

Missão: O Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;

b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;

c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;

d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;

e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;

f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;

g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

Objectivos Estratégicos (OE):

1 - Formar mais estudantes	8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto
2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino	9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação	10 - Promover a sustentabilidade ambiental
4 - Reforçar a ligação à comunidade	11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas	12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade	13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição
7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação	

Parâmetros de Avaliação

EFICÁCIA						Resultado:	Peso (%):	55,36%				
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização						
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação				
								Não atingiu	Atingiu	Superou	Desvio	
Objetivo 1 - Formar mais estudantes						16,13%						
	1. Índice de força do IPC	+	35,1%	≥37%	20,00%							
	2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas	+	2 698	≥2 725	20,00%							
	2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados	+	852	≥904	20,00%							
	2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP	+	365	≥483	20,00%							
	3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais	+	58	≥98	20,00%							
Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação						16,13%						
	8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social	+	3 455	3 594	20,00%							
	9. Seguidores nas redes sociais	+	33 196	40 000	20,00%							
	10. Publicações do IPC	+	88	90	20,00%							
	11. Rede Alumni	+	924	3 000	20,00%							
	12. Parceiros da Rede Alumni	+	18	30	20,00%							
Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade						3,23%						
	14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	+	0	13	100,00%							
Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas						9,68%						
	17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I	+	70	≥90	33,33%							
	18. Projetos nacionais de I&D+I	+	20	25	33,33%							
	19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental	+	2	2	33,33%							

Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			
								Não atingiu	Atingiu	Superou	Desvio
Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade					19,35%						x
	20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade	+	3	4	16,67%						x
	21. Registos de propriedade intelectual	+	15	15	16,67%						x
	22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	+	1	2	16,67%						x
	23. Recém-diplomados que estão registados no IEFP como desempregados	-	5,2%	≤5,5%	16,67%						x
	24. Projetos de vocação empresarial apoiados	+	19	25	16,67%						x
	26. Rede de empresas IPC +emprego	+		70	16,67%						x
Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação					16,13%						x
	27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming	+	467	≥701	20,00%						x
	28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	+	63	201	20,00%						x
	29. Financiamento de projetos internacionais (€)	+	1 013 820 €	1 407 699 €	20,00%						x
	30. Estudantes estrangeiros	+	676	≥ 1 064	20,00%						x
	34. Docentes a participar em unidades de investigação (%)	+	60%	≥ 25%	20,00%						x
Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto					6,45%						x
	38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI	+	20	+25	50,00%						x
	40. Eventos culturais	+	119	≥80	50,00%						x
Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão					3,23%						x
	44. Apoio ao planeamento e respetiva monitorização	-	-	30-06-2023	100%						x
Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição					9,68%						
	58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	+	986 906 €	≥1 085 597 €	33,33%						
	59. Financiamentos executados em projetos	+	2 667 206 €	10 450 347 €	33,33%						
	60. Autofinanciamento do IIA	+	73%	58%	33,33%						

EFICIÊNCIA						Resultado:	Peso (%):	5,36%			
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			
								Não atingiu	Atingiu	Superou	Desvio
Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto					33,33%						
	36. Estudantes apoiados através de bolsas ou subsídios	+		100%	100,00%						
Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão					33,33%						
	43. Desmaterialização de processos	+	20	12	100,00%						
Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental					33,33%						
	47. Projeto IPC a Pedalar	+		100%	100,00%						

QUALIDADE						Resultado:	Peso (%):	39,29%		
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização				
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação		
								Não atingiu	Atingiu	Superou
Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino					27,27%					
	5.1. Conclusão do curso no número + de anos previsto - Licenciaturas		50%	≥52%	16,67%					
	5.2. Conclusão do curso no número + de anos previsto - Mestrados		27%	≥26%	16,67%					
	5.3. Conclusão do curso no número + de anos previsto - CTESP		49%	≥58%	16,67%					
	6.1. Abandono escolar - Licenciaturas	-	8,7%	≤9%	16,67%					
	6.2. Abandono escolar - Mestrados	-	20,4%	≤20%	16,67%					
	6.3. Abandono escolar - CTESP	-	16%	≤15,5%	16,7%					
Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação					13,64%					
	31. Publicações indexadas à Scopus + no 1º quartil do ranking SCImago		30,34%	30,4%	33,33%					
	32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra	+	3,41%	3,33%	33,33%					
	33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica	+	10,21%	10,5%	33,33%					
Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto					13,64%					
	37. Camas disponíveis nas residências dos SASIPC	+	374	288	33,33%					
	41. Participantes em atividades culturais	+	1 219	≥10 000	33,33%					
	42. Praticantes de atividades desportivas	+	250	≥250	33,33%					
Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental					18,18%					
	46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	+	7	7	25,00%					
	48. Economia Circular	+	21 667 €	≥45 379 €	25,00%					
	49. Mobilidade UOE	+		1	25,00%					
	50. Mobilidade SASIPC	+		1	25,00%					
Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais					9,09%					
	51. Área construída e requalificada	+	2 375 m2	11 917 m2	50,00%					
	52. Conectividade do Campus	+	2	12	50,00%					
Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos					18,18%					
	54. Professores Coordenadores	+	20%	29%	25,00%					
	55. Professores especialistas	+	16%	21%	25,00%					
	56. Docentes de carreira com doutoramento	+	69%	75%	25,00%					
	57. Tempo de formação ministrado + no IPC aos não docentes	+	8:52	9:00	25,00%					

Explicitação das fórmulas utilizadas

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

O cálculo da classificação obtida em cada indicador é obtido de forma distinta entre os indicadores de polaridade positiva (quanto maior, melhor) e os indicadores de polaridade negativa (quanto menor, melhor). No caso dos indicadores de polaridade positiva, a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido $[(\text{Resultado} - \text{Meta})/\text{Meta}]$. No caso dos indicadores de polaridade negativa a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido $[(\text{Meta} - \text{Resultado})/\text{Meta}]$.

Assim:

Taxa de realização no objetivo = Peso relativo do Indicador1 x Taxa de realização do indicador1 + Peso relativo do Indicador2 x Taxa de realização do indicador2 + ...

Resultado no parâmetro = Peso relativo do objetivo1 x Taxa de realização do objetivo1 + Peso relativo do objetivo2 x Taxa de realização do objetivo2 + ...

Avaliação final (quantitativa) = Ponderação do parâmetro eficácia x Resultado do parâmetro eficácia + Ponderação do parâmetro eficiência x Resultado do parâmetro eficiência + Ponderação do parâmetro qualidade x Resultado do parâmetro qualidade.

Meios Disponíveis 2023
Recursos humanos previstos

Designação Cargo/Carreira/Grupo	Previsão de n.º de efetivos em funções IPC + SASIPC		Varição prevista do n.º efetivos
	31/12/2022	31/12/2023	2023
Dirigente Superior de 1º Grau	2	2	0
Dirigente Superior de 2º Grau	5	5	0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	11	11	0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	21	28	7
Técnico Superior	159	182	23
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	112	122	10
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	150	156	6
Informático	29	32	3
Pessoal De Investigação Científica	2	5	3
Docente Ensino Superior Politécnico	878	1 490	612
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	0	0	0
Total	1 369	2 033	664

N.º de efetivos em funções IPC + SASIPC			Desvios		
31/12/2022	31/12/2023	Variação	N.º de efetivos 31/12/2022	N.º de efetivos 31/12/2023	Variação do n.º de efetivos
		0	-2	-2	0
		0	-5	-5	0
		0	-11	-11	0
		0	-21	-28	-7
		0	-159	-182	-23
		0	-112	-122	-10
		0	-150	-156	-6
		0	-29	-32	-3
		0	-2	-5	-3
		0	-878	-1 490	-612
		0	0	0	0
0	0	0	-1 369	-2 033	-664

Recursos financeiros previstos e respectiva aplicação

Receitas consolidadas IPC + SASIPC	Previsões iniciais
Plafond OE	36 028 448 €
Receitas de autofinanciamento	13 845 691 €
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos cofinanciados e de transferências entre organismos do Estado	20 697 092 €
Subtotal de receitas do ano	70 571 231 €
Saldo transitado do ano anterior	0 €
Total de receitas	70 571 231 €

Receita cobrada líquida	Grau de execução	Desvio
	0 €	-36 028 448 €
	0 €	-13 845 691 €
	0 €	-20 697 092 €
0 €	0 €	-70 571 231 €
	-	0 €
0 €	0 €	-70 571 231 €

Despesas consolidadas IPC + SASIPC	Previsões iniciais
Despesas com pessoal	46 128 820 €
Aquisição de bens e serviços	21 117 798 €
Transferências correntes concedidas	2 570 634 €
Outras despesas correntes	410 320 €
Juros e outros encargos	1 500 €
Investimentos	342 159 €
Total de despesas	70 571 231 €

Despesa paga	Grau de execução	Desvio
	0 €	-46 128 820 €
	0 €	-21 117 798 €
	0 €	-2 570 634 €
	0 €	-410 320 €
	0 €	-1 500 €
	0 €	-342 159 €
0 €	0 €	-70 571 231 €

Avaliação de Desempenho do Serviço

Parâmetros	Ponderação	Resultado no Parâmetro	Avaliação de Desempenho
Eficácia	55,36%		
Eficiência	5,36%		
Qualidade	39,29%		

Autoavaliação final do serviço

Bom (atingiu todos os objectivos, superando alguns)
Satisfatório (atingiu todos os objectivos ou os mais relevantes)
Insuficiente (não atingiu os objectivos mais relevantes)

Indicadores de desempenho e respectivas fontes de verificação

Indicador	Critério de medição	Período de ref.ª da meta	Unidade	Fonte de verificação
1. Índice de força do IPC	N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL)	2023/24	%	NONIO
2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas	N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	2023/24	N.º	NONIO
2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados	N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	2023/24	N.º	NONIO
2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP	N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTESP	2023/24	N.º	NONIO
3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez, que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	2023/24	N.º	NONIO
5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto - Licenciaturas	N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	2022/23	%	NONIO
5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto - Mestrados	N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	2022/23	%	NONIO
5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto - CTESP	N.º de diplomados nos CTESP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTESP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	2022/23	%	NONIO
6.1. Abandono escolar - Licenciaturas	Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas	2022/23	%	NONIO
6.2. Abandono escolar - Mestrados	Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados	2022/23	%	NONIO
6.3. Abandono escolar - CTESP	Abandono calculado nos CTESP/ Inscritos potenciais nos CTESP	2022/23	%	NONIO
8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social	N.º anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS	2023	N.º	
9. Seguidores nas redes sociais	N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano	2023	N.º	
10. Publicações do IPC	N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias)	2023	N.º	
11. Rede Alumni	N.º de alumni que integram a Rede Alumni no final do ano	2023	N.º	
12. Parceiros da Rede Alumni	N.º de parceiros da Rede Alumni no final do ano	2023	N.º	
14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	N.º de gabinetes de inovação regional a funcionar no final o ano	2023	N.º	
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I	N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i até ao final do ano	2023	N.º	
18. Projetos nacionais de I&D+I	N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	2023	N.º	
19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental	N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	2023	N.º	
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade	N.º de programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	2023	N.º	
21. Registos de propriedade intelectual	N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano	2023	N.º	
22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º de Startup ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	2023	N.º	
23. Recém-diplomados que estão registados no IEFEP como desempregados	N.º médio de recém-diplomados registados no IEFEP como desempregados / N.º de recém-diplomados (metodologia IEFEP)	2º semestre 2023	%	INFOCURSOS
24. Projetos de vocação empresarial apoiados	Nº de projetos de negócio apoiados no ano	2023	N.º	
26. Rede de empresas IPC +emprego	N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	2023	N.º	

27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming	N.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no ano letivo	2022/23	N.º	NONIO
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	2022/23	N.º	
29. Financiamento de projetos internacionais	Financiamento obtido (cobrado) em projetos de ensino e investigação no período	2023	€	GIAF
30. Estudantes estrangeiros	N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo	2023/24	N.º	NONIO
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago	Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago.	SIR IBER 2023	%	SCImago
32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra	Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento.	SIR IBER 2023	%	SCImago
33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica	Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico.	SIR IBER 2023	%	SCImago
34. Docentes a participar em unidades de investigação	N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira a 31/12	2023	%	
36. Estudantes apoiados através de bolsas ou subsídios	Montante de bolsas ou de subsídios atribuído no ano letivo/ Montante elegível para atribuição de bolsas ou subsídios	2023/2024	%	
37. Camas disponíveis nas residências dos SASIPC	N.º de camas disponíveis nas residências dos SASIPC no final do ano	2023	N.º	
38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI	N.º de computadores afetos ao PASI no final do período de referência - N.º de computadores afetos ao PASI no início do período de referência	2023	N.º	
40. Eventos culturais	N.º de eventos culturais, disponibilizados no ano, promovidos pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	2023	N.º	
41. Participantes em atividades culturais	N.º de participantes em atividades culturais (eventos e atividades artísticas permanentes) promovidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	2023	N.º	
42. Praticantes de atividades desportivas	N.º de estudantes inscritos em atividades de prática desportiva	2023	N.º	
43. Desmaterialização de processos	N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados no ano	2023	N.º	
44. Apoio ao planeamento e respetiva monitorização	Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	2023	Dia	
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	N.º de galardões Eco Escola Eco Politécnico obtidos anualmente	2023	N.º	
47. Projeto IPC a Pedalar	N.º de bicicletas do projeto atribuídas/ N.º de bicicletas afetas ao projeto	2023	N.º	
48. Economia Circular	Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	2023	N.º	GIAF
49. Mobilidade UOE	N.º de automóveis elétricos disponibilizados às UOE até final do ano	2023	N.º	
50. Mobilidade SASIPC	N.º de carrinhas térmicas elétricas disponibilizadas aos SASIPC até final do ano	2023	N.º	
51. Área construída e requalificada	Área construída e requalificada associada às iniciativas previstas até 2025	2023	N.º	
52. Conectividade do Campus	N.º de projetos implementados no ano	2023	N.º	
54. Professores Coordenadores	N.º de professores coordenadores a 31 de dez/N.º de docentes de carreira a 31 de dez	2023	N.º	GIAF
55. Professores especialistas	N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dez/N.º de docentes a 31 de dez	2023	N.º	GIAF
56. Docentes de carreira com doutoramento	N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dez/ N.º de docentes de carreira a 31 de dez	2023	N.º	GIAF
57. Tempo de formação ministrado no IPC aos não docentes	N.º de horas de formação promovidas/organizadas pelo IPC para trabalhadores não docentes no ano/ N.º de trabalhadores não docentes a 31 de dezembro	2023	Hora	

58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	2023	€	GIAF
59. Financiamentos executados em projetos	Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	2023	€	GIAF
60. Autofinanciamento do IIA	Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA			GIAF