



Relatório de Atividades 2023

Título

Relatório de Atividades 2023 IPC | SASIPC

Coordenação

Jorge Conde
Ana Ferreira
Sandra Matos

Edição

Instituto Politécnico de Coimbra

Redação e Revisão

Cristiana Tourais

Tratamento de dados

Cristiana Tourais
Ana Baeta

Fotografia

João Teles

ISBN (ebook)

-

Ano

2024



Relatório de Atividades 2023

IPC | SASIPC

Índice

Sumário executivo.....	1
Metodologia seguida na elaboração do documento	1
Como interpretar os dados?.....	1
Politécnico de Coimbra em números.....	3
Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas	4
Resultados atingidos.....	4
Ações desenvolvidas	10
Fatores condicionantes dos resultados e ações.....	13
Estrutura Organizacional.....	17
Órgãos de Governo	19
Órgão de Fiscalização	19
Enquadramento Estratégico.....	21
Missão, visão e valores	21
Mapa estratégico	23
Recursos	24
Infraestruturas	24
Recursos Humanos	25
Recursos Financeiros	27

Resultados atingidos no ano	32
Perspetiva de Impacto	32
Objetivo 1 - Formar mais estudantes.....	35
Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino	39
Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade.....	42
Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação	43
Perspetiva dos Processos Internos e Inovação	50
Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação	54
Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas.....	57
Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade	59
Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto.....	62
Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão	65
Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental	67
Perspetiva da Capacitação	71
Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais	74
Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos	75
Perspetiva Financeira	78
Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição	81
Ações desenvolvidas.....	84

Escola IPC.....	84	Ações planeadas transversais à instituição.....	161
Ações planeadas transversais à instituição	86	Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	164
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	97	Outras ações não planeadas transversais à instituição.....	169
Outras ações não planeadas transversais à instituição	108	Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	169
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	108	Outras ações transversais aos eixos estratégicos	171
Inserção territorial.....	110	Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	189
Ações planeadas transversais à instituição	112	Outras ações não planeadas transversais à instituição.....	196
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	120	Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	199
Outras ações não planeadas transversais à instituição	127	Relatórios de atividades das unidades orgânicas.....	200
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	127	Relatório de Revisão Anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade	200
Internacionalização.....	129	Índice de Figuras	201
Ações planeadas transversais à instituição	130	Índice de Gráficos.....	201
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	134	Índice de Quadros	201
Outras ações não planeadas transversais à instituição	143		
Investigação	144		
Ações planeadas transversais à instituição	146		
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	150		
Outras ações não planeadas transversais à instituição	157		
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas	157		
Responsabilidade social e solidariedade.....	159		

Participação na elaboração do Relatório de Atividades do Instituto Politécnico de Coimbra

Serviços Centrais

Jorge Conde
Presidente IPC

Ana Ferreira
Vice-Presidente IPC

Daniel Gomes
Vice-Presidente IPC

Érica Castanheira
Vice-Presidente IPC

Sandra Matos
Administradora IPC

António Paulino
Pró-Presidente IPC

Carlos Veiga
Pró-Presidente IPC

Lúcia Costa
Pró-Presidente IPC

Maria João Cardoso
Pró-Presidente IPC

Carla Xambre, Cristiana Tourais, Gina Carlos,
João Montezuma, Jorge Martinho
Chefes de Divisão

Cristina Matos, Carla Tomé, Daniela Cunha,
Dulce Caetano, Elsa Ramalho, Joana Ramos
Coordenadoras de Serviço

Unidades Orgânicas de Ensino

Rui Amaro
Presidente da ESAC

Rui Antunes
Presidente da ESEC

Vera Cunha
Presidente da ESTGOH

Graciano Paulo
Presidente da ESTeSC

Alexandre Silva
Presidente do ISCAC

Mário Velindro
Presidente do ISEC

Unidade Orgânica de Investigação

Marta Henriques
Diretora do I2A IPC

Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento

Cristina Faria
Diretora do Centro Cultural Penedo da Saudade

Sara Proença
Diretora do INOPOL

Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra

João Lobato
Administrador dos SASIPC



Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2023 e reporta os principais resultados alcançados, as ações desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem do Presidente e do Sumário Executivo, o relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura Organizacional**, onde se descrevem as unidades orgânicas e os órgãos de governo e fiscalização do Politécnico de Coimbra;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico do Politécnico de Coimbra;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e ações;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios;
- **Ações desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das ações planeadas e se descrevem as atividades associadas desenvolvidas, apresentando-se também as ações não planeadas desenvolvidas no período.

No final do documento são apresentados os capítulos de remissão para os Relatórios de Atividades das UO e para o Relatório de Revisão Anual do SIGQ, que integram o presente relatório e são apresentados os índices de figuras e quadros.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico: *Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.*

As ações encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico: *Escola IPC; Inserção territorial; Internacionalização; Investigação; Responsabilidade Social e Solidariedade*, sendo também apresentadas ações transversais aos diversos eixos estratégicos.

Os resultados e as ações apresentadas no presente relatório decorrem da integração da informação recolhida dos relatórios de atividades das unidades orgânicas previamente apreciados pelos respetivos órgãos de governo.

Como interpretar os dados?

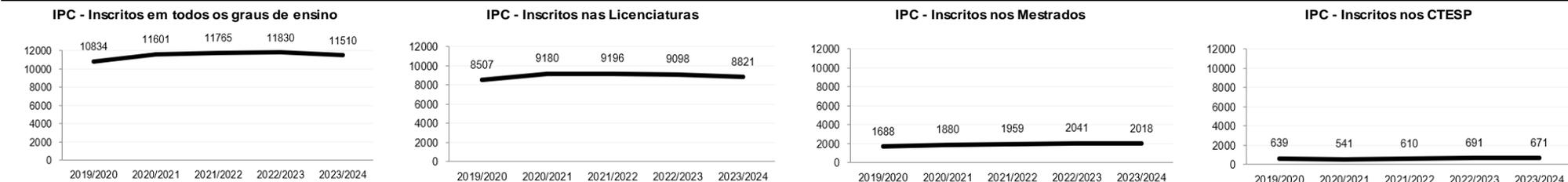
A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização da meta, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Esta informação é reportada relativamente à meta do Plano Estratégico do IPC e relativamente às metas anuais. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a taxa de realização da meta e a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%).

Em cada eixo e globalmente é apresentada informação, no IPC e em cada UO, relativa ao grau de execução das ações previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada*; *Em execução/ execução parcial*; *Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de ações reportadas em cada categoria e o total de ações previstas.

Politécnico de Coimbra em números

Dados Académicos IPC - 2023



2022/2023

2023/2024

11 830 Inscritos	6 049 	5 781 	918 Trabalhadores Estudantes	39 Nacionalidades	1 060 Estrangeiros	2 294 Diplomados	14,3% Abandono Escolar	37,9% Conclusão no tempo previsto	124 Ciclos de estudos a concurso	70,4% Ocupação de vagas	36 Açores
77% Licenciaturas	2 737 Bolseiros	7 274 Deslocados		17,8% Licenciaturas	12,0% Licenciaturas	41,6% Licenciaturas	59 Licenciaturas	77,5% Licenciaturas	46 Mestrados	60,2% Mestrados	41 Madeira
17% Mestrados	1 423 Tempo parcial			7,5% Mestrados	20,0% CTESP	24,5% Mestrados	40,5% CTESP	19 CTESP	62,3% CTESP		88 Estrangeiros
6% CTESP											50 1º ano, 1ª vez CE Est. Internacional

Investigação IPC - 2023

562 artigos publicados em revistas indexadas à Scopus	33,01% publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago	3,32% publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento	11,33% publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica
--	---	--	---

Inserção territorial, inovação, empreendedorismo, valorização do conhecimento e empregabilidade IPC - 2023

14 gabinetes de inovação regional	2 Startup ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	17 registos de propriedade intelectual	151 empresas na rede IPC + emprego
--	--	---	---

Fontes: Dashboards 2º Semestre 2023 – Departamento de Gestão Académica, relatórios do IIA, INOPOL e Serviços Centrais

Figura 1 – IPC em números, 2023

Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas

Resultados atingidos

No âmbito do plano estratégico, no IPC foram atingidas ou superadas 26 das 69 metas plurianuais (38%) e não foram atingidas 43 (62%).

Na perspetiva financeira atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas estratégicas (67%). Na perspetiva do impacto (37.5%), dos processos internos e inovação (40%) e da capacitação (14%) atingiram-se ou superaram-se menos de metade das metas estratégicas.

Em 5 dos 13 objetivos estratégicos, pelo menos metade das metas do plano estratégico foram atingidas ou superadas:

- Perspetiva de Impacto
 - Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);
 - Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (67%);
- Perspetiva dos processos internos e inovação
 - Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (67%);
 - Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (56%);
- Perspetiva financeira
 - Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (67%).

Os objetivos estratégicos com menos de metade das metas plurianuais atingidas ou superadas foram os seguintes:

- Perspetiva de Impacto
 - Objetivo 1 - Formar mais estudantes (14%);
 - Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%);
- Perspetiva dos processos internos e inovação
 - Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%);
 - Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (40%);
 - Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (0%);
 - Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (17%);
- Perspetiva da capacitação
 - Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%);
 - Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (20%).

PLANO ESTRATÉGICO IPC

13
OBJETIVOS

70
INDICADORES COMUNS
(KPI)

38 %
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

62 %
METAS
COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU
SUPERADAS

0
METAS NULAS

0
METAS NÃO DEFINIDAS

1
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR*

PLANO ACTIVIDADES 2023

13
OBJETIVOS

75
INDICADORES COMUNS
(KPI)

51 %
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

49 %
METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

2
METAS NULAS

4
META NÃO DEFINIDA

1
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR*

Relativamente ao ano anterior, globalmente verificou-se uma diminuição da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas de 8% (pontos percentuais).

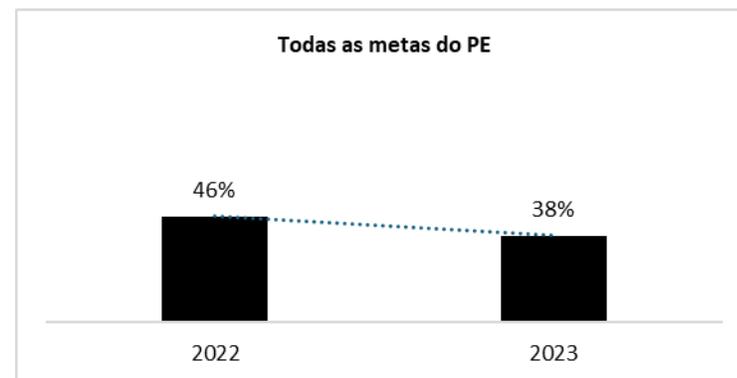


Gráfico 1 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas

Por perspetiva, verificou-se um decréscimo da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas na perspetiva do impacto (-4.5%); dos processos internos e inovação (-11%) e da capacitação (-19%). A perspetiva financeira foi a única em que se registou um aumento da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas (+34%).

* Indicador 23. *Recém-diplomados que estão registados no IIEFP como desempregados*, por indisponibilidade dos dados na plataforma Infocursos

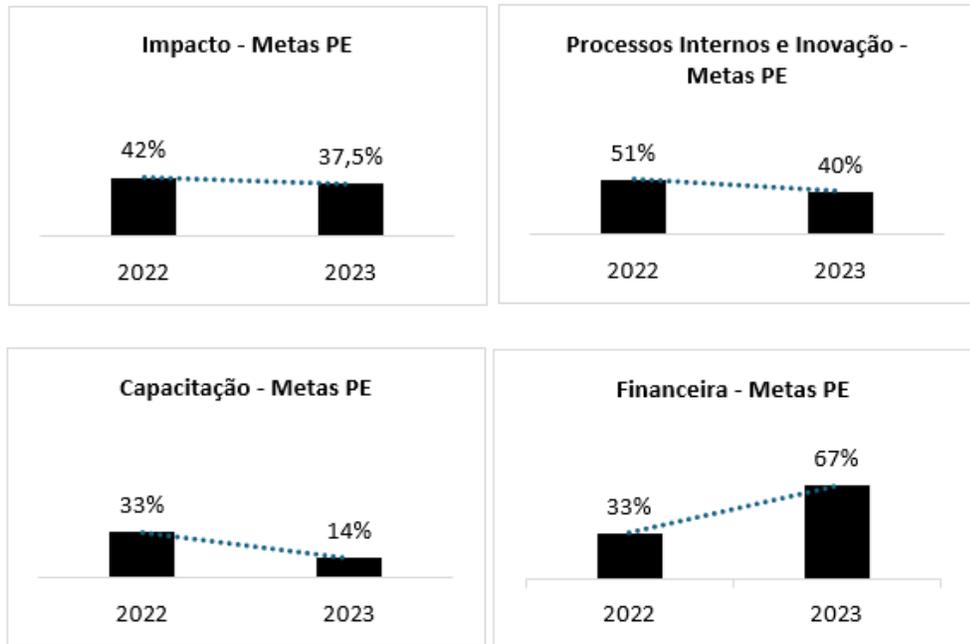


Gráfico 2 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspectiva de análise

Por objetivo, verificou-se uma subida na percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas dos objetivos 7 e 13. Os objetivos 4; 5; 6; 9 e 11 mantiveram esta percentagem e os objetivos 1; 2; 3; 8; 10 e 12 desceram.

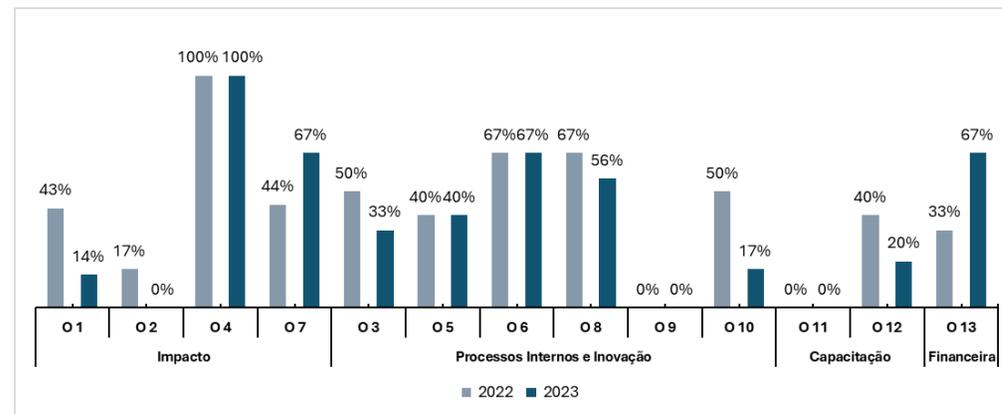


Gráfico 3 – Evolução da percentagem de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, por objetivo

No âmbito do plano de atividades, no IPC foram atingidas ou superadas 35 das 68 metas anuais (51%) e não foram atingidas 33 (49%). No âmbito dos processos internos atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas anuais (68%). No âmbito do impacto (37,5%), da capacitação (29%) e no âmbito financeiro (33%) atingiram-se ou superaram-se menos de metade das metas anuais.

Em 6 dos 13 objetivos pelo menos metade das metas do plano estratégico foram atingidas ou superadas:

- Perspetiva de Impacto
 - Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);

- Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (60%);
- Perspetiva dos processos internos e inovação
 - Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (100%);
 - Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (100%);
 - Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (89%);
 - Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (57%);

Os objetivos com menos de metade das metas anuais atingidas ou superadas foram os seguintes:

- Perspetiva de Impacto
 - Objetivo 1 - Formar mais estudantes (29%);
 - Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%);
- Perspetiva dos processos internos e inovação
 - Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%);
 - Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (0%);
- Perspetiva da capacitação
 - Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%);

- Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (40%).

- Perspetiva financeira

- Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (33%).

Relativamente ao ano anterior, globalmente manteve-se a percentagem de metas anuais atingidas ou superadas.

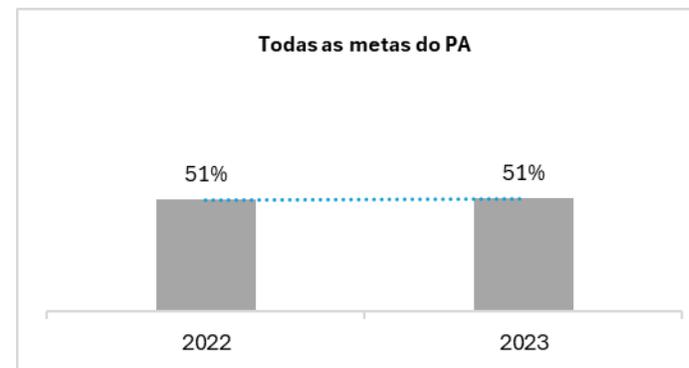


Gráfico 4 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas

Por perspetiva, nos processos internos e inovação (+4%) e da capacitação (+15%) verificou-se uma subida da % das metas anuais atingidas ou superadas (pontos percentuais). Na perspetiva do impacto (-6.5%) e na perspetiva financeira (-34%) verificou-se um decréscimo da percentagem das metas anuais atingidas ou superadas.

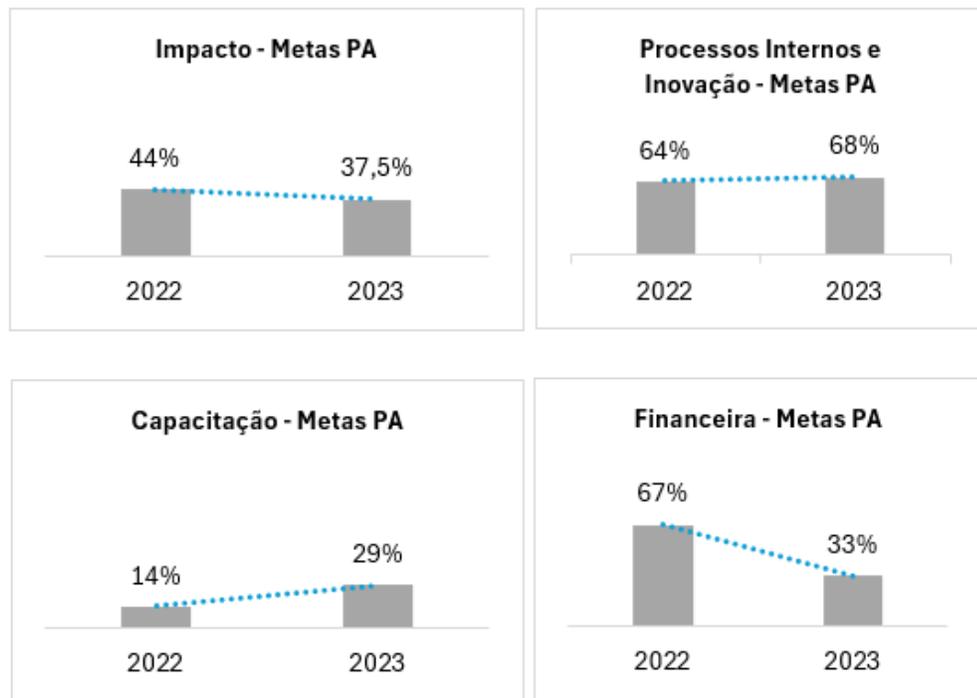


Gráfico 5 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspectiva de análise

Por objetivo, verificou-se uma subida na percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas dos objetivos 5; 7; 8 e 12. Os objetivos 4; 6; 9 e 11 mantiveram esta percentagem e os objetivos 1; 2; 3; 10 e 13 desceram.

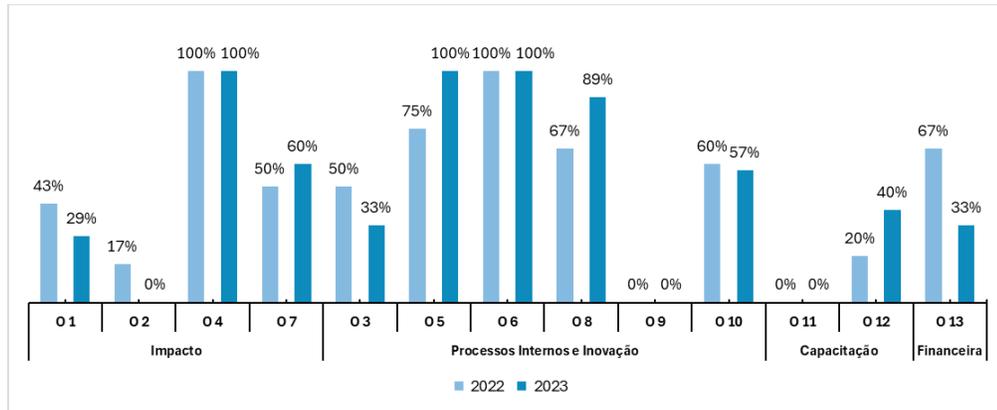


Gráfico 6 – Evolução da percentagem de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, por objetivo

Ações desenvolvidas

Em 2023, das 357 ações previstas no IPC executaram-se 256 (72%); 67 ações foram executadas parcialmente (19%) e 34 ações não foram executadas (10%). A distribuição por UO encontra-se descrita no quadro seguinte. Os SASIPC foram a única UO a apresentar menos de metade das ações previstas executadas.

Quadro 1 – Grau de execução das ações previstas por unidade orgânica – 2023

IPC/ UO	N.º de ações previstas	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	357	34	10%	67	19%	256	72%
ESAC	24	1	4%	5	21%	18	75%
ESEC	21	5	24%	3	14%	13	62%
ESTGOH	25	1	4%	3	12%	21	84%
ESTESC	53	6	11%	7	13%	40	75%
ISCAC	22	0	0%	1	5%	21	95%
ISEC	47	6	13%	2	4%	39	83%
IIA	21	1	5%	9	43%	11	52%
CCPS	15	2	13%	1	7%	12	80%
INOPOL	26	0	0%	2	8%	24	92%
SC	89	11	12%	26	29%	52	58%
SASIPC	14	1	7%	8	57%	5	36%

No IPC foram ainda executadas 127 ações não previstas, 33% do total de ações executadas.

357
AÇÕES PREVISTAS

72%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

19%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ COM EXECUÇÃO PARCIAL

10%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

127
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

A maioria das ações executadas foram transversais aos eixos estratégicos (31%), seguindo-se as ações executadas no eixo *Escola IPC* (20%); *Responsabilidade Social e Solidariedade* (14%); *Inserção territorial* (12%); *Investigação* (12%) e *Internacionalização* (11%).

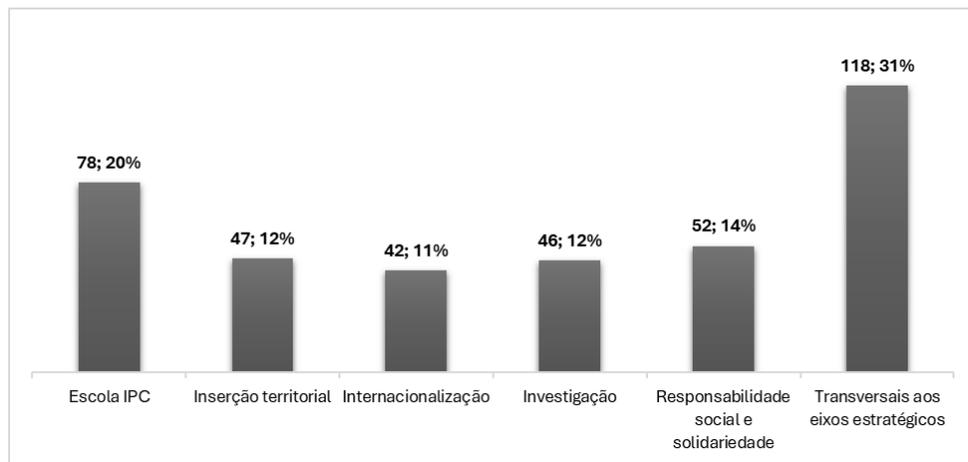


Gráfico 7 – Distribuição percentual das ações executadas no IPC por eixo estratégico – 2023

O grau de execução das ações previstas foi significativo, destacando-se as elevadas percentagens de execução dos eixos Internacionalização (86%); Inserção territorial (80%) e Escola IPC (79%).

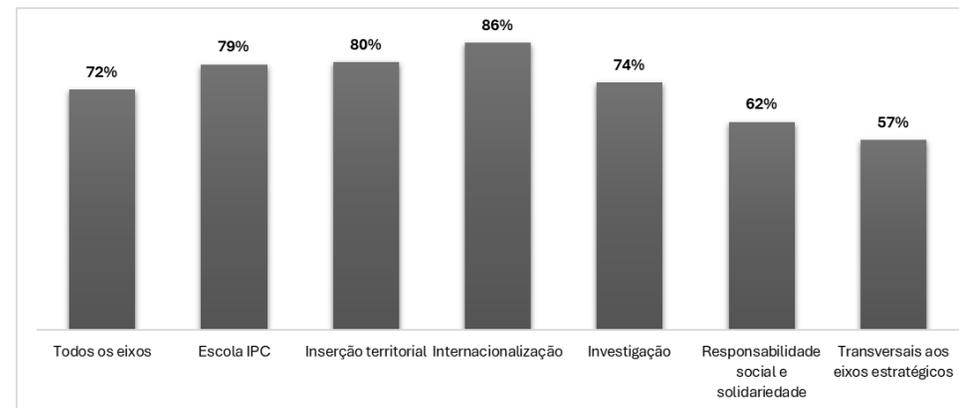


Gráfico 8 – Grau de execução das ações previstas por eixo estratégico IPC, 2023

Das ações executadas ou em execução em 2023, há a destacar:

- A Integração numa universidade europeia;
- A adaptação dos regulamentos ao novo quadro de Programa 2021/2027, no âmbito da internacionalização;
- A avaliação institucional no âmbito da A3ES, com proposta de acreditação do IPC por 6 anos sem condições no início de 2024;
- A conceção e aprovação dos modelos QUAR e BSC, no âmbito da implementação da avaliação do desempenho institucional através do Balanced Scorecard e do QUAR;
- A elaboração dos projetos de arquitetura e especialidades, o licenciamento dos projetos e o lançamento dos concursos, no âmbito da ação *Construção e requalificação das residências dos SASIPC*;
- O projeto @gir, nomeadamente através do apoio ao projeto Impulsionar as pessoas e o território;
- O desenvolvimento de projetos de I&D através dos Gabinetes de Inovação Regional;

- A manutenção do contrato com uma empresa de assessoria de imprensa para potenciar a visibilidade mediática da instituição e a manutenção das parcerias com os OCS regionais, no âmbito da ação *Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos Órgãos de Comunicação Social (OCS)*;
- A revisão/ proposta de regulamentos aplicáveis no âmbito do DGA, com a conclusão dos processos de revisão de 7 Regulamentos internos (Regulamento de Creditação; Regulamento de Mudança de Regime de Frequência - Regime Diurno e Pós-Laboral; Regulamento do Estatuto do Estudante Atleta; Regulamento de atribuição de bolsas de Mérito Desportivo do IPC; Regulamento dos Concursos Especiais de Acesso e Ingresso no Ensino Superior; Regulamento dos Regimes de Reingresso e de Mudança de Par Instituição/Curso; Estatuto Disciplinar do Estudante);
- O programa *Eco Escolas*;
- Os projetos *Eco Campus* e *IPC a Pedalar*;
- O projeto Alimentação Saudável no Ensino Superior;
- A criação do Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica – GAVIP, fundindo o Serviço de Avaliação de Desempenho e Formação e o Centro de Inovação e Estudo da Pedagogia no Ensino Superior.

Fatores condicionantes dos resultados e ações

Um dos grandes marcos do Politécnico de Coimbra, em 2023, resulta do facto de o IPC vir a poder atribuir o grau de doutor e adotar a designação “Polytechnic University of Coimbra”, na sequência da aprovação de um diploma, 24 de fevereiro de 2023, que prevê a alteração da Lei de Bases do Sistema Educativo e do Regime Jurídico das Instituições do Ensino Superior (RJIES). A Lei nº 16/2023 de 10 de abril, vem assim valorizar o ensino politécnico, alterando a Lei de Bases do Sistema Educativo e o regime jurídico das instituições de ensino superior.

Outro grande marco, com forte impacto no futuro da instituição, resulta da aprovação dos projetos de investimento financiados pelo PRR, com vista a impulsionar e desenvolver o crescimento sustentável e inclusivo do Politécnico de Coimbra, bem como o estímulo ao emprego, produtividade, competitividade, investigação, desenvolvimento e inovação, transição verde e digital, sustentando a coesão social e territorial do IPC com a comunidade:

- Aprovação de 4 candidaturas no âmbito do financiamento do Plano Nacional para o Alojamento no Ensino Superior, abrangendo a renovação das residências de estudantes de São Martinho do Bispo (R1 e R2) e da Quinta da Nora (R3), a construção de uma residência em Oliveira do Hospital e de uma nova residência no campus do IPC;
- Aprovação e implementação do projeto P&T (Impulsionar as Pessoas e o Território), no âmbito dos programas Impulso Jovem STEAM e Impulso Adultos;
- Aprovação dos projetos, submetidos ao Fundo Ambiental, visando a melhoria da eficiência energética de 20 edifícios de várias unidades orgânicas que integram o IPC;
- Aprovação das candidaturas submetidas no âmbito do Programa de Intervenção nos Edifícios Públicos – Investimento RE-C03-i02 Acessibilidades 360°, que visam permitir a realização de obras de melhoria das acessibilidades em 20 edifícios do Politécnico de Coimbra, criando respostas para a inclusão de pessoas com mobilidade condicionada.

Nas unidades orgânicas de ensino destacam-se os seguintes fatores condicionantes dos resultados e ações:

- ESAC
 - Alteração das regras para fixação de vagas nos concursos de acesso aos cursos de licenciatura;
 - Baixa atratividade das formações na área da agricultura, da pecuária e das florestas;
 - Constrangimentos orçamentais;
 - Efeitos decorrentes da guerra da Ucrânia, com impacto sobre os preços;
- ESEC
 - Definição de metas pouco realistas;
 - Fatores internos de natureza pedagógica e curricular;
 - Fatores externos, de natureza social e económica;
 - Fatores relacionados com o percurso do ensino politécnico e a organização da carreira docente;
 - A recente redefinição da política do IPC em relação à ligação dos docentes da instituição a centros de investigação externos ao IPC;
 - O aumento da exigência na avaliação dos centros de investigação;
 - A situação política, social e económica internacional, que condicionou a captação de alunos estrangeiros e internacionais;
 - A recente alteração imposta pela tutela na política de definição de vagas para os cursos de licenciatura, que veio retirar ao número de vagas para o concurso geral de acesso as vagas para estudantes internacionais;
 - Condicionantes de natureza orçamental à realização de investimentos e ao rejuvenescimento do corpo docente.

- ESTGOH
 - Condicionantes de natureza orçamental associadas a atrasos de financiamento dos CTESP;
 - Insuficiência de recursos humanos em diversas áreas do saber;
 - Fatores sociais e económicos;
 - Limitações associadas às instalações e residências.

- ESTESC
 - O ambiente de harmoniosa cocriação institucional, no qual toda a comunidade tem contribuído, com compromisso e sentido de missão, para corresponder aos desafios com qualidade e desvelo.

- ISCAC
 - Contexto socioeconómico que o país e mundo atravessam;
 - Déficit demográfico estrutural que atinge a Região Centro do país;
 - Reduzido dinamismo económico da região;
 - O despacho ministerial que fixou o limite de vagas, tendo incluído as vagas dos concursos especiais no limite máximo fixado pela A3ES, o que em escolas como o ISCAC, que preenchem totalmente as vagas do concurso geral de acesso, foi penalizador;
 - Atrasos nos pagamentos de clientes associados à forte dependência de receitas próprias;
 - Atraso na entrada em vigor das reestruturações dos cursos e da correspondente sobrecarga e inflexibilidade do calendário escolar, totalmente preenchido e sem tempos de pausa;
 - A dimensão insuficiente das atuais instalações.

- ISEC
 - A instabilidade criada pela extinção prematura e imprevisível do Governo de Portugal impactou fortemente o regular exercício das atividades, provocando,

em projetos específicos, atrasos no recebimento de verbas cuja execução estava definida;

- A inflação, que limitou a capacidade de despesa e condicionou a concretização de procedimentos de aquisição;
- A complexa conjuntura nacional e internacional.

A unidade orgânica de investigação apresentou os seguintes fatores:

- Motivacionais, relacionados com a participação dos docentes nas dinâmicas em curso;
- Organizacionais, associados à necessidade de clarificar, a organização interna e a natureza das diversas estruturas e grupos de I&D do i2A, permitindo o seu posicionamento estratégico para candidatura a processos de avaliação plurianual da FCT e outros;
- Falta de recursos humanos técnicos;
- Ausência de uma plataforma agregadora de informação sobre o i2A e as dinâmicas de investigação em curso, onde seja possível aceder à sistematização de mecanismos de financiamento, à produção científica da instituição, aos CV dos docentes e dos investigadores e respetivas equipas, aos projetos, prestação de serviços, equipamentos e infraestruturas, etc.

O CCPS apresentou os seguintes fatores:

- Indisponibilidade das instituições envolvidas no projeto “Bairro das Artes”;
- Dificuldades de compatibilização de agendas para celebração do protocolo com o Plano Nacional das Artes;
- Falta de recursos humanos;
- Limitações orçamentais.

O INOPOL apresentou o seguinte fator:

- O empenho, motivação e sentido de compromisso de uma equipa multidisciplinar e versátil que, sendo manifestamente reduzida, está fortemente comprometida com a missão e estratégia do INOPOL.

Nos Serviços Centrais, os diversos departamentos, gabinetes e serviços, apresentaram os seguintes fatores:

- Recursos humanos insuficientes (DPA, DGF, GQ, DTIC, GAVIP, GCII);
- Atrasos do fornecedor do software de suporte ao dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico;
- Atrasos na disponibilização atempada e com qualidade da informação necessária à elaboração dos documentos previsionais e de reporte;
- Dificuldades orçamentais;
- Atrasos de fases anteriores (Casa do Bispo – conclusão da fase 1);
- Complexidade orgânica do IPC (faturação eletrónica);
- Ausência de registos efetivos e fiáveis das formações realizadas por trabalhadores do IPC;
- Ausência de indicador para contabilização da formação realizada pelos docentes;
- Suspensão, pela FCT, do processo de submissão de candidaturas para acreditação de laboratórios colaborativos;
- A implementação de mais ações no território tem vindo a ser condicionada pela dificuldade em obter disponibilidade da parte de alunos e docentes e pela necessidade de ter um match entre a oportunidade e o timing académico para o seu desenvolvimento;

- Dificuldades de mobilização dos estudantes para participarem no programa de mobilidade *outgoing* associadas aos encargos financeiros adicionais à mobilidade, à barreira linguística e à insegurança associada a mobilidades longas;
- A situação pandémica internacional vivida a partir de março de 2020 e a guerra da Ucrânia;
- A realização de eventos em espaços improvisados e externos à instituição fez com que a logística associada fosse mais complexa, ao nível do planeamento, ao nível do número de procedimentos de aquisição e ao nível do agendamento;
- O facto de alguns indicadores estarem acima do expectável levou a que algumas metas não fossem atingidas e/ou superadas.

Os SASIPC apresentaram os seguintes fatores:

- O aumento do nº de candidaturas às bolsas DGES (+ 200 candidaturas) e um aumento significativo de estudantes bolseiros (+900 estudantes bolseiros);
- A indefinição da orientação política de quem deve adquirir os computadores para o Programa PASI;
- O atraso nas obras de remodelação das residências no âmbito do PRR, que reduziu e prejudicou o acesso ao alojamento dos estudantes, assim como, a receita face ao orçamento dos SASIPC;
- A falta de recursos humanos;
- O aumento do número de refeições e a atualização das tabelas dos produtos contribuiu para o aumento da receita própria, apesar da inflação dos bens alimentares e energia;
- A grande dificuldade de comunicação e divulgação da Clínica na comunidade IPC;

- Os problemas crescentes na área da saúde mental, que se refletiram no aumento significativo do número de consultas de psicologia;
- As dificuldades orçamentais vividas em 2023 apenas foram ultrapassadas com o reforço financeiro da Tutela para assegurar os aumentos salariais e os custos de energia e bens alimentares.

Estrutura Organizacional

O Instituto Politécnico de Coimbra (IPC) é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

O IPC integra:

- **6 Unidades Orgânicas de Ensino (UOE)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar (5 em diferentes locais da cidade de Coimbra e uma em Oliveira do Hospital)
 - A Escola Superior Agrária de Coimbra (ESAC);
 - A Escola Superior de Educação de Coimbra (ESEC);
 - A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital (ESTGOH);
 - A Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra (ESTeSC);
 - O Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra (ISCAC);
 - O Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC);
- **1 Unidade Orgânica de Investigação (UOI)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar – Instituto de Investigação Aplicada (i2A);
- **2 Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento (UOA)**
 - O INOPOL — Academia de Empreendedorismo;
 - O Centro Cultural Penedo da Saudade;
- **Os Serviços Centrais (SC)**, que têm como função assegurar os serviços comuns da instituição e fazer o acompanhamento da atividade das unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- **Os Serviços de Ação Social (SASIPC)**, vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar aos estudantes das UOE do Instituto Politécnico de Coimbra, que gozam de autonomia administrativa e financeira.

As estruturas responsáveis pela realização de investigação científica do IPC estão integradas no i2A. Atualmente, esta UOI agrega 6 laboratórios de I&D:

- O LBA - Laboratório de Biomecânica Aplicada;
- O LABINSAÚDE - Laboratório de Investigação em Ciências Aplicadas à Saúde;
- O LACED - Laboratório de Computação de Elevado Desempenho;
- O ROBOCORP;
- O SISUS - Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis e
- O VALOREN - Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais.

O i2A integra também 3 Centros de Investigação:

- O CERNAS – Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (único centro de I&D na Região Centro no domínio das Ciências Agrárias, Alimentares e do Ambiente reconhecido pela FCT);

- O CITUR – Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo, reconhecido pela FCT;
- O CDPH – Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano.

O I2A acolhe ainda:

- 1 polo de I&D do CEF – Centro de Ecologia Funcional no IPC;
- 3 núcleos de I&D, integrados no Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano:
 - O ASSERT/UNICID - Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto;
 - O NICSH - Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas) e
 - O NIEFI - Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção.

As estruturas que desenvolvem atividades no âmbito da ação social estão integradas nos Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra:

- O Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE) a funcionar em cada uma das UOE, tem como missão identificar as principais dificuldades inerentes ao processo de transição académica, visando uma adaptação bem-sucedida dos estudantes do Instituto Politécnico de Coimbra e a promoção do seu sucesso académico, desenvolvimento e bem-estar, intervindo nos domínios do apoio social, psicológico e pedagógico;
- A Unidade de Apoios Sociais Diretos, que desenvolve a sua atuação no âmbito dos apoios sociais diretos aos estudantes do IPC, através de um Gabinete de Ação Social;
- A Unidade de Alojamento e Hotelaria, garante aos estudantes do Politécnico de Coimbra condições de alojamento a preços acessíveis, dispondo de dois complexos de residências: Residências em Bencanta, com 2 edifícios (R1 e R2), com oferta de um total de 226 camas; as Residências na Quinta da Nora, com 4 edifícios (R3), com

capacidade para alojar 148 estudantes. Através de Acordos de Cooperação entre os SASIPC e quatro entidades privadas de Alojamento de Coimbra, no ano letivo 2020/2021 consolidou-se uma solução para acolhimento dos estudantes, com uma oferta conjunta de mais de 250 camas a preços mais acessíveis;

- A Unidade de Alimentação e Nutrição, garante aos estudantes do IPC um conjunto de apoios sociais indiretos no âmbito da alimentação e nutrição, através de 4 cantinas em Coimbra e 1 snack-bar em Oliveira do Hospital, colocando ao dispor dos estudantes, no seu total, mais de 900 lugares sentados. Para além das cantinas, todas as Escolas/Institutos do IPC dispõem de serviços de cafetaria, cujo horário de funcionamento acompanha, em regra, o período das atividades escolares.
- A Unidade de Saúde e Bem-estar, que desenvolve a sua atuação no âmbito dos apoios sociais indiretos aos estudantes nas valências da Saúde, assegurando a prestação de serviços aos estudantes do Politécnico de Coimbra, em várias especialidades: Medicina dentária; Medicina geral e familiar; Psicologia; Psiquiatria

A relação entre a presidência do Instituto Politécnico de Coimbra, a tutela e as suas unidades orgânicas, baseia -se no princípio de que dispõem de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo presidente do Instituto Politécnico de Coimbra e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento dos objetivos estratégicos, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral

Órgãos de Governo

De acordo com os [Estatutos do IPC](#), são órgãos do Instituto Politécnico de Coimbra: o Conselho Geral, o Presidente, o Conselho de Gestão, o Senado e o Provedor do Estudante.

As unidades orgânicas de ensino dispõem dos seguintes órgãos: o Conselho da UOE; o Presidente; o Conselho Técnico-Científico; o Conselho Pedagógico e o Conselho Administrativo.

A unidade orgânica de investigação tem como órgãos de governo o Diretor; o Conselho Científico e o Conselho Administrativo.

Nos Serviços Centrais, o Presidente, os Vice-Presidentes, os Pró-Presidentes e o Administrador exercem funções dirigentes, sendo coadjuvados por dirigentes intermédios de 2º e 3º grau, nos diversos departamentos e serviços. Dispõem ainda de um Conselho Administrativo.

Os SASIPC dispõem dos seguintes órgãos de gestão: o Presidente, o Conselho Administrativo e o Conselho de Ação Social.

Órgão de Fiscalização

A gestão patrimonial e financeira do Instituto Politécnico de Coimbra é controlada por um fiscal único, designado, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela, ouvido o presidente do Instituto Politécnico de Coimbra, e com as competências fixadas na lei-quadro dos institutos públicos.

Na figura seguinte é apresentado o organograma do Politécnico de Coimbra:

Aos serviços centrais e às UO que não tenham autonomia financeira, é atribuída ao respetivo conselho administrativo a capacidade para, de acordo com as opções estratégicas e linhas gerais aprovadas pelo Conselho Geral e pelo Conselho de Gestão, e tendo por referência o plano de atividades e o orçamento aprovados pelo Conselho Geral:

- Autorizar a realização e o pagamento de despesas de funcionamento até ao limite previsto no plano de atividades e orçamento aprovado no Conselho Geral para essa UO;
- Gerir as receitas próprias cobradas pela UO;
- Gerir os orçamentos relativos a projetos e a prestações de serviço da responsabilidade de UO.

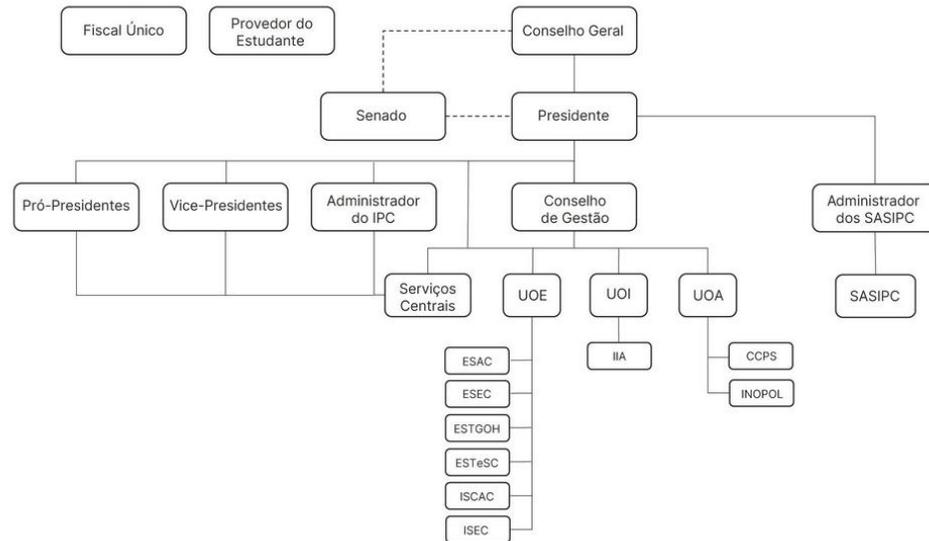


Figura 2 - Organograma do IPC

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

De acordo com os seus [Estatutos](#), o Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

- a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;
- e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;
- f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

- h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

São atribuições do Instituto Politécnico de Coimbra, no âmbito da vocação própria do subsistema politécnico:

- a) A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, bem como de outros cursos pós-secundários, de cursos de formação pós-graduada e outros, nos termos da lei;
- b) A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;
- c) A realização de investigação e o apoio e participação em instituições científicas;
- d) A transferência e valorização económica e social do conhecimento científico e tecnológico;
- e) A realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- f) A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;
- g) A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras;

- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;
- i) A produção e difusão do conhecimento e da cultura.

Ao Instituto Politécnico de Coimbra compete, ainda, nos termos da lei, a concessão de creditações, equivalências e o reconhecimento de graus e habilitações académicos.

O Instituto Politécnico de Coimbra orienta-se por princípios de democraticidade e participação de todos os corpos escolares, tendo em vista:

- a) Favorecer a livre expressão da pluralidade de ideias e opiniões;
- b) Garantir a liberdade de criação cultural, científica, artística e tecnológica;
- c) Criar e assegurar as condições necessárias a uma atitude permanente de inovação científica e pedagógica no respeito pelos valores da liberdade académica;
- d) Garantir que a definição da vontade institucional do Instituto Politécnico de Coimbra é feita nos diferentes níveis da organização, através de órgãos colegiais onde estejam representadas diferentes opiniões e sensibilidades;
- e) Assegurar que o exercício das competências dos órgãos de gestão do Instituto Politécnico de Coimbra e das suas unidades orgânicas se rege pelos princípios da subsidiariedade e da proporcionalidade;
- f) Promover a responsabilização individual e coletiva pela qualidade da gestão e pelo desempenho das funções que são próprias ao respetivo estatuto profissional ou estudantil;

- g) Assegurar a diversidade nas atividades de formação, investigação e prestação de serviço, bem como nos métodos e abordagens pedagógicas e científicas, nas soluções organizativas e nas opções de gestão;
- h) Garantir que as áreas e domínios pelos quais se reparte a atividade do Instituto Politécnico de Coimbra, designadamente as atividades de ensino, investigação e prestação de serviços, sem prejuízo da consideração de especificidades, sejam consideradas com idêntica valorização;
- i) Promover uma atitude de solidariedade institucional entre as unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- j) Assegurar transparência em todos os processos decisórios, administrativos, pedagógicos e científicos, através de uma adequada publicitação das decisões e dos seus fundamentos.

Conforme proposto no [Plano Estratégico do IPC 2021-2025](#), o Politécnico de Coimbra deve ser uma instituição aberta à cidadania e à cooperação entre as pessoas e os povos, e à interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância, do humanismo e da excelência. Para isso deve valorizar o trabalho dos seus profissionais, docentes e não docentes e dos seus estudantes, criando um ambiente onde o rigor intelectual, a ética, a liberdade de opinião, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento do mérito sejam uma constante. O IPC deve ver os seus atuais e antigos estudantes como baluartes da sua ligação e afirmação na sociedade, criando e mantendo com eles laços de grande proximidade.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com o Plano Estratégico do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

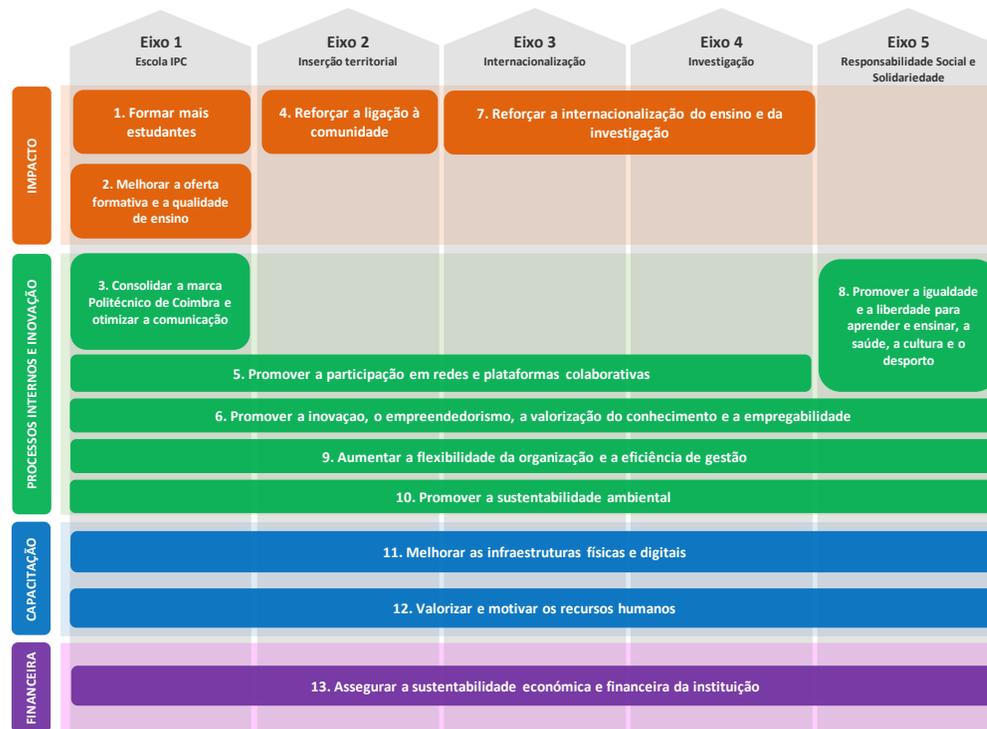


Figura 3 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025

Recursos

Infraestruturas

O Instituto Politécnico de Coimbra, com sede em S. Martinho do Bispo, Coimbra está presente em diversos locais da cidade de Coimbra e em Oliveira do Hospital.

Quadro 2 - Infraestruturas do Instituto Politécnico de Coimbra

Infraestruturas	Localização
Edifício Sede: Serviços Centrais, Serviços de Ação Social e Instituto de Investigação Aplicada	Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, São Martinho do Bispo, Coimbra
Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra
Escola Superior de Educação de Coimbra	Rua Dom João III - Sólum, Coimbra
Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital	Rua General Santos Costa, Oliveira do Hospital
Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra	Quinta Agrícola – Bencanta, Coimbra
Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
Residências R1 e R2 dos Serviços de Ação Social do IPC	Bencanta, Coimbra
Residência R3 dos Serviços de Ação Social do IPC	Quinta da Nora, Coimbra
Cantina da ESAC/ISCAC	Bencanta, Coimbra
Cantina da ESTESC	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
Cantina da ESEC	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Cantina do ISEC	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
Parque Desportivo de Bencanta	Bencanta, Coimbra
Instalações desportivas da ESEC	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Centro Cultural Penedo da Saudade	Av. Doutor Marnoco e Sousa, nº30, Coimbra
INOPOL Academia de Empreendedorismo	Av. Mário Silva, Bencanta 3045-601 Coimbra

Recursos Humanos

Em 31/12/2023 estavam afetos ao IPC 1001.1 trabalhadores (ETI), 14 % na ESAC; 17 % na ESEC; 5% na ESTGOH; 13% na ESTeSC; 15% no ISCAC; 23% no ISEC; 10% nos SC; 2% no IIA; 0.2% do INOPOL e 0.4% no CCPS. Relativamente ao ano anterior existiam – 23.7

trabalhadores ETI no IPC, +0 na ESAC; - 0.1 na ESEC; + 0.1 na ESTGOH; +9.4 na ESTeSC; +9.7 no ISCAC; -41.8 no ISEC; - 9.0 nos SC e +18.0 no I2A; +2.0 no INOPOL; +4.0 no CCPS.

Quadro 3 - Trabalhadores no IPC e por unidade orgânica – em n.º de ETI a 31/12/2023

Designação Cargo/Carreira/Grupo	IPC		ESAC		ESEC		ESTGOH		ESTeSC		ISCAC		ISEC		SC		I2A		INOPOL		CCPS	
	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.
Dirigente Superior de 1º Grau	2,0	+1,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0	2,0	+1,0		+0,0		+0,0		+0,0
Dirigente Superior de 2º Grau	3,0	-2,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0	3,0	-2,0		+0,0		+0,0		+0,0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	10,0	-1,0		+0,0	1,0	+0,0		+0,0	1,0	+0,0	1,0	+0,0	1,0	+0,0	6,0	-1,0		+0,0		+0,0		+0,0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	17,0	+0,0	3,0	+0,0	5,0	+0,0		+0,0	1,0	+0,0		+0,0		+0,0	7,0	+0,0	1,0	+0,0		+0,0		+0,0
Técnico Superior	155,2	-4,8	12,0	+2,0	31,8	-0,2	3,0	+0,0	11,0	+2,0	7,8	-0,2	27,6	-1,4	54,0	-10,0	5,0	+0,0	1,0	+1,0	2,0	+2,0
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	95,1	+1,1	18,0	-1,0	9,0	+1,0	6,0	+0,0	15,0	+1,0	19,1	+1,1	20,0	+1,0	7,0	-2,0	1,0	+0,0		+0,0		+0,0
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	85,0	+1,0	28,0	+1,0	5,0	-1,0	3,0	+0,0	8,0	-2,0	10,0	+0,0	23,0	+0,0	7,0	+2,0		+0,0		+0,0	1,0	+1,0
Informático	22,0	+1,0	2,0	+1,0	3,0	+1,0	1,0	+0,0	3,0	+2,0	3,0	+1,0	3,0	-3,0	7,0	-1,0		+0,0		+0,0		+0,0
Pessoal De Investigação Científica	9,0	+2,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0	9,0	+2,0		+0,0		+0,0
Docente Ensino Superior Politécnico	591,8	-26,0	72,0	-2,0	117,5	-0,9	33,1	+0,1	95,7	+6,4	111,5	+7,8	154,0	-37,4	4,0	-2,0	2,0	+0,0	1,0	+1,0	1,0	+1,0
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	3,0	-3,0	2,0	-2,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		-1,0	1,0	+0,0		+0,0		+0,0		+0,0
Estágios	7,0	+7,0	1,0	+1,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0		+0,0	6,0	+6,0		+0,0		+0,0		+0,0
Total	1 000,1	-23,7	138,0	-0,0	172,3	-0,1	46,1	+0,1	134,7	+9,4	152,4	+9,7	228,6	-41,8	104,0	-9,0	18,0	+2,0	2,0	+2,0	4,0	+4,0
Distribuição %:	100%		14%		17%		5%		13%		15%		23%		10%		2%		0,2%		0,4%	

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Em 31/12/2023 estavam afetos aos SASIPC 70 trabalhadores, +8 do que no ano anterior.

Quadro 4 – Trabalhadores nos SASIPC, 31/12/2023

Designação Cargo/Carreira/Grupo	SASIPC		
	2022	2023	Varição
Dirigente Superior de 1º Grau	0	0	+0
Dirigente Superior de 2º Grau	1	1	+0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	0	0	+0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	4	3	-1
Técnico Superior	6	7	+1
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	5	5	+0
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	46	52	+6
Informático	0	0	+0
Pessoal De Investigação Científica	0	0	+0
Docente Ensino Superior Politécnico	0	0	+0
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	0	2	+2
Estágios	0	0	+0
Total	62	70	+8

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Recursos Financeiros

No ano 2023, as receitas do IPC atingiram os 55 749 218 €, uma variação de +6 354 619 €, +13%, relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 34 850 144 €, o que representou uma variação de +1% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 12 309 495 €, uma variação de + 3% relativamente ao ano anterior. As receitas com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 8 589 579 €, uma variação de +174% relativamente ao ano anterior.

Para além destas receitas, o IPC contou ainda com um saldo transitado do ano anterior de 5 506 048 €, -31% do que no ano anterior.

Quadro 5 – Recursos Financeiros do IPC – 2021 a 2023

		2021	2022	2023			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação 2023 vs 2022 (€)	Variação 2023 vs 2022 (%)
IPC	Dotação de OE	33 216 570 €	34 348 866 €	34 850 144 €	63%	+501 278 €	+1%
	Receitas Próprias	11 966 126 €	11 911 520 €	12 309 495 €	22%	+397 975 €	+3%
	Outras Fontes de Financiamento	4 228 539 €	3 134 214 €	8 589 579 €	15%	+5 455 365 €	+174%
	Total de Receitas do ano	49 411 235 €	49 394 599 €	55 749 218 €	100%	+6 354 619 €	+13%
	Saldo transitado	7 417 922 €	8 030 929 €	5 506 048 €		-2 524 881 €	-31%
	Total de Receitas	56 829 158 €	57 425 529 €	61 255 266 €	-	+3 829 737 €	+7%
ESAC	Dotação de OE	4 565 034 €	4 531 997 €	4 405 289 €	69%	-126 708 €	-3%
	Receitas Próprias	1 321 929 €	1 424 458 €	1 508 040 €	24%	+83 582 €	+6%
	Outras Fontes de Financiamento	134 683 €	145 823 €	429 012 €	7%	+283 190 €	+194%
	Total de Receitas do ano	6 021 646 €	6 102 277 €	6 342 341 €	100%	+240 063 €	+4%
	Saldo transitado	157 451 €	352 697 €	614 055 €		+261 358 €	+74%
	Total de Receitas	6 179 097 €	6 454 975 €	6 956 396 €	-	+501 421 €	+8%

		2021	2022	2023			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição 2023 vs 2022 (€)	Varição 2023 vs 2022 (%)
ESEC	Dotação de OE	5 587 473 €	5 620 536 €	5 586 218 €	70%	-34 318 €	-1%
	Receitas Próprias	2 070 893 €	2 013 650 €	2 085 018 €	26%	+71 368 €	+4%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	361 567 €	5%	+361 567 €	-
	Total de Receitas do ano	7 658 366 €	7 634 186 €	8 032 804 €	100%	+398 618 €	+5,2%
	Saldo transitado	240 200 €	239 282 €	295 257 €		+55 974 €	+23,4%
	Total de Receitas	7 898 566 €	7 873 468 €	8 328 060 €	-	+454 592 €	+5,8%
ESTGOH	Dotação de OE	1 170 297 €	1 394 336 €	1 158 699 €	58%	-235 637 €	-17%
	Receitas Próprias	513 858 €	541 906 €	674 282 €	34%	+132 376 €	+24%
	Outras Fontes de Financiamento		856 €	174 284 €	9%	+173 427 €	+20252%
	Total de Receitas do ano	1 684 155 €	1 937 099 €	2 007 265 €	100%	+70 166 €	+4%
	Saldo transitado	100 602 €	14 623 €	56 890 €		+42 267 €	+289%
	Total de Receitas	1 784 757 €	1 951 722 €	2 064 154 €	-	+112 433 €	+6%
ESTeSC	Dotação de OE	3 947 660 €	4 071 343 €	4 326 313 €	69%	+254 970 €	+6%
	Receitas Próprias	1 353 662 €	1 573 993 €	1 593 129 €	26%	+19 136 €	+1%
	Outras Fontes de Financiamento		92 647 €	318 655 €	5%	+226 008 €	+244%
	Total de Receitas do ano	5 301 322 €	5 737 983 €	6 238 097 €	100%	+500 114 €	+9%
	Saldo transitado	504 084 €	628 757 €	629 273 €		+516 €	+0%
	Total de Receitas	5 805 406 €	6 366 741 €	6 867 371 €	-	+500 630 €	+8%
ISCAC	Dotação de OE	4 488 433 €	4 448 891 €	4 731 324 €	55%	+282 433 €	+6%
	Receitas Próprias	3 569 469 €	3 490 703 €	3 558 234 €	42%	+67 530 €	+2%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	242 529 €	3%	+242 529 €	-
	Total de Receitas do ano	8 057 902 €	7 939 594 €	8 532 087 €	100%	+592 492 €	+7%
	Saldo transitado	710 948 €	1 007 937 €	1 289 027 €		+281 090 €	+28%
	Total de Receitas	8 768 851 €	8 947 532 €	9 821 114 €	-	+873 582 €	+10%

		2021	2022	2023			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição 2023 vs 2022 (€)	Varição 2023 vs 2022 (%)
I SEC	Dotação de OE	9 420 013 €	8 754 490 €	8 739 972 €	75%	-14 518 €	-0%
	Receitas Próprias	2 573 272 €	2 528 566 €	2 566 698 €	22%	+38 132 €	+2%
	Outras Fontes de Financiamento	95 757 €	64 502 €	411 049 €	4%	+346 547 €	+537%
	Total de Receitas do ano	12 089 041 €	11 347 558 €	11 717 719 €	100%	+370 161 €	+3%
	Saldo transitado	518 213 €	1 147 127 €	737 593 €		-409 534 €	-36%
	Total de Receitas	12 607 255 €	12 494 685 €	12 455 312 €	-	-39 373 €	-0%
IIA	Dotação de OE	411 601 €	388 276 €	409 276 €	18%	+21 000 €	+5%
	Receitas Próprias	108 828 €	76 970 €	38 846 €	2%	-38 124 €	-50%
	Outras Fontes de Financiamento	865 596 €	1 300 035 €	1 860 294 €	81%	+560 259 €	+43%
	Total de Receitas do ano	1 386 025 €	1 765 280 €	2 308 416 €	100%	+543 135 €	+31%
	Saldo transitado	599 188 €	533 638 €	273 369 €		-260 269 €	-49%
	Total de Receitas	1 985 213 €	2 298 918 €	2 581 785 €	-	+282 866 €	+12%
INOPOL	Dotação de OE	0 €	0 €	173 220 €	89%	+173 220 €	-
	Receitas Próprias		0 €	18 837 €	10%	+18 837 €	-
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	2 409 €	1%	+2 409 €	-
	Total de Receitas do ano	0 €	0 €	194 466 €	100%	+194 466 €	-
	Saldo transitado		0 €	0 €		+0 €	-
	Total de Receitas	0 €	0 €	194 466 €	-	+194 466 €	-
CCPS	Dotação de OE	0 €	0 €	196 327 €	98%	+196 327 €	-
	Receitas Próprias		0 €	1 117 €	1%	+1 117 €	-
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	2 088 €	1%	+2 088 €	-
	Total de Receitas do ano	0 €	0 €	199 532 €	100%	+199 532 €	-
	Saldo transitado	0 €	0 €	0 €		+0 €	-
	Total de Receitas	0 €	0 €	199 532 €	-	+199 532 €	-

		2021	2022	2023			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição 2023 vs 2022 (€)	Varição 2023 vs 2022 (%)
SC	Dotação de OE	3 626 059 €	5 138 997 €	5 123 506 €	50%	-15 491 €	-0%
	Receitas Próprias	454 215 €	261 273 €	265 294 €	3%	+4 021 €	+2%
	Outras Fontes de Financiamento	3 132 503 €	1 530 351 €	4 787 692 €	47%	+3 257 341 €	+213%
	Total de Receitas do ano	7 212 777 €	6 930 621 €	10 176 492 €	100%	+3 245 871 €	+47%
	Saldo transitado	4 587 236 €	4 106 868 €	1 610 585 €		-2 496 283 €	-61%
	Total de Receitas	11 800 014 €	11 037 489 €	11 787 077 €	-	+749 588 €	+7%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

No ano 2023, as receitas dos SASIPC atingiram os 3 109 423 €, uma variação de +512 378 €, +20% relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 1 183 183 €, o que representou uma variação de +8% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 1 926 240 €, uma variação de +36% relativamente ao ano anterior. Importa, contudo, destacar que este crescimento se deveu sobretudo às transferências correntes das UO do IPC, que totalizaram 516 177,68 € em 2023, +187 938,11€ do que no ano anterior: transferência corrente dos Serviços Centrais de 357 930 €, +157 930 € do que no ano anterior; transferências das UO

relativas ao A2ES de 149 207,05 €, +20 967,48 € do que em 2022; 9040,63 € de BAAS, +9 040,63 € do que em 2022. Não houve receitas com origem noutras fontes de financiamento, um decréscimo de 100% relativamente ao ano anterior. Para além destas receitas, os SASIPC contaram ainda com um saldo transitado do ano anterior de 12 248 €, -87% do que em 2022.

Quadro 6 - Recursos Financeiros dos SASIPC – 2021 a 2023

	2021	2022	2023			
	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição 2023 vs 2022 (€)	Varição 2023 vs 2022 (%)
Dotação de OE	1 000 000 €	1 100 000 €	1 183 183 €	38%	+83 183 €	+8%
Receitas Próprias	811 812 €	1 417 135 €	1 926 240 €	62%	+509 105 €	+36%
Outras Fontes de Financiamento	165 783 €	79 909 €		0%	-79 909 €	-100%
Total de Receitas do ano SASIPC	1 977 595 €	2 597 045 €	3 109 423 €	100%	+512 378 €	+20%

	2021	2022	2023			
	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição 2023 vs 2022 (€)	Varição 2023 vs 2022 (%)
Saldo transitado	126 882 €	95 348 €	12 248 €		-83 100 €	-87%
Total de Receitas SASIPC	2 104 477 €	2 692 393 €	3 121 671 €	-	+429 278 €	+16%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

No IPC, na perspetiva de Impacto, 9 das 24 metas do plano estratégico com KPI comuns (37.5%) foram atingidas ou superadas e 15 (62.5%) não foram atingidas.

O objetivo 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* (100%) e o objetivo 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação* (67%) tiveram pelo menos metade das metas atingidas ou superadas.

Os objetivos 1 - *Formar mais estudantes* (14%) e 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* (0%) tiveram menos de metade das metas atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte. Apenas a ESTESC, o IIA e os SC tiveram mais de metade das metas atingidas ou superadas.

Quadro 7 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	18%	82%
ESEC	44%	56%
ESTGOH	12%	88%
ESTESC	54%	46%
ISCAC	29%	71%
ISEC	28%	72%
IIA	67%	33%
SC	80%	20%

PLANO ESTRATÉGICO IPC

4

OBJETIVOS

24

INDICADORES COMUNS
(KPI)

37.5%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

62.5%

METAS
COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU
SUPERADAS

0

METAS NULAS

0

METAS NÃO DEFINIDAS

0

METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR

PLANO ACTIVIDADES 2023

4

OBJETIVOS

25

INDICADORES COMUNS
(KPI)

37.5%

METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

62.5%

METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

0

METAS NULAS

1

META NÃO DEFINIDA

0

METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma descida de 4.5 pontos percentuais das metas estratégicas atingidas ou superadas.

Esta descida resultou da diminuição da percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas nos objetivos 1 - *Formar mais estudantes* (-29 pontos percentuais) e 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* (-17 pontos percentuais). O objetivo 7 foi o único a subir a percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas (+23 pontos percentuais).

O objetivo 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* manteve a % do ano anterior (100%).

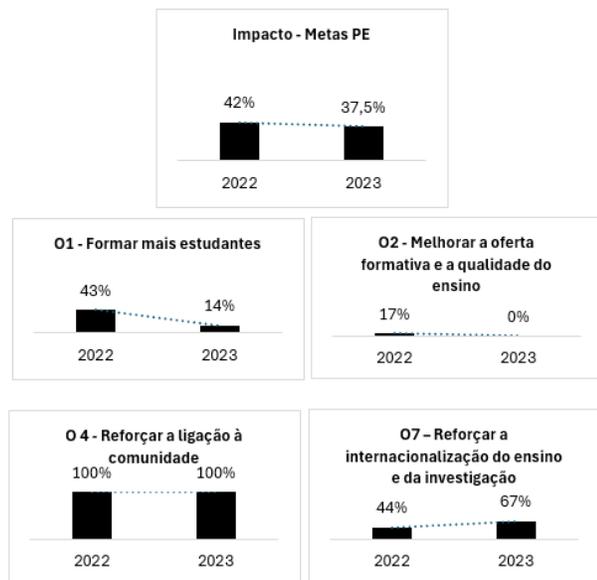


Gráfico 9 - Evolução da % de metas estratégicas atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos

No âmbito **do plano de atividades** os resultados foram idênticos: foram atingidas ou superadas 9 das 24 metas anuais do IPC (37.5%) e não foram atingidas 15 (62.5%).

Em 2 dos 4 objetivos, pelo menos metade das metas foram atingidas ou superadas: objetivo 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* (100%) e o objetivo 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação* (60%).

Noutros 2 foram atingidas ou superadas menos de metade das metas: objetivo 1 - *Formar mais estudantes* (29%) e 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* (0%).

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2023 por UO encontra-se descrito no quadro seguinte. O ISCAC (53%); o ISEC (50%); o IIA (83%); o CCPS (100%); os SC (75%) e os SASIPC (100%) tiveram pelo menos metade das metas atingidas ou superadas. A ESAC (39%); a ESEC (29%); a ESTGOH (28%) e a ESTESC (36%) tiveram menos de metade das metas atingidas ou superadas.

Quadro 8 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	39%	61%
ESEC	29%	71%
ESTGOH	28%	72%
ESTESC	36%	64%
ISCAC	53%	47%
ISEC	50%	50%
IIA	83%	17%
CCPS	100%	0%
SC	75%	25%
SASIPC	100%	0%

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma descida de 6.5 pontos percentuais das metas anuais atingidas ou superadas.

Esta descida resultou da diminuição da percentagem de metas anuais atingidas ou superadas nos objetivos 1 - *Formar mais estudantes* (-14 pontos percentuais); 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino* (-17 pontos percentuais). O objetivo 7 foi o único a subir a percentagem de metas anuais atingidas ou superadas (+10 pontos percentuais).

O objetivo 4 - *Reforçar a ligação à comunidade* manteve a percentagem do ano anterior.

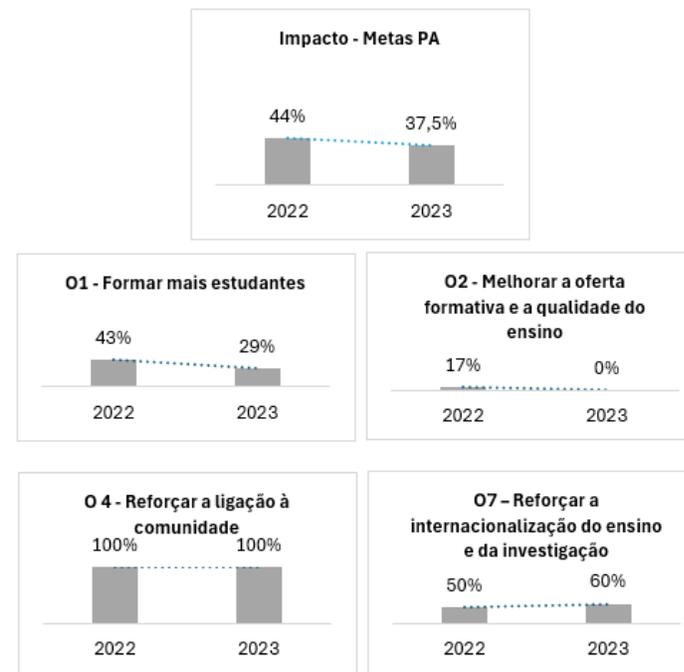


Gráfico 10 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos

Objetivo 1 - Formar mais estudantes

Quadro 9 – Resultados no objetivo 1

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
1. Índice de força do IPC													
N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL)	%	IPC	+2% por ano	2022/23	36,11%	2023/24	≥ 37%	37,58%	1,5%	+ 4,1%	203%	102%	+ 2%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior		ESAC			22,89%		30,00%	23,83%	+0,9%	+ 4,1%	205%	79%	- 21%
		ESEC			52,16%		50,00%	49,50%	-2,7%	- 5,1%	-255%	99%	- 1%
		ESTGOH			16,84%		27,00%	13,68%	-3,2%	- 18,8%	-938%	51%	- 49%
		ESTESC			44,37%		35,00%	43,71%	-0,7%	- 1,5%	-74%	125%	+ 25%
		ISCAC			36,80%		25,00%	38,17%	+1,4%	+ 3,7%	186%	153%	+ 53%
		ISEC			33,41%		36,00%	36,68%	+3,3%	+ 9,8%	490%	102%	+ 2%
2. Novos estudantes inscritos nos diferentes ciclos de estudos													
N.º de inscritos, 1ª vez, nos ciclos de estudo	N.º	IPC	+2% por ano	2022/23	4 137	2023/24	≥ 4 073	3 622	-515	- 12,4%	-622%	89%	- 11%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	ESAC			504		545	380	-124	- 24,6%	-1230%	70%	- 30%
		ESEC			758		860	807	+49	+ 6,5%	323%	94%	- 6%
		ESTGOH			309		300	246	-63	- 20,4%	-1019%	82%	- 18%
		ESTESC			444		430	373	-71	- 16,0%	-800%	87%	- 13%
		ISCAC			1 019		1 050	957	-62	- 6,1%	-304%	91%	- 9%
		ISEC			1 103		≥918	859	-244	- 22,1%	-1106%	94%	- 6%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas

N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	N.º	IPC	+0,5% por ano	2022/23	2 833	2023/24	≥ 2 725	2 381	-452	- 16,0%	-3191%	87%	- 13%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	ESAC			296		335	250	-46	- 15,5%	-3108%	75%	- 25%
		ESEC			559		590	529	-30	- 5,4%	-1073%	90%	- 10%
		ESTGOH			205		195	162	-43	- 21,0%	-4195%	83%	- 17%
		ESTESC			366		365	322	-44	- 12,0%	-2404%	88%	- 12%
		ISCAC			670		690	596	-74	- 11,0%	-2209%	86%	- 14%
		ISEC			737		≥538	522	-215	- 29,2%	-5834%	97%	- 3%

2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados

N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	N.º	IPC	+3% por ano	2022/23	931	2023/24	≥ 904	895	-36	- 3,9%	-129%	99%	- 1%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	ESAC			102		115	79	-23	- 22,5%	-752%	69%	- 31%
		ESEC			169		210	207	+38	+ 22,5%	750%	99%	- 1%
		ESTGOH			36		32	20	-16	- 44,4%	-1481%	63%	- 38%
		ESTESC			78		65	51	-27	- 34,6%	-1154%	78%	- 22%
		ISCAC			349		360	361	+12	+ 3,4%	115%	100%	+ 0%
		ISEC			197		≥192	177	-20	- 10,2%	-338%	92%	- 8%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			

2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP

N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTESP	N.º	IPC	+15% por ano	2022/23	373	2023/24	≥ 483	346	-27	-7,2%	-48%	72%	-28%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	ESAC			106		95	51	-55	-51,9%	-346%	54%	-46%
		ESEC			30		≥ 60	71	+41	+136,7%	911%	118%	+18%
		ESTGOH			68		63	64	-4	-5,9%	-39%	102%	+2%
		ISEC			169		≥ 188	160	-9	-5,3%	-36%	85%	-15%

3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais

N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º	IPC	+30% por ano	2022/23	70	2023/2024	≥ 98	50	-20	-28,6%	-95%	51%	-49%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	ESAC			4		5	5	+1	+25,0%	83%	100%	+0%
		ESEC			10		≥18	6	-4	-40,0%	-133%	33%	-67%
		ESTGOH			5		11	3	-2	-40,0%	-133%	27%	-73%
		ESTESC			13		7	5	-8	-61,5%	-205%	71%	-29%
		ISCAC			19		20	11	-8	-42,1%	-140%	55%	-45%
		ISEC			19		≥ 12	20	+1	+5,3%	18%	167%	+67%

4. Ações de divulgação da oferta formativa

N.º de ações de divulgação da oferta formativa (ações Politécnico 4me on the Road; participações em feiras nacionais e internacionais de divulgação e promoção da	N.º	IPC*	+20% por ano	2022	71	2023	≥ 66	81	+10	+14,1%	70%	123%	+23%
		SC*			71		≥ 66	81	+10	+14,1%	70%	123%	+23%
		ESAC			27		20	26	-1	-3,7%	-19%	130%	+30%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
oferta formativa; visitas a escolas secundárias e colégios fora do país Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	ESEC			44		≥30	49	+5	+ 11,4%	57%	163%	+ 63%
		ESTGOH			12		19	15	+3	+ 25,0%	125%	79%	- 21%
		ESTESC			sem dados		6	7	sem dados	sem dados	-	117%	+ 17%
		ISCAC			52		52	52	+0	+ 0,0%	0%	100%	+ 0%
		ISEC			50		≥ 12	52	+2	+ 4,0%	20%	433%	+ 333%

Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino

Quadro 10 - Resultados no objetivo 2

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]	[b]	[c]	[d]	[e]	[f]	[g]	[h]		
5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto nas licenciaturas													
N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 56%	2021/22	46,0%	2022/23	≥ 52%	41,6%	-4%	- 9,6%	74%	80%	- 20%
		ESAC			41,1%		≥ 62%	36,7%	-4%	- 10,7%	66%	59%	- 41%
		ESEC			66,8%		≥ 75%	64,2%	-3%	- 3,9%	115%	86%	- 14%
		ESTGOH			52,5%		≥ 42%	18,3%	-34%	- 65,1%	33%	44%	- 56%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTESC			70,8%		≥ 60%	73,4%	3%	+ 3,7%	131%	122%	+ 22%
		ISCAC			32,3%		≥ 47%	29,2%	-3%	- 9,6%	52%	62%	- 38%
		ISEC			23,5%		≥ 24%	28,6%	5%	+ 21,7%	51%	119%	+ 19%
5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto nos mestrados													
N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 29%	2021/22	27,1%	2022/23	≥ 26%	24,5%	-2,6%	- 9,6%	84%	94%	- 6%
		ESAC			24,4%		≥ 40%	13,1%	-11,3%	- 46,3%	45%	33%	- 67%
		ESEC			34,1%		≥ 40%	12,9%	-21,2%	- 62,2%	44%	32%	- 68%
		ESTGOH			11,4%		≥ 13%	27,6%	+16,2%	+ 142,1%	95%	212%	+ 112%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTESC			8,3%		≥ 2%	sem dados	-	-	-	-	-
		ISCAC			27,2%		≥ 29%	43,2%	+16,0%	+ 58,8%	149%	149%	+ 49%
		ISEC			28,2%		≥ 11%	5,9%	-22,3%	- 79,1%	20%	54%	- 46%
5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto nos CTESP													
N.º de diplomados nos CTESP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTESP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 65%	2021/22	52,0%	2022/23	≥ 58%	40,5%	-11,5%	- 22,1%	62%	70%	- 30%
		ESAC			55,6%		≥ 60%	44,9%	-10,7%	- 19,2%	69%	75%	- 25%
		ESEC			-		≥ 90%	66,7%	-	-	103%	74%	- 26%
		ESTGOH			40,8%		≥ 65%	39,7%	-1,1%	- 2,7%	61%	61%	- 39%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ISEC			55,6%		≥ 49%	34,4%	-21,2%	- 38,1%	53%	70%	- 30%
6.1. Abandono escolar nas licenciaturas													
Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas	%	IPC	≤ 9%	2021/22	8,7%	2022/23	≤ 9%	12,0%	+3,3%	+ 37,9%	67%	67%	- 33%
		ESAC			10,7%		≤ 11%	13,5%	+2,8%	+ 26,2%	50%	77%	- 23%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESEC			7,1%		≤ 7%	9,9%	+2,8%	+ 39,4%	90%	59%	- 41%
		ESTGOH			18,4%		≤ 15,5%	15,4%	-3,0%	- 16,3%	29%	101%	+ 1%
		ESTESC			5,0%		≤ 1%	6,5%	+1,5%	+ 30,0%	128%	-450%	- 550%
		ISCAC			8,5%		≤ 10%	14,2%	+5,7%	+ 67,1%	42%	58%	- 42%
		ISEC			9,1%		≤ 8%	12,8%	+3,7%	+ 40,7%	58%	40%	- 60%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		

6.2. Abandono escolar nos mestrados

Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados	%	IPC	≤ 16%	2021/22	20,4%	2022/23	≤ 20%	21,5%	+1,1%	+ 5,4%	66%	93%	- 8%
		ESAC			22,6%		≤ 22%	19,1%	-3,5%	- 15,5%	81%	113%	+ 13%
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESEC			20,2%		≤ 20%	16,4%	-3,8%	- 18,8%	98%	118%	+ 18%
		ESTGOH			18,3%		≤ 23%	39,3%	+21,0%	+ 114,8%	-46%	29%	- 71%
		ESTESC			39,7%		≤ 1%	13,8%	-25,9%	- 65,2%	114%	-1180%	- 1280%
		ISCAC			17,7%		≤ 20%	24,2%	+6,5%	+ 36,7%	49%	79%	- 21%
		ISEC			22,4%		≤ 23%	20,9%	-1,5%	- 6,7%	69%	109%	+ 9%

6.3. Abandono escolar nos CTESP

Abandono calculado nos CTESP/ Inscritos potenciais nos CTESP	%	IPC	≤ 15%	2021/22	16,2%	2022/23	≤ 15,5%	20,0%	+3,8%	+ 23,5%	67%	71%	- 29%
		ESAC			12,9%		≤ 16%	19,7%	+6,8%	+ 52,7%	69%	77%	- 23%
Varição pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESEC			-		≤ 15%	5,0%	-	-	166,7%	166,7%	+ 67%
		ESTGOH			22,6%		≤ 16,5%	19,6%	-3,0%	- 13,3%	69%	81%	- 19%
		ISEC			16,9%		≤ 15%	22,3%	+5,4%	+ 32,0%	51%	51%	- 49%

Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade

Quadro 11 - Resultados no objetivo 4

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			

13. Associação Coimbra ITEC

Data de início de implementação de atividades da Coimbra ITEC (formalização da Associação através de registo)	dia	IPC	31/12/2022 428 dias	2022	29/06/2022 243 dias	2023	n.a.	29/06/2022 243 dias	-	-	143%	n.a.	n.a.
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	dia	SC		2022	29/06/2022 243 dias	2023	n.a.	29/06/2022 243 dias	-	-	143%	n.a.	n.a.

14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional

N.º de gabinetes de inovação regional a funcionar no final o ano Gabinetes a funcionar -> gabinetes com ações no âmbito dos protocolos estabelecidos	N.º	IPC	5 no final de 2023	2022	13	2023	13	14	+1	+ 7,7%	280%	108%	+ 8%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SC		2022	13	2023	13	14	+1	+ 7,7%	280%	108%	+ 8%

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 12 - Resultados no objetivo 7

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming													
N.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no ano letivo	N.º	IPC	+50% no quadriénio	2021/22	594	2022/23	≥701	542	-52	- 8,8%	32%	77,3%	- 23%
		ESAC			76		60	55	-21	- 27,6%	-4%	91,7%	- 8%
		ESEC			133		146	118	-15	- 11,3%	34%	80,8%	- 19%
		ESTGOH			3		3	0	-3	- 100,0%	-200%	0,0%	- 100%
		ESTESC			83		20	102	+19	+ 22,9%	104%	510,0%	+ 410%
		ISCAC			98		96	106	+8	+ 8,2%	52%	110,4%	+ 10%
		ISEC			201		204	161	-40	- 19,9%	4%	78,9%	- 21%
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing nos anos letivos do quadriénio/ 4	N.º	IPC		2017/18 a 2020/21	467 média/ano	2022/23	-	-	+75	+ 16,1%	-	-	-
ESAC		56 média/ano			-		-	-1	- 1,8%	-	-	-	
ESEC		101 média/ano			-		-	+17	+ 16,8%	-	-	-	
ESTGOH		1 média/ano			-		-	-1	- 100,0%	-	-	-	
ESTESC		67 média/ano			-		-	+35	+ 52,2%	-	-	-	
ISCAC		84 média/ano			-		-	+22	+ 26,2%	-	-	-	
ISEC		158 média/ano			-		-	+3	+ 1,9%	-	-	-	
Variação do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no quadriénio anterior	%												

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			

28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing													
N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	IPC	+50% no quadriénio	2021/22	215	2022/23	201	363	+148	+ 68,8%	616%	181%	+ 81%
		ESAC			22	20	36	+14	+ 63,6%	-	180%	+ 80%	
		ESEC			38	20	100	+62	+ 163,2%	388%	500%	+ 400%	
		ESTGOH			4	3	3	-1	- 25,0%	-	100%	+ 0%	
		ESTESC			41	50	48	+7	+ 17,1%	200%	96%	- 4%	
		ISCAC			27	30	89	+62	+ 229,6%	-	297%	+ 197%	
		ISEC			43	≥ 55	64	+21	+ 48,8%	292%	116%	+ 16%	
		IIA			0	Sem meta	0	+0	-	-	-	-	
		SC			36	23	20	-16	- 44,4%	600%	87%	- 13%	
		CCPS			0	1	1	+1	-	-	100%	+ 0%	
		INOPOL			0	0	0	+0	-	-	-	-	
SASIPC		4	1	2	-2	- 50,0%	-	200%	+ 100%				
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4	N.º	IPC	2017/18 a 2020/21	89 média/ano	2022/23	-	-	+274	+ 307,9%	-	-	-	
ESAC					sem dados	-	-	-	-	-	-		
ESEC					34 média/ano	-	-	+66	+ 194,1%	-	-	-	
ESTGOH					0 média/ano	-	-	+3	-	-	-	-	
ESTESC					24 média/ano	-	-	+24	+ 100,0%	-	-	-	
ISCAC					sem dados	-	-	-	-	-	-	-	
ISEC					26 média/ano	-	-	+38	+ 146,2%	-	-	-	
Variação do n.º mobilidades outgoing de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no quadriénio anterior	%												

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
		I2A			0 média/ano		-	-	+0	-	-	-	-
		SC			5 média/ano		-	-	+15	+ 300,0%	-	-	-
		CCPS			0 média/ano		-	-	+1	-	-	-	-
		INOPOL			0 média/ano		-	-	+0	-	-	-	-
		SASIPC			0 média/ano		-	-	+2	-	-	-	-
29. Financiamento de projetos internacionais													
Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	IPC	+25%	2022	981 729 €	2023	1 407 699 €	2 657 019,29 €	+1 675 290 €	+ 170,6%	648%	189%	+ 89%
		SC	no quadriênio		744 185 €		1 307 699 €	2 565 956 €	+1 821 771 €	+ 244,8%	912%	196%	+ 96%
		IIA			237 544 €		100 000 €	91 064 €	-146 480 €	- 61,7%	-243%	91%	- 9%
Média anual no quadriênio: Soma do financiamento anual obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriênio/ 4	€	IPC (IIA+SC)		2017-20	1 013 820 € média ano	2023	-	-	+1 643 199 €	+ 162,1%	-	-	-
Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior		SC			782 129 € média ano		-	-	+1 783 827 €	+ 228,1%	-	-	-

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
Varição do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior	%	IIA			231 691 € média ano		-	-	-140 627 €	- 60,7%	-	-	-
30. Estudantes estrangeiros													
N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	N.º %	IPC	+5% por ano	2022/23	1 060	2023/24	≥ 1 064	889	-171	- 16,1%	-323%	84%	- 16%
		ESAC			161		≥ 40	100	-61	- 37,9%	-758%	250%	+ 150%
		ESEC			221		197	154	-67	- 30,3%	-606%	78%	- 22%
		ESTGOH			91		≥ 110	72	-19	- 20,9%	-418%	65%	- 35%
		ESTESC			124		≥ 120	112	-12	- 9,7%	-194%	93%	- 7%
		ISCAC			290		≥ 240	253	-37	- 12,8%	-255%	105%	+ 5%
		ISEC			173		≥ 169	198	+25	+ 14,5%	289%	117%	+ 17%
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago													
Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago	%	IPC	≥ 32,00%	2022	28,17%	2023	30,40%	33,01%	+4,84%	+ 17,2%	103%	109%	+ 9%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			28,17%		30,40%	33,01%	+4,84%	+ 17,2%	103%	109%	+ 9%
32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra													
Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento	%	IPC	≥ 3,50%	2022	2,80%	2023	3,33%	3,32%	+0,52%	+ 18,6%	95%	100%	- 0%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			2,80%		3,33%	3,32%	+0,52%	+ 18,6%	95%	100%	- 0%
33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica													
Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições	%	IPC	≥ 11,00%	2022	9,75%	2023	10,50%	11,33%	+1,58%	+ 16,2%	103%	108%	+ 8%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			9,75%		10,50%	11,33%	+1,58%	+ 16,2%	103%	108%	+ 8%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			

34. Docentes a participar em unidades de investigação

N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	%	IPC	≥ 25%	2022	76%	2023	≥ 67%	62,68%	- 13%	- 17,5%	251%	94%	- 6%
					322		≥ 305	267	- 55	- 17,1%		88%	- 12%
N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º	ESAC			74%		70%	70,00%	- 4%	- 5,4%	280%	100%	+ 0%
					45	Sem meta	42	- 3	- 6,7%		-	-	
		ESEC			86%		91%	43,84%	- 42%	- 49,0%	175%	48%	- 52%
					65	Sem meta	32	- 33	- 50,8%		-	-	
		ESTGOH			135%		70,00%	82,35%	- 53%	- 39,0%	329%	118%	+ 18%
					23	Sem meta	14	- 9	- 39,1%		-	-	
		ESTESC			67%		65%	54,39%	- 13%	- 18,8%	218%	84%	- 16%
					38	Sem meta	31	- 7	- 18,4%		-	-	
ISCAC			91%		72%	68,42%	- 23%	- 24,8%	274%	95%	- 5%		
			68	Sem meta	52	- 16	- 23,5%		-	-			
ISEC			59%		≥ 53%	62,96%	+ 4%	+ 6,7%	252%	119%	+ 19%		
			83	Sem meta	85	+ 2	+ 2,4%		-	-			

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	
		IIA		76%		25%	62,68%	- 13%	- 17,5%	251%	251%	+ 151%	
				322		Sem meta	267	- 55	- 17,1%		-	-	
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC													
N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	N.º %	IPC	≥ 25	2022	96	2023	≥ 74	112	+16	+ 16,7%	448%	151%	+ 51%
		ESAC			26		≥ 25	25	-1	- 3,8%	100%	100%	+ 0%
		ESEC			4		Sem meta	4	+0	+ 0,0%	16%	-	-
		ESTGOH			3		1	4	+1	+ 33,3%	16%	400%	+ 300%
		ESTESC			17		≥ 20	31	+14	+ 82,4%	124%	155%	+ 55%
		ISCAC			10		≥ 3	12	+2	+ 20,0%	48%	400%	+ 300%
		ISEC			36		≥ 25	36	+0	+ 0,0%	144%	144%	+ 44%
		IIA			96		≥ 74	112	+16	+ 16,7%	448%	151%	+ 51%

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

Na perspetiva dos Processos Internos e Inovação, no IPC, 14 das 35 metas do plano estratégico com KPI comuns foram atingidas ou superadas (40%) e 21 (60%) não foram atingidas. Uma das metas não teve resultados apurados por indisponibilidade de dados na plataforma Infocursos.

O objetivo 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade* (67%) e o objetivo 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto* (56%) tiveram pelo menos metade das metas estratégicas atingidas ou superadas.

Os objetivos 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação* (33%); 5 - *Promover a participação em redes e plataformas colaborativas* (40%); 9 *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão* (0%) e 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental* (17%) tiveram menos de metade das metas estratégicas atingidas ou superadas.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
6 OBJETIVOS	6 OBJETIVOS
36 INDICADORES COMUNS (KPI)	39 INDICADORES COMUNS (KPI)
40% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	68% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
60% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	32% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	2 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	2 META NÃO DEFINIDA
1 META COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	1 META COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte. A ESEC (50%); o ISCAC (50%); o CCPS (67%); o INOPOL (67%) e os SASIPC (75%) tiveram pelo menos metade das metas estratégicas atingidas ou superadas. As restantes unidades não atingiram metade das metas estratégicas.

Quadro 13 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspectiva dos Processos Internos e Inovação, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	0%	100%
ESEC	50%	50%
ESTGOH	0%	100%
ESTESC	0%	100%
ISCAC	50%	50%
ISEC	0%	100%
IIA	40%	60%
CCPS	67%	33%
INOPOL	67%	33%
SC	20%	80%
SASIPC	75%	25%

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma descida de 11 pontos percentuais das metas estratégicas atingidas ou superadas.

Esta descida resultou da diminuição da percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas nos objetivos 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação* (-17 pontos percentuais); 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto* (-11 pontos percentuais); e 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental* (-33 pontos percentuais).

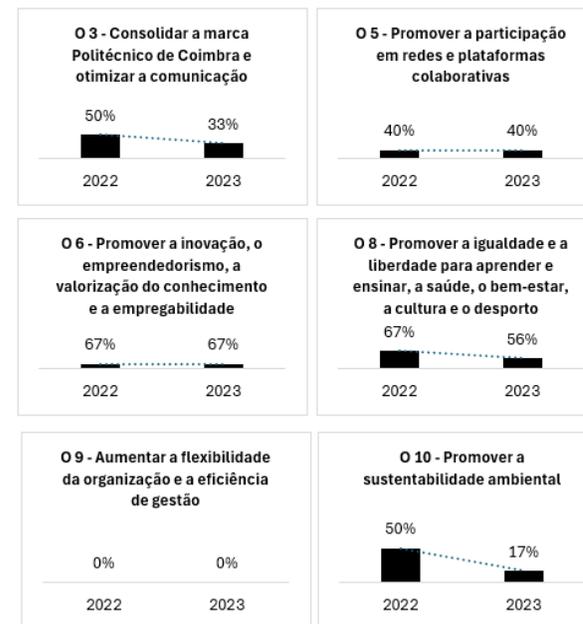
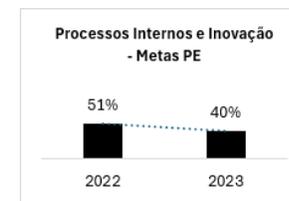


Gráfico 11 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspectiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos

No âmbito do **plano de atividades** foram atingidas ou superadas 23 das 34 metas anuais do IPC (68%) e não foram atingidas 11 (32%).

Nos objetivos 5 - *Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (100%)*; 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (100%)*; 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (89%)* e 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental (57%)* pelo menos metade das metas anuais foram atingidas ou superadas.

No objetivo 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%)* e 9 *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (0%)* foram atingidas ou superadas menos de metade das metas anuais.

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2023, por UO, encontra-se descrito no quadro seguinte. Com a exceção dos SC, todas as UO atingiram ou superaram pelo menos metade das metas anuais.

Quadro 14 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	67%	33%
ESEC	100%	0%
ESTGOH	100%	0%
ESTESC	100%	0%
ISCAC	100%	0%
ISEC	67%	33%
IIA	100%	0%
CCPS	50%	50%
INOPOL	100%	0%
SC	45%	55%
SASIPC	100%	0%

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma subida de 4 pontos percentuais das metas anuais atingidas ou superadas.

Esta evolução resultou da subida da percentagem de metas anuais atingidas ou superadas verificada nos objetivos 5 - *Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (+25 pontos percentuais)* e 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (+22 p.p.)*.

Em sentido inverso evoluíram os objetivos 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (-17 p.p.)* e 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental (-3 p.p.)*.

Os objetivos 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade* e 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão* mantiveram as percentagens do ano anterior.

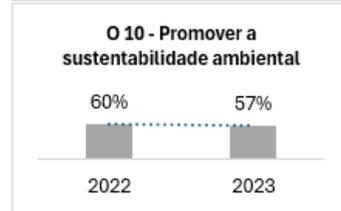
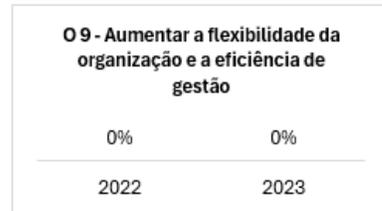
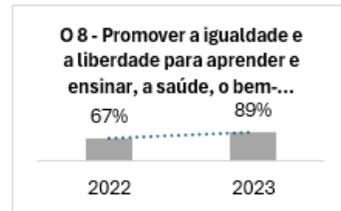
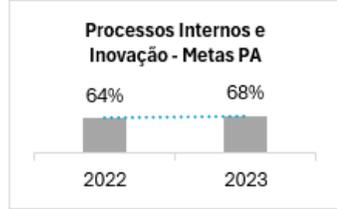


Gráfico 12 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos

Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação

Quadro 15 - Resultados no objetivo 3

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
7. Eventos transversais ao Politécnico de Coimbra													
N.º de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra realizados no ano	N.º	IPC	9	2022	21	2023	13	19	-2	-9,5%	222%	146%	+ 46%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%		em média/ ano		21 média/ano	2022 ao ano atual	-	20 média/ano	-	-			
		CCPS			n.a.	2022 ao ano atual	2	0	-	-	0%	0%	- 100%
		SC			21	2023	11	19	-2	-9,5%	222%	173%	+ 73%
					21 média/ano	2022 ao ano atual	-	20 média/ano	-	-			
8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social													
N.º anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS	N.º	IPC	+2% por ano	2022	3 144	2023	3 594	3 134	-10	-0,3%	-16%	87%	- 13%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SC			3 144		3 594	3 134	-10	-0,3%	-16%	87%	- 13%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

9. Seguidores nas redes sociais

N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano	N.º	IPC	+5% por ano	2022	38 497	2023	40 000	44 074	+5 577	+ 14,5%	290%	110%	+ 10%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SC			38 497		40 000	44 074	+5 577	+ 14,5%	290%	110%	+ 10%

10. Publicações do IPC

N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias)	N.º	IPC	90	2022	98	2023	90	63	-35	- 35,7%	89%	70%	- 30%
N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias) no período considerado/ N.º de anos do período considerado	N.º		em média/ ano		98 média/ano	2022 ao ano atual	-	81 média/ano	-	-			
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SC			98	2023	90	63	-35	- 35,7%	89%	70%	- 30%
					98 média/ano	2022 ao ano atual	-	81 média/ano	-	-			

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%						

11. Rede Alumni													
N.º de alumni que integram a Rede Alumni no final do ano	N.º	IPC	10 000	2022	1 437	2023	3 000	2 196	+759	+ 52,8%	22%	73%	- 27%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SC			1 437		3 000	2 196	+759	+ 52,8%	22%	73%	- 27%
12. Parceiros da Rede Alumni													
N.º de parceiros da Rede Alumni no final do ano	N.º	IPC	50	2022	18	2023	30	21	+3	+ 16,7%	42%	70%	- 30%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SC			18		30	21	+3	+ 16,7%	42%	70%	- 30%

Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 16 - Resultados no objetivo 5

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
15. Criação de laboratórios colaborativos													
N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	IPC	≥ 1	2022	0	2023	0	0	+0	-	0%	-	-
		SC			0		0	+0	-	0%	-	-	
		IIA			0		0	+0	-	0%	-	-	
16. Criação de novos centros de investigação do IPC													
N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	IPC	2	2022	0	2023	0	0	+0	-	0%	-	-
		IIA			0		0	+0	-	0%	-	-	
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i													
N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+i até ao final do ano	N.º	IPC	≥ 200	2022	101	2023	≥ 90	97	-4	-4,0%	49%	108%	+ 8%
		IIA			101		≥ 90	97	-4	-4,0%	49%	108%	+ 8%
18. Projetos nacionais de I&D+i													
N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	N.º	IPC	≥ 25 por ano	2022	47	2023	25	48	+1	+ 2,1%	192%	192%	+ 92%
		IIA			47		25	48	+1	+ 2,1%	192%	192%	+ 92%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	

19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental													
N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	N.º	IPC	≥ 4	2022	8	2023	2	10	+2	+ 25,0%	250%	500%	+ 400%
		IIA			8		2	10	+2	+ 25,0%	250%	500%	+ 400%

Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade

Quadro 17 - Resultados no objetivo 6

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%	
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]				
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade														
N.º de programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	N.º	IPC	4 por ano	2022	6	2023	4	6	+0	+ 0,0%	150%	150%	+ 50%	
		INOPOL			6		4	6	+0	+ 0,0%	150%	150%	+ 50%	
21. Registos de propriedade intelectual														
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano N.º médio de registos de propriedade intelectual efetuados por ano, obtido pelo total de registos no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado.	N.º	IPC	15 em média/ ano	2022	16	2023	15	17	+1	+ 6,3%	110%	113%	+ 13%	
		INOPOL			16 média/ano		2022 ao ano atual	-	16,5 média/ano	-				-
					16		2023	15	17	+1				+ 6,3%
22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra														
N.º de Startup ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º	IPC	6	2022	3	2023	2	2	-1	- 33,3%	83%	100%	+ 0%	
		INOPOL		2022 ao ano atual	3	2022 ao ano atual	-	5	-	-				
				2022	3	2023	2	2	-1	- 33,3%				83%
				2022 ao ano atual	3	2022 ao ano atual	-	5	-	-				

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	

23. Recém-diplomados que estão registados no IEFP como desempregados

N.º médio de recém-diplomados registados no IEFP como desempregados / N.º de recém-diplomados	%	IPC	≤ 5% por ano	2º Sem 2022	4,59%	2º Sem 2023	≤ 5,5%	s. d	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
		INOPOL			4,59%		≤ 5,5%	s. d	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.	

24. Projetos de vocação empresarial apoiados

Nº de projetos de negócio apoiados no ano	N.º	IPC	25 em média/ ano	2022	29	2023	25	37	+8	+ 27,6%	132%	148%	+ 48%
		INOPOL		29	2022 ao ano atual	-	33,0 média/ano	-	-	132%	148%	+ 48%	
					29 média/ano	2022 ao ano atual	-	33,0 média/ano	-	-	132%	148%	+ 48%
					29	2022 ao ano atual	25	37	+8	+ 27,6%	132%	148%	+ 48%
					29 média/ano	2022 ao ano atual	-	33,0 média/ano	-	-	132%	148%	+ 48%

25. Estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados

N.º de estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados no ano	N.º	IPC	1 000 em média/ ano	2022	1 270	2023	1 000	2 615	+1 345	+ 105,9%	194%	262%	+ 162%
		INOPOL		1 270	2022 ao ano atual	-	1 943 média/ano	-	-	194%	262%	+ 162%	
					1 270 média/ano	2022 ao ano atual	-	1 943 média/ano	-	-	194% <td>262% <td>+ 162%</td> </td>	262% <td>+ 162%</td>	+ 162%
					1 270	2022 ao ano atual	1 000	2 615	+1 345	+ 105,9%	194% <td>262% <td>+ 162%</td> </td>	262% <td>+ 162%</td>	+ 162%
					1 270 média/ano	2022 ao ano atual	-	1 943 média/ano	-	-	194% <td>262% <td>+ 162%</td> </td>	262% <td>+ 162%</td>	+ 162%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%						

26. Rede de empresas IPC +emprego

N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	N.º	IPC	250 em 2025	2022	78	2023	70	73	-5	- 6,4%	60%	104%	+ 4%
				2022 ao ano atual	78	2022 ao ano atual	-	151	-	-			
		INOPOL		2022	78	2023	70	73	-5	- 6,4%	60%	104%	+ 4%
				2022 ao ano atual	78	2022 ao ano atual	-	151	-	-			

Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto

Quadro 18 - Resultados no objetivo 8

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		
36. Estudantes apoiados através de bolsas ou subsídios													
Montante de bolsas ou de subsídios atribuído no ano letivo/ Montante elegível para atribuição de bolsas ou subsídios	%	IPC	100%	2021/22	100%	2022/23	100%	100%	+0,0%	+ 0,0%	100%	100%	+ 0%
		SASIPC			100%		100%	100%	+0%	+ 0,0%	100%	100%	+ 0%
37. Camas disponíveis nas residências dos SASIPC													
N.º de camas disponíveis nas residências dos SASIPC no final do ano	N.º	IPC	624	2022	288	2023	288	288	+ 0	+ 0,0%	46%	100%	+ 0%
	Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	SASIPC				288	288	+ 0	+ 0,0%	46%	100%	+ 0%
38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI													
Variação do n.º de computadores afetos ao PASI, obtida pela diferença entre o n.º de computadores afetos ao PASI no final do período de referência e o n.º de computadores afetos ao PASI no início do período de referência	N.º	IPC	+100 no quadriénio	2022	+12	2023	+25	+ 17	+5	+ 41,7%	29%	68%	- 32%
					+ 12		2022 ao ano atual	-	+ 29				
					+ 12	2023	+ 25	+ 17	+5	+ 41,7%	29%	68%	- 32%
		SC			+ 12	2022 ao ano atual	-	+ 29					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		

39. Serviço de Saúde Escolar													
Data de registo da Clínica dos SASIPC junto da ERS	Dia	IPC	Início de funcionamento	2022	08/04/2022	2023	Manter em funcionamento	Em funcionamento	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)					98 dias		-	-					
Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar			31/12/2023		27/10/2022		-	27/10/2022	n.a.	n.a.	162%	-	-
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)			793 dias		300 dias		-	300 dias					
Data de registo da Clínica dos SASIPC junto da ERS	Dia	SASIPC	Início de funcionamento	2022	08/04/2022	2023	Manter em funcionamento	Em funcionamento	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)					98 dias		-	-					
Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar			31/12/2023		27/10/2022		-	27/10/2022	n.a.	n.a.	162%	n.a.	n.a.
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)			793 dias		300 dias		-	300 dias					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

40. Eventos culturais

N.º de eventos culturais, disponibilizados no ano, promovidos pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	IPC	≥ 72 por ano	2022	141	2023	≥ 80	153	+12	+ 8,5%	213%	191%	+ 91%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	CCPS			141		≥ 80	153	12	+ 8,5%	213%	191%	+ 91%

41. Participantes em atividades culturais

N.º de participantes em atividades culturais (eventos e atividades artísticas permanentes) promovidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	IPC	≥ 3 517	2022	13 618	2023	≥ 10 000	18 000	+ 4 382	+ 32,2%	512%	180%	+ 80%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	CCPS	por ano		13 618		≥ 10 000	18 000	+ 4 382	+ 32,2%	512%	180%	+ 80%

42. Praticantes de atividades desportivas

N.º de trabalhadores inscritos em atividades de prática desportiva	N.º	IPC	≥ 50 por ano	2022	57	2023	≥ 30	30	- 27	- 47,4%	60%	100%	+ 0%
		SC			57		≥ 30	30	- 27	- 47,4%	60%	100%	+ 0%
N.º de estudantes inscritos em atividades de prática desportiva		IPC	≥ 250 por ano	2021/22	462	2022/23	≥ 250	500	+ 38	+ 8,2%	200%	200%	+ 100%
		SC			462		≥ 250	500	+ 38	+ 8,2%	200%	200%	+ 100%
N.º de estudantes do IPC a participar nas provas da FADU		IPC	≥ 125 por época	2021/22	123	2022/23	≥ 85	116	- 7	- 5,7%	93%	136%	+ 36%
		SC			123		≥ 85	116	- 7	- 5,7%	93%	136%	+ 36%

Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão

Quadro 19 - Resultados no objetivo 9

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

43. Desmaterialização de processos													
N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados/ N.º de projetos identificados possíveis de ser desmaterializados ou digitalizados	%	IPC	100% novos projetos a partir de 2022	2022	50%	2022 ao ano atual	Sem meta	45%	-5%	- 10,0%	45%	Sem Meta	s.m.
	SC	50%			Sem meta		45%	-5%	- 10,0%	45%	Sem Meta	s.m.	
N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados no ano	N.º	IPC	Sem meta	2022	7	2023	12	5	-2	- 28,6%	Sem meta	42%	- 58%
		SC			7		12	5	-2	- 28,6%	Sem meta	42%	- 58%
44. Apoio ao planejamento e respetiva monitorização													
Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia	IPC	31/12/2022	2022	Por concluir	2023	30/06/2023	Por concluir	-	-	Por concluir	-2%	- 102%
	Dia				428 dias		-	181 dias	> 365 dias				
Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia	SC			Por concluir		30/06/2023	Por concluir	-	-	Por concluir	-2%	- 102%
	Dia				-		181 dias	> 365 dias					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	

45. IPC instituição paper free													
Quantidade de papel adquirido no ano	resma	IPC	-90%	2022	1 010 resmas	2023	63 resmas	1 550 resmas	540 resmas	+ 53,5%	-1611%	-2260%	- 2360%
Variação no quadriênio: (Quantidade de papel adquirido em 2025 - Quantidade de papel adquirido em 2021) / Quantidade de papel adquirido em 2021	%	SC		2021	100 resmas								
				2022	1 010 resmas	63 resmas	1 550 resmas	540 resmas	+ 53,5%	-1611%	-2260%	- 2360%	
				2021	100 resmas								

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 20 - Resultados no objetivo 10

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade													
N.º de galardões Eco Politécnico obtidos anualmente	N.º	IPC	4 até 2025	2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%
				2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2					
		SC	2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
			2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						
N.º de galardões Eco Escola obtidos anualmente	N.º	IPC	24 até 2025	2022	6	2023	6	6	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%
				2022 ao ano atual	6	2022 ao ano atual		12					
		SC	2022	6	2023	6	6	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
			2022 ao ano atual	6	2022 ao ano atual		12						
		ESAC	2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
			2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						
		ESEC	2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
			2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual	
									Valor	%				[d] = [c] - [a]
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	
		ESTGOH		2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
				2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						
		ESTESC		2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
				2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						
		ISCAC		2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
				2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						
		ISEC		2022	1	2023	1	1	+0	+ 0,0%	50%	100%	+ 0%	
				2022 ao ano atual	1	2022 ao ano atual		2						
N.º de galardões Eco Campus obtidos no ano	N.º	IPC	Sem meta	2022	1	2023	5	5	+4	+ 400,0%	n.a.	100%	+ 0%	
		SC			1		5	5	+4	+ 400,0%	n.a.	100%	+ 0%	
		ESAC			n.a.			1	1	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
		ESEC			n.a.			1	1	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
		ESTGOH			n.a.			1	1	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
		ESTESC			n.a.			1	1	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
		ISCAC			n.a.			1	1	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%
		ISEC			n.a.			1	1	n.a.	n.a.	n.a.	100%	+ 0%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
47. Projeto IPC a Pedalar													
N.º de bicicletas do projeto atribuídas/ N.º de bicicletas afetadas ao projeto	%	IPC	100% por ano	2022	0%	2023	100%	77,9%	+78%	-	78%	78%	-22%
		SC		2022	0%		100%	77,9%	+78%	-	78%	78%	-22%
48. Economia Circular													
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior	€	IPC	+10% por ano	2022	187 945 €	2023	≥ 45 379 €	398 760,44 €	210 815 €	+ 112,2%	1122%	879%	+ 779%
		ESAC			0 €		10 000 €	0 €	0 €	-	-	0%	-100%
		ESEC			3 443 €		2 079 €	4 666 €	1 223 €	+ 35,5%	355%	224%	+ 124%
		ESTGOH			0 €		0 €	45 357 €	45 357 €	-	-	-	-
		ESTESC			0 €		Sem meta	0 €	0 €	-	-	-	-
		ISCAC			7 424 €		7 000 €	10 717 €	3 293 €	+ 44,4%	444%	153%	+ 53%
		ISEC			0 €		≥ 500 €	0 €	0 €	-	-	0%	-100%
		IIA			0 €		Sem meta	0 €	0 €	-	-	-	-
		CCPS			0 €		500 €	0 €	0 €	-	-	0%	-100%
		INOPOL			sem dados		Sem meta	0 €	-	-	-	-	-
SC	177 078 €	25 300 €	338 020 €	160 942 €	+ 90,9%	909%	1336%	+ 1236%					
SASIPC	221 233 €	227 506 €	274 358 €	53 125 €	+ 24,0%	240%	121%	+ 21%					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
49. Mobilidade UOE													
N.º de automóveis elétricos disponibilizados às UOE até final do ano	N.º	IPC	6 (1 por UOE)	2022	0	2023	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%
				2022 ao ano atual	0	2022 ao ano atual	-	0					
	SC	2022		0	2023	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%	
		2022 ao ano atual		0	2022 ao ano atual	-	0						
50. Mobilidade SASIPC													
N.º de carrinhas térmicas elétricas disponibilizadas aos SASIPC até final do ano	N.º	IPC	2	2022	0	2023	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%
				2022 ao ano atual	0	2022 ao ano atual	-	0					
	SC	2022		0	2023	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%	
		2022 ao ano atual		0	2022 ao ano atual	-	0						

Perspetiva da Capacitação

No IPC, na perspetiva da Capacitação, 1 das 7 metas do plano estratégico com KPI comuns (14%) foram atingidas ou superadas e 6 (86%) não foram atingidas.

Nenhum dos objetivos teve mais de metade das metas estratégicas atingidas ou superadas: o objetivo 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais* (0%) e o objetivo 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos* (20%) tiveram menos de metade das metas estratégicas atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrito no quadro seguinte. A ESTGOG (50%); a ESTESC (75%) e os SC (50%) tiveram pelo menos metade das metas estratégicas atingidas ou superadas. Nas restantes UO atingiram-se menos de metade das metas estratégicas.

Quadro 21 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	25%	75%
ESEC	25%	75%
ESTGOH	50%	50%
ESTESC	75%	25%
ISCAC	25%	75%
ISEC	25%	75%
SC	33%	67%

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
2 OBJETIVOS	2 OBJETIVOS
7 INDICADORES COMUNS (KPI)	8 INDICADORES COMUNS (KPI)
14% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	29% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
86% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	71% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	0 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	1 META NÃO DEFINIDA
0 META COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma descida de 19 pontos percentuais das metas estratégicas atingidas ou superadas no IPC.

Esta descida deveu-se à descida verificada no objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (-20 pontos percentuais). No objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais mantiveram-se os 0% de execução das metas estratégicas do ano anterior.

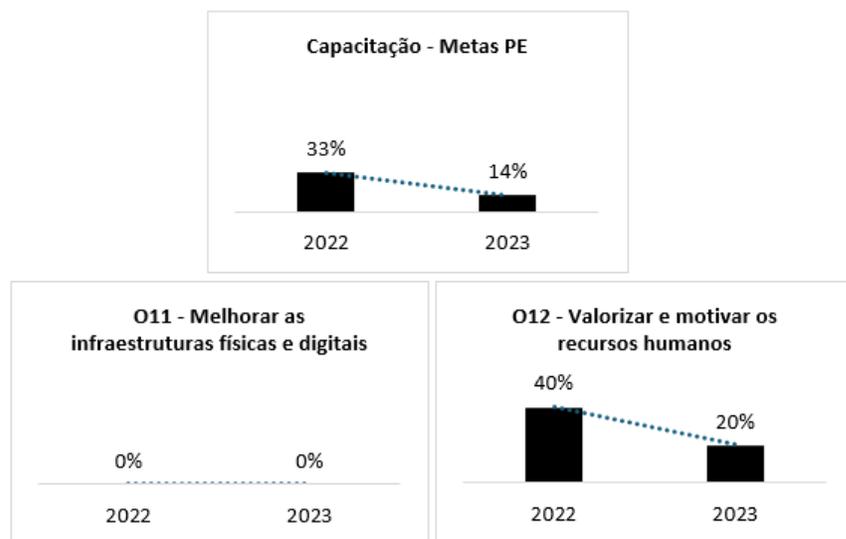


Gráfico 13 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva da capacitação e nos respetivos objetivos

No âmbito do **plano de atividades** foram atingidas ou superadas 2 das 7 metas anuais do IPC (29%) e não foram atingidas 5 (71%).

Nenhum dos objetivos teve mais de metade das metas anuais atingidas ou superadas: o objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%) e o objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (40%) tiveram menos de metade das metas anuais atingidas ou superadas.

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2023 por UO encontra-se descrito no quadro seguinte. A ESTGOH (50%); a ESTESC (50%) e o ISEC (50%) atingiram ou superaram metade das metas anuais. As restantes UO atingiram ou superaram menos de metade das metas anuais.

Quadro 22 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	25%	75%
ESEC	33%	67%
ESTGOH	50%	50%
ESTESC	50%	50%
ISCAC	0%	100%
ISEC	50%	50%
SC	33%	67%

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma subida de 15 pontos percentuais das metas anuais atingidas ou superadas. Esta subida resultou do aumento da percentagem de metas anuais atingidas ou superadas no objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (+20 p.p.)

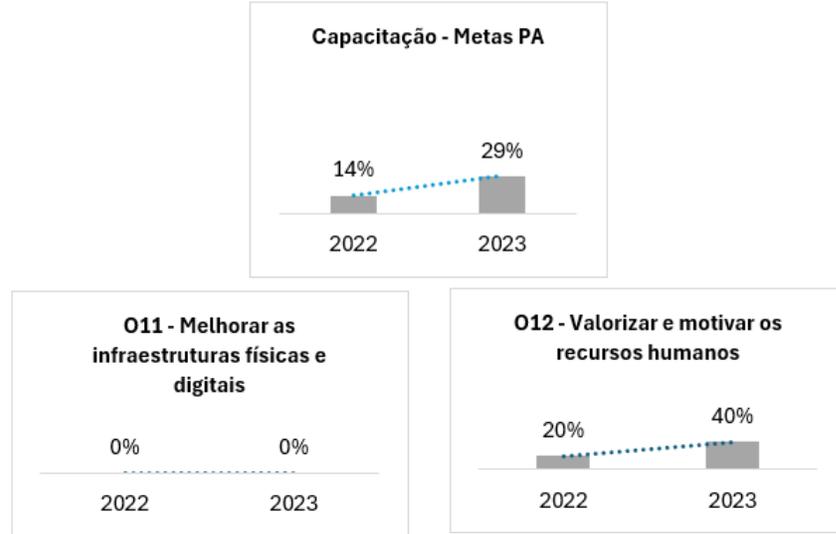


Gráfico 14 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspectiva da capacitação e nos respetivos objetivos

Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais

Quadro 23 - Resultados no objetivo 11

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
									Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
51. Área construída e requalificada													
Área construída e requalificada associada às iniciativas previstas até 2025	m ²	IPC	26 518 m2	2022	625 m2	2023	11 917 m2	0 m2	- 625 m2	- 100,0%	2%	0%	- 100%
				2022 ao ano atual	625 m2	2022 ao ano atual	-	625 m2					
	SC	2022	625 m2	2023	11 917 m2	0 m2	- 625 m2	- 100,0%	2%	0%	- 100%		
		2022 ao ano atual	625 m2	2022 ao ano atual	-	625 m2							
52. Conectividade do Campus													
N.º de projetos implementados no ano	N.º	IPC	Sem meta	2022	5	2023	12	5	0	+ 0,0%	n.a.	41,7%	- 58%
					5		12	5	0	+ 0,0%	n.a.	41,7%	- 58%
Área das zonas com conectividade/ Área total do Campus	%	IPC	100%		sem dados		Sem meta	97%	-	-	97%	-	-
					sem dados		Sem meta	97%	-	-	97%	-	-

Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos
Quadro 24 - Resultados no objetivo 12

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
53. Média etária do corpo docente													
Soma das idades dos docentes de carreira/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	N.º	IPC	< 52anos	2022	53,7	2023	49,8	53,9	+0,2	+ 0,4%	96%	92%	- 8%
		ESAC			56,5		54	57,3	+0,8	+ 1,4%	90%	94%	- 6%
		ESEC			53,8		Sem meta	54,0	+0,2	+ 0,4%	96%	-	-
		ESTGOH			48,1		47	49,1	+1,0	+ 2,1%	106%	96%	- 4%
		ESTESC			51,2		47	50,8	-0,4	- 0,8%	102%	92%	- 8%
		ISCAC			54,6		50	54,9	+0,3	+ 0,5%	94%	90%	- 10%
		ISEC			53,6		≤ 51	54,0	+0,4	+ 0,7%	96%	94%	- 6%
54. Professores Coordenadores													
N.º de professores coordenadores a 31 de dezembro/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	IPC	40%	2022	27,5%	2023	29%	27,9%	+0%	+ 1,7%	70%	96%	- 4%
		ESAC			32,79%		37,00%	33,33%	+1%	+ 1,7%	83%	90%	- 10%
		ESEC			26,32%		40,00%	30,14%	+4%	+ 14,5%	75%	75%	- 25%
		ESTGOH			5,88%		5,00%	5,88%	+0%	+ 0,0%	15%	118%	+ 18%
		ESTESC			28,07%		35,00%	31,58%	+4%	+ 12,5%	79%	90%	- 10%
		ISCAC			24,00%		33,00%	22,37%	-2%	- 6,8%	56%	68%	- 32%
		ISEC			30,00%		31,00%	29,63%	-0%	- 1,2%	74%	96%	- 4%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]			[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

55. Professores especialistas

N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dezembro/N.º de docentes a 31 de dezembro	%	IPC	25%	2022	27%	2023	21%	24,23%	-3%	- 11,4%	97%	115%	+ 15%
		ESAC			16,22%		20,00%	20,37%	+4%	+ 25,6%	81%	102%	+ 2%
		ESEC			26,09%		20,00%	23,88%	-2%	- 8,5%	96%	119%	+ 19%
		ESTGOH			24,24%		25,00%	26,59%	+2%	+ 9,7%	106%	106%	+ 6%
		ESTESC			86,23%		38,00%	50,10%	-36%	- 41,9%	200%	132%	+ 32%
		ISCAC			28,93%		28,00%	27,35%	-2%	- 5,4%	109%	98%	- 2%
		ISEC			4,70%		6,00%	8,73%	+4,0%	+ 85,7%	35%	146%	+ 46%

56. Docentes de carreira com doutoramento

N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dezembro/ N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	IPC	75%	2022	70%	2023	75%	73,47%	+3%	+ 4,3%	98%	98%	- 2%
		ESAC			78,69%		83,00%	80,00%	+1%	+ 1,7%	107%	96%	- 4%
		ESEC			72,37%		80,00%	76,71%	+4%	+ 6,0%	102%	96%	- 4%
		ESTGOH			76,47%		71,00%	70,59%	-6%	- 7,7%	94%	99%	- 1%
		ESTESC			71,93%		78,00%	78,95%	+7%	+ 9,8%	105%	101%	+ 1%
		ISCAC			56,00%		62,00%	60,53%	+5%	+ 8,1%	81%	98%	- 2%
		ISEC			72,14%		75,00%	74,81%	+3%	+ 3,7%	100%	100%	- 0%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	
57. Tempo de formação ministrado no IPC aos não docentes													
N.º de horas de formação promovidas/organizadas pelo IPC para trabalhadores não docentes no ano/ N.º de trabalhadores não docentes a 31 de dezembro	hora/trab	IPC	≥ 10 h/trab	2022	20,7 h/trab	2023	9 h/trab	19,7 h/trab	-1,0 h/trab	- 4,8%	197%	219%	+ 119%
		SC			20,7 h/trab		9 h/trab	19,7 h/trab	-1,0 h/trab	- 4,8%	197%	219%	+ 119%

Perspetiva Financeira

No IPC, na perspetiva Financeira, no único objetivo estratégico, *13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição*, 2 das 3 metas do plano estratégico com KPI comuns (67%) foram atingidas ou superadas e 1 (33%) não foi atingida.

O grau de prossecução das metas do plano estratégico por UO encontra-se descrita no quadro seguinte. A ESAC (100%); o ISEC (100%); o IIA (67%); os SC (100%) e os SASIPC (100%) atingiram ou superaram mais de metade das metas estratégicas. A ESEC; a ESTGOH; a ESTESC e o ISCAC (0%, cada) não atingiram ou superaram metade das metas estratégicas.

Quadro 25 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva Financeira, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	100%	0%
ESEC	0%	100%
ESTGOH	0%	100%
ESTESC	0%	100%
ISCAC	0%	100%
ISEC	100%	0%
IIA	67%	33%
SC	100%	0%
SASIPC	100%	0%

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
1 OBJETIVOS	1 OBJETIVOS
3 INDICADORES COMUNS (KPI)	3 INDICADORES COMUNS (KPI)
67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	33% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	67% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	0 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	0 META NÃO DEFINIDA
0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma subida de 34 pontos percentuais das metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas em resultado variação ocorrida no objetivo 13 - *Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição*.



Gráfico 15 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas no objetivo

No âmbito do **plano de atividades**, no único objetivo estratégico, 13 - *Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição*, foi atingida ou superada 1 das 3 metas anuais do IPC (33%) e não foram atingidas 2 (67%).

O grau de prossecução das metas do plano de atividades de 2023, por UO, encontra-se descrito no quadro seguinte. A ESAC; ESEC; ESTGOH; ISEC; CCPS; INOPOL e SASIPC (100%, cada); o IIA (67%) e os SC (50%) atingiram ou superaram pelo menos metade das metas anuais. A ESTESC (0%) e o ISCAC (0%) não atingiram ou superaram metade das metas anuais.

Quadro 26 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva Financeira, por UO

	Metas atingidas ou superadas	Metas não atingidas
ESAC	100%	0%
ESEC	100%	0%
ESTGOH	100%	0%
ESTESC	0%	100%
ISCAC	0%	100%
ISEC	100%	0%
IIA	67%	33%
CCPS	100%	0%
INOPOL	100%	0%
SC	50%	50%
SASIPC	100%	0%

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma descida de 34 pontos percentuais das metas estratégicas atingidas ou superadas no único objetivo desta perspetiva.



Gráfico 16 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas no objetivo 13

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 27 - Resultados no objetivo 13

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		

58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços													
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	IPC	+10%	2022	978 256 €	2023	≥ 1 085 597 €	954 145,01 €	-24 111 €	-2,5%	-33%	88%	-12%
		ESAC	de receita anual		367 995 €		346 059 €	380 870 €	+12 875 €	+ 3,5%	132%	110%	+ 10%
		ESEC			87 649 €		44 445 €	95 736 €	+8 087 €	+ 9,2%	-12%	215%	+ 115%
Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior	%	ESTGOH			15 676 €		5 000 €	19 390 €	+3 714 €	+ 23,7%	-180%	388%	+ 288%
		ESTESC			7 764 €		80 000 €	18 051 €	+10 288 €	+ 132,5%	-646%	23%	- 77%
		ISCAC			286 636 €		311 119 €	219 261 €	-67 375 €	- 23,5%	-289%	70%	- 30%
		ISEC			93 339 €		79 555 €	85 336 €	-8 003 €	- 8,6%	695%	107%	+ 7%
		SC			93 620 €		76 279 €	114 675 €	+21 055 €	+ 22,5%	884%	150%	+ 50%
		IIA			13 270 €		63 500 €	1 609 €	-11 661 €	- 87,9%	-973%	3%	- 97%
		CCPS			n.a.		1 000 €	1 117 €	-	-	-	112%	+ 12%
		INOPOL			12 308 €		12 000 €	18 099 €	+5 791 €	+ 47,1%	-	151%	+ 51%
		SASIPC			1 077 970 €		836 771 €	1 410 062 €	+332 092 €	+ 30,8%	596%	169%	+ 69%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual	
									Valor	%				
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	
Média anual do quadriênio: Soma da receita anual do período/ 4	€	IPC		2017-2020	986 906 € média ano	2023	-	-	-32 761 €	- 3,3%	-	-	-	
Variação relativamente à média anual do quadriênio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriênio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriênio anterior	%	ESAC			336 562 € média ano		-	-	+44 308 €	+ 13,2%	-	-	-	
		ESEC			96 908 € média ano		-	-	-1 171 €	- 1,2%	-	-	-	
		ESTGOH				23 659 € média ano		-	-	-4 269 €	- 18,0%	-	-	-
		ESTESC				51 049 € média ano		-	-	-32 997 €	- 64,6%	-	-	-
		ISCAC				308 386 € média ano		-	-	-89 125 €	- 28,9%	-	-	-
		ISEC				50 345 € média ano		-	-	+34 991 €	+ 69,5%	-	-	-
		SC				60 857 € média ano		-	-	+53 817 €	+ 88,4%	-	-	-
		IIA				59 140 € média ano		-	-	-57 530 €	- 97,3%	-	-	-
		CCPS				n.a.		-	-	n.a.	n.a.	-	-	-
		INOPOL				n.a.		-	-	n.a.	n.a.	-	-	-
		SASIPC			883 366 € média ano		-	-	+526 696 €	+ 59,6%	-	-	-	
59. Financiamentos executados em projetos														
Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	€	IPC	+10% de receita média anual	2022	2 411 957 €	2023	10 450 347 €	5 088 262,29 €	2 676 305 €	+ 111,0%	908%	49%	- 51%	
		IIA			1 300 035 €		1 004 885 €	1 843 455 €	543 420 €	+ 41,8%	871%	183%	+ 83%	

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
		ISCAC			17 495 €		Sem meta	0 €	-17 495 €	- 100,0%	-	-	-
		SC			1 094 428 €		9 445 462 €	3 244 807,65 €	2 150 380 €	+ 196,5%	929%	34%	- 66%
Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos no período considerado/ n.º de anos do período considerado	€	IPC		2017-2020	2 667 206 € média ano	2023	-	-	+ 2 421 056 €	+ 90,8%	-	-	-
Variação % da receita anual cobrada relativamente à média anual no quadriénio anterior: (Receita anual proveniente do financiamento de projetos do período considerado – Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior	%	IIA		2017-2020	985 181 € média ano		-	-	+ 858 274 €	+ 87,1%	-	-	-
		ISCAC			0 € média ano		-	-	+ 0 €	-	-	-	-
		SC*		2017-2020	1 682 025 € média ano		-	-	+ 1 562 782 €	+ 92,9%	-	-	-
60. Autofinanciamento do IIA													
Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA	%	IPC	≥ 20%	2022	78,0%	2023	58,0%	82,3%	+4,3%	+ 5,5%	411%	142%	+ 42%
		IIA			78,0%		58,0%	82,3%	+4,3%	+ 5,5%	411%	142%	+ 42%

Ações desenvolvidas

Escola IPC

No eixo *Escola IPC* foram executadas 69 das 89 ações previstas, um grau de execução de 79%. As ações executadas neste eixo representaram 20% do total das ações executadas no IPC.

Os objetivos 1 - *Formar mais estudantes*; 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino*; 3 - *Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação* e 6 - *Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade*, agregando 78% do total das ações previstas neste eixo, apresentaram um elevado grau de execução: no IPC, 85% das ações previstas nestes objetivos foram executadas.

O grau de execução no IPC das ações previstas no eixo *Escola IPC* encontra-se descrito no quadro seguinte:

Quadro 28 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC, por objetivo

Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
-	87	5	6%	13	15%	69	79%
2	21	1	5%	4	19%	16	76%
3	13	0	0%	1	8%	12	92%
1; 3	12	0	0%	3	25%	9	75%
1; 2	11	0	0%	0	0%	11	100%
6	11	0	0%	1	9%	10	91%
8	2	0	0%	0	0%	2	100%
11	8	2	25%	4	50%	2	25%
12	9	2	22%	0	0%	7	78%

87

AÇÕES PREVISTAS

79%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

15%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

6%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

9

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Por unidade orgânica, com exceção do IIA, verificaram-se elevados graus de execução das ações previstas neste eixo, conforme se constata no quadro seguinte.

Quadro 29 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC, por UO

IES/UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	87	5	6%	13	15%	69	79%
ESAC	9	0	0%	4	44%	5	56%
ESEC	6	0	0%	0	0%	6	100%
ESTGOH	7	0	0%	0	0%	7	100%
ESTESC	19	1	5%	3	16%	15	79%
ISCAC	5	0	0%	0	0%	5	100%
ISEC	15	4	27%	1	7%	10	67%
IIA	1	0	0%	1	100%	0	0%
CCPS	2	0	0%	0	0%	2	100%
INOPOL	11	0	0%	1	9%	10	91%
SC	12	0	0%	3	25%	9	75%

Ações planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 30 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Politécnico 4me on the Road	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Visitas a escolas secundárias e profissionais para divulgar a oferta formativa, as formas de acesso, os apoios existentes e as atividades extracurriculares, explicando a sua importância na valorização do currículo do estudante. As ações foram realizadas na região centro (distritos de Coimbra, Leiria, Aveiro, Guarda, Castelo Branco e Viseu), sendo progressivamente alargadas a outras zonas estratégicas do país; • Realização de sessões de esclarecimento para estudantes internacionais direcionadas a Estudantes e Encarregados de educação.
Participações em feiras nacionais de divulgação e promoção da oferta formativa	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Feira Vocacional e Profissional de Aveiro • Qualifica • Feira do Queijo • Futurália • Feira da Juventude em Pombal • IX Feira de Emprego e Formação Profissional de Góis • MOVE Figueira da Foz • Informa • Opto • Feira de Orientação Escolar e Profissional de Penacova - Município de Penacova • XIX Semana Cultural de São Martinho e Ribeira de Frades • Feira de São João da Lousã • Expofacis

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participações em feiras internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> Feiras do Salão do estudante nas principais cidades Brasileiras (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Salvador da Bahia) no âmbito do projeto PPIN e da internacionalização do IPC; Participação noutras ações de captação internacional em Cabo Verde no âmbito do projeto PPIN.
Outras atividades de divulgação de oferta formativa	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização da academia de verão em parceria com a Fórum Estudante, com a participação de 50 estudantes do ensino secundário; Publicações de conteúdos em revistas especializadas para o público jovem (Mais Educativa, Mais Superior, Fórum Estudante e Ensino Magazine); Divulgação em rádios nacionais mais ouvidas pelos jovens portugueses (Rádio Cidade e Megahits); Publicidade em outdoors interativos em locais estratégicos do país; Manutenção da parceria com a @EstudeemPortugal.
Levantamento de indicadores que auxiliem a tomada de decisão	1;3		X		<p>Encontra-se em curso:</p> <ul style="list-style-type: none"> A implementação de um questionário a ser aplicado aos novos estudantes de licenciatura; A realização de um questionário aos alumni para análise da perceção dos antigos estudantes sobre o Politécnico de Coimbra.
Realização de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra	1;3			X	<ul style="list-style-type: none"> Link me Up Cocriação de Inovação; Seminário @gir pelo território – Desafios Atuais e Futuros O Programa de Transformação da Paisagem; Cerimónia de Entrega de Cartas de Curso; Sessão de Abertura do Poliemprende; Juntos vamos ajudar a reflorestar a Serra da Estrela; Cerimónia de Entrega das Bicicletas; Job Summit (NOPOL); Apresentação do Livro Nutrição e performance Desportiva; Link me Up Final Pitch; Mobilização dos Estudantes para uma maior participação;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Agir 4 Innovation – Motor de Desenvolvimento; • Dia do Politécnico de Coimbra; • Academia de Verão Politécnico 4 me; • Receção ao Novo Estudante; • Eco Pedalada; • Tomada de Posse dos Professores Coordenadores; • Cerimónia de Entrega das Bolsas de Mérito Desportivo; • Jantar de Natal.
Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos Órgãos de Comunicação Social (OCS)	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Manutenção do contrato com uma empresa de assessoria de imprensa para potenciar a visibilidade mediática da instituição; • Manutenção das parcerias com os OCS regionais; • Publicidade noutros OCS nacionais analisada pontualmente de acordo com as campanhas de comunicação em vigor
Seguidores nas redes sociais oficiais	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização de campanhas digitais específicas de divulgação de oferta formativa; • Realização campanhas de ativação de marca (nomeadamente junto dos novos estudantes, 1º ano/1ª vez); • Divulgação de informação relevante sobre o dia a dia da instituição.
Edições anuais de publicações do IPC	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Edições anuais de publicações do IPC nomeadamente: Jornal do IPC, Brochura de licenciaturas e CTeSP, Mestrado e Pós-graduações e brochuras internacionais dirigidas ao mercado brasileiro; • Guia do estudante (adaptado por escola); • Produção de vídeos promocionais; • Reels inspiracionais com vista a aumentar a interação junto dos seguidores digitais; • Transmissão em direto dos principais eventos da instituição.
Alargamento da Rede Alumni	1; 3		X		<ul style="list-style-type: none"> • Realização de campanhas digitais nas redes sociais do Politécnico de Coimbra a dar a conhecer a rede e os seus benefícios; • Implementação de uma newsletter quadrimestral;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Campanha de ativação em eventos com a presença de alumni do IPC, nomeadamente a Entrega das Cartas de Curso do IPC e Feira – Expofacic.
Aumento de parceiros da Rede Alumni	1; 3		X		<ul style="list-style-type: none"> • Contactos com parceiros para estabelecer novas parcerias; • Divulgação dos benefícios protocolados junto dos membros da rede.
Implementação de ações de comunicação junto da comunidade e stakeholders, no âmbito da recente integração do IPC na Universidade Europeia UNI green	1; 3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Atualização de identidade visual, dinamização de redes sociais e realização de eventos conjuntos com os parceiros.

INOPOL

Quadro 31 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do programa Inovação Pedagógica – Aprendizagem com base em processos de Cocriação de Inovação	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Organização da 5.ª e última edição da ação formativa “Capacitação para a Cocriação de Inovação de Professores do Ensino Superior e Profissional” (janeiro a junho de 2023)
Organização e implementação da 19.ª Edição Poliemprende	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Sessão de Abertura (ISEC) + Bootcamp de Ideação (Auditório do INOPOL) + Visitas a Empresas (SRAM e Águas de Penacova) + Ações de sensibilização nas Escolas + Semana da Criatividade (nas 6 Escolas) 6 oficinas de capacitação (Auditório INOPOL) + Concurso Regional IPC (Auditório INOPOL) + Concurso Nacional Poliemprende (Semana Nacional do Empreendedorismo e Inovação – IPCA), entre março e setembro de 2023
Ciclo de webinars <i>Let's Talk</i>	6			X	<p>Realização de um total de 9 webinars (1 edição mensal, com interrupção em julho, agosto e setembro):</p> <ul style="list-style-type: none"> (Re)imaginando os territórios rurais do futuro: inovação sustentável e tecnologia ao serviço da comunidade; Anticorpos de ovos de aves: como criar um negócio de base científica no setor Biotech; Pode o Espaço tornar a Construção mais inteligente?; Empreendedorismo de impacto, inovação territorial e desenvolvimento de comunidades locais; Como validar o potencial da minha ideia de negócio; Inteligência Artificial: Impulsionando a Inovação nos Negócios; Desbloqueando o Potencial da Economia Social: Financiamento e Capacitação de Projetos de Impacto;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de estímulo, sensibilização e capacitação para o empreendedorismo, inovação e valorização de resultados de I&D+I	6			X	<ul style="list-style-type: none"> • Workshop Comunicação em ciência: pitch – ESTeSC; • Sessões <i>Eco-Startup - Empreendedorismo Sustentável – Projeto Eco-Startup</i>, no âmbito de uma parceria entre o INOPOL e o CEC/CCIC (1 sessão na ESTeSC-IPC e 1 sessão no ISCAC-IPC); • Organização do <i>Roadshow do Prémio ECOTROPHELIA</i>, em parceria com a PortugalFoods (ESAC-IPC); • Participação na apresentação pública do projeto <i>Trilha do Sabor + 1.ª Mostra de Produtos da Terra</i>, copromovido pelas empresas Forte Ventura e Grupo Criativa, que integram o ecossistema de incubação do INOPOL; estiveram presentes a CIM Região de Coimbra, Município de Coimbra e Fundação ADFP / VINISICÓ (INOPOL); • Coorganização do seminário <i>Soft Skills & Empreendedorismo - Quais as Soft Skills necessárias para ser um empreendedor?</i> (ISEC); • Sessão sobre empreendedorismo, inovação e startups @ INOPOL Academia de Verão "Politécnico4me" (IPC + Fórum Estudante); • Participação, com o projeto DBIOrgans (equipa de investigadores da ESTeSC-IPC), na final da 8ª edição do Concurso Bfk Ideas 2023, promovido pela ANI (Pavilhão do Conhecimento - Lisboa).
Divulgação do INOPOL nas 6 Escolas do IPC	6			X	<ul style="list-style-type: none"> • Sessão de apresentação do INOPOL no ISEC (UC de Empreendedorismo e Inovação - Mestrado em Cidades Inteligentes e Sustentáveis); • Sessão de apresentação do INOPOL na ESTeSC (UC Planeamento e Gestão em Alimentação e Dietética da Licenciatura em Dietética e Nutrição); • Sessão de apresentação do INOPOL no ISEC (UC Mestrado em Cidades Sustentáveis e Inteligentes);

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de formação e capacitação para empreendedores	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação do projeto <i>Trilha do Sabor</i>, copromovido por 2 empresas em incubação no INOPOL, no programa de aceleração Ineo Start (organização Instituto Pedro Nunes);
					<ul style="list-style-type: none"> Encontro entre Stakeholders e Empresas Inovação & Empreendedorismo 2030: Estratégias e Oportunidades de Apoio (Startup Portugal + GoldenCap + WiseShape); Visita ao INOPOL de delegação de startups e empreendedores provenientes do Estado de Mato Grosso do Sul, no Brasil, acompanhada por profissionais do Sebrae, com vista a partilhar contactos com o ecossistema de incubação do INOPOL e explorar potenciais oportunidades de colaboração no futuro.
Implementação do programa <i>Trilhos</i>	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de 21 Sessões de Acolhimento e Orientação (formato presencial, nas 6 Escolas do IPC e online); Promoção do 1º Encontro Entre Stakeholders, com a participação de representantes da academia, do ecossistema empreendedor e do setor empresarial da região para debate dos principais desafios sentidos pelos stakeholders nos domínios da competitividade, inovação e empregabilidade (Serviços Centrais do IPC); Reunião com as Presidências das UOE do IPC com vista a promover a disseminação da 1.ª edição do evento Job Summit IPC; Participação na Business Week - ISCAC, para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados; Lançamento da 1.ª edição do Concurso StepIN - Atividades de Imersão e Experimentação; Promoção da 1.ª edição do Job Summit IPC & Science2Business (Convento São Francisco, Coimbra); Participação na II Feira de Emprego - ESTGOH, para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Promoção do 2º Encontro Entre Stakeholders, com a participação de representantes da academia, do ecossistema empreendedor, do município e do setor empresarial da região, para debate dos principais desafios sentidos pelos stakeholders no domínio da atração e retenção de talento nas regiões do interior e a forma como as respetivas entidades poderão articular-se e colaborar para os ultrapassar (ESTGOH); • Workshop <i>Gestão de Tempo e Estratégias de Estudo: Transformando a Falta de Tempo em Resultados</i> (INOPOL); • Lançamento da 2.ª edição do Concurso Step IN - Atividades de Imersão e Experimentação;; • Webinar – <i>Entrevista</i> (Online); • Webinar - <i>CV e Carta de Apresentação</i> (Online); • Webinar - <i>LinkedIn: perfil e atividade</i> (Online); • Cursos Online sobre os tópicos: <i>Currículo e Carta de Candidatura; Entrevista; e LinkedIn para Procura de Emprego;</i> • Promoção do 3º Encontro Entre Stakeholders, com a participação de representantes do tecido empresarial, investigadores e responsáveis pelas estruturas de promoção da investigação no IPC, para discussão em torno do tema “Colaboração Academia-Empresa”, com o objetivo de explorar formas eficazes de colaboração, visando a transferência de conhecimento e a inovação, bem como discutir modelos de parceria, políticas de propriedade intelectual e de cooperação (Online); • Participação na 22ª Edição da FENGE (ISEC), para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados; • Ciclo de workshops online - <i>Gestão de Stress e Ansiedade;</i> • Ciclo de workshops online - <i>Métodos de Estudo;</i> • Ciclo de workshops online - <i>Gestão de Tempo;</i> • Workshop online <i>Prepara o Teu Futuro</i> (1.ª edição); • Workshop online <i>Finanças Pessoais e Gestão Financeira;</i>

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Sessão de divulgação (online) do Programa de Mentoria e Job Shadowing; Organização de visita à empresa Renault Cacacia; Cerimónia de Lançamento do Programa Trilhos para o ano letivo 2023/2024 (ESAC-IPC); Workshop online <i>Investir e Empreender - Como Começar?</i> Workshop online <i>Prepara o Teu Futuro</i> (2.ª edição).
Rede IPC +emprego	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Captadas mais 73 empresas/organizações para a Rede "IPC +emprego"
Dinamização do Portal de Emprego do IPC	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação do trabalho de divulgação e dinamização do Portal de Emprego do IPC: registaram-se no portal 438 novos utilizadores (365 estudantes e diplomados e 73 empresas ou organizações).
Conclusão e apresentação do estudo Levantamento de necessidades de apoio ao desenvolvimento de carreira de estudantes do ensino superior	6		X		<ul style="list-style-type: none"> Divulgação de questionário para levantamento das necessidades dos estudantes do IPC, no âmbito do desenvolvimento da sua carreira; Recolha de dados qualitativos, a partir de "focus groups" online, relativos aos apoios disponibilizados pelo IPC para o futuro profissional; Devido a constrangimentos associados ao processo de recolha de dados em algumas das instituições que integram o Consórcio Maior Empregabilidade (CME), não foi ainda possível em 2023 finalizar e apresentar o estudo "Levantamento de necessidades de apoio à gestão de carreiras dos diplomados do Ensino Superior".
Promoção do INOPOL junto da Rede Alumni do IPC	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de várias ações de divulgação das atividades, programas e recursos do INOPOL junto da Rede Alumni do IPC.

IIA

Quadro 32 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Curso de formação avançada direcionado para bolseiros, investigadores e graduados	2		X		<ul style="list-style-type: none"> Reformulação da proposta de pós-graduação em "<i>Comunicação e Gestão de Ciência</i>", simplificando o respetivo programa; Reanálise da legislação subjacente tendo-se chegado à conclusão de que a mesma não poderia ser implementada unicamente pela UOI, uma vez que o curso requereria respaldo institucional numa UOE e/ou UID.

CCPS

Quadro 33 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Fortalecimento da rede de entidades que possam contribuir para a complementaridade de formação artística de estudantes e trabalhadores do IPC	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Firmados mais 3 protocolos que se juntaram aos já existentes para a prática de atividade artísticas permanentes; Firmaram-se mais 4 protocolos, a juntar aos já existentes, para condições facilitadoras de acesso a eventos; Estabelecimento de parcerias com entidades externas, nacionais e estrangeiras, para a realização de 47 eventos

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço da divulgação, junto da comunidade interna do IPC, das vantagens oferecidas pelos parceiros no acesso a programas artísticos e culturais	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • Distribuição de flyers com divulgação das ações desenvolvidas pelo e no Centro Cultural Penedo da Saudade; • Participação em eventos de receção ao caloiro para divulgação da atividade do CCPS; • Divulgação, por mailling list de vantagens para acesso às práticas artísticas permanentes; • Distribuição digital de newsletter semanal; • Atualização do site do CCPS, alocado no do IPC, sobre as entidades protocoladas para desenvolvimento de ações de acesso à prática e à fruição cultural e artística.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 34 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Dar continuidade ao processo que visa alterar, em 2023-24, a oferta formativa da ESAC ao nível das licenciaturas	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação, pela A3ES, das novas licenciaturas em Agronomia e em Zootecnia. Preparação da proposta de revisão da Licenciatura em Tecnologia e Gestão Ambiental, de forma a alinhar as métricas das unidades curriculares com as utilizadas nas novas licenciaturas.
Iniciar processo de análise dos mestrados, no sentido de uma eventual remodelação dos cursos existentes	2		X		<ul style="list-style-type: none"> Discussão sobre a proposta de alteração do Mestrado em Gestão de Empresas Agrícolas num mestrado profissionalizante.
Reforçar a atividade nas ações previstas no âmbito do PRR/Impulsos	2		X		<ul style="list-style-type: none"> Preparação do plano de microcredenciações a realizar em 2024.
Consolidar a oferta formativa divulgada ao nível dos CTeSP e dos mestrados	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Deixou de ser feita a divulgação de cursos (como o CTeSP em Qualidade do Ambiente) sendo dado maior ênfase aos cursos com maior probabilidade de funcionamento.
Melhorar os conteúdos da página web da ESAC	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Adequação completa da estrutura do portal da ESAC à nova estrutura, facilitado o acesso a informação relevante para os potenciais candidatos e para a comunidade em geral.
Concretização de medidas básicas que permitam melhorar as condições de lecionação	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação das obras para melhoria do conforto térmico e da iluminação dos espaços interiores da ESAC.
Criar condições para concretizar a melhoria das infraestruturas e equipamentos no âmbito de candidaturas com financiamento aprovado	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Apresentação das candidaturas, no âmbito de diversos programas de financiamento, para realização das intervenções necessárias no edifício da ESAC e nas zonas exteriores
Melhoria das condições de funcionamento	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Melhoria das condições de várias infraestruturas da ESAC como, por exemplo, a criação de salas de aula no edifício do ovil. Melhoria das condições na exploração da ESAC, em particular no que à parte animal diz respeito.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Garantir o funcionamento institucional, a qualidade das formações ministradas e o reconhecimento da dedicação profissional dos trabalhadores	12			X	Sem ações reportadas.

ESEC

Quadro 35 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Manutenção de toda a oferta formativa da Escola	1; 2			X	<ul style="list-style-type: none"> Toda a oferta formativa da escola em funcionamento no ano letivo 2021/22 mantém-se em 2023/24
Criação de dois novos CTESP no Departamento de Artes e Tecnologias	1; 2			X	<ul style="list-style-type: none"> 2 novos CTESP em funcionamento: <ul style="list-style-type: none"> - Luz e Som para Artes Performativas; - Design Têxtil.
Criação de sete novas Pós-Graduações no âmbito do Programa Impulso Jovem (PRR)	1; 2			X	<ul style="list-style-type: none"> Criação de 8 novas pós-graduações: <ul style="list-style-type: none"> o Departamento de Comunicação (2) <ul style="list-style-type: none"> i. PG Comunicação estratégica para as autarquias ii. PG Comunicação digital o Departamento de Formação de Professores (3) <ul style="list-style-type: none"> i. PG Ensino a distância no ensino superior ii. PG Administração e Organização Escolar iii. FE Administração e Organização Escolar

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> ○ Departamento de Artes e Tecnologias (3) <ul style="list-style-type: none"> i. Design e usabilidade ii. Ilustração aplicada ao design iii. Teatro e participação artística
Alargamento da oferta de cursos livres de línguas, lecionados online pela <i>Knowledge Factory</i>	1; 2			X	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Cursos disponíveis: <ul style="list-style-type: none"> ○ Curso de Alemão A1 subdividido em A1.1 e A1.2 ○ Curso de Inglês para fins académicos (Inglês C2)
Manutenção do Fundo para Atividades dos Departamentos	1; 2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Criado fundo anual para as atividade dos departamentos no valor global de 44.140€.
Aquisição de material pedagógico e equipamento para salas de aula	1; 2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Aquisição de licenças de software para diversos cursos • Aquisição de material diverso para a lecionação CTESP • Aquisição de equipamento audiovisual e de digitalização • Aquisição de instrumentos musicais • Aquisição de equipamentos informáticos

ESTGOH

Quadro 36 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgánicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apresentação de proposta de alternativas de oferta formativa e promoção da atratividade dos cursos	1;2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Análise de novas áreas de formação de CTeSP; • Apresentação de proposta do curso de TeSP em Geoinformática;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Submissão e aprovação pela DGES das propostas de alteração dos planos de estudo dos CTESP em Tecnologias Informáticas (Programa Brightstart) e de Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação (TPSI); • Conclusão do processo de acreditação da Licenciatura em Gestão de Bioindústrias, de que resultou a alteração à designação do curso, que passou a designar-se Licenciatura em Gestão e Biociências e a alteração da estrutura curricular e do plano de estudos. • Acreditação do mestrado conjunto em Gestão em Turismo e Inovação Territorial, pela A3ES.
Aumento da oferta formativa	1;2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovadas as propostas de criação do curso de Pós-Graduação em Cadastro Predial (Tipologia B e E).
Monitorização dos níveis de (in)sucesso/abandono escolar	1;2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Análise dos dados do insucesso e do absentismo às aulas; • Realização de reuniões com os alunos • O Conselho Pedagógico elaborou recomendações aos docentes no âmbito da implementação de medidas que visam combater o elevado absentismo às aulas e insucesso escolar.
Promoção da empregabilidade dos diplomados	1;2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização de várias visitas de estudo a entidades da região; • Realização da II Feira do Emprego da ESTGOH.
Promoção da integração dos estudantes e do aumento do grau de satisfação dos estudantes	1;2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Criação do projeto pedagógico "Somos IPC" que visa a integração aos alunos do 1.º ano; • Realização de várias atividades de integração dos novos alunos (mini sessão de acolhimento na 1ª aula, sessão de boas-vindas aos estudantes, realização de um <i>peddy paper</i>; elaboração de materiais para acolhimento aos novos estudantes); • Apoio personalizado através do gabinete de apoio ao estudante; • Inserção nas atividades da Escola através da atribuição de diversas BAAS; • Melhoria do serviço de cantina/bar, que procura dar resposta às necessidades dos alunos.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de divulgação da ESTGOH	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação em Feiras Nacionais, em colaboração com o IPC (Futurália, Qualifica, Expofacic) e outras regionais (Feira do Queijo e EXPOH); Colaboração nas ações de divulgação do Politécnico 4me on the Road; Participação em eventos transversais ao Politécnico de Coimbra (Entrega das Bolsas de Mérito; Entrega das Cartas de Curso; Dia do IPC); Receção de estudantes das escolas secundárias da região; Realização de ciclos de webinars e workshops em diferentes áreas do conhecimento; Realização da Academia Digital em parceria com a Fórum Estudante; Aumento do número de seguidores nas redes sociais; Realização de campanhas digitais específicas de divulgação de oferta formativa; Investimento em outdoors de divulgação; Divulgação de informação nos moopis do Município de Oliveira do Hospital.
Publicidade e marketing	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Investimento em outdoors próprios de divulgação da oferta formativa da ESTGOH; Divulgação de informação nos moopis do Município de Oliveira do Hospital; Aquisição de diverso material promocional (brindes); Maior investimento e divulgação nos jornais e na rádio; fizeram-se novos contratos de publicidade com a Rádio Boa Nova e a Folha do Centro, entre outros. Divulgação de informação nos moopis do Município de Oliveira do Hospital; Aquisição de diverso material promocional; Investimento e divulgação nos jornais e na rádio, através da celebração de novos contratos de publicidade com a Rádio Boa Nova e a Folha do Centro, entre outros.

ESTeSC

Quadro 37 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criar condições para que os alunos tenham acesso aos diferentes laboratórios e equipamentos	2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Criação do Laboratório de Anatomia, com o propósito de garantir uma aprendizagem mais eficaz numa área de importância vital nas áreas de formação da ESTeSC-IPC-IPC; • Manutenção da disponibilidade dos demais Laboratórios da ESTeSC-IPC para o estudo autónomo, mediante supervisão de docentes das áreas científicas correspondentes.
Solicitar ao Conselho Pedagógico que apresente um plano de atividades e de ações para promoção da formação ministrada na ESTeSC - IPC	2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Solicitação ao Conselho Pedagógico da apresentação de um plano de atividades e de ações para a promoção da formação ministrada na ESTeSC-IPC-IPC, estando a sua elaboração em curso.
Solicitar ao Conselho Técnico Científico um trabalho dirigido à normalização da estrutura curricular da ESTeSC - IPC	2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Solicitação ao Conselho Técnico-Científico da realização de um trabalho com vista à normalização da estrutura curricular da ESTeSC-IPC-IPC.
Planificar estratégias de redução do insucesso e abandono escolar	2			X	<ul style="list-style-type: none"> • Análise de dados relativos ao insucesso e abandono escolar tendo em vista a identificação das fragilidades/ limitações e a implementação de medidas dirigidas à sua mitigação; • Realização de investimentos tendo em vista a promoção de uma maior eficiência formativa (desdobramento das aulas TP; otimização do rácio professor/ aluno; aquisição de software específico; construção do Laboratório de Anatomia; disponibilização de um espaço autónomo para os estudantes); • Ao nível do abandono, procurou-se otimizar a comunicação com os estudantes que expressam a vontade de desistir do curso, no sentido de atender às suas dificuldades e identificar estratégias para manter os estudantes vinculados à instituição.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criar condições para que cada curso de licenciatura proponha formação de continuidade e especializada, em formações de 2º ciclo sustentáveis no tempo	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de reuniões com os coordenadores das UCP para a construção de uma estratégia de criação de oferta formativa de 2º ciclo e respetiva submissão à avaliação da A3ES em outubro de 2024; Promoção de uma reflexão relativamente à sustentabilidade dos Mestrados em funcionamento, no sentido de aferir a sua adequabilidade às necessidades do mercado.
Criar Seminários, essencialmente dirigidos aos alunos de 4.º ano	2	X			
Implementar um regulamento que permita integrar alunos do 4º ano na lecionação de aulas práticas	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Criação, aprovação e implementação do regulamento.
Implementar o regulamento de atribuição de prémio <i>LabinSaude Young Research Award</i>	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Criação do Regulamento do prémio L@bYRA.
Informar de forma regular os profissionais não docentes sobre as atividades da presidência e da escola;	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de sessões públicas de informação à comunidade, com particular ênfase na sessão de prestação de contas anual da presidência da UO (13 de dezembro).
Implementar o código de conduta da ESTESC-IPC	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Elaboração, aprovação e implementação do código de conduta da ESTeSC-IPC.
Melhorar de forma significativa a interação dos serviços da ESTeSC-IPC com os alunos	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Implementação de diversas melhorias funcionais à plataforma Infoestudante, de forma a otimizar a interação entre os estudantes e os Serviços Académicos da UO, agilizando procedimentos e as respostas às solicitações.
Promover trimestralmente uma "Presidência Aberta" para os alunos da ESTeSC-IPC	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de reuniões trimestrais com os estudantes, que permitiram divulgar as atividades da presidência da UO, sinalizar problemas e implementar medidas corretivas.
Proporcionar as condições necessárias ao bom acolhimento e integração dos novos alunos na comunidade ESTESC-IPC	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de diversas intervenções estruturais no edifício da ESTSC-IPC, com a criação de novas áreas de estudo, o alargamento do horário de funcionamento da biblioteca e o acesso ao espaço do refeitório; Organização do evento Integr'estes, envolvendo toda a comunidade, visando a promoção do acolhimento e integração dos novos estudantes, através do seu envolvimento em diversas atividades de integração.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reunir mensalmente com a direção da AE-ESTeSC	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Manutenção de contactos permanentes com a AE-ESTeSC, através da realização de ordinárias reuniões mensais e de reuniões extraordinárias para atender a circunstâncias que careçam de apreciação imediata.
Promoção de um encontro dos "Alumni ESTeSC-IPC" em maio de cada ano	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização da 1ª edição do Alumni ESTeSC-IPC.
Criação de uma estrutura protocolar na relação entre "ESTeSC-IPC/Alumni/Alunos"	3		X		<ul style="list-style-type: none"> Dinamização do Gabinete de Alumni, que se pretende que venha a consolidar-se numa estrutura protocolar.
Reforçar a qualidade da rede wireless da ESTeSC-IPC	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Reforço da rede wireless da ESTeSC-IPC nas zonas com cobertura insuficiente através da instalação de AP e intervenção na rede informática.
Reorganizar e otimizar o espaço do piso 1	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Iniciado o processo de reorganização e otimização do espaço no piso 1, com a criação do espaço de homenagem à Tuna d'ESTeS; Planeamento de uma intervenção adicional que visa a criação de uma sala de reuniões
Melhorar as condições de som do auditório António Arnaut, bem como dotá-lo de equipamento técnico necessário às necessidades atuais	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Encetados contactos com a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra no sentido de proceder às necessárias adaptações no Auditório António Arnaut, visando dotá-lo de condições otimizadas e modernas de funcionamento. O processo de negociação está em curso.

ISCAC

Quadro 38 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Realização de reuniões de coordenação pedagógica de forma a conciliar metodologias de ensino e avaliação	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de reuniões antes do início de cada semestre letivo para garantir que, em cada ano curricular de cada curso, os estudantes têm unidades curriculares com metodologias de avaliação diversas e que a calendarização das avaliações permite distribuir o trabalho dos estudantes pelo semestre
Plano de formação pedagógica para os docentes;	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de formações sobre temáticas pedagógicas de forma regular, de forma a melhorar as competências dos docentes. Valorização do pessoal docente através da iniciativa "formação inter pares", uma iniciativa de partilha de metodologias.
Realização de reuniões com ordens e associações profissionais, bem como empregadores e antigos estudantes	2			X	<ul style="list-style-type: none"> A iniciativa <i>Business Talks</i> traz à escola antigos alunos para partilhar o seu percurso com os estudantes atuais e desmistificar as dificuldades do acesso ao mercado de trabalho. Nos cursos com estágio, a iniciativa inclui ainda entidades acolhedoras de estágio, que assim se dão a conhecer aos estudantes interessados.
Estruturação de plano anual de formação pedagógica de docentes	2			X	<ul style="list-style-type: none"> São realizadas de forma regular formações sobre temáticas pedagógicas de forma a melhorar as competências dos docentes. Valorização do pessoal docente através da iniciativa "formação inter pares", uma iniciativa de partilha de metodologias.
Dinamização de um plano de iniciativas regional e nacional	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Anualmente, o ISCAC desenvolve um conjunto de ações que visam promover a sua visibilidade, participando ainda nas ações desenvolvidas pelos Serviços Centrais e demais UO do IPC (Futurália, Qualifica, Expofacis, Expo Miranda, receção a Escolas Secundárias e Profissionais, participação em certames de Ensino Superior, entre outras).

ISEC

Quadro 39 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Melhoria da componente pedagógica e científica dos cursos	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Promoção da monitorização dos planos de melhoria das UC que constam dos RUC através da partilha de base de dados com identificação e registo das ações de melhoria identificadas; Solicitação aos órgãos/docentes/serviços competentes de informações sobre a execução das ações de melhoria indicadas, bem como a justificação da sua recorrência, se aplicável;
Promoção da integração dos estudantes	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Welcome Days 2023; Acolhimento aos Novos Estudantes; Exposição - mostra de cursos e departamentos no polivalente - integração aos novos estudantes.
Promoção do Sucesso Escolar	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Workshop: Consegues definir a forma como aprendes? Workshop: Latex presencial (estudantes). Workshop: Sabes formatar o teu trabalho de Mestrado. Ação: Formação Bem-estar e controlo do stress (estudantes). Seminário 'Escrita Científica'. Workshop: LinkedIn ou LinkedOut. Workshop: Criativo ou Clássico – mas como fazer um CV
Promoção do aumento de candidaturas de estudantes do sexo feminino	2		X		<ul style="list-style-type: none"> Embora não tenha registado nenhuma edição destinada a promover as mulheres no domínio da Engenharia, mantém-se esta temática na lista de prioridades da UOE.
Promoção e divulgação da oferta formativa	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação em feiras e ações de oferta formativa (Qualifica, Futurália, ações de divulgação de oferta formativa em escolas).
Criação de mecanismos de desmaterialização no processo de aquisição de novas obras	11	X			
Criação de mecanismos de desmaterialização no processo de acesso a novas bases de dados científicas	11	X			

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Incentivo da produção científica	12	X			
Realização de ações de formação	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização de 2 palestras e 1 workshop: <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>3 técnicas para uma melhor gestão de tempo;</i> ○ <i>Estilos de aprendizagem e estilos de ensino - como contemplar os alunos;</i> ○ <i>Queres aprender a formatar o trabalho em Latex? (Para docentes).</i>
Promoção da mobilidade internacional e da troca de experiências com outras instituições	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Welcome Days 2023;
Promoção do reforço do contacto entre trabalhadores, através da realização de reuniões regulares	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização de reuniões com os serviços para identificação de oportunidades de melhoria e de alteração de procedimentos e orientações; • Realização de fim de semana motivacional para os colaboradores (Linhares da Beira, abril de 2023).
Promoção da participação /adesão a programas de formação nacional/internacional	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Apoio à formação continua, com vista à promoção do conhecimento e desenvolvimento técnico e científico do pessoal não docente, através da autorização de participação em ações;
Promoção da participação na formação especializada disponibilizada através do INOVIPC	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Participação em formações promovidas pelo IPC, num total de 2158 horas de formação;
Promoção da participação nas formações de Capacitação Digital promovidas pelo Instituto Nacional de Administração (INA)	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Participação em formações promovidas pelo IPC, num total de 2158 horas de formação.
Criação de condições de reconhecimento do trabalho desenvolvido pelos trabalhadores	12	X			

Outras ações não planeadas transversais à instituição

INOPOL

- **Colaboração na elaboração da candidatura do projeto IMPAR** - Inovar para Empoderar as Mulheres como Promotoras da Economia Social Subsaariana - O projeto, cofinanciado pelo programa Erasmus+ da União Europeia no âmbito da medida "Reforço de Capacidades no Ensino Superior", tem como objetivo dinamizar o ecossistema para a economia social e empoderar jovens mulheres para que estas possam criar, gerir e fazer crescer empresas sociais que persigam a sustentabilidade ambiental e o desenvolvimento inclusivo. Ao INOPOL caberá sobretudo apoiar a implementação do WP3 – Programa de Incubação e Aceleração Virtual de Empresas Sociais. A candidatura foi submetida em fevereiro de 2023 e aprovada pela agência executiva em agosto de 2023, estando o início dos trabalhos previsto para o ano de 2024.
- **Renovação do protocolo de cooperação e parceria com a ISCAC Júnior Solutions** - Através do presente acordo, o INOPOL assume-se como Strategic Partner da IJS, enquanto organização que se compromete a apoiar o respetivo desenvolvimento através de programas, iniciativas ou ações de elevado impacto, designadamente a organização de eventos ou o desenvolvimento de projetos em colaboração.
- **Participações em eventos** - 1.ª Feira de Emprego e Mostra Formativa (CMC/ IEFP); Fórum 2023 - Competências de Empregabilidade: Presente e Futuro" (IEFP); I Encontro Nacional de Gabinetes de Promoção de Empregabilidade.

CCPS

- **Acolhimento de 4 estúdios de estudantes IPC;**
- **Promoção de eventos dirigidos a estudantes do IPC** (3 eventos - Game on Centro; PedyCentro; Projeto Jovens Artistas)

- **Acolhimento e/ou coorganização de eventos com participação das UOE e/ou SC** - estudantes e docentes (Exposição Água e Vida /ESTeSC; Apresentação dos livros: "Exílios"/ESEC; "Nutrição e performance desportiva"/ESTeSC; "Signa Poesis"/ESEC; "Amar pelos Dois"/ESEC; Visita da Academia Politécnico 4Me/SC; Exposição "Fotografias com História"/ESAC; Curso de Língua e Cultura Portuguesa/RI-SC; Mesa Redonda "Museologia, Género e Diversidade Sexual"/ESEC; "2.º Encontro de Literatura com História: vozes na Interdisciplinaridade"/ESEC; Concerto de Natal "Nascente de Música"/EMA-ESEC; Projeto "Desencontros"/TE-ESEC; "Música e Poesia"/TE-ESEC; Centenário Fernando Pessoa/ESEC; Exposição "Adeus, Pátria e Família"/ESEC.)

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ESAC

- **Submetida à A3ES uma proposta de programa doutoral em *Sustentabilidade Agroalimentar e Ambiental*** - Esta proposta é sustentada pela existência do CERNAS e resulta da colaboração entre a ESAC, a Escola Superior Agrária de Viseu, a Escola Superior Agrária de Santarém e a Escola Superior Agrária de Castelo Branco.

ESEC

- **Criação de três microcreditações:** Agências de Viagem; Igualdade de Género e Violência: Avaliação e Gestão do Risco; Curso de Treinadores de Surfing.

ESTGOH

- **Incorporação de novas tecnologias/ferramentas nos processos de ensino/aprendizagem:**

- Aulas abertas;
- Sistema CodeInsights para melhor acompanhamento do trabalho desenvolvido pelos estudantes à distância;
- Plataforma colaborativa repl.it;
- Orange Data Mining;
- Tinkercad para simulação da programação de microcontroladores;
- Padlet.

Crescente adesão, por parte dos docentes, às ações formações pedagógicas promovidas pelo GAVIP.

Inserção territorial

Em 2023, neste eixo executaram-se 12% do total das ações executadas no IPC.

No eixo *Inserção territorial*, foram executadas 40 das 50 ações previstas, um grau de execução de 80%.

O objetivo 4 - *Reforçar a ligação à comunidade*, agregando 76% do total das ações previstas neste eixo, apresentou um elevado grau de execução no IPC: 79% das ações previstas neste objetivo foram executadas.

O grau de execução no IPC das ações previstas no eixo *Inserção territorial* encontra-se descrito no quadro seguinte:

Quadro 40 – Grau de execução das ações previstas no eixo *Inserção territorial*, por objetivo

Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
-	50	6	12%	4	8%	40	80%
3	1	0	0%	0	0%	1	100%
4	38	6	16%	2	5%	30	79%
11	2	0	0%	1	50%	1	50%
4; 6	9	0	0%	1	11%	8	89%

50
AÇÕES PREVISTAS

80%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

8%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

12%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

7
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Por unidade orgânica, verificaram-se elevados graus de execução das ações previstas neste eixo, conforme se constata no quadro seguinte.

Quadro 41 – Grau de execução das ações previstas no eixo *Inserção territorial*

IES/ UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	50	6	12%	4	8%	40	80%
ESAC	5	1	20%	1	20%	3	60%
ESTGOH	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESTESC	12	2	17%	2	17%	8	67%
ISCAC	4	0	0%	0	0%	4	100%
ISEC	6	1	17%	0	0%	5	83%
IIA	2	0	0%	0	0%	2	100%
CCPS	8	2	25%	0	0%	6	75%
INOPOL	9	0	0%	1	11%	8	89%
SC	2	0	0%	0	0%	2	100%

Ações planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 42 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Projeto @gir	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Agendadas 142 reuniões e realizadas visitas a 84 empresas, 26 IPSS, 24 associações sem fins lucrativos de várias naturezas, 17 municípios do território e 25 entidades de outras natureza; • Os vários gabinetes de inovação regional identificaram 114 oportunidades para o desenvolvimento de estágios e trabalhos divulgados; • Desenvolvimento de atividades no âmbito da estratégia para o desenvolvimento do Pinhal Interior, já aprovada; • Participação em reuniões de trabalho do Grupo de Ação local da rede RURBAN Link, de Penela e do grupo Green Place – Let's do it together, no âmbito do programa europeu Urbact IV com a Vila Nova de Poiares; • Apoio ao projeto Impulsionar as pessoas e o território, através da identificação, no terreno, das necessidades de formação; da articulação com a equipa do projeto, os docentes e as UO e do desenvolvimento e implementação de novas ações de formação.
Promoção das prestações de serviços diferenciados do IPC	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de contactos, elaboração do plano de formação e realização de todas as ações inerentes à contratualização e execução da prestação de serviços com a FHC de Mortágua; • Elaboração do plano de desenvolvimento da carta educativa e realização de todas as ações inerentes à contratualização, execução e prestação de serviços para a revisão da Carta Educativa de Castanheira de Pera;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Elaboração da candidatura, do plano, da proposta e desenvolvimento de todas as ações inerentes à contratualização e execução da prestação de serviços para a realização dos workshops de sensibilização no âmbito do Programa "Recolha Bio - Apoio à implementação de projetos de recolha seletiva de bio resíduos", um projeto candidatado e apoiado pelo Fundo Ambiental.

IIA

Quadro 43 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
@gir4Innovation - Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Conclusão do projeto a 30/06/2023, havendo a destacar: <ul style="list-style-type: none"> A criação da Rede de Gabinetes @GIR -Gabinetes de Inovação Regional, que abrangeu 19 municípios; Implementação de uma plataforma de tecnologia de inovação regional como ferramenta de ligação entre as entidades científicas e tecnológicas do consórcio e os utilizadores finais do território - Plataforma @GIR Organização e implementação de mais de 276 ações de sensibilização, informação e demonstração, envolvendo cerca de 224 entidades;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
i2A Webcycle	4			X	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realização e disseminação pública de 39 vídeos através da rubrica "Minuto @gir" e de 12 podcasts, através da rubrica "Conversas @gir", para a transferência de conhecimento científico e tecnológico no tecido empresarial; ○ Elaboração de vários catálogos das tecnologias abordadas no âmbito dos vídeos e podcasts anteriormente referidos; ○ Organização de 14 sessões de apresentação pública do projeto, em diferentes municípios, as quais totalizaram 143 entidades presentes. <ul style="list-style-type: none"> ● Dinamização de 8 webinars que contaram, em média, com 44 participantes.

INOPOL

Quadro 44 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do projeto InovC+: Ecosistema de Inovação Inteligente da Região Centro	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> ● Participação na Mostra Tecnológica TICE (organização IP Leiria); ● Participação na Mostra Tecnológica de Biotecnologia (organização Biocant/ AEMITEQ); ● Participação na sessão de Entrega dos Prémios da 11.ª edição do Concurso de Ideias ARRISCA C (Casa das Artes de Miranda do Corvo, Coimbra); ● Participação na Mostra Tecnológica de Materiais e Soluções Sustentáveis e 4º Encontro Regional de Networking INOV+ (organização UBI);

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Conclusão da implementação da iniciativa “Desafios de I&D das empresas”; • Participação em Sessão de Imersão - Diagnósticos de Inovação (Coimbra) • Participação na primeira Missão de Benchmarking Internacional (Israel) • Participação na Mostra Tecnológica de Materiais e Soluções Sustentáveis (organização Itecons) • Participação no evento “TECH4INNOV: O presente e o futuro da inovação em Portugal”, organizado pela ANI (Europarque, Santa Maria da Feira) • Implementação da ação “Diagnósticos de Inovação” • Participação na Mostra Tecnológica do Turismo (organização IP Guarda) • Organização de Mostra de I&D+I do Politécnico de Coimbra, no âmbito do evento “Job Summit & Science2Business” (Convento São Francisco, Coimbra) • Organização de “Think Tank com Stakeholders e Empresas” (Convento São Francisco, Coimbra) • Participação no Demo Day do Ineo Start - Programa de Aceleração, dinamizado pelo IPN • Participação na segunda Missão de Benchmarking Internacional (Madrid) • Participação de docente do IPC no evento internacional “VIVA TECH” (Paris) • Participação no Evento Final do Projeto INOV+
Implementação do programa <i>Link Me Up – 1000 ideias</i> : Sistema de apoio à cocriação de inovação, criatividade e empreendedorismo	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> • 4.ª edição – Organização de Bootcamp de Cocriação de Inovação para docentes e facilitadores (Auditório do INOPOL) • Final Pitch da 4.ª edição do programa (Auditório do ISCAC-IPC) • Participação de equipa de cocriação vencedora do programa no IPC no ano letivo de 2021/2022 e de docente do IPC em Summit internacional de partilha de experiências de cocriação de inovação + missão de benchmarking internacional (Gyor, Hungria) • Participação do IPC / INOPOL no webinar “Conecta as tuas ideias”

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Participação de docente do IPC em missão de benchmarking internacional (Vorarlberg, Áustria) Final Pitch da 5.ª edição do programa (Auditório do INOPOL) Participação de equipas vencedoras do programa no IPC em filmagens para produção de vídeos com testemunhos sobre o impacto do projeto Link me up Participação de equipa de cocriação vencedora do programa no IPC no ano letivo de 2022/2023 e de docente do IPC em Summit internacional de partilha de experiências de cocriação de inovação + missão de benchmarking internacional (Leeuwarden, Países Baixos) Participação em sessão de apresentação dos resultados do projeto (IP Leiria)
Gestão e dinamização da incubadora do INOPOL	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação da gestão estratégica e operacional da incubadora do INOPOL, apoiando e capacitando as startups, empresas e projetos incubados na jornada de criação e desenvolvimento dos seus negócios, designadamente através do acesso a: eventos de sensibilização e networking, ações de formação/capacitação, assessoria em matéria de PI, centros de I&D e laboratórios, oportunidades de financiamento e redes de contactos e parceiros. Em 2023 ingressaram na incubadora do IPC um total de 8 novos projetos/empresas.
Certificação do INOPOL como entidade de acolhimento no âmbito de programas do IAPMEI	4; 6		X		<ul style="list-style-type: none"> Submissão da candidatura da incubadora a certificação perante o IAPMEI como entidade de acolhimento e apoio a startups e empreendedores no âmbito do programa <i>StartUP Visa</i>. A candidatura foi aprovada em janeiro de 2024.
Promoção externa do INOPOL enquanto estrutura de incubação	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação contínua das ações, eventos e atividades promovidas pelo INOPOL junto da imprensa local e regional, dos canais online (páginas no Instagram e LinkedIn do INOPOL e página de Facebook do IPC) e das redes de parceiros relevantes.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção externa das startups incubadas	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> Promoção externa das startups e projetos da incubadora, sobretudo através dos programas, eventos e iniciativas em que o INOPOL esteve presente (Job Summit IPC & Science2Business, Coimbra Invest Summit '23, Web Summit 2023 e também num conjunto de outras iniciativas de Networking com participação de stakeholders e parceiros externos); Divulgação via redes sociais, através da realização de diversas publicações nas páginas de LinkedIn e Instagram do INOPOL para divulgação das atividades, serviços e projetos desenvolvidos pelas startups e projetos que integraram o ecossistema de incubação.
Eventos de Networking para promotores com projetos incubados no INOPOL	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> 1.º Meetup incubadas (INOPOL); 2.º Meetup incubadas, com o tema “A arte de bem falhar” (Espaço Talks, no âmbito do Job Summit IPC & Science2Business Meetup, no Convento São Francisco); Evento de Networking com empresas da incubadora, parceiros e stakeholders do ecossistema regional de inovação e empreendedorismo (INOPOL); Atividades de Team Building para incubadas (INOPOL); Encontro entre Stakeholders e Empresas Inovação & Empreendedorismo 2030: Estratégias e Oportunidades de Apoio (StartUP Portugal + GoldenCap + WiseShape); Visita ao INOPOL de delegação de startups e empreendedores provenientes do Estado de Mato Grosso do Sul, no Brasil, acompanhada por profissionais do Sebrae, com vista a partilhar contactos com o ecossistema de incubação do INOPOL e explorar potenciais oportunidades de colaboração no futuro; Magusto (Partilhado) do INOPOL; Almoço de Natal do INOPOL.
Fortalecimento das relações de proximidade e parceria com a Câmara Municipal de Coimbra	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> Visita aos escritórios da Airbus em Coimbra (Torre Arnado), juntamente com o Município de Coimbra, a Universidade de Coimbra, o Instituto Pedro Nunes, a AICEP e o IEFPP;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Visita e reunião no INOPOL por parte do Vereador do Município de Coimbra, Miguel Fonseca e respetiva equipa • Participação na comitiva promovida pelo gabinete de apoio ao investidor da CMC, em parceria com a AICEP, para receção a delegação de potenciais investidores no município de Coimbra • Reunião com equipa do Centro de Inteligência de Coimbra (CMC) para exploração de potenciais colaborações e sinergias no âmbito do Programa #CoimbraCityLab • Participação na 1.ª edição do evento Coimbra Invest Summit '23 (Convento São Francisco – Coimbra), uma iniciativa organizada pelo Município de Coimbra, em parceria com a Universidade de Coimbra, Politécnico de Coimbra, Instituto Pedro Nunes e iParque, que teve lugar nos dias 27, 28 e 29 de setembro, no Convento São Francisco. A Diretora do INOPOL foi uma das oradoras da Mesa Redonda que teve lugar no dia 28 de setembro, com o tema "Coimbra, the right place to be - o papel dos agentes de desenvolvimento económico". A equipa do INOPOL esteve presente na Mostra de Tecnologias com 17 projetos inovadores de várias áreas científicas em desenvolvimento no universo IPC e com um stand institucional na Mostra de Instituições. Adicionalmente, 2 startups incubadas no INOPOL estiveram também representadas no evento (a DiggiBirds, no âmbito da Mostra de Empresas e o projeto haPILLness, no contexto da Mostra de Tecnologias do IPC e do painel "Coimbra IS Health")
Aprofundamento da ligação à Rede de Incubadoras de Empresas da Região Centro (RIERC)	4; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> • Reforço da ligação, parceria e colaboração com incubadoras e aceleradoras de empresas nacionais e outros agentes/stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo, designadamente participando em eventos, reuniões, encontros ou sessões de trabalho promovidas no âmbito de redes ou consórcios de que faz parte, tal como a RNI – Rede Nacional de Incubadoras, atualmente gerida pela StartUP Portugal.

CCPS

Quadro 45 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ativação do Conselho Estratégico do Centro Cultural Penedo da Saudade	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Ativado o Conselho Estratégico do CCPS, que emitiu parecer quer sobre o Plano Estratégico desta UOA quer sobre o Plano de Atividades para 2024.
Aumento e diversificação da rede de entidades culturais	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Firmado protocolo com o Centro Nacional das Artes, do Mindelo, para possibilitar o acesso a estúdios de Designers em Cabo Verde; Ativados protocolos com a <i>Linha de Fuga</i>, através da receção de aristas em residência e com festivais artísticos como <i>Line-Up e Fonlad</i>; Ativação de protocolo com a <i>Recortar Palavras</i> para atividades com crianças; Ativação de protocolo com a Associação de Moradores da Praia da Tocha para criação do Programa das Quintas com Curtas (sessões mensais de curtas-metragens no CCPS); Ativação do protocolo com a Cultura e Risco - Associação Cultural para a realização de um ciclo de cinema comentado e degustação, integrado no projeto "O CCPS visita..."; Ativação de Protocolo com a Trincheira Teatro.
Coorganização de eventos artísticos e culturais	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de 71 eventos em coorganização com entidades externas ao IPC, nacionais e estrangeiras;
Promoção de atividades culturais comuns com as Escolas do Ensino Básico e Secundário da região	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de 3 eventos com escolas do ensino básico e secundário ao abrigo de protocolo (à espera de assinatura) com o Plano Nacional das Artes.
					<ul style="list-style-type: none"> Produção do evento "Histórias para Olho Grande: histórias para ouvir e ver", com 8 sessões, para crianças.
Organização da assinatura de Protocolo com o Plano Nacional das Artes	4	X			
Reativação do Projeto <i>Bairro das Artes</i>	4	X			

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Acolhimento de projetos de experimentação artística	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Acolhimento de 2 residências artísticas promovidas pelo CCPS, uma que teve como resultado uma exposição no CCPS e outra que culminou numa instalação e 3 performances comentadas.
Continuação da colaboração com o <i>Festival Linha de Fuga</i>	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Acolhimento de um residência artística da Linha de Fuga e de uma apresentação de processo criativo.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 46 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estimular docentes e não docentes a integrarem equipas de trabalho que permitam o aumento do número e da relevância de prestações de serviços da ESAC	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Reconhecida a participação dos docentes em prestações de serviços através da atribuição de pontuação para efeitos de avaliação do desempenho do pessoal docente e mantendo a possibilidade de ressarcimento de uma parte do valor cobrado pela realização das prestações de serviço.
Lecionar cursos de pós-graduação e micro credenciações no território	4		X		<ul style="list-style-type: none"> Planeamento das microcredenciações a funcionar no início de 2024.
Reforçar a participação em ações de divulgação destinadas a públicos-alvo muito específicos	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação em diversos eventos de divulgação da oferta formativa no ensino superior, quer isoladamente, quer em colaboração com o Gabinete de Comunicação dos Serviços Centrais.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Colaborar nas solicitações decorrentes das ações promovidas pelo projeto @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	4	X			
Participar em atividades de natureza diversa promovidas e solicitadas por diferentes entidades do território.	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Resposta positiva a todas as solicitações que lhes foram dirigidas, como sejam a participação em eventos ou a realização de eventos nos espaços da ESAC.

ESTGOH

Quadro 47 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da afirmação e desenvolvimento regional da ESTGOH	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação do alargamento do número de parcerias e de protocolos com entidades da região; Participação em redes de ensino municipais (Conselho Geral do Agrupamento de Escolas de Oliveira do Hospital, Conselho Municipal da Educação); Organização de webinars e palestras e aulas abertas para a comunidade académica e público em geral;
Reforço, junto das entidades externas, da necessidade de novas instalações e residências	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Realizadas intervenções no âmbito da Assembleia Municipal de Oliveira do Hospital e nas reuniões em que a Presidência da Escola participa com este objetivo.

ESTeSC

Quadro 48 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Elaborar e organizar um plano de atividades sociocultural e desportiva	4	X			
Incentivar e apoiar todas as iniciativas socioculturais e desportivas promovidas pelos alunos	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Acolhimento de todas as iniciativas propostas pelos estudantes enquadradas em iniciativas socioculturais e desportivas e análise conjunta mensal.
Organizar seminários e sessões de debate entre toda a comunidade ESTeSC-IPC e as Associações Profissionais	4		X		<ul style="list-style-type: none"> Realização de reuniões da Presidência, UCP e Associações profissionais e Ordens representativas, com o objetivo de definir formas de colaboração com vista à consolidação das formações e respetivas profissões e de adequação das formações da ESTeSC-IPC às necessidades do mercado e às exigências dos perfis profissionais na atualidade.
Promover a integração de todos os cursos da ESTeSC-IPC nas estruturas europeias representativas dos profissionais formados na UOE	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Facilitação da interação dos docentes da ESTeSC-IPC com estruturas europeias representativas das profissões no espaço europeu, realçando-se a participação na EFRS, EPBS e EURAMED.
Interagir proactivamente com as autarquias da nossa região no sentido de estabelecer parcerias que permitam criar valor para as populações	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Colaboração proativa com o IPC, nomeadamente no âmbito do projeto AGIR, no sentido de acompanhar a estratégia institucional de inserção no território através de uma interação estreita com as autarquias.
Criar canais de comunicação digitais	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento de diversos conteúdos digitais de comunicação difundidos pelas redes sociais, com destaque para o <i>Saúde num minuto</i> e o <i>ESTeSC-IPC fora da caixa</i>.
Desenvolvimento de parcerias com micro influencers	4	X			
Criar um plano de comunicação efetivo com as instituições e autoridades de saúde da região	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecimento de diversos contactos com instituições e autoridades de saúde da região, objetivados no estabelecimento formal de parcerias devidamente protocoladas nos domínios do ensino clínico, da contratação de professores convidados e da investigação.
Definição de um plano de atividades e de ações com vista à promoção da formação ministrada na ESTeSC-IPC	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Delineadas estratégias de promoção da oferta formativa, conferente e não conferente de grau.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforçar o papel da ESTeSC-IPC no Centro Académico Clínico de Coimbra	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento de contactos recorrentes com os dirigentes do CACC (FMUC e ULS Coimbra), que permitiram posicionar a ESTeSC-IPC de forma mais consistente na orgânica do CACC.
Dar seguimento ao processo de edificação do novo polo da ESTeSC-IPC no parque B	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação dos trabalhos preparatórios para a edificação do novo polo: tendo-se obtido a autorização de cedência do terreno para a construção de um parque de estacionamento alternativo, entre o Hospital Geral e o edifício da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra, condição necessária para a implantação do novo polo no local previsto. Os trabalhos de arquitetura também progrediram, conforme previsto; Autorização de cedência do terreno para a construção de um parque de estacionamento alternativo entre o Hospital Geral e o edifício da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra; Realização dos trabalhos de arquitetura conforme previsto.
Criação de uma base de dados onde esteja devidamente organizada e integrada a informação/inventário relativo a todo o equipamento da ESTeSC-IPC	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Início do trabalho de organização e inventário.

ISCAC

Quadro 49 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Exploração das bases de dados de empresas da região para identificar parceiros que tragam valor acrescentado à escola	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Periodicamente, é efetuados consulta e levantamento na base de dados de empresas, com o intuito do desenvolvimento de novas parcerias e protocolos, divulgando a oferta formativa e a disponibilidade para a criação de formações à medida.
Criar eventos conjuntos com as ordens e associações profissionais, aproximando a academia das profissões	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Organização com a OCC do XIX Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria, com o IIA Brasil do MBA Auditoria interna (2 edições) e do XIII Encontro de Investigadores da Qualidade em parceria com a RIQUAL.
Fomentar as relações com as Autarquias e Municípios da Região Centro	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização de reuniões de trabalho com vários Municípios, com o objetivo de estabelecer parcerias/novos polos de formação, fomentando o desenvolvimento de formações naqueles/para aqueles Municípios; • Realização de um ciclo de conferências, em parceria com o Município de Condeixa-a-Nova; • Realização de Pós-graduações em parceria com Municípios da Região Centro.
Alargar o espectro geográfico de atuação da formação executiva	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Contactos com as autarquias; • Contactos com grupos empresariais, associações e outras entidades privadas; • Contactos firmados com entidades dos PALOP; • Os contactos realizados permitiram apresentar nova oferta formativa; nomeadamente formação em Blockchain e na área do Direito Municipal.

ISEC

Quadro 50 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de mecanismos de ligação entre o ISEC e as organizações/instituições públicas e privadas	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Formalização de 19 protocolos de cooperação: Associação Portuguesa de Construção Metálica e Mista; Carlos Calhelas Metalúrgica Lda.; Casa de Angola em Coimbra; C.M. Tábua; C.M. Vila Nova de Poiares/Agrupamento de Escolas de Vila Nova de Poiares/Associação Empresarial de Poiares; Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da UC; Fitness Hut SA; Floema; Fundação ADFP; Hidromaster Lda.; ITCenter; Mondego Mobility; Norauto Portugal; Nortempresa Lda.; ProvideGadget; SD&G Consulting Lda.; Transportes Pascoal SA; UniFacema; Uniplaces.
Incentivo das atividades de investigação promovidas em parceria com empresas, entidades públicas e outras UO do IPC	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Apoio a candidaturas de projetos financiados e prestações de serviços com empresas.
Participação na iniciativa do IPC @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	4	x			
Promoção do reforço das ligações com as autarquias pertencentes à Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra (CIM RC)	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Formalização de protocolos de cooperação com vista à identificação de necessidades de formação de técnicos superiores e outro pessoal qualificado de instituições e empresas sediadas na área de influência de Vila Nova de Poiares - C.M. Tábua e C.M. Vila Nova de Poiares/Agrupamento de Escolas de Vila Nova de Poiares/Associação Empresarial de Poiares; Promoção da cooperação entre as 4 entidades e divulgação de eventos promovidos pelas partes.
Manutenção da política de proximidade com as diferentes entidades da cidade	4			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de colóquios: <ul style="list-style-type: none"> <i>BiodiverCidade</i> (Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais); <i>Saúde Mental em Rede: Enredad@MENTE</i> (Irmãs Hospitaleiras de Condeixa-a-Nova/Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais);

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da abertura do ISEC à sociedade	4			X	<ul style="list-style-type: none"> • Manutenção dos laboratórios em parceria com empresas, já em funcionamento. • Ver atividades da ação anterior.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

INOPOL

- **Participação em eventos** - Comemorações do 8.º aniversário da ESA Space Solutions Portugal (IPN); 2.ª edição do Incubx - Encontro Nacional de Incubadoras (Fundão); Demo Day do Ineo Start - Programa de Aceleração dinamizado pelo IPN; Inauguração da infraestrutura tecnológica AEMITEQ-LAB; 3.ª edição do Incubx - Encontro Nacional de Incubadoras (Portimão); Web Summit 2023;
- **Acreditação pela RNI - Portugal Incubators** - A candidatura foi aprovada pela Startup Portugal em novembro de 2023, atestando o respetivo compromisso com o crescimento e desenvolvimento do ecossistema empreendedor português. Esta rede nacional é o elo de ligação da comunidade de incubação, desenvolvendo iniciativas de capacitação sempre com foco no fim último das comunidades – o suporte das startups incubadas. Ao integrar a RNI, as incubadoras são parte ativa na construção do futuro da incubação em Portugal. É ainda a rede que reúne e acredita incubadoras para profissionalizar o ecossistema de incubação em Portugal;
- **Adesão à Rede de Parceiros de Ignição da Portugal Ventures** - Em dezembro de 2023, o INOPOL Academia de Empreendedorismo tornou-se oficialmente membro da Rede de Parceiros de Ignição da Portugal Ventures. A PV é uma sociedade de capital de risco do Grupo Banco Português de Fomento que apoia o ecossistema nacional de empreendedorismo através do investimento em projetos inovadores, competitivos e com ambição global. Criada em 2012, a Rede de Parceiros de Ignição conta atualmente com +120 entidades que cobrem todo o país, incluindo incubadoras/aceleradoras, instituições de ensino superior, polos tecnológicos, centros de I&D, associações e câmaras municipais, com o objetivo de apoiar a criação de novas empresas, ligando a produção científica e a tecnologia ao empreendedorismo. Os parceiros trabalham em conjunto com a PV para promover o acesso de projetos inovadores em fase de seed e early stage a investimento de capital de risco no âmbito dos seus programas, apoiando e orientando startups e empreendedores na preparação e qualificação dos seus projetos;

- **Sessões de reflexão mensais** - MetaRedX Portugal (GT Direção de Unidades de Empreendedorismo - A rede MetaRed X Portugal visa promover a colaboração entre os gabinetes de transferência de tecnologia das IES ibero-americanas na área do empreendedorismo. O objetivo passa por reunir numa só rede os responsáveis dos gabinetes de transferência de tecnologia e de estímulo ao empreendedorismo das IES portuguesas, de modo a estabelecer laços de colaboração com os 8 países que hoje compõem a MetaRed X. O INOPOL participou em várias das sessões de reflexão promovidas mensalmente, em formato online, no âmbito do Grupo de Trabalho de Direção de Unidades de Empreendedorismo, para discussão de tópicos, desafios ou boas práticas das IES relacionadas com políticas, gestão e atividades de empreendedorismo.

CCPS

- **DENSO - Coorganização com a CIM Coimbra e gabinete @gir** - Exposição e 6 eventos na Programação Paralela;
- **Itinerância da Exposição "A Viola Toeira: do fazer ao tocar"** (Casa do Tempo - Castanheira de Pêra e Câmara Municipal de Nelas).

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ESTGOH

- **Integração do Consórcio Projeto Escolhas - Missão Futuros E9G**, em colaboração com o Município de Oliveira do Hospital, Município de Tábua, Adeptoliva e Agrupamento de Escola de Oliveira do Hospital. Este projeto procura contribuir para a inclusão social de jovens entre os 14 e os 25 anos e suas famílias, oriundos de contextos socioeconómicos mais vulneráveis, dos concelhos de Oliveira do Hospital e Tábua, promovendo o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e digitais,

a capacitação cívica e comunitária, para melhoria da sua qualidade de vida, promoção do sucesso escolar e a construção de um projeto de vida saudável.

Internacionalização

Em 2023, neste eixo executaram-se 11% do total das ações executadas no IPC.

No eixo *Internacionalização* foram executadas 36 das 42 ações previstas, um grau de execução de 86%.

O objetivo 7 – *Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação* agregou todas as ações previstas.

O grau de execução no IPC das ações previstas no eixo *Internacionalização* encontra-se descrito no quadro seguinte:

Por unidade orgânica, verificaram-se elevados graus de execução das ações previstas neste eixo, conforme se constata no quadro seguinte.

Quadro 51 – Grau de execução das ações previstas no eixo Internacionalização

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
IPC	42	1	2%	5	12%	36	86%
ESAC	4	0	0%	0	0%	4	100%
ESTGOH	2	0	0%	0	0%	2	100%
ESTESC	5	0	0%	1	20%	4	80%
ISCAC	6	0	0%	1	17%	5	83%
ISEC	9	0	0%	1	11%	8	89%
CCPS	1	0	0%	0	0%	1	100%
INOPOL	2	0	0%	0	0%	2	100%
SC	11	1	9%	1	9%	9	82%
SASIPC	2	0	0%	1	50%	1	50%

42

AÇÕES PREVISTAS

86%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

12%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

2%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

6

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 52 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Integração numa universidade europeia	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Formalização do projeto da Universidade Europeia - UNUgreen; • Coordenação do Working Package 4 – Mobilidade, cujo objetivo é promover um novo quadro para a participação de estudantes e funcionários em intercâmbios internacionais para ensino, aprendizagem e investigação, apoiado por novos percursos de mobilidade e oportunidades para toda a comunidade académica e procedimentos administrativos e de gestão comuns dentro da Aliança.
Candidaturas (Call 2023) no quadro do novo Programa Erasmus 2021-2027	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Preparação e submissão de candidaturas do IPC a projetos de mobilidade individual; • Preparação e submissão da candidatura do consórcio Erasmus Centro; • Participação e apoio à submissão de candidaturas de consórcios internacionais a outros projetos de cooperação e inovação no quadro do novo programa Erasmus.
Gestão dos projetos Erasmus+ KA1 mobilidade individual em curso	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração e submissão do relatório final de diversos projetos: <ul style="list-style-type: none"> ○ Gestão da distribuição e execução financeira das UOE; ○ Processamento e pagamento de bolsas; ○ Elaboração de relatórios intercalares e finais e restantes obrigações processuais no quadro dos contratos financeiros celebrados com a Agência Nacional Erasmus+.
Coordenação do Consórcio Erasmus centro	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração e submissão de candidaturas; • Assinatura de contratos financeiros; • Acompanhamento e monitorização dos projetos aprovados;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Resposta às obrigações contratuais, designadamente, a elaboração e submissão de relatórios intercalares e finais e a resposta a outras solicitações da entidade nacional e/ou internacional competente, como sejam a Agência Nacional Erasmus+ ou Comissão Europeia; Recolha junto das IES consorciadas da informação e elementos necessários à atividade e projetos do consórcio; Articulação entre as IES consorciadas e a Agência Nacional Erasmus+ e/ou entidades competentes; Elaboração da proposta de plano de atividades anual e do respetivo orçamento; Elaboração do relatório de atividades anual.
Atividades outdoor direcionadas a estudantes estrangeiros	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Organização Welcome Erasmus "Castle and River activities" – discovering, Montemor-o-Velho.
Erasmus+ Global Week	7	X			
Elaboração de editais e Implementação dos programas de mobilidade internacional	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Bolsas Santander Ibero-americanas; Bolsas IPC América Latina; Protocolo CCISP-IPMacau; Programa de mobilidade AULP.
Adaptação dos regulamentos ao novo quadro de Programa 2021/2027	7		X		<ul style="list-style-type: none"> Elaboração do Regulamento Geral do programa Erasmus+ Mobilidade de Estudantes/Docentes/Trabalhadores não docentes
NONIO	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação da implementação do módulo de acordos Interinstitucionais via EWP e preparação, com a empresa XWS, dos restantes módulos de mobilidade internacional nomeadamente Online Learning Agreement (OLA) e Online Transcripts of Records – metas da AN; Implementação e operacionalização, em todas as UOE, do módulo relativo à mobilidade internacional (Outgoing e Incoming) da plataforma NONIO – Erasmus, ICM, Intercâmbio, European Computer Science, Programa Vasco da Gama.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Gestão, Execução/Participação em projetos Internacionais Erasmus (KA2 e outros);	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Gestão, Execução/Participação em projetos Internacionais Erasmus (KA2 e outros) que compreende, entre outras atividades: <ul style="list-style-type: none"> Acompanhamento e monitorização; Elaboração e submissão de relatórios intercalares; Elaboração de Relatórios Finais e demais procedimentos de encerramento dos projetos; Apoio às várias candidaturas e pedidos de parcerias apresentados.
Representação/participação institucional em eventos internacionais	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação em feiras/conferências internacionais: <ul style="list-style-type: none"> European Association for International Education (EAIE) Conferência da Associação Brasileira de Educação Internacional (Faubai); Association of International Educators (NAFSA);

INOPOL

Quadro 53 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em missão de benchmarking internacional	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação em duas missões de benchmarking internacional, no âmbito do projeto INOVC+, com o objetivo de conhecer os ecossistemas inovadores de Israel e Madrid (Espanha), respetivamente.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em evento internacional de partilha de experiências de cocriação (Link Me UP – 1000 ideias)	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação de equipa de cocriação vencedora do programa "Link me up" no IPC no ano letivo de 2021/2022 + docente do IPC em Summit internacional de partilha de experiências de cocriação de inovação + missão de benchmarking internacional (Gyor, Hungria); Participação de docente do IPC em missão de benchmarking internacional (Vorarlberg, Áustria); Participação de equipa de cocriação vencedora do programa no IPC no ano letivo de 2022/2023 e de docente do IPC em Summit internacional de partilha de experiências de cocriação de inovação + missão de benchmarking internacional (Leeuwarden, Países Baixos).

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 54 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Dar continuidade às ações previstas em diversas candidaturas Erasmus+ e outras que preveem o intercâmbio de experiências e o desenvolvimento de trabalhos específicos de cada projeto	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação do trabalho já realizado e apresentação de novas candidaturas ao programa Erasmus+;
Apoiar as iniciativas relacionadas com a internacionalização	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Redução da carga horária aos docentes envolvidos em atividades no âmbito de UNIGreen;
Reforço das relações internacionais no âmbito das missões ERASMUS de docentes e trabalhadores não docentes	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Aumento da divulgação das oportunidades de internacionalização junto dos estudantes da ESAC; Participação de docentes e estudantes num BIP, organizado por uma instituição de ensino superior estrangeira em parceria com a ESAC;
Participar de forma ativa e organizada na implementação da candidatura aprovada "UNI green - Universidade Europeia"	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Nomeação dos docentes responsáveis pelas linhas de investigação do Joint Research Center da UNIGreen, com direito a redução da carga horária.

ESTGOH

Quadro 55 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Desenvolvimento de estratégias de comunicação e divulgação da instituição	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Não foram reportadas atividades.
Promoção da mobilidade de docentes, não docentes e estudantes	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização sessões de informação/esclarecimento ERASMUS +. Aprovação das candidaturas dos docentes que fazem mobilidade (ensino e formação).

ESTeSC

Quadro 56 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforçar a ação de divulgação do programa ERASMUS junto dos alunos	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Reforço da divulgação do programa ERASMUS através das redes sociais; Alargamento da mobilidade ao Hospital de Omã; Utilização das novas funcionalidades disponíveis no Nónio, que permitiu a agilização dos procedimentos e a facilitação com os candidatos a mobilidade.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reorganizar a oferta de mobilidade internacional	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Monitorização contínua e ajustamento da oferta de mobilidade tendo em vista a adequação da rede de parceiros às necessidades e exigências de formação dos estudantes da ESTeSC-IPC; Negociação de novos destinos, para além do continente europeu. Negociação da criação de um polo do centro de investigação H&TRC;
Identificar os congressos de referência a nível internacional e estimular a submissão de trabalhos científicos	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Sinalização da necessidade de reforçar a produção científica e de integrar projetos, redes e consórcios.
Identificar os projetos financiados pelo programa Horizonte Europa, nas áreas científicas da UOE e desenvolver estratégias que permitam usufruir desses fundos	7		X		<ul style="list-style-type: none"> Recrutamento de um trabalhador para revitalizar o extinto gabinete de apoio a projetos da ESTeSC-IPC.
Estabelecer uma estratégia de captação de alunos internacionais	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Definição de um plano de divulgação nacional e internacional da oferta formativa da UO sustentado em plataformas digitais.

ISCAC

Quadro 57 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de oferta em língua inglesa	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Lecionadas 5 disciplinas em Língua Inglesa disponibilizadas aos alunos ERASMUS incoming.
Dinamização de sessões de divulgação dos programas existentes	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Realizadas três sessões de divulgação das candidaturas ao programa ERASMUS, bem como sessões de esclarecimento de dúvidas; Efetuada o acolhimento dos alunos ERASMUS em mobilidade no ISCAC.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Realização de reuniões de partilha de experiências de mobilidade	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Realizada uma sessão de partilha de experiências em parceria com a Associação de Estudantes.
Promoção da oferta formativa de dupla titulação com o Brasil;	7		X		<ul style="list-style-type: none"> Encetados contactos com IES do Brasil com vista à criação de oferta formativa de dupla titulação com o Brasil.
Incrementar os cursos de formação executiva junto dos PALOP	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvidos esforços com vista ao estabelecimentos de novos contactos com entidades relevantes dos PALOP; Realizada uma formação de Gestão da Fraude à entidade Porto de Luanda; Realizado MBA de Auditoria Interna, que contou com inúmeros participantes provenientes dos PALOP; Estreitaram-se ligações com a empresa SOIK Investments, com vista ao aumento de formandos participantes nos cursos do ISCAC.
Desenvolvimento de ações de proximidade com a comunidade lusodescendente	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação da oferta formativa nas redes disponíveis a esse público.

ISEC

Quadro 58 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de um curso de engenharia com dupla titulação	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Início dos trabalhos de estudo sobre a viabilidade de criação de um Curso de Dupla Titulação na área da gestão sustentável das cidades, celebrando-se para o efeito um memorandum com a ESME - Escola de Engenharia de Energia e Tecnologias Digitais de Paris – França, viabilizando a criação de projetos de interesse comum; • Reajustamento da estratégia relativa à dupla titulação da oferta formativa com instituições de ensino brasileiras e angolanas, abandonando-se esta solução face aos obstáculos existentes.
Promoção da mobilidade internacional	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Divulgação de mobilidade outgoing junto dos estudantes do ISEC (estudos e estágio, ao abrigo dos Programas de Mobilidade Erasmus+ de longa e curta duração, Erasmus+ ICM, mobilidades free-mover, mobilidade internacional e programa de mobilidade nacional Vasco da Gama); • Realização de sessões de esclarecimento direcionadas aos estudantes outgoing em formato virtual e também presencial (sessões com a participação de antigos estudantes de Erasmus, resposta e divulgação de FAQ, sessões de simulação de inscrições na plataforma Inforestudante, sessões de apresentação institucional com entidades parceiras). • Realizadas no ISEC 47 mobilidades de estudantes outgoing: 38 Erasmus+ (KA103) de longa duração para estudos, 2 Erasmus+ (KA103) de longa duração para estágio e 7 Erasmus+ (KA103) de curta duração (BIP – Blended Intensive Programme). A relação OUT/INC aumentou de 28% em 2020/21, para 33% em 2021/22 e 35% em 2022/23.
Divulgação de oportunidades de estágio em mobilidade	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Divulgadas oportunidades de estágio para diversos países europeus, nomeadamente, para Espanha e Eslovénia. • Enviados templates de e-mail/ carta de motivação para os estudantes poderem utilizar no contacto com as empresas;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Disponibilizadas listas de contactos de empresas/instituições europeias, possíveis destinos para realização de estágios; Realizadas vários sessões ZOOM de apoio à realização das inscrições e candidaturas Erasmus+; Realizadas FAQ e enviadas a todos os estudantes na sequência das sessões de esclarecimento.
Divulgação de oportunidades/eventos organizadas pelas Instituições parceiras Erasmus	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Realizadas sessões de esclarecimento direccionadas aos colaboradores docentes e não docentes em formato virtual e também presencial, tendo sido divulgadas igualmente oportunidades para realização de mobilidades em missão de ensino e em missão de formação, essencialmente ao abrigo dos Programas de Mobilidade Erasmus+ e Erasmus+ ICM; Celebrado acordo internacional com a University Aleksander Moisiu Durrës - Albânia que viabilizou a realização de 2 mobilidade internacional de docentes; Divulgadas várias iniciativas temáticas e/ou de apresentação institucional presenciais; Divulgadas iniciativas promovidas pelas IES parceiras no âmbito dos Programas de Mobilidade Erasmus+; Realizadas 8 mobilidades internacionais, 6 das quais ao abrigo do Programa Erasmus+ ICM; Face à disponibilidade de verbas remanescentes do período de pandemia, foi possível efetuar vários períodos de candidatura a mobilidades que se traduziram num incremento significativo de mobilidades outgoing staff de 38 para 74.
Fomento das mobilidades Erasmus+ Incoming/ Outgoing fora da Europa (ICM)	7			X	<ul style="list-style-type: none"> As candidaturas às mobilidades internacionais Erasmus+ ICM para estudantes são divulgadas pelo IPC a todas as UOE e dependem do n.º de mobilidades disponíveis. Recebermos no ISEC, em 2022-2023, 7 estudantes ICM Incoming;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Divulgação da candidatura a ICM para a Kyungpook National University, da Coreia do Sul, contemplando 1 aluno. No entanto, apesar do interesse manifestado por 9 estudantes candidatos, após seriação e nomeação do 1.º candidato à KNU verificou-se que a mobilidade não era viável por inexistência de oferta adequada ao estudante. Deste modo, não se registam neste ano letivo mobilidades ICM de estudantes.
Melhoria das condições do acolhimento dos estudantes internacionais	7		X		<ul style="list-style-type: none"> Em 2022/23 foi elaborada uma primeira versão de listagem de UC para funcionamento em inglês, contemplando 23 UC, de 9 cursos de licenciatura e mestrado. Face às fortes restrições financeiras observadas no ano letivo de 2022/23, não foi possível implementar esta medida que incorre em custos suplementares para o ISEC decorrente da necessidade de criação de turmas suplementares para serem lecionadas em Inglês. Elaborada a tradução de todos os espaços do DEM e Oficinas, DEC, DEQB, DFM e DEIS, Edifício do Auditório e Edifício Administrativo. Por questões financeiras, somente os espaços do DEM e Oficinas tem identificadores em inglês; Disponibilização das FUC em Inglês no Nónio.
Fortalecimento das parcerias com instituições estrangeiras	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecimento de vários protocolos com vista à receção de 9 estudantes para realização de estágio/trabalhos de dissertação e investigação; Estabelecimento de acordo de colaboração com a UNICAL - Calabria University para receção de uma aluna de Doutoramento na área de Engenharia Civil, pelo período de 6 meses; Receção de um grupo de 4 estudantes do Cazaquistão, para frequência de um Curso de Verão na área da Robótica, ao abrigo do acordo de parceira estabelecido com a respetiva Universidade.
Promoção de candidaturas a programas europeus em parceria	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização das primeiras mobilidades ao abrigo do Programa Erasmus – BIP – Blended Intensive Programmes, que contou com a participação de 6 docentes e 7 estudantes. Da realização destes BIP resultou a celebração de 5 novos Acordos Erasmus+.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Celebrados 4 Acordos de Cooperação com IES Ucrânicas visando a mobilidade de estudantes e docentes e a realização de trabalhos conjuntos de investigação; • Na sequência da participação do IPC enquanto membro da UNIGreen – universidade europeia, foi criado o Consórcio POLIS que permitiu que um grupo de docentes do ISEC iniciasse trabalhos conjuntos, no âmbito do Projeto POLIS, sob o tema “Novos Paradigmas de Sustentabilidade para Cidades Inclusivas e Inteligentes da América Latina”; • Iniciada a criação conjunta do mestrado Erasmus Mundus Master Computer Science for the Human-Centric and Sustainable Industry (EMaCS), na área de Engenharia Informática, em parceria universidades da Espanha, Alemanha, Finlândia e Roménia; • Constituído o consórcio Advanced Computing – HPC, HPDA, AI & HPV, sob a coordenação da Universidade de Évora, com o objetivo de realização de mobilidades de docentes da área de Informática, ao abrigo do Programa Erasmus.
Implementação de estratégias de divulgação e promoção das atividades de cariz internacional	7			X	<ul style="list-style-type: none"> • Receção de 43 representantes de IES Europeias, em mobilidade Erasmus+; • Criado um calendário mensal para concentração dos visitantes na mesma semana, visando aumentar o impacto na comunidade académica.

CCPS

Quadro 59 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Fortalecimento da rede de contactos com entidades estrangeiras	7			X	<ul style="list-style-type: none"> Firmado protocolo com o Centro Nacional das Artes, do Mindelo, para a troca e coorganização de eventos Realizada uma mobilidade a Cabo Verde, preparatória da assinatura do protocolo referido

SASIPC

Quadro 60 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Incentivo à participação e realização de mobilidades outgoing por parte dos trabalhadores não docentes	7			X	Não foram reportadas atividades.
Participação no desenvolvimento do projeto internacional <i>Well-being Innovations for Students in Europe</i> (WISE)	7		X		Não foram reportadas atividades.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

IIA

- No âmbito do projeto UNIGreen - The Green European University, o IIA participou na implementação de uma estratégia global de IDT&I, do Knowledge Gap Assessment, na criação de uma unidade de investigação conjunta (Joint Research Centre) e em diversas reuniões.

INOPOL

- **Visita de CEO da empresa IMPACT** - Visita de Nirit Harel, CEO da empresa IMPACT, com presença em Nova Iorque e Telavive, que teve oportunidade de conhecer as instalações, projetos e atividades do INOPOL;
- **Visita de comitiva da Technische Hochschule Brandenburg (Alemanha)** - Visita de 15 estudantes e 5 docentes, vindos da Technische Hochschule Brandenburg, Alemanha, oriundos de países como o Afeganistão, Alemanha, Angola, Camarões, Índia, Moçambique e Mongólia, e do Politécnico de Coimbra. Esta visita aconteceu no âmbito da 6.ª edição da “Coimbra Summer School on Entrepreneurship”, uma parceria entre o ISCAC-IPC e a Technische Hochschule Brandenburg;
- **Receção de comitiva da Universidade Nacional de Ciências da Vida e do Ambiente + Universidade Estatal de Podilla (Ucrânia)** - Receção de comitiva de cinco elementos proveniente de duas universidades ucranianas - a Universidade Nacional de Ciências da Vida e do Ambiente da Ucrânia e a Universidade Estatal de Podilla. A visita realizou-se no âmbito do projeto UNIGreen Alliance e teve como principal objetivo apresentar o IPC, a sua estrutura e capacidade organizacional, especialmente na área das Relações Internacionais, assim como incentivar novas parcerias que potenciem a cooperação entre as instituições;

Participação em reunião internacional do “Joint Internacional Centre” da UNIGreen Alliance (Almería, Espanha).

Investigação

Em 2023, neste eixo executaram-se 12% do total das ações executadas no IPC.

No eixo *Investigação*, foram executadas 34 das 46 ações previstas (74%).

Os objetivos 2 - *Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino*; 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão* e 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos*, agregando 74% do total das ações previstas neste eixo, apresentaram um elevado grau de execução no IPC: 74% das ações previstas nestes objetivos foram executadas.

O grau de execução no IPC das ações previstas no eixo *Investigação* encontra-se descrito no quadro seguinte:

Quadro 61 – Grau de execução das ações previstas no eixo *Investigação*, por objetivo

Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
-	46	3	7%	9	20%	34	74%
2	9	1	11%	0	0%	8	89%
3	2	1	50%	1	50%	0	0%
6	1	0	0%	0	0%	1	100%
9	7	0	0%	4	57%	3	43%
11	1	0	0%	1	100%	0	0%
12	18	1	6%	3	17%	14	78%
13	2	0	0%	0	0%	2	100%
2; 13	3	0	0%	0	0%	3	100%
3; 4	1	0	0%	0	0%	1	100%
9; 3	2	0	0%	0	0%	2	100%

46

AÇÕES PREVISTAS

74%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

20%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

7%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

12

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Com exceção dos ESEC e da ESTGOH, por unidade orgânica, verificaram-se elevados graus de execução das ações previstas neste eixo, conforme se constata no quadro seguinte.

Quadro 62 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		Nº	%	Nº	%	Nº	%
IPC	46	3	7%	9	20%	34	74%
ESAC	3	0	0%	0	0%	3	100%
ESEC	3	2	67%	0	0%	1	33%
ESTGOH	1	0	0%	1	100%	0	0%
ESTESC	6	1	17%	0	0%	5	83%
ISCAC	3	0	0%	0	0%	3	100%
ISEC	12	0	0%	0	0%	12	100%
IIA	17	0	0%	8	47%	9	53%
INOPOL	1	0	0%	0	0%	1	100%

Ações planeadas transversais à instituição

IIA

Quadro 63 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção de novos protocolos no âmbito da investigação	2			X	<ul style="list-style-type: none"> No âmbito do projeto AGIR4Innovation foram protocoladas parcerias com a CIM Região de Coimbra, o Pinhal Interior, o Turismo do Centro, o IEFP e várias associações de desenvolvimento local da região (Coimbra Mais Futuro, DUECEIRA, ADIBER, ADICES, ADELO, Terras de Sicó e Pinhais do Zêzere); No âmbito da rede de gabinetes @gir foram protocolados gabinetes de inovação regional nos municípios de Castanheira de Pera, Soure, Arganil, Lousã, Miranda do Corvo, Mortágua, Oliveira do Hospital, Góis, Pampilhosa da Serra, Penacova, Penela, Tábua e Vila Nova de Poiares. Na região do Alto-Tâmega e Barroso foram protocolados Gabinetes de Inovação Regional nos municípios de Boticas, Chaves, Montalegre, Ribeira de Pena, Valpaços e de Vila Pouca de Aguiar; No âmbito das ligações aos Centros de Interface e Tecnológicos Nacionais, foi formalizado protocolo com a AEMITEQ – Associação para a Inovação Tecnológica e Qualidade; No âmbito das ligações às empresas foi estabelecido um protocolo de cedência de equipamentos científicos pela Empresa NORTEMPRESA, para desenvolvimento de trabalhos técnico científicos de caracterização química de materiais.
Envolvimento de bolseiros e estudantes do IPC em atividades de promoção de ciência	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação na organização da “Semana da Ciência e da Tecnologia 2023”, promovida pela Ciência Viva – Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica, entre os dias 20 e 24 de novembro
Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A	9		X		<ul style="list-style-type: none"> Deu-se continuidade aos trabalhos desenvolvidos pela Comissão nomeada para definir e enquadrar as estruturas de I&D do i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção e apoio para a formalização de novos polos de unidades I&D acreditados pela FCT no i2A	9		X		<ul style="list-style-type: none"> Participação na definição da estratégia institucional de atualização do enquadramento dos docentes nas Unidades de I&D reconhecidas pela FCT, envolvendo 1) A elaboração de proposta de criação de UID no IPC; 2) o desenvolvimento de contactos junto de UID externas ao IPC reconhecidas pela FCT, com ligações aos investigadores do IPC, para que as mesmas constituíssem polos no i2A-IPC; 3) integração no CERNAS ou do CITUR; 4) Definição do contexto de excecionalidade em UID externas. Apoio no processo de avaliação plurianual da FCT.
Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT	9		X		Ver ponto anterior.
Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Investigadores e Bolseiros	9		X		<ul style="list-style-type: none"> Início dos trabalhos de reformulação e atualização de algumas minutas associadas ao processo P_06.07, relativo à Contratação de Bolseiros.
Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC – <i>LabOrders</i>	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Não foi possível concluir o processo de implementação da plataforma LabOrders.
Apoio à disseminação das regras de afiliação institucional e sensibilização para a sua utilização	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação da OrT_04.02 – <i>Normas para afiliação institucional no Instituto Politécnico de Coimbra</i>; Disponibilização do documento online; Disponibilização online de material de apoio à publicação científica dos estudantes e dos professores e investigadores; Divulgação da documentação supra no âmbito dos workshops de escrita científica.
Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de 1 sessão online e de 3 sessões presenciais.
Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016	12		X		<ul style="list-style-type: none"> Após a nomeação da comissão para preparação do documento, os docentes envolvidos procederam à elaboração de uma primeira versão do regulamento. Seguir-se-á um momento de discussão, antes de eventual reformulação e publicação.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Esclarecimentos personalizados de apoio à submissão de candidaturas • Sessão de apresentação e esclarecimentos com o objetivo de apoiar os investigadores no reposicionamento da sua investigação e na avaliação de novas formas de financiamento competitivo. • Reuniões de kickoff internas de projetos iniciados no ano, para prestação de esclarecimentos sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A
Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • 14 eventos de apresentação e 7 eventos regionais no âmbito do projeto AGIR4Innovation; • Apoio a 8 webinars Webcycle, a 4 eventos i2A Investiga e a 2 congressos;
Definição de um modelo up-to-date para disseminação de oportunidades de financiamento	13			X	<ul style="list-style-type: none"> • Definida uma base de dados com vários mecanismos de financiamento; • Disseminação de oportunidades de financiamento numa base diária, com recurso às mailing list da instituição.
Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento	13			X	<ul style="list-style-type: none"> • Submissão de 4 candidaturas nacionais; • Submissão de 21 candidaturas internacionais; • Do total de candidaturas submetidas, o IPC liderou oito propostas.

INOPOL

Quadro 64 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Proteção, gestão e valorização de direitos de propriedade intelectual (PI)	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Acompanhamento de docentes, investigadores, estudantes e demais colaboradores do IPC em processos de proteção, valorização e transferência de ativos intelectuais produzidos no contexto da sua atividade; Dinamização de um conjunto de ações de vigilância tecnológica e de proteção de invenções e resultados de I&D junto dos centros e laboratórios de I&D do IPC, assim como a participação, com equipas e projetos de investigação do IPC, em eventos de inovação e mostras tecnológicas, com o intuito de potenciar os processos de transferência; Participação, com equipas e projetos de investigação do IPC, em eventos de inovação e mostras tecnológicas, com o intuito de potenciar os processos de transferência; Efetuados 17 registos de propriedade intelectual; Criada a primeira empresa spinoff IPC, em parceria com a Universidade de Coimbra.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

IIA

Quadro 65 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço da equipa do i2A e concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau	12		X		<ul style="list-style-type: none"> • Conclusão do processo concursal de 1 dirigente intermédio de 3.º Grau; • O recrutamento previsto de 2 técnicos superiores ficou por concluir.
Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Motivação dos trabalhadores em articulação com o GAVIP.
Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo website do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios	3		X		<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de esforços conjuntos com o DTIC para a sistematização e arquitetura do novo website, respetivos conteúdos e bases de dados. • Aguarda-se conclusão da fase de desenvolvimento para colocação do website online

ESAC

Quadro 66 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoiar o funcionamento dos espaços laboratoriais dedicados a atividades de investigação	2;13			X	<ul style="list-style-type: none"> • Contratação de trabalhadora não docente para apoio aos laboratórios da ESAC.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoiar e valorizar a execução dos projetos de investigação em curso, ou os que venham a ser aprovados e iniciados em 2023	2;13			X	<ul style="list-style-type: none"> 57 Projetos de investigação geridos pelo IIA, RI-SCIPC e INOPOL, com participação de docentes da ESAC
Continuar a apoiar, em articulação estreita com o IIA, a submissão de novos projetos de investigação a programas de financiamento nacionais e internacionais	2;13			X	<ul style="list-style-type: none"> 16 projetos de investigação submetidos, envolvendo docentes e não docentes da ESAC

ESEC

Quadro 67 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Desenvolvimento de Portal para os Núcleos de Investigação	3	X			<ul style="list-style-type: none"> A ESEC envolveu-se num processo de criação de polos de centros de investigação que substituirão os atuais núcleos na estratégia de criação de condições para o desenvolvimento da investigação e produção científica.
Manutenção do Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA)	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Criado Fundo de Financiamento para as Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA) envolvendo UNICID, NIEFI e NISCH (15.000€ / cada)
Atribuição de 4 bolsas semestrais para investigação destinadas a docentes de carreira da ESEC	12	X			

ESTGOH

Quadro 68 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do reforço da Investigação	12		X		<ul style="list-style-type: none"> Não têm sido atribuídos apoios financeiros diretos do orçamento da ESTGOH à apresentação de artigos científicos de professores e alunos em conferências de natureza técnica e científica, no entanto, a ESTGOH apoia, em articulação com o IIA, a Publicação Científica por parte dos docentes da ESTGOH. Créditos horários atribuídos pelo exercício de funções na presidência do Conselho Técnico Científico da ESTGOH: redução de 56 horas letivas/ano.

ESTeSC

Quadro 69 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da interação interdepartamental no desenho e desenvolvimento de projetos de investigação	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Lançamento da call interna para projetos de investigação - I2D, que tem como requisito obrigatório a participação de investigadores de, pelo menos, 2 departamentos da ESTeSC-IPC-IPC. Na primeira edição desta call, foram selecionados 2 projetos para financiamento, já em execução.
Criação de uma comunidade de Journal Clubs	2	X			

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Candidatura do LABINSAUDE a centro acreditado pela FCT	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecimento de consórcio com uma UI já acreditada pela FCT, o H&TRC da ESTeSL-IPL, de que resultou a criação do polo de Coimbra, já devidamente formalizado.
Envolvimento dos docentes convidados, monitores de estágio e profissionais do exercício nos processos de investigação	12			X	<ul style="list-style-type: none"> A criação de linhas de financiamento da ESTeSC-IPC para promoção de investigação multidisciplinar assenta no pressuposto de integração de docentes convidados e demais colaboradores. Por outro lado, o polo de Coimbra do H&TRC é uma estrutura integradora, à qual se filiaram diversos colaboradores externos da ESTeSC-IPC.
Apoio à publicação de artigos em modo <i>open source</i>	12			X	<ul style="list-style-type: none"> No âmbito do Regulamento de financiamento dos departamentos e individual, a ESTeSC-IPC disponibilizou apoios financeiros aos docentes com vista à disseminação da investigação, seja através de publicações <i>open source</i>, seja através da participação em eventos científicos relevantes para as áreas científicas da Escola.
Promoção de uma política de estímulos à produção científica	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização do concurso de financiamento I2D; Implementação dos prémios de investigação L@bYRA; Atribuição de financiamentos individuais ou ao nível dos departamentos.

ISCAC

Quadro 70 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Dinamização da Coimbra Business Review	3; 4			X	<ul style="list-style-type: none"> Publicada uma nova edição da Revista Coimbra Business Review alusiva ao Mestrado de Solicitadoria, encontrando-se em preparação os números alusivos aos mestrados em Gestão de Recursos Humanos e em Sistemas de Informação de Gestão.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço do apoio financeiro à publicação e participação em conferências de alunos/as e docentes	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Financiadas as inscrições em congressos de docentes e alunos/as, para apresentação de um total de 152 artigos publicados no âmbito do desenvolvimento da sua investigação.
Promoção de dispensas de serviço docente	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Na sequência de autorização prévia do Conselho Técnico-Científico do ISCAC, a Presidência da Escola concedeu licenças a 2 docentes para o desenvolvimento de atividades de investigação científica durante um semestre; Na sequência de aprovação do Conselho Científico do IIA, o Senhor Presidente do IPC concedeu licença para o desenvolvimento de atividades de investigação científica a 1 docente.

ISEC

Quadro 71 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da investigação aplicada realizada no ISEC	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação pela comunicação do ISEC, de projetos e atividades de investigação; Realização de Jornadas nos Departamentos para divulgação da atividade de investigação.
Promoção da participação de estudantes do ISEC em projetos de investigação aplicada	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação junto dos estudantes de projetos em desenvolvimento para captação e envolvimento da comunidade discente na investigação realizada no ISEC; Realização de Jornadas nos Departamentos, para divulgação da atividade de investigação, com participação dos estudantes.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção de eventos que potenciem a disseminação de boas práticas de ensino	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de palestras e workshops: <ul style="list-style-type: none"> 3 técnicas para uma melhor gestão de tempo; Estilos de aprendizagem e estilos de ensino - como contemplar os estudantes; Queres aprender a formatar o trabalho em Latex? (Para docentes).
Apoio à realização de congressos e outros encontros de natureza científica no ISEC	2			X	<ul style="list-style-type: none"> Apoio à realização do RecPad 2023.
Reforço da atividade do Gabinete de Projetos	9;3			X	<ul style="list-style-type: none"> Alteração e adequação de Instruções de Trabalho e Responsabilidades (ITR) para melhoria de eficiência na tramitação dos processos de projetos e prestação de serviços.
Promoção da produção científica realizada no ISEC	9;3			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação pela comunicação do ISEC, de artigos científicos de docentes da UO.
Estudo do potencial de implementação de polos de centros de investigação	9			X	<ul style="list-style-type: none"> Encontra-se em funcionamento o RCM2+ e em fase avançada, o estudo para concretização da implementação de um Pólo do INESCC no IPC, que conta já com cerca de 20 investigadores em atividade.
Estudo do potencial de criação de unidades de investigação	9			X	<ul style="list-style-type: none"> Ver atividade do ponto anterior.
Monitorização da atividade científica dos docentes do ISEC	9			X	<ul style="list-style-type: none"> Monitorização dos indicadores de produção científica (Scopus) para obtenção de indicadores gerais do ISEC e por área científica.
Melhoria das condições conducentes à publicação	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Valorização, em sede de DSD, da copublicação de artigos em que os estudantes sejam o primeiro autor. O incentivo à publicação científica passou a ser da responsabilidade da UOI existente para o efeito, seja por via do apoio à publicação, seja por via de projetos de investigação.
Apoio da investigação, aplicada ou não, desenvolvida pelos docentes do ISEC	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação junto dos estudantes de projetos em desenvolvimento para captação e envolvimento da comunidade discente na investigação realizada no ISEC.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Aplicação das regras já aprovadas em CTC para retomar a concessão de licenças sabáticas para atualização científica e técnica	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Concedida uma licença para atualização científica a um docente do DEC.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

INOPOL

- **Participação em sessão do Curso Geral de Propriedade Intelectual para TTOs + Programa de Scouting Tecnológico (ANI)** - A iniciativa tem como objetivo capacitar os técnicos de Gabinetes de Transferência e Valorização do Conhecimento das Instituições de Ensino Superior nacionais em metodologias e modelos de gestão e valorização de Propriedade Industrial, assim como de scouting e aferição de potencial tecnológico;
- **Participação em Programa de Fomento de Registo de Patentes em Cotitularidade com Empresas (ANI + Clarke Modet)** - participação em 4 workshops dinamizados pela ANI no âmbito do programa de Fomento de Registo de Patentes em Cotitularidade com Empresas, organizado pela Agência Nacional de Inovação, em parceria com a consultora Clarke Modet. Através deste programa, a ANI visa apoiar o desenvolvimento de um projeto colaborativo por TTO (9 horas de mentoria individualizada) que tenha como objetivo resolver os difíceis desafios societais;
- **Lançamento de empresa spinoff IPC - Rdefine** – o INOPOL apoiou a criação e lançamento da empresa Rdefine, Lda., que se tornou a primeira empresa spinoff IPC-UC. A empresa nasce da colaboração entre dois investigadores do Coimbra Institute for Clinical and Biomedical Research – iCBR da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra (FMUC), Sofia Viana e Flávio Reis e tem como missão desenvolver uma abordagem inovadora que promova o bem-estar em experimentação animal. A spinoff apresenta-se também como prestadora de serviços no âmbito da redefinição de práticas de bem-estar animal relacionadas com os processos de investigação pré-clínico in vivo.

SASIPC

- **Residências artísticas** - Receção de 3 residências de criação artística.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ISEC

- **Início do processo que visa a criação de oferta formativa ao nível de doutoramento** na área da Engenharia para a Sustentabilidade;
- **Manutenção dos investigadores do ISEC/IPC que pretendiam manter-se integrados em centros externos ao ISEC/IPC**, permitindo manter a sua atividade de investigação, caso essa atividade não pudesse ser enquadrável em Unidades de I&D da instituição que possuam a classificação FCT de muito bom ou excelente;
- Acompanhamento e apoio à **constituição e candidatura a Centro de Investigação reconhecido pela FCT da Unidade de Investigação e Desenvolvimento RCM2+** - Centro de Investigação em Gestão de Ativos e Engenharia de Sistemas;
- Acompanhamento e apoio a **proposta de integração do ISEC/IPC como associado do Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra** (INESC Coimbra);
- Acompanhamento e apoio à **constituição de polos de centros externos de investigação no ISEC/IPC**, nomeadamente do CIEPQPF - Centro de Investigação em Engenharia dos Processos Químicos e dos Produtos da Floresta e do CISUC - Centro de Informática e Sistemas da Universidade de Coimbra;
- Acompanhamento e apoio à **integração de investigadores do ISEC no CERNAS**;

- Apoio a **pedidos de dispensa de serviço para investigação aplicada**, de investigadores do ISEC;
- Participação na **abertura dos concursos de promoção** a Professor Coordenador e a Professor Coordenador Principal;
- **Promoção de formas mais participadas e uniformizadas de elaboração da distribuição de serviço docente.**

Responsabilidade social e solidariedade

Em 2023, neste eixo executaram-se 14% do total das ações executadas no IPC.

No eixo *Responsabilidade social e solidariedade* foram executadas 23 das 37 ações previstas (62%).

O objetivo 8 - *Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto*, agregando 73% do total das ações previstas neste eixo, apresentou um elevado grau de execução de 70%.

O grau de execução no IPC das ações previstas no eixo *Responsabilidade social e solidariedade* encontra-se descrito no quadro seguinte:

Quadro 72 – Grau de execução das ações previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade, por objetivo

Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
-	37	5	14%	9	24%	23	62%
6	1	0	0%	0	0%	1	100%
8	27	3	11%	5	19%	19	70%
10	5	1	20%	1	20%	3	60%
11	2	1	50%	1	50%	0	0%
10; 11; 12	2	0	0%	2	100%	0	0%

37

AÇÕES PREVISTAS

62%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

24%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

14%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

29

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Com exceção dos SASIPC e dos SC, por unidade orgânica, verificaram-se elevados graus de execução das ações previstas neste eixo, conforme se constata no quadro seguinte.

Quadro 73 – Grau de execução das ações previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade

IES/ UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
IPC	37	5	14%	9	24%	23	62%
ESAC	3	0	0%	0	0%	3	100%
ESEC	3	0	0%	0	0%	3	100%
ESTGOH	4	0	0%	0	0%	4	100%
ESTESC	6	2	33%	1	17%	3	50%
ISEC	5	1	20%	0	0%	4	80%
CCPS	3	0	0%	1	33%	2	67%
INOPOL	1	0	0%	0	0%	1	100%
SC	3	1	33%	2	67%	0	0%
SASIPC	9	1	11%	5	56%	3	33%

Ações planejadas transversais à instituição

SASIPC

Quadro 74 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do reforço da bolsa de computadores no âmbito do PASI	8		x		<ul style="list-style-type: none"> Reforço do programa com 11 computadores.
Promoção do Programa Politécnico +Cultural	8		x		<ul style="list-style-type: none"> Realização de 15 atividades no âmbito do Programa Politécnico +Cultural.
Início da construção da cantina dos SASIPC na ESEC	8	x			
Aumento da abrangência do Serviço de Saúde Escolar através do Plano de Saúde IPC	8			x	<ul style="list-style-type: none"> Alargamento do Serviço de Saúde a novos públicos (pessoal docente, não docente e alumni); Desenvolvimento de atividades de promoção da saúde (ex.: rastreios).
Implementação e gestão do Programa de Apoio em Rede ao Estudante com Necessidades Educativas Específicas (PARENEE)	8		x		<ul style="list-style-type: none"> Revisão e publicação do regulamento do Estatuto ENEE e PARENEE; Início de execução do projeto IPC + Sucesso.
Desenvolvimento das metodologias UBUNTU no Ensino Superior	8			x	<ul style="list-style-type: none"> Semanas UBUNTU para acolhimento e integração de estudantes.
Comemoração do Dia de Ação Social 2022/2023	8			x	<ul style="list-style-type: none"> Comemoração do Dia de Ação Social 2023 com o envolvimento das Associações de Estudantes do IPC.
Participação na rede colaborativa SASocial	10;11;12		x		<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento de melhorias no funcionamento dos vários micro serviços; Implementação da Plataforma SASocial nas cantinas na ESTeSC/ ESEnC (Polo B) e no ISEC.
Aquisição de uma carrinha elétrica	10;11;12		x		<ul style="list-style-type: none"> Processo submetido na ESPAP.

Serviços Centrais

Quadro 75 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Construção e requalificação das residências dos SASIPC	11		X		<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração dos projetos de arquitetura e especialidades; • Licenciamento dos projetos; • Lançamento dos concursos.
Empreitada do refeitório da ESEC	11	X			
Angariação de computadores portáteis para o programa PASI	8		X		<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilizados 17 dos 25 computadores previstos.

CCPS

Quadro 76 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Prospecção de entidades parceiras	8		X		<ul style="list-style-type: none"> • Realização, promoção e produção de exposições conducentes a resultados com implicações ao nível da responsabilidade social e solidariedade, com entidades coletivas ou individuais: • Hope - a favor das crianças ucranianas; • África com Arte - a favor das crianças da ilha de Soga; • Apresentação do projeto "Tolerância", com a ADFP
Projeto IPC + Cultural	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • O CCPS participou em todas as tarefas para as quais foi solicitado no âmbito deste projeto, colaborando, para este efeito, com o SASIPC.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
BAAS	8			X	<ul style="list-style-type: none"> O CCPS recebeu 3 estudantes abrangidos pelo programa BAAS, para colaboração na receção do Centro Cultural.

INOPOL

Quadro 77 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do programa UPskill – Digital Skills & Jobs	6			X	<ul style="list-style-type: none"> Integrada na 2.ª edição do programa e resultante de uma parceria entre o IPC (entidade formadora), o IEFP e a empresa Deloitte, a presente ação de formação, que iniciou em maio de 2022 e decorreu, durante 6 meses, nas instalações do INOPOL, permitiu a capacitação de um total de 12 formandos titulares de licenciatura pós-Bolonha na tecnologia Datawarehouse/BI. Após o término da fase teórico-prática do programa em 2022, nos primeiros meses de 2023 teve lugar o período de formação profissional dos profissionais em contexto de trabalho na empresa Deloitte. Enquanto unidade orgânica responsável pela área da promoção da empregabilidade durante o ano de 2023 o INOPOL continuou a acompanhar a gestão operacional e financeira do programa.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 78 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoio às ações de cariz social promovidas pela AEESAC	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Colaboração em diversas atividades como, por exemplo, a recolha de brinquedos ou materiais didáticos para oferta a instituições de solidariedade social.
Colaboração com instituições reconhecidas em termos de trabalho social	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Acolhimento através do IEFP, de estagiários no âmbito do CEI +. Integração de estudantes reclusos em atividades realizadas fora do período de aulas.
A2ES	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação do financiamento do programa. Foram também orientados alguns alunos no sentido de solicitar este apoio.

ESEC

Quadro 79 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Programa Eco Escolas / Eco Campus	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Programa decorreu Biénio 2022/23 culminando com a atribuição do Galardão Eco Escola e Eco Campus.
A2ES	8			X	Não foram reportadas atividades.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação no Observatório da Responsabilidade Social das Instituições de Ensino Superior (ORSIES).	8			X	Não foram reportadas atividades.

ESTGOH

Quadro 80 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Eco Escolas	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • Criação de espaços verdes no exterior da escola - construção do Jardim Vertical; Implementação do Projeto IPC a Pedalar; • Realização de diversas atividades do Projeto ESTGOH Sustentável: <ul style="list-style-type: none"> ○ Lançamento do website da ESTGOH Sustentável. ○ Apresentação dos resultados da atividade “Fashion Revolution”. ○ Apresentação dos resultados da atividade “Semana da Reciclagem”. ○ Apresentação da atividade “Geocaching”. ○ Apresentação da atividade “Aventura Sustentável: Caça aos 3 Rs”. • Realização de Candidatura ao Selo de Excelência "Alimentação Saudável no Ensino Superior" que é atribuído pela Direção-Geral da Saúde no âmbito do Programa Nacional para a Promoção da Alimentação Saudável (PNPAS) e da Estratégia Integrada para a Promoção da Alimentação Saudável (EIPAS); • Realização de uma ação de sensibilização no Dia Mundial da Floresta (21 de março de 2023);

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> Realização de duas visitas de estudo à BLC3 para observação do funcionamento de reatores biológicos e equipamentos para melhoramento genético (22/03/2023) e para conhecer aos bancos de micélio de inóculo, de oliveiras e de algas (11/04/2023); Comemoração do Dia Mundial da Água (22/03/2023). Atividades de monitorização dos consumos de água. Webinar sobre o Desenvolvimento Sustentável (20/04/2023). Semana da reciclagem (22/05/2023); Divulgação das práticas que promovem a biodiversidade em ambiente urbano - ODS 15 (31/05/2023); Divulgação das práticas que promovem a eficiência energética e a produção doméstica de energia renovável - ODS 7 (31/05/2023); Realização de uma ação de sensibilização alertando para a problemática da poluição plástica (05/06/2023); Dia Eco Campus (21/06/2023); Realização de estudos de mercado para avaliar as atitudes e comportamento dos consumidores em relação à sustentabilidade ambiental no consumo de roupa; Pintura mural, para melhoria do espaço exterior na zona posterior da escola, realizada pela estudante Susana Rhodes; Visita de estudo ao compostor do Parque do Mandanelho (23/10/2023). Realização de um Webinar "Os resíduos estão fora de moda" (24/11/2023); Candidatura ao Galardão Eco Escolas.
Apoio Social	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Sistemas de recolha seletiva de resíduos de embalagem, papel e cartão e pilhas.
Voluntariado	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de uma ação de reflorestação "Juntos vamos ajudar a reflorestar a Serra da Estrela" (25 de março de 2023).
Cultura	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização da 2.ª edição do Passeio Pedestre, denominado por "Diferentes olhares sobre Bobadela e Travanca de Lagos". Concurso de Fotografia (19/04/2023). Ação promovida de doação e partilha de livros: "A Magia está na Partilha".

ESTeSC

Quadro 81 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Plano de atividades extracurriculares	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de diversas iniciativas extracurriculares: <ul style="list-style-type: none"> ○ Ações de formação; ○ Seminários e congressos.
Plano de atividades sociocultural e desportiva	8	X			
Acessibilidade	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • Implementadas diversas ações ao nível das infraestruturas com vista à melhoria das acessibilidades: <ul style="list-style-type: none"> ○ Fixação de lugares de estacionamento reservados para pessoas com mobilidade condicionada; ○ Manutenção e garantia de funcionamento permanente dos elevadores; ○ Eliminação de barreiras físicas potencialmente relevantes.
Manutenção e conservação de edifícios	10		X		<ul style="list-style-type: none"> • Realizadas algumas das intervenções estruturais nos edifícios da ESTeSC-IPC.
Promoção da redução do consumo de energia	10			X	<ul style="list-style-type: none"> • Gestão otimizada dos sistemas de climatização; • Gestão otimizada do sistema de iluminação e dos recursos audiovisuais; • Preparação do procedimento para o fornecimento e instalação dos painéis fotovoltaicos.
Promoção da redução do consumo de água	10	X			

ISEC

Quadro 82 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção de estilos de vida ativa e saudável, de bem-estar físico, psicológico e social	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • ISEC Let's Walk; • Bem-estar e controlo do stress (estudantes); • Bem-estar e autocuidado (docentes e não docentes); • Dia Nacional do Não Fumador; • Caminhada às Aldeias de Xisto;
Desporto e Cultura	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • ISEC Let's Walk; • Formalização de Protocolo de Cooperação com a Fitness Hut S.A.
BAAS	8	X			
Voluntariado e estágios de curta duração	8			X	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de Voluntariado MAISISEC
Projeto Eco Campus	10			X	<ul style="list-style-type: none"> • Dia Nacional do Não Fumador: fruta em troca de um cigarro; • Visita do ATL DARTASAS; • Manutenção e Reparação de Máquinas e Ferramentas, Sementeiras e plantações de inverno na Horta; • Doação de produtos da Horta do ISEC a IPSS; • Recuperação de Canteiros de Flores no campus do ISEC; • Colóquio BiodiverCidade; • Workshop HandsOn@Oliveiras; • Apanha de Azeitona; • Plano Nacional para o Radão - sessão de esclarecimento; • Ponto de compostagem de bio resíduos; • Manutenção da Rampa das Framboesas e da Latada de Videiras; • Árvores Poéticas; • Visita de estudo de estudantes do Curso Profissional de Mecatrónica da Escola Secundária de Mortágua; • Caminhada às Aldeias de Xisto.

Outras ações não planeadas transversais à instituição

CCPS

- **Ação de inclusão da comunidade surda** - Interpretação de eventos em LGP, com base nas ações da UNIGreen; "Histórias para Olho Grande" - histórias bilíngues, para ver e ouvir, para crianças;
- **Ação a favor da inclusão** - Exposição "Adeus, Pátria e Família"; Debate sobre a Igualdade de Género;
- **Ação para a sustentabilidade** - Cedência de pontos de água para visitantes; Escultura "Carruagem 64" - jardim vertical comunitário instalado no pátio do CCPS.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

SASIPC

- **Organização e gestão do arquivo dos SASIPC;**
- Promoção das **atividades dos SASIPC nas redes sociais;**
- **Reorganização física dos gabinetes** das unidades localizadas nos SC-IPC;
- Promoção do **Projeto Fundo Solidário NEXT;**
- Realização de duas **sessões de esclarecimento referentes à “Candidatura aos apoios sociais”;**
- **Testes e análises de prevenção/ deteção da bactéria Legionella;**
- Desenvolvimento de um **questionário** para disseminação junto da população residente;

- Promoção de **campanhas de sensibilização e educação alimentar;**
- **Manutenção e atualização do sistema de HACCP;**
- Implementação do **modelo de registo de Indicadores de Gestão das Cantinas e Cafetarias;**
- Implementação de **melhorias do Sistema de Controlo de Pragas;**
- **Plano de manutenção da UAN-SASIPC;**
- **Avaliação da satisfação dos serviços da UAN-SASIPC;**
- Implementação do **Prato Sustentável – “Cantinas SASIPC às 2ª-feiras sem carne”;**
- Implementação do **novo modelo da gestão da UAN-SASIPC;**
- **Melhoria e estabilização das escalas de trabalho;**
- Realização da **formação em Mediação e Gestão de Conflitos** dirigida aos encarregados/ supervisores da UAN-SASIPC;
- Realização do **programa Riscos & Desafios;**
- Participação no Projeto SKILLS 4 PÓS-COVID;
- Realização do **1º rastreio da visão;**
- Participação na elaboração das **candidaturas a projetos;**
- Participação em **projeto de voluntariado com estudante do ISCAC** - “Banca da Saúde”;
- **Alargamento dos serviços da Clínica IPC através da disponibilização de mais 2 novas áreas de saúde (Nutrição e Fisioterapia);**

- **Alargamento do Plano de Saúde IPC a novos públicos;**
- **Desenvolvimento do 1º Ciclo online de workshops de competências socio emocionais,** integrado no programa Trilhos.

ISEC

- Execução de **diversas atividades no âmbito do Plano para a Igualdade de Género e Não Discriminação.**

Outras ações transversais aos eixos estratégicos

Em 2023, as ações executadas transversais aos eixos estratégicos representaram 31% do total das ações executadas no IPC.

No IPC foram executadas 54 das 95 ações previstas *transversais aos eixos estratégicos*, um grau de execução de 57%.

Os objetivos 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*; 10 - *Promover a sustentabilidade ambiental*; 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais* e 12 - *Valorizar e motivar os recursos humanos*, agregando 78% do total das ações previstas transversais aos eixos estratégicos, apresentaram, em conjunto, 51% das ações previstas executadas.

O grau de execução no IPC das ações previstas transversais aos eixos estratégicos encontra-se descrito no quadro seguinte:

Quadro 83 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos, por objetivo

Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
-	95	14	15%	27	28%	54	57%
3	2	0	0%	0	0%	2	100%
5	3	0	0%	0	0%	3	100%
6	1	0	0%	0	0%	1	100%
8	8	1	13%	2	25%	5	63%
9	20	2	10%	11	55%	7	35%
10	13	1	8%	2	15%	10	77%
11	26	9	35%	7	27%	10	38%
12	15	1	7%	3	20%	11	73%
2; 6	3	0	0%	1	33%	2	67%
3; 9	4	0	0%	1	25%	3	75%

95

AÇÕES PREVISTAS

57%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

28%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

15%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

64

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Com exceção dos ESEC, do IIA e dos SASIPC, por unidade orgânica, verificaram-se elevados graus de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos, conforme se constata no quadro seguinte.

Quadro 84 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos

UO	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
		Nº	%	Nº	%	Nº	%
IPC	95	14	15%	27	28%	54	57%
ESEC	9	3	33%	3	33%	3	33%
ESTGOH	9	1	11%	2	22%	6	67%
ESTESC	5	0	0%	0	0%	5	100%
ISCAC	4	0	0%	0	0%	4	100%
IIA	1	1	100%	0	0%	0	0%
CCPS	1	0	0%	0	0%	1	100%
INOPOL	2	0	0%	0	0%	2	100%
SC	61	9	15%	20	33%	32	52%
SASIPC	3	0	0%	2	67%	1	33%

SASIPC

Quadro 85 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – SASIPC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do Ciclo de Atividades para os estudantes das Residências dos SASIPC	8		x		<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento de ações de formação para os residentes.
Aumento da atividade do Observatório de Ação Social – ObservAS	8		x		<ul style="list-style-type: none"> Atividades de divulgação do ObservAS junto da comunidade académica.

Serviços Centrais

Quadro 86 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – Serviços Centrais

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Dinamização de ações de voluntariado através da plataforma <i>Transforma Portugal</i>	2; 6		X		<ul style="list-style-type: none"> Elaboração de proposta para dinamização de ações de voluntariado do IPC de forma integrada.
Promoção da empregabilidade dos estudantes do IPC	2; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação de 114 oportunidades para o desenvolvimento de estágios.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Desenvolvimento de projetos de I&D através dos Gabinetes de Inovação Regional	2; 6			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização da candidatura dos seguintes projetos em 2023: <ul style="list-style-type: none"> - DUT call-Projeto ECLECTIC; - Tu Fazes Parte - E9G; COIMBRA SUSTAINABLE TOURISM LLM; - DG REFORM on "Skills: Fostering skills development systems better adapted to the labour market"; - "Coimbra, Região da Gastronomia"; - ITI REDES URBANAS "CENTRO +INVEST"; - PROJETO DE INOVAÇÃO SOCIAL "All in Code"; - IMPULSO MAIS DIGITAL – IPC+SUCESO2.0; - IMPULSO MAIS DIGITAL – Farm4Future; - Green Place – Let's do it together; Apoio de candidaturas com empresas para dinamização de prestações de serviços especializadas, tanto ao nível do Fundo Ambiental como dos Vouchers para Startups - Novos Produtos Verdes e Digitais; Realização de reuniões periódicas com o CRINOVE/CCDRC para potenciar a estratégia de transferência de conhecimento para o território;
Revisão da organização/estrutura funcional do DGA	3; 9			X	<ul style="list-style-type: none"> Interação funcional realizada, com circuitos de tramitação assegurados;
Revisão/Proposta de Regulamentos aplicáveis no âmbito do DGA	3; 9			X	<ul style="list-style-type: none"> Conclusão dos processos de revisão de 7 Regulamentos internos (publicados em D.R.), designadamente: <ul style="list-style-type: none"> - Regulamento de Creditação; - Regulamento de Mudança de Regime de Frequência - Regime Diurno e Pós-Laboral; - Regulamento do Estatuto do Estudante Atleta; - Regulamento de atribuição de bolsas de Mérito Desportivo do IPC; - Regulamento dos Concursos Especiais de Acesso e Ingresso no Ensino Superior; - Regulamento dos Regimes de Reingresso e de Mudança de Par Instituição/Curso; - Estatuto Disciplinar do Estudante.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
NONIO	3; 9			X	<ul style="list-style-type: none"> Acompanhamento permanente no âmbito do suporte a utilizadores, aos diversos serviços das UOE, a estudantes/candidatos, bem como aos docentes; Foram recebidos e solucionados 1947 pedidos de suporte, tendo sido implementadas no NONIO diversas alterações/melhorias solicitadas pelas UOE, visando o aumento da eficácia e eficiência da tramitação dos diferentes processos e procedimentos;
Desmaterialização de processos	3; 9		X		<ul style="list-style-type: none"> A revisão dos regulamentos permitiu a simplificação e desmaterialização dos procedimentos, que se refletiu na relação de interdependência com a plataforma de gestão académica, que resultou numa oportunidade de otimização do NONIO. Foram apresentadas as seguintes propostas de revisão de processos/procedimentos (âmbito IPC): <ul style="list-style-type: none"> - Proposta de alteração - SIGQ P02.01; - Proposta de alteração - Reestruturação MP02 (21 processos); - Proposta de alteração - Reconhecimento Graus - Audiência Prévia; - Proposta de alteração - Reconhecimento Graus – Recurso; Encontra-se em execução, a introdução da possibilidade de emissão de Certidões de Registo com assinatura digital;
Treinos em contexto competitivo	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Análise de atletas selecionáveis para as modalidades de Futebol, Futsal Masculino, Futsal Feminino, Basquetebol Masculino, Rugby Masculino e Rugby Feminino; Levantamento de necessidades de recrutamento de atletas para as modalidades de Futebol, Futsal Masculino, Futsal Feminino, Basquetebol Masculino, Rugby Masculino e Rugby Feminino; Definição de critérios a cumprir por parte dos potenciais estudantes-atleta; Criação de unidades de observação presenciais de atletas potencialmente convocáveis para as seleções do Politécnico de Coimbra; Recrutamento e seleção de atletas para integrar as unidades de observação presenciais para as seleções do Politécnico de Coimbra; Seleção de atletas e criação de um grupo de trabalho para cada equipa do Politécnico de Coimbra, a integrar em unidades de treino;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
IPC CUP	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Definição de convocatórias para os momentos competitivos formais sustentadas nos pareceres das unidades de treino/observação, assim como o desempenho dos mesmos nos respetivos campeonatos federados; Análise do desempenho das equipas; Desenvolvimento de regulamentação com vista à organização de um evento desportivo intrainstitucional amador entre as estruturas estudantis das UOE do Politécnico de Coimbra que conglopera 14 modalidades desportivas de ambos os géneros; Criação de uma calendarização que vá de encontro às necessidades das estruturas estudantis, às disponibilidades de utilização de espaço, aos calendários académicos e aos calendários desportivos federativos; Definição de espaços para as competições das diversas modalidades; Apoio ao processo de contratação de equipas de arbitragem; Implementação de um plano financeiro para o IPC CUP e controlo da sua execução; Criação e execução de um plano de comunicação, assim como captação de imagem e criação de conteúdos; Promoção da verdade desportiva e da competição saudável entre os estudantes.
Gala de Desporto	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Regulamentação da atribuição de prémios desportivos e respetiva abrangência; Calendarização e reserva de espaço para o evento; Definição do protocolo da cerimónia; Promoção pública do evento.
Apoio das estruturas estudantis no contexto do desporto	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de reuniões de acompanhamento do desenvolvimento de atividades por parte das estruturas estudantis; Levantamento de necessidades de formação das estruturas estudantis no contexto da organização de eventos desportivos; Formação dos dirigentes das estruturas estudantis no âmbito da organização de eventos desportivos;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Planeamento, monitorização e reporte dos resultados e ações	9			X	<ul style="list-style-type: none"> Apoio à organização de eventos desportivos, quer através de consultoria, quer através da cedência de espaços e recursos. Apoio à definição de indicadores; Recolha e tratamento dos dados necessários à elaboração dos planos e relatórios de atividades; Sistematização da informação contida nos diversos planos e relatórios; Redação dos documentos a propor aos órgãos do IPC.
Planeamento, gestão e monitorização de riscos	9			X	<ul style="list-style-type: none"> Tratamento dos dados de suporte ao relatório de execução do plano de gestão de riscos; Elaboração do relatório de execução do plano de gestão de riscos do IPC; Tratamento dos dados de suporte ao relatório intercalar de execução do plano de gestão de riscos; Elaboração do relatório intercalar do plano de gestão de riscos do IPC; Apoio na revisão e ajustamento do plano de gestão de riscos; Apoio na definição dos processos e modelos associados à gestão de riscos no âmbito do SIGQ; Apoio ao desenvolvimento de outras medidas decorrentes da aprovação do Regime geral da prevenção da corrupção previsto no Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro; Acompanhamento das auditorias internas de controlo da execução do plano de gestão de riscos; Acompanhamento da verificação da implementação das medidas decorrentes das recomendações resultantes dos relatórios de auditoria no âmbito do controlo interno.
Disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	9		X		<ul style="list-style-type: none"> (Em articulação com o DTIC) Conclusão da realização de testes e reporte de erros ao fornecedor; Criados templates de carregamento de dados a partir do PA2023;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> As seguintes atividades não foram concluídas, por dependerem da disponibilização do software por parte do fornecedor: <ul style="list-style-type: none"> Definição da equipa associada à implementação do BSC e dos respetivos perfis de responsabilidades; Criação de normas relativas à manutenção do dashboard de acordo com perfis de utilizadores pré-definidos; Capacitação dos recursos humanos na solução implementada; Apoio das UO na manutenção dos dados necessários à atualização dos resultados associados aos indicadores do plano estratégico;
Implementação da avaliação do desempenho institucional através do Balanced Scorecard e do QUAR	9		X		<ul style="list-style-type: none"> Conceção e aprovação do modelo para o BSC, ajustado à solução de software de suporte; Conceção e aprovação do modelo para o QUAR, ajustado à solução de software de suporte; Definição da equipa associada à implementação do BSC e QUAR e dos respetivos perfis de responsabilidades – aguarda definição pelos órgãos competentes; Ajustamento da estrutura dos documentos de planeamento e reporte aos requisitos do software adotado para apoio ao planeamento ao BSC e ao QUAR; Definição e aprovação de critérios comuns de avaliação de desempenho organizacional para o BSC e para o QUAR; Apoio na parametrização do software de suporte ao planeamento, ao BSC e ao QUAR - aguarda disponibilização do software em produção e formação por parte do fornecedor.
Implementação da autenticação com o MyAcademicID no sistema NONIO	9	X			
Desenvolvimentos ao módulo de submissão de candidaturas a concursos para contratos de trabalho	9			X	Não foram reportadas atividades.
Integração do NONIO no GIAF	9		X		<ul style="list-style-type: none"> Implementação efetuada em ambiente de desenvolvimento. Em fase de testes;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Sistema de informação de suporte à contabilidade analítica na plataforma BI	9		X		<ul style="list-style-type: none"> • Criação de modelo; • Realização de parametrizações; • Realização de testes; • Apresentação dos primeiros dados em ambiente produtivo; • A aguardar validação por parte dos departamentos e direção;
Projeto SASocial – novas funcionalidades	9		X		Não foram reportadas atividades.
Projeto SASocial – novos serviços	9		X		Não foram reportadas atividades.
Desenvolvimento da componente de gestão académica na plataforma de BI	9		X		Não foram reportadas atividades.
Desenvolvimento da plataforma informática de apoio ao SIGQ	9	X			A aguardar validação por parte dos departamentos e direção.
Software de gestão de conferências	9			X	Não foram reportadas atividades.
Prospecção de soluções alternativas do ERP de gestão financeira, logística e de gestão de RH	9			X	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de contactos com as empresas SAP, INDRA e INFOR para apresentação de propostas; • Avaliação das soluções apresentadas;
Desenvolvimento da plataforma de contratação de docentes especialmente contratados	9			X	<ul style="list-style-type: none"> • Adjudicação a uma empresa externa - Bloomidea - do desenvolvimento da solução tecnológica conducente à contratação de docentes especialmente contratados, que atualmente se encontra implementada e em funcionamento;
Dashboards de suporte à decisão relativa a RH no âmbito da plataforma de BI	9		X		<ul style="list-style-type: none"> • Adjudicação a uma empresa externa - Minsait - o desenvolvimento da solução tecnológica conducente à criação de dashboards em Power BI, que atualmente se encontram em fase de validação pelos departamentos e direção;
Contabilidade Analítica	9		X		<ul style="list-style-type: none"> • Concluídas as parametrizações da plataforma BI, com a recolha de dados; • Apresentados os primeiros dados em ambiente teste e em ambiente produtivo; • A prestação de contas de 2023 não foi, contudo, apresentada com a informação prevista na NCP 27 do SNC-AP;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Revisão do SIGQ	9		X		<ul style="list-style-type: none"> • No âmbito do MP 04 - Investigação e desenvolvimento, concretizaram-se: <ul style="list-style-type: none"> ○ 6 sessões de trabalho para elaboração do novo P_04.02 (Gestão de Projetos I&D); ○ 1 sessão de trabalho relativa à elaboração do novo P_04.01 (Gestão das Unidades de Investigação); ○ 1 sessão de trabalho relativa à revisão das orientações técnicas existentes e integração de nova (OrT_04.03); • No âmbito do MP 02 - Ensino/Aprendizagem foi concluída a revisão e validada a nova versão de cada um dos processos em várias reuniões com os Vice-Presidentes da área académica das UOE e Presidentes dos Conselhos Pedagógicos e Conselhos Técnico-Científicos. A sua aprovação será submetida ao Conselho de Gestão; • No âmbito da Revisão do MP 06 - Gestão de Recursos Humanos, concretizaram-se: <ul style="list-style-type: none"> ○ 4 sessões de trabalho com o GAVIP para revisão do novo P_06.03, alocando a implementação da atividade do GAVIP e respetivas plataformas de apoio à gestão da formação; ○ Diversas sessões de trabalho com GAJ para sinalização das matérias em falta e respetivo reporte ao responsável de RH; ○ 1 sessão de trabalho com o i2A para revisão das matérias relativas à Contratação de Bolseiros a integrar no novo P_06.01 (Contratação); ○ 2 sessões de trabalho para revisão das matérias relativas à Contratação de Investigadores e à Avaliação de Investigadores, a integrar no novo P_06.01 (Contratação) e no novo P_06.02 (Avaliação de desempenho), assim como a tramitação do acolhimento; ○ Foi elaborada proposta de revisão profunda do P_06.06 (Deslocação em Serviço) e respetivos modelos e elaborados novos modelos; • No âmbito do MP07 - Recursos Materiais e Serviços, foi definido processo com a metodologia e regras associadas à avaliação in time dos serviços e colocado a apreciação do GCMP07;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Avaliação institucional no âmbito da A3ES	9		X		<ul style="list-style-type: none"> • Procedeu à análise do Manual de Avaliação Institucional do Ensino Superior 2022 tendo em vista a preparação do processo de avaliação; • Realizaram-se diversas reuniões preparatórias com os responsáveis das UO; • Elaborou-se e distribuiu-se documentação para preparação de respostas à A3ES; • Esclarecimento de dúvidas; • Recolha e tratamento de dados para relatório de autoavaliação; • Redação do relatório de autoavaliação, respetiva aprovação e submissão à A3ES; • Constituição de grupos de acompanhamento das reuniões com a CAE; • Resposta às solicitações da CAE. • O Relatório Preliminar da CAE, com proposta de acreditação do IPC por 6 anos sem condições, foi rececionado a 30 de janeiro de 2024.
Aquisição de 1 veículo elétrico para os Serviços Centrais	10		X		<ul style="list-style-type: none"> • Início do procedimento de contratação (DGPI) e respetivo envio para validação e autorização superior;
Aquisição de uma carrinha elétrica de mercadorias para o SASIPC	10		X		<ul style="list-style-type: none"> • Elaborado pedido de contratação à ESPAP;
Programa Eco Escolas	10			X	<ul style="list-style-type: none"> • Acompanhamento, coordenação e dinamização de ações relativas à implementação do Programa Eco Escolas em todas as Unidades Orgânicas de Ensino (UOE) do Politécnico de Coimbra; • Elaboração de Plano de Ação com todas as atividades realizadas pelo sSOA IPC no âmbito do Programa Eco Escolas;
Programa Eco Campus	10			X	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de Plano de Ação com todas as atividades realizadas pelo sSOA IPC no âmbito do Programa Eco Campus; • Acompanhamento, coordenação e dinamização de ações relativas à implementação do Programa Eco Campus em todas as UOE do Politécnico de Coimbra;
Projeto Politécnico de Coimbra +Sustentável	10			X	<ul style="list-style-type: none"> • Planeamento, organização e dinamização da Ação de reflorestação “Juntos vamos ajudar a reflorestar a Serra da Estrela”; • Planeamento, organização e dinamização da Ação “Juntos vamos ajudar a limpar as margens do Rio Mondego”;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Projeto IPC a Pedalar	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Planeamento, organização e dinamização da Eco pedalada; Desenvolvimento do Projeto “IPC a Pedalar”; Participação e acompanhamento do Projeto U-Green no Politécnico de Coimbra; Desenvolvimento da Certificação Biosphere; Desenvolvimento do Projeto “IPC a Pedalar”; Reformulação do Regulamento IPC a Pedalar – Atribuição, Cedência, Utilização e Devolução das BAIP – Bicicleta Académica do Instituto Politécnico, bem como das Normas para aplicação do Regulamento IPC a Pedalar e criação dos ficheiros e documentos associados ao Projeto; Lançamento das candidaturas ao Projeto IPC a Pedalar e análise das candidaturas; Criação de informação relativa ao Projeto IPC no site do IPC; Definição dos locais para colocação das infraestruturas de estacionamento das BAIP nas várias Unidades Orgânicas e Serviços do IPC; Elaboração de diversos processos de aquisição (serviços de manutenção preventiva e corretiva para as BAIP; Seguros); Preparação e dinamização da cerimónia de lançamento do Projeto IPC a Pedalar; Gestão de toda a frota de BAIP do IPC;
Projeto Alimentação Saudável no Ensino Superior	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Garantir, através do cumprimento dos requisitos do projeto “Alimentação Saudável no Ensino Superior”, que todas as cantinas dos SAS IPC mantêm o selo de excelência; Implementação, em conjunto com a Unidade de Alimentação e Nutrição dos SAS IPC, do projeto Prato Sustentável; Formação aos cozinheiros das cantinas; Realização de Showcooking com o Chef Luís Lavrador com vista a promover a entre a comunidade académica uma alimentação mais saudável e sustentável.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Projeto da ERSUC	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de 1 evento com selo “Eco Evento”, enquadrável no projeto da ERSUC.
Candidatura a projetos financiados na área da Sustentabilidade Ambiental	10	X			
Economia Circular	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Distribuição de 2.862 garrafas de vidro aos novos estudantes do IPC; Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente através da inclusão de critérios de circularidade nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra; » Promoção da redução da quantidade de resíduos produzidos nos Serviços Centrais e de resíduos. encaminhados para aterro sanitário, bem como do aumento da quantidade de resíduos de recolha seletiva encaminhados para destino final adequado; Colaboração no desenvolvimento, implementação e acompanhamento de um Sistema de Gestão de Resíduos para o IPC; Definição de ações, indicadores e metas com vista à participação do Politécnico de Coimbra na 2.ª Edição do Pacto Institucional para a Valorização da Economia Circular na Região Centro;
Certificação Biosphere	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento da Certificação Biosphere, através de inclusão das atividades realizadas na Instituição associadas a cada um dos 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável; Realização de auditoria à Instituição e às ações definidas no Plano Biosphere;
Projeto U-Green	10			X	<ul style="list-style-type: none"> Elaboração de notícia e outros elementos para serem integrados na Newsletter n.º 1 do Projeto U-Green; Participação em várias reuniões online do Projeto; Compilação de contributos das atividades realizadas pelo Politécnico de Coimbra a serem incluídas no Projeto; Elaboração de conteúdos para publicação nas redes sociais do Projeto U-Green;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de conteúdos para o Resultado 3 do Projeto: "Programa de formação para peritos do selo U-Green": criação de conteúdos para o Módulo 2 - Navegar pelos diferentes formatos de avaliação: Auditoria pelos pares e autoavaliação, que coordenou, e para o Módulo 5 - Projeto prático: realização de uma auditoria por pares e de uma autoavaliação; • Participação na 3.ª Reunião presencial do Projeto em Varsóvia, Polónia; • Planeamento, organização e dinamização do evento multiplicador do Projeto U-Green "U-Green: O papel da Educação por um Futuro mais Verde".
Informação, formação e sensibilização para a sustentabilidade ambiental	10			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização do Webinar "Embalagens e Sustentabilidade: Estratégias embaladas para um futuro melhor"; • Planeamento, dinamização e organização da Semana Europeia da Prevenção de Resíduos (SEPR) em parceria com a Câmara Municipal de Coimbra e as UOE do Politécnico de Coimbra localizadas em Coimbra; • Criação de 9 spots publicitários sobre a Prevenção e Gestão de Resíduos; • Realização de 10 ações de sensibilização, informação e formação relacionadas com as temáticas da sustentabilidade; • Dinamização, em parceria com a Associação Smart Waste Portugal, de 2 Masterclasses sobre o Pacto Português para os Plásticos.
Empreitada do iParque Da Vinci	11	X			
2ª fase da empreitada da Casa do Bispo	11	X			
Cluster de Enterprise Network Firewalls	11		X		
Segurança do Ciberespaço e certificação da cibersegurança	11		X		<ul style="list-style-type: none"> • Análise do fornecedor; • Implementada a firewall de entrada no IPC em 60% das UO; • Por implementar a certificação da cibersegurança.
Multi-factor authentication (MFA)	11	X			
Serviços de gestão de identidade e acesso e serviços de armazenamento de ficheiros	11			X	Não foram reportadas atividades.
Controlo do acesso à infraestrutura de rede	11			X	<ul style="list-style-type: none"> • Atribuídos controlos de acesso à infraestrutura de rede;
Comunicações VoIP	11	X			
Ligações na MANIPC	11			X	<ul style="list-style-type: none"> • Efetuado upgrade de ligação da MAN para troços a 10Gb;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Rede WIFI IPC	11		X		Não foram reportadas atividades.
Rede WIFI SASIPC	11	X			Não foram reportadas atividades.
Infraestrutura de rede de suporte ao projeto SASocial	11			X	Não foram reportadas atividades.
Projeto Um professor/Um computador	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Entrega de computadores a docentes não abrangidos em edições anteriores;
Convergência dos domínios das UOE	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Convergência de domínios concluída na ESTESC;
Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica - GAVIP	12		X		<ul style="list-style-type: none"> Criação do Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica – GAVIP, fundindo o Serviço de Avaliação de Desempenho e Formação e o Centro de Inovação e Estudo da Pedagogia no Ensino Superior; Alteração de regulamentos, procedimentos e outra documentação referente às anteriores estruturas, adaptando-a ao novo Gabinete e missão;
Formação Interna para os trabalhadores docentes e não docentes	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Elaboração de Planos de Formação Interna para os trabalhadores docentes e não docentes;
Promoção da formação	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação da formação externa.
Criação/atualização da matriz funcional e de competências dos trabalhadores não docentes	12	X			

CCPS

Quadro 87 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – CCPS

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do maior envolvimento das Associações de Estudantes e das Tunas das diferentes UOE na programação cultural do CCPS	8			X	<ul style="list-style-type: none"> Colaboração da Tuna da ESEC na realização dos festejos do Dia da Música; Colaboração do CCPS nos Festivais de Tunas, nomeadamente no apoio técnico.

INOPOL

Quadro 88 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do programa Skills 3.0	6			X	<p>Conclusão da implementação do projeto, com o cumprimento das atividades e metas previstas no âmbito da candidatura, a saber:</p> <ul style="list-style-type: none"> Atividade 1: <ul style="list-style-type: none"> 1 estudo de diagnóstico: Competências para o futuro e práticas inovadoras de ensino e aprendizagem 1 estudo de avaliação de impacto: Competências para o futuro e práticas inovadoras de ensino e aprendizagem Atividade 2: <ul style="list-style-type: none"> 1 estudo de diagnóstico: Necessidades e oportunidades de I&D+I para o desenvolvimento territorial; 1 estudo de avaliação de impacto: Necessidades e oportunidades de I&D+I para o desenvolvimento territorial;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Atividade 3: <ul style="list-style-type: none"> ○ 2 ferramentas digitais para promoção da empregabilidade e da transferência de conhecimento (Módulo de Gestão Integrada de Atividades + Módulo de Gestão de Ciência, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia); • Atividade 4: <ul style="list-style-type: none"> ○ 8 conteúdos digitais gamificados para promoção da empregabilidade e da transferência de conhecimento (5 cursos online de preparação para abordagem ao mercado de trabalho + 2 cursos online (e-learning) de promoção da empregabilidade e gestão de carreira + 1 curso online (e-learning) de apoio à valorização do conhecimento e transferência de tecnologia; • Atividade 5: <ul style="list-style-type: none"> ○ 7 workshops, dirigidos aos docentes do Politécnico de Coimbra, de capacitação para a promoção de práticas inovadoras de ensino-aprendizagem; ○ 10 workshops, dirigidos aos técnicos das estruturas de promoção da empregabilidade do Politécnico de Coimbra, com vista ao seu envolvimento no projeto, bem como a capacitação para a promoção da empregabilidade e para práticas valorizadoras dos projetos educativos; ○ 12 workshops, dirigidos aos estudantes e diplomados do Politécnico de Coimbra, de capacitação no domínio das competências transversais e de futuro/promoção da empregabilidade; ○ 2 Encontros entre stakeholders: Conceção, Preparação e Realização do evento “Job Summit IPC & Science2Business Meetup”

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> • Atividade 6: <ul style="list-style-type: none"> ○ 11 workshops, dirigidos à comunidade do Politécnico de Coimbra e parceiros, para promoção de competências para a valorização e transferência de conhecimento entre o meio académico e a sociedade, numa lógica de valorização dos projetos educativos existentes, de criação de valor e de orientação para resultados; ○ 3 Encontros entre stakeholders; ○ 1 Mostra Tecnológica; • Atividade 7: <ul style="list-style-type: none"> ○ Conceção, planeamento e implementação do Programa de Mentoria e Job Shadowing; • Atividade 8: <ul style="list-style-type: none"> ○ Realização de 33 visitas a empresas/organizações; ○ Assinatura de 18 novos acordos de cooperação com organizações/empresas, no âmbito da promoção da empregabilidade e transferência de tecnologia; ○ Inscrição de 25 mentores/organizações no Programa de Mentoria e Job Shadowing (PMJS); • Atividade 9: <ul style="list-style-type: none"> ○ Campanhas de sensibilização, informação, divulgação dos resultados

IIA

Quadro 89 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – IIA

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoio à temática da igualdade de género e não discriminação	8	X			

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

INOPOL

Quadro 90 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Lançamento do website institucional do INOPOL	3			X	<ul style="list-style-type: none"> Lançamento e divulgação do novo website institucional do INOPOL.

ESEC

Quadro 91 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Empreitada de requalificação dos balneários da ESEC	11		X		<ul style="list-style-type: none"> • Processo de Requalificação dos Balneários e Auditório decorre pelo Fundo Ambiental
Requalificação dos claustros da ESEC	11	X			<ul style="list-style-type: none"> •
Exposição permanente com a História da ESEC	11	X			<ul style="list-style-type: none"> •
Sistema de identificação e sinalização de edifícios, salas e serviços da ESEC	11			X	<ul style="list-style-type: none"> • Atualização do sistema de identificação e sinalização dos edifícios, salas e serviços de acordo com as alterações ocorridas
Requalificação da Infraestrutura digital da ESEC	11	X			<ul style="list-style-type: none"> •
Requalificação do mobiliário de salas de aula e corredores	11		X		<ul style="list-style-type: none"> • Requalificação do mobiliário da Sala 4
Créditos horários para funções de Gestão e Coordenação Científica e Pedagógica	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Sem atividades reportadas
Candidaturas a prémios académicos	12		X		<ul style="list-style-type: none"> • Foram criados os prémios Virgínia Coutinho (CO) e Francisco Amaral (CS)
Procedimentos concursais	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Procedimentos abertos e concluídos em 2023: <ul style="list-style-type: none"> ○ 4 Procedimentos Concurais para 4 lugares para Professor Coordenador Principal; ○ 3 Procedimentos Concurais para 3 lugares para Professor Coordenador; • Abertos em 2023 e ainda a decorrer em 2024: <ul style="list-style-type: none"> ○ 3 Procedimentos Concurais para 6 lugares para Professor Coordenador.

ESTGOH

Quadro 92 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em redes de investigação e desenvolvimento (I&D)	5			X	<ul style="list-style-type: none"> Aumento do número de docentes a participar em redes de investigação e desenvolvimento para 22, em diferentes áreas FCT: Matemática, Computadores e Ciências da Informação, Ciências Químicas, Biotecnologia Industrial, Economia e Negócios e Outras Ciências Sociais;
Participação em projetos de promoção do empreendedorismo e da inovação	5			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação interna dos mecanismos de acesso e candidatura a projetos de promoção do empreendedorismo, nomeadamente os promovidos pelo Município de Oliveira do Hospital (Orçamento Participativo Jovem) e pelo INOPOL (Poliempreende); No âmbito da UC de Empreendedorismo e Criação de Negócios destaca-se a atividade denominada de “Negócio por um Dia”, que apela à capacidade empreendedora dos estudantes na idealização de um negócio viável, preferentemente diferenciado;
Parcerias em projetos de investigação e desenvolvimento	5			X	<ul style="list-style-type: none"> Participação no projeto “Instagrammability of Suzhou as Oversea Destination: Data-mining User Generated Contents on International Social Media”; Colaboração no desenvolvimento de ideias para a empresa Lummiere Virtuall Me - Os estudantes de Inovação e Desenvolvimento de Produtos, do MMC tiveram de desenvolver (num campo teórico) um produto ou serviço onde a Realidade Virtual estivesse presente; Parcerias com instituições de base tecnológica no âmbito de programas de ensino superior (e.g. Sybase, Microsoft), Academia Cisco (Certificações CCNA R&S, Linux Essentials, IoT).
Desmaterialização de processos	9			X	<ul style="list-style-type: none"> Continuação da desmaterialização dos processos administrativos e académicos, com a consequente diminuição da quantidade de papel adquirido.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Aumento da área requalificada e melhoria dos equipamentos	11		X		<ul style="list-style-type: none"> Foi aprovada a candidatura apresentada ao Fundo Ambiental, respeitante ao Aviso nº 01/C13-i02/2021 - Eficiência Energética em edifícios da Administração Pública Central - PRR- Fundo Ambiental; Elaborados os projetos de execução associados à candidatura aprovada..
Implementação de ligação em fibra ótica em alternativa ao serviço prestado pela Vodafone	11	X			<ul style="list-style-type: none"> A empresa Vodafone estabilizou o serviço prestado e não foi necessário avançar com a implementação desta ligação.
Projetos de melhoria das salas e equipamentos do foro das TIC	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Realizadas obras de requalificação de duas salas de aula, dando lugar a uma única, de maior dimensão. A sala foi também dotada de 28 novos computadores e monitores.
Procedimentos concursais	12		X		<ul style="list-style-type: none"> Abertura do concurso para a categoria de assistente operacional para o Serviço de Apoio Logístico, que ficou concluído em janeiro de 2024; Foram abertos seis concursos para professor coordenador em diferentes áreas científicas, que ficaram concluídos em janeiro e fevereiro de 2024. Não se procedeu à abertura do concurso para um técnico superior na área de marketing/comunicação nem à abertura do concurso para a categoria de professor adjunto na área de informática, por falta de dotação orçamental;
Formação para não docentes	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Os trabalhadores não docentes foram autorizados a fazer a formação que se mostrou ajustada ao seu conteúdo funcional.

ESTESC

Quadro 93 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTESC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Disponibilização de equipamentos necessários ao desempenho da missão e à prossecução dos objetivos	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Realização de investimentos na aquisição de novos equipamentos, de acordo com as necessidades identificadas pelas várias UCP.
Plano de investimento em equipamento	11			X	<ul style="list-style-type: none"> Elaborado um plano de investimento em equipamento suportado no levantamento de necessidades e na identificação das prioridades efetuado pelos coordenadores das várias UCP.
Formação do pessoal não docente	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Divulgação de oportunidades de formação no âmbito do GAVIP e facilitação da formação recursos humanos.
Formação do pessoal docente	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Promoção e divulgação de oportunidades de formação no âmbito do GAVIP e noutros contextos potencialmente benéficos para o pessoal docente, com particular ênfase nas metodologias pedagógicas. Mobilização de verbas para formação técnica especializada em contexto internacional.
Procedimentos concursais	12			X	<ul style="list-style-type: none"> Conclusão de diversos procedimentos concursais: <ul style="list-style-type: none"> De ingresso nas carreiras: 5 Assistentes técnicos; 3 técnicos superiores, 1 especialista em informática; 2 técnicos de informática; 4 Professores Adjuntos; De promoção na carreira: 4 coordenadores principais e 1 professor coordenador.

ISCAC

Quadro 94 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Procedimentos concursais	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Promovidos 3 procedimentos concursais externos para Professor Adjunto, que ainda se encontram em curso; • Admitidos 3 Professores Adjuntos, cujos procedimentos foram abertos em 2022; • Promovidos 13 procedimentos concursais internos, encontrando-se providos 5 lugares; • Efetuado o recrutamento de 3 trabalhadores não docentes.
Promoção da progressão na carreira dos trabalhadores não docentes	12			X	<ul style="list-style-type: none"> • Efetuadas as progressões obrigatórias.
Rede de alumni	3			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realização de Business Talks com a participação de antigos alunos; • Promoção do encontro dos 25 anos da Licenciatura em Informática de Gestão; • Instituído o Troféu Alumni.
Edifício ISCAC	11			X	<ul style="list-style-type: none"> • Realizadas melhorias diversas nos espaços da Escola; • Reestruturou-se a atual sala 219 para se transformar numa sala de atos, tendo sido necessário instalar infraestruturas elétricas e mudar o bastidor para uma nova sala criada junto dos gabinetes dos docentes, no piso 2; • Instalaram-se tomadas de energia nas secretárias das salas de aula 209 e 213; • Repararam-se os tetos falsos e as paredes da sala 2.19; • Repararam-se tetos nos corredores e salas e aplicaram-se alçapões de acesso a zonas técnicas; • Aprovada a candidatura ao Fundo Ambiental, para melhoria da eficiência energética do edifício do ISCAC.

SASIPC

Quadro 95 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ciclo Anual de Ações de Formação direcionadas para os trabalhadores dos Serviços de Ação Social do IPC	12			X	Não foram reportadas atividades no ano

Outras ações não planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Através do Departamento de Gestão do Património e Infraestruturas foram executadas as seguintes ações:

- Projetos de requalificação dos balneários da ESEC;
- Projetos de acessibilidades da Clínica e Centro Cultural;
- Conclusão da empreitada da Casa do Bispo (1304 m2);
- Empreitadas das candidaturas ao PRR no âmbito das Acessibilidades;
- Empreitada de muro em betão do arruamento da Casa do Bispo;
- Monitorização do processo de regularização do Património Imobiliário do IPC.

Através do Gabinete de Comunicação e Imagem Institucional foram executadas as seguintes ações:

- Preparação de materiais gráficos/ registo fotográfico/ divulgação/accompanhamento OCS/ apoio logístico nos seguintes eventos não programados:
 - Seminário @GIR na Lousã;
 - Dia da ESTeSC;
 - Job Summit INOPOL no Convento;
 - UNIGreen - Boarding Meeting;
 - Apresentação do Livro Nutrição e Performance;
 - Showcooking Prato Saudável;
 - Inauguração da Escola de Cantanhede;
 - Ações realizadas por outros serviços dos SC e UO do IPC.

Através do Departamento de Planeamento, Auditoria e Qualidade foram executadas as seguintes ações:

- Elaboração de gráficos dinâmicos de apoio à gestão:
 - Evolução dos emolumentos, por UO e no IPC;
 - Evolução da receita e despesa por classificação económica, por UO e no IPC;
 - Evolução do saldo, por UO e no IPC;
 - Evolução da execução orçamental em 2022 e 2023, por UO e no IPC;
 - Resultados e ações do Relatório de Atividades de 2022;
 - Alterações orçamentais de 2022;
 - Resultados da 1ª fase do CNA 2023;
- Apoio às auditorias internas, em regime de outsourcing;
- Disponibilização de informações solicitadas pela auditoria externa do IGF.

Através do Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação foram executadas as seguintes ações:

- Resposta a 4045 pedidos de suporte atendidos diretamente pelos elementos da equipa do DTIC;
- Preparação de novos postos de trabalho;
- Conclusão do projeto de implementação de software para desmaterializar o processo de pedidos de parecer à Comissão de Ética do IPC (CEIPC);
- Ativação de várias ligações de rede, tanto em edifícios, como na MAN IPC;
- Implementação de infraestruturas de servidores para o projeto Floresta Digital.

Através do GAVIP foram executadas as seguintes ações:

- Colaboração nas alterações aos conteúdos do site no âmbito do GAVIP;
- Criação da página do GAVIP no LinkedIn;
- Disponibilização de dados para o balanço social; relatório de gestão da formação; relatório SIADAP; Sistema de Informação e Organização do Estado; plano e relatório de atividades;
- Gestão do processo de estágios no âmbito do Programa de EstágiAP XXI;
- Registo e arquivo nos respetivos processos individuais dos certificados de formação dos trabalhadores do IPC;
- Divulgação de circulares internas no âmbito da formação;
- Emissão de 844 certificados e 98 declarações de participação em formações;
- Registo de 2013 participações em formações;
- Disponibilização de dados necessários à aplicação no IPC da medida especial de aceleração do desenvolvimento das carreiras dos trabalhadores com vínculo de emprego público (DL75/2023, de 29 de agosto);
- Tramitação e acompanhamento do processo de avaliação do pessoal docente (2022);
- Tramitação e acompanhamento do processo de avaliação do pessoal não docente - encerramento do biénio 2021-2022 e início do biénio 2023-2024;
- Apoio às Unidades Orgânicas e serviços na aplicação dos regulamentos de avaliação de desempenho docente e não docente.

Através do Gabinete da Qualidade foram executadas as seguintes ações:

- Capacitação dos interlocutores de UO/Serviços para o SIGQ;
- Elaboração de 1 edição do Boletim da Qualidade;
- Elaboração, em colaboração com o GCII, de imagens para comemoração do Dia Mundial da Qualidade;
- Parametrização no portal SIGQ dos calendários de aplicação dos inquéritos pedagógicos nas várias UOE;
- Notificações, através do NONIO, para preenchimento dos inquéritos pedagógicos referentes ao 1º semestre do ano letivo 2022/2023;
- Apoio ao preenchimento dos inquéritos pedagógicos referentes ao 1º semestre do ano letivo 2022/2023;
- Aplicação do inquérito de auscultação aos trabalhadores;
- Elaboração do relatório de *follow up* no âmbito do processo de avaliação institucional de 2016;
- Realização de reuniões para implementação das correções necessárias ao cumprimento das condições para a certificação do SIGQ pela A3ES;
- Elaboração do relatório de follow up no âmbito do processo de certificação do SIGQ;
- Consolidação do trabalho desenvolvido no âmbito do acompanhamento da situação profissional e empregabilidade dos diplomados;
- Elaboração de Regulamento para Prémio de Mérito Pedagógico;
- Elaboração da proposta de projeto *Somos IPC* e participação nas reuniões de discussão e arranque do projeto no ano letivo 2023/2024;

- Apresentação da comunicação Internal Quality Assurance System of Polytechnic of Coimbra, por convite da Coordenação do Projeto QUARSU (Qualifications recognition support for Ukrainian universities).

Através dos Serviços de Saúde Ocupacional e Ambiental foram executadas as seguintes ações:

- No âmbito do apoio administrativo às empreitadas:
 - Coordenação de Segurança em Obra (CSO) Reabilitação de Muro de Vedação da Quinta Agrícola (junto à Casa do Bispo);
 - Elaboração de ficha de procedimentos de segurança, de procedimentos específicos de segurança, de procedimentos de trabalho de riscos especiais e organizada documentação do empreiteiro e subempreiteiros, dos trabalhadores e máquinas/equipamentos de trabalho da empreitada de melhoria das acessibilidades em diversos espaços do IPC;
 - Representação do dono de obra, nos trabalhos desenvolvidos pela empresa responsável pela coordenação de segurança em obra da empreitada de Reabilitação do Edifício da Casa do Bispo;
 - Planeamento, organização e dinamização do Webinar Ambiente de trabalho seguro e saudável como direito fundamental;
- No âmbito do plano de acessibilidades nos edifícios do IPC::
 - Acompanhamento da entidade externa que realizou o estudo;
 - Submissão do estudo ao Instituto Nacional de Reabilitação, IP;
- Dinamização de dias comemorativos:
 - Dia Nacional de Prevenção e Segurança no Trabalho;
 - Dia Mundial do Não Fumador;
- Preparação de formações para Unidade de Alimentação e Nutrição dos SAS IPC:

- Segurança e Saúde no trabalho;
- Manipulação de extintores e atuação em caso de emergência;
- Preparação e acompanhamento de candidaturas apoios e programas:
 - Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) - Acessibilidades 360º;
 - Projeto Healthy Campus;
 - Programa para a Promoção da Saúde Mental no Ensino Superior;
- Preparação de participação em conferências:
 - 5.ª Reunião Internacional da Rede Académica das Ciências da Saúde da Lusofonia;
 - Congresso de Saúde Pública 23 – Uma Nova Era;
 - 5.ª Conferência Campus Sustentável (CCS 2023) – Capacitação para a Ação Climática: do Campus à Comunidade;
 - 3rd International Congress of Health and Well-being Intervention;
- Criação do Regulamento da Clínica IPC;
- Criação do Plano de Saúde do Politécnico de Coimbra;
- Definição de ações, indicadores e metas com vista à participação do Politécnico de Coimbra na 2.ª Edição do Pacto Institucional para a Valorização da Economia Circular na Região Centro;
- Apoio administrativo a procedimentos de aquisição relacionados com o ambiente e a sustentabilidade ambiental;
- Elaboração do plano anual de aquisições do sSOA;
- Atualização do Plano de Prevenção e Controlo de Legionella das residências de estudantes dos Serviços de Ação Social (SAS) do IPC e dos Serviços Centrais.

- Participação na elaboração do Relatório de Autoavaliação Institucional do Politécnico de Coimbra 2017-2022;
- Colaboração nas alterações aos conteúdos do site no âmbito do sSOA IPC.
- Disponibilização de dados necessários à preparação do Orçamento de Estado para o ano de 2024 - Ação Climática, Eficiência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

SASIPC

- Implementação de melhorias ao nível do funcionamento da Plataforma SASocial;
- Organização do 1º Encontro da Plataforma SASocial;
- Coordenação de dois núcleos da Comunidade SASocial – Bolsa de Colaboradores e Saúde.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

ESEC

- Aquisição de cacifos para corredores da escola - disponibilizados cacifos no Pólo I.

Relatórios de atividades das unidades orgânicas

O presente relatório integra também os relatórios de atividades das unidades orgânicas de ensino e de investigação e dos SASIPC.

Relatório de Revisão Anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade

O relatório de revisão anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade é apresentado em anexo ao Relatório de Atividades.

Índice de Figuras

Figura 1 – IPC em números, 2023	3
Figura 2 - Organograma do IPC	20
Figura 3 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025.....	23

Índice de Gráficos

Gráfico 1 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas	5
Gráfico 2 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspetiva de análise	6
Gráfico 3 – Evolução da percentagem de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, por objetivo.....	6
Gráfico 4 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas	7
Gráfico 5 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspetiva de análise	8
Gráfico 6 – Evolução da percentagem de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, por objetivo	9
Gráfico 7 – Distribuição percentual das ações executadas no IPC por eixo estratégico – 2023	11
Gráfico 8 – Grau de execução das ações previstas por eixo estratégico IPC, 2023	11
Gráfico 9 - Evolução da % de metas estratégicas atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos	33
Gráfico 10 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos	34
Gráfico 11 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos	51

Gráfico 12 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos	53
Gráfico 13 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva da capacitação e nos respetivos objetivos	72
Gráfico 14 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva da capacitação e nos respetivos objetivos	73
Gráfico 15 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas no objetivo	79
Gráfico 16 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas no objetivo 13.....	80

Índice de Quadros

Quadro 1 – Grau de execução das ações previstas por unidade orgânica – 2023	10
Quadro 2 - Infraestruturas do Instituto Politécnico de Coimbra	24
Quadro 3 - Trabalhadores no IPC e por unidade orgânica – em n.º de ETI a 31/12/2023	25
Quadro 4 – Trabalhadores nos SASIPC, 31/12/2023	26
Quadro 5 – Recursos Financeiros do IPC – 2021 a 2023.....	27
Quadro 6 - Recursos Financeiros dos SASIPC – 2021 a 2023.....	30
Quadro 7 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO.....	32
Quadro 8 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva de Impacto, por UO	33
Quadro 9 – Resultados no objetivo 1	35
Quadro 10 - Resultados no objetivo 2	39
Quadro 11 - Resultados no objetivo 4	42
Quadro 12 - Resultados no objetivo 7	43

Quadro 13 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO	51
Quadro 14 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva dos Processos Internos e Inovação, por UO	52
Quadro 15 - Resultados no objetivo 3.....	54
Quadro 16 - Resultados no objetivo 5.....	57
Quadro 17 - Resultados no objetivo 6.....	59
Quadro 18 - Resultados no objetivo 8.....	62
Quadro 19 - Resultados no objetivo 9.....	65
Quadro 20 - Resultados no objetivo 10.....	67
Quadro 21 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO.....	71
Quadro 22 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva da Capacitação, por UO.....	72
Quadro 23 - Resultados no objetivo 11.....	74
Quadro 24 - Resultados no objetivo 12.....	75
Quadro 25 - Grau de prossecução das metas do plano estratégico no âmbito da perspetiva Financeira, por UO.....	78
Quadro 26 - Grau de prossecução das metas do plano de atividades no âmbito da perspetiva Financeira, por UO.....	79
Quadro 27 - Resultados no objetivo 13.....	81
Quadro 28 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC, por objetivo	84
Quadro 29 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC, por UO.....	85
Quadro 30 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – Serviços Centrais.....	86
Quadro 31 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL.....	90

Quadro 32 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – IIA.....	95
Quadro 33 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – CCPS.....	95
Quadro 34 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	97
Quadro 35 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	98
Quadro 36 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	99
Quadro 37 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	102
Quadro 38 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	105
Quadro 39 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	106
Quadro 40 – Grau de execução das ações previstas no eixo Inserção territorial, por objetivo	110
Quadro 41 – Grau de execução das ações previstas no eixo Inserção territorial.....	111
Quadro 42 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – Serviços Centrais.....	112
Quadro 43 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – IIA.....	113
Quadro 44 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL.....	114
Quadro 45 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – CCPS.....	119

Quadro 46 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	120
Quadro 47 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	121
Quadro 48 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	122
Quadro 49 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	124
Quadro 50 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	125
Quadro 51 – Grau de execução das ações previstas no eixo Internacionalização.....	129
Quadro 52 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – Serviços Centrais.....	130
Quadro 53 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL.....	132
Quadro 54 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	134
Quadro 55 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	135
Quadro 56 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	135
Quadro 57 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	136
Quadro 58 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	138
Quadro 59 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS.....	142

Quadro 60 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC.....	142
Quadro 61 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação, por objetivo.....	144
Quadro 62 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação.....	145
Quadro 63 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – IIA.....	146
Quadro 64 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL.....	149
Quadro 65 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – IIA.....	150
Quadro 66 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	150
Quadro 67 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	151
Quadro 68 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	152
Quadro 69 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	152
Quadro 70 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	153
Quadro 71 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	154
Quadro 72 – Grau de execução das ações previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade, por objetivo.....	159
Quadro 73 – Grau de execução das ações previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade.....	160
Quadro 74 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – SASIPC.....	161

Quadro 75 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – Serviços Centrais.....	162
Quadro 76 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – CCPS.....	162
Quadro 77 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – INOPOL	163
Quadro 78 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	164
Quadro 79 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	164
Quadro 80 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH	165
Quadro 81 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC	167
Quadro 82 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	168
Quadro 83 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos, por objetivo	171
Quadro 84 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos	172
Quadro 85 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – SASIPC.....	173
Quadro 86 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – Serviços Centrais	173
Quadro 87 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – CCPS	186
Quadro 88 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – INOPOL.....	186

Quadro 89 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – IIA	189
Quadro 90 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – INOPOL.....	189
Quadro 91 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESEC	190
Quadro 92 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH	191
Quadro 93 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTESC.....	193
Quadro 94 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC	194
Quadro 95 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC	195