

**Missão:**

**Objectivos Estratégicos (OE):**

1 - Formar mais estudantes	10 - Promover a sustentabilidade ambiental
2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino	11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação	12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
4 - Reforçar a ligação à comunidade	13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição
5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas	
6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade	
7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação	
8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto	
9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão	

**Parâmetros de Avaliação**

EFICÁCIA						Resultado:	Peso (%):				47,62%
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			Desvio
								Não atingiu	Atingiu	Superou	
<b>Objetivo 1 - Formar mais estudantes</b>					<b>50,00%</b>						
	1. Índice de força do IPC	+			20,00%						
	2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas	+			20,00%						
	2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados	+			20,00%						
	2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP	+			20,00%						
	3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais	+			20,00%						
<b>Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação</b>					<b>40,00%</b>						
	27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming	+			25,00%						
	28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	+			25,00%						
	30. Estudantes estrangeiros	+			25,00%						
	34. Docentes a participar em unidades de investigação	+			25,00%						
<b>Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição</b>					<b>10,00%</b>						
	58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	+			100,00%						

QUALIDADE						Resultado:	Peso (%):	52,38%			
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Resultado	Taxa de Realização	Concretização			
								Não atingiu	Atingiu	Superou	Desvio
<b>Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino</b>					<b>54,55%</b>						
	5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto - Licenciaturas	+			16,67%						
	5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto - Mestrados	+			16,67%						
	5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto - CTESP	+			16,67%						
	6.1. Abandono escolar - Licenciaturas	-			16,67%						
	6.2. Abandono escolar - Mestrados	-			16,67%						
	6.3. Abandono escolar - CTESP	-			16,67%						
<b>Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade</b>					<b>18,18%</b>						
	46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	+			50,00%						
	48. Economia Circular	+			50,00%						
<b>Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos</b>					<b>27,27%</b>						
	54. Professores Coordenadores	+			33,33%						
	55. Professores especialistas	+			33,33%						
	56. Docentes de carreira com doutoramento	+			33,33%						

### Explicação das fórmulas utilizadas

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

O cálculo da classificação obtida em cada indicador é obtido de forma distinta entre os indicadores de polaridade positiva (quanto maior, melhor) e os indicadores de polaridade negativa (quanto menor, melhor). No caso dos indicadores de polaridade positiva, a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(Resultado - Meta)/Meta]$ . No caso dos indicadores de polaridade negativa a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(Meta - Resultado)/Meta]$ .

Assim:

**Taxa de realização no objetivo** = Peso relativo do Indicador1 x Taxa de realização do indicador1 + Peso relativo do Indicador2 x Taxa de realização do indicador2 + ...

**Resultado no parâmetro** = Peso relativo do objetivo1 x Taxa de realização do objetivo1 + Peso relativo do objetivo2 x Taxa de realização do objetivo2 + ...

**Avaliação final (quantitativa)** = Ponderação do parâmetro eficácia x Resultado do parâmetro eficácia + Ponderação do parâmetro eficiência x Resultado do parâmetro eficiência + Ponderação do parâmetro qualidade x Resultado do parâmetro qualidade

**Meios Disponíveis 2023**
**Recursos humanos previstos**

Designação Cargo/Carreira/Grupo	Previsão de n.º de efetivos em funções		Variação prevista do n.º efetivos	N.º de efetivos em funções			Desvios		
	31/12/2022	31/12/2023	2023	31/12/2022	31/12/2023	Variação	N.º de efetivos 31/12/2022	N.º de efetivos 31/12/2023	Variação do n.º de efetivos
Dirigente Superior de 1º Grau									
Dirigente Superior de 2º Grau									
Dirigente Intermédio de 2º Grau									
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes									
Técnico Superior									
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo									
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar									
Informático									
Pessoal De Investigação Científica									
Docente Ensino Superior Politécnico									
Contratos Emprego-Inserção/Pepac									
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>						

**Recursos financeiros previstos e respectiva aplicação**

Receitas	Previsões iniciais	Receita cobrada líquida	Grau de execução	Desvio
Plafond OE				
Receitas de autofinanciamento				
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos cofinanciados e de transferências entre				
<b>Subtotal de receitas do ano</b>	<b>0 €</b>			
Saldo transitado do ano anterior	0 €			
<b>Total de receitas</b>	<b>0 €</b>			

Despesas	Previsões iniciais	Despesa paga	Grau de execução	Desvio
Despesas com pessoal				
Aquisição de bens e serviços				
Transferências correntes concedidas				
Outras despesas correntes				
Juros e outros encargos				
Investimentos				
<b>Total de despesas</b>	<b>0 €</b>			

**Avaliação de Desempenho do Serviço**

Parâmetros	Ponderação	Resultado no Parâmetro	Avaliação de Desempenho
Eficácia	47,62%		
Eficiência	0,00%		
Qualidade	52,38%		

<b>Autoavaliação final do serviço</b>	<b>Bom</b> (atingiu todos os objectivos, superando alguns)
	<b>Satisfatório</b> (atingiu todos os objectivos ou os mais relevantes)
	<b>Insuficiente</b> (não atingiu os objectivos mais relevantes)

**Indicadores de desempenho e respectivas fontes de verificação**

Indicador	Critério de medição	Período de ref.ª da meta	Unidade	Fonte de verificação
1. Índice de força do IPC	N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL)	2023/24	%	NONIO
2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas	N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	2023/24	N.º	NONIO
2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados	N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	2023/24	N.º	NONIO
2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP	N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTESP	2023/24	N.º	NONIO
3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez, que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	2023/24	N.º	NONIO
5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto - Licenciaturas	N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	2022/23	%	NONIO
5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto - Mestrados	N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	2022/23	%	NONIO
5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto - CTESP	N.º de diplomados nos CTESP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTESP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	2022/23	%	NONIO
6.1. Abandono escolar - Licenciaturas	Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas	2022/23	%	NONIO
6.2. Abandono escolar - Mestrados	Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados	2022/23	%	NONIO
6.3. Abandono escolar - CTESP	Abandono calculado nos CTESP/ Inscritos potenciais nos CTESP	2022/23	%	NONIO
27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming	N.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no ano letivo	2022/23	N.º	NONIO
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	2022/23	N.º	
30. Estudantes estrangeiros	N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo	2023/24	N.º	NONIO
34. Docentes a participar em unidades de investigação	N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira a 31/12	2023	%	
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	N.º de galardões Eco Escola Eco Politécnico obtidos anualmente	2023	N.º	
48. Economia Circular	Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	2023	N.º	GIAF
54. Professores Coordenadores	N.º de professores coordenadores a 31 de dez/N.º de docentes de carreira a 31 de dez	2023	N.º	GIAF
55. Professores especialistas	N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dez/N.º de docentes a 31 de dez	2023	N.º	GIAF
56. Docentes de carreira com doutoramento	N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dez/ N.º de docentes de carreira a 31 de dez	2023	N.º	GIAF
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	2023	€	GIAF