



Plano de Atividades e Orçamento 2024



TÍTULO

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO DO INSTITUTO DE INVESTIGAÇÃO APLICADA DO POLITÉCNICO DE COIMBRA – 2024

COORDENAÇÃO

Marta Henriques | Ana Veloso | Jorge Moreira

EDIÇÃO

I2A - Instituto de Investigação Aplicada do Politécnico de Coimbra

REDAÇÃO E REVISÃO

Marta Henriques | Ana Veloso | Jorge Moreira

TRATAMENTO DE DADOS

Marta Henriques | Ana Veloso | Jorge Moreira

DATA: Novembro de 2023

Participação na elaboração do Plano de Atividades da Unidade Orgânica

Cristiana da Luz Cunha Tourais

Chefe de Divisão do Departamento de Planeamento e Auditoria do Politécnico de Coimbra

Gina Sofia Moreira Carlos

Chefe de Divisão do Departamento de Gestão Financeira do Politécnico de Coimbra

João Maria Montezuma de Carvalho

Chefe de Divisão do Departamento de Gestão de Recursos Humanos do Politécnico de Coimbra



Conteúdo

Introdução	1
Enquadramento estratégico.....	2
Missão, visão e valores.....	2
Mapa estratégico	3
Indicadores comuns e metas.....	6
Perspetiva de impacto	6
Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação	6
Perspetiva dos processos internos e da inovação.....	10
Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas	10
Objetivo estratégico 10 - Promover a sustentabilidade ambiental.....	11
Perspetiva financeira	13
Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição.....	13
Indicadores e metas específicas da UO	15
Perspetiva de impacto	15
Objetivo Estratégico 2 i2A – Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC	15
Objetivo Estratégico 3 i2A – Aumentar o número de unidades de I&D ou polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT	16
Objetivo Estratégico 4 i2A – Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I.....	16
Objetivo Estratégico 10 i2A – Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos stakeholders empresariais e para a sociedade	17

Perspetiva dos processos internos e da inovação.....	18
Objetivo Estratégico 6 i2A – Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas	18
Objetivo Estratégico 7 i2A – Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado	19
Perspetiva da capacitação	20
Objetivo Estratégico 8 i2A – Colaborar na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos.....	20
Objetivo Estratégico 9 i2A – Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção	21
Iniciativas a desenvolver.....	23
E1 - Escola IPC	23
E2 - Inserção territorial.....	25
E3 – Internacionalização.....	26
E4 – Investigação	27
E5 - Responsabilidade social e solidariedade	31
ET - Outras ações transversais aos eixos estratégicos	32
Orçamento i2A 2024.....	34
Receitas previstas e dotações orçamentais de despesa – 2024	34
Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024.....	39
Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetidos no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria	41

Índice de figuras

Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025.....	3
Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025	5

Índice de quadros

Quadro 1 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 7	6
Quadro 2 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 5	10
Quadro 3 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 10	11
Quadro 4 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 13	13
Quadro 5 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 2 i2A	15
Quadro 6 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 3 i2A	16
Quadro 7 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 4 i2A	16
Quadro 8 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 10 i2A	17
Quadro 9 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 6 i2A	18
Quadro 10 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 7 i2A	19
Quadro 11 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 8 i2A	20
Quadro 12 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 9 i2A	21
Quadro 13 – Orçamento inicial afeto ao i2A - 2024	34
Quadro 14 – Especificação das receitas previstas de PRR afetas ao i2A, por projeto – 2024	35
Quadro 15 – Previsões de receitas afetas ao i2A – 2024.....	36
Quadro 16 – Dotações de despesas afetas ao i2A - 2024	37
Quadro 17 – Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024	39
Quadro 18 – Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetido no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria – dirigentes e pessoal não docente, 2024.....	41

Introdução

O ano de 2024 perspectiva-se bastante intenso, nomeadamente ao nível científico e financeiro.

Segundo a FCT, o processo de avaliação das Unidades de I&D (UID), ainda que tendo o seu início em novembro de 2023, decorrerá até outubro de 2024. Em termos práticos, o período de registo e candidatura acontecerá até fevereiro de 2024, decorrendo o processo de avaliação propriamente dito entre março e outubro. Por esta altura, espera-se que não só o CERNAS e o polo do CITUR, atualmente as UIDs sediadas no IPC, vejam as suas posições reforçadas pela continuação da atribuição do financiamento plurianual, como também estejamos comprometidos com o processo de instalação de novas UID no IPC, e ainda de mais polos formais, com gestão de orçamento próprio por parte do i2A.

Considerando o atual impasse nas negociações de criação de polos formais de UID no IPC com outras Instituições de Ensino Superior (IES), de que a Universidade de Coimbra (UC) é o maior exemplo, será expectável que muitos docentes da instituição percam o estatuto de investigador integrado das respetivas UID. Assumindo um carácter estratégico, este facto afigura-se como uma excelente oportunidade para animar novas dinâmicas de IDT&I no seio da instituição. Com efeito, esta oportunidade deve ser encarada por todas as UO do IPC como um forte desiderato comum, com impacto relevante na projeção futura do IPC, tanto a nível nacional como internacional, invertendo a tendência da instituição não conseguir ultrapassar nem inclusive acompanhar outras instituições congéneres nos respetivos *rankings*.

Continuando na esfera científica, mas agora em articulação com o domínio pedagógico, 2024 assumirá particular importância na história da instituição perante a perspectiva de podermos, em definitivo, arrancar com doutoramentos na instituição. Na medida das suas atribuições e competências, o i2A procurará, pela facilitação de dinâmicas entre equipas científicas, projetos em curso e todo o tipo de outras iniciativas contribuir para o maior sucesso dos programas doutorais da instituição. Relacionado com este último aspeto, importa dar conta que no decurso de 2024, o i2A continuará fortemente comprometido com a transposição, dinamização e consolidação da estratégia conjunta de I&D da UNIGREEN, mormente no que concerne à

criação dos seus *Joint Research Centres*, a par da consolidação da Comissão de Ética desta universidade europeia.

Será ainda de extrema importância a estratégia Institucional para o concurso ao novo programa FCT-Tenure, que é um novo instrumento de financiamento da FCT desenhado com o objetivo de promover a contratação de doutorados exclusivamente para posições permanentes. Pretende-se que este programa seja um instrumento central, tanto na estabilização profissional de investigadores e suas linhas de investigação, como na criação de um horizonte de carreira mais atrativo e sustentável para investigadores em ciclos iniciais de carreira.

Em matéria de financiamento, 2024 ficará definitivamente associado à entrada em velocidade de cruzeiro das oportunidades de financiamento através do Portugal 2030, nomeadamente no que diz respeito ao sistema de incentivos de I&D empresarial, com quatro fases previstas, e ao sistema de apoio à investigação científica e tecnológica, em articulação com os projetos da FCT. Estes projetos trarão novos desafios à gestão do i2A, tendo em conta uma previsível redução das taxas de custos indiretos. Esta situação aumenta um espaço de discussão que o i2A promoverá a curto trecho, assente numa nova proposta de distribuição de custos indiretos e meios libertos dos projetos entre o i2A, as UO envolvidas e as equipas de I&D. Basicamente, as alterações a propor cumprem três objetivos vitais ao robustecimento das dinâmicas de I&D da instituição, nomeadamente: i) aumentar a motivação e participação dos docentes/investigadores em projetos financiados; ii) implementar novas medidas ou robustecer medidas de apoio à dinamização da cultura e conhecimento científico; iii) assegurar a sustentabilidade financeira do i2A.

Ainda ao nível da gestão do financiamento, com a clarificação e consolidação das regras de execução e reporte do PRR, o ano de 2024 ficará marcado pela aceleração dos projetos PRR geridos pelo i2A. Os maiores desafios a este nível centrar-se-ão na mobilização dos parceiros dos projetos liderados pelo IPC e financiados pelo IFAP.

Enquadramento estratégico

Missão, visão e valores

O i2A tem como visão afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica do IPC e como missão promover a investigação aplicada, a transferência de conhecimento, a prestação de serviços e a formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, colaborando na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a cooperação e a inovação. A sistematização das atribuições e dos objetivos do i2A, determinam que a UOI vise, essencialmente:

- Promover, estimular, apoiar e gerir atividades de investigação aplicada;
- Contribuir para a racionalização e gestão integrada de recursos científicos;
- Contribuir para a captação de recursos dedicados à investigação;
- Promover a investigação aplicada, e a transferência de conhecimento e tecnologia para o tecido industrial e a comunidade, para melhor desenvolver produtos, processos e serviços.

Com efeito, e não obstante a clarificação imposta, a curto prazo, pelo processo de Avaliação e Financiamento Plurianual de UID da FCT, a decorrer em 2024, o i2A agrega, na presente data, todas as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica no IPC, nomeadamente:

- Unidades de investigação e desenvolvimento (I&D), de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC, como: o *Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (CERNAS)*;
- Polos de unidades de I&D de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas noutras Instituições e com financiamento gerido pelo IPC, como: o *Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CiTUR)*;

- Polos de unidades de I&D de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas noutras Instituições e sem financiamento gerido pelo IPC, como: o *Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra (CEF-UC)*;
- Unidades I&D, não reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC, como: o *Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano (CDPH)*, que agrega o *Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção (NIEFI)*, a *Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto (UNICID)* e o *Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas (NICSH)*;
- Núcleos de investigação, organizados em função de objetivos de investigação/prestação de serviços específicos e cuja missão se enquadre no âmbito do i2A, tais como: o *Centro de Competências em Ciber Análise (CCCA)*; o *Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre)*; o *Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades, e InTeligência Urbana (SUSCita)*; o *Núcleo de Saúde Urbana (UrbH)*; a *Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+)*;
- Laboratórios de I&D integrados no i2A, como: o *Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA)*; o *Laboratório de Ciências Aplicadas à Saúde (LabinSaúde)*; o *Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LaCED)*; o *Laboratório RoboCorp*; o *Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis (SISus)*; o *Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (ValoREN)*;
- Investigadores;
- Bolseiros de investigação.

Mapa estratégico

O presente plano alinha-se com o Plano Estratégico (PE) do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

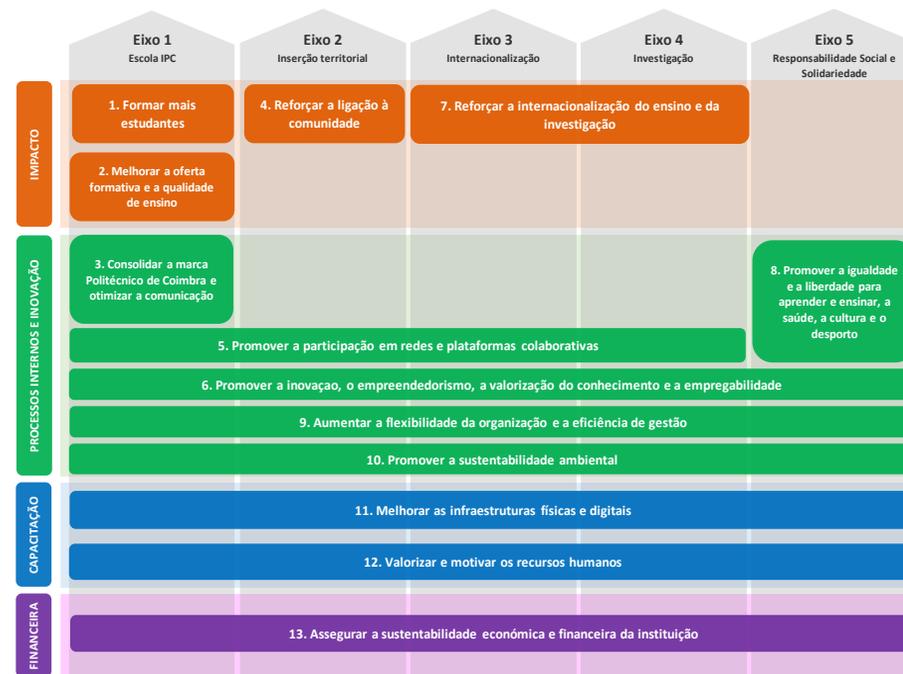


Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025

O PE do i2A para o quadriênio 2021-2025 contempla 6 Prioridades e 10 OE, para além dos objetivos estratégicos comuns ao IPC. Para evitar uma descrição exaustiva e fastidiosa remetemos a exposição e análise das metas, indicadores e iniciativas estratégicas para o referido PE i2A 2021-2025.

Em todo o caso, assume-se desde já que o objetivo estratégico primordial e transversal a todas as Prioridades estratégicas da UOI passa por consolidar o papel do i2A como unidade orgânica estratégica de investigação do IPC (OE 1). Identificamos ainda a ligação dos demais objetivos estratégicos com as várias Prioridades:

Prioridade 1. Produção científica e inovação

- OE 2. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

Prioridade 2. Estruturas de I&D

- OE 3. Aumentar o número de unidades de I&D ou Polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT

Prioridade 3. Captação de recursos

- OE 4. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I
- OE 5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE 6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

Prioridade 4. Redes, Investigação e Desenvolvimento

- OE 5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE 6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

- OE7. Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

Prioridade 5. Organização interna e capacidade de gestão

- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos
- OE9. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção

Prioridade 6. Comunicação e imagem

- OE10. Aumentar a visibilidade das atividades e IDT&I na comunicação social, junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade.

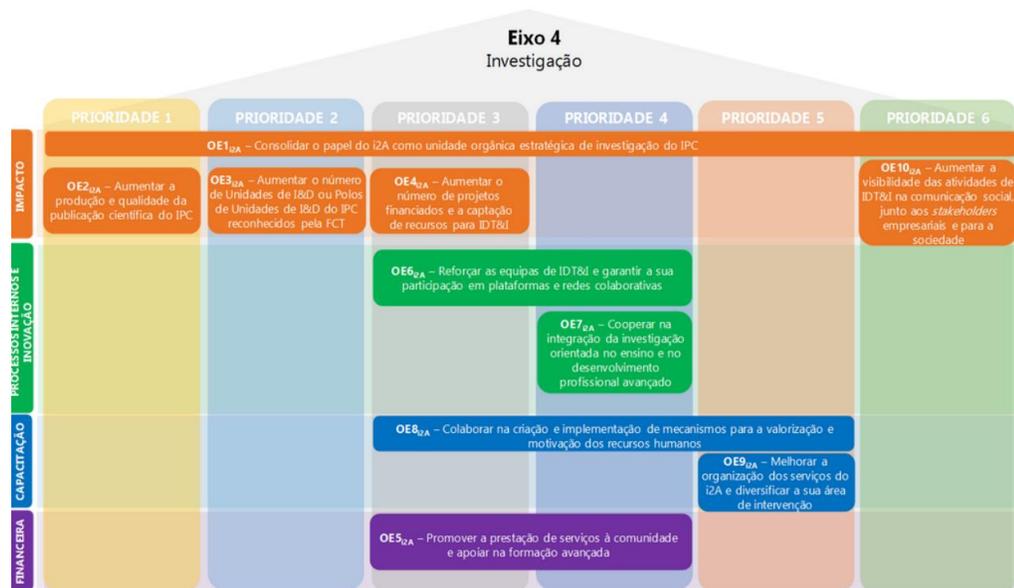


Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025

Indicadores comuns e metas

Perspetiva de impacto

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos *outcomes* resultantes da estratégia da instituição. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 1 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 7

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
					Resultado	Variação %		Meta	Variação %		Valor	Meta
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing	N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	IPC	2021/22	215	+190,5%	2024/25		+50% média ano*	2023/24	-	-
			IIA		0	-		n.d. ¹	n.d.		n.d.	n.d.

¹ N.d. – Não definido.

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
					Resultado	Variação %		Valor	Meta Variação %		Valor	Meta Variação %
29. Financiamento de projetos internacionais	Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	IPC	2022	981 729 €	+661%	2025		+25% média ano*	2024	-	-
			IIA		237 544 €	+145%		289 614 €	+25% média ano*		60 000 €	-74% média ano*
	* variação relativamente à média anual do quadriénio anterior											
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago	Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago	%	IPC	2022	28,17%	-7,0%	2025	32%	-	2024	-	-
			IIA		28,17%	-7,0%		32%	-		30,40%	-
	Varição pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior											
32. Publicações no top 10% de artigos mais	Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma	%	IPC	2022	2,80%	-15,4%	2025	3,50%	-	2024	-	-

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		PE 2021-2025			2024		
					Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta Valor	Meta Variação %	Período de Referência	Meta Valor	Meta Variação %
citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra	instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento		IIA		2,80%	-15,4%		3,50%	-		3,33%	-
	Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior											
33. Publicações indexadas na <i>Scopus</i> no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica	Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições	%	IPC	2022	9,75%	-7,1%	2025	11%	-	2024	-	-
	Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior		IIA		9,75%	-7,1%		11%	-		10,5%	-
34. Docentes a participar em unidades de investigação	N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º %	IPC	2022	322 76%	+16% +18%	2025	- 25%	- -	2024	- -	- -
	N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	N.º %	IIA (=IPC)		322 76%	+16% +18%		- 25%	- -		- 25%	- -

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
					Resultado	Variação %		Valor	Meta		Valor	Meta
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC	N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano	N.º	IPC	2022	96	s.d.	2025	25	-	2024	-	-
			IIA		96	s.d.		25	-		52 ²	-
	Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior											

² A referida meta foi estimada tendo por base os dados disponíveis para o PA 2024 do IPC, fornecidos ao DPA, pela ESEC, ESTeSC, ISCAC e ISEC, a 24.11.2023.

Perspetiva dos processos internos e da inovação

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos processos internos e à inovação que a instituição terá de desenvolver para gerar os *outcomes* da perspetiva anterior. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 2 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 5

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Ano anterior			PE 2021-2025			2024		
				Período de Referência	Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta Valor	Meta Variação %	Período de Referência	Meta Valor	Meta Variação %
15. Criação de laboratórios colaborativos	N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	IPC	2022	0	-	2025	1	-	2024	-	-
			IIA		0	-		1	-		-	-
16. Criação de novos centros de investigação do IPC	N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	IPC	2022	0	-100,0%	2025	2	-	2024	-	-
			IIA		0	-100,0%		2	-		1	-
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I	N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I até ao final do ano	N.º	IPC	2022	101	+44,3%	2025	200		2024	-	-
			IIA		101	+44,3%		200			100	-
18. Projetos nacionais de I&D+I	N.º de projetos nacionais de I&D+I em execução no ano	N.º	IPC	2022	47	+0,0%	2021-2025	25 por ano	-	2024	-	-
			IIA		47	+0,0%		25 por ano	-		25	-
		N.º	IPC	2022	8	+300,0%	2025	4	-	2024	-	-

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
					Resultado	Variação %		Meta	Variação %		Meta	Variação %
19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental	N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano		IIA		8	+300,0%		4	-		4	-

Objetivo estratégico 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 3 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 10

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
					Resultado	Variação %		Meta	Variação %		Meta	Variação %
48. Economia Circular	Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	IPC	2022	409 179 €	+70%	2025	-	+10% ano	2024	-	-
			IIA		0 €	-		n.d.	n.d.		n.d.	n.d.
	Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base											

Perspetiva financeira

Esta perspetiva abrange as metas associadas à captação dos recursos financeiros necessários à prossecução dos objetivos das restantes perspetivas. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 4 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 13

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		PE 2021-2025			2024		
					Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta Valor	Meta Variação %	Período de Referência	Meta Valor	Meta Variação %
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços	Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	IPC	2022	2 056 226 €	+46%	2021-2025	-	+10% média ano*	2024	-	-
	* variação relativamente à média anual do quadriénio anterior		IIA		13 270 €	+102%		63 900 €	+5% média ano*		40 000 €	-34% média do ano
59. Financiamentos executados em projetos	Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	€	IPC	2022	2 411 957 €	- 34%	2021-2025		+20% média ano*	2024	-	-

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	IPC/ UO	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
					Resultado	Variação %		Meta	Variação %		Meta	Variação %
								Valor			Valor	
	* variação relativamente à média anual do quadriénio anterior		IIA		1 300 035 €	+ 35%		1 182 217 €	+20% média ano*		1 024 588 €	4% média do ano
60. Autofinanciamento do IIA	Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA	%	IPC	2022	78%	+11,0%	2025	20%	-	2024	-	-
			IIA		78%	+11,0%		20%	-		58%	-

Indicadores e metas específicas da UO

Perspetiva de impacto

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos *outcomes* resultantes da estratégia da UOI. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do i2A:

Objetivo Estratégico 2 i2A – Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

Quadro 5 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 2 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
				Resultado	Variação %		Meta			Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
Nº de publicações indexadas na Scopus	Nº de publicações indexadas na Scopus	N.º	2022	478	+17%	2025	450	-	2024	430	-
Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus	Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência	N.º	2022	29	-24%	2025	40	-	2024	30	

Objetivo Estratégico 3 i2A – Aumentar o número de unidades de I&D ou polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT

Quadro 6 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 3 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
				Resultado	Variação %		Meta			Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A	N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A	N.º	2022	0	-	2025	2	-	2024	2	-

Objetivo Estratégico 4 i2A – Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I

Quadro 7 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 4 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Período de Referência	Ano anterior		Período de Referência	PE 2021-2025		Período de Referência	2024	
				Resultado	Variação %		Meta			Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados	N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados	N.º	2022	14	+8%	2025	5	-	2024	5	-

Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação	Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação	€	2022	2 778 134,00 €	+29%	2025	750 000 €	-	2024	500 000 €	-
---	---	---	------	----------------	------	------	-----------	---	------	-----------	---

Objetivo Estratégico 10 i2A – Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade

Quadro 8 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 10 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Ano anterior			PE 2021-2025			2024		
			Período de Referência	Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta		Período de Referência	Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC	N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência	N.º	2022	6	+500%	2025	5	-	2024	5	-
N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)	N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)	N.º	2022	45	+275%	2025	12	-	2024	12	-

Perspetiva dos processos internos e da inovação

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos processos internos e à inovação que a UOI terá de desenvolver para gerar os *outcomes* da perspetiva anterior.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do i2A:

Objetivo Estratégico 6 i2A – Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

Quadro 9 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 6 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Período de Referência	Ano anterior		PE 2021-2025			2024		
				Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta		Período de Referência	Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados	Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência	N.º	2022	2	0%	2025	5	-	2024	3	-

Objetivo Estratégico 7 i2A – Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado

Quadro 10 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 7 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Ano anterior			PE 2021-2025			2024		
			Período de Referência	Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta		Período de Referência	Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação	N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação, no período de referência.	N.º	2022	21	-32%	2025	35	-	2024	15	-
N.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC	N.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC no período de referência	N.º	2022	39	-15%	2025	30	-	2024	30	-

Perspetiva da capacitação

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas à capacitação que a UOI terá de desenvolver para gerar os *outcomes* resultantes da estratégia da UOI.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do i2A:

Objetivo Estratégico 8 i2A – Colaborar na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

Quadro 11 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 8 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Ano anterior			PE 2021-2025			2024		
			Período de Referência	Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta		Período de Referência	Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
Apoio à publicação científica de estudantes	Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos estudantes / Montante anual de Apoio à publicação científica de estudantes) * 100	%	2022	61%	-12%	2025	75%	-	2024	50%	-
Apoio à publicação científica de trabalhadores do IPC	Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos trabalhadores / Montante anual de Apoio à publicação científica de trabalhadores) * 100	%	2022	110%	+323%	2025	50%	-	2024	75%	-
Dispensas para Investigação Aplicada	N.º de ETI em Dispensas para Investigação Aplicada	N.º	2022	2	0	2025	2	-	2024	2	-

Objetivo Estratégico 9 i2A – Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção

Quadro 12 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 9 i2A

Indicador	Critério de medição	Unidade métrica	Ano anterior			PE 2021-2025				2024	
			Período de Referência	Resultado	Variação %	Período de Referência	Meta		Período de Referência	Meta	
							Valor	Variação %		Valor	Variação %
Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos	N.º de medidas concretizadas no período de referência	N.º	2022	1	0	2025	1	-	2024	1	-
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC	N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência	N.º	2022	0	-100%	2025	1	-	2024	1	-
Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo	(Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100	%	2022	97%	0	2025	98%	-	2024	96	-
N.º de horas de formação por trabalhador	Nº de horas de formação no ano civil/ N.º total de	N.º	2022	47	+840%	2025	25	-	2024	25	-

	trabalhadores 31 de dezembro do ano civil										
N.º de concursos de pessoal não docente	Nº de concursos de pessoal não docente no período de referência	N.º	2022	1	-	2025	0	-	2024	1	-

Iniciativas a desenvolver

E1 - Escola IPC

- Objetivos associados:
- 1 - Formar mais estudantes
 - 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino
 - 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação
 - 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
 - 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
 - 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
 - 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
 - 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
 - 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
 - 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Curso de formação avançada direcionado para bolsheiros, investigadores e graduados – “ <i>Pós-Graduação em Comunicação e Gestão de Ciência</i> ”.	1, 2, 6 e 12.	<ul style="list-style-type: none">• Definição de grupo de trabalho;• Elaboração da proposta de estrutura curricular;• Discussão e aprovação da proposta em sede de Conselho Científico;• Definição de aspetos logísticos e administrativo-financeiros;• Divulgação e promoção;• Arranque oficial.	01.01.2024	31.12.2024

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Iniciativa(s) de envolvimento de investigadores, bolsеiros e estudantes em atividades de promoção de ciência.	1, 2 e 6.	<ul style="list-style-type: none"> Análise do plano de atividades das UOE do IPC, para perspetivar a possibilidade de articulação e integração de eventos; Análise da possibilidade de integração da iniciativa no âmbito do programa “Verão com Ciência” da FCT ou similar; Articulação com as equipas de I&D e UOE e definição de equipa de trabalho; Definição da temática e estrutura da(s) iniciativa(s); Divulgação e promoção da(s) iniciativa(s); Organização logística da(s) iniciativa(s); Avaliação da(s) iniciativa(s). 	01.01.2024	31.12.2024
Entrada em pleno funcionamento do website institucional do i2A.	3, 6 e 11.	<ul style="list-style-type: none"> Conclusão do processo de definição de conteúdos e do mecanismo de obtenção automática de dados e informação; Apresentação pública do website e suas funcionalidades; Manutenção evolutiva do instrumento. 	01.01.2024	31.12.2024
Desenvolvimento de estratégia de comunicação assente na utilização de redes sociais.	3 e 6.	<ul style="list-style-type: none"> Análise estratégica da utilização de diferentes redes sociais, tendo em conta o esforço de manutenção e perspetiva de retorno, em articulação com os SP do IPC; Definição das redes sociais a utilizar e dos procedimentos associados à sua manutenção e constante atualização; Apresentação pública, em articulação com o <i>website</i>; Disseminação de material informativo (eventos, oportunidades de financiamento, divulgação de projetos, etc.). 	01.01.2024	31.12.2024

E2 - Inserção territorial

Objetivos associados:

- 4 - Reforçar a ligação à comunidade
- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
- 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
- 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
- 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Submissão de candidatura a mecanismo de financiamento, tendo em vista a continuação da lógica de ação do projeto “AGIR4Innovation – Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior”.	4, 5, 6, 12 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificação de oportunidades de financiamento; • <i>Matching</i> entre o conceito e as oportunidades de financiamento; • Identificação de parceiros e definição da estrutura de consórcio; • Mobilização das equipas internas e definição de interlocutores técnico-científicos; • Apoio à facilitação administrativo-burocrática (documentos, minutas, declarações, orçamentos, apoio ao consórcio, contratos, termos de aceitação, etc.); • Submissão de candidatura; • Contratualização e arranque do projeto, se aplicável. 	01.01.2024	31.12.2024

E3 – Internacionalização

- Objetivos associados:
- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
 - 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
 - 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
 - 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
 - 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
 - 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
 - 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
 - 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Continuação da implementação das atividades/tarefas relativas à coordenação, no IPC, do WP3 – <i>Research, Development and Innovation</i> da UNIGREEN.	5, 7, 6, 12 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> • Articulação e comunicação permanente com a <i>Warsaw University of Life Sciences</i>, instituição coordenadora do WP3; • Apoio à criação do UNIGREEN <i>Joint Research Centre</i>, nomeadamente à definição e validação de conteúdos para o seu manual; • Apoio à definição e validação das diretrizes comuns de ciência aberta e gestão de dados; • Apoio à implementação do programa SURES – <i>Start-ups for Research Programme</i>, nomeadamente à definição e validação das suas diretrizes e ao lançamento oficial do programa; • Apoio à formalização e arranque da Comissão de Ética da UNIGREEN. 	01.01.2024	31.12.2024
Iniciativa de mobilidade internacional com estruturas análogas de IES europeias, em contexto ERASMUS, tendo em vista a troca de experiências	5, 7, 9 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificação das estruturas análogas de IES europeias; 	01.01.2024	31.12.2024

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
e iniciativas de <i>benchmarking</i> , para adoção de boas práticas.		<ul style="list-style-type: none"> • Articulação com as RI do IPC, tendo em vista o enquadramento da iniciativa para eventual financiamento ERASMUS; • Realização da(s) missão(ões); • Elaboração de relatório de missão e apresentação à equipa do i2A. 		
Apoio à celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível internacional.	5, 7 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificação de plataformas, redes colaborativas e agentes internacionais; • Apoiar a definição dos termos e condições do protocolo a celebrar; • Apoio à logística protocolar. 	01.01.2024	31.12.2024

E4 – Investigação

Objetivos associados:

- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
- 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
- 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
- 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
- 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Evento " <i>i2A investiga</i> ", no âmbito do mecanismo de Dispensa de Investigação Aplicada. Organização de três sessões.	6 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> Definição da temática e estrutura das sessões; Divulgação e promoção dos eventos; Organização logística dos eventos; Avaliação dos eventos. 	01.02.2024	30.06.2024
" <i>i2A Webcycle – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade</i> ". Organização de oito sessões.	6 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> Definição da temática e estrutura das sessões; Divulgação e promoção dos eventos; Organização logística dos eventos; Avaliação dos eventos. 	01.01.2024	31.12.2024
Organização da Semana da Ciência e da Tecnologia do IPC 2024.	6 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> Definição de equipa de trabalho; Articulação com as equipas de I&D da instituição, para identificação de oportunidades de divulgação de conhecimento científico e tecnológico; Organização logística dos eventos (visitas a laboratórios; atividades de campo, palestras, etc.); Avaliação dos eventos. 	01.10.2024	30.11.2024
Apoio à organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso.	6 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> Articulação com as equipas de I&D da instituição, para identificação de oportunidades de divulgação de conhecimento científico e tecnológico; Definição do apoio específico a assegurar pelo i2A; Definição da temática e estrutura das sessões; Divulgação e promoção dos eventos; Organização logística dos eventos; Avaliação dos eventos. 	01.01.2024	31.12.2024

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Apoio ao processo de candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT, nomeadamente de unidades sediadas no IPC e polos de unidades sediadas externamente.	5, 6, 9, 12 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> • Articulação com os Coordenadores, equipas de I&D e instituições parceiras (das UID existentes – CERNAS e CiTUR – e novas UID), para definição dos procedimentos de registo e submissão de candidatura; • Apoio à articulação e integração de equipas; • Facilitação administrativo-burocrática (documentos, minutas, declarações, apoio ao consórcio, contratos, termos de aceitação, etc.); • Definição e apresentação à Coordenação e equipas de I&D dos procedimentos de gestão, em caso de avaliação favorável, com proposta de financiamento pela FCT. 	01.01.2024	31.12.2024
Apoio ao processo de clarificação e enquadramento das estruturas de I&D no i2A, no seguimento da candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT.	5, 6, 9, 12 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> • Apresentação de proposta de Grupo de Trabalho para o processo; • Definição de critérios conducentes à formalização, fusão ou extinção dos diferentes tipos de estruturas de I&D no seio do i2A; • Apoio à definição de critérios para a integração de membros nas estruturas de I&D; • Apoio ao estabelecimento de diretrizes para o seu funcionamento; • Promoção de sinergias entre diferentes equipas/grupos/núcleos, promovendo a agregação de massa crítica; • Definição critérios de desempenho para as diversas tipologias de estruturas. 	16.05.2023	31.12.2024
Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC.	9 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Animação de equipa de trabalho para a elaboração do documento; • Sistematização e redação de proposta de trabalho; • Promoção de uma iniciativa de discussão pública em torno do documento; • Submissão à aprovação de órgão competente; 	16.05.2023	31.12.2024

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
2ª edição <i>Workshop</i> de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC.	6 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Publicação em Diário da República. • Definição da estrutura organizativa do <i>workshop</i> e respetivo conteúdo; • Divulgação e promoção do evento; • Avaliação do <i>workshop</i>. 	01.10.2024	31.10.2024
Iniciativa(s) de disseminação das regras de afiliação institucional e de comunicação de projetos financiados.	6 e 7.	<ul style="list-style-type: none"> • Definição da estrutura organizativa e respetivo conteúdo; • Divulgação e promoção da(s) iniciativa(s); • Avaliação da(s) iniciativa(s). 	01.01.2024	31.12.2024
Reformulação dos termos do Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudante do IPC.	6 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Levantamento e reflexão em torno dos aspetos críticos associados à aplicação do atual regulamento, tendo em vista o aumento do seu impacto junto da comunidade estudantil; • Reformulação do regulamento; • Publicação e divulgação do documento reformulado. 	01.01.2023	30.06.2024
Apoio à celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível nacional.	5, 7 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificação de plataformas, redes colaborativas e agentes do território nacional; • Apoio à definição dos termos e condições do protocolo a celebrar; • Apoio à logística protocolar. 	01.01.2024	31.12.2024
Apoio à submissão de candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais e internacionais (Portugal 2030, PRR, FCT, Horizonte Europa, LIFE, Interreg, etc.).	5, 6, 7 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> • Recolha de ideias para projetos de IDT&I; • Identificação e divulgação de oportunidades de financiamento; • Apoio ao <i>matching</i> entre ideias e oportunidades de financiamento; • Apoio à articulação e integração de ideias e equipas, numa lógica interdisciplinar; • Realização de formações e disponibilização de guiões de candidatura, se necessário e aplicável; 	01.01.2024	31.12.2024

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
		<ul style="list-style-type: none"> Facilitação administrativo-burocrática (documentos, minutas, declarações, orçamentos, apoio ao consórcio, contratos, termos de aceitação, etc.) Concessão de acessos a plataformas de submissão, se aplicável; 		
Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação. Organização de duas sessões.	9, 12 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> Definição da estrutura organizativa das ações de esclarecimento e respetivos conteúdos; Divulgação e promoção; Organização logística das ações; Avaliação das ações. 	01.01.2024	31.12.2024

E5 - Responsabilidade social e solidariedade

Objetivos associados:

- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
- 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto
- 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
- 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
- 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
Iniciativas dos Investigadores em colaboração com entidades da Região na dinamização de ações com a comunidade	6, 8 e 10.	<ul style="list-style-type: none"> Identificação de ações com interesse para a comunidade; Definição da estrutura organizativa das ações e respetivos conteúdos; Divulgação e promoção; Organização logística das ações; Avaliação das ações. 	01.01.2024	31.12.2024

ET - Outras ações transversais aos eixos estratégicos

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
(Re)definição do modelo de plataforma para gestão de projetos e imputação de tempos de trabalho (<i>timesheets</i>).	9, 11 e 13.	<ul style="list-style-type: none"> Discussão em torno da manutenção do contrato de prestação de serviços com a Petridish, empresa responsável pelo LabOrders; Análise de eventuais alternativas internas, assentes no aproveitamento da arquitetura informática e de programação do LabOrders; Retoma dos trabalhos atinentes à entrada em plena produção da plataforma. 	01.01.2024	30.06.2024
Atualização dos procedimentos do SIGQ diretamente relacionados com a atuação do i2A, nomeadamente ao nível do MP04 – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo.	9	<ul style="list-style-type: none"> Revisão, atualização e simplificação dos processos integrados no MP04; Revisão e atualização dos Modelos em vigor no âmbito do MP04; Apresentação pública e divulgação das alterações operadas. 	01.01.2024	31.12.2024
Conclusão do apoio à atualização do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros.	9	<ul style="list-style-type: none"> Conclusão da revisão, atualização e simplificação do Processo P_06.07; 	01.01.2024	30.06.2024

Iniciativas a desenvolver	Objetivo(s) associado(s)	Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa	Data de início	Data de fim
		<ul style="list-style-type: none"> • Revisão e atualização dos modelos em vigor, nomeadamente da proposta de editais e atas; • Apresentação pública e divulgação das alterações operadas. 		
Organização de um evento subordinado à temática da igualdade de género e a não discriminação no domínio da IDT&I, no âmbito da implementação do “Plano para a Igualdade de Género e não Discriminação” do IPC.	8 e 12.	<ul style="list-style-type: none"> • Definição da estrutura do evento; • Divulgação e promoção; • Organização logística; • Avaliação. 	01.01.2024	31.12.2024

Orçamento i2A 2024

Receitas previstas e dotações orçamentais de despesa – 2024

A proposta de Orçamento do IPC para o ano de 2024 foi preparada de acordo com as normas aplicáveis, em particular com o Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental e a Circular da Direção Geral do Orçamento contendo as Instruções de preparação do Orçamento do Estado para 2024.

O total de receitas previstas para 2024 afetas à UO foi fixada em 2 897 199,00 €. As dotações de despesa previstas sustentam-se nas atividades previstas da UO e nas receitas previstas que lhe estão afetas em 2024.

As previsões de receita desdobram-se em várias fontes de financiamento, classificadas em quatro grandes grupos:

- Receitas de Impostos não afetas a projetos cofinanciados (Plafond do ano de OE);
- Receitas próprias do ano;
- Receitas do ano de PRR;
- Receitas do ano associadas a outros projetos.

As dotações de despesa desdobram-se em cinco agrupamentos:

- Pessoal;
- Bens e Serviços;
- Transferências correntes e outras despesas correntes;
- Aquisição de bens de capital;
- Transferências de capital.

De acordo com as Instruções de preparação do Orçamento do Estado para 2024, as verbas apresentadas nos orçamentos das entidades beneficiárias têm de coincidir com as verbas apresentadas nos orçamentos das respetivas entidades dadoras, vigorando os valores das entidades dadoras em caso de divergência.

Quadro 13 – Orçamento inicial afeto ao i2A - 2024

	Montante	%
Previsões de receita		
Receitas de Impostos não afetas a projetos cofinanciados	470 993,00 €	16,3%
Receitas próprias do ano	83 000,00 €	2,9%
Receitas do ano de PRR	1 694 746,00 €	58,5%
Receitas do ano associadas a outros projetos	648 460,00 €	22,4%
Total de receitas previstas	2 897 199,00 €	100,0%
Dotações de despesa		
Pessoal	860 395,00 €	29,6%
Bens e Serviços	1 784 472,00 €	61,5%
Transferências correntes e outras despesas correntes	257 700,00 €	8,9%
Aquisição de bens de capital	0,00 €	0,0%
Transferências de capital	0,00 €	0,0%
Total de dotações de despesa	2 902 567,00 €	100,0%
Das quais:		
	Dotações para A2ES_SASIPC	0,00 € 0,0%
	Dotações para PRR	1 694 746,00 € 58,4%

NOTA: os valores da Receita e da Despesa estão equilibrados ao nível do IPC. A variação UO a UO, entre a Receita e a Despesa, corresponde à estimativa das despesas comuns, a regularizar, posteriormente, em sede de execução do Orçamento.

As previsões de receitas de PRR encontram-se especificadas por projeto no quadro seguinte.

Quadro 14 – Especificação das receitas previstas de PRR afetas ao i2A, por projeto – 2024

Projeto	Previsão sem IVA	IVA	Total
	[1]	[2]	[1] + [2]
Carb2Soil	232 554,00 €	53 488,00 €	286 042,00 €
SoloC+	167 554,00 €	38 538,00 €	206 092,00 €
Agenda Mobilizadora GREEN AUTO	153 375,00 €	35 277,00 €	188 652,00 €
RN21 - Inovação na Fileira da Resina Natural para Reforço da Bioeconomia Regional	12 291,00 €	2 827,00 €	15 118,00 €
Agenda Mobilizadora Transform	116 305,00 €	26 751,00 €	143 056,00 €
AGROVILA	266 101,00 €	61 204,00 €	327 305,00 €
AGRIFLEX	251 704,00 €	57 892,00 €	309 596,00 €
Espumante	37 427,00 €	8 609,00 €	46 036,00 €
GAIME	42 284,00 €	9 726,00 €	52 010,00 €
CERTRA	51 540,00 €	11 855,00 €	63 395,00 €
BIOCOMP_3.0	46 702,00 €	10 742,00 €	57 444,00 €
Total de previsões de receita do ano de PRR	1 377 837,00 €	316 909,00 €	1 694 746,00 €

Previsões de receitas e dotações de despesas afetas à UO - 2024

Quadro 15 – Previsões de receitas afetas ao i2A – 2024

Prog.	Med.	F.F.	Classificação			Montante (€)
			Código	Al. S. Al.	Designação	
011	016	319	100308	01.78	RP - SFA_Adm central	481 703
011	018	311	060301	99.99	RI -Estado-Outras-Adm Ctral	470 993
011	018	482	060901	01.78	RP -FEDER-Intervenc e acoes especific	166 757
011	018	513	060701	01.78	RP -Instit sem fins lucrativ	1 000
011	018	513	070202	99.78	RP -Outros-Estudos parec proj consult	5 000
011	018	513	070204	01.78	RP -Serv laboratorios	1 000
011	018	513	070299	99.78	RP - Outros-Outr servicos	13 500
011	018	513	080199	99.78	RP -Outras-Out rec correntes	62 500
011	102	483	060306	01.78	RP -Estado-Partic comunitar proj cofinanc	1 377 837
011	102	484	080199	02.78	RP -Recuperacao IVA	316 909

Quadro 16 – Dotações de despesas afetas ao i2A - 2024

Prog.	Med.	F.F.	At.	Func.	Classificação			Montante (€)
					Código	Al. S. Al.	Designação	
011	016	319	202	0097	010103	A0.00	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO	300 325
011	016	319	202	0097	010106	A0.00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES	181 378
011	018	311	194	0094	010103	D0.00	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS	68 031
011	018	311	194	0094	010106	A0.00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES	5 438
011	018	311	194	0094	010112	A0.00	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS - PESSOAL EM FUNÇÕES	10 251
011	018	311	194	0094	010113	A0.00	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	23 562
011	018	311	194	0094	010113	D0.00	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	37 422
011	018	311	194	0094	010114	SF.A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	27 256
011	018	311	194	0094	010114	SN.D0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	6 336
011	018	311	194	0094	010114	SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	27 256
011	018	311	194	0094	010114	SN.D0	SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	6 336
011	018	311	194	0094	010204		AJUDAS DE CUSTO	16 560
011	018	311	194	0094	010305	A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTACOES	35 963
011	018	311	194	0094	010305	A0.B0	SEGURANCA SOCIAL	114 281
011	018	482	194	0094	040802	B0.00	OUTRAS	166 757
011	018	513	194	0094	020213		DESLOCAÇÕES E ESTADAS	10 668
011	018	513	194	0094	020220	E0.00	OUTROS	79 058
011	018	513	194	0094	040802	B0.00	OUTRAS	90 943
011	102	483	194	0094	020220	E0.00	OUTROS	1 377 837

Prog.	Med.	F.F.	At.	Func.	Classificação			Montante (€)
					Código	Al. S. Al.	Designação	
011	102	484	194	0094	020220	E0.00	OUTROS	316 909

Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024

Quadro 17 – Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024

Atribuições / Competências/Atividades	Cargo/carreira/categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Existentes	Cativos (4)	A Preencher (5)
I2A					
	Diretor de UOI/UOAFD		1	0	0
-	Chefe de Divisão	-	0	0	0
-	Coordenador de Serviço 3º Grau		1	0	1
-	Coordenador de Serviço 4º Grau	-	0	0	0
Investigação	Investigador Auxiliar	-	3	0	0
	Investigador Auxiliar Convocado	-	0	0	0
	Investigador Doutorado	-	6	0	0
Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão nas seguintes áreas: gestão financeira, aprovisionamento e património, gestão de recursos humanos, gestão académica, gestão do património e infraestruturas, projetos, secretariado e apoio à gestão, biblioteca e arquivo, assessoria jurídico-administrativa, gestão da qualidade,	Técnico superior	Arquitetura, Engenharia	0	0	0
	Técnico superior	Direito	0	0	0
	Técnico superior	Higiene e Segurança no Trabalho	0	0	0

Atribuições / Competências/Atividades	Cargo/carreira/categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Existentes	Cativos (4)	A Preencher (5)
estudos, planeamento/projetos/avaliação e relações externas, audiovisuais, apoio à atividade docente, apoio a novos diplomados, relações internacionais, comunicação e imagem. Elaboração de pareceres e projetos e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas diferentes áreas de atuação.	Técnico superior	Biblioteca e Documentação / Arquivo	0	0	0
	Técnico superior	-	5	1	2
Funções de conceção e aplicação na área informática	Especialista de informática	Informática	0	0	0
Funções de aplicação e execução na área informática	Técnico de informática	-	0	0	0
Funções de chefia técnica e administrativa.	Coordenador técnico	-	0	0	0
Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, nas áreas financeira, patrimonial, tesouraria, economato, aprovisionamento, recursos humanos, académica, qualidade, documentação e informação, biblioteca, apoio à atividade docente, audiovisuais, relações internacionais, comunicação e imagem, relações-públicas, património e infraestruturas, secretariado e receção, expediente e arquivo.	Assistente técnico	Biblioteca e documentação	0	0	0
	Assistente técnico	-	0	0	0
Funções de chefia e coordenação de tarefas	Encarregado geral operacional	-	0	0	0
Funções de coordenação	Encarregado operacional	-	1	0	0
Execução de tarefas de apoio às diferentes áreas.	Assistente operacional	-	0	0	0
Subtotal IZA			17	1	3

Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetidos no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria

Quadro 18 – Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetido no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria – dirigentes e pessoal não docente, 2024

IES/UO	Cargo/ Carreira/ Categoria	2022		2023										2024							
		Efetivos a 31/12/2022		Entradas 01/01/2023 a 30/06/2023		Saídas 01/01/2023 a 30/06/2023		Efetivos a 30/06/2023		Entradas 01/07/2023 a 31/12/2023		Saídas 01/07/2023 a 31/12/2023		Efetivos previstos a 31/12/2023		Previsão de entradas 01/01/2024 a 31/12/2024		Previsão de saídas 01/01/2024 a 31/12/2024		Efetivos previstos a 31/12/2024	
		N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
I2A	Diretor de UOI/UOAFD	1	1,0	1	1,0	0	0,0	2	2,0	0	0,0	1	1,0	1	1,0	0	0,0	0	0,0	1	1,0
I2A	Chefe de Divisão	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Coordenador de Serviço 3º Grau	1	1,0	0	0,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	0	0,0	1	1,0	1	1,0	0	0,0	2	2,0
I2A	Coordenador de Serviço 4º Grau	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Investigador Auxiliar	1	1,0	0	0,0	0	0,0	1	1,0	2	2,0	0	0,0	3	3,0	0	0,0	0	0,0	3	3,0
I2A	Investigador Auxiliar Convitado	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Investigador Doutorado	5	5,0	1	1,0	0	0,0	6	6,0	1	1,0	0	0,0	6	6,0	0	0,0	0	0,0	6	6,0
I2A	Técnico superior	5	5,0	1	1,0	0	0,0	6	6,0	0	0,0	1	1,0	5	5,0	3	3,0	0	0,0	8	8,0
I2A	Especialista de informática	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Técnico de informática	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Coordenador técnico	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

		2022		2023										2024							
		Efetivos a 31/12/2022		Entradas 01/01/2023 a 30/06/2023		Saídas 01/01/2023 a 30/06/2023		Efetivos a 30/06/2023		Entradas 01/07/2023 a 31/12/2023		Saídas 01/07/2023 a 31/12/2023		Efetivos previstos a 31/12/2023		Previsão de entradas 01/01/2024 a 31/12/2024		Previsão de saídas 01/01/2024 a 31/12/2024		Efetivos previstos a 31/12/2024	
IES/UO	Cargo/ Carreira/ Categoria	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI	N.º	ETI
I2A	Assistente técnico	0	0,0	1	1,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Encarregado geral operacional	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Encarregado operacional	1	1,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	0	0,0	1	1,0
I2A	Assistente operacional	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	1	1,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
I2A	Total dirigentes e não docentes I2A	14	14,0	2	2,0	0	0,0	18	18,0	2	2,0	0	0,0	17	17,0	4	4,0	0	0,0	21	21,0

Nota: Os dados apresentados foram fornecidos ao i2A pelo DGRH, tendo em conta os elementos previamente reportados pelo IPC à DGO a 30.06.2023. Contudo, o i2A permite-se referir o seguinte:

- Ainda que o número de efetivos e ETI a 31/12/2022 esteja correto, os 14 elementos correspondiam a: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 3 Investigadores Auxiliares; 3 Investigadores Doutorados; 5 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.
- O n.º de efetivos e ETI a 30.06.2023 deveria ser de 15, considerando os seguintes elementos: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 3 Investigadores Auxiliares; 4 Investigadores Doutorados; 5 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.
- O n.º de efetivos e ETI previsível a 31.12.2023 deverá ser de 17, considerando os seguintes elementos: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 5 Investigadores Auxiliares; 4 Investigadores Doutorados; 5 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.
- O n.º de efetivos e ETI previsível a 31.12.2024 deverá ser de 20, considerando os seguintes elementos: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 5 Investigadores Auxiliares; 4 Investigadores Doutorados; 8 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.