



Relatório de Atividades 2022

i2A

Título

Relatório de Atividades 2022 | i2A

Coordenação

Marta Henriques

Edição

Instituto Politécnico de Coimbra – i2A

Redação e Revisão

Marta Henriques

Ana Veloso

Jorge Moreira

Fotografia

João Teles

ISBN (ebook)

#####

Ano

2023



Relatório de Atividades 2022

i2A

Mensagem da Diretora

O ano de 2022 foi um ano muito intenso para o i2A. O presente documento, que passa agora a ter maior articulação com os documentos estratégicos da instituição, nomeadamente o Plano Estratégico 2021-2025 do IPC e o Plano Estratégico 2021-2025 do i2A, evidenciará isso mesmo, através de uma estrutura renovada, mais atrativa e de fácil compreensão.

Ao nível da dimensão institucional, importa salientar a contratação de dois investigadores juniores e dois investigadores auxiliares ao abrigo do Contrata-Programa celebrado com a FCT (refª CEECINST/00077/2021), no âmbito do Procedimento Concursal de Apoio Institucional. Salienta-se também a aprovação e a Publicação em Diário da República de alguns documentos vitais ao normal funcionamento da UOI, como o Regulamento do Conselho Científico do i2A e do Regulamento de Serviços do i2A. Por outro lado, a partir de 2022, o i2A passou a contar com um Coordenador de Serviços, que tutela o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade.

No que concerne às estruturas de I&D existentes na UOI, cabe destacar a criação de dois novos núcleos, a saber: a Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+) e o Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades, e InTeligência Urbana (SUSCita), cujo âmbito de incidência, sendo transversal a várias áreas científicas da instituição, determina que tenha uma equipa vasta que agrega investigadores de várias UOE do IPC.

O parágrafo anterior remete-nos, conceptualmente, para níveis organizativos mais complexos e formais. Contrariamente ao previsto, o processo de avaliação plurianual da FCT, que determina a criação de novas Unidades de I&D formalmente reconhecidas e financiadas pela FCT, foi

adiado para 2023. Assim, ainda não foi em 2022 que o IPC registou um incremento das suas UID. Por outro lado, o i2A esteve inteiramente envolvido na submissão de duas candidaturas ao mecanismo de constituição de Laboratórios Colaborativos. Lamentavelmente, as mesmas não foram aprovadas, após a análise de um painel internacional de experts. Não obstante, ficou a experiência e a perceção dos pontos nevrálgicos que poderão garantir a viabilização de um CoLAB em próximas edições do respetivo aviso ou noutras que possam surgir.

A produção científica da instituição continuou a aumentar em número. Contudo, a dinâmica paulatina associada, determina que num panorama quer internacional quer nacional cada vez mais competitivo, nomeadamente entre pares do sistema politécnico, o IPC decresceu no ranking Iberoamericano da SCIMAGO. De resto, esta tendência é contrária ao cada vez maior número de apoios atribuídos a trabalhadores do IPC para publicarem os seus trabalhos. Destaca-se ainda que os indicadores da qualidade da produção científica também diminuiram.

Em matéria de procura e obtenção de financiamento, ainda que 2022 tenha sido um ano de fim de ciclo de financiamento, com a transição para o final do Portugal 2020, o i2A foi particularmente ativo ao nível da FCT e do PRR, com as Agendas Mobilizadoras para a Inovação Empresarial e as Agendas de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria. Deste esforço resultaram quase 60 candidaturas e um total de investimento aprovado de mais de 2,7 M Euros.

A respeito da sustentabilidade económica e financeira da instituição, a principal dinâmica registada prende-se com um acréscimo muito significativo na receita cobrada proveniente do financiamento de projetos que se encontram em encerramento, o que evidencia o grau de especialização e a capacidade de trabalho do Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira, cujo trabalho é amplamente reconhecido interna e externamente, nomeadamente entre pares e agências de financiamento.

Em matéria de visibilidade, ainda que não tenha sido possível colocar online o website da UOI, o i2A experimentou um grande incremento através de notícias na imprensa nacional e regional escrita. Por outro lado, no âmbito de várias atividades de I&D em curso, foram realizados vários eventos, presenciais e online, com interessantes níveis de participação.

Relativamente ao eixo da Internacionalização, no seguimento da aprovação do projeto UNIGREEN - Universidade Europeia, o i2A passou a dar apoio formal à iniciativa para a sua estruturação. A UNIGREEN, da qual o IPC é parceiro, está alicerçada numa aliança de 8 Instituições Europeias de Ensino Superior que compartilham a visão comum de promover a excelência no ensino, aprendizagem, investigação e inovação no campo da Agricultura Sustentável, Biotecnologia Verde e Ciências Ambientais e da Vida.

Esta breve resenha deixa antever um ano de 2023 ainda mais intenso. Perspetiva-se um ano de grandes mudanças conjunturais no que diz respeito à investigação, relacionadas com a avaliação plurianual da FCT e a possibilidade de formalização e financiamento de novas Unidades ou Polos de Unidades I&D. Por outro lado, com a alteração da designação dos Institutos Politécnicos para “*Polytechnic University*”, em língua inglesa, e a possibilidade de outorga do grau de Doutor pelos Institutos Politécnicos a pressão para a produção científica e académica, num contexto atualmente concorrencial, passa a ser ainda mais premente. 2023 será ainda o ano do arranque prático da implementação da Estratégia de I&D da UNIGREEN, com a qual o i2A está fortemente comprometido.

O i2A manter-se-á altamente dinâmico, inconformado e resiliente, na defesa dos interesses da instituição e dos seus recursos humanos. Com os pés bem assentes, continuaremos a trabalhar para facilitar e gerir os sonhos que juntos, todos os dias erguemos.

Índice

| | |
|--|----|
| Sumário executivo..... | 1 |
| Metodologia seguida na elaboração do documento..... | 1 |
| Interpretação dos resultados..... | 1 |
| Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas..... | 1 |
| Resultados atingidos..... | 1 |
| Ações desenvolvidas..... | 3 |
| Fatores condicionantes dos resultados e ações..... | 4 |
| Estrutura Organizacional..... | 5 |
| Enquadramento Estratégico..... | 7 |
| Missão, visão e valores..... | 7 |
| Mapa estratégico..... | 8 |
| Recursos..... | 10 |
| Infraestruturas..... | 10 |
| Recursos Humanos..... | 12 |
| Recursos Financeiros..... | 14 |
| Resultados atingidos no ano..... | 15 |
| Perspetiva de Impacto..... | 15 |
| Indicadores comuns do IPC..... | 16 |

| | |
|--|----|
| Perspetiva dos Processos Internos e Inovação..... | 19 |
| Indicadores comuns do IPC..... | 20 |
| Perspetiva Financeira..... | 22 |
| Indicadores comuns do IPC..... | 23 |
| Metas com indicadores específicos do i2A..... | 25 |
| Objetivo Estratégico 2 i2A. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC..... | 27 |
| Ações desenvolvidas..... | 34 |
| Escola IPC..... | 34 |
| Ações planeadas transversais à instituição..... | 35 |
| Inserção territorial..... | 36 |
| Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas..... | 37 |
| Internacionalização..... | 38 |
| Investigação..... | 39 |
| Ações planeadas transversais à instituição..... | 41 |
| Responsabilidade social e solidariedade..... | 46 |
| Outras ações transversais aos eixos estratégicos..... | 47 |
| Índice de figuras..... | 48 |
| Índice de Quadros..... | 48 |

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2022 e reporta os principais resultados alcançados, as ações desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem da Diretora e do Sumário Executivo, o relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura organizacional**, onde se descrevem as unidades de I&D e os órgãos de governo e estrutura técnico-científica do i2A;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão, os valores institucionais e o mapa estratégico do i2A;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e ações;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados atingidos, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios, para os indicadores comuns ao IPC e para os indicadores específicos do i2A;
- **Ações desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das ações planeadas e se descrevem as respetivas atividades desenvolvidas.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.*

As ações encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Escola IPC; Inserção territorial; Internacionalização; Investigação; Responsabilidade Social e Solidariedade*, sendo também apresentadas ações transversais aos diversos eixos estratégicos.

Interpretação dos resultados

A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização das metas do Plano de Atividades do i2A e do Plano Estratégico do IPC e do i2A, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%) e a taxa de realização.

Em cada eixo, é apresentada, globalmente, informação relativa ao grau de execução das ações previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada; Em execução/ execução parcial; Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de ações reportadas em cada categoria e o total de ações previstas.

Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas

Resultados atingidos

Em 2022, o i2A atingiu ou superou seis (38%) das 16 metas comuns ao Plano Estratégico (PE) do IPC. Por outro lado, quando analisado o respetivo Plano de Atividades (PA) para 2022, o i2A atingiu ou superou oito (67%) das 12 metas com KPI comuns.

Ao nível do Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas, na perspetiva de processos internos e de inovação, destaca-se a elevada taxa de execução dos KPI relativamente ao número de docentes e investigadores envolvidos em redes de ID&I, ao número de projetos nacionais de ID&I em execução e aos novos projetos para a promoção da sustentabilidade ambiental. Neste OE, e por alterações do calendário de concursos da FCT não foi possível criar novas unidades de I&D. Por outro lado, na sequência de duas candidaturas submetidas para Laboratórios Colaborativos, e apesar duma delas ter atingido classificação no limiar de aprovação, não foi possível concretizar esta meta. Acreditamos que futuramente esta situação possa ser mitigada com a submissão de propostas a outras iniciativas e *calls*.

Ao nível do Objetivo Estratégico 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação, na perspetiva de Impacto, destacam-se o número de “Docentes a participar em unidades de investigação” e o “Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC”. Esta dinâmica ocorre quer no PE do IPC, quer no PA do i2A. Os aspetos menos positivos relacionam-se com a qualidade das publicações científicas diminuindo em todos os indicadores.

Relativamente ao Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição, perspetiva financeira, cumpriram-se os KPI do financiamento executado em projetos e do autofinanciamento do i2A, os quais decorrem da elevada capacidade de obtenção de recursos via projetos financiados, mas também da sua efetiva execução. Esta dinâmica é bastante notória quer em relação ao PE do IPC, quer em relação ao PA 2022 do i2A. Por outro lado, em relação aos KPI definidos no PE IPC, observa-se o desvio ao nível das receitas obtidas por prestações de serviços, o que deverá ser alvo de maior atenção nos anos vindouros. Com a entrada em vigor do PT2030, será expectável que surjam prestações de serviços especializadas no âmbito de projetos individuais de ID&T de empresas.

| PLANO ESTRATÉGICO IPC | PLANO ACTIVIDADES 2022 |
|---|---|
| 4 OBJETIVOS | 4 OBJETIVOS |
| 16 INDICADORES COMUNS (KPI) | 17 INDICADORES COMUNS (KPI) |
| 16 METAS COM KPI COMUNS | 12 METAS COM KPI COMUNS |
| 38% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS | 67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS |
| 50% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS | 33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS |

Considerando o elevado número de metas com indicadores específicos do i2A, quer para o seu PE, quer para o PA 2022, as quais se distribuem por sete objetivos estratégicos da UOI, segue-se uma análise muito sumária às principais dinâmicas, com resultados favoráveis, quer no PE quer no PA 2022 do i2A.

Com efeito, destaca-se o aumento significativo do número de publicações indexadas, para o qual contribuirá o aumento do apoio à publicação científica dos trabalhadores. Destaca-se ainda o elevado número de projetos em co-promoção com empresas aprovados, bem como o seu respetivo orçamento. Estas dinâmicas acabam por consubstanciar um número crescente de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC; o que permite um aumento da cooperação entre ensino e investigação. De resto, salienta-se o processo de reorganização administrativa do i2A, nomeadamente no que concerne ao reforço da equipa e da nomeação do coordenador de serviço. Por fim, destaca-se o aumento da visibilidade do i2A, não só pelo crescente número de eventos realizados, como também de notícias na comunicação social.

As dinâmicas em que não foram cumpridos os KPI, quer no âmbito do PE do IPC quer no PA, do i2A estão relacionadas com os apoios à publicação levadas a cabo pelos estudantes, as quais não tiveram o impacto desejado, deixando perceber que importa incidir, ainda mais, na divulgação do mecanismo ou na possibilidade de alargar o apoio a recém-diplomados do IPC. Por outro lado, não foi possível ter polos de I&D reconhecidos pela FCT criados no i2A, o que estamos convictos que possa mudar com o concurso para avaliação plurianual da FCT a decorrer em 2023. Importará ainda motivar as equipas das estruturas de I&D a implementarem dinâmicas de investigação com a possibilidade de utilização das verbas dos respetivos orçamentos anuais, sob pena de estes não serem cumulativos em anos posteriores.

PLANO ESTRATÉGICO DO i2A

24

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

50%

METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS

38%

METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

13%

METAS COM KPI COM TAXA DE REALIZAÇÃO NÃO APURÁVEL

PLANO ACTIVIDADES DA UO 2022

24

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

67%

METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS

33%

METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

Ações desenvolvidas

Como se pode verificar que das 26 ações previstas, o i2A executou 13 ações (50%); tem 11 ações (31%) em execução ou com execução parcial e não executou 7 ações (19%).

Relativamente às ações com maior importância para a prossecução dos objetivos propostos e para os resultados alcançados, destacam-se a submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento, o que acaba por garantir uma elevada taxa de financiamento externo para as atividades de I&D e um elevado número de projetos aprovados.

Salienta-se ainda o apoio à clarificação e disseminação das regras de afiliação institucional, que acaba por contribuir para o aumento dos índices produtivos da instituição.

Importa ainda destacar a criação de novas estruturas de I&D no i2A, consubstanciadas pelo surgimento do Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades, e InTeligência Urbana (SUSCita), que enquadra 43 investigadores de várias UOE do IPC; e a Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+), que enquadra 10 investigadores.

Em matéria organizacional realça-se a publicação quer do Regulamento do Conselho Científico do i2A, quer do Regulamento Interno dos Serviços do i2A.

Por fim, contribuindo para o destaque e a projeção externa da instituição o i2A organizou, com regularidade, vários seminários temáticos no âmbito das iniciativas de I&D em curso.

26
AÇÕES PREVISTAS

50%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

31%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

19%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Fatores condicionantes dos resultados e ações

Os fatores condicionantes dos resultados e ações podem ser de diversa ordem, nomeadamente:

Motivacionais, relacionados com a participação dos docentes/ investigadores nas dinâmicas em curso. Com efeito, seja por via da avaliação docente, seja por contrapartidas de diversa ordem, que determinam um maior envolvimento ou afastamento dos docentes/ investigadores em projetos, redes, produção científica, etc.

A necessidade de clarificar, em definitivo, a organização interna e a natureza das diversas estruturas e grupos de I&D do i2A, permitindo o seu posicionamento estratégico para candidatura a processos de avaliação plurianual da FCT e outros, como Laboratórios Colaborativos ou Laboratórios Associados. Este facto possibilitaria igualmente, uma maior capacidade de penetração em redes nacionais e internacionais de I&D, com todas as mais-valias associadas.

A falta de recursos humanos técnicos no i2A (Técnicos Superiores) que permitam distribuir tarefas e libertar as chefias para implementar medidas estruturais para a organização dos serviços do i2A. Este facto, determina que o corpo técnico atual tenha uma grande dispersão de atividades, as quais, não obstante todo o compromisso e abnegação, determinam que não sobre tempo, para além das tarefas quotidianas e das sistemáticas urgências, para a implementação de iniciativas de âmbito estratégico.

Ausência de uma plataforma agregadora de informação sobre o i2A e as dinâmicas de investigação em curso, mormente um *website*, onde seja possível aceder à sistematização de mecanismos de financiamento, à produção científica da instituição, aos CV dos docentes / investigadores e respetivas equipas, aos projetos, prestação de serviços, equipamentos e infraestruturas, etc.

Estrutura Organizacional

O Instituto de Investigação Aplicada (i2A) é a UOI do Instituto Politécnico de Coimbra que agrega as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição, nomeadamente:

Unidades I&D, reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC

- Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (CERNAS)

Polos de unidades de I&D, reconhecidos pela FCT, sediadas noutras instituições e com financiamento gerido pelo IPC

- Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CiTUR)

Polos de unidades de I&D, reconhecidos pela FCT, sediadas noutras instituições e sem financiamento gerido pelo IPC

- Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra (CEF – UC)

Unidades de I&D, não reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC

- Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano (CDPH) que agrega os núcleos de: Investigação em Educação, Formação e Intervenção (NIEFI); a Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto (UNICID); e o Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas (NICSH)

Núcleos de investigação

- Centro de Competências em Ciber Análise (CCCA)
- Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre)

- Núcleo de investigação em SUStentabilidade, Cidades, e InTeligênciA Urbana (SUSCita)
- Núcleo de Saúde Urbana (UrbH)
- Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+)

Laboratórios de I&D integrados no i2A

- Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA)
- Laboratório de Ciências Aplicadas à Saúde (LabinSaúde)
- Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LaCED)
- Laboratório RoboCorp
- Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis (SISus)
- Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (ValoREN)

Núcleo de bolseiros de investigação

Investigadores individuais

O i2A dispõe, nos termos da lei, de autonomia estatutária, cultural, científica, pedagógica, administrativa e disciplinar.

A relação entre o i2A, a Presidência do IPC, as demais UO da instituição e a tutela, baseia-se no princípio de que dispõe de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo Presidente do IPC e

pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral.

De acordo com os Estatutos da UOI, são órgãos de governo do i2A:

- O Diretor;
- O Conselho Científico;
- O Conselho Administrativo.

Integram o Conselho Científico, o Diretor do i2A e os representantes eleitos das estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição com a qualidade de membros do i2A. São convocados a participar nas reuniões, o Subdiretor do i2A, e os representantes de cada uma das UOE do IPC, nomeados pelas respetivas presidências.

O Conselho Científico do i2A pode prever a existência de um Conselho Estratégico com carácter consultivo, designadamente para promoção de uma estreita ligação com a comunidade.

O i2A dispõe ainda de serviços de apoio à gestão no respeito pelos princípios da eficácia, eficiência e economia. Os Serviços do i2A organizam-se em:

- a. Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira;
- b. Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade;
- c. Secretariado Administrativo.

O Diretor do i2A exerce funções dirigentes, sendo coadjuvado pelo Subdiretor e por um dirigente intermédio de 3º grau, que coordena o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade. O Serviço de Secretariado Administrativo, encontra-se na dependência direta do Diretor e do Subdiretor do i2A.

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

O i2A tem como missão promover a investigação aplicada, a transferência de conhecimento, a prestação de serviços e a formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, colaborando na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a cooperação e a inovação.

É visão do i2A, afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica aplicada do IPC.

A sistematização das atribuições do i2A e dos objetivos gerais e estratégicos, determinam que a UOI vise, essencialmente:

- Promover, estimular, apoiar e gerir atividades de investigação aplicada;
- Contribuir para a racionalização e gestão integrada de recursos científicos;
- Desenvolver investigação aplicada e a transferência de conhecimento e tecnologia para o tecido económico e a comunidade, para melhor desenvolver produtos, processos e serviços.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com Plano Estratégico do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

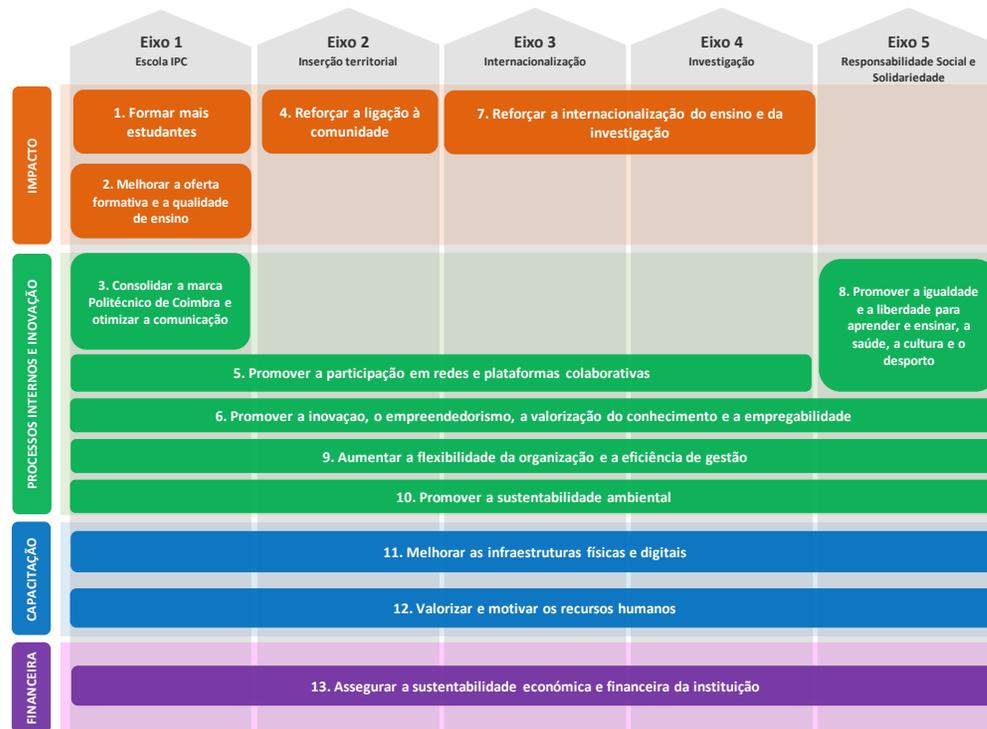


Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025.

O Plano Estratégico do i2A 2021-2025 identifica 6 Prioridades Estratégicas para a Investigação no IPC (Eixo Estratégico 4), em torno das quais se propõe projetar o desenvolvimento estratégico da UOI:

1. Produção Científica e Inovação
2. Estruturas de I&D
3. Captação de Recursos
4. Redes, Investigação e Desenvolvimento
5. Organização Interna e Capacidade de Gestão
6. Comunicação e Imagem

Tendo em consideração as Prioridades Estratégicas apresentadas foi definido um conjunto de 10 Objetivos Estratégicos (OE) para o i2A (Figura 2):

- OE1. Consolidar o papel do i2A como unidade orgânica estratégica de investigação do IPC
- OE2. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC
- OE3. Aumentar o número de Unidades de I&D ou Polos de Unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT
- OE4. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I
- OE5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas
- OE7. Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos
- OE9. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção
- OE10. Aumentar a visibilidade das atividades e IDT&I na comunicação social, junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade.

que se complementam com os OE estabelecidos para o IPC (Figura 1):

- OE_IPC5. Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
- OE_IPC7. Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
- OE_IPC13. Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

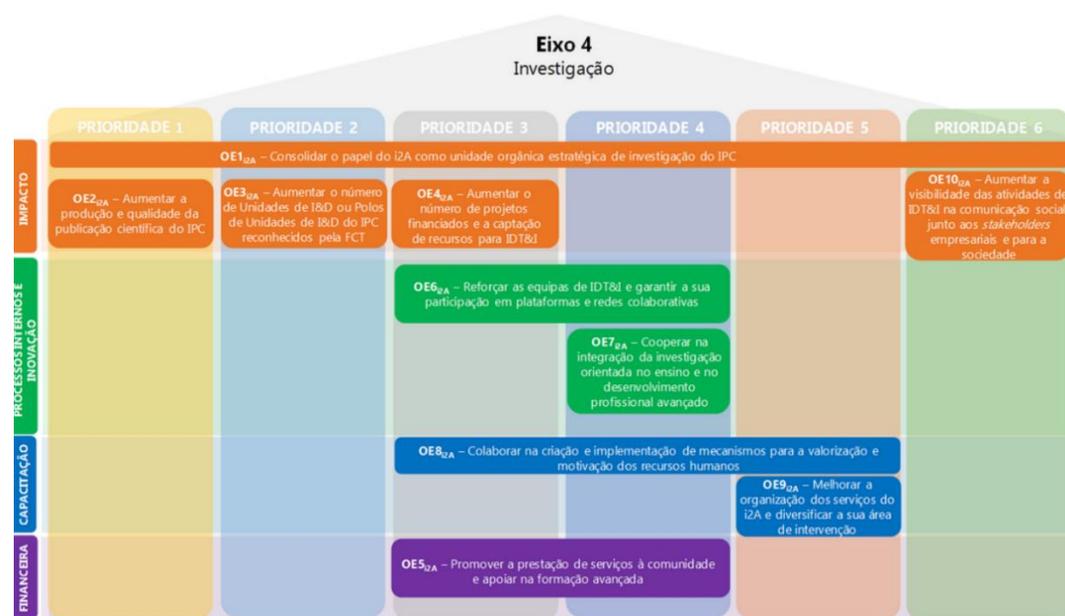


Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025.

Recursos

Infraestruturas

Devido à reduzida dimensão do i2A, e numa lógica de partilha de serviços e recursos, tendo em vista uma maior eficiência, os Serviços Administrativos do i2A encontram-se sediados no edifício dos Serviços Centrais do IPC, sito na Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, em S. Martinho do Bispo, 3045-093 Coimbra.

Este facto permite uma articulação estreita da equipa do i2A com a equipa da Presidência da instituição, assim como com os restantes serviços administrativos centrais, mormente com o Departamento de Gestão Financeira (DGF); o Serviço de Compras e Aprovisionamento (SCA); o Departamento Gestão de Recursos Humanos (DGRH); a Comunicação Institucional; e com o Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação (DTIC).

Esta articulação é potenciadora das melhores práticas da gestão quotidiana da IDT&I no seio do IPC, pois possibilita a celeridade dos processos e dos contactos entre as equipas científicas e todos os agentes internos, direta ou indiretamente relacionados com a execução administrativa e financeira das atividades de investigação e da ciência.

No edifício dos Serviços Centrais do IPC, o i2A dispõe de três gabinetes: o gabinete da Direção, o gabinete do Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o gabinete do Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão e do Serviço de Secretariado Administrativo.

Ainda que não disponha de infraestruturas próprias ao nível laboratorial, importa dar conta da localização dos laboratórios geridos pelo i2A, equipados com material e equipamentos nas respetivas áreas de trabalho, os quais se encontram dispersos pelas diversas UOE do IPC (Quadro 1).

O CERNAS, com sede na ESAC, possui mais dois polos que se encontram localizados no Instituto Politécnico de Viseu e no Instituto Politécnico de Castelo Branco.

Quadro 1 – Localização das Infraestruturas do i2A-IPC.

| Infraestrutura | Localização |
|--|---|
| Instituto de Investigação Aplicada (Sede) | Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, São Martinho do Bispo, Coimbra |
| Laboratórios | |
| Biomecânica Aplicada – Instituto Superior de Engenharia de Coimbra | Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra |
| LabinSaúde - Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra | Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra |
| LaCED – Instituto Superior de Engenharia de Coimbra | Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra |
| RoboCorp - Pólo da Escola Superior de Educação de Coimbra | Rua Dom João III - Solum, Coimbra |
| RoboCorp – Pólo do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra | Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra |
| SISus – Pólo da Escola Superior Agrária de Coimbra | Bencanta, Coimbra |
| SISus – Pólo do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra | Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra |
| ValoREN – Escola Superior Agrária de Coimbra | Bencanta, Coimbra |

O Polo do CEF tem sede na ESAC. O Polo do CiTUR tem sede na ESEC, assim como o CDPH, agregando os três núcleos de investigação, NIEFI, UNICID e NICSH.

Os Núcleos de Investigação integrados no i2A anteriormente apresentados estão localizados nas instalações das seguintes UOE:

- Centro de Competências em Ciber Análise (CCCA) - ISEC;

- Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre) – ISCAC;
- Núcleo de Saúde Urbana (UrbH) – ESTeSC e ESTGOH;
- Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+) – ISEC.
- Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades, e InTeligênciA Urbana (SUSCita) – ESAC, ESEC, ESTeSC; ESTGOH; ISCAC e ISEC;

Recursos Humanos

Os recursos humanos do i2A estão organizados em Serviços e em Unidades de Investigação. Conforme descrito no Quadro 2, a 31 de dezembro de 2022, o i2A dispunha de 9 trabalhadores (2 dirigentes (1,8 ETI); 1 dirigente Intermédio de 3º Grau (1 ETI); 5 técnicos superiores (5 ETI) e 1 assistente técnico (1 ETI). Relativamente ao pessoal de investigação científica, contava com: 6 investigadores (6 ETI) e 23 bolsеiros (23 ETI).

Como se constata, globalmente, o i2A registou um acréscimo de 7 ETI no total dos recursos humanos afetos à UOI, o qual corresponde a um acréscimo de 21%. Relativamente ao pessoal dirigente, a principal alteração prende-se com a entrada em funções do Coordenador de Serviços do i2A, na qualidade de Dirigente Intermédio de 3.º Grau, com o acréscimo de 1 ETI.

Ao nível dos recursos humanos investigadores verificou-se um aumento de 6 ETI, no caso dos bolsеiros observou-se um decréscimo de 2 ETI. Em todo o caso, ao longo de 2022, o i2A contou com um total de 39 bolsеiros.

Tal como em 2021, em 2022 o i2A continuou a ter 2 ETI atribuídos a Dispensas para Investigação Aplicada (50%), que neste caso foram distribuídas por 4 Professores das seguintes UOE: ESAC, ESEC, ISCAC e ISEC.

O i2A integra ainda todos os membros das Unidades de Investigação do IPC: laboratórios, centros de investigação, polos de centros de investigação e núcleos, cuja informação se encontra compilada no Quadro 2.

Quadro 2 – Recursos Humanos do i2A, 31/12/2022.

| Designação Cargo/Carreira/Grupo | 2021 | 2022 | Variação | |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | N.º ETI | N.º ETI | N.º ETI | % |
| Dirigente Superior de 1º Grau ⁽¹⁾ | 1,0 | 1,0 | +0,0 | + 0% |
| Dirigente Superior de 2º Grau ⁽¹⁾ | 0,8 | 0,8 | +0,0 | + 0% |
| Dirigente Intermédio de 2º Grau | | | +0,0 | - |
| Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes | 0,0 | 1,0 | +1,0 | - |
| Técnico Superior | 3,0 | 5,0 | +2,0 | + 67% |
| Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo | 1,0 | 1,0 | +0,0 | + 0% |
| Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar | 1,0 | 0,0 | -1,0 | - 100% |
| Informático | | | +0,0 | - |
| Pessoal de Investigação Científica | 2,0 | 6,0 | +4,0 | + 200% |
| Docente Ensino Superior Politécnico ⁽²⁾ | 2,0 | 2,0 | +0,0 | + 0% |
| Contratos Emprego-Inserção/Pepac | | | +0,0 | - |
| Bolsеiros | 24,0 | 23,0 | -1,0 | - 4% |
| Total | 32,8 | 39,8 | +7,0 | + 21% |

Fonte: DGRH dos SC do IPC; ⁽¹⁾não implicam lugar de quadro; ⁽²⁾Lugar de quadro nas UOE - Docentes Dispensa Investigação Aplicada (artigo 3.º do Despacho n.º 7333/2020, publicado no DR, 2.ª série, 21 julho.

Quadro 3 – Número dos membros das Unidades de Investigação do IPC integrados no i2A, 31/12/2022.

| Unidades Investigação | | 2021 | 2022 | Variação | |
|--|--|---------|---------|----------|------|
| | | N.º ETI | N.º ETI | N.º ETI | % |
| Laboratórios | LabinSaúde | 25 | 23 | -2 | -8% |
| | LaCED | 3 | 3 | 0 | 0% |
| | LBA | 16 | 16 | 0 | 0% |
| | RoboCorp | 9 | 9 | 0 | 0% |
| | SISus | 16 | 16 | 0 | 0% |
| | ValoREN | 42 | 42 | 0 | 0% |
| CERNAS* - Centro de Estudos em Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade | Polo Coimbra | 23 | 36 | 13 | 57% |
| | Polo Viseu | 15 | 20 | 5 | 33% |
| | Polo Castelo Branco | 12 | 19 | 7 | 58% |
| CITUR* - Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo | Polo de Coimbra | 16 | 3 | -13 | -81% |
| CEF* - Centro de Ecologia Funcional | | 6 | 6 | 0 | 0% |
| CDPH - Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano | NICSH - Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas | | 19 | 19 | |
| | NIEFI - Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção | 45 | 15 | 15 | |
| | UNICID - Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto | | 8 | 8 | |
| UrbH - Núcleo de Saúde Urbana | | 8 | 8 | 0 | 0% |
| CCCA - Centro de Competências em Ciber Análise | | 7 | 7 | 0 | 0% |
| Núcleo de investigação em SUStentabilidade, Cidades, e InTeligênciA Urbana (SUSCita) | | 0 | 43 | 43 | - |
| Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+) | | 0 | 10 | 10 | - |
| CBS Research Centre – Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School | | 51 | 51 | 0 | 0% |

*A informação relativa às unidades de I&D, como o CERNAS, o CITUR e o CEF é referente unicamente aos membros integrados

Recursos Financeiros

No ano de 2022, as receitas afetas ao i2A atingiram os 2.558.300 €, o que corresponde a uma variação de +573.087 € e +29%, relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 388.276 €, o que representou uma variação de -23.325,00 € e -6,00% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 76.970 €, traduzindo-se numa variação de +68.087 € e +766% relativamente ao ano anterior. As receitas com origem noutras fontes de financiamento

atingiram os 1.300.035 €, registando uma variação de +588.682 € e +83% relativamente ao ano anterior. Para além destas receitas, a UOI contou ainda com um saldo transitado do ano anterior de 793.019 €.

Quadro 4 - Recursos Financeiros afetos ao i2A – 2021 e 2022.

| | 2021 | | 2022 | | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| | Receita (€) | Receita (€) | % do total do ano | Varição (€) | Varição (%) |
| Dotação de OE | 411 601 € | 388 276 € | 22% | -23 325 € | -6% |
| Receitas Próprias | 8 883 € | 76 970 € | 4% | +68 087 € | +766% |
| Outras Fontes de Financiamento | 711 353 € | 1 300 035 € | 74% | +588 682 € | +83% |
| Total de Receitas do ano IPC | 1 131 837 € | 1 765 281 € | 100% | +633 444 € | +56% |
| Saldo transitado | 853 376 € | 793 019 € | | -60 357 € | -7% |
| Total de Receitas IPC | 1 985 213 € | 2 558 300 € | - | +573 087 € | +29% |

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

Relativamente à Perspetiva de Impacto, importa dar conta que para o PE IPC, foram plenamente atingidos os KPI 34 e 35, relativos à participação de docentes em Unidades de I&D e ao número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC. Estes perfazem 29% das metas com KPI comuns atingidas ou superadas. Considerando que as metas anuais definidas para 2022 no PA 2022 do i2A, eram, à partida, inferiores, os resultados a este nível foram igualmente atingidos, registando uma taxa de realização substancialmente maior. Considerando as três metas definidas para os KPI 34 e 35 ao nível do RA 2022 do i2A, contámos assim com 50% de metas com KPI comuns atingidas ou superadas.

Relativamente às metas não atingidas ou superadas destacam-se as metas relacionadas com as métricas de produção científica, nomeadamente os KPI 32, 33 e 34, relativos às “Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do *ranking* SClmago” (Q1 SIR IBER), “Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra” (Ewl SIR IBER) e “Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica” (Exc SIR IBER). Relativamente a este desvio, importa evidenciar duas grandes dinâmicas: a primeira, relacionada com o facto de apesar a instituição estar a produzir mais, tem-no feito em revistas de menor fator de impacto. Em segundo lugar, que o mesmo decorre de alterações na metodologia de apresentação de dados pela SClmago para o *ranking* Iberoamericano, os quais passaram a estar disponíveis de forma dinâmica online, mesmo para os anos transatos. Assim os relatórios estáticos destes indicadores que eram utilizados no reporte dos indicadores institucionais dos PA e PE sofreram também eles alterações para valores mais desfavoráveis dos anteriormente apresentados. São precisamente os indicadores 32, 33 e 34 que determinam que 50% das metas com KPI comuns não tenham sido atingidas relativamente ao PA 2022 do i2A.

Por último, e em relação ao PE IPC não é possível apurar o KPI 28 “Docentes e não docentes em mobilidade *outgoing*”, uma vez que o i2A não dispõe de resultados anteriores, não obstante também não ter qualquer dado de execução a declarar para o ano de 2022.

| PLANO ESTRATÉGICO IPC | PLANO ACTIVIDADES 2022 |
|--|--|
| 1 OBJETIVO | 1 OBJETIVOS |
| 7 INDICADORES COMUNS (KPI) | 8 INDICADORES COMUNS (KPI) |
| 7 METAS COM KPI COMUNS | 6 METAS COM KPI COMUNS |
| 29 % METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS | 50 % METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS |
| 57 % METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS | 50 % METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS |

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 5 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 5 - Resultados no objetivo 7.

| Indicador | Unidade | Meta PE IPC 2021-25 | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|-----------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------------|---------------|-------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE IPC | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | | | | | Valor | % | | | |
| | | | [a] | | [b] | [c] | [d] = [c] - [a] | [e] = [d]/[a] | [f] | [g] | [h] = [g] - 100% | |
| 28. Docentes e não docentes em mobilidade <i>outgoing</i> | | | | | | | | | | | | |
| N.º de mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes no ano letivo | N.º | +50% no quadriénio | 2020/21 | 0 | 2021/22 | Sem meta | 0 | +0 | - | - | - | - |
| Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4 | N.º | | 2017/18 a 2020/21 | 0 | 2021/22 | - | 0 | +0 | - | - | - | - |
| Variação do n.º mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades <i>outgoing</i> de docentes e não docentes no quadriénio anterior | % | | | | | | | | | | | |
| 29. Financiamento de projetos internacionais | | | | | | | | | | | | |
| Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período | € | +25% no quadriénio | 2021 | 96 912 € | 2022 | Sem meta | 237 544 € | +140 632 € | +145% | 10% | - | - |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|----------|-----------|-----------|------|--------|--------|----------|-------|------|------|-------|
| Média anual no quadriênio: Soma do financiamento anual obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriênio/ 4 | € | | 2017-2021 | 231 691 € | | - | - | +5 853 € | +3% | - | - | - |
| Varição do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior | % | | | | | | | | | | | |
| 31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago | | | | | | | | | | | | |
| Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago | % | ≥ 32,00% | 2021 | 29,06% | 2022 | 30,30% | 28,17% | -0,89% | -3,1% | 88% | 93% | -7% |
| Varição pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior | | | | | | | | | | | | |
| 32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra | | | | | | | | | | | | |
| Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento | % | ≥ 3,50% | 2021 | 2,82% | 2022 | 3,35% | 2,80% | -0,02% | -0,7% | 80% | 84% | -16% |
| Varição pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior | | | | | | | | | | | | |
| 33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica | | | | | | | | | | | | |
| Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições | % | ≥ 11,00% | 2021 | 10,61% | 2022 | 10,60% | 9,75% | -0,86% | -8,1% | 89% | 92% | -8% |
| Varição pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior | | | | | | | | | | | | |
| 34. Docentes a participar em unidades de investigação | | | | | | | | | | | | |
| N.º de docentes a participar em unidades de investigação | N.º | ≥ 25% | 2021 | 277 | 2022 | 44 | 322 | +45 | +16% | 296% | 732% | +632% |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|------|------|------|------|-----|-----|------|------|------|------|-------|
| N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira | % | | | 64% | | 10% | 74% | 10% | +16% | | 740% | +640% |
| 35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC | | | | | | | | | | | | |
| N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano | N.º | ≥ 25 | 2021 | s.d. | 2022 | 15 | 96 | s.d. | s.d. | 384% | 640% | +540% |
| Varição %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior | % | | | | | | | | | | | |

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

No que concerne à perspetiva dos Processos Internos e Inovação, em relação ao PE IPC, é possível contabilizar o cumprimento de dois KPI com metas comuns (33%), sendo estes o “N.º de projetos nacionais de ID&I em execução no ano” (KPI 18) e o “N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano” (KPI 19). Estas dinâmicas resultam da execução de vários projetos do Portugal 2020, muitos dos quais próximos da sua plena execução e encerramento, mas também de projetos recentemente aprovados no âmbito do PRR, com enfoque na sustentabilidade ambiental. De resto, o cumprimento destes indicadores contribui igualmente para o pleno da execução para as metas com KPI superados em relação ao PA 2022 do i2A.

Para os 50% de metas com KPI comuns não atingidas ao nível do PE IPC, contribuem os resultados dos indicadores 15, 16 e 17. Com efeito, apesar de todos os esforços desenvolvidos, nomeadamente das duas candidaturas submetidas, não foi possível ter qualquer laboratório colaborativo aprovado. Em relação à criação de novos centros de I&D, tal não foi possível, não podendo ser imputado ao IPC, uma vez que o processo de avaliação plurianual da FCT transitou para 2023, por decisão da Comissão Diretiva da Instituição. Já em relação ao n.º de docentes/investigadores envolvidos em redes, apesar de todos os esforços de mobilização, e eventualmente relacionado com a fase de transição entre programas de financiamento, o que determina um menor número de candidaturas e projetos, não foi possível superar o número de elementos em redes de I&D+I. Ao nível do PA 2022 do i2A, os referidos indicadores foram plenamente atingidos, com particular ênfase no que concerne ao n.º de “Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental”.

Por fim, não foi possível apurar matematicamente a taxa de execução do KPI 48, relativo ao “Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano”, dado que não dispomos de qualquer indicador de execução.

| PLANO ESTRATÉGICO IPC | PLANO ACTIVIDADES 2022 |
|---|--|
| 2 OBJETIVOS | 2 OBJETIVOS |
| 6 INDICADORES COMUNS (KPI) | 6 INDICADORES COMUNS (KPI) |
| 6 METAS COM KPI COMUNS | 3 METAS COM KPI COMUNS |
| 33 % METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS | 100 % METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS |
| 50 % METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS | 0 % METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS |

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 6 - Resultados no objetivo 5.

| Indicador | Unidade | Meta PE IPC 2021-25 | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|---------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|-------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE IPC | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| 15. Criação de laboratórios colaborativos | | | | | | | | | | | | |
| N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriênio | N.º | ≥ 1 | 2021 | 0 | 2022 | 0 | 0 | +0 | - | 0% | - | - |
| 16. Criação de novos centros de investigação do IPC | | | | | | | | | | | | |
| N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano | N.º | 2 | 2021 | 0 | 2022 | 0 | 0 | +0 | - | 0% | - | - |
| 17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i | | | | | | | | | | | | |
| N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i até ao final do ano | N.º | ≥ 200 | 2021 | 70 | 2022 | 80 | 101 | +31 | ##### | 51% | 126% | +26% |
| 18. Projetos nacionais de I&D+i | | | | | | | | | | | | |
| N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano | N.º | ≥ 25 por ano | 2021 | 47 | 2022 | 25 | 47 | +0 | +0,0% | 188% | 188% | +88% |
| 19. Projetos de I&D+i para promoção da sustentabilidade ambiental | | | | | | | | | | | | |
| N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano | N.º | ≥ 4 | 2021 | 2 | 2022 | 2 | 8 | +6 | ##### | 200% | 400% | +300% |

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 7 - Resultados no objetivo 10.

| Indicador | Unidade | Meta PE IPC 2021-25 | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|---------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|---|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE IPC | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 48. Economia Circular | | | | | | | | | | | | |
| Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano | € | +10% por ano | 2021 | 0 € | 2022 | Sem meta | 0 € | 0 € | - | - | - | - |
| Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior | % | | | | | | | | | | | |

Perspetiva Financeira

No que concerne à Perspetiva Financeira, ao nível do PE IPC, cabe destacar o cumprimento de 67% das metas com KPI comuns, nomeadamente em relação aos KPI 59 e 60, relativos aos “Financiamentos executados em projetos” e ao “Autofinanciamento do i2A”, respetivamente. Na sua essência, ambos os indicadores evidenciam a capacidade de execução do i2A ao nível dos projetos, bem como a sua capacidade de captação de receita através dos mesmos, junto dos mais variados mecanismos de financiamento.

Observa-se, no entanto, um desvio ao nível das receitas obtidas por prestações de serviços, o que deverá ser alvo de maior atenção nos anos vindouros. Com a entrada em vigor do PT2030, será expectável que surjam prestações de serviços especializadas no âmbito de projetos individuais de ID&T de empresas.

| PLANO ESTRATÉGICO IPC | PLANO ACTIVIDADES 2022 |
|--|--|
| 1 OBJETIVO | 1 OBJETIVO |
| 3 INDICADORES COMUNS (KPI) | 3 INDICADORES COMUNS (KPI) |
| 3 METAS COM KPI COMUNS | 3 METAS COM KPI COMUNS |
| 67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS | 67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS |
| 33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS | 33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS |

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 8 - Resultados no objetivo 13.

| Indicador | Unidade | Meta PE IPC 2021-25 | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|-----------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|-----------|-------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE IPC | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| 58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços | | | | | | | | | | | | |
| Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano | € | +10% de receita anual | 2021 | 6 579 € | 2022 | +3% | 13 270 € | +6 691 € | +102% | -782% | 3390,1% | +3290% |
| Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior | % | | | | | | | | | | | |
| Média anual do quadriénio: Soma da receita anual do período/ 4 | € | | 2017-2020 | 60 857 € | 2017-20 | - | - | -47 587 € | -78% | - | - | - |
| Variação relativamente à média anual do quadriénio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior | % | | | | | | | | | | | |

| 59. Financiamentos executados em projetos | | | | | | | | | | | | |
|--|---|-----------------------------------|---------------|-----------|---------|-----------|-------------|----------------|--------|------|------|-------|
| Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos | € | +10% de receita média anual | 2021 | 965 471 € | 2022 | 458 082 € | 1 300 035 € | + 334 564 € | + 35% | 320% | 284% | +184% |
| Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos no período considerado/ n.º de anos do período considerado | € | | 2017- 2020 | 985 181 € | 2017-20 | - | - | + 314 854 € | + 32% | - | - | - |
| Varição % da receita anual cobrada relativamente à média anual no quadriénio anterior: (Receita anual proveniente do financiamento de projetos do período considerado – Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior | % | | | | | | | | | | | |
| 60. Autofinanciamento do IIA | | | | | | | | | | | | |
| Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA | % | ≥ 20% | 2021 | 58% | 2022 | 56,8% | 78,0% | +20,0% | +34,5% | 390% | 137% | +37% |

Metas com indicadores específicos do i2A

Considerando o elevado número de metas com indicadores específicos do i2A, quer para o PE do i2A, quer para o PA 2022 do i2A, as quais se distribuem por sete objetivos estratégicos da UOI, segue-se uma análise sumária às principais dinâmicas de cada objetivo.

Relativamente ao objetivo “Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC”, importa destacar o incremento verificado ao nível das produções indexadas na Scopus e na WoS, para o qual seguramente também terá contribuído o aumento da taxa de execução do apoio à publicação científica dos trabalhadores do IPC. As principais dinâmicas de incumprimento prendem-se com a falta de envolvimento dos estudantes ao nível da produção científica e com o défice ao nível da participação em congressos com indexação Scopus. Estas dinâmicas têm comportamentos idênticos em relação às metas definidas para o PE e o PA do i2A.

Em relação ao objetivo de aumentar o número de polos de unidades de I&D reconhecidos pela FCT no i2A, não foi conseguido qualquer resultado favorável, não obstante os contactos com algumas das unidades mais representadas no IPC e com as IES associadas.

Ao nível do Objetivo Estratégico 4 “Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I”, destaca-se, claramente, o nível de execução dos indicadores relativos ao “n.º de projetos de I&D em co-promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados”, bem como o “montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação”, em grande parte devido aos projetos de IDT&I aprovados no âmbito do PRR. Em relação ao incumprimento, destaca-se, pela negativa, o “n.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento”, o que decorre da redefinição do modelo de disseminação de informação, que assentava em *Newsletters*, com reduzido impacto junto da comunidade. Estas dinâmicas são idênticas para o PE e o PA.

O Objetivo Estratégico 6, atinente a “Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas”, foi plenamente atingido.

Também o Objetivo Estratégico 7 “Cooperar na integração do ensino e da investigação”, consubstanciado pelo n.º de bolsheiros a desenvolver atividades no IPC, foi plenamente cumprido em relação às metas propostas.

No que concerne ao Objetivo Estratégico 8 “Melhorar a organização dos serviços do i2A”, modo geral, os KPI previstos foram atingidos, quer em relação às metas do PE, quer do PA. No que concerne à importância para a organização em matéria de receita, mas também de prestígio em relação às entidades financiadoras, importa salientar o cumprimento das taxas de execução previstas para os projetos concluídos, a qual se situou nos 97%. Este facto evidencia o forte acompanhamento dado aos projetos em execução e todo o esforço das diversas equipas, desde as científicas à administrativa, para garantir a maior execução físico-financeira dos projetos.

Um dos indicadores cuja execução mais se evidencia tem que ver com o “N.º de horas de formação por trabalhador”, o qual está intrinsecamente relacionado com o indicador seguinte, também cumprido, relativo ao “n.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional”. Para este caso contribui a Formação em Gestão Pública a que assistiu o Coordenador de Serviços do i2A.

O indicador relativo ao “N.º de concursos de pessoal não docente” foi igualmente cumprido, na medida em que o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira foi reforçado com mais um Técnico Superior, o qual muito contribuiu para o cumprimento dos indicadores de execução financeira dos projetos financiados acima referidos.

Relativamente aos indicadores não cumpridos face às metas previstas para o PE e o PA, temos:

- O “N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e da qualidade do IPC implementados no período de referência”, o qual se ficou a dever ao facto de ainda não ter sido possível ao i2A fazer entrar em plena produção a plataforma de gestão de projetos LABORERS. Este facto decorre do i2A entender, face às práticas em curso, que aspetos como a gestão de

timesheets e o enquadramento de despesas ainda não funcionarem como expectável, no sentido da simplificação processual e administrativa.

- O “Apoio às estruturas de I&D sediadas no i2A”, cuja taxa de execução, face às verbas disponibilizadas aos laboratórios do i2A e CDPH, ter ficado aquém do expectável, em virtude da não execução de despesa por parte das referidas equipas.
- O concurso previsto para cargo dirigente no período de execução também não foi concluído em tempo útil, não obstante encontrar-se em funções, desde fevereiro de 2022, um Coordenador de Serviços, em regime de substituição.

Por fim, importa dar conta que os KPI relativos ao Objetivo Estratégico 9 “Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social”, foram plenamente atingidos, na medida em que foram realizados um maior número de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência” do que inicialmente previstos, para além de terem sido publicadas mais notícias nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC).

PLANO ESTRATÉGICO DO i2A

24

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

50 %

METAS ESPECÍFICAS DA UO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

38 %

METAS ESPECÍFICAS DA UO
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

PLANO ACTIVIDADES DO i2A 2022

24

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

67 %

METAS ESPECÍFICAS DA UO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

33 %

METAS ESPECÍFICAS DA UO
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

Objetivo Estratégico 2 i2A. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

Quadro 9 - Resultados no objetivo estratégico 2 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| Nº de publicações indexadas na Scopus | | | | | | | | | | | | |
| Nº de publicações indexadas na Scopus | N.º | 450 | 2021 | 408 | 2022 | 420 | 478 | + 70 | +17% | 106% | 114% | +14% |
| Nº de publicações indexadas na WoS | | | | | | | | | | | | |
| Nº de publicações indexadas na WoS | N.º | 200 | 2021 | 198 | 2022 | 150 | 207 | + 9 | +5% | 104% | 138% | +38% |
| N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação | | | | | | | | | | | | |
| N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação, no período de referência | N.º | ≥ 35 | 2021 | 31 | 2022 | ≥ 25 | 21 | -10 | -32% | 60% | 84% | -16% |
| Apoio à publicação científica de estudantes | | | | | | | | | | | | |
| Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos estudantes / Montante anual de Apoio à publicação científica de estudantes) * 100 | % | 75% | 2021 | 69% | 2022 | ≥ 70% | 61% | -8 | -12% | 82% | 87% | -13% |
| Apoio à publicação científica de trabalhadores do IPC | | | | | | | | | | | | |
| Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos trabalhadores / Montante anual de Apoio à publicação científica de trabalhadores) * 100 | % | 50% | 2021 | 26% | 2022 | ≥ 40% | 110% | 84 | 323% | 221% | 276% | +176% |

| Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|----|------|----|------|------|----|-----|------|-----|-----|------|
| Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência | N.º | 40 | 2021 | 38 | 2022 | ≥ 35 | 29 | - 9 | -24% | 73% | 83% | -17% |

Objetivo Estratégico 3 i2A. Aumentar o número de unidades de I&D reconhecidas pela FCT

Quadro 10 - Resultados no objetivo estratégico 3 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|---|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A | | | | | | | | | | | | |
| N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A | N.º | 2 | 2021 | 0 | 2022 | 1 | 0 | + 0 | - | 0% | 0% | -100% |

Objetivo Estratégico 4 i2A. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I

Quadro 11 - Resultados no objetivo estratégico 4 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|--|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| Ações de divulgação de oportunidades de financiamento | | | | | | | | | | | | |
| N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento no período de referência | N.º | 12 | 2021 | 11 | 2022 | 12 | 5 | - 6 | -55% | 42% | 42% | -58% |
| N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados | | | | | | | | | | | | |
| N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados | N.º | 5 | 2021 | 13 | 2022 | 5 | 14 | +1 | +8% | 280% | 280% | +180% |
| Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados | | | | | | | | | | | | |
| Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência | N.º | 5 | 2021 | 2 | 2022 | 2 | 2 | +0 | +0% | 40% | 100% | +0% |
| Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação | | | | | | | | | | | | |
| Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação | € | 750 000 | 2021 | 2 153 843 | 2022 | ≥ 500 000 | 2 778 134 | +624 291 | +29% | 370% | 556% | +456% |

Objetivo Estratégico 6 i2A. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

Quadro 12 - Resultados no objetivo estratégico 6 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|--|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|-----|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| N.º de concursos de pessoal de investigação | | | | | | | | | | | | |
| N.º de concursos de pessoal de investigação no período de referência | N.º | 0 | 2021 | 0 | 2022 | 7 | 8 | + 8 | - | - | 114% | +14% |
| Dispensas para Investigação Aplicada | | | | | | | | | | | | |
| N.º de ETI em Dispensas para Investigação Aplicada | N.º | 2 | 2021 | 2 | 2022 | 2 | 2 | + 0 | +0% | 100% | 100% | +0% |

Objetivo Estratégico 7 i2A. Cooperar na integração do ensino e da investigação

Quadro 13 - Resultados no objetivo estratégico 7 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|-----------|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|---|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

| N.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|----|------|----|------|------|----|----|------|------|------|------|
| N.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC no período de referência | N.º | 30 | 2021 | 46 | 2022 | ≥ 30 | 39 | -7 | -15% | 130% | 130% | +30% |

Objetivo Estratégico 8 i2A. Melhorar a organização dos serviços do i2A

Quadro 14 - Resultados no objetivo estratégico 8 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|---|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|----------|-------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos | | | | | | | | | | | | |
| N.º de medidas concretizadas no período de referência | N.º | 1 | 2021 | 1 | 2022 | 1 | 1 | +0 | +0% | 100% | 100% | +0% |
| N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC | | | | | | | | | | | | |
| N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência | N.º | 1 | 2021 | 1 | 2022 | 1 | 0 | -1 | -100% | 0% | 0% | -100% |
| Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|-----|------|-----|------|-------|-----|------|-------|------|------|-------|
| Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo = (Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100 | % | 98% | 2021 | 97% | 2022 | ≥ 95% | 97% | 0% | 0% | 99% | 102% | +2% |
| Apoio às estruturas de I&D sediadas no i2A | | | | | | | | | | | | |
| Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelas estruturas de I&D / Montante anual de apoio concedido às estruturas de I&D sediadas no i2A) * 100 | % | 60% | 2021 | 53% | 2022 | 55% | 21% | -32% | -60% | 35% | 38% | -62% |
| N.º de horas de formação por trabalhador | | | | | | | | | | | | |
| N.º de horas de formação no ano civil/ N.º total de trabalhadores 31 de dezembro do ano civil | N.º | 25 | 2021 | 5 | 2022 | ≥ 25 | 47 | + 42 | +840% | 188% | 188% | +88% |
| N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional | | | | | | | | | | | | |
| N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional não conferente de grau no período de referência | N.º | 1 | 2021 | 0 | 2022 | 1 | 1 | + 1 | - | 100% | 100% | +0% |
| N.º de concursos para cargos dirigentes | | | | | | | | | | | | |
| N.º de concursos para cargos dirigentes no período de referência | N.º | 0 | 2021 | 0 | 2022 | 1 | 0 | + 0 | - | - | 0% | -100% |
| N.º de concursos de pessoal não docente | | | | | | | | | | | | |
| N.º de concursos de pessoal não docente no período de referência | N.º | 0 | 2021 | 0 | 2022 | 1 | 1 | + 1 | - | - | 100% | +0% |

Objetivo Estratégico 9 i2A. Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social

Quadro 15 - Resultados no objetivo estratégico 9 do i2A.

| Indicador | Unidade | Meta PE UO | Ano anterior | | Ano Atual | | | | | | | |
|--|---------|------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------|-----------------|---------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| | | | Período de referência | Resultado | Período de referência | Meta anual | Resultado | Variação | | Taxa de realização da meta PE i2A | Taxa de realização da meta anual | Desvio da meta anual |
| | | | | [a] | | | | Valor | % | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | [a] | | [b] | [c] | [d] = [c] - [a] | [e] = [d]/[a] | [f] | [g] | [h] = [g] - 100% |
| N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC | | | | | | | | | | | | |
| N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência | N.º | 5 | 2021 | 1 | 2022 | 5 | 6 | + 5 | +500% | 120% | 120% | +20% |
| N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC) | | | | | | | | | | | | |
| N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC) | N.º | 12 | 2021 | 12 | 2022 | 12 | 45 | + 33 | +275% | 375% | 375% | +275% |

Ações desenvolvidas

Escola IPC

No que concerne às ações desenvolvidas a propósito do pilar Escola IPC, importa dar conta, desde já, que a única ação prevista, relativa à implementação da Pós-Graduação em "Comunicação e Gestão de Ciência" foi parcialmente executada. A justificação para tal encontra-se plasmada adiante na descrição das atividades desenvolvidas, no Quadro 16.

1

AÇÃO PREVISTA

0 %

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

100 %

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0 %

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas transversais à instituição

Quadro 16 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC – i2A.

| Ação | Objetivos associados | Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x") | | | Descrição das atividades desenvolvidas |
|---|----------------------|--|-------------------------------|-----------|---|
| | | Não executada | Em execução/ execução parcial | Executada | |
| Implementação de um curso de formação avançada direcionado para Bolseiros, investigadores e graduados | 7 | | x | | Aquando da submissão, em 2021, da candidatura PRR Impulso Adultos, o i2A avançou com a proposta de uma Pós-Graduação em "Comunicação e Gestão de Ciência". Contudo, após cortes do PRR, a implementação do referido curso ficou condicionada por esta não ter sido considerada uma área prioritária. No entanto, em 2022, foram dados alguns passos no sentido da sua reformulação, para posterior enquadramento. Com efeito, procedeu-se à simplificação do programa e analisou-se o enquadramento legal da sua promoção pelo i2A, tendo-se chegado à conclusão que o mesmo não poderá ser implementado unicamente pelo i2A, tendo o curso que ter respaldo institucional numa UOE e/ou UID. |

Inserção territorial

No que respeita às ações desenvolvidas no âmbito do pilar “Inserção territorial”, a única ação prevista foi a relativa à implementação do Projeto AGIR4Innovation - Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior que foi parcialmente executada por o horizonte temporal de execução do projeto estende-se até junho de 2023.

1

AÇÃO PREVISTA

0 %

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

1 %

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0 %

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 17 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial – i2A.

| Ação | Objetivos associados | Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x") | | | Descrição das atividades desenvolvidas |
|--|----------------------|--|-------------------------------|-----------|--|
| | | Não executada | Em execução/ execução parcial | Executada | |
| Projeto AGIR4Innovation - Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior, em parceria com o CoLAB AquaValor | 4; 6 | | x | | Considerando o cronograma aprovado pela AG do Programa Operacional COMPETE do Portugal 2020 para a execução do projeto, este nunca poderia ser completamente executado no ano de 2022, uma vez que o mesmo vigorará até 30.06.2023. Não obstante, importa dar conta que uma parte muito substancial da componente física do projeto foi executada ainda no decurso de 2022. É do exposto exemplo a realização e disseminação pública de: 18 vídeos para a transferência de conhecimento científico e tecnológico para o tecido empresarial, através da rubrica "Minuto @gir"; 12 <i>podcasts</i> para a transferência de conhecimento científico e tecnológico para o tecido empresarial, através da rubrica "Conversas @gir"; para além de terem sido realizados vários catálogos das tecnologias abordadas no âmbito dos vídeos e <i>podcasts</i> anteriormente referidos. |

Internacionalização

Relativamente ao eixo da Internacionalização, o i2A não havia definido qualquer ação concreta ao nível do respetivo Plano de Atividades. Contudo, no seguimento da aprovação do projeto UNIGREEN - Universidade Europeia o i2A passou a dar apoio formal à iniciativa para a sua estruturação.

A UNIGREEN, da qual o IPC é parceiro, está alicerçada numa aliança de 8 Instituições Europeias de Ensino Superior que compartilham a visão comum de promover a excelência no ensino, aprendizagem, investigação e inovação no campo da Agricultura Sustentável, Biotecnologia Verde e Ciências Ambientais e da Vida.

0

AÇÕES PREVISTAS

1

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Investigação

Como é possível constatar pelos dados seguidamente apresentados, das 26 ações inicialmente previstas em PA do i2A, foram executadas por completo 13 (50%), que foram as seguintes:

- Apoio à clarificação e disseminação das regras de afiliação institucional;
- Criação de novas estruturas de I&D no i2A;
- Definição de um modelo up-to-date para disseminação de oportunidades de financiamento;
- Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento;
- Protocolos de cooperação institucional;
- Promoção de ações de divulgação e de visitas de estudantes e professores às estruturas de investigação do IPC;
- Regulamento do Conselho Científico do i2A;
- Publicação do Regulamento Interno de Serviços do i2A;
- Apoio aos laboratórios de I&D sediados no i2A e ao CDPH;
- Aplicação de um inquérito para caracterização da atividade de I&D dos docentes e investigadores do IPC;
- Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A;
- Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A;
- Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso.

A descrição mais detalhada das ações implementadas é apresentada no Quadro n.º 19.

À presente data encontram-se em execução ou com execução parcial 8 ações (31%) das 26 inicialmente propostas em PA, e são as seguintes:

- Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A;
- Promoção da formalização de novos polos de unidades I&D creditadas pela FCT no i2A;

- Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016;
- Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Bolseiros de Investigação
- Apoio à revisão do Regulamento do Bolseiro de Investigação do IPC e à formulação de normas adicionais, que possibilitem clarificar e agilizar o recrutamento de bolseiros
- Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC – LabOrders;
- Concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau;
- Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo *website* do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios.

A descrição mais detalhada das ações em execução ou com execução parcial é apresentada no Quadro n.º 19.

Relativamente às ações não executadas, que totalizaram 5 (19%) das 26 propostas em sede de PA, não foi possível avançar com:

- *Workshop* de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC;
- Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT;
- Promoção do envolvimento de bolseiros de investigação do IPC em dias abertos das UOE;
- Ação de apresentação do LabOrders;
- Continuação da iniciativa i2A WebCycle.

No quadro n.º 18 é possível perceber o nível de execução das diversas ações por objetivos do PE do IPC.

Quadro 18 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do PE do IPC.

| Eixo | UO | Objetivo(s) PE IPC | N.º de ações previstas no eixo | Não executadas | | Em execução/ com execução parcial | | Executadas | |
|---------------------|------------|-----------------------|---|-------------------|------------|---|------------|------------|------------|
| | | | | N.º | % | N.º | % | N.º | % |
| Investigação | IIA | - | 26 | 5 | 19% | 8 | 31% | 13 | 50% |
| Investigação | IIA | 3 | 3 | 1 | 33% | 1 | 33% | 1 | 33% |
| Investigação | IIA | 7 | 1 | 0 | 0% | 0 | 0% | 1 | 100% |
| Investigação | IIA | 9 | 7 | 0 | 0% | 3 | 43% | 4 | 57% |
| Investigação | IIA | 12 | 3 | 1 | 33% | 1 | 33% | 1 | 33% |
| Investigação | IIA | 13 | 2 | 0 | 0% | 0 | 0% | 2 | 100% |
| Investigação | IIA | 3; 4; 6; 7 | 2 | 1 | 50% | 0 | 0% | 1 | 50% |
| Investigação | IIA | 5; 7 | 1 | 0 | 0% | 0 | 0% | 1 | 100% |
| Investigação | IIA | 6; 7 | 4 | 2 | 50% | 1 | 25% | 1 | 25% |
| Investigação | IIA | 6; 12 | 1 | 0 | 0% | 1 | 100% | 0 | 0% |
| Investigação | IIA | 7; 9 | 2 | 0 | 0% | 1 | 50% | 1 | 50% |

26
AÇÕES PREVISTAS

50%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

31%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

19%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas transversais à instituição

Quadro 19 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação – i2A.

| Ação | Objetivos associados | Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x") | | | Descrição das atividades desenvolvidas |
|---|----------------------|--|-------------------------------|-----------|--|
| | | Não executada | Em execução/ execução parcial | Executada | |
| Apoio à clarificação e disseminação das regras de afiliação institucional | 7; 9 | | | x | Procedeu-se à reformulação e simplificação das regras de afiliação institucional no decurso de 2022. |
| Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC | 12 | x | | | |
| Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A | 7; 9 | | x | | Em maio de 2022, em sede do Conselho Científico do i2A, foi nomeada a Comissão para definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A |
| Criação de novas estruturas de I&D no i2A | 7 | | | x | Em janeiro de 2022 foi aprovada, em sede do CC do i2A, a criação da Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2) do ISEC. Em maio de 2022, foi aprovada a criação do núcleo de I&D Cidades Sustentáveis e Inteligência Urbana (SUScita) |
| Promoção da formalização de novos polos de unidades I&D creditadas pela FCT no i2A | 6; 7 | | x | | O IPC, através dos SC e do i2A, manteve contactos com os centros de I&D da UC, no sentido de formalizar a constituição de novos polos de I&D creditados pela FCT no i2A. |
| Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT | 6; 7 | x | | | |
| Definição de um modelo up to date para disseminação de oportunidades de financiamento | 13 | | | x | O principal avanço em matéria de definição de um modelo up to date foi dado ao nível da definição dos conteúdos e estrutura de funcionamento do website do i2A. |

| | | | | | |
|---|------|---|--|---|--|
| Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento | 13 | | | x | No decurso de 2022, o i2A apoiou a submissão de 59 candidaturas, que totalizaram uma estimativa de mais de 23,4 M€ para todos os consórcios. O respetivo investimento para o IPC foi de mais de 7,15 M€. Com particular incidência nos avisos do PRR, relativos às Agendas de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria, promovidos pela DGADR-IFAP, e nos Projetos em todos os Domínios Científicos, da FCT, foram submetidas 45 candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais, com um investimento de mais de 5,7 M€ para o IPC. A nível internacional foram submetidas oito candidaturas a mecanismos internacionais e seis a mecanismos transnacionais. O IPC foi a instituição líder em 18 candidaturas. |
| Protocolos de cooperação institucional | 5; 7 | | | x | No decurso de 2022, o i2A, em articulação com a ESAC, celebrou protocolos de acolhimento tripartidos com seis investigadores doutorados, a desenvolverem trabalhos de investigação na instituição. Estes protocolos visam regular a disponibilização de meios técnicos e logísticos, nomeadamente laboratórios, espaço de gabinete, telefone e acesso a meios informáticos, para além de acautelarem aspetos como a afiliação institucional e a aplicação do Regulamento de Propriedade Intelectual do IPC. |
| Promoção do envolvimento de bolsiros de investigação do IPC em dias abertos das UOE | 6; 7 | x | | | |
| Promoção de ações de divulgação e de visitas de estudantes e professores às estruturas de investigação do IPC | 3 | | | x | A 16.05.2022, em articulação com o INOPOL - Academia de Empreendedorismo, no âmbito do projeto Link Me Up, o i2A promoveu uma visita de estudantes e docentes do IPCB aos laboratórios da instituição, nomeadamente ao LabinSaúde, na ESTeSC; ao ValoREN, na ESAC; ao SISUS, polo do ISEC; ao LBA, no ISEC e ao ROBOCORP, no ISEC. A comitiva contou com 23 participantes externos. |
| Regulamento do Conselho Científico do i2A | 9 | | | x | O Regulamento do Conselho Científico do i2A, foi aprovado em reunião do órgão a 15.03.2022. |
| Publicação do Regulamento Interno de Serviços do i2A | 9 | | | x | O Regulamento Interno dos Serviços do Instituto de Investigação Aplicada (Despacho n.º 322/2022) foi publicado no Diário da República 2.ª série, de 10 de janeiro de 2022. Para além da definição da estrutura interna em serviços, o documento incide em aspetos como a coordenação dos mesmos e as suas atribuições funcionais. |

| | | | | | |
|---|-------|--|---|---|---|
| Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016 | 6; 12 | | x | | Esta ação encontra-se ainda em execução, na medida em que não foi possível, no decurso de 2022, ter o documento publicado. Em todo o caso, em reunião do CC do i2A de 16.05.2022 foi nomeada uma comissão para preparação do referido regulamento, tendo por base o processo de contratação de novos investigadores no âmbito do Concurso de Estímulo ao Emprego Científico na modalidade de Apoio Institucional e ao abrigo do DL n.º 57/2016. |
| Apoio aos laboratórios de I&D sediados no i2A e ao CDPH | 6; 7 | | | x | Para além da possibilidade de utilização dos saldos transitados de 2021, para o ano de 2022 foi colocado à disposição dos laboratórios LabinSaúde, LaCED, LBA, RoboCorp, SISus e ValoREN um montante de apoio de 2.000,00 €/cada para despesas com atividades de I&D. Os laboratórios LabinSaúde, LBA, RoboCorp e SISus tiveram um reforço de 1.000,00 €/cada, em virtude de aquando da aprovação do Plano de Atividades para 2021 ter sido decidido que seria atribuído este incentivo extra às estruturas cujo desempenho científico fosse igual ou superior a um artigo/ETI docente. À imagem dos laboratórios, o CDPH teve igualmente um apoio inicial de 2.000,00 €. |
| Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Bolseiros de Investigação | 9 | | x | | No âmbito da presente ação, o i2A participou em algumas reuniões de trabalho, com o DGRH e o DTIC, para apoio ao desenvolvimento de uma plataforma eletrónica de apoio aos procedimentos concursais dos Bolseiros. |
| Apoio à revisão do Regulamento do Bolseiro de Investigação do IPC e à formulação de normas adicionais, que possibilitem clarificar e agilizar o recrutamento de bolseiros | 9 | | x | | Foi revisto o processo e documentação associada, para além de procedimentos de benchmarking junto de outras IES. Contudo, por restrições temporais, não foi possível atualizar formalmente, em sede da FCT e do SIGQ do IPC, todos os documentos e procedimentos. |
| Aplicação de um inquérito para caracterização da atividade de I&D dos docentes e investigadores do IPC | 9 | | | x | O referido inquérito foi aplicado a um total de 518 docentes e investigadores da instituição, entre novembro de 2021 e março de 2022, tendo sido validadas 289 respostas completas. |

| | | | | | |
|--|----|---|--|---|--|
| Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A | 9 | | | x | Considerando a aproximação do fim do Portugal 2020, apenas se verificou a necessidade de realizar uma sessão sobre procedimentos administrativos de projetos de I&D geridos pelo i2A. Esta ocorreu a 02.03.2022, na reta final da sessão "i2A: Sessão de esclarecimentos sobre projetos FCT – PTDC 2022". Não obstante, em diversos momentos, aquando do apoio contínuo à submissão de candidaturas, nomeadamente do PRR, a equipa do i2A teve oportunidade de esclarecer de forma personalizada as diversas equipas. Por outro lado, dentro das normas vigentes, o i2A promoveu reuniões de <i>Kick off</i> internas de todos os projetos iniciados no decurso de 2022, as quais visam essencialmente prestar esclarecimentos sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A. |
| Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC – LabOrders | 9 | | | x | Apesar dos esforços desenvolvidos pela equipa do i2A, em articulação com a empresa PETRIDISH, e não obstante ter sido definida uma estratégia para entrada em plena produção, não foi possível concluir o processo de implementação da plataforma LabOrders. Contudo, importa dar conta que foram realizados testes de sincronização com o ERP, de navegabilidade da plataforma, para além de testes específicos ao módulo de gestão de <i>timesheets</i> e de pedidos de pagamento. Foi ainda realizada uma sessão de esclarecimentos e formação presencial para os técnicos do i2A. De resto, em bom rigor, a não conclusão da ação está relacionada com dificuldades na implementação do módulo de gestão de <i>timesheets</i> , o qual não é amigável, quando em comparação com o atual layout de reporte; para além de no <i>dashboard</i> de execução dos projetos considerar-se que falta uma funcionalidade/informação que possibilite a sistematização do enquadramento de despesa. |
| Ação de apresentação do LabOrders | 3 | x | | | |
| Concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau | 12 | | | x | Não obstante o Concurso para Dirigente Intermédio de 3.º grau não se ter concretizado em tempo útil durante 2022, a 10.02.2022, foi publicado no Diário da República, o Despacho n.º 1799/2022, de nomeação, em regime de substituição, de Jorge Moreira para o cargo de coordenador de serviço do Instituto de Investigação Aplicada (i2A) do Instituto Politécnico de Coimbra. |
| Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A | 12 | | | x | Em articulação com as ofertas formativas sistematizadas e divulgadas pelo INOVIPC e pelo GAVIP, o i2A procurou motivar os seus trabalhadores à realização de formação para desenvolvimento de competências relevantes para as tarefas a desempenhar. Predominantemente pelo recurso a entidades externas, desde empresas ao INA, passando por IES, os trabalhadores do i2A fizeram um total de 326 horas de formação. A este respeito destaca-se o CURSO FORGEP - Programa de Gestão em Formação Pública, pelo ISCTE, cujo formando foi o Coordenador de Serviços do i2A. |

| | | | | | |
|--|------------|---|---|---|---|
| Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo website do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios | 3 | | x | | Tendo em conta a morosidade do processo de definição e implementação do website do i2A, por motivos alheios à UOI, relacionados com a complexidade da elaboração de um caderno de encargos conjunto com as restantes UOA, por parte dos SC, não foi possível implementar a referida estratégia em toda a linha. Não obstante, o i2A apresentou uma proposta bastante concreta de website, cuja articulação de conteúdos será promovida com recurso às redes sociais e outros meios. |
| Continuação da iniciativa i2A WebCycle | 3; 4; 6; 7 | x | | | |
| Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso | 3; 4; 6; 7 | | | x | O i2A promoveu a realização de seis eventos temáticos no âmbito de iniciativas de I&D, nomeadamente: quatro eventos, em diversas áreas temáticas, no âmbito de Dispensas de Investigação Aplicada do IPC; um evento pan-europeu na área de estudo dos anatídeos; e, por fim, um outro evento relacionado com a divulgação do trabalho dos doutorandos e pós-doutorandos do CERNAS. |

Responsabilidade social e solidariedade

Não tendo sido definidas quaisquer ações para o pilar da Responsabilidade Social e Solidariedade por parte do i2A, a UOI nada tem a reportar a este respeito.

0
AÇÕES PREVISTAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Outras ações transversais aos eixos estratégicos

Não tendo sido definidas quaisquer outras ações transversais aos eixos estratégicos por parte do i2A, a UOI nada tem a reportar a este respeito.

0
AÇÕES PREVISTAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Índice de figuras

| | |
|---|---|
| <i>Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025</i> | 8 |
| <i>Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025</i> | 9 |

Índice de Quadros

| | |
|--|----|
| <i>Quadro 1 – Localização das Infraestruturas do i2A-IPC</i> | 10 |
| <i>Quadro 2 – Recursos Humanos do i2A, 31/12/2022</i> | 12 |
| <i>Quadro 3 – Número dos membros das Unidades de Investigação do IPC integrados no i2A, 31/12/2022</i> | 13 |
| <i>Quadro 4 - Recursos Financeiros afetos ao i2A – 2021 e 2022</i> | 14 |
| <i>Quadro 5 - Resultados no objetivo 7</i> | 16 |
| <i>Quadro 6 - Resultados no objetivo 5</i> | 20 |
| <i>Quadro 7 - Resultados no objetivo 10</i> | 21 |
| <i>Quadro 8 - Resultados no objetivo 13</i> | 23 |
| <i>Quadro 9 - Resultados no objetivo estratégico 2 do i2A</i> | 27 |
| <i>Quadro 10 - Resultados no objetivo estratégico 3 do i2A</i> | 28 |
| <i>Quadro 11 - Resultados no objetivo estratégico 4 do i2A</i> | 29 |
| <i>Quadro 12 - Resultados no objetivo estratégico 6 do i2A</i> | 30 |
| <i>Quadro 13 - Resultados no objetivo estratégico 7 do i2A</i> | 30 |
| <i>Quadro 14 - Resultados no objetivo estratégico 8 do i2A</i> | 31 |
| <i>Quadro 15 - Resultados no objetivo estratégico 9 do i2A</i> | 33 |
| <i>Quadro 16 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC – i2A</i> | 35 |
| <i>Quadro 17 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial – i2A</i> | 37 |
| <i>Quadro 18 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do PE do IPC</i> | 40 |

Quadro 19 - Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação – i2A. ...41