

**Missão:**

**Objectivos Estratégicos (OE):**

- |  |   |
|--|---|
| 1 - Formar mais estudantes   | 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos                            |
| 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino  | 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição |
| 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação                                       |   |
| 4 - Reforçar a ligação à comunidade  |   |
| 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas   |   |
| 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade               |   |
| 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação   |   |
| 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto |   |
| 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão   |   |
| 10 - Promover a sustentabilidade ambiental   |   |
| 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais  |   |

**Parâmetros de Avaliação**

EFICÁCIA						Resultado:	0,0%	Peso (%):	100,00%		
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			
								Não atingiu	Atingiu	Superou	Desvio
<b>Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade</b>					<b>85,71%</b>						
	20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade	+			16,67%						
	21. Registos de propriedade intelectual	+			16,67%						
	22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	+			16,67%						
	23. Recém-diplomados que estão registados no IIEFP como desempregados	+			16,67%						
	24. Projetos de vocação empresarial apoiados	+			16,67%						
	26. Rede de empresas IPC +emprego	+			16,67%						
<b>Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição</b>					<b>14,29%</b>						
	58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	+			100,00%						

**Explicitação das fórmulas utilizadas**

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

O cálculo da classificação obtida em cada indicador é obtido de forma distinta entre os indicadores de polaridade positiva (quanto maior, melhor) e os indicadores de polaridade negativa (quanto menor, melhor). No caso dos indicadores de polaridade positiva, a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(Resultado - Meta)/Meta]$ . No caso dos indicadores de polaridade negativa a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(Meta - Resultado)/Meta]$ .

Assim:

**Taxa de realização no objetivo** = Peso relativo do Indicador1 x Taxa de realização do indicador1 + Peso relativo do Indicador2 x Taxa de realização do indicador2 + ...

**Resultado no parâmetro** = Peso relativo do objetivo1 x Taxa de realização do objetivo1 + Peso relativo do objetivo2 x Taxa de realização do objetivo2 + ...

**Avaliação final (quantitativa)** = Ponderação do parâmetro eficácia x Resultado do parâmetro eficácia + Ponderação do parâmetro eficiência x Resultado do parâmetro eficiência + Ponderação do parâmetro qualidade x Resultado do parâmetro qualidade

**Meios Disponíveis 2023**
**Recursos humanos previstos**

Designação Cargo/Carreira/Grupo	Previsão de n.º de efetivos em funções		Variação prevista do n.º efetivos
	31/12/2022	31/12/2023	2023
Dirigente Superior de 1º Grau			
Dirigente Superior de 2º Grau			
Dirigente Intermédio de 2º Grau			
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes			
Técnico Superior			
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo			
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar			
Informático			
Pessoal De Investigação Científica			
Docente Ensino Superior Politécnico			
Contratos Emprego-Inserção/Pepac			
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

N.º de efetivos em funções			Desvios		
31/12/2022	31/12/2023	Variação	N.º de efetivos 31/12/2022	N.º de efetivos 31/12/2023	Variação do n.º de efetivos

**Recursos financeiros previstos e respectiva aplicação**

Receitas	Previsões iniciais
Plafond OE	
Receitas de autofinanciamento	
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos cofinanciados e de transferências entre	
<b>Subtotal de receitas do ano</b>	<b>0 €</b>
Saldo transitado do ano anterior	0 €
<b>Total de receitas</b>	<b>0 €</b>

Receita cobrada líquida	Grau de execução	Desvio

Despesas	Previsões iniciais
Despesas com pessoal	
Aquisição de bens e serviços	
Transferências correntes concedidas	
Outras despesas correntes	
Juros e outros encargos	
Investimentos	
<b>Total de despesas</b>	<b>0 €</b>

Despesa paga	Grau de execução	Desvio

Avaliação de Desempenho do Serviço			
Parâmetros	Ponderação	Resultado no Parâmetro	Avaliação de Desempenho
Eficácia	100,00%		
Eficiência	0,00%		
Qualidade	0,00%		

<b>Autoavaliação final do serviço</b>	<b>Bom</b> (atingiu todos os objectivos, superando alguns)
	<b>Satisfatório</b> (atingiu todos os objectivos ou os mais relevantes)
	<b>Insuficiente</b> (não atingiu os objectivos mais relevantes)

**Indicadores de desempenho e respectivas fontes de verificação**

Indicador	Critério de medição	Período de ref.ª da meta	Unidade	Fonte de verificação
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade	N.º de programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	2023	N.º	
21. Registos de propriedade intelectual	N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano	2023	N.º	
22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º de Startup ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	2023	N.º	
23. Recém-diplomados que estão registados no IEFP como desempregados	N.º médio de recém-diplomados registados no IEFP como desempregados / N.º de recém-diplomados (metodologia IEFP)	2º semestre 2023	%	INFOCURSOS
24. Projetos de vocação empresarial apoiados	Nº de projetos de negócio apoiados no ano	2023	N.º	
26. Rede de empresas IPC +emprego	N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	2023	N.º	
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	2023	€	GIAF