	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESTESC	5	1	20%	1	20%	3	60%
ISCAC	10	1	10%	0	0%	9	90%
ISEC	8	0	0%	2	25%	6	75%
CCPS	1	0	0%	0	0%	1	100%
INOPOL	3	1	33%	0	0%	2	67%
SC	13	1	8%	1	8%	11	85%
SASIPC	1	0	0%	0	0%	1	100%

46

AÇÕES PREVISTAS

83%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

9%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

9%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

14

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planejadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 53 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Coordenação do Consórcio Erasmus centro	7			X	Coordenação do Consórcio Erasmus centro - Em conformidade com o nº 5 da Cláusula 5 do novo Acordo compete ao IPC, como Coordenador, a: Elaboração e submissão de candidaturas Assinatura de contratos financeiros Acompanhamento e monitorização dos projetos aprovados Resposta às obrigações contratuais, designadamente, a elaboração e submissão de relatórios intercalares e finais e a resposta a outras solicitações da entidade nacional e/ou internacional competente, como sejam a Agência Nacional Erasmus+ ou Comissão Europeia Recolha junto das IES consorciadas a informação e elementos necessários à atividade e projetos do consórcio Articulação entre as IES consorciadas e a Agência Nacional Erasmus+ e/ou entidades competentes Elaboração da proposta de plano de atividades anual e respetivo orçamento Elaboração do relatório de atividades anual
Reforço da manutenção do IPC em redes temáticas Internacionais	7			X	Adesão à rede FAUBAI
Elaboração, submissão e gestão de candidaturas (Call 2022) no quadro do novo Programa Erasmus 2021-2027	7			X	
Gestão, execução e monitorização dos projetos Erasmus+	7			X	
Participação em projetos internacionais Erasmus	7			X	
Disponibilização de Estágios Erasmus+ para recém-diplomados	7			X	Realização de sessões via zoom com potenciais beneficiários e formalização de 9 mobilidades

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Gestão, execução, publicitação e monitorização dos projetos dos Programas de Mobilidade Não Europeus	7			X	
Reativação dos editais do programa IPC América Latina e do Santander	7	X			
Realização da Erasmus+ Global Week	7			X	Organização da Global Week 2022 subordinada ao tema "Erasmus+ Outside Europe: Moving further" (maio)– contou com a participação de cerca de 70 participantes de 32 instituições de ensino superior estrangeiras europeias e não europeias, representando 15 países europeus e oito países não europeus
Disponibilização de Curso de Língua e Cultura Portuguesa aos estudantes de outros países em mobilidade no IPC	7			X	Organização do curso de Língua e cultura portuguesa a estudantes incoming Erasmus (setembro) - que contou com alunos provenientes de 6 nacionalidades diferentes: Itália, Espanha, Grécia, Lituânia, Turquia e Moldávia
Promoção da participação em programas de mobilidade direcionadas a estudantes, docentes e não docentes do IPC e atividades de divulgação/promoção do programa de mobilidade AULP	7			X	Organização/participação em sessões de esclarecimento organizadas pelos SC ou nas UO
Implementação de 6 candidaturas dos estudantes incoming na plataforma NONIO	7			X	Implementação/ Uniformização das candidaturas dos estudantes Incoming na plataforma do Nónio para todas as UOE
Revisão dos procedimentos no âmbito dos projetos internacionais Erasmus no domínio do ensino superior	7; 9		X		No âmbito do novo quadro programa Erasmus+, iniciou-se em 2022 a revisão dos procedimentos relativos à gestão dos projetos das ações KA1 e KA2.

INOPOL

Quadro 54 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em missão de benchmarking internacional	6	X			A existência de constrangimentos decorrentes da situação pandémica internacional que caracterizou, ainda, o ano de 2022, impediu a realização da missão internacional de benchmarking de Ecossistemas Regionais/Nacionais de Inovação de referência que se encontrava prevista no âmbito do consórcio InovC+. Todas as missões internacionais de benchmarking foram, assim, reagendadas para o ano de 2023.
Participação em evento internacional de partilha de experiências de cocriação (Link Me UP – 1000 ideias)	6			X	Entre os dias 5 e 8 de dezembro, o INOPOL participou, com a equipa vencedora da 1.ª edição do Concurso de Ideias de Cocriação de Inovação no Politécnico de Coimbra, num Summit internacional para partilha de experiências de inovação e empreendedorismo, que teve lugar em Enschede, nos Países Baixos, com o apoio e organização da Saxion University of Applied Sciences. A iniciativa reuniu cerca de 80 participantes provenientes dos 13 politécnicos nacionais que integram o consórcio, incluindo estudantes, docentes e técnicos das instituições. Durante quatro dias, os participantes tiveram oportunidade de contactar com o ecossistema de inovação e empreendedorismo da universidade local, conhecer as principais estratégias adotadas a nível municipal e regional para combater os riscos associados às alterações climáticas, realizar workshops sobre temas de inovação e sustentabilidade e também visitar algumas das empresas e instituições governamentais mais relevantes da região. No último dia de atividades, as equipas tiveram ainda espaço para apresentar a estudantes holandeses os projetos de cocriação de inovação criados no âmbito do programa Link me up, potenciando desse modo a troca de experiências e aprendizagem recíproca de boas práticas.
International Meeting & Conference (Consórcio Maior Empregabilidade)	6			X	Participação, em maio de 2022, na 2.ª edição do "International Meeting & Conference" (online), um encontro anual dos gabinetes de promoção de empregabilidade (GPE) nacionais, com participação de representantes de GPE internacionais.

CCPS

Quadro 55 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção e desenvolvimento de projetos culturais e artísticos com parceiros internacionais	7; 8			X	11 conversas do programa "Vamos Conversar"; 1 Exposição intitulada "As Mulheres na Construção do Brasil"; 1 oficina de Colagem com Lia Testa; 1 lançamento do livro "Sol do Novo Mundo", de Wagner Merije.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 56 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação no evento "Matchmaking event between the Food Technology departments of the Project's partner universities in Central Asia and interested European higher education institutions	7			X	Uma equipa de docentes da ESAC participou no evento que teve lugar na Turquia.
Continuação da submissão de projetos com parceiros europeus	7			X	
Estreitamento de relações internacionais no âmbito das missões ERASMUS de docentes e funcionários	7			X	

ESTGOH

Quadro 57 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de comunicação e divulgação da instituição	7			X	Ações de divulgação através das redes sociais, que contribuem, igualmente, para a captação de estudantes estrangeiros;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de divulgação dos programas de mobilidade	7			X	Realização de 2 sessões de informação/esclarecimento ERASMUS +; Realização em Oliveira do Hospital de atividade outdoor direcionada a estudantes Estrangeiros - "Erasmus Easter Welcome Activity", em parceria com o Gabinete de Relações Internacionais do IPC.

ESTeSC

Quadro 58 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforçar a ação de divulgação do programa ERASMUS	7			X	Reuniões frequentes com alunos e docentes dos vários cursos
Reorganizar a oferta de mobilidade internacional	7			X	Foi definida uma estratégia para a mobilidade fora do espaço europeu, nomeadamente com a assinatura do Protocolo com Omã International Hospital
Identificar os congressos de referência a nível internacional em cada uma das áreas científicas da ESTeSC	7	X			
Identificar os projetos financiados pelo Horizonte Europa nas áreas científicas da escola e desenvolver estratégias que permitam usufruir desses fundos	7		X		Abertura de Concurso para recrutamento de um técnico superior para o Gabinete de Apoio a Projetos e I&D
Estabelecer, em parceria com os Serviços da Presidência do IPC, uma estratégia de captação de alunos internacionais	7			X	Apoio às atividades do IPC no recrutamento de alunos internacionais, nomeadamente no Brasil

ISCAC

Quadro 59 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Dinamização e promoção da participação de estudantes em mobilidades ERASMUS	7			X	Foi realizada uma sessão de divulgação das candidaturas ao programa ERASMUS, bem como sessão de esclarecimento de dúvidas.
Divulgação e promoção internacional da oferta formativa da Escola e dos serviços prestados pela mesma	7			X	Os Serviços Centrais do IPC têm desenvolvido parcerias e iniciativas que reforçam a divulgação da imagem Institucional do IPC e das UO. Também o ISCAC dispõe de parcerias com entidades estrangeiras que promovem essa oferta formativa. Como complemento a estas ações, o uso das redes sociais garante que esta informação chega ao público internacional.
Consolidação do programa de mobilidade Erasmus+ de alunos outgoing através de sessões de disseminação / testemunhos / eventos	7			X	
Consolidação do programa de mobilidade de Estudos Erasmus+ de alunos incoming	7			X	Neste âmbito foram desenvolvidas "Welcome receptions" em ambos os semestres do ano letivo
Investimento em mobilidades outgoing fora da Europa	7			X	Foram realizadas mobilidades outgoing fora da Europa de 4 docentes.
Incentivo e diversificação das mobilidades Erasmus outgoing – Docentes e Staff	7			X	O gabinete divulga informação acerca das candidaturas a mobilidades, pelos docentes e não docentes, e incentiva a essa realização, apoiando inclusivamente nos contactos com as Universidades.
Consolidação do programa de mobilidade Erasmus+ incoming Docentes e Staff	7			X	Foram realizadas mobilidades ERASMUS+ incoming Docentes e Staff
Ampliação da participação em eventos e outras ações que promovam contactos internacionais	7			X	No âmbito das mobilidades outgoing e incoming, são promovidos esses contactos.
Melhoria do layout da página de internet do GRI	7	X			
Promoção de acordos bilaterais	7			X	A assinatura de acordos é promovida habitualmente por docentes aquando da realização das suas mobilidades, procedendo os serviços competentes da escola às diligências necessárias nesse sentido.

ISEC

Quadro 60 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de um curso de engenharia com dupla titulação	7		X		Criação de curso de dupla titulação, na área de Engenharia Informática com 1 IES do Cazaquistão
Aumento da mobilidade de alunos SMT outgoing	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 1 OUT
Equilibrar o n.º de mobilidades de alunos SMS/SMT	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 34 OUT/77 INC
Aumentar a mobilidade STA/STT outgoing	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 43 OUT
Fomentar as mobilidades Erasmus+ Incoming/Outgoing fora da Europa (ICM)	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 5 OUT/13 INC
Melhorar as condições do acolhimento dos estudantes internacionais através da criação de envelope de unidades curriculares (UC) em inglês nos cursos do ISEC	7		X		Criação de lista de UC com base no registo de matrícula dos alunos incoming
Melhorar as condições do acolhimento dos estudantes internacionais e promover a área internacional do ISEC	7			X	Levantamento de lista das UC mais escolhidas pelos alunos incoming; Identificar as UC repetidas nos vários cursos; criação de grupo de trabalho conjunto com a Comissão Científica, coordenador do curso e Relações Internacionais, para desenvolvimento da proposta a apresentar à Presidência.
Melhorar as condições do acolhimento dos estudantes internacionais e a qualidade de informação disponibilizada aos estudantes estrangeiros	7			X	Tradução da sinalética para pelo menos um departamento do ISEC

SASIPC

Quadro 61 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Incentivo à participação e realização de mobilidades outgoing por parte dos trabalhadores não docentes	7			X	Participação na equipa do Projeto WISE; Mobilidade através do programa ERASMUS dos trabalhadores dos SASIPC

Outras ações não planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

- Adesão a novas plataformas internacionais de ofertas de estágios;
- Participação em Webinars promovidos por entidades promotoras de estágios;
- Representação do IPC na Expomiranda em Miranda do Corvo - junho de 2022;
- X Congresso Ibero americano de Universidades Promotoras da Saúde – outubro de 2022.

INOPOL

- **Participação no III Encontro de Internacionalização de Empresas, Edifício da NERLEI** – Associação Empresarial da Região de Leiria (ação no âmbito do objetivo 6) - A Diretora do INOPOL participou nesta iniciativa organizada pelo IP Leiria, num painel com o tema "Internacionalização de Empresas – Perspetiva das Unidades de Investigação e Incubadoras". O evento decorreu durante dois dias, tendo juntado responsáveis de diversas entidades do sistema de ensino e do tecido empresarial, assim como organismos públicos, associações empresariais, unidades de investigação e centros tecnológicos. Esta iniciativa inseriu-se no projeto colaborativo PPIN | Portugal Polytechnics International Network, que tem como objetivos reforçar a internacionalização do Ensino Superior Politécnico Português e dar continuidade à aproximação entre o mesmo e o meio empresarial, apoiando-o na sua internacionalização;
- **Visita de representantes da empresa NEXMO Solutions GmbH (Alemanha) ao INOPOL** (ação no âmbito do objetivo 6) - Apresentação da missão, eixos estratégicos e atividades do INOPOL, assim como das oportunidades existentes ao nível da incubação de empresas internacionais;

- **Visita de Elaine Borin, Professora na Universidade do Estado do Rio de Janeiro (Brasil) ao INOPOL** (ação no âmbito dos objetivos 6 e 7)- Durante a sessão, houve ainda oportunidade para conhecer alguns dos projetos e empresas atualmente incubados no INOPOL, assim como para uma reunião de trabalho e momento de networking focado na partilha de experiências e boas práticas das duas instituições;
- **Visita de técnico da Dirección de Transferencia, Emprendimiento e Innovación, da Universidade Bernardo O'Higgins (Chile) ao INOPOL** (ação no âmbito do objetivo 6) - Reunião de trabalho para apresentação da missão, eixos estratégicos e atividades de ambas as instituições e partilha de experiências e boas práticas nos domínios da inovação, empreendedorismo e transferência de tecnologia, celebração de um protocolo de cooperação;
- **Visita de 2 técnicos do Departamento de Inovação da empresa Unitel (Angola) -** Reunião de trabalho para apresentação da missão, eixos estratégicos e atividades de ambas as instituições e partilha de experiências e boas práticas nos domínios da inovação e empreendedorismo, com vista à celebração de um protocolo de cooperação.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ESTGOH

- **Apoio de iniciativas relacionadas com a internacionalização**, ao nível das prestações de serviço a entidades de outros países, no âmbito de projetos de parceria promovidos por docentes. Neste âmbito a ESTGOH assinou um contrato de prestação de serviços com a Xi'an Jiaotong-Liverpool University (China).

ISEC

- **Gestão das mobilidades** - Para motivação dos funcionários foram realizadas sessões de informação e esclarecimento, via ZOOM. Foi também divulgada informação sobre as fases de candidatura e montantes de verba Erasmus disponíveis antes e após abertura das inscrições.
- **Potenciais parcerias Europeias e Internacionais** - Em 2021-2022 registou-se contacto com representantes de vários IES/Países, alguns fora da Europa, com viabilidade de início/continuação de trabalhos conjuntos; Visita à ESME – Escola de Engenharia de Energia e Tecnologias Digitais (França), na sequência da qual foram realizadas reuniões de trabalho culminando com a assinatura de um Memorandum de cooperação para receção/envio de alunos em estágio/projeto de Mestrado para coorientação de alunos na área da sustentabilidade; preparada e submetida uma candidatura ao Programa Erasmus KA2 Capacity Building – CBHE com as potenciais IES parceiras da Albânia, Kosovo, Ucrânia e Itália. Embora o projeto não tenha sido aprovado, representou um importante desafio e aquisição de experiência, ambos benéficos para futuras candidaturas, captação de alunos para orientação de doutoramento e análise do potencial de criação de um curso de dupla titulação na área de Engenharia Informática; organização de 2 BIP com a VIVES University of Applied Sciences e com a UC Leuven-Limburg University of Applied Sciences (Bélgica) sob o tema Sustainable Cities and Communities, com mobilidades planeadas para março 2023;
- **Sessões de boas-vindas** - ISEC Welcome Days: fevereiro 2022
- **Nova Plataforma EWP (Erasmus Without Paper)** – renovação de Acordos Erasmus+: Em 2021-2022 as Relações Internacionais de todas as UO e do IPC constituíram um grupo de trabalho com o objetivo de se proceder ao levantamento de informação sobre os Acordos Erasmus já existentes, comuns a várias áreas/UO e a identificação por cada UO de novos Acordos Erasmus para avaliação de potencial interesse para outras áreas/UO;

Investigação

Ao nível do IPC executaram-se metade das ações previstas no âmbito do eixo Investigação. Por UO, a ESAC (100%); a ESTGOH (50%); a ESTESC (50%); o ISCAC (71%); o IIA (50%) e o INOPOL (100%) executaram pelo menos metade das ações previstas. A ESEC (25%) e o ISEC (25%) executaram menos de metade das ações previstas.

Os objetivos 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*; 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*; 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos*; 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade* e 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*; 6, 7 e 12, com 67% das ações previstas, apresentaram diferentes graus de execução:

- Objetivo 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação*: 25%, 2 de 8 ações previstas executadas;
- Objetivo 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*: 50%, 4 de 8 ações previstas executadas;
- Objetivo 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos*: 67%, 4 de 6 ações previstas executadas;
- Objetivos 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade* e 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação*: 29%, 2 de 7 ações previstas executadas;
- Objetivos 6, 7 e 12: 50%, 5 de 10 ações previstas executadas.

58

AÇÕES PREVISTAS

50%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

33%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

17%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

6

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Quadro 62 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	58	10	17%	19	33%	29	50%
ESAC	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESEC	4	3	75%	0	0%	1	25%
ESTGOH	2	0	0%	1	50%	1	50%
ESTESC	8	0	0%	4	50%	4	50%
ISCAC	7	1	14%	1	14%	5	71%
ISEC	8	1	13%	5	63%	2	25%
IIA	26	5	19%	8	31%	13	50%
INOPOL	1	0	0%	0	0%	1	100%

Ações planeadas transversais à instituição

IIA

Quadro 63 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoio à clarificação e disseminação das regras de afiliação institucional	7; 9			X	Procedeu-se à reformulação e simplificação das regras de afiliação institucional.
Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC	12	X			
Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A	7; 9		X		Nomeada Comissão para definição e enquadramento das estruturas de I&D do I2a em maio de 2022
Criação de novas estruturas de I&D no i2A	7			X	Aprovada a criação da Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2) do ISEC e do núcleo de I&D Cidades Sustentáveis e Inteligência Urbana (SUScita).
Promoção da formalização de novos polos de unidades I&D creditadas pela FCT no i2A	6; 7		X		O IPC, através dos SC e do i2A, manteve contactos com os centros de I&D da UC, no sentido de formalizar a constituição de novos polos de I&D creditados pela FCT no i2A.
Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT	6; 7	X			
Definição de um modelo up to date para disseminação de oportunidades de financiamento	13			X	Definição dos conteúdos e estrutura de funcionamento do website do i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento	13			X	<p>O i2A apoiou a submissão de 59 candidaturas, que totalizaram uma estimativa de mais de 23,4 M€ para todos os consórcios. O respetivo investimento para o IPC foi de mais de 7,15 M€</p> <p>Com particular incidência nos avisos do PRR, relativos às Agendas de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria, promovidos pela DGADR-IFAP, e nos Projetos em todos os Domínios Científicos, da FCT, foram submetidas 45 candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais, com um investimento de mais de 5,7 M€ para o IPC.</p> <p>A nível internacional foram submetidas oito candidaturas a mecanismos internacionais e seis a mecanismos transnacionais. O IPC foi a instituição líder em 18 candidaturas.</p>
Protocolos de cooperação institucional	5; 7			X	<p>O i2A, em articulação com a ESAC, celebrou protocolos de acolhimento tripartidos com seis investigadores doutorados. Estes protocolos visam regular a disponibilização de meios técnicos e logísticos, nomeadamente laboratórios, espaço de gabinete, telefone e acesso a meios informáticos, para além de acautelarem aspetos como a afiliação institucional e a aplicação do Regulamento de Propriedade Intelectual do IPC.</p>
Promoção do envolvimento de bolsiros de investigação do IPC em dias abertos das UOE	6; 7	X			
Promoção de ações de divulgação e de visitas de estudantes e professores às estruturas de investigação do IPC	3			X	<p>Em articulação com o INOPOL - Academia de Empreendedorismo, no âmbito do projeto Link Me Up, o i2A promoveu uma visita de estudantes e docentes do IPCB aos laboratórios da instituição (LABINSAÚDE, na ESTeSC; VALOREN, na ESAC; SISUS, polo do ISEC; LBA, no ISEC e ROBOCORP, no ISEC).</p>
Regulamento do Conselho Científico do i2A	9			X	Aprovação do Regulamento do Conselho Científico do i2A a 15-03-2022.
Publicação do Regulamento Interno de Serviços do i2A	9			X	O Regulamento Interno dos Serviços do Instituto de Investigação Aplicada (Despacho n.º 322/2022) foi publicado no Diário da República 2.ª série, de 10 de janeiro de 2022.
Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016	6; 12		X		Foi nomeada uma comissão para preparação do regulamento, tendo por base o processo de contratação de novos investigadores no âmbito do Concurso de Estímulo ao Emprego Científico na modalidade de Apoio Institucional e ao abrigo do DL n.º 57/2016.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoio aos laboratórios de I&D sediados no i2A e ao CDPH	6; 7			X	Para além da possibilidade de utilização dos saldos transitados de 2021, foi colocado à disposição dos laboratórios LABINSAÚDE, LACED, LBA, ROCOCORP, SISUS e VALOREN um montante de apoio de 2.000,00 €/cada para despesas com atividades de I&D. Os laboratórios LABINSAÚDE, LBA, ROBOCORP e SISUS tiveram um reforço de 1.000,00 €/cada, associado a um desempenho científico de pelo menos 1 artigo/ETI docente. À imagem dos laboratórios, o CDPH teve igualmente um apoio inicial de 2.000,00 €.
Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Bolseiros de Investigação	9		X		O i2A participou em algumas reuniões de trabalho, com o DGRH e o DTIC, para apoio ao desenvolvimento de uma plataforma eletrónica de apoio aos procedimentos concursais dos Bolseiros.
Apoio à revisão do Regulamento do Bolseiro de Investigação do IPC e à formulação de normas adicionais, que possibilitem clarificar e agilizar o recrutamento de bolseiros	9		X		Foi revisto o processo e documentação associada e desenvolvido benchmarking junto de outras IES.
Aplicação de um inquérito para caracterização da atividade de I&D dos docentes e investigadores do IPC	9			X	Realizado inquérito foi a 518 docentes e investigadores da instituição, entre novembro de 2021 e março de 2022, tendo sido validadas 289 respostas completas.
Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A	9			X	Considerando a aproximação do fim do Portugal 2020, apenas se verificou a necessidade de realizar uma sessão sobre procedimentos administrativos de projetos de I&D geridos pelo i2A. Foi disponibilizado apoio contínuo à submissão de candidaturas do PRR. Promoveram-se reuniões de Kick off internas de todos os projetos iniciados no decurso de 2022, onde foram prestados esclarecimentos sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC – LabOrders	9		X		<p>Foram realizados testes de sincronização com o ERP, de navegabilidade da plataforma, para além de testes específicos ao módulo de gestão de timesheets e de pedidos de pagamento.</p> <p>Foi realizada uma sessão de esclarecimentos e formação presencial para os técnicos do i2A.</p> <p>A não conclusão da ação está relacionada com dificuldades na implementação do módulo de gestão de timesheets e do processo, ainda por finalizar, de conceção do dashboard de execução dos projetos.</p>
Ação de apresentação do LabOrders	3	X			
Concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau	12		X		<p>A 10.02.2022 foi publicado no Diário da República o Despacho n.º 1799/2022, despacho de nomeação, em regime de substituição, de Dirigente Intermédio de 3.º grau do Instituto de Investigação Aplicada (i2A) do Instituto Politécnico de Coimbra.</p> <p>Contudo, o concurso para Dirigente Intermédio de 3.º grau não se concretizou em 2022.</p>
Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A	12			X	<p>Em articulação com as ofertas formativas sistematizadas e divulgadas pelo INOVIPC e pelo GAVIP, o i2A procurou motivar os seus trabalhadores para a realização de formação.</p> <p>Os trabalhadores do i2A fizeram um total de 326 horas de formação.</p>
Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo website do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios	3		X		<p>Por motivos alheios à UOI, relacionados com a complexidade da elaboração de um caderno de encargos conjunto com as restantes UOA, não foi possível implementar a estratégia prevista. Não obstante, o i2A apresentou uma proposta bastante concreta de website, cuja articulação de conteúdos será promovida com recurso às redes sociais e outros meios.</p>
Continuação da iniciativa i2A WebCycle	3; 4; 6; 7	X			

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso	3; 4; 6; 7			X	Realização de 6 eventos temáticos no âmbito de iniciativas de I&D: 4 eventos, no âmbito de Dispensas de Investigação Aplicada do IPC; 1 evento pan-europeu na área de estudo dos anatóides; 1 evento relacionado com a divulgação do trabalho dos doutorandos e pós-doutorandos do CERNAS.

INOPOL

Quadro 64 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Proteção, gestão e valorização de direitos de propriedade intelectual (PI)	6			X	Durante o ano de 2022, o INOPOL deu continuidade ao trabalho de apoio e acompanhamento de docentes, investigadores, estudantes e demais colaboradores do IPC em processos de proteção, valorização e transferência de ativos intelectuais produzidos no contexto da sua atividade. Simultaneamente, promoveu-se a dinamização de um conjunto de ações de vigilância tecnológica e de proteção de invenções e resultados de I&D junto dos centros e laboratórios de I&D do IPC, assim como a participação, com equipas e projetos de investigação do IPC, em diversos eventos de inovação e mostras tecnológicas, com o intuito de potenciar os processos de transferência. De referir ainda que, durante o ano de 2022, foram efetuados um total de 16 registos de propriedade intelectual.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 65 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Execução dos projetos de investigação	6; 7; 13			X	De acordo com os dados do IIA-IPC em 2022 estavam em execução 39 projetos de investigação os quais contam com a participação de docentes e não docentes da ESAC.
Continuação de submissão de projetos nacionais e internacionais	6; 7; 13			X	De acordo com os dados do IIA-IPC em 2022 foram submetidos 48 projetos de investigação os quais contam com a participação de docentes e não docentes da ESAC

ESEC

Quadro 66 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada	6; 7; 12			X	Criado Fundo de Financiamento para as Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA) envolvendo UNICID, NIEFI e NISCH (15.000€/ cada)
Criação de bolsas semestrais para investigação	6; 7; 12	X			
Desenvolvimento de portal para os núcleos de investigação	3	X			
Concurso para projeto de gestão da EXEDRA	3; 6; 7	X			

ESTGOH

Quadro 67 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo *Investigação* promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Incremento do apoio financeiro à apresentação de artigos científicos de professores e alunos em conferências de natureza técnica e científica	6; 7; 12		X		Não têm sido atribuídos apoios financeiros diretos do orçamento da ESTGOH à apresentação de artigos científicos de professores e alunos em conferências de natureza técnica e científica, No entanto, a ESTGOH apoia, em articulação com o IIA, a Publicação Científica por parte dos docentes da ESTGOH.
Promoção de ações de discriminação positiva dos docentes que desenvolvem atividades científicas relevantes	6; 7; 12			X	Créditos horários atribuídos pelo exercício de funções na presidência do Conselho Técnico Científico da ESTGOH: redução de 56 horas letivas/ano (Despacho ESTGOH 12/2022).

ESTeSC

Quadro 68 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo *Investigação* promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criar um grupo de trabalho para definir as linhas de investigação estratégicas prioritárias da ESTeSC-IPC	9		X		Realização de atividades no âmbito do plano de atividades da Unidade de Investigação aplicada da ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Envolver os docentes convidados, os monitores de estágio e os profissionais nos processos de investigação, como instrumento para o desenvolvimento da prática baseada na evidência	6; 7; 12			X	Foram dadas indicações aos Coordenadores de Curso e titulares de UIA para inclusão na equipa de orientação de trabalhos de investigação de profissionais do exercício
Apoiar a publicação de artigos em modo open source, em revistas reconhecidas e com fator de impacto	3; 6; 7			X	Criação Regulamento de Financiamento dos Departamentos
Promover a interação interdepartamental no desenho e desenvolvimento de projetos de investigação	3		X		Criação do Programa I2D "Ignite Inter Disciplinary" Lançamento da Call no Dia da Escola em 2023
Criar uma comunidade de Journal Clubs	3		X		Realização de atividades no âmbito do plano de atividades da Unidade de Investigação aplicada da ESTeSC
Trabalhar em articulação com o LABINSAUDE visando a apresentação de candidatura para Centro acreditado pela FCT	6		X		Definição de uma estratégia a seguir com vista à criação ou integração em centros de investigação acreditados
Promover uma política de estímulos à produção científica	6; 7; 12			X	Criação Regulamento de Financiamento dos Departamentos e criação do "Young Research Award"
Criar uma base de dados ativa com todas as publicações com afiliação ESTeSC-IPC	3			X	Criação de uma base de dados no Programa Mendeley

ISCAC

Quadro 69 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Prosseguimento da política de promoção de uma investigação científica de qualidade	6; 7			X	- Na sequência de autorização prévia do Conselho Técnico-Científico do ISCAC, a Presidência da escola concedeu licenças a 2 docentes para realizarem durante um semestre atividades de investigação. - Também foram financiadas as inscrições em congressos de docentes, para apresentação de 119 artigos produzidos no âmbito da sua investigação. - Na sequência de aprovação do Conselho Científico do IIA, o Senhor Presidente do IPC concedeu licenças a 1 docente. - O ISCAC tem um protocolo com um centro de investigação - CEPESE, tendo vários docentes da escola inscritos no mesmo.
Política de dispensa de docentes para realização de trabalhos de investigação de grande qualidade	12			X	
Manutenção do investimento na atualização científica do corpo docente	12			X	
Aumento da produção científica e da qualificação do corpo docente da Coimbra Business School ISCAC, a par da contratação de novos docentes com currículos e competências reconhecido	6; 7; 12			X	A escola tem primado pela contratação de docentes titulares do Título de Especialista ou do Grau de Doutor ou ainda, de docentes com currículo relevante.
Realização de eventos científicos de grande qualidade	3; 6; 7			X	O ISCAC realizou em parceria os eventos CISTI e XVI WORKSHOP GRUDIS - "Relato integrado e sustentabilidade"
Continuação da aposta na revista científica da escola, a Coimbra Business Review	3; 6; 7	X			
Preparação das condições adequadas para a criação de ciclos de estudos de doutoramento, com forte componente de aplicação prática, interdisciplinares e competitivos, na área de ciências empresariais	1; 9		X		Investimento na qualificação do corpo docente e na promoção da investigação.

ISEC

Quadro 70 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estreitamento da articulação com o IIA/I2A	3		X		Foram promovidas várias reuniões com o I2A para articulação das práticas associadas à apresentação e gestão dos projetos científicos. Temos docentes no conselho de gestão do I2A. Ajustamento do gabinete de projeto do ISEC aos nos desafios dos projetos científicos nas áreas da engenharia com uma pessoa a tempo inteiro.
Melhoria das condições conducentes à publicação dos trabalhos dos docentes em revistas científicas, com avaliação pelos pares	6; 7; 12		X		Apoio à publicação do ISEC e divulgação das ações de apoio do IPC/I2A.
Apoio à realização de congressos e outros encontros de natureza científica no ISEC	6; 7		X		Cedência gratuita de espaços (auditório, salas, equipamento de projeção, etc.), tendo sido registadas 102 cedências ao longo do ano de 2022.
Promoção da investigação aplicada realizada no ISEC	6; 7		X		Organização de eventos de cariz científico (ex.: Annual Conference of the European Association for Education in Electrical and Information Engineering (EAEEIE); Apoio na divulgação de eventos (criação de imagem e materiais) e durante a realização dos mesmos, através da disponibilização de pessoal técnico e administrativo (criação de página web para o evento, pedidos e formalização de orçamentos de catering, receção dos conferencistas e apoio logístico aos mesmos, etc.).
Apoio da investigação, aplicada ou não, desenvolvida pelos docentes do ISEC	6; 7; 12		X		Divulgação de ações/práticas internas nas redes sociais; Divulgação junto dos alunos de projetos em desenvolvimento para captação e envolvimento da comunidade discente na investigação realizada no ISEC.
Aplicação das regras já aprovadas em CTC para retomar a concessão de licenças sabáticas para atualização científica e técnica	6; 7; 12	X			
Promoção da abertura de concursos públicos que permitam a progressão do pessoal docente	12			X	Apoio à publicação do ISEC e orientação no recurso aos apoios à publicação do IPC/I2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção de eventos (workshops, jornadas, seminários, entre outros), que potenciem a disseminação de boas práticas de ensino	2; 3; 12			X	Realização de diversas ações por parte do CP e dos Departamentos do ISEC, para potenciação/disseminação de boas práticas de ensino: "Ação de formação pedagógica de desenvolvimento profissional docente "Metodologias ativas em Educação em Engenharia: desafios e oportunidades na prática docente!"; "Jornadas do DFM e Jornadas de Biomédica"; "Jornadas de Engenharia Mecânica 2022"; "III Jornada Académica das Engenharias. No âmbito de um protocolo celebrado entre a Universidade Vale do Rio Doce (Brasil)"

Outras ações não planeadas transversais à instituição

INOPOL

- **Participação no workshop “Connecting the Portuguese Technology Transfer Offices Ecosystem” organizado pela Agência Nacional de Inovação** (ação no âmbito do objetivo 6) - O workshop reuniu diversos profissionais de Knowledge and Technology Transfer Offices (TTO) portugueses, que tiveram assim oportunidade de partilhar conhecimento, experiências e boas práticas com os seus pares. Durante a sessão, foram igualmente apresentadas pela ANI um conjunto de propostas para alavancar a atividade dos TTO e a transferência dos resultados da investigação académica;
- **Participação no evento “Global Innovation Summit 2022”** (ação no âmbito do objetivo 6) - A iniciativa, enquadrada na Presidência Portuguesa da Eureka Network, juntou líderes globais, decisores, empresas e organizações provenientes de todo o mundo, com o objetivo de trabalhar em conjunto de modo a encontrar soluções para os desafios mais prementes da atualidade, com foco em três áreas principais: Tech for Green; Digital Transition; e Strategy & Policy-Making;
- **Participação em sessões do Curso Geral de Propriedade Intelectual para TTOs + Programa de Scouting Tecnológico (ANI)** (ação no âmbito do objetivo 6) - No ano de 2022, o INOPOL participou em 2 sessões do Curso Geral de Propriedade Industrial para TTOs promovido pela ANI - Agência Nacional de Inovação. A iniciativa em apreço tem como objetivo capacitar os técnicos de Gabinetes de Transferência e Valorização do Conhecimento das Instituições de Ensino Superior nacionais em metodologias e modelos de gestão e valorização de Propriedade Industrial, assim como de scouting e aferição de potencial tecnológico.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ISEC

- **Criação do RCM2** - Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos;
- **Criação do SUScita** - Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades e InTeligência UrbanA.

SASIPC

- **Participação no projeto de Investigação WISE.**

Responsabilidade social e solidariedade

Ao nível do IPC, a maioria das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade foram executadas (67%). Por UO, a ESAC (100%); a ESTGOH (100%); a ESTESC (86%); o ISCAC (100%); o ISEC (75%); CCPS (100%); o INOPOL (100%) e os SC executaram pelo menos metade das ações previstas. Os SASIPC (30%) executaram menos de metade das ações previstas.

Os objetivos 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto* e 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental*, com 86% das ações previstas, apresentaram elevadas percentagens de ações executadas no conjunto do IPC:

- Objetivo 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto*: 22 de 31 ações previstas executadas (71%);
- Objetivo 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental*: 4 das 6 ações previstas executadas (67%).

43

AÇÕES PREVISTAS

67%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

21%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

12%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

25

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Quadro 71 – Grau de execução das ações previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	43	5	12%	9	21%	29	67%
ESEC	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESTGOH	4	0	0%	0	0%	4	100%
ESTESC	7	0	0%	1	14%	6	86%
ISCAC	3	0	0%	0	0%	3	100%
ISEC	4	1	25%	0	0%	3	75%
CCPS	2	0	0%	0	0%	2	100%
INOPOL	1	0	0%	0	0%	1	100%
SC	10	2	20%	3	30%	5	50%
SASIPC	10	2	20%	5	50%	3	30%

Ações planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 72 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Organização de provas desportivas em colaboração com as estruturas estudantis	8			x	Organização de 2 provas da FADU - Organização da Fase Final de Rugby 7s e da 2ª Fase de Futebol 11. Organização de 1 prova do IPC CUP - Organização da 2ª Edição do IPC CUP.
Promoção do reconhecimento do mérito desportivo	8		x		Atribuição de Prémios de Mérito Desportivo e da realização da Gala do Desporto do IPC - Realização da 1ª Gala do Desporto e Aprovação do Prémio de Mérito Desportivo, com a 1ª edição do referido prémio a ser referente ao atual ano letivo. (Em execução)
Criação de condições para que os estudantes atletas do IPC possam conciliar a prática desportiva com a participação académica	8			x	Revisão do Estatuto do Estudante-Atleta e atribuição do estatuto de Estudante-Atleta a estudantes do IPC - Revisão do Estatuto realizada e aprovada. Atribuídos 126 estatutos no ano letivo transato.
Dinamização de ações de captação de futuros estudantes atletas	8	x			Atividades destinadas a captar estudantes-atletas para o IPC. Contacto direto com atletas de potencial relevo desportivo e contacto indireto através da promoção institucional regular. (Não Executada)
Formalização de um acordo para o Desenvolvimento do Desporto Universitário em conjunto com as Estruturas Estudantis	8			x	Assinatura de um acordo que visa organizar o trabalho desportivo universitário, dividindo gastos e tarefas entre as Estruturas e o Gabinete de Desporto do IPC.
Renovação das instalações e dos equipamentos de musculação e fitness no ginásio do IPC	8			x	Primeira fase da renovação já realizada, com o investimento em material para treino funcional, cárdio e infraestruturas do espaço.
Integração de projetos de curso e estágios curriculares no Gabinete de Desporto	8			x	Integração de um estágio curricular da Licenciatura em Desporto e Lazer no ano letivo 21/22 e de um estágio curricular do Curso Profissional de Técnico de Apoio à Gestão Desportiva da Escola Básica e Secundária Quinta das Flores no ano letivo 22/23.
Melhoria da divulgação e comunicação do Desporto no IPC	8	x			Desenvolvimento de um plano de comunicação para o Desporto do Politécnico de Coimbra. (Não executada) Integração da informação relativa ao Desporto Universitário na Plataforma Infoestudante. (Não executada)

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					Promoção de momentos formativos e debates no âmbito do Desporto/Gestão do Desporto Universitário. (Não executada)
Desenvolvimento de parcerias com entidades locais de forma a fornecer aos estudantes do IPC locais para a prática desportiva casual	8		x		Estabelecimento de protocolos com entidades de forma a proporcionar atividades desportivas a preços protocolados. Protocolos estabelecidos com 4 entidades. (Em execução)
Angariação de computadores portáteis para o programa PASI - Programa de apoio social informático	8		x		Aquisição de equipamentos e reconversão dos computadores abrangidos pelo programa "Um professor, um computador". Angariaram-se 12 dos 25 computadores previstos para 2022 (Em execução)

INOPOL

Quadro 73 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do programa UPskill – Digital Skills & Jobs	6			X	A presente ação de formação, integrada na 2.ª edição do programa e resultante de uma parceria entre o IPC (entidade formadora), o IEFP e a empresa Deloitte, arrancou em maio de 2022 e decorreu, durante 6 meses, nas instalações do INOPOL, capacitando um total de 12 formandos titulares de licenciatura pós-Bolonha na tecnologia Datawarehouse/BI.

CCPS

Quadro 74 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Disponibilização de oportunidades de colaboração no âmbito do programa BAAS	8			X	Três estudantes com BAAS, em rotatividade, permitem a manutenção da abertura do CCPS entre 3.ª feira e domingo, entre as 14h00 e as 20h00
Disponibilização de oferta cultural e artística acessível à comunidade interna do IPC	8			X	141 eventos oferecidos à comunidade e realizados no CCPS, para além de protocolos com 16 entidades para promoção das práticas artísticas a baixo custo e Programa "O CCPS visita..."

SASIPC

Quadro 75 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do Programa Politécnico +Cultural junto da comunidade académica estudantil do IPC	8		X		Aumento da divulgação do Programa nas Redes Sociais dos SASIPC
Implementação da plataforma digital SASocial com outros Politécnicos	8; 9		X		Melhoria e adaptação da Plataforma SASocial e desenvolvimento de novos Microserviços, por exemplo Saúde e Alojamento Privado
Registo e início do funcionamento da Clínica de Saúde Escolar	8			X	Registo da Clínica do IPC na ERS (08/04/2022) e início de atividade da mesma no dia 27/10/2022
Aumento da bolsa de computadores no âmbito do PASI	8		X		

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do Observatório de Ação Social	8		X		Aplicação do questionário aos estudantes ano letivo 2022/2023 - 1º ano/1ª vez; Elaboração do Relatório e apresentação dos resultados referentes ao ano letivo em curso no Dia da Ação Social 2022; Participação no Projeto WISE (em execução)
Reabertura da cafeteria II dos SASIPC no ISEC	8; 11			X	Reabertura da cafeteria II no ISEC em setembro 2022
Assegurar funcionamento da Cafeteria na ESAC	8			X	Concessão da Cafeteria na ESAC e ESEC
Início da construção da cantina dos SASIPC na ESEC	8; 11	X			
Aquisição de uma carrinha elétrica	10	X			

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESEC

Quadro 76 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Programa Eco Escolas	10			X	Programa decorreu no Biénio 2021/22 culminando com a atribuição do Galardão Eco Escola e Eco Campus em 19 de Outubro de 2022
Curso de verão I love We	8			X	Decorreu de 5 a 8 de Julho de 2022

ESTGOH

Quadro 77 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Manutenção das ações no âmbito do Eco Escolas	10			X	<p>Ação de Plantação de espécies autóctones;</p> <p>Visita de estudo à ETAR de Oliveira do Hospital, 28 de março de 2022; Percorso Pedagógico à Serra da Estrela, 18 de maio de 2022;</p> <p>Webinar sobre <i>A importância dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável – ODS</i> (16/05/2022);</p> <p>Visita à Exposição itinerante: Ideia com Futuro - Reciclar no Planalto Beirão (11 de março de 2022);</p> <p>Programa ESTGOH Sustentável, com divulgação reiterada de boas práticas ambientais e comportamentos sustentáveis nas redes sociais desde abril de 2022; Dia Eco Campus, 8 de junho de 2022.</p>
Recolha de fundos para apoio social	8			X	<p>Campanha de recolha de alimentos para o Fundo Solidário NEXT;</p> <p>Recolha de bens essenciais destinados à população da Ucrânia;</p> <p>Colaboração na Campanha de "Recolha Saco" em todos os Supermercados do Distrito de Coimbra (inclusive concelho de Oliveira do Hospital);</p> <p>Campanhas de recolha de tampas e pilhas.</p>
Voluntariado	8			X	<p>Ação de limpeza e de recolha de lixo no rio Alva, em colaboração com o Município de Oliveira do Hospital (6 de junho de 2022).</p>
Incremento de atividades culturais	8			X	<p>Atividades no âmbito das comemorações dos 20 anos da ESTGOH.</p>

ESTeSC

Quadro 78 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criar condições para que os alunos possam requisitar computadores portáteis	8			X	Criação de Regulamento e disponíveis 6 PC na Biblioteca
Solicitar ao CP que apresente um plano de atividades extracurriculares	8			X	Foi solicitado ao CP que apresentasse um plano tendo já sido criados vários grupos de trabalho
Planear e organizar as atividades socioculturais e desportivas	8			X	Foram efetuadas exposições de fotografias no hall de entrada da Escola
Garantir condições de acessibilidade para todos em particular para pessoas com mobilidade condicionada	8			X	Projeto de Acessibilidades
Efetuar a manutenção e conservação dos dois edifícios da ESTeSC-IPC	11			X	Intervenção na estrutura de ligação entre o Edifício Principal e o Polo Francisco Grade, bem como a resolução de problemas na Biblioteca (infiltrações)
Investir em sistemas e dispositivos que permitam reduzir o consumo de energia	10		X		Candidatura ao Fundo ambiental
Implementação de políticas que permitam reduzir em 10% o consumo de água	10			X	Criação de um Grupo de Acompanhamento - Despacho

ISCAC

Quadro 79 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Dinamização de forma regular de exposições de arte, ciclos de cinema, teatro, concertos e a organização de eventos	8			X	Foram realizadas diversas iniciativas de carácter cultural e social
Promoção da prática da atividade física e desportiva junto da comunidade escolar	8			X	Depois do período pandémico, foi possível voltar a realizar o comboio de desporto na Figueira da Foz e a caminhada na serra da Lousã, atividades que promovem a atividade física e desportiva, bem como a interação e a partilha entre a comunidade escolar.
Manutenção dos apoios a todos aqueles que necessitem de ajuda para ultrapassar os obstáculos socioeconómicos à frequência do ensino superior	8			X	Disponibilizámos aos alunos carenciados, a título de empréstimo, equipamentos informáticos e restantes recursos.

ISEC

Quadro 80 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação de políticas e ações que perspetivem o desenvolvimento pessoal e coletivo	8	X			

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Incentivo e dinamização da participação de estudantes na realização de atividades desportivas e culturais	8			X	Descida do rio Mondego (canoagem); Passeio de Bicicleta - Montemor-o-Velho
Continuação do apoio ao Projeto Eco Campus	10			X	Assinatura de Protocolo ISEC e União de Freguesias de Portunhos e Outil no âmbito do projeto ISEC Eco Campus; Mostra de produtos biológicos da horta do campus do ISEC; Dia Mundial do Ambiente – ação dentro do ISEC – limpeza do campus do ISEC; ISEC Eco Campus - visita de escolas ao ISEC e plantação de produtor hortícolas na horta do campus; Apadrinhamento de árvores ISEC
Sensibilização dos alunos para a realização de ações de interação com a sociedade	8			X	Plantação de pinheiros (Junta de Freguesia de Outil); Recolha de lixo no campus ISEC; Recolha de lixo Serra/Mata da Margaraça; Horta Comunitária - doação de produtos à comunidade.

SASIPC*Quadro 81 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC*

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Revisão do regulamento do GAE - Gabinete de Apoio ao Estudante	9		X		Em execução.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

INOPOL

- **Participação na Sessão de lançamento da 3.ª Edição do Programa UPskill - Digital Skills & Jobs** (ação enquadrada no objetivo 6) - O INOPOL esteve presente na cerimónia oficial de lançamento da 3.ª Edição do Programa UPskill - Digital Skills & Jobs, em Lisboa. Durante a cerimónia, foi realizado um balanço da 1ª e 2ª edições do programa, apresentados os objetivos da 3.ª edição e o novo sistema (SAPU) que será o suporte da execução do projeto.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

SASIPC

- Ações realizadas através da Unidade Administrativa, Financeira e Técnica dos SASIPC:
 - **Organização e gestão do arquivo dos SASIPC** (ação em execução e integrada no objetivo 11);
 - **Gestão do autocarro do IPC** (ação em execução e integrada no objetivo 11);
 - **Promoção das atividades dos SASIPC nas redes sociais** (ação em execução e integrada nos objetivos 8 e 11);
- Ações realizadas através da Unidade de Apoios Sociais Diretos dos SASIPC:
 - **Promoção do Projeto Fundo Solidário NEXT (FS)** através de realização de recolha de fundos (ação executada e integrada no objetivo 8);

- **Análise de Candidaturas às Residências dos SASIPC** (ação executada e integrada no objetivo 8);
- **Promoção e Gestão dos apoios sociais aos estudantes** (A2ES, BAAS e PASI) (ação executada e integrada no objetivo 8);

- Ações realizadas através da Unidade de Alojamento e Hotelaria dos SASIPC:

- **Realização de análises para verificação de presença/ausência de Legionella nos pontos de água quente sanitária** das residências dos SASIPC (ação executada e integrada no objetivo 11);
- **Realização de choques térmicos à água** para verificação de presença/ausência da bactéria Legionella no sistema de distribuição de água quente sanitária das residências dos SASIPC (ação executada e integrada no objetivo 11);
- **Realização de desinfecções químicas às cabeças dos chuveiros e aos filtros das torneiras das residências dos SASIPC** para prevenção da bactéria Legionella (ação executada e integrada no objetivo 11);
- **Realização de desinfecções químicas aos termoacumuladores das residências dos SASIPC** para prevenção da bactéria Legionella (ação executada e integrada no objetivo 11);
- **Desenvolvimento de um questionário** para disseminação junto da população residente com uma escala de avaliação de 1 a 5 (ação executada e integrada nos objetivos 9 e 11);
- **Projeto SASocial** - adaptação da plataforma existente às necessidades da UAH (ação em execução e integrada no objetivo 11);
- **Criação de um sistema de acompanhamento de intervenções de manutenção com recurso a plataforma informática**, que permita um

acompanhamento das intervenções identificadas, bem como a conclusão do trabalho (ação em execução e integrada nos objetivos 9 e 11);

- **Implementação do plano de formação previsto para os residentes**, com vista ao desenvolvimento de competências sociais e pessoais, uma melhor integração, convivência e desempenho das suas tarefas do quotidiano (ação em execução e integrada nos objetivos 8 e 12);
- **Promoção e realização do projeto Piloto de Alojamento de Verão nas Residências dos SASIPC 2022** (ação executada e integrada no objetivo 8);
- Ações realizadas através da Unidade de Alimentação e Nutrição dos SASIPC:
 - **Aumento do nº de refeições servidas em 2022** em relação aos valores de 2021 (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - **Promoção de campanhas de sensibilização e educação alimentar** (ação executada e integrada no objetivo 8);
- Ações realizadas através da Unidade de Saúde e Bem-Estar dos SASIPC:
 - **Realização de consultas de psicologia e de apoio psicopedagógico** (1632 consultas) (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - **Revisão do Plano de Formação das Residências dos SASIPC** – proposta de um Ciclo de Atividades Lúdico-pedagógicas (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - **Realização da Formação de Formadores** e da **1ª Semana Ubuntu** para acolhimento aos alunos 1ºano/1ªvez (Academia de Líderes Ubuntu de Coimbra) (ação executada e integrada no objetivo 8);

- **Apresentação do 1º Ciclo de Formação aos trabalhadores dos SASIPC e realização da 1ª ação de formação *Auto-cuidado e bem-estar*** (ação executada e integrada nos objetivos 8 e 12);
- **Colaboração na elaboração da candidatura a um projeto do POCH de criação de medidas de prevenção do insucesso e do abandono escolar** (ação executada e integrada no objetivo 8);

ESAC

- **Acolhimento**, através do IEFP, de estagiários no âmbito do CEI;
- **Doação de bens alimentares** para campanhas ou em ocasiões específicas para a Comunidade.

Outras ações transversais aos eixos estratégicos

Ao nível do IPC, a maioria das ações previstas transversais aos eixos estratégicos foram executadas (56%). Por UO, a ESTGOH (92%); a ESTESC (100%); o ISCAC (91%); o ISEC (50%); CCPS (50%) e o INOPOL (50%) executaram pelo menos metade das ações previstas. A ESAC (43%) e os SC (27%) executaram menos de metade das ações previstas.

Os objetivos 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*; 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais* e 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos*, com 66% das ações previstas, apresentaram graus de execução de ações executadas díspares no conjunto do IPC:

- Objetivo 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*: 5 de 13 ações previstas executadas (38%);
- Objetivo 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*: 10 das 26 ações previstas executadas (38%);
- Objetivo 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos*: 14 ações previstas executadas (100%).

80

AÇÕES PREVISTAS

56%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

31%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

13%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

54

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Quadro 82 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	80	10	13%	25	31%	45	56%
ESEC	14	5	36%	3	21%	6	43%
ESTGOH	13	1	8%	0	0%	12	92%
ESTESC	6	0	0%	0	0%	6	100%
ISCAC	11	0	0%	1	9%	10	91%
ISEC	2	1	50%	0	0%	1	50%
CCPS	2	0	0%	1	50%	1	50%
INOPOL	2	0	0%	1	50%	1	50%
SC	30	3	10%	19	63%	8	27%

Serviços Centrais

Quadro 83 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Requalificação de um espaço na ESEC para reinstalação da AEESEC	11			X	Conclusão da empreitada
Requalificação da cafeteria da Associação de Estudantes do Instituto Superior Engenharia do Politécnico de Coimbra - AEISEC	11			X	Conclusão da empreitada
Requalificação de um espaço no IPARQUE	11		X		Projetos e licenciamento executados. Projetos de execução concluídos
Requalificação do edifício L no campus da ESAC	11			X	Conclusão da empreitada
Construção da fase 2 da Casa do Bispo	11		X		Projetos e licenciamento executados. Projetos de execução concluídos
Construção da fase 2 do INOPOL	11	X			
Encerramento do Polo 2 da ESEC	11	X			
Construção da cantina/cafeteria da ESEC	11		X		Projetos e licenciamento executados. Projetos de execução concluídos
Planeamento, monitorização e reporte dos resultados e ações	9			X	Apoio à definição de indicadores Recolha e tratamento dos dados necessários à elaboração dos planos e relatórios de atividades Sistematização da informação contida nos diversos planos e relatórios Redação dos documentos a propor aos órgãos do IPC
Planeamento, gestão e monitorização de riscos	9			X	Tratamento dos dados de suporte ao relatório de execução do plano de gestão de riscos Elaboração do relatório de execução do plano de gestão de riscos do IPC Elaboração de proposta de modelo para relatório intercalar do plano de gestão de riscos do IPC Tratamento dos dados de suporte ao relatório intercalar de execução do plano de gestão de riscos Elaboração do relatório intercalar do plano de gestão de riscos do IPC Revisão e ajustamento do plano de gestão de riscos à nova orgânica do IPC. (Não aplicável no período) Apoio ao desenvolvimento de medidas decorrentes da aprovação do Regime geral da prevenção da corrupção previsto no Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	9		X		Realização de análise detalhada dos requisitos
					Definição de um modelo que estruture a informação a incluir no dashboard de monitorização do plano estratégico
					Identificação das ferramentas computacionais mais ajustadas para dar resposta aos requisitos
					Desenvolvimento de componentes de recolha de indicadores (não executada)
					Implementação do dashboard. (Em execução)
					Análise de soluções de BSC e QUAR disponíveis no mercado, com vista à implementação de uma solução que permita apoiar o processo de planeamento estratégico e operacional, bem como monitorizar e gerir a execução de estratégias, com base em objetivos e indicadores
					Aquisição de software de apoio ao planeamento, ao BSC e ao QUAR
					Implementação de uma primeira versão da solução, sob a forma de um modelo a evoluir futuramente. (Não executada)
					Definição da equipa associada à implementação do dashboard. (Não executada)
					Capacitação dos recursos humanos na solução implementada. (Não executada)
					Criação de normas relativas à manutenção do dashboard de acordo com perfis de utilizadores pré-definidos. (Não executada)
Implementação da avaliação do desempenho institucional através do Balanced Scorecard e do QUAR	9		X		Definição da equipa associada à implementação do BSC e QUAR. (Não executada)
					Ajustamento da estrutura dos documentos de planeamento e reporte aos requisitos do software adotado para apoio ao planeamento, ao BSC e ao QUAR. (Em execução)
					Conceção e aprovação de um modelo para o BSC. (Em execução)
					Conceção e aprovação de um modelo para o QUAR. (Em execução)
					Aprovação de um sistema de indicadores de medição dos resultados
					Definição e aprovação de critérios comuns de avaliação de desempenho organizacional para o BSC e para o QUAR. (Em execução)
					Parametrização do software de apoio ao planeamento, ao BSC e ao QUAR. (Não executada)

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção e divulgação da gestão da qualidade	3		X		Realização de uma webinar de debate sobre a Garantia da Qualidade nas Instituições de Ensino Superior. (Não executado)
Revisão do Sistema Interno da Garantia da Qualidade	9		X		Organização do Dia da Qualidade do IPC
					Revisão e aprovação da documentação de suporte ao SIGQ (Em execução)
					Definição de metodologia associada aos Objetivos quadrienais da Qualidade e respetiva monitorização ajustada ao Plano Estratégico do IPC para 2021-2025
					Aplicação do Regime Geral de Proteção de Dados aos documentos integrados no SIGQ (Em execução)
Realização da avaliação institucional (A3ES)	9		X		Criação do Conselho da Qualidade do IPC
Realização de estudos de suporte à garantia da qualidade	9		X		Realização de questionários para monitorização do apoio prestado pelo GQ; (Em execução)
					Realização de estudo relativo à evolução dos indicadores do processo de avaliação do desempenho formativo; (Em execução)
					Realização de estudo sobre o impacto do ensino à distância ou em regime misto sobre a avaliação pedagógica dos docentes (Não executada)
Capacitação dos recursos humanos no âmbito da gestão pela qualidade	12			X	Realização de uma formação relativa à gestão pela qualidade de acordo com os requisitos dos referenciais da A3ES
					Formação dos utilizadores na medição dos indicadores de desempenho do SIGQ
Desenvolvimento de instrumentos de suporte ao SIGQ	9		X		A apresentação de proposta de infografia com indicadores de empregabilidade para disponibilização no portal do IPC
					Desenvolvimento de uma interface gráfica para apresentação dos resultados dos indicadores na plataforma de BI do IPC (Não executada)
Implementação de projetos de desmaterialização	9		X		Projeto com impacto na gestão de recursos humanos - Introdução de novos desenvolvimentos da plataforma de submissão de candidaturas, de forma a contemplar processos concursais de pessoal não docente, bolseiros e investigadores
					Projetos de desmaterialização com impacto na gestão financeira - Desenvolvimento de novas funcionalidades na plataforma de controlo de aquisições de bens e serviços (CABSv1), com vista à inclusão de uma componente de estatísticas e relatórios

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					Projetos de desmaterialização com impacto na gestão financeira - Implementação da integração automática no GIAF dos movimentos de receita própria coletados no NONIO. (Não executada)
					Projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica - Melhoria do Interface de Programação de Aplicativos (API) de integração com a EWP no sistema NONIO com a inclusão dos protocolos de mobilidade a disponibilizar para o ano 2022/2023
					Projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica - Implementação da autenticação com o MyAcademic ID no sistema NONIO. (Não executada)
					Projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica - Integração do sistema NONIO com a plataforma Ciência Vitae, permitindo a importação automática das publicações disponíveis na plataforma
					Projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica Disponibilização no sistema NONIO de mecanismos para assinar pautas com CC e Chave Móvel digital, evitando a impressão das mesmas e conferindo maior eficiência ao processo
					Projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos - Desenvolvimento da plataforma informática de apoio ao SIGQ. (Em execução)
					Projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos - Desenvolvimento da componente gestão académica do BI. (Em execução)
					Projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos - Desenvolvimento de um sistema de analítica para monitorização da utilização dos serviços web disponibilizados. (Não executada)
					Projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos - Implementação de software para gestão de conferências. (Em execução)
					Projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos - Análise de soluções com vista à substituição do ERP de gestão financeira, logística e de gestão de RH. (Em execução)

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					Projetos de desmaterialização com impacto nos processos da Ação Social - Disponibilização de novas funcionalidades em serviços já implementados no âmbito do Projeto SASocial
					Projetos de desmaterialização com impacto nos processos da Ação Social - Implementação de novos serviços no âmbito do Projeto SASocial
Implementação de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC	11		X		Reestruturação da infraestrutura WIFI das residências da Quinta da Nora (R3). (Em execução) Instalação de infraestrutura de rede nas Cantinas para instalar leitores RFID/QRCode e POS na linha de refeição no âmbito do projeto SASocial Instalação de infraestrutura para o serviço de Comunicação (TV'S) no âmbito do projeto SASocial Implementação de um Data Center secundário, de forma a operacionalizar uma área de Disaster Recovery (DR) Melhoria das ferramentas de apoio ao trabalho colaborativo disponíveis para a comunidade IPC Requalificação dos sistemas de encaminhamento e filtragem de tráfego IP da rede IPC Continuação do projeto "Um professor/Um computador". (Em execução) Melhoria do desempenho da rede nos postos de trabalho dos SC. (Em execução) Apoio na convergência dos domínios das UOE para subdomínios de IPC.PT. (Em execução)
Implementação de projetos com impacto na segurança informática	11		X		Desenvolvimento de recursos e processos para dar resposta ao Decreto-Lei n.º 65/2021. (Não executada) Conclusão da implementação do Cluster de Enterprise Network Firewalls para as UO do IPC (Palo Alto). (Em execução)
Revisão da organização/estrutura funcional do Departamento de Gestão Académica	9	X			
Promoção de uma cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável	10		X		Lançamento do concurso de ideias Politécnico de Coimbra +Sustentável. (Não executada)

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					Realização de pelo menos 1 evento com selo "Eco Evento", enquadrável em projeto da ERSUC
					Estabelecimento de parceria com a ERSUC com vista à atribuição do selo "Eco evento"
					Realização de pelo menos, 20 ações de sensibilização, informação e formação
Promoção da mobilidade verde	10		X		Lançamento do projeto IPC a Pedalar. (Em execução)
Promoção da economia circular	10		X		Distribuição, pelo menos, 1.500 garrafas de vidro aos novos estudantes do IPC
					Realização de pelo menos 1 ação de sensibilização/ informação/ formação no âmbito da inclusão de critérios de circularidade nos processos de aquisição do IPC
					Promoção da redução da quantidade de resíduos produzidos nos Serviços Centrais;
					Promoção da redução da quantidade de resíduos encaminhados para aterro sanitário
					Promoção do aumento da quantidade de resíduos de recolha seletiva encaminhados para destino final adequado
					Desenvolvimento, implementação e acompanhamento de um Sistema de Gestão de Resíduos para o IPC. (Em execução)
Promoção da avaliação e certificação de práticas e iniciativas que contribuam para um futuro mais sustentável e inclusivo	10		X		Acompanhamento, coordenação e dinamização de ações relativas à implementação do Programa Eco Escolas e do Programa Eco Campus em todas as Unidades Orgânicas de Ensino do Politécnico de Coimbra
					Certificação Biosphere. (Em execução)
					Participação e acompanhamento do Projeto U-Green no Politécnico de Coimbra com o objetivo de criar e implementar um quadro comum para avaliar e atualizar práticas verdes e sustentáveis na área da educação e formação
					Realização de candidatura ao UI Green Metric World University Rankings on Sustainability 2022. (Não executada)
Promoção do reconhecimento de excelência no âmbito da alimentação saudável	8; 10		X		Desenvolvimento de um conjunto de atividades necessárias à manutenção do selo excelência no âmbito do projeto Alimentação Saudável no Ensino Superior. (Em execução)

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Elaboração de candidaturas a projetos financiados na área da Sustentabilidade Ambiental	10; 13			X	Realização de candidatura do Politécnico de Coimbra ao Prémio Healthy Workplaces – Locais de Trabalho Saudáveis 2022
					Realização de Candidatura ao Fundo Ambiental - Educação Ambiental + Transversal + Aberta + Participada 2022 – Estratégia Nacional de Educação Ambiental 2022 (ENEA 2022)
Promoção da segurança e Saúde no trabalho	8; 9		X		Promoção da articulação entre os serviços de Segurança no Trabalho e Medicina no Trabalho
					Realização de pelo menos 10 ações de sensibilização, informação e formação relativas à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho, bem como de estilos de vida ativos e saudáveis
					Elaboração das participações obrigatórias em caso de acidente de trabalho ou doença profissional e dos respetivos relatórios
					Visitas gerais da equipa do sSOA IPC aos postos de trabalho das diversas Unidades Orgânicas do IPC
					Definição das medidas preventivas e/ou corretivas a adotar no âmbito da prevenção dos acidentes de trabalho
					Monitorização dos indicadores relativos aos acidentes de trabalho, nomeadamente no que diz respeito à incidência, frequência, gravidade e duração
					Acompanhamento e apoio à realização de simulacros de teste da eficácia e operacionalidade das Medidas de Autoproteção e Planos de Emergência Internos, bem como da capacidade de resposta da Equipa de Segurança. (Não executada)
					Realização de uma ação de consulta em matéria de Segurança e Saúde de trabalho aos trabalhadores do Politécnico de Coimbra e elaboração do respetivo relatório
					Planeamento, acompanhamento, coordenação e monitorização da implementação do Plano de Prevenção e Controlo da Legionella das Residências de Estudantes dos SAS IPC
					Atualização do Plano de Prevenção e Controlo de Legionella das residências de estudantes dos Serviços de Ação Social (SAS) do IPC
			Promoção, em conjunto com o Gabinete de Desporto do IPC, das Pausas Ativas para os trabalhadores dos Serviços Centrais. (Em execução)		

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Prevenção e monitorização da COVID 19	8; 9			X	Aquisição de um software informático de gestão de consultas de medicina de trabalho
					Elaboração, implementação, acompanhamento e monitorização dos Planos de Contingência no âmbito da pandemia COVID-19
					Monitorização dos Casos COVID-19 que decorram no Politécnico de Coimbra, em ligação com todas as Unidades Orgânicas do IPC
					Disponibilização de ações de sensibilização, informação e formação no âmbito da pandemia COVID-19
				Elaboração, implementação, coordenação e monitorização do Plano de Testagem COVID-19 do Politécnico de Coimbra	

CCPS

Quadro 84 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Divulgação do conhecimento no âmbito das Artes	2; 7; 8			X	<p>Apresentação/debate dos resultados de uma residência artística realizada ainda em 2021, parte integrante de um trabalho de Doutoramento na Universidade de Coimbra;</p> <p>Acolhimento de residência artística do laboratório internacional do Festival Linha de Fuga e a apresentação dos resultados e outro projeto do mesmo Festival;</p> <p>Organização do 5.º Encontro ÀCORDA – Encontro de Cordofones Tradicionais Portugueses, em parceria com a Cátedra da UNESCO do “Saber-Fazer Tradicional”, da Universidade de Évora e com o polo do Centro de Investigação INET-MD da Universidade de Aveiro.</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da participação da comunidade interna nos eventos promovidos pelo CCPS	3; 8; 12		X		13 eventos com envolvimento de estudantes e docentes do IPC na organização.

INOPOL

Quadro 85 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Eventos de networking para promotores com projetos incubados no INOPOL	6			X	<p>Mar./22: Evento "Da Academia para a Sociedade: Inovação e Valorização do Conhecimento" (ESAC-IPC);</p> <p>Jul./22: Evento de networking com empresas da incubadora, parceiros e stakeholders do ecossistema regional de inovação e empreendedorismo (INOPOL);</p> <p>Out./22: Participação da empresa Plano Cultivo na Mostra Tecnológica da Floresta INOVC+ (organizada pelo Biocant);</p> <p>Nov./22: Magusto (Partilhado) do INOPOL;</p> <p>Nov./22: Evento "Cocriar para Valorizar o Território" + Mostra de I&D+I (ESAC-IPC);</p> <p>Dez./22: Almoço de Natal do INOPOL</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de um website institucional para o INOPOL	6		X		Não obstante os esforços desenvolvidos pelo INOPOL no sentido da definição da estrutura do novo website e sistematização dos respetivos conteúdos, não foi possível à UO avançar com a criação do seu website institucional em 2022, uma vez que o procedimento de contratação pública para aquisição da nova plataforma web, de forma articulada com as UO i2a e Centro Cultural Penedo da Saudade, registou algum atraso, impedindo a execução desta atividade no período em questão.

ESEC

Quadro 86 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Requalificação de espaços	11		X		<p>Requalificação de espaços para instalar AE em parceria com Presidência do IPC executada. Inauguração em 30 de novembro de 2022</p> <p>Requalificação das antigas instalações da AE para Centros de Investigação – Terminada em dezembro de 2022</p> <p>Requalificação dos balneários – adiada para 2023.</p> <p>Requalificação do Estúdio 3 do Pólo II – Apenas pequenas intervenções nas paredes; substituição do piso prevista para 2023</p> <p>Requalificação do Claustro – sem previsão de data</p>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Concurso para conceção de exposição permanente com a História da ESEC	8	X			
Revisão do sistema de identificação e sinalização de edifícios, salas e serviços da ESEC	11		X		Atualizado sistema de identificação e sinalização dos edifícios, salas e serviços de acordo com as alterações ocorridas
Concursos para Coordenadores de Serviço	12			X	Realizados 5 Concurso para Coordenadores de Serviço
Programa Um docente, um computador	12			X	Aquisição em parceria com a presidência do IPC de 28 computadores portáteis para atribuição a docentes
Apoio a eventos promovidos por estudantes e trabalhadores	12			X	Foi dado apoio a 226 eventos promovidos por estudantes e trabalhadores da ESEC
Atribuição de créditos horários para funções de gestão e coordenação científica e pedagógica	12			X	Regulamento aprovado em CE a 11 de maio de 2022 (anexo 6A) e Despacho com Regras para DSD (Despacho nº 4/2022 - P6)
Requalificação de mobiliário de salas de aula	11	X			
Aquisição de cacifos a colocar nos corredores da escola	11		X		Cacifos disponibilizados apenas no Pólo II
Remodelação da sala de professores	11			X	Sala remodelada com a criação de um novo espaço de trabalho
Apresentação de proposta para instituição de prémios académicos por trabalhos realizados nas áreas de formação da ESEC	3; 12	X			
Requalificação da infraestrutura digital da ESEC	11	X			
Extensão do horário de abertura do Pólo 2	11	X			
Criação de um secretariado para apoio administrativo aos Departamentos e ligação ao CTC e Presidência da ESEC	9			X	Criado um secretariado para apoio administrativo aos Departamentos

ESTGOH

Quadro 87 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do incremento do número de docentes em redes de investigação e desenvolvimento (I&D)	5			X	O número de docentes a participar em redes de investigação e desenvolvimento aumentou de 12 para 16, na sua maioria integraram o Centre BIO da BLC3;
Fomento da participação em projetos de promoção do empreendedorismo e da inovação	5			X	Divulgação interna dos mecanismos de acesso e candidatura a projetos de promoção do empreendedorismo, nomeadamente os promovidos pelo Município de Oliveira do Hospital (Orçamento Participativo Jovem) e pelo INOPOL (Poliempreende). No âmbito da UC de Empreendedorismo e Criação de Negócios destaca-se a atividade denominada de "Negócio por um Dia", que apela à capacidade empreendedora dos estudantes na idealização de um negócio viável, preferentemente diferenciado, a implementar durante o período de um dia.
Apoio das parcerias em projetos de investigação e desenvolvimento	5			X	Os estudantes participaram em projetos que envolvem a prestação de serviços a entidades externas, nomeadamente no âmbito do protocolo estabelecido em 2021 com a Amazing Evolution Unipessoal, S.A. e em 2022 com a Portugal Green Travel. Cooperação no âmbito da criação de "Centros Tecnológicos Especializados" – Curso Profissional de Técnico de Gestão e Programação de Sistemas Informáticos, entre outros.
Desenvolvimento de processos de melhoria contínua na organização e gestão, através da desmaterialização crescente de processos administrativos e académicos e a diminuição da quantidade de papel adquirido	9			X	Desmaterialização de processos administrativos e académicos e consequente diminuição da quantidade de papel adquirido.
Implementação de medidas de promoção da redução e racionalização de consumos	10			X	Aquisição de lâmpadas mais eficientes do ponto de vista dos consumos.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Procura de oportunidades de candidatura a projetos de sustentabilidade	10			X	Candidatura apresentada ao Fundo Ambiental, respeitante ao Aviso nº 01/C13- i02/2021 - Eficiência Energética em edifícios da Administração Pública Central - PRR- Fundo Ambiental _Candidatura 0047 - Eficiência Energética no edifício da ESTGOH-IPC
Implementação do Projeto IPC a Pedalar	10			X	Aquisição dos suportes de bicicletas.
Promoção do reconhecimento da escola no âmbito da sustentabilidade ambiental	10			X	Difusão através dos diversos canais de comunicação (jornais, rádio, redes sociais) das ações desenvolvidas no âmbito da sustentabilidade ambiental.
Requalificação dos dois edifícios da escola	11			X	Realização de obras de requalificação menores, de diferentes espaços dos dois edifícios (obras de requalificação de salas, gabinetes, sanitários);
Melhoria da conectividade do campus	11	X			
Abertura de procedimentos concursais para pessoal docente	12			X	Abertura do concurso documental internacional para Professor Adjunto na área disciplinar de Marketing.
Abertura de procedimentos concursais para pessoal não docente	12			X	Abertura do procedimento concursal para constituição de reserva de recrutamento para a carreira e categoria de assistente operacional
Disponibilização de formação especializada direcionada a técnicos e administrativos	12			X	Os trabalhadores não docentes foram autorizados a fazer a formação que se mostrou ajustada ao seu conteúdo funcional.

ESTeSC

Quadro 88 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoiar a progressão académica dos profissionais não docentes e apostar na sua formação profissional contínua	12			X	Regulamento de apoio e financiamento
Desenvolver uma política de contratação de novos docentes em regime de tempo integral	12			X	Abertura de Concursos para pessoal docente
Organizar cursos orientados para o desenvolvimento de competências pedagógicas para todos os docentes	12			X	A ESTeSC através do CP articulou-se com os Serviços do IPC, nomeadamente através das atividades do GAVIP
Assegurar que todos os departamentos disponham do equipamento mínimo necessário	11			X	Aquisição de equipamentos para todos os laboratórios, incluindo a remodelação da sala de informática e respetivos computadores
Desenvolver uma metodologia de trabalho que permita elaborar até ao mês de junho, um plano de investimento em equipamento para o ano seguinte, bem como a definição de soluções para o seu financiamento	11			X	Foi implementada uma instrução de trabalho com vista à identificação de necessidades de cada UCP
Garantir que todas as salas de aula, laboratórios e auditórios tenham instalado e a funcionar o equipamento audiovisual necessário para garantir uma lecionação de qualidade	11			X	Efetuada a intervenção em todas as salas de aula

ISCAC

Quadro 89 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Organização de workshops e conferências	2; 4			X	Foram realizadas diversas iniciativas de carácter científico e pedagógico
Continuação do processo de reabilitação do edifício do ISCAC	11			X	No ano de 2022, à semelhança dos anos anteriores foram realizados diversos trabalhos de manutenção do edifício e espaço envolvente: serviços de reparações elétricas, reparação dos muros da mina junto ao parque de estacionamento e espaço envolvente, execução de rampa para degrau no acesso às cadeiras do auditório e escada em alumínio, execução de ramal de rega automática do jardim ao lado da Presidência, e ainda pinturas e reparações de fissuras nos corredores das salas de aula e gabinetes dos docentes.
Continuação do diálogo permanente com o Senhor Presidente do IPC no sentido de dar início à construção do edifício de ampliação da Coimbra Business School ISCAC	11		X		
Continuação da realização regular das reuniões com os Presidentes dos órgãos da Escola	3			X	Foram realizadas reuniões com todos os docentes, incluindo Presidentes de Órgãos
Promoção da integração social e académica dos novos alunos	8			X	Receção aos novos estudantes com divulgação dos serviços da escola e das suas competências, bem como os apoios existentes, nomeadamente ao nível da ação social, em colaboração com a Associação de estudantes. De referir a existência da Comissão de praxe que, num momento inicial, é um importante canal de apoio à integração dos novos alunos.
Dinamização e consolidação da rede de antigos alunos do ISCAC	3			X	A dinamização desta rede é feita, sobretudo, pelos SC, no entanto o ISCAC promove Business Talks e outras iniciativas com ex-alunos. A consolidação da rede fica também reforçada pela integração dos ex-alunos nas listas de divulgação da escola.
Promoção da criação de condições para a progressão na carreira, com base numa cultura de mérito e de excelência de desempenho académico, científico e pedagógico	12			X	Foram abertos procedimentos concursais internos nos termos legais
Promoção da criação de um modelo de avaliação de desempenho do pessoal docente	12			X	A escola participou na discussão da nova grelha de avaliação de desempenho do pessoal docente, a qual se aplicará à avaliação de 2023.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção e incentivo à valorização dos não docentes da escola	12			X	A escola divulga as ofertas de formação, e incentiva os não docentes à participação nas mesmas.
Prosseguimento dos trabalhos do Conselho Estratégico do Coimbra Business School ISCAC	9			X	Realizaram-se reuniões em 2022, tendo sido reforçado o Conselho Estratégico, com a entrada de novos membros.
Atualização da rede Alumni	3			X	A recolha dos elementos relativos a cada aluno é feita sempre que este termina o seu ciclo de estudos.

ISEC

Quadro 90 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Revisão da sinalética de salas e de edifícios do ISEC	11	X			
Otimização da eficiência energética	11			X	Candidatura a Financiamento (PRR) para otimização da eficiência energética em cinco edifícios: Edifício Sudoeste, Oficinas do DEM, DEIS, DEC e Bloco Administrativo.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Foram desenvolvidas as seguintes ações não incluídas no plano de atividades:

- Produção de regras institucionais IPC
 - Código de Ética e Conduta do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Política de privacidade e de dados pessoais do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Regulamento de Apoios e Bolsas ao Abrigo do Projeto Impulsionar as Pessoas e o Território;
 - Estatutos do Centro Cultural Penedo da Saudade do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Estatutos da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital;
 - Estatutos do INOPOL Academia de Empreendedorismo do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Alterações ao Regulamento interno dos Serviços Centrais;
 - Alteração ao Regulamento Académico do 1.º Ciclo de Estudos do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Alteração ao Regulamento Académico do 2.º Ciclo de Estudos do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Alteração ao Regulamento Académico dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais do Instituto Politécnico de Coimbra;
 - Regulamento Interno dos Serviços do Instituto de Investigação Aplicada.
- Ações executadas através do DTIC
 - Resposta a 4577 pedidos de suporte atendidos diretamente pelos elementos da equipa do DTIC (total de 5841 pedidos);
 - Iniciado projeto de implementação de software para desmaterializar o processo de pedidos de parecer à Comissão de Ética do IPC (CEIPC);

- Ativação de várias ligações de rede, tanto em edifícios, como na MAN IPC: ativação redundância MAN - MD (Anel Coimbra); ativação da ligação de rede à Clínica Veterinária da ESAC, Coimbra + Futuro e ao Bloco L (espaço Deloitte);
- Implementação de infraestruturas de servidores para o projeto Trilhos;
- Implementação de novos servidores aplicativos e de gestão de infraestruturas;
- Planeamento de infraestruturas de rede e multimédia para a Casa do Bispo;
- Elaboração de procedimentos de aquisição de bens e serviços na área das TIC, totalizando 922 492,30 € em aquisições, com poupança total de 25887,06 € obtida pelo lançamento à concorrência de alguns procedimentos;

- Ações executadas através do SSOA
 - Elaboração do Relatório de meios de combate a incêndios e de sinalização de segurança e de emergência dos Laboratórios da Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (ESTeSC);
 - Coordenação de Segurança em Obra de diversas empreitadas e monitorização do cumprimento dos requisitos legais;
 - Recolha, sistematização e submissão às entidades competentes de informação no âmbito da segurança e saúde no trabalho;
 - Tratamento de dados e sistematização de informação no âmbito da sustentabilidade ambiental e da economia circular;
 - Análise do Aviso de Abertura de Concurso - Investimento RE-C03-i02: Acessibilidades 360° - N.º 2/C03-i02/2021 – Programa de Intervenção nos Edifícios Públicos (PIEP) - no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e realização de 24 candidaturas pelo Politécnico de Coimbra, no valor de 138.651,60€;
 - Estudo prévio relativo à viabilidade da candidatura do Politécnico de Coimbra ao Projeto Healthy Campus;

- Definição de Medidas de Autoproteção para os edifícios do IPC e para eventos organizados pelo IPC;
 - Análise e discussão da proposta de Plano de Saúde do Politécnico de Coimbra proposto pelos Serviços de Ação Social do IPC;
 - Elaboração de Plano de Promoção da Saúde para os trabalhadores do Politécnico de Coimbra para o triénio 2022-2025;
 - Apoio na prospeção e seleção de software para a Clínica do Politécnico de Coimbra;
 - Planeamento, dinamização e organização da Semana Europeia da Prevenção de Resíduos, em parceria com a Câmara Municipal de Coimbra e as UOE do Politécnico de Coimbra localizadas em Coimbra e do evento “Feira da Prevenção de Resíduos”;
 - Elaboração, em colaboração com docentes de várias Unidades Orgânicas de Ensino do IPC, do Plano Municipal de Educação Ambiental para a Sustentabilidade de Coimbra;
 - Adesão do Politécnico de Coimbra ao Pacto Português para os Plásticos;
 - Elaboração do Plano de Poupança de Energia 2022-2023 a implementar nos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra;
 - Elaboração e submissão de resumos e apresentações para diversas conferências, congressos e eventos no âmbito do Ambiente e Saúde Ocupacional, onde o Politécnico de Coimbra esteve representado;
- Ações executadas através do GAVIP
 - Criação do GAVIP;
 - Início da atualização da elaboração da matriz funcional e de competências do IPC;
 - Ações executadas através do DPAQ
 - Apresentação de proposta de modelos de mapas para o Plano Plurianual de Investimentos e respetiva execução, sustentado no SNC-AP;
- Apoio às auditorias internas, em regime de outsourcing;
 - Ações executadas através do Gabinete da Qualidade
 - Integração no portal do SIGQ do módulo de gestão de avaliação in time onde foram avaliados os Serviços Académicos, o Gabinete de Apoio Social, o Centro Cultural Penedo da Saudade, as Cantinas e as Cafetarias;
 - Organização e gestão do Programa de Auditorias Internas para 2022;
 - Apoio técnico na construção de novos processos a integrar no SIGQ;
 - Realização de suporte ao preenchimento do RUC, RAC e RAEUO e inquéritos pedagógicos;
 - Elaboração de 5 edições do Boletim da Qualidade;
 - Elaboração do Relatório de Revisão do SIGQ 2021;
 - Elaboração do Relatório da perceção do estudante do IPC sobre Ensino/Aprendizagem referente a 2019/20;
 - Elaboração do Relatório de Follow Up no âmbito do processo de avaliação institucional de 2016;
 - Elaboração do Relatório de Follow Up no âmbito do processo de certificação do SIGQ;
 - Consolidação do trabalho desenvolvido no âmbito do acompanhamento da situação profissional e empregabilidade dos diplomados;
 - Aplicação do inquérito de auscultação aos trabalhadores e elaboração dos respetivos relatórios;
 - Gestão do processo de reclamações, sugestões e elogios;
 - Integração na Comissão Setorial para a Educação e Formação (CS/11) do Instituto Português da Qualidade;
 - Avaliação da hipótese de aquisição do módulo dos inquéritos pedagógicos;
 - Realização do processo de recrutamento e formação de estudantes para na bolsa de auditores internos do IPC;
 - Elaboração de proposta de Regulamento para Prémio de Mérito Pedagógico;
 - Participação no projeto EURASHE UASiMAP;

- Ações executadas através do DGPI
 - Resguardos para contentores nas UO do IPC – Empreitada de fornecimento e instalação de resguardos para contentores;
- Trabalhos diversos em edifícios dos SC – Empreitada de trabalhos de manutenção em edifícios dos SC, CCPS e SAS.

SASIPC

- Participação na elaboração do Jornal do IPC (ação executada e integrada nos objetivos 3, 4 e 8 dos eixos 1, 2 e 5);
- Participação na reestruturação do apoio aos Estudantes com Necessidades Educativas Específicas do IPC através da revisão do Regulamento em vigor e proposta de novo modelo para a inclusão, PARENEE - Programa de Apoio em Rede aos Estudantes com Necessidades Educativas Específicas (ação em execução e integrada nos objetivos 1,2, 5 e 8 dos eixos 1 e 5);
- Organização do Encontro Nacional de Técnicos de Ação Social no Ensino Superior (ação executada e integrada nos objetivos 5 e 8);
- Apresentação de comunicações/posters no congresso da Ordem dos Psicólogos Portugueses e noutros congressos (set e out de 2022) (ação executada e integrada nos objetivos 3, 6 e 12).

Relatórios de atividades das unidades orgânicas

O presente relatório integra também os relatórios de atividades das unidades orgânicas de ensino e de investigação e dos SASIPC.

Relatório de Revisão Anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade

O relatório de revisão anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade é apresentado em anexo ao Relatório de Atividades.

Índice de figuras

<i>Figura 1 – IPC em números, 2022</i>	3
<i>Figura 2 - Organograma do IPC</i>	11
<i>Figura 3 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025</i>	14

Índice de Quadros

<i>Quadro 1 – Grau de execução das ações previstas por unidade orgânica - 2022</i>	5
<i>Quadro 2 - Infraestruturas do Instituto Politécnico de Coimbra</i>	15
<i>Quadro 3 - Trabalhadores no IPC e por unidade orgânica – em n.º de ETI a 31/12/2022</i>	16
<i>Quadro 4 – Trabalhadores nos SASIPC, 31/12/2022</i>	17
<i>Quadro 5 – Recursos Financeiros do IPC – 2021 e 2022</i>	18
<i>Quadro 6 - Recursos Financeiros dos SASIPC – 2021 e 2022</i>	21
<i>Quadro 7 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO</i>	22
<i>Quadro 8 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO</i>	23
<i>Quadro 9 – Resultados no objetivo 1</i>	24
<i>Quadro 10 - Resultados no objetivo 2</i>	28
<i>Quadro 11 - Resultados no objetivo 4</i>	31
<i>Quadro 12 - Resultados no objetivo 7</i>	32
<i>Quadro 13 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO</i>	38
<i>Quadro 14 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO</i>	38
<i>Quadro 15 - Resultados no objetivo 3</i>	40

<i>Quadro 16 - Resultados no objetivo 5</i>	42
<i>Quadro 17 - Resultados no objetivo 6</i>	44
<i>Quadro 18 - Resultados no objetivo 8</i>	46
<i>Quadro 19 - Resultados no objetivo 9</i>	49
<i>Quadro 20 - Resultados no objetivo 10</i>	51
<i>Quadro 21 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO</i>	54
<i>Quadro 22 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO</i>	55
<i>Quadro 23 - Resultados no objetivo 11</i>	56
<i>Quadro 24 - Resultados no objetivo 12</i>	57
<i>Quadro 25 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva Financeira, por UO</i>	60
<i>Quadro 26 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva Financeira, por UO</i>	61
<i>Quadro 27 - Resultados no objetivo 13</i>	62
<i>Quadro 28 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC, por UO</i>	66
<i>Quadro 29 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – Serviços Centrais</i>	67
<i>Quadro 30 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL</i>	69
<i>Quadro 31 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – IIA</i>	74
<i>Quadro 32 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – SASIPC</i>	74
<i>Quadro 33 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – CCPS</i>	75

Quadro 34 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	76
Quadro 35 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	77
Quadro 36 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	79
Quadro 37 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC	82
Quadro 38 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	83
Quadro 39 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	85
Quadro 40 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC.....	87
Quadro 41 – Grau de execução das ações previstas no eixo Inserção territorial	92
Quadro 42 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – Serviços Centrais	93
Quadro 43 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL.....	94
Quadro 44 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – CCPS	97
Quadro 45 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	97
Quadro 46 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	98
Quadro 47 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	98

Quadro 48 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	99
Quadro 49 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC	101
Quadro 50 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	102
Quadro 51 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – IIA	103
Quadro 52 – Grau de execução das ações previstas no eixo Internacionalização	107
Quadro 53 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – Serviços Centrais.....	108
Quadro 54 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL	110
Quadro 55 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – CCPS.....	111
Quadro 56 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC	112
Quadro 57 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH	112
Quadro 58 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	113
Quadro 59 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC	114
Quadro 60 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	115
Quadro 61 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC	116
Quadro 62 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação	120

Quadro 63 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – IIA.....	121
Quadro 64 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL.....	125
Quadro 65 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	126
Quadro 66 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	126
Quadro 67 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	127
Quadro 68 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	127
Quadro 69 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	129
Quadro 70 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	130
Quadro 71 – Grau de execução das ações previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade.....	134
Quadro 72 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – Serviços Centrais.....	135
Quadro 73 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – INOPOL.....	136
Quadro 74 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – CCPS.....	137
Quadro 75 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – SASIPC.....	137
Quadro 76 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	138

Quadro 77 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	139
Quadro 78 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	140
Quadro 79 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	141
Quadro 80 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	141
Quadro 81 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC.....	143
Quadro 82 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos.....	147
Quadro 83 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – Serviços Centrais.....	148
Quadro 84 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – CCPS.....	155
Quadro 85 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – INOPOL.....	156
Quadro 86 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESEC.....	157
Quadro 87 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH.....	159
Quadro 88 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH.....	161
Quadro 89 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC.....	162
Quadro 90 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISEC.....	163