

# Plano de Atividades e Orçamento 2024



## **TÍTULO**

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO DO INSTITUTO DE INVESTIGAÇÃO APLICADA DO POLITÉCNICO DE COIMBRA – 2024

## **COORDENAÇÃO**

Marta Henriques | Ana Veloso | Jorge Moreira

## **EDIÇÃO**

I2A - Instituto de Investigação Aplicada do Politécnico de Coimbra

## **REDAÇÃO E REVISÃO**

Marta Henriques | Ana Veloso | Jorge Moreira

## **TRATAMENTO DE DADOS**

Marta Henriques | Ana Veloso | Jorge Moreira

**DATA:** Novembro de 2023

## **Participação na elaboração do Plano de Atividades da Unidade Orgânica**

Cristiana da Luz Cunha Tourais

Chefe de Divisão do Departamento de Planeamento e Auditoria do Politécnico de Coimbra

Gina Sofia Moreira Carlos

Chefe de Divisão do Departamento de Gestão Financeira do Politécnico de Coimbra

João Maria Montezuma de Carvalho

Chefe de Divisão do Departamento de Gestão de Recursos Humanos do Politécnico de Coimbra



## Conteúdo

|  |    |
|--|----|
| Introdução .....   | 1  |
| Enquadramento estratégico.....   | 2  |
| Missão, visão e valores.....   | 2  |
| Mapa estratégico .....   | 3  |
| Indicadores comuns e metas.....  | 6  |
| Perspetiva de impacto .....  | 6  |
| Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação.....   | 6  |
| Perspetiva dos processos internos e da inovação.....   | 10 |
| Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas .....  | 10 |
| Objetivo estratégico 10 - Promover a sustentabilidade ambiental.....   | 11 |
| Perspetiva financeira .....  | 13 |
| Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição.....  | 13 |
| Indicadores e metas específicas da UO .....  | 15 |
| Perspetiva de impacto .....  | 15 |
| Objetivo Estratégico 2 i2A – Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC .....   | 15 |
| Objetivo Estratégico 3 i2A – Aumentar o número de unidades de I&D ou polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT .....                                 | 16 |
| Objetivo Estratégico 4 i2A – Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I.....  | 16 |
| Objetivo Estratégico 10 i2A – Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos stakeholders empresariais e para a sociedade ..... | 17 |

|  |    |
|--|----|
| Perspetiva dos processos internos e da inovação.....   | 18 |
| Objetivo Estratégico 6 i2A – Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas .....       | 18 |
| Objetivo Estratégico 7 i2A – Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado ..... | 19 |
| Perspetiva da capacitação .....  | 20 |
| Objetivo Estratégico 8 i2A – Colaborar na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos.....                 | 20 |
| Objetivo Estratégico 9 i2A – Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção .....                   | 21 |
| Iniciativas a desenvolver.....   | 23 |
| E1 - Escola IPC .....  | 23 |
| E2 - Inserção territorial.....   | 25 |
| E3 – Internacionalização.....  | 26 |
| E4 – Investigação .....  | 27 |
| E5 - Responsabilidade social e solidariedade .....   | 31 |
| ET - Outras ações transversais aos eixos estratégicos .....  | 32 |
| Orçamento i2A 2024.....  | 34 |
| Receitas previstas e dotações orçamentais de despesa – 2024 .....  | 34 |
| Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024.....  | 39 |
| Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetidos no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria .....                                 | 41 |

## Índice de figuras

|  |   |
|--|---|
| Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025.....  | 3 |
| Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025 ..... | 5 |

## Índice de quadros

|   |    |
|---|----|
| Quadro 1 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 7 .....  | 6  |
| Quadro 2 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 5 .....  | 10 |
| Quadro 3 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 10 .....   | 11 |
| Quadro 4 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 13 .....   | 13 |
| Quadro 5 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 2 i2A .....  | 15 |
| Quadro 6 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 3 i2A .....  | 16 |
| Quadro 7 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 4 i2A .....  | 16 |
| Quadro 8 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 10 i2A .....   | 17 |
| Quadro 9 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 6 i2A .....  | 18 |
| Quadro 10 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 7 i2A .....   | 19 |
| Quadro 11 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 8 i2A .....   | 20 |
| Quadro 12 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 9 i2A .....   | 21 |
| Quadro 13 – Orçamento inicial afeto ao i2A - 2024 .....   | 34 |
| Quadro 14 – Especificação das receitas previstas de PRR afetas ao i2A, por projeto – 2024 .....   | 35 |
| Quadro 15 – Previsões de receitas afetas ao i2A – 2024.....   | 36 |
| Quadro 16 – Dotações de despesas afetas ao i2A - 2024 .....   | 37 |
| Quadro 17 – Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024 .....  | 39 |
| Quadro 18 – Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetido no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria – dirigentes e pessoal não docente, 2024..... | 41 |

# Introdução

---

O ano de 2024 perspectiva-se bastante intenso, nomeadamente ao nível científico e financeiro.

Segundo a FCT, o processo de avaliação das Unidades de I&D (UID), ainda que tendo o seu início em novembro de 2023, decorrerá até outubro de 2024. Em termos práticos, o período de registo e candidatura acontecerá até fevereiro de 2024, decorrendo o processo de avaliação propriamente dito entre março e outubro. Por esta altura, espera-se que não só o CERNAS e o polo do CITUR, atualmente as UIDs sediadas no IPC, vejam as suas posições reforçadas pela continuação da atribuição do financiamento plurianual, como também estejamos comprometidos com o processo de instalação de novas UID no IPC, e ainda de mais polos formais, com gestão de orçamento próprio por parte do i2A.

Considerando o atual impasse nas negociações de criação de polos formais de UID no IPC com outras Instituições de Ensino Superior (IES), de que a Universidade de Coimbra (UC) é o maior exemplo, será expectável que muitos docentes da instituição percam o estatuto de investigador integrado das respetivas UID. Assumindo um carácter estratégico, este facto afigura-se como uma excelente oportunidade para animar novas dinâmicas de IDT&I no seio da instituição. Com efeito, esta oportunidade deve ser encarada por todas as UO do IPC como um forte desiderato comum, com impacto relevante na projeção futura do IPC, tanto a nível nacional como internacional, invertendo a tendência da instituição não conseguir ultrapassar nem inclusive acompanhar outras instituições congéneres nos respetivos *rankings*.

Continuando na esfera científica, mas agora em articulação com o domínio pedagógico, 2024 assumirá particular importância na história da instituição perante a perspectiva de podermos, em definitivo, arrancar com doutoramentos na instituição. Na medida das suas atribuições e competências, o i2A procurará, pela facilitação de dinâmicas entre equipas científicas, projetos em curso e todo o tipo de outras iniciativas contribuir para o maior sucesso dos programas doutorais da instituição. Relacionado com este último aspeto, importa dar conta que no decurso de 2024, o i2A continuará fortemente comprometido com a transposição, dinamização e consolidação da estratégia conjunta de I&D da UNIGREEN, mormente no que concerne à

criação dos seus *Joint Research Centres*, a par da consolidação da Comissão de Ética desta universidade europeia.

Será ainda de extrema importância a estratégia Institucional para o concurso ao novo programa FCT-Tenure, que é um novo instrumento de financiamento da FCT desenhado com o objetivo de promover a contratação de doutorados exclusivamente para posições permanentes. Pretende-se que este programa seja um instrumento central, tanto na estabilização profissional de investigadores e suas linhas de investigação, como na criação de um horizonte de carreira mais atrativo e sustentável para investigadores em ciclos iniciais de carreira.

Em matéria de financiamento, 2024 ficará definitivamente associado à entrada em velocidade de cruzeiro das oportunidades de financiamento através do Portugal 2030, nomeadamente no que diz respeito ao sistema de incentivos de I&D empresarial, com quatro fases previstas, e ao sistema de apoio à investigação científica e tecnológica, em articulação com os projetos da FCT. Estes projetos trarão novos desafios à gestão do i2A, tendo em conta uma previsível redução das taxas de custos indiretos. Esta situação aumenta um espaço de discussão que o i2A promoverá a curto trecho, assente numa nova proposta de distribuição de custos indiretos e meios libertos dos projetos entre o i2A, as UO envolvidas e as equipas de I&D. Basicamente, as alterações a propor cumprem três objetivos vitais ao robustecimento das dinâmicas de I&D da instituição, nomeadamente: i) aumentar a motivação e participação dos docentes/investigadores em projetos financiados; ii) implementar novas medidas ou robustecer medidas de apoio à dinamização da cultura e conhecimento científico; iii) assegurar a sustentabilidade financeira do i2A.

Ainda ao nível da gestão do financiamento, com a clarificação e consolidação das regras de execução e reporte do PRR, o ano de 2024 ficará marcado pela aceleração dos projetos PRR geridos pelo i2A. Os maiores desafios a este nível centrar-se-ão na mobilização dos parceiros dos projetos liderados pelo IPC e financiados pelo IFAP.

# Enquadramento estratégico

---

## Missão, visão e valores

O i2A tem como visão afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica do IPC e como missão promover a investigação aplicada, a transferência de conhecimento, a prestação de serviços e a formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, colaborando na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a cooperação e a inovação. A sistematização das atribuições e dos objetivos do i2A, determinam que a UOI vise, essencialmente:

- Promover, estimular, apoiar e gerir atividades de investigação aplicada;
- Contribuir para a racionalização e gestão integrada de recursos científicos;
- Contribuir para a captação de recursos dedicados à investigação;
- Promover a investigação aplicada, e a transferência de conhecimento e tecnologia para o tecido industrial e a comunidade, para melhor desenvolver produtos, processos e serviços.

Com efeito, e não obstante a clarificação imposta, a curto prazo, pelo processo de Avaliação e Financiamento Plurianual de UID da FCT, a decorrer em 2024, o i2A agrega, na presente data, todas as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica no IPC, nomeadamente:

- Unidades de investigação e desenvolvimento (I&D), de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC, como: o *Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (CERNAS)*;
- Polos de unidades de I&D de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas noutras Instituições e com financiamento gerido pelo IPC, como: o *Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CiTUR)*;

- Polos de unidades de I&D de natureza pública ou privada, reconhecidas pela FCT, sediadas noutras Instituições e sem financiamento gerido pelo IPC, como: o *Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra (CEF-UC)*;
- Unidades I&D, não reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC, como: o *Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano (CDPH)*, que agrega o *Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção (NIEFI)*, a *Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto (UNICID)* e o *Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas (NICSH)*;
- Núcleos de investigação, organizados em função de objetivos de investigação/prestação de serviços específicos e cuja missão se enquadre no âmbito do i2A, tais como: o *Centro de Competências em Ciber Análise (CCA)*; o *Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre)*; o *Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades, e InTeligência Urbana (SUSCita)*; o *Núcleo de Saúde Urbana (UrbH)*; a *Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+)*;
- Laboratórios de I&D integrados no i2A, como: o *Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA)*; o *Laboratório de Ciências Aplicadas à Saúde (LabinSaúde)*; o *Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LaCED)*; o *Laboratório RoboCorp*; o *Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis (SISus)*; o *Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (ValoREN)*;
- Investigadores;
- Bolseiros de investigação.



## Mapa estratégico

O presente plano alinha-se com o Plano Estratégico (PE) do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

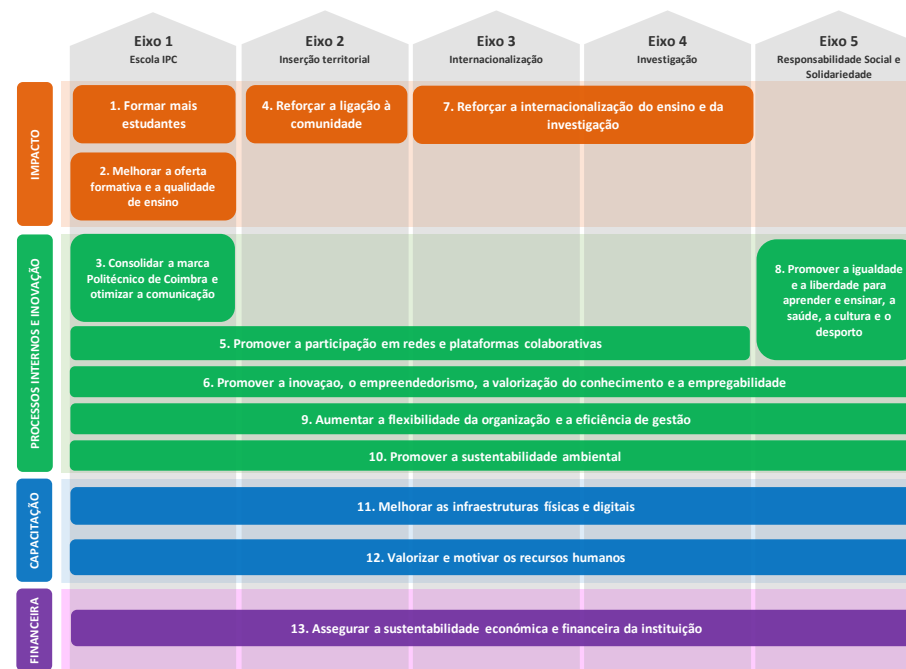


Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025

O PE do i2A para o quadriênio 2021-2025 contempla 6 Prioridades e 10 OE, para além dos objetivos estratégicos comuns ao IPC. Para evitar uma descrição exaustiva e fastidiosa remetemos a exposição e análise das metas, indicadores e iniciativas estratégicas para o referido PE i2A 2021-2025.

Em todo o caso, assume-se desde já que o objetivo estratégico primordial e transversal a todas as Prioridades estratégicas da UOI passa por consolidar o papel do i2A como unidade orgânica estratégica de investigação do IPC (OE 1). Identificamos ainda a ligação dos demais objetivos estratégicos com as várias Prioridades:

#### Prioridade 1. Produção científica e inovação

- OE 2. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

#### Prioridade 2. Estruturas de I&D

- OE 3. Aumentar o número de unidades de I&D ou Polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT

#### Prioridade 3. Captação de recursos

- OE 4. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I
- OE 5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE 6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

#### Prioridade 4. Redes, Investigação e Desenvolvimento

- OE 5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE 6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

- OE7. Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

#### Prioridade 5. Organização interna e capacidade de gestão

- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos
- OE9. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção

#### Prioridade 6. Comunicação e imagem

- OE10. Aumentar a visibilidade das atividades e IDT&I na comunicação social, junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade.

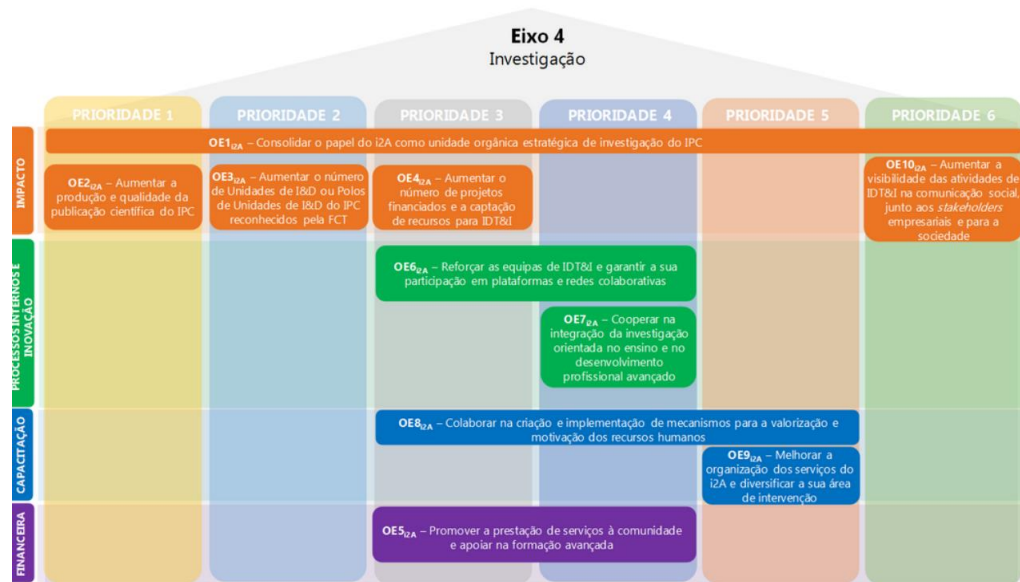


Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025

## Indicadores comuns e metas

### Perspetiva de impacto

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos *outcomes* resultantes da estratégia da instituição. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

### Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 1 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 7

| Indicador  | Critério de medição  | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |           | Período de Referência | PE 2021-2025 |                 | Período de Referência | 2024              |      |
|--|--|-----------------|---------|-----------------------|--------------|-----------|-----------------------|--------------|-----------------|-----------------------|-------------------|------|
|  |  |                 |         |                       | Resultado    | Varição % |                       | Meta         | Varição %       |                       | Valor             | Meta |
| 28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing | N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo | N.º             | IPC     | 2021/22               | 215          | +190,5%   | 2024/25               |              | +50% média ano* | 2023/24               | -                 | -    |
|  |  |                 | IIA     |                       | 0            | -         |                       |              |                 |                       | n.d. <sup>1</sup> | n.d. |

<sup>1</sup> N.d. – Não definido.

| Indicador   | Critério de medição  | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |                 | Período de Referência | 2024     |                 |
|---|--|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|-----------------|-----------------------|----------|-----------------|
|   |  |                 |         |                       | Resultado    | Variação % |                       | Meta         | Variação %      |                       | Valor    | Meta            |
| 29. Financiamento de projetos internacionais                        | Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período  | €               | IPC     | 2022                  | 981 729 €    | +661%      | 2025                  |              | +25% média ano* | 2024                  | -        | -               |
|   |  |                 |         |                       |              |            |                       |              |                 |                       |          |                 |
|   |  |                 | IIA     |                       | 237 544 €    | +145%      |                       | 289 614 €    | +25% média ano* |                       | 60 000 € | -74% média ano* |
|   | * variação relativamente à média anual do quadriénio anterior  |                 |         |                       |              |            |                       |              |                 |                       |          |                 |
| 31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago | Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago | %               | IPC     | 2022                  | 28,17%       | -7,0%      | 2025                  | 32%          | -               | 2024                  | -        | -               |
|   |  |                 |         |                       |              |            |                       |              |                 |                       |          |                 |
|   |  |                 | IIA     |                       | 28,17%       | -7,0%      |                       | 32%          | -               |                       | 30,40%   | -               |
|   | Varição pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior   |                 |         |                       |              |            |                       |              |                 |                       |          |                 |
| 32. Publicações no top 10% de artigos mais                          | Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma  | %               | IPC     | 2022                  | 2,80%        | -15,4%     | 2025                  | 3,50%        | -               | 2024                  | -        | -               |

| Indicador  | Critério de medição  | Unidade métrica | IPC/ UO       | Período de Referência | Ano anterior |              | PE 2021-2025          |               |                    | 2024                  |               |                    |
|--|--|-----------------|---------------|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|---------------|--------------------|-----------------------|---------------|--------------------|
|  |  |                 |               |                       | Resultado    | Variação %   | Período de Referência | Meta<br>Valor | Meta<br>Variação % | Período de Referência | Meta<br>Valor | Meta<br>Variação % |
| citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra                                   | instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento  |                 | IIA           |                       | 2,80%        | -15,4%       |                       | 3,50%         | -                  |                       | 3,33%         | -                  |
|  | Variação pontos percentuais:<br>Resultado do período –<br>Resultado do período anterior  |                 |               |                       |              |              |                       |               |                    |                       |               |                    |
| 33. Publicações indexadas na <i>Scopus</i> no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica | Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições | %               | IPC           | 2022                  | 9,75%        | -7,1%        | 2025                  | 11%           | -                  | 2024                  | -             | -                  |
|  | Variação pontos percentuais:<br>Resultado do período –<br>Resultado do período anterior  |                 | IIA           |                       | 9,75%        | -7,1%        |                       | 11%           | -                  |                       | 10,5%         | -                  |
| 34. Docentes a participar em unidades de investigação  | N.º de docentes a participar em unidades de investigação   | N.º<br>%        | IPC           | 2022                  | 322<br>76%   | +16%<br>+18% | 2025                  | -<br>25%      | -                  | 2024                  | -<br>-        | -<br>-             |
|  | N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira   | N.º<br>%        | IIA<br>(=IPC) |                       | 322<br>76%   | +16%<br>+18% |                       | -<br>25%      | -                  |                       | -<br>25%      | -                  |

| Indicador   | Critério de medição   | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |      | Período de Referência | 2024            |      |
|---|---|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|------|-----------------------|-----------------|------|
|   |   |                 |         |                       | Resultado    | Variação % |                       | Valor        | Meta |                       | Valor           | Meta |
| 35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC | N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano                           | N.º             | IPC     | 2022                  | 96           | s.d.       | 2025                  | 25           | -    | 2024                  | -               | -    |
|   |   |                 | IIA     |                       | 96           | s.d.       |                       | 25           | -    |                       | 52 <sup>2</sup> | -    |
|   | Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior |                 |         |                       |              |            |                       |              |      |                       |                 |      |

<sup>2</sup> A referida meta foi estimada tendo por base os dados disponíveis para o PA 2024 do IPC, fornecidos ao DPA, pela ESEC, ESTeSC, ISCAC e ISEC, a 24.11.2023.

## Perspetiva dos processos internos e da inovação

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos processos internos e à inovação que a instituição terá de desenvolver para gerar os *outcomes* da perspetiva anterior. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

### Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 2 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 5

| Indicador  | Critério de medição   | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | PE 2021-2025          |            |                 | 2024                  |            |                 |
|--|---|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------------|
|  |   |                 |         |                       | Resultado    | Variação % | Período de Referência | Meta Valor | Meta Variação % | Período de Referência | Meta Valor | Meta Variação % |
| 15. Criação de laboratórios colaborativos                  | N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio | N.º             | IPC     | 2022                  | 0            | -          | 2025                  | 1          | -               | 2024                  | -          | -               |
|  |   |                 | IIA     |                       | 0            | -          |                       | 1          | -               |                       | -          | -               |
| 16. Criação de novos centros de investigação do IPC        | N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano                      | N.º             | IPC     | 2022                  | 0            | -100,0%    | 2025                  | 2          | -               | 2024                  | -          | -               |
|  |   |                 | IIA     |                       | 0            | -100,0%    |                       | 2          | -               |                       | 1          | -               |
| 17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I | N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I até ao final do ano        | N.º             | IPC     | 2022                  | 101          | +44,3%     | 2025                  | 200        |                 | 2024                  | -          | -               |
|  |   |                 | IIA     |                       | 101          | +44,3%     |                       | 200        |                 |                       | 100        | -               |
| 18. Projetos nacionais de I&D+I                            | N.º de projetos nacionais de I&D+I em execução no ano                                 | N.º             | IPC     | 2022                  | 47           | +0,0%      | 2021-2025             | 25 por ano | -               | 2024                  | -          | -               |
|  |   |                 | IIA     |                       | 47           | +0,0%      |                       | 25 por ano | -               |                       | 25         | -               |
|  |   | N.º             | IPC     | 2022                  | 8            | +300,0%    | 2025                  | 4          | -               | 2024                  | -          | -               |



| Indicador   | Critério de medição   | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |            | Período de Referência | 2024 |            |
|---|---|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|------|------------|
|   |   |                 |         |                       | Resultado    | Variação % |                       | Meta         | Variação % |                       | Meta | Variação % |
| 19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental | N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano |                 | IIA     |                       | 8            | +300,0%    |                       | 4            | -          |                       | 4    | -          |

## Objetivo estratégico 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 3 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 10

| Indicador             | Critério de medição   | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |            | Período de Referência | 2024 |            |
|-----------------------|---|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|------|------------|
|                       |   |                 |         |                       | Resultado    | Variação % |                       | Meta         | Variação % |                       | Meta | Variação % |
| 48. Economia Circular | Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano   | €               | IPC     | 2022                  | 409 179 €    | +70%       | 2025                  | -            | +10% ano   | 2024                  | -    | -          |
|                       |   |                 | IIA     |                       | 0 €          | -          |                       | n.d.         | n.d.       |                       | n.d. | n.d.       |
|                       | Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base |                 |         |                       |              |            |                       |              |            |                       |      |            |



## Perspetiva financeira

Esta perspetiva abrange as metas associadas à captação dos recursos financeiros necessários à prossecução dos objetivos das restantes perspetivas. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do IPC:

### Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 4 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo 13

| Indicador  | Critério de medição   | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | PE 2021-2025          |            |                 | 2024                  |            |                   |
|--|---|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|------------|-----------------|-----------------------|------------|-------------------|
|  |   |                 |         |                       | Resultado    | Variação % | Período de Referência | Meta Valor | Meta Variação % | Período de Referência | Meta Valor | Meta Variação %   |
| 58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços | Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano  | €               | IPC     | 2022                  | 2 056 226 €  | +46%       | 2021-2025             | -          | +10% média ano* | 2024                  | -          | -                 |
|  | * variação relativamente à média anual do quadriénio anterior       |                 | IIA     |                       | 13 270 €     | +102%      |                       | 63 900 €   | +5% média ano*  |                       | 40 000 €   | -34% média do ano |
| 59. Financiamentos executados em projetos                        | Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos | €               | IPC     | 2022                  | 2 411 957 €  | - 34%      | 2021-2025             |            | +20% média ano* | 2024                  | -          | -                 |

| Indicador                    | Critério de medição   | Unidade métrica | IPC/ UO | Período de Referência | Ano anterior |            | PE 2021-2025          |             |                 | 2024                  |             |                 |
|------------------------------|---|-----------------|---------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|-------------|-----------------|-----------------------|-------------|-----------------|
|                              |   |                 |         |                       | Resultado    | Variação % | Período de Referência | Meta Valor  | Meta Variação % | Período de Referência | Meta Valor  | Meta Variação % |
|                              | * variação relativamente à média anual do quadriénio anterior                           |                 | IIA     |                       | 1 300 035 €  | + 35%      |                       | 1 182 217 € | +20% média ano* |                       | 1 024 588 € | 4% média do ano |
| 60. Autofinanciamento do IIA | Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/<br>Receita total cobrada pelo IIA | %               | IPC     | 2022                  | 78%          | +11,0%     | 2025                  | 20%         | -               | 2024                  | -           | -               |
|                              |   |                 | IIA     |                       | 78%          | +11,0%     |                       | 20%         | -               |                       | 58%         | -               |

## Indicadores e metas específicas da UO

### Perspetiva de impacto

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos *outcomes* resultantes da estratégia da UOI. Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do i2A:

### Objetivo Estratégico 2 i2A – Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

Quadro 5 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 2 i2A

| Indicador   | Critério de medição  | Unidade métrica | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |            | Período de Referência | 2024  |            |
|---|--|-----------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|-------|------------|
|   |  |                 |                       | Resultado    | Variação % |                       | Meta         |            |                       | Meta  |            |
|   |  |                 |                       |              |            |                       | Valor        | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| Nº de publicações indexadas na Scopus                                 | Nº de publicações indexadas na Scopus  | N.º             | 2022                  | 478          | +17%       | 2025                  | 450          | -          | 2024                  | 430   | -          |
| Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus | Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência | N.º             | 2022                  | 29           | -24%       | 2025                  | 40           | -          | 2024                  | 30    |            |

### Objetivo Estratégico 3 i2A – Aumentar o número de unidades de I&D ou polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT

Quadro 6 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 3 i2A

| Indicador  | Critério de medição  | Unidade métrica | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |            | Período de Referência | 2024  |            |
|--|--|-----------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|-------|------------|
|  |  |                 |                       | Resultado    | Variação % |                       | Meta         |            |                       | Meta  |            |
|  |  |                 |                       |              |            |                       | Valor        | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A | N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A | N.º             | 2022                  | 0            | -          | 2025                  | 2            | -          | 2024                  | 2     | -          |

### Objetivo Estratégico 4 i2A – Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I

Quadro 7 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 4 i2A

| Indicador   | Critério de medição   | Unidade métrica | Período de Referência | Ano anterior |            | Período de Referência | PE 2021-2025 |            | Período de Referência | 2024  |            |
|---|---|-----------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|-------|------------|
|   |   |                 |                       | Resultado    | Variação % |                       | Meta         |            |                       | Meta  |            |
|   |   |                 |                       |              |            |                       | Valor        | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados | N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados | N.º             | 2022                  | 14           | +8%        | 2025                  | 5            | -          | 2024                  | 5     | -          |

|   |   |   |      |                |      |      |           |   |      |           |   |
|---|---|---|------|----------------|------|------|-----------|---|------|-----------|---|
| Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação | Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação | € | 2022 | 2 778 134,00 € | +29% | 2025 | 750 000 € | - | 2024 | 500 000 € | - |
|---|---|---|------|----------------|------|------|-----------|---|------|-----------|---|

## Objetivo Estratégico 10 i2A – Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade

Quadro 8 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 10 i2A

| Indicador   | Critério de medição  | Unidade métrica | Ano anterior          |           |            | PE 2021-2025          |       |            | 2024                  |       |            |
|---|--|-----------------|-----------------------|-----------|------------|-----------------------|-------|------------|-----------------------|-------|------------|
|   |  |                 | Período de Referência | Resultado | Variação % | Período de Referência | Meta  |            | Período de Referência | Meta  |            |
|   |  |                 |                       |           |            |                       | Valor | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC                   | N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência | N.º             | 2022                  | 6         | +500%      | 2025                  | 5     | -          | 2024                  | 5     | -          |
| N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC) | N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)        | N.º             | 2022                  | 45        | +275%      | 2025                  | 12    | -          | 2024                  | 12    | -          |

## Perspetiva dos processos internos e da inovação

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas aos processos internos e à inovação que a UOI terá de desenvolver para gerar os *outcomes* da perspetiva anterior.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do i2A:

### Objetivo Estratégico 6 i2A – Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

Quadro 9 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 6 i2A

| Indicador   | Critério de medição  | Unidade métrica | Período de Referência | Ano anterior |            | PE 2021-2025          |       |            | 2024                  |       |            |
|---|--|-----------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|-------|------------|-----------------------|-------|------------|
|   |  |                 |                       | Resultado    | Variação % | Período de Referência | Meta  |            | Período de Referência | Meta  |            |
|   |  |                 |                       |              |            |                       | Valor | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados | Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência | N.º             | 2022                  | 2            | 0%         | 2025                  | 5     | -          | 2024                  | 3     | -          |



## Objetivo Estratégico 7 i2A – Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado

Quadro 10 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 7 i2A

| Indicador   | Critério de medição  | Unidade métrica | Ano anterior          |           |            | PE 2021-2025          |       |            | 2024                  |       |            |
|---|--|-----------------|-----------------------|-----------|------------|-----------------------|-------|------------|-----------------------|-------|------------|
|   |  |                 | Período de Referência | Resultado | Variação % | Período de Referência | Meta  |            | Período de Referência | Meta  |            |
|   |  |                 |                       |           |            |                       | Valor | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação | N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação, no período de referência. | N.º             | 2022                  | 21        | -32%       | 2025                  | 35    | -          | 2024                  | 15    | -          |
| N.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC   | N.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC no período de referência   | N.º             | 2022                  | 39        | -15%       | 2025                  | 30    | -          | 2024                  | 30    | -          |

## Perspetiva da capacitação

Nesta perspetiva são consideradas as metas associadas à capacitação que a UOI terá de desenvolver para gerar os *outcomes* resultantes da estratégia da UOI.

Propõem-se as seguintes metas associadas aos objetivos estratégicos do i2A:

### Objetivo Estratégico 8 i2A – Colaborar na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

Quadro 11 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 8 i2A

| Indicador   | Critério de medição   | Unidade métrica | Ano anterior          |           |            | PE 2021-2025          |       |            | 2024                  |       |            |
|---|---|-----------------|-----------------------|-----------|------------|-----------------------|-------|------------|-----------------------|-------|------------|
|   |   |                 | Período de Referência | Resultado | Variação % | Período de Referência | Meta  |            | Período de Referência | Meta  |            |
|   |   |                 |                       |           |            |                       | Valor | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| Apoio à publicação científica de estudantes           | Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos estudantes / Montante anual de Apoio à publicação científica de estudantes) * 100       | %               | 2022                  | 61%       | -12%       | 2025                  | 75%   | -          | 2024                  | 50%   | -          |
| Apoio à publicação científica de trabalhadores do IPC | Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos trabalhadores / Montante anual de Apoio à publicação científica de trabalhadores) * 100 | %               | 2022                  | 110%      | +323%      | 2025                  | 50%   | -          | 2024                  | 75%   | -          |
| Dispensas para Investigação Aplicada                  | N.º de ETI em Dispensas para Investigação Aplicada  | N.º             | 2022                  | 2         | 0          | 2025                  | 2     | -          | 2024                  | 2     | -          |

## Objetivo Estratégico 9 i2A – Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção

Quadro 12 – Indicadores e metas no âmbito do objetivo estratégico 9 i2A

| Indicador  | Critério de medição   | Unidade métrica | Ano anterior          |           |            | PE 2021-2025          |       |            |                       | 2024  |            |
|--|---|-----------------|-----------------------|-----------|------------|-----------------------|-------|------------|-----------------------|-------|------------|
|  |   |                 | Período de Referência | Resultado | Variação % | Período de Referência | Meta  |            | Período de Referência | Meta  |            |
|  |   |                 |                       |           |            |                       | Valor | Variação % |                       | Valor | Variação % |
| Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos | N.º de medidas concretizadas no período de referência   | N.º             | 2022                  | 1         | 0          | 2025                  | 1     | -          | 2024                  | 1     | -          |
| N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC               | N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência | N.º             | 2022                  | 0         | -100%      | 2025                  | 1     | -          | 2024                  | 1     | -          |
| Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo  | (Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100          | %               | 2022                  | 97%       | 0          | 2025                  | 98%   | -          | 2024                  | 96    | -          |
| N.º de horas de formação por trabalhador   | Nº de horas de formação no ano civil/ N.º total de  | N.º             | 2022                  | 47        | +840%      | 2025                  | 25    | -          | 2024                  | 25    | -          |

|   |   |     |      |   |   |      |   |   |      |   |   |
|---|---|-----|------|---|---|------|---|---|------|---|---|
|   | trabalhadores 31 de dezembro do ano civil                       |     |      |   |   |      |   |   |      |   |   |
| N.º de concursos de pessoal não docente | Nº de concursos de pessoal não docente no período de referência | N.º | 2022 | 1 | - | 2025 | 0 | - | 2024 | 1 | - |

# Iniciativas a desenvolver

## E1 - Escola IPC

- Objetivos associados:
- 1 - Formar mais estudantes
  - 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade de ensino
  - 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação
  - 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
  - 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
  - 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
  - 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
  - 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
  - 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
  - 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

| Iniciativas a desenvolver   | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa  | Data de início | Data de fim |
|---|--------------------------|--|----------------|-------------|
| Curso de formação avançada direcionado para bolsheiros, investigadores e graduados – “ <i>Pós-Graduação em Comunicação e Gestão de Ciência</i> ”. | 1, 2, 6 e 12.            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Definição de grupo de trabalho;</li><li>• Elaboração da proposta de estrutura curricular;</li><li>• Discussão e aprovação da proposta em sede de Conselho Científico;</li><li>• Definição de aspetos logísticos e administrativo-financeiros;</li><li>• Divulgação e promoção;</li><li>• Arranque oficial.</li></ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa  | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|--|----------------|-------------|
| Iniciativa(s) de envolvimento de investigadores, bolsheiros e estudantes em atividades de promoção de ciência. | 1, 2 e 6.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Análise do plano de atividades das UOE do IPC, para perspetivar a possibilidade de articulação e integração de eventos;</li> <li>Análise da possibilidade de integração da iniciativa no âmbito do programa “Verão com Ciência” da FCT ou similar;</li> <li>Articulação com as equipas de I&amp;D e UOE e definição de equipa de trabalho;</li> <li>Definição da temática e estrutura da(s) iniciativa(s);</li> <li>Divulgação e promoção da(s) iniciativa(s);</li> <li>Organização logística da(s) iniciativa(s);</li> <li>Avaliação da(s) iniciativa(s).</li> </ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Entrada em pleno funcionamento do website institucional do i2A.  | 3, 6 e 11.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Conclusão do processo de definição de conteúdos e do mecanismo de obtenção automática de dados e informação;</li> <li>Apresentação pública do website e suas funcionalidades;</li> <li>Manutenção evolutiva do instrumento.</li> </ul>  | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Desenvolvimento de estratégia de comunicação assente na utilização de redes sociais.                           | 3 e 6.                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Análise estratégica da utilização de diferentes redes sociais, tendo em conta o esforço de manutenção e perspetiva de retorno, em articulação com os SP do IPC;</li> <li>Definição das redes sociais a utilizar e dos procedimentos associados à sua manutenção e constante atualização;</li> <li>Apresentação pública, em articulação com o <i>website</i>;</li> <li>Disseminação de material informativo (eventos, oportunidades de financiamento, divulgação de projetos, etc.).</li> </ul>  | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

## E2 - Inserção territorial

- Objetivos associados:
- 4 - Reforçar a ligação à comunidade
  - 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
  - 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
  - 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
  - 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
  - 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
  - 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
  - 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

| Iniciativas a desenvolver   | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|---|--------------------------|---|----------------|-------------|
| Submissão de candidatura a mecanismo de financiamento, tendo em vista a continuação da lógica de ação do projeto “AGIR4Innovation – Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior”. | 4, 5, 6, 12 e 13.        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação de oportunidades de financiamento;</li> <li>• <i>Matching</i> entre o conceito e as oportunidades de financiamento;</li> <li>• Identificação de parceiros e definição da estrutura de consórcio;</li> <li>• Mobilização das equipas internas e definição de interlocutores técnico-científicos;</li> <li>• Apoio à facilitação administrativo-burocrática (documentos, minutas, declarações, orçamentos, apoio ao consórcio, contratos, termos de aceitação, etc.);</li> <li>• Submissão de candidatura;</li> <li>• Contratualização e arranque do projeto, se aplicável.</li> </ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

## E3 – Internacionalização

- Objetivos associados:
- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
  - 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
  - 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
  - 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
  - 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
  - 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
  - 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
  - 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|---|----------------|-------------|
| Continuação da implementação das atividades/tarefas relativas à coordenação, no IPC, do WP3 – <i>Research, Development and Innovation</i> da UNIGREEN. | 5, 7, 6, 12 e 13.        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulação e comunicação permanente com a <i>Warsaw University of Life Sciences</i>, instituição coordenadora do WP3;</li> <li>• Apoio à criação do UNIGREEN <i>Joint Research Centre</i>, nomeadamente à definição e validação de conteúdos para o seu manual;</li> <li>• Apoio à definição e validação das diretrizes comuns de ciência aberta e gestão de dados;</li> <li>• Apoio à implementação do programa SURES – <i>Start-ups for Research Programme</i>, nomeadamente à definição e validação das suas diretrizes e ao lançamento oficial do programa;</li> <li>• Apoio à formalização e arranque da Comissão de Ética da UNIGREEN.</li> </ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Iniciativa de mobilidade internacional com estruturas análogas de IES europeias, em contexto ERASMUS, tendo em vista a troca de experiências           | 5, 7, 9 e 12.            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação das estruturas análogas de IES europeias;</li> </ul>   | 01.01.2024     | 31.12.2024  |



| Iniciativas a desenvolver   | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|---|--------------------------|---|----------------|-------------|
| e iniciativas de <i>benchmarking</i> , para adoção de boas práticas.  |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulação com as RI do IPC, tendo em vista o enquadramento da iniciativa para eventual financiamento ERASMUS;</li> <li>• Realização da(s) missão(ões);</li> <li>• Elaboração de relatório de missão e apresentação à equipa do i2A.</li> </ul> |                |             |
| Apoio à celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível internacional. | 5, 7 e 12.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação de plataformas, redes colaborativas e agentes internacionais;</li> <li>• Apoiar a definição dos termos e condições do protocolo a celebrar;</li> <li>• Apoio à logística protocolar.</li> </ul>                                    | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

## E4 – Investigação

Objetivos associados:

- 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
- 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
- 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
- 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
- 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa  | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|--|----------------|-------------|
| Evento " <i>i2A investiga</i> ", no âmbito do mecanismo de Dispensa de Investigação Aplicada. Organização de três sessões. | 6 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definição da temática e estrutura das sessões;</li> <li>Divulgação e promoção dos eventos;</li> <li>Organização logística dos eventos;</li> <li>Avaliação dos eventos.</li> </ul>   | 01.02.2024     | 30.06.2024  |
| " <i>i2A Webcycle – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade</i> ". Organização de oito sessões.                    | 6 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definição da temática e estrutura das sessões;</li> <li>Divulgação e promoção dos eventos;</li> <li>Organização logística dos eventos;</li> <li>Avaliação dos eventos.</li> </ul>   | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Organização da Semana da Ciência e da Tecnologia do IPC 2024.  | 6 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definição de equipa de trabalho;</li> <li>Articulação com as equipas de I&amp;D da instituição, para identificação de oportunidades de divulgação de conhecimento científico e tecnológico;</li> <li>Organização logística dos eventos (visitas a laboratórios; atividades de campo, palestras, etc.);</li> <li>Avaliação dos eventos.</li> </ul>   | 01.10.2024     | 30.11.2024  |
| Apoio à organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso.                                      | 6 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Articulação com as equipas de I&amp;D da instituição, para identificação de oportunidades de divulgação de conhecimento científico e tecnológico;</li> <li>Definição do apoio específico a assegurar pelo i2A;</li> <li>Definição da temática e estrutura das sessões;</li> <li>Divulgação e promoção dos eventos;</li> <li>Organização logística dos eventos;</li> <li>Avaliação dos eventos.</li> </ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

| Iniciativas a desenvolver   | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|---|--------------------------|---|----------------|-------------|
| Apoio ao processo de candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT, nomeadamente de unidades sediadas no IPC e polos de unidades sediadas externamente. | 5, 6, 9, 12 e 13.        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulação com os Coordenadores, equipas de I&amp;D e instituições parceiras (das UID existentes – CERNAS e CiTUR – e novas UID), para definição dos procedimentos de registo e submissão de candidatura;</li> <li>• Apoio à articulação e integração de equipas;</li> <li>• Facilitação administrativo-burocrática (documentos, minutas, declarações, apoio ao consórcio, contratos, termos de aceitação, etc.);</li> <li>• Definição e apresentação à Coordenação e equipas de I&amp;D dos procedimentos de gestão, em caso de avaliação favorável, com proposta de financiamento pela FCT.</li> </ul>        | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Apoio ao processo de clarificação e enquadramento das estruturas de I&D no i2A, no seguimento da candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT.         | 5, 6, 9, 12 e 13.        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação de proposta de Grupo de Trabalho para o processo;</li> <li>• Definição de critérios conducentes à formalização, fusão ou extinção dos diferentes tipos de estruturas de I&amp;D no seio do i2A;</li> <li>• Apoio à definição de critérios para a integração de membros nas estruturas de I&amp;D;</li> <li>• Apoio ao estabelecimento de diretrizes para o seu funcionamento;</li> <li>• Promoção de sinergias entre diferentes equipas/grupos/núcleos, promovendo a agregação de massa crítica;</li> <li>• Definição critérios de desempenho para as diversas tipologias de estruturas.</li> </ul> | 16.05.2023     | 31.12.2024  |
| Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC.   | 9 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Animação de equipa de trabalho para a elaboração do documento;</li> <li>• Sistematização e redação de proposta de trabalho;</li> <li>• Promoção de uma iniciativa de discussão pública em torno do documento;</li> <li>• Submissão à aprovação de órgão competente;</li> </ul>   | 16.05.2023     | 31.12.2024  |

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|---|----------------|-------------|
| 2ª edição <i>Workshop</i> de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC.   | 6 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicação em Diário da República.</li> <li>• Definição da estrutura organizativa do <i>workshop</i> e respetivo conteúdo;</li> <li>• Divulgação e promoção do evento;</li> <li>• Avaliação do <i>workshop</i>.</li> </ul>   | 01.10.2024     | 31.10.2024  |
| Iniciativa(s) de disseminação das regras de afiliação institucional e de comunicação de projetos financiados.  | 6 e 7.                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definição da estrutura organizativa e respetivo conteúdo;</li> <li>• Divulgação e promoção da(s) iniciativa(s);</li> <li>• Avaliação da(s) iniciativa(s).</li> </ul>   | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Reformulação dos termos do Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudante do IPC.  | 6 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Levantamento e reflexão em torno dos aspetos críticos associados à aplicação do atual regulamento, tendo em vista o aumento do seu impacto junto da comunidade estudantil;</li> <li>• Reformulação do regulamento;</li> <li>• Publicação e divulgação do documento reformulado.</li> </ul>   | 01.01.2023     | 30.06.2024  |
| Apoio à celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível nacional. | 5, 7 e 12.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação de plataformas, redes colaborativas e agentes do território nacional;</li> <li>• Apoio à definição dos termos e condições do protocolo a celebrar;</li> <li>• Apoio à logística protocolar.</li> </ul>   | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Apoio à submissão de candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais e internacionais (Portugal 2030, PRR, FCT, Horizonte Europa, LIFE, Interreg, etc.).                      | 5, 6, 7 e 13.            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolha de ideias para projetos de IDT&amp;I;</li> <li>• Identificação e divulgação de oportunidades de financiamento;</li> <li>• Apoio ao <i>matching</i> entre ideias e oportunidades de financiamento;</li> <li>• Apoio à articulação e integração de ideias e equipas, numa lógica interdisciplinar;</li> <li>• Realização de formações e disponibilização de guiões de candidatura, se necessário e aplicável;</li> </ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

| Iniciativas a desenvolver   | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|---|--------------------------|---|----------------|-------------|
|   |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitação administrativo-burocrática (documentos, minutas, declarações, orçamentos, apoio ao consórcio, contratos, termos de aceitação, etc.)</li> <li>Concessão de acessos a plataformas de submissão, se aplicável;</li> </ul> |                |             |
| Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação. Organização de duas sessões. | 9, 12 e 13.              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definição da estrutura organizativa das ações de esclarecimento e respetivos conteúdos;</li> <li>Divulgação e promoção;</li> <li>Organização logística das ações;</li> <li>Avaliação das ações.</li> </ul>                         | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

## E5 - Responsabilidade social e solidariedade

Objetivos associados:

- 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade
- 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, a cultura e o desporto
- 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão
- 10 - Promover a sustentabilidade ambiental
- 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais
- 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
- 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa  | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|--|----------------|-------------|
| Iniciativas dos Investigadores em colaboração com entidades da Região na dinamização de ações com a comunidade | 6, 8 e 10.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificação de ações com interesse para a comunidade;</li> <li>Definição da estrutura organizativa das ações e respetivos conteúdos;</li> <li>Divulgação e promoção;</li> <li>Organização logística das ações;</li> <li>Avaliação das ações.</li> </ul> | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

## ET - Outras ações transversais aos eixos estratégicos

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|---|----------------|-------------|
| (Re)definição do modelo de plataforma para gestão de projetos e imputação de tempos de trabalho ( <i>timesheets</i> ).   | 9, 11 e 13.              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Discussão em torno da manutenção do contrato de prestação de serviços com a Petridish, empresa responsável pelo LabOrders;</li> <li>Análise de eventuais alternativas internas, assentes no aproveitamento da arquitetura informática e de programação do LabOrders;</li> <li>Retoma dos trabalhos atinentes à entrada em plena produção da plataforma.</li> </ul> | 01.01.2024     | 30.06.2024  |
| Atualização dos procedimentos do SIGQ diretamente relacionados com a atuação do i2A, nomeadamente ao nível do MP04 – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo. | 9                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Revisão, atualização e simplificação dos processos integrados no MP04;</li> <li>Revisão e atualização dos Modelos em vigor no âmbito do MP04;</li> <li>Apresentação pública e divulgação das alterações operadas.</li> </ul>   | 01.01.2024     | 31.12.2024  |
| Conclusão do apoio à atualização do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros.   | 9                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Conclusão da revisão, atualização e simplificação do Processo P_06.07;</li> </ul>  | 01.01.2024     | 30.06.2024  |

| Iniciativas a desenvolver  | Objetivo(s) associado(s) | Tarefas a implementar no âmbito da iniciativa   | Data de início | Data de fim |
|--|--------------------------|---|----------------|-------------|
|  |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisão e atualização dos modelos em vigor, nomeadamente da proposta de editais e atas;</li> <li>• Apresentação pública e divulgação das alterações operadas.</li> </ul> |                |             |
| Organização de um evento subordinado à temática da igualdade de género e a não discriminação no domínio da IDT&I, no âmbito da implementação do “Plano para a Igualdade de Género e não Discriminação” do IPC. | 8 e 12.                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definição da estrutura do evento;</li> <li>• Divulgação e promoção;</li> <li>• Organização logística;</li> <li>• Avaliação.</li> </ul>                                   | 01.01.2024     | 31.12.2024  |

## Orçamento i2A 2024

### Receitas previstas e dotações orçamentais de despesa – 2024

A proposta de Orçamento do IPC para o ano de 2024 foi preparada de acordo com as normas aplicáveis, em particular com o Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental e a Circular da Direção Geral do Orçamento contendo as Instruções de preparação do Orçamento do Estado para 2024.

O total de receitas previstas para 2024 afetas à UO foi fixada em 2 897 199,00 €. As dotações de despesa previstas sustentam-se nas atividades previstas da UO e nas receitas previstas que lhe estão afetas em 2024.

As previsões de receita desdobram-se em várias fontes de financiamento, classificadas em quatro grandes grupos:

- Receitas de Impostos não afetas a projetos cofinanciados (Plafond do ano de OE);
- Receitas próprias do ano;
- Receitas do ano de PRR;
- Receitas do ano associadas a outros projetos.

As dotações de despesa desdobram-se em cinco agrupamentos:

- Pessoal;
- Bens e Serviços;
- Transferências correntes e outras despesas correntes;
- Aquisição de bens de capital;
- Transferências de capital.

De acordo com as Instruções de preparação do Orçamento do Estado para 2024, as verbas apresentadas nos orçamentos das entidades beneficiárias têm de coincidir com as verbas apresentadas nos orçamentos das respetivas entidades dadoras, vigorando os valores das entidades dadoras em caso de divergência.

Quadro 13 – Orçamento inicial afeto ao i2A - 2024

|  | Montante                  | %              |       |
|--|---------------------------|----------------|-------|
| <b>Previsões de receita</b>                              |                           |                |       |
| Receitas de Impostos não afetas a projetos cofinanciados | 470 993,00 €              | 16,3%          |       |
| Receitas próprias do ano                                 | 83 000,00 €               | 2,9%           |       |
| Receitas do ano de PRR                                   | 1 694 746,00 €            | 58,5%          |       |
| Receitas do ano associadas a outros projetos             | 648 460,00 €              | 22,4%          |       |
| <b>Total de receitas previstas</b>                       | <b>2 897 199,00 €</b>     | <b>100,0%</b>  |       |
| <b>Dotações de despesa</b>                               |                           |                |       |
| Pessoal  | 860 395,00 €              | 29,6%          |       |
| Bens e Serviços  | 1 784 472,00 €            | 61,5%          |       |
| Transferências correntes e outras despesas correntes     | 257 700,00 €              | 8,9%           |       |
| Aquisição de bens de capital                             | 0,00 €                    | 0,0%           |       |
| Transferências de capital                                | 0,00 €                    | 0,0%           |       |
| <b>Total de dotações de despesa</b>                      | <b>2 902 567,00 €</b>     | <b>100,0%</b>  |       |
| Das quais:   |                           |                |       |
|  | Dotações para A2ES_SASIPC | 0,00 €         | 0,0%  |
|  | Dotações para PRR         | 1 694 746,00 € | 58,4% |

NOTA: os valores da Receita e da Despesa estão equilibrados ao nível do IPC. A variação UO a UO, entre a Receita e a Despesa, corresponde à estimativa das despesas comuns, a regularizar, posteriormente, em sede de execução do Orçamento.



As previsões de receitas de PRR encontram-se especificadas por projeto no quadro seguinte.

**Quadro 14 – Especificação das receitas previstas de PRR afetas ao i2A, por projeto – 2024**

| <b>Projeto</b>  | <b>Previsão sem IVA</b> | <b>IVA</b>          | <b>Total</b>          |
|---|-------------------------|---------------------|-----------------------|
|   | [1]                     | [2]                 | [1] + [2]             |
| Carb2Soil   | 232 554,00 €            | 53 488,00 €         | 286 042,00 €          |
| SoloC+  | 167 554,00 €            | 38 538,00 €         | 206 092,00 €          |
| Agenda Mobilizadora GREEN AUTO  | 153 375,00 €            | 35 277,00 €         | 188 652,00 €          |
| RN21 - Inovação na Fileira da Resina Natural para Reforço da Bioeconomia Regional | 12 291,00 €             | 2 827,00 €          | 15 118,00 €           |
| Agenda Mobilizadora Transform   | 116 305,00 €            | 26 751,00 €         | 143 056,00 €          |
| AGROVILA  | 266 101,00 €            | 61 204,00 €         | 327 305,00 €          |
| AGRIFLEX  | 251 704,00 €            | 57 892,00 €         | 309 596,00 €          |
| Espumante   | 37 427,00 €             | 8 609,00 €          | 46 036,00 €           |
| GAIME   | 42 284,00 €             | 9 726,00 €          | 52 010,00 €           |
| CERTRA  | 51 540,00 €             | 11 855,00 €         | 63 395,00 €           |
| BIOCOMP_3.0   | 46 702,00 €             | 10 742,00 €         | 57 444,00 €           |
| <b>Total de previsões de receita do ano de PRR</b>                                | <b>1 377 837,00 €</b>   | <b>316 909,00 €</b> | <b>1 694 746,00 €</b> |

## Previsões de receitas e dotações de despesas afetas à UO - 2024

Quadro 15 – Previsões de receitas afetas ao i2A – 2024

| Prog. | Med. | F.F. | Classificação |            |   | Montante<br>(€) |
|-------|------|------|---------------|------------|---|-----------------|
|       |      |      | Código        | Al. S. Al. | Designação                                |                 |
| 011   | 016  | 319  | 100308        | 01.78      | RP - SFA_Adm central                      | 481 703         |
| 011   | 018  | 311  | 060301        | 99.99      | RI -Estado-Outras-Adm Ctral               | 470 993         |
| 011   | 018  | 482  | 060901        | 01.78      | RP -FEDER-Intervenc e acoes especific     | 166 757         |
| 011   | 018  | 513  | 060701        | 01.78      | RP -Instit sem fins lucrativ              | 1 000           |
| 011   | 018  | 513  | 070202        | 99.78      | RP -Outros-Estudos parec proj consult     | 5 000           |
| 011   | 018  | 513  | 070204        | 01.78      | RP -Serv laboratorios                     | 1 000           |
| 011   | 018  | 513  | 070299        | 99.78      | RP - Outros-Outr servicos                 | 13 500          |
| 011   | 018  | 513  | 080199        | 99.78      | RP -Outras-Out rec correntes              | 62 500          |
| 011   | 102  | 483  | 060306        | 01.78      | RP -Estado-Partic comunitar proj cofinanc | 1 377 837       |
| 011   | 102  | 484  | 080199        | 02.78      | RP -Recuperacao IVA                       | 316 909         |

Quadro 16 – Dotações de despesas afetas ao i2A - 2024

| Prog. | Med. | F.F. | At. | Func. | Classificação |            |  | Montante<br>(€) |
|-------|------|------|-----|-------|---------------|------------|--|-----------------|
|       |      |      |     |       | Código        | Al. S. Al. | Designação   |                 |
| 011   | 016  | 319  | 202 | 0097  | 010103        | A0.00      | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO | 300 325         |
| 011   | 016  | 319  | 202 | 0097  | 010106        | A0.00      | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES                    | 181 378         |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010103        | D0.00      | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS | 68 031          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010106        | A0.00      | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES                    | 5 438           |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010112        | A0.00      | SUPLEMENTOS E PRÉMIOS - PESSOAL EM FUNÇÕES                         | 10 251          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010113        | A0.00      | SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES                          | 23 562          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010113        | D0.00      | SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO  | 37 422          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010114        | SF.A0      | SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES                            | 27 256          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010114        | SN.D0      | SUBSIDIO DE FÉRIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO    | 6 336           |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010114        | SN.A0      | SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES                             | 27 256          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010114        | SN.D0      | SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO     | 6 336           |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010204        |            | AJUDAS DE CUSTO  | 16 560          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010305        | A0.A0      | CAIXA GERAL DE APOSENTACOES  | 35 963          |
| 011   | 018  | 311  | 194 | 0094  | 010305        | A0.B0      | SEGURANCA SOCIAL   | 114 281         |
| 011   | 018  | 482  | 194 | 0094  | 040802        | B0.00      | OUTRAS   | 166 757         |
| 011   | 018  | 513  | 194 | 0094  | 020213        |            | DESLOCAÇÕES E ESTADAS  | 10 668          |
| 011   | 018  | 513  | 194 | 0094  | 020220        | E0.00      | OUTROS   | 79 058          |
| 011   | 018  | 513  | 194 | 0094  | 040802        | B0.00      | OUTRAS   | 90 943          |
| 011   | 102  | 483  | 194 | 0094  | 020220        | E0.00      | OUTROS   | 1 377 837       |

| Prog. | Med. | F.F. | At. | Func. | Classificação |            |            | Montante<br>(€) |
|-------|------|------|-----|-------|---------------|------------|------------|-----------------|
|       |      |      |     |       | Código        | Al. S. Al. | Designação |                 |
| 011   | 102  | 484  | 194 | 0094  | 020220        | E0.00      | OUTROS     | 316 909         |

## Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024

Quadro 17 – Mapa de pessoal não docente e investigador afeto ao i2A – 2024

| Atribuições / Competências/Atividades   | Cargo/carreira/categoria        | Área de formação académica e/ou profissional | Existentes | Cativos (4) | A Preencher (5) |
|---|---------------------------------|--|------------|-------------|-----------------|
| <b>I2A</b>  |                                 |  |            |             |                 |
|   | Diretor de UOI/UOAFD            |  | 1          | 0           | 0               |
| -   | Chefe de Divisão                | -  | 0          | 0           | 0               |
| -   | Coordenador de Serviço 3º Grau  |  | 1          | 0           | 1               |
| -   | Coordenador de Serviço 4º Grau  | -  | 0          | 0           | 0               |
| Investigação  | Investigador Auxiliar           | -  | 3          | 0           | 0               |
|   | Investigador Auxiliar Convidado | -  | 0          | 0           | 0               |
|   | Investigador Doutorado          | -  | 6          | 0           | 0               |
| Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão nas seguintes áreas: gestão financeira, aprovisionamento e património, gestão de recursos humanos, gestão académica, gestão do património e infraestruturas, projetos, secretariado e apoio à gestão, biblioteca e arquivo, assessoria jurídico-administrativa, gestão da qualidade, | Técnico superior                | Arquitetura, Engenharia                      | 0          | 0           | 0               |
|   | Técnico superior                | Direito                                      | 0          | 0           | 0               |
|   | Técnico superior                | Higiene e Segurança no Trabalho              | 0          | 0           | 0               |

| <b>Atribuições / Competências/Atividades</b>  | <b>Cargo/carreira/categoria</b> | <b>Área de formação académica e/ou profissional</b> | <b>Existentes</b> | <b>Cativos (4)</b> | <b>A Preencher (5)</b> |
|---|---------------------------------|---|-------------------|--------------------|------------------------|
| estudos, planeamento/projetos/avaliação e relações externas, audiovisuais, apoio à atividade docente, apoio a novos diplomados, relações internacionais, comunicação e imagem. Elaboração de pareceres e projetos e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas diferentes áreas de atuação.  | Técnico superior                | Biblioteca e Documentação / Arquivo                 | 0                 | 0                  | 0                      |
|   | Técnico superior                | -   | 5                 | 1                  | 2                      |
| Funções de conceção e aplicação na área informática   | Especialista de informática     | Informática   | 0                 | 0                  | 0                      |
| Funções de aplicação e execução na área informática   | Técnico de informática          | -   | 0                 | 0                  | 0                      |
| Funções de chefia técnica e administrativa.   | Coordenador técnico             | -   | 0                 | 0                  | 0                      |
| Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, nas áreas financeira, patrimonial, tesouraria, economato, aprovisionamento, recursos humanos, académica, qualidade, documentação e informação, biblioteca, apoio à atividade docente, audiovisuais, relações internacionais, comunicação e imagem, relações-públicas, património e infraestruturas, secretariado e receção, expediente e arquivo. | Assistente técnico              | Biblioteca e documentação                           | 0                 | 0                  | 0                      |
|   | Assistente técnico              | -   | 0                 | 0                  | 0                      |
| Funções de chefia e coordenação de tarefas  | Encarregado geral operacional   | -   | 0                 | 0                  | 0                      |
| Funções de coordenação  | Encarregado operacional         | -   | 1                 | 0                  | 0                      |
| Execução de tarefas de apoio às diferentes áreas.   | Assistente operacional          | -   | 0                 | 0                  | 0                      |
| <b>Subtotal IZA</b>   |                                 |   | <b>17</b>         | <b>1</b>           | <b>3</b>               |

## Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetidos no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria

Quadro 18 – Justificação do n.º de efetivos afetos à UO submetido no anexo II, por cargo/ carreira/ categoria – dirigentes e pessoal não docente, 2024

| IES/UO | Cargo/ Carreira/ Categoria      | 2022                  |     | 2023                             |     |                                |     |                       |     |                                  |     |                                |     | 2024                            |     |  |     |  |     |                                 |     |
|--------|---------------------------------|-----------------------|-----|----------------------------------|-----|--------------------------------|-----|-----------------------|-----|----------------------------------|-----|--------------------------------|-----|---------------------------------|-----|--|-----|--|-----|---------------------------------|-----|
|        |                                 | Efetivos a 31/12/2022 |     | Entradas 01/01/2023 a 30/06/2023 |     | Saídas 01/01/2023 a 30/06/2023 |     | Efetivos a 30/06/2023 |     | Entradas 01/07/2023 a 31/12/2023 |     | Saídas 01/07/2023 a 31/12/2023 |     | Efetivos previstos a 31/12/2023 |     | Previsão de entradas 01/01/2024 a 31/12/2024 |     | Previsão de saídas 01/01/2024 a 31/12/2024 |     | Efetivos previstos a 31/12/2024 |     |
|        |                                 | N.º                   | ETI | N.º                              | ETI | N.º                            | ETI | N.º                   | ETI | N.º                              | ETI | N.º                            | ETI | N.º                             | ETI | N.º  | ETI | N.º  | ETI | N.º                             | ETI |
| I2A    | Diretor de UOI/UOAFD            | 1                     | 1,0 | 1                                | 1,0 | 0                              | 0,0 | 2                     | 2,0 | 0                                | 0,0 | 1                              | 1,0 | 1                               | 1,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 1                               | 1,0 |
| I2A    | Chefe de Divisão                | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                               | 0,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 0                               | 0,0 |
| I2A    | Coordenador de Serviço 3º Grau  | 1                     | 1,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 1                     | 1,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 1                               | 1,0 | 1  | 1,0 | 0  | 0,0 | 2                               | 2,0 |
| I2A    | Coordenador de Serviço 4º Grau  | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                               | 0,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 0                               | 0,0 |
| I2A    | Investigador Auxiliar           | 1                     | 1,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 1                     | 1,0 | 2                                | 2,0 | 0                              | 0,0 | 3                               | 3,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 3                               | 3,0 |
| I2A    | Investigador Auxiliar Convitado | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                               | 0,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 0                               | 0,0 |
| I2A    | Investigador Doutorado          | 5                     | 5,0 | 1                                | 1,0 | 0                              | 0,0 | 6                     | 6,0 | 1                                | 1,0 | 0                              | 0,0 | 6                               | 6,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 6                               | 6,0 |
| I2A    | Técnico superior                | 5                     | 5,0 | 1                                | 1,0 | 0                              | 0,0 | 6                     | 6,0 | 0                                | 0,0 | 1                              | 1,0 | 5                               | 5,0 | 3  | 3,0 | 0  | 0,0 | 8                               | 8,0 |
| I2A    | Especialista de informática     | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                               | 0,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 0                               | 0,0 |
| I2A    | Técnico de informática          | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                               | 0,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 0                               | 0,0 |
| I2A    | Coordenador técnico             | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                     | 0,0 | 0                                | 0,0 | 0                              | 0,0 | 0                               | 0,0 | 0  | 0,0 | 0  | 0,0 | 0                               | 0,0 |

|        |  | 2022                  |             | 2023                             |            |                                |            |                       |             |                                  |            |                                |            | 2024                            |             |  |            |  |            |                                 |             |
|--------|--|-----------------------|-------------|----------------------------------|------------|--------------------------------|------------|-----------------------|-------------|----------------------------------|------------|--------------------------------|------------|---------------------------------|-------------|--|------------|--|------------|---------------------------------|-------------|
|        |  | Efetivos a 31/12/2022 |             | Entradas 01/01/2023 a 30/06/2023 |            | Saídas 01/01/2023 a 30/06/2023 |            | Efetivos a 30/06/2023 |             | Entradas 01/07/2023 a 31/12/2023 |            | Saídas 01/07/2023 a 31/12/2023 |            | Efetivos previstos a 31/12/2023 |             | Previsão de entradas 01/01/2024 a 31/12/2024 |            | Previsão de saídas 01/01/2024 a 31/12/2024 |            | Efetivos previstos a 31/12/2024 |             |
| IES/UO | Cargo/ Carreira/ Categoria                 | N.º                   | ETI         | N.º                              | ETI        | N.º                            | ETI        | N.º                   | ETI         | N.º                              | ETI        | N.º                            | ETI        | N.º                             | ETI         | N.º  | ETI        | N.º  | ETI        | N.º                             | ETI         |
| I2A    | Assistente técnico                         | 0                     | 0,0         | 1                                | 1,0        | 0                              | 0,0        | 1                     | 1,0         | 0                                | 0,0        | 1                              | 1,0        | 0                               | 0,0         | 0  | 0,0        | 0  | 0,0        | 0                               | 0,0         |
| I2A    | Encarregado geral operacional              | 0                     | 0,0         | 0                                | 0,0        | 0                              | 0,0        | 0                     | 0,0         | 0                                | 0,0        | 0                              | 0,0        | 0                               | 0,0         | 0  | 0,0        | 0  | 0,0        | 0                               | 0,0         |
| I2A    | Encarregado operacional                    | 1                     | 1,0         | 0                                | 0,0        | 1                              | 1,0        | 0                     | 0,0         | 1                                | 1,0        | 0                              | 0,0        | 1                               | 1,0         | 0  | 0,0        | 0  | 0,0        | 1                               | 1,0         |
| I2A    | Assistente operacional                     | 0                     | 0,0         | 0                                | 0,0        | 0                              | 0,0        | 1                     | 1,0         | 0                                | 0,0        | 1                              | 1,0        | 0                               | 0,0         | 0  | 0,0        | 0  | 0,0        | 0                               | 0,0         |
| I2A    | <b>Total dirigentes e não docentes I2A</b> | <b>14</b>             | <b>14,0</b> | <b>2</b>                         | <b>2,0</b> | <b>0</b>                       | <b>0,0</b> | <b>18</b>             | <b>18,0</b> | <b>2</b>                         | <b>2,0</b> | <b>0</b>                       | <b>0,0</b> | <b>17</b>                       | <b>17,0</b> | <b>4</b>                                     | <b>4,0</b> | <b>0</b>                                   | <b>0,0</b> | <b>21</b>                       | <b>21,0</b> |

**Nota:** Os dados apresentados foram fornecidos ao i2A pelo DGRH, tendo em conta os elementos previamente reportados pelo IPC à DGO a 30.06.2023. Contudo, o i2A permite-se referir o seguinte:

- Ainda que o número de efetivos e ETI a 31/12/2022 esteja correto, os 14 elementos correspondiam a: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 3 Investigadores Auxiliares; 3 Investigadores Doutorados; 5 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.
- O n.º de efetivos e ETI a 30.06.2023 deveria ser de 15, considerando os seguintes elementos: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 3 Investigadores Auxiliares; 4 Investigadores Doutorados; 5 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.
- O n.º de efetivos e ETI previsível a 31.12.2023 deverá ser de 17, considerando os seguintes elementos: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 5 Investigadores Auxiliares; 4 Investigadores Doutorados; 5 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.
- O n.º de efetivos e ETI previsível a 31.12.2024 deverá ser de 20, considerando os seguintes elementos: 1 Diretor de UOI; 1 Coordenador de Serviço de 3.º Grau; 5 Investigadores Auxiliares; 4 Investigadores Doutorados; 8 Técnicos Superiores; 1 Assistente Operacional.