

**Missão:** O Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;

b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;

c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;

d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;

e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;

f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;

g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

**Objectivos Estratégicos (OE):**

- |  |   |
|--|---|
| 1 - Formar mais estudantes   | 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos                            |
| 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino  | 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição |
| 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação                                       |   |
| 4 - Reforçar a ligação à comunidade  |   |
| 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas   |   |
| 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade               |   |
| 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação   |   |
| 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto |   |
| 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão   |   |
| 10 - Promover a sustentabilidade ambiental   |   |
| 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais  |   |

**Parâmetros de Avaliação**

EFICÁCIA						Resultado:	Peso (%):				54,55%
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado de referência	Meta 2023	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			
								Não atingiu	Atingiu	Superou	Desvio
<b>Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação</b>					<b>41,67%</b>						
	8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social	+			20,00%						
	9. Seguidores nas redes sociais	+			20,00%						
	10. Publicações do IPC	+			20,00%						
	11. Rede Alumni	+			20,00%						
	12. Parceiros da Rede Alumni	+			20,00%						
<b>Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade</b>					<b>8,33%</b>						
	14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	+			100,00%						
<b>Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação</b>					<b>16,67%</b>						
	28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	+			50,00%						
	29. Financiamento de projetos internacionais	+			50,00%						
<b>Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto</b>					<b>8,33%</b>						
	38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI	+			100,00%						
<b>Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão</b>					<b>8,33%</b>						
	44. Apoio ao planeamento e respetiva monitorização	-			100,00%						
<b>Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição</b>					<b>16,67%</b>						
	58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	+			50,00%						
	59. Financiamentos executados em projetos	+			50,00%						

EFICIÊNCIA						Resultado:	Peso (%):				9,09%
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado 2019	Meta 2020	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			Desvio
								Não atingiu	Atingiu	Superou	
<b>Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão</b>											
	43. Desmaterialização de processos	+			100,00%						
<b>Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental</b>											
	47. Projeto IPC a Pedalar	+			100,00%						
QUALIDADE						Resultado:	Peso (%):				36,36%
Objectivos Anuais	Indicadores	Polaridade	Resultado 2019	Meta 2020	Peso relativo	Concretização					
						Resultado	Taxa de Realização	Classificação			Desvio
								Não atingiu	Atingiu	Superou	
<b>Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto</b>											
	42. Praticantes de atividades desportivas	+			100,00%						
<b>Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade</b>											
	46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	+			25,00%						
	48. Economia Circular	+			25,00%						
	49. Mobilidade UOE	+			25,00%						
	50. Mobilidade SASIPC	+			25,00%						
<b>Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais</b>											
	51. Área construída e requalificada	+			50,00%						
	52. Conectividade do Campus	+			50,00%						
<b>Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos</b>											
	57. Tempo de formação ministrado no IPC aos não docentes	+			100,00%						

### Explicitação das fórmulas utilizadas

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

O cálculo da classificação obtida em cada indicador é obtido de forma distinta entre os indicadores de polaridade positiva (quanto maior, melhor) e os indicadores de polaridade negativa (quanto menor, melhor). No caso dos indicadores de polaridade positiva, a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(Resultado - Meta)/Meta]$ . No caso dos indicadores de polaridade negativa a taxa de realização é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(Meta - Resultado)/Meta]$ .

Assim:

**Taxa de realização no objetivo** = Peso relativo do Indicador1 x Taxa de realização do indicador1 + Peso relativo do Indicador2 x Taxa de realização do indicador2 + ...

**Resultado no parâmetro** = Peso relativo do objetivo1 x Taxa de realização do objetivo1 + Peso relativo do objetivo2 x Taxa de realização do objetivo2 + ...

**Avaliação final (quantitativa)** = Ponderação do parâmetro eficácia x Resultado do parâmetro eficácia + Ponderação do parâmetro eficiência x Resultado do parâmetro eficiência + Ponderação do parâmetro qualidade x Resultado do parâmetro qualidade

**Meios Disponíveis 2023**
**Recursos humanos previstos**

Designação Cargo/Carreira/Grupo	Previsão de n.º de efetivos em funções		Variação prevista do n.º efetivos	N.º de efetivos em funções			Desvios		
	31/12/2022	31/12/2023	2023	31/12/2022	31/12/2023	Variação	N.º de efetivos 31/12/2022	N.º de efetivos 31/12/2023	Variação do n.º de efetivos
Dirigente Superior de 1º Grau									
Dirigente Superior de 2º Grau									
Dirigente Intermédio de 2º Grau									
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes									
Técnico Superior									
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo									
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar									
Informático									
Pessoal De Investigação Científica									
Docente Ensino Superior Politécnico									
Contratos Emprego-Inserção/Pepac									
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>						

**Recursos financeiros previstos e respectiva aplicação**

Receitas	Previsões iniciais	Receita cobrada líquida	Grau de execução	Desvio
Plafond OE				
Receitas de autofinanciamento				
Receitas resultantes de financiamentos da U.E., de projetos cofinanciados e de transferências entre organismos do Estado				
<b>Subtotal de receitas do ano</b>	<b>0 €</b>			
Saldo transitado do ano anterior	0 €			
<b>Total de receitas</b>	<b>0 €</b>			

Despesas	Previsões iniciais	Despesa paga	Grau de execução	Desvio
Despesas com pessoal				
Aquisição de bens e serviços				
Transferências correntes concedidas				
Outras despesas correntes				
Juros e outros encargos				
Investimentos				
<b>Total de despesas</b>	<b>0 €</b>			

**Avaliação de Desempenho do Serviço**

Parâmetros	Ponderação	Resultado no Parâmetro	Avaliação de Desempenho
Eficácia	54,55%		
Eficiência	9,09%		
Qualidade	36,36%		

<b>Autoavaliação final do serviço</b>	<b>Bom</b> (atingiu todos os objectivos, superando alguns)
	<b>Satisfatório</b> (atingiu todos os objectivos ou os mais relevantes)
	<b>Insuficiente</b> (não atingiu os objectivos mais relevantes)

**Indicadores de desempenho e respectivas fontes de verificação**

Indicador	Critério de medição	Período de ref.ª da meta	Unidade	Fonte de verificação
8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social	N.º anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS	2023	N.º	
9. Seguidores nas redes sociais	N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano	2023	N.º	
10. Publicações do IPC	N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias)	2023	N.º	
11. Rede Alumni	N.º de alumni que integram a Rede Alumni no final do ano	2023	N.º	
12. Parceiros da Rede Alumni	N.º de parceiros da Rede Alumni no final do ano	2023	N.º	
14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	N.º de gabinetes de inovação regional a funcionar no final do ano	2023	N.º	
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	2022/23	N.º	
29. Financiamento de projetos internacionais	Financiamento obtido (cobrado) em projetos de ensino e investigação no período	2023	€	GIAF
38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI	N.º de computadores afetos ao PASI no final do período de referência - N.º de computadores afetos ao PASI no início do período de referência	2023	N.º	