Relatório de Atividades 2023

i2A

Título
Relatório de Atividades 2023 | i2A

Coordenação
Marta Henriques
Ana Veloso
Jorge Moreira

Edição
Instituto Politécnico de Coimbra – i2A

Redação e Revisão
Marta Henriques
Ana Veloso
Jorge Moreira

Fotografia
João Teles

ISBN (ebook)

###########

Ano
2024

Relatório de Atividades 2023

i2A

Mensagem da Diretora

Como previsto no Plano de Atividades para 2023 do i2A, o ano que agora reportamos prometia ser particularmente intenso para o i2A.

O dinamismo esperado assentava, em larga medida, na expectativa do processo de avaliação plurianual da FCT, que determina a criação de novas Unidades de I&D formalmente reconhecidas e financiadas pela FCT. Este processo já havia sido adiado para 2023, sendo-o novamente para 2024. Como resultado, as expectativas de criação efetiva de novas Unidades de I&D (UID) e polos saíram goradas, apesar dos esforços de articulação com a comunidade docente do IPC e respetivas UID externas.

Relativamente à procura e obtenção de financiamento, 2023 também ficou aquém das expectativas. O foco dos instrumentos nacionais incidiu particularmente no fim de ciclo, mormente do PT2020, em detrimento do pleno arranque do PT2030, cujo vislumbre ocorreu apenas na reta final do ano. Ao nível da FCT, por exemplo, não houve abertura de qualquer aviso para os tradicionais projetos em todos os domínios científicos, os quais usualmente asseguram forte mobilização da comunidade científica. Ainda assim, cabe destacar o número de projetos e montante de financiamento obtido através do mecanismo das Agendas de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria.

Ao nível da dimensão institucional, é relevante mencionar a contratação de dois investigadores auxiliares de carreira ao abrigo do Contrato-Programa celebrado com a FCT (ref.ª CEECINST/00077/2021), no âmbito do Procedimento Concursal de Apoio Institucional. Por outro lado, em 2023, o i2A concluiu o procedimento concursal relativo ao Coordenador de Serviços, que tutela o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade.

Quanto à produção científica da instituição, esta continuou a aumentar em número, porém, esta tendência paulatina determina, segundo o *ranking* Iberoamericano da SCIMAGO, num panorama internacional e nacional cada vez mais competitivo, nomeadamente entre pares do sistema politécnico, que o IPC se mantenha arredado de lugares de destaque.

Esta tendência contrasta com o aumento de apoios atribuídos a trabalhadores do IPC para publicação dos seus trabalhos. Por outro lado, o número de apoios à publicação concedidos aos estudantes tem diminuído, como evidenciam os atuais dados de execução, sendo importante reagir a este respeito.

No que concerne à sustentabilidade económica e financeira do i2A, a principal dinâmica registada prende-se com um acréscimo muito significativo na receita cobrada proveniente do financiamento de projetos que se encontram em encerramento, o que evidencia o grau de especialização e a capacidade de trabalho do Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira, cujo trabalho é amplamente reconhecido interna e externamente, nomeadamente entre pares e agências de financiamento.

Em matéria de visibilidade, apesar de não ter sido possível lançar o website da UOI, o i2A registou um incremento notável das notícias na imprensa nacional e regional escrita, bem como do número de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC, com uma participação considerável de diversos agentes regionais. Para tal, muito contribuiu o projeto AGIR4Innovation, entretanto concluído, o qual foi dinamizado pelo i2A, ainda que envolvendo todas as unidades orgânicas.

Relativamente às dinâmicas de internacionalização no âmbito da UNIGREEN, o i2A está particularmente comprometido com a implementação do *WP3 - Research, Development & Innovation*, tendo, em 2023, incidido a sua participação ao nível da implementação da estratégia global de IDT&I, do *Knowledge Gap Assessment*, da criação de uma unidade de investigação conjunta (*Joint Research Centre*).

Na sequência do exposto, à data da redação do presente documento, temos a certeza que 2024 ficará pautado como um ano de mudança, não só no que concerne à investigação, devido à avaliação plurianual da FCT e à possibilidade de formalização e financiamento de novas Unidades ou Polos de Unidades I&D; mas também em relação à alteração do paradigma de financiamento, nomeadamente para os mecanismos nacionais.

Como tal, o i2A manter-se-á altamente dinâmico, inconformado e resiliente, na defesa dos interesses da instituição e das suas pessoas. Continuaremos a trabalhar para facilitar e gerir os sonhos que juntos, todos os dias erguemos.

Índice

Sumário executivo 0
Metodologia seguida na elaboração do documento 0
Como interpretar os dados? 0
Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvida 1
Resultados atingidos 1
Ações desenvolvidas 2
Fatores condicionantes dos resultados e ações 3
Estrutura Organizacional 4
Enquadramento Estratégico 6
Missão, visão e valores 6
Mapa estratégico 7
Recursos 9
Infraestruturas 9
Recursos Humanos 11
Recursos Financeiros 12
Resultados atingidos no ano 13
Perspetiva de Impacto 13
Indicadores comuns do IPC 14
Perspetiva dos Processos Internos e Inovação 17
Indicadores comuns do IPC 18
Perspetiva Financeira 20
Indicadores comuns do IPC 21
Metas com indicadores específicos do i2A 23
Ações desenvolvidas 31
Escola IPC 31
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas 32
Inserção territorial 33
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas 34
Internacionalização 36
Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânica 36
Investigação 37
Ações a promover transversais à instituição 39
Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas 43
Responsabilidade social e solidariedade 44
Outras ações transversais aos eixos estratégicos 45
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas 45
Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas 46
Índice de Figuras 47
Índice de Quadros 47

Participação na elaboração do Relatório de Atividades do i2A

Cátia Silva
Técnica Superior

Cristina Correia
Técnica Superior

Letícia Gameiro
Técnica Superior

Maria José Gouveia
Técnica Superior

Raul Coelho
Técnico Superior

Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2023 e reporta os principais resultados alcançados, as ações desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem da Diretora e do Sumário Executivo, o relatório estrutura-se em cinco partes:

- **Estrutura Organizacional**, onde se descrevem os órgãos de governo e estrutura técnico-científica do i2A;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico do i2A;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e ações;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios, para os indicadores comuns ao IPC e para os indicadores específicos do i2A;
- **Ações desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das ações planeadas e se descrevem as atividades associadas desenvolvidas, apresentando-se também as ações não planeadas desenvolvidas no período.

Os índices de figuras e quadros são apresentados no final do documento.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Impacto*; *Processos Internos e Inovação*; *Capacitação*; *Financeira*.

As ações encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Escola IPC*; *Inserção territorial*; *Internacionalização*; *Investigação*; *Responsabilidade Social* e *Solidariedade*, sendo também apresentadas ações transversais aos diversos eixos estratégicos.

Como interpretar os dados?

A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização das metas do Plano de Atividades do i2A e do Plano Estratégico do IPC e do i2A, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%) e a taxa de realização.

Em cada eixo, globalmente é apresentada informação relativa ao grau de execução das ações previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada*; *Em execução/ execução parcial*; *Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de ações reportadas em cada categoria e o total de ações previstas.

Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvida

Resultados atingidos

Como se pode constatar, globalmente, as metas definidas para os 17 KPI comuns foram atingidas, quer relativamente ao PE do IPC (8 metas, 57%), quer ao PA 2023 do i2A (9 metas, 83%), onde o cumprimento das metas assume particular expressão.

A análise detalhada ao nível das perspetivas e objetivos é efetuada na respetiva secção.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
4 OBJETIVOS	**4** OBJETIVOS
17 INDICADORES COMUNS (KPI)	**17** INDICADORES COMUNS (KPI)
57% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	**83%** METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
43% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	**17%** METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	**2** METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	**2** META NÃO DEFINIDA
2 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	**0** METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

PLANO ESTRATÉGICO DA UO	PLANO ACTIVIDADES DA UO 2023
21 INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO	21 INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO
58% METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS	65% METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS
42% METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	35% METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

A dinâmica de execução dos diversos KPI experimentada em relação aos indicadores comuns com o IPC mantém-se no quadro dos indicadores específicos do i2A, quer ao nível do plano estratégico da UOI quer do seu PA 2023.

Como é possível constatar pelos valores acima apresentados, o i2A superou 11 das 19 metas específicas (58%) definidas no âmbito do seu PE, tendo superado 13 das 20 metas definidas em sede de PA 2023 (65%).

A análise detalhada da execução dos objetivos específicos é apresentada adiante, na respetiva secção.

Ações desenvolvidas

Relativamente às 21 ações previstas em sede de PA 2023 do i2A, como é possível constatar, a quase totalidade das ações encontra-se em execução ou executada. Com efeito, das 21 ações previstas, 12 foram totalmente executadas (57%), oito encontram-se em execução (38%), sendo que apenas uma não registou qualquer atividade associada (5%).

A descrição detalhada da execução das atividades associadas às diversas ações é efetuada na respetiva secção.

21

AÇÕES PREVISTAS

57%

AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

38%

AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ COM EXECUÇÃO PARCIAL

5%

AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0

AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Fatores condicionantes dos resultados e ações

Alguns dos fatores que podem ter condicionado os resultados e ou ações previstas podem ser de diversa ordem:

Motivacionais, relacionados com a participação dos docentes nas dinâmicas em curso. Com efeito, seja por via da avaliação docente, seja por contrapartidas de diversa ordem, que determinam um maior envolvimento ou afastamento dos docentes em projetos, redes, produção científica, etc.

Organizacionais, associadas à necessidade de clarificar, a organização interna e a natureza das diversas estruturas e grupos de I&D do i2A, permitindo o seu posicionamento estratégico para candidatura a processos de avaliação plurianual da FCT e outros, como Laboratórios Associados. Este facto possibilitaria igualmente, uma maior capacidade de penetração em redes nacionais e internacionais de I&D, com todas as mais-valias associadas.

A falta de recursos humanos técnicos no i2A (Técnicos Superiores) que permitam distribuir tarefas e libertar as chefias para implementar medidas estruturais para a organização dos serviços do i2A. Este facto, determina que o corpo técnico atual tenha uma grande dispersão de atividades, as quais, não obstante todo o compromisso e abnegação, determinam que não sobre tempo, para além das tarefas quotidianas e das sistemáticas urgências, para a implementação de iniciativas de âmbito estratégico.

Ausência de uma plataforma agregadora de informação sobre o i2A e as dinâmicas de investigação em curso, mormente um *website*, onde seja possível aceder à sistematização de mecanismos de financiamento, à produção científica da instituição, aos CV dos docentes e dos investigadores e respetivas equipas, aos projetos, prestação de serviços, equipamentos e infraestruturas, etc.

Estrutura Organizacional

O Instituto de Investigação Aplicada (i2A) é a UOI do Instituto Politécnico de Coimbra que agrega as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição, nomeadamente:

Unidades I&D, reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC

- Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (CERNAS)

Polos de unidades de I&D, reconhecidos pela FCT, sediadas noutras instituições e com financiamento gerido pelo IPC

- Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CiTUR)

Polos de unidades de I&D, reconhecidos pela FCT, sediadas noutras instituições e sem financiamento gerido pelo IPC

- Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra (CEF – UC)

Unidades de I&D, não reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC

- Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano (CDPH) que agrega os núcleos de: Investigação em Educação, Formação e Intervenção (NIEFI); a Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto (UNICID); e o Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas (NICSH)

Núcleos de investigação

- Centro de Competências em Ciber Análise (CCCA)
- Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre)
- Núcleo de investigação em SUStentabilidade, Cidades e InTeligênciA Urbana (SUSCita)
- Núcleo de Saúde Urbana (UrbH)
- Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+)

Laboratórios de I&D integrados no i2A

- Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA)
- Laboratório de Ciências Aplicadas à Saúde (LabinSaúde)
- Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LaCED)
- Laboratório RoboCorp
- Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis (SISus)
- Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (ValoREN)

Núcleo de bolseiros de investigação

Investigadores individuais

O i2A dispõe, nos termos da lei, de autonomia estatutária, cultural, científica, pedagógica, administrativa e disciplinar.

A relação entre o i2A, a Presidência do IPC, as demais UO da instituição e a tutela, baseia-se no princípio de que dispõe de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo Presidente do IPC e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral.

De acordo com os Estatutos da UOI, são órgãos de governo do i2A:

- O Diretor;
- O Conselho Científico;
- O Conselho Administrativo.

Integram o Conselho Científico, o Diretor do i2A e os representantes eleitos das estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição com a qualidade de membros do i2A. São convocados a participar nas reuniões, o Subdiretor do i2A, e os representantes de cada uma das UOE do IPC, nomeados pelas respetivas presidências.

O Conselho Científico do i2A pode prever a existência de um Conselho Estratégico com caráter consultivo, designadamente para promoção de uma estreita ligação com a comunidade.

O i2A dispõe ainda de serviços de apoio à gestão no respeito pelos princípios da eficácia, eficiência e economia. Os Serviços do i2A organizam-se em:

a. Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira;
b. Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade;
c. Secretariado Administrativo.

O Diretor do i2A exerce funções dirigentes, sendo coadjuvado pelo Subdiretor e por um dirigente intermédio de 3º grau, que coordena o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade. O Serviço de Secretariado Administrativo, encontra-se na dependência direta do Diretor e do Subdiretor do i2A.

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

O i2A tem como missão promover a investigação aplicada, a transferência de conhecimento, a prestação de serviços e a formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, colaborando na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a cooperação e a inovação.

É visão do i2A, afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica aplicada do IPC.

A sistematização das atribuições do i2A e dos objetivos gerais e estratégicos, determinam que a UOI vise, essencialmente:

- Promover, estimular, apoiar e gerir atividades de investigação aplicada;
- Contribuir para a racionalização e gestão integrada de recursos científicos;
- Desenvolver investigação aplicada e a transferência de conhecimento e tecnologia para o tecido económico e a comunidade, para melhor desenvolver produtos, processos e serviços.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com Plano Estratégico do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no Plano Estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

O Plano Estratégico do i2A 2021-2025 identifica 6 Prioridades Estratégicas para a Investigação no IPC (Eixo Estratégico 4), em torno das quais se propõe projetar o desenvolvimento estratégico da UOI:

6. Produção Científica e Inovação
7. Estruturas de I&D
8. Captação de Recursos
9. Redes, Investigação e Desenvolvimento
10. Organização Interna e Capacidade de Gestão
11. Comunicação e Imagem

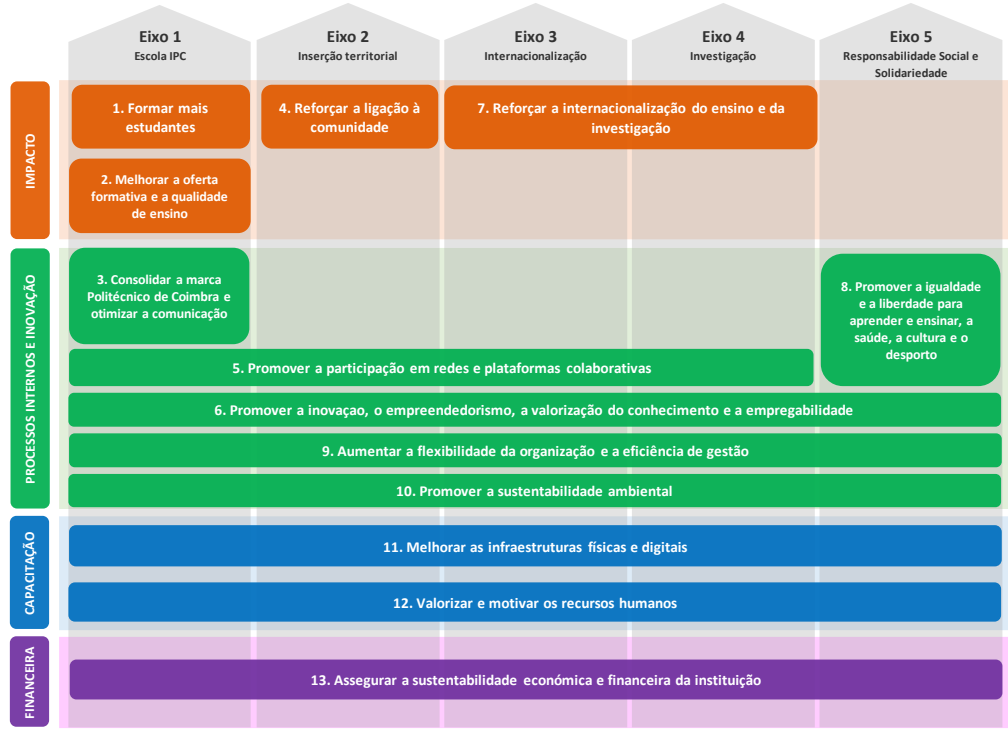

Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025.

Tendo em consideração as Prioridades Estratégicas apresentadas foi definido um conjunto de 10 Objetivos Estratégicos (OE) para o i2A (Figura 2):

- OE1. Consolidar o papel do i2A como unidade orgânica estratégica de investigação do IPC
- OE2. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC
- OE3. Aumentar o número de Unidades de I&D ou Polos de Unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT
- OE4. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I
- OE5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas
- OE7. Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos
- OE9. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção
- OE10. Aumentar a visibilidade das atividades e IDT&I na comunicação social, junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade.

que se complementam com os OE estabelecidos para o IPC (Figura 1):

- OE_IPC5. Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
- OE_IPC7. Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
- OE_IPC13. Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

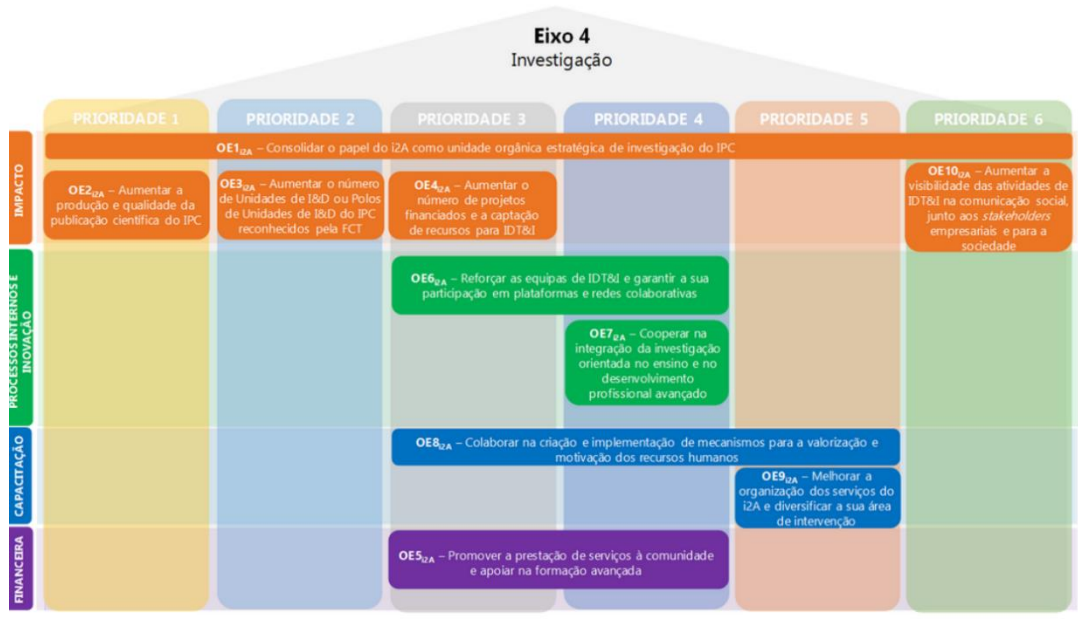

Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025.

Recursos

Infraestruturas

Devido à reduzida dimensão do i2A, e numa lógica de partilha de serviços e recursos, tendo em vista uma maior eficiência, os Serviços Administrativos do i2A encontram-se sediados no edifício dos Serviços Centrais do IPC, sito na Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, em S. Martinho do Bispo, 3045-093 Coimbra.

Este facto permite uma articulação estreita da equipa do i2A com a equipa da Presidência da instituição, assim como com os restantes serviços administrativos centrais, mormente com o Departamento de Gestão Financeira (DGF); o Serviço de Compras e Aprovisionamento (SCA); o Departamento Gestão de Recursos Humanos (DGRH); a Comunicação Institucional; e com o Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação (DTIC).

Esta articulação é potenciadora das melhores práticas da gestão quotidiana da IDT&I no seio do IPC, pois possibilita a celeridade dos processos e dos contactos entre as equipas científicas e todos os agentes internos, direta ou indiretamente relacionados com a execução administrativa e financeira das atividades de investigação e da ciência.

No edifício dos Serviços Centrais do IPC, o i2A dispõe de três gabinetes: o gabinete da Direção, o gabinete do Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o gabinete do Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão e do Serviço de Secretariado Administrativo.

Ainda que não disponha de infraestruturas próprias ao nível laboratorial, importa dar conta da localização dos laboratórios geridos pelo i2A, equipados com material e equipamentos nas respetivas áreas de trabalho, os quais se encontram dispersos pelas diversas UOE do IPC (Quadro 1).

O CERNAS, com sede na ESAC, possui mais dois polos que se encontram localizados no Instituto Politécnico de Viseu e no Instituto Politécnico de Castelo Branco.

O Polo do CEF tem sede na ESAC. O Polo do CiTUR tem sede na ESEC, assim como o CDPH.

Quadro 1 – Localização das Infraestruturas do i2A-IPC.

Infraestrutura	**Localização**
Instituto de Investigação Aplicada (Sede)	Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, São Martinho do Bispo, Coimbra
Laboratórios	
Biomecânica Aplicada – Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
LabinSaúde - Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
LaCED – Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
RoboCorp - Pólo da Escola Superior de Educação de Coimbra	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
RoboCorp – Pólo do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
SISus – Pólo da Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra
SISus – Pólo do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
ValoREN – Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra

Os Núcleos de Investigação integrados no i2A anteriormente apresentados estão localizados nas instalações das seguintes UOE:

- Centro de Competências em Ciber Análise (CCCA) - ISEC;
- Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre) – ISCAC;

- Núcleo de Saúde Urbana (UrbH) – ESTeSC e ESTGOH;
- Unidade de Investigação Manutenção e Gestão de Ativos Físicos (RCM2+) – ISEC;
- Núcleo de investigação em SUStentabilidade, Cidades e InTeligênciA Urbana (SUSCita) – ESAC, ESEC, ESTeSC; ESTGOH; ISCAC e ISEC.

Recursos Humanos

Os recursos humanos do i2A estão organizados em Serviços. Conforme descrito no Quadro 2, a 31 de dezembro de 2023, o i2A dispunha de 9 trabalhadores (1 dirigente (1,0 ETI); 1 dirigente Intermédio de 3º Grau (1 ETI); 5 técnicos superiores (5 ETI) e 1 assistente técnico (1 ETI). Relativamente ao pessoal de investigação científica, contava com: 9 investigadores (9 ETI, sendo 5 investigadores auxiliares, 3 de carreira e 2 ao abrigo do DL57 e ainda 4 investigadores júnior (nos termos da FCT).

Como se constata, globalmente, o i2A registou um acréscimo de 1 ETI no total dos recursos humanos afetos à UOI, o qual corresponde a um acréscimo de 6%.

Quadro 2 – Recursos Humanos do i2A, 31/12/2023.

Designação Cargo/Carreira/Grupo	**2022**	**2023**	**Variação**	
	N.º ETI	N.º ETI	N.º ETI	%
Dirigente Superior de 1º Grau		1,0	+1,0	
Dirigente Superior de 2º Grau			+0,0	
Dirigente Intermédio de 2º Grau			+0,0	
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	1,0	1,0	+0,0	+0%
Técnico Superior	5,0	5,0	+0,0	+0%
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	1,0	1,0	+0,0	+0%
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar			+0,0	
Informático			+0,0	
Pessoal De Investigação Científica	7,0	9,0	+2,0	+29%
Docente Ensino Superior Politécnico	2,0	0,0	-2,0	-100%
Contratos Emprego-Inserção/Pepac			+0,0	
Total	16,0	17,0	+1,0	+6%

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Recursos Financeiros

No ano de 2023 as receitas afetas ao i2A atingiram os 2.581.785 €, o que corresponde a uma variação de +282.867 € e +12%, relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 409.276 €, o que representou uma variação de +21.000 € e +5% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 38.846 €, traduzindo-se numa variação de -38.124 € e -50% relativamente ao ano anterior. As receitas com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 1.860.294 €, registando uma variação de +560.259 € e +43%. Para além destas receitas, a UOI contou ainda com um saldo transitado do ano anterior de 273.369 €.

Quadro 3 - Recursos Financeiros afetos ao i2A – 2022 e 2023

	2022	**2023**			
	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação (€)	Variação (%)
Dotação de OE	388 276 €	409 276 €	18%	+21 000 €	+5%
Receitas Próprias	76 970 €	38 846 €	2%	-38 124 €	-50%
Outras Fontes de Financiamento	1 300 035 €	1 860 294 €	81%	+560 259 €	+43%
Total de Receitas do ano afetas ao IIA	**1 765 280 €**	**2 308 416 €**	**100%**	**+543 136 €**	**+31%**
Saldo transitado	533 638 €	273 369 €		-260 269 €	-49%
Total de Receitas afetas ao IIA	**2 298 918 €**	**2 581 785 €**	**-**	**+282 867 €**	**+12%**

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

Relativamente à Perspetiva de Impacto, importa dar conta que para o PE IPC, foram atingidos os KPI 31, 33, concernentes às publicações científicas da instituição; assim como os KPI 34 e 35 com particular expressividade, relativos à participação de docentes em Unidades de I&D e ao número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC. Destes indicadores 67% das metas com KPI comuns atingidas ou superadas. Considerando que as metas anuais definidas para 2022 no PA 2022 do i2A, eram, à partida, inferiores, os resultados foram igualmente atingidos, registando uma taxa de realização substancialmente maior. Considerando as metas definidas para os KPI 31 a 35 ao nível do RA 2023 do i2A, contámos assim com 83% de metas com KPI comuns atingidas ou superadas.

Relativamente às metas não atingidas ou superadas destaca-se, com particular expressão, a meta relativa ao “Financiamento de projetos internacionais”, que ficou aquém do esperado, por estarem a decorrer poucos projetos desta tipologia, nenhum dos quais liderado pelo IPC. O não cumprimento do KPI 29 verifica-se quer ao nível do PE IPC quer do PA 2023 do i2A. Ao nível das publicações científicas da instituição, o KPI 32, atinente às “Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra”, com uma expressão de 95%, esteve próximo de ser cumprido em relação à meta definida em PE IPC.

Por último, e em relação ao PE IPC não é possível apurar o KPI 28 “Docentes e não docentes em mobilidade *outgoing*”, uma vez que o i2A não dispõe de resultados anteriores, não obstante também não ter qualquer dado de execução a declarar para o ano de 2023.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
1 OBJETIVOS	**1** OBJETIVOS
7 INDICADORES COMUNS (KPI)	**7** INDICADORES COMUNS (KPI)
67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	**83%** METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	**12%** METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	**0** METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	**1** META NÃO DEFINIDA
1 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	**0** METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 4 – Resultados no objetivo 7.

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
28. Docentes e não docentes em mobilidade *outgoing*												
N.º de mobilidades *outgoing* de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	+50% no quadriénio	2021/22	0	2022/23	sem meta	0	+ 0	-	-	-	-
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades *outgoing* de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4	N.º		2017/18 a 2020/21	0 média/ano	2022/23	-	-	+ 0	-	-	-	-
Variação do n.º mobilidades *outgoing* de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades *outgoing* de docentes e não docentes no quadriénio anterior	%											
29. Financiamento de projetos internacionais												
Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	+25% no quadriénio	2022	237 544 €	2023	100 000 €	91 064 €	-146 480 €	-62%	-243%	91%	-9%

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Média anual no quadriénio: Soma do financiamento anual obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriénio/ 4	€		2017-20	231 691 € média/ano		-	-	-140 627 €	-61%	-	-	-
Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior	%											
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago												
Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago	%	≥ 32,00%	2022	28,17%	2023	30,40%	33,01%	+4,84%	+17,2%	103%	109%	+9%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior												
32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra												
Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento	%	≥ 3,50%	2022	2,80%	2023	3,33%	3,32%	+0,52%	+18,6%	95%	100%	-0%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior												

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica												
Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	≥ 11,00%	2022	9,75%	2023	10,50%	11,33%	+1,58%	+16,2%	103%	108%	+8%
34. Docentes a participar em unidades de investigação												
N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	%	≥ 25%	2022	76%	2023	25%	86%	+10%	+13%	345%	345%	+245%
N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º			322		sem meta	267	-55	-17%		-	-
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC												
N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	N.º %	≥ 25	2022	96	2023	≥ 74	112	+16	+17%	448%	151%	+51%

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

No que concerne à perspetiva dos Processos Internos e Inovação, em relação ao PE IPC, é possível contabilizar o cumprimento de dois KPI com metas comuns (40%), sendo estes o "N.º de projetos nacionais de ID&I em execução no ano" (KPI 18) e o "N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano" (KPI 19). Estas dinâmicas resultam da execução de vários projetos do Portugal 2020, muitos dos quais concluídos no decurso de 2023, mas também de projetos recentemente aprovados no âmbito do PRR, com enfoque na sustentabilidade ambiental. De resto, o cumprimento destes indicadores contribui igualmente para o pleno da execução para as metas com KPI superados em relação ao PA 2023 do i2A.

Para os 60% de metas com KPI comuns não atingidas ao nível do PE IPC, contribuem os resultados dos indicadores 15, 16 e 17. Estes resultados surgem do facto de tão ter decorrido em 2023 qualquer aviso para a criação de laboratórios colaborativos. Em relação à criação de novos centros de I&D, tal não foi possível, não podendo ser imputado ao IPC, uma vez que o processo de avaliação plurianual da FCT transitou para 2024, por decisão FCT e do MCTES.

Já em relação ao n.º de docentes/investigadores envolvidos em redes, apesar de todos os esforços de mobilização, e eventualmente relacionado com a fase de transição entre programas de financiamento, o que determina um menor número de candidaturas e projetos, não foi possível superar o número de elementos em redes de I&D+I. Ao nível do PA 2023 do i2A, os indicadores 17, 18 e 19 foram plenamente atingidos, com particular ênfase no que concerne ao n.º de "Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental".

Por fim, não foi possível apurar a taxa de execução do KPI 48, relativo ao "Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano", dado que não dispomos de qualquer indicador de execução.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
2 OBJETIVOS	**2** OBJETIVOS
6 INDICADORES COMUNS (KPI)	**6** INDICADORES COMUNS (KPI)
40% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	**100%** METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
60% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	**0%** METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	**2** METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	**1** META NÃO DEFINIDA
1 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	**0** METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 5 – Resultados no objetivo 5.

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
15. Criação de laboratórios colaborativos												
N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	≥ 1	2022	0	2023	0	0	+0	-	0%	-	-
16. Criação de novos centros de investigação do IPC												
N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	2	2022	0	2023	0	0	+0	-	0%	-	-
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I												
N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I até ao final do ano	N.º	≥ 200	2022	101	2023	≥ 90	97	-4	-4%	49%	108%	+8%
18. Projetos nacionais de I&D+I												
N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	N.º	≥ 25 por ano	2022	47	2023	25	48	+1	+2%	+192%	192%	+92%
19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental												
N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	N.º	≥ 4	2022	8	2023	2	10	+2	+25%	250%	500%	+400%

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 6 – Resultados no objetivo 10.

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
48. Economia Circular												
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	+10% por ano	2022	0 €	2023	sem meta	0 €	+0 €	-	-	-	-
Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior	%											

Perspetiva Financeira

No que concerne à Perspetiva Financeira, ao nível do PE IPC, cabe destacar o cumprimento de 67% das metas com KPI comuns, nomeadamente em relação aos KPI 59 e 60, relativos aos “Financiamentos executados em projetos” e ao “Autofinanciamento do i2A”, respetivamente. Na sua essência, ambos os indicadores evidenciam a capacidade de execução do i2A ao nível dos projetos, bem como a sua capacidade de captação de receita através dos mesmos, junto dos mais variados mecanismos de financiamento.

Observa-se, no entanto, um desvio ao nível das receitas obtidas por prestações de serviços, o que deverá ser alvo de maior atenção nos anos vindouros. Com a entrada em vigor do PT2030, será expectável que surjam prestações de serviços especializadas no âmbito de projetos individuais de ID&T de empresas.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2023
1 OBJETIVOS	**1** OBJETIVOS
3 INDICADORES COMUNS (KPI)	**3** INDICADORES COMUNS (KPI)
67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	**67%** METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	**33%** METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	**0** METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	**0** META NÃO DEFINIDA
0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	**0** METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 7 – Resultados no objetivo 13.

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços												
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	+10% de receita anual	2022	13 270 €	2023	63 500 €	1 609 €	-11 661€	-88%	-974%	2,5%	-97%
Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior	%											
Média anual do quadriénio: Soma da receita anual do período/ 4	€		2017-2020	60 857 € média/ano	2023	-	-	-59 248 €	-97%	-	-	-
Variação relativamente à média anual do quadriénio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior	%											

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
59. Financiamentos executados em projetos												
Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	€	+10% de receita média anual	2022	1 300 035 €	2023	1 004 885 €	1 843 455 €	+543 420 €	+42%	871%	183%	+83%
Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos no período considerado/ n.º de anos do período considerado Variação % da receita anual cobrada relativamente à média anual no quadriénio anterior: (Receita anual proveniente do financiamento de projetos do período considerado – Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior	€ %		2017-2020	985 181 € média/ano	2023	-	-	+858 274 €	+87%	-	-	-
60. Autofinanciamento do i2A												
Receita cobrada pelo i2A sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo i2A	%	≥ 20%	2022	78%	2023	58,0%	81,5%	+3,5%	+4,5%	408%	141%	+41%

Metas com indicadores específicos do i2A

Considerando o elevado número de metas com indicadores específicos do i2A, quer para o PE do i2A, quer para o PA 2023 do i2A, as quais se distribuem por nove objetivos estratégicos da UOI, segue-se uma análise sumária às principais dinâmicas de cada objetivo.

Relativamente ao objetivo "Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC", importa destacar o incremento verificado ao nível do "número de participações em congressos internacionais com indexação Scopus", muito por causa dos apoios à publicação científica geridos pelo i2A.

Em relação ao objetivo de aumentar o número de polos de unidades de I&D reconhecidos pela FCT no i2A, não foi conseguido qualquer resultado, uma vez que, ainda encetado o processo de avaliação plurianual da FCT, a verdade é que a sua conclusão só ocorrerá em 2024, com a efetivação da criação dos referidos polos.

Ao nível do OE 4 "Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I", ainda que com variações anuais nula e negativa, respetivamente, importa destacar o nível de execução dos dois indicadores, relativos ao "n.º de projetos de I&D em co-promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados", bem como o "montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação", em grande parte devido aos projetos de IDT&I aprovados no âmbito do PRR.

Relativamente ao OE 6 "Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas", verifica-se que não foi atingida qualquer meta, nem do PE IPC, nem do PA 2023 do i2A. Esta dinâmica ficar-se-á a dever ao foco temático dos mecanismos e projetos aprovados, o qual se centrou, claramente, no domínio das ciências agrárias.

Ao nível do OE 7 "Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado" verificam-se duas dinâmicas opostas. Assim, se por um lado, o n.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, registou um decréscimo face ao ano anterior, ficando abaixo de ambas as metas definidas; por outro lado, o n.º de bolseiros de investigação a desenvolver atividades no IPC registou um acréscimo face a 2022 e ultrapassou ambas as metas. Estas dinâmicas espelham, respetivamente, uma aparente falta de intrusão do mecanismo de apoio junto da comunidade estudantil; sendo que o mecanismo de apoio através de bolsas de investigação continua a mobilizar os estudantes, andando esta dinâmica claramente "agarrada" ao n.º de projetos financiados.

No que concerne à colaboração na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos (OE 8), cabe destacar o cumprimento, em percentagens bastante expressivas, do indicador relativo ao apoio à publicação científica de trabalhadores do IPC, o que evidencia a forte motivação e adesão dos docentes. De resto, tratando-se de uma medida dependente de orçamento pré-definido, os índices produtivos ficaram a dever-se à transição de saldos dos anos anteriores e à transferência de apoios não utilizados pelos estudantes, cujo indicador já confirmámos ter ficado aquém do desejável. No que concerne às Dispensas para Investigação Aplicada, a execução do indicador cifrou-se nos 100%, uma vez que, como definido, foram executadas três dispensas, num total de 2 ETI. Por fim, cumpre dar conta que o n.º de concursos para cargos dirigentes foi cumprido, com a regularização do processo relativo ao Coordenador de Serviços e que nenhum dos não docentes da UOI beneficiou de qualquer incentivo à qualificação profissional, para além das usuais ações formativas não conferentes de grau.

No que concerne ao OE 9 "Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção", modo geral, tendo por base as expressões relativas dos indicadores associados, não existem dinâmicas expressivas a destacar. Ainda não nos foi possível, através da implementação da ferramenta LabOrders, cumprir com o n.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC. Tal como anteriormente, esta situação deve-se a limitações na definição prévia do caderno de encargos associado.

Contrariamente à dinâmica usual, em 2023, o indicador relativo à "taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo" ficou aquém do previsto. Esta situação está relacionada com a baixa taxa de execução de alguns projetos de caráter transversal e imaterial (promoção de dinâmicas de I&D e inovação e transferência de conhecimento e tecnologia), os quais não obstante a execução da despesa associada viram muita desta ser considerada não elegível em sede de pedido de pagamento.

O OE 10 “Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade” foi, entre as metas com indicadores específicos para o i2A, aquele que registou as maiores expressões de cumprimento (700-1025%). A respeito do exposto, salientam-se, numa dinâmica perfeitamente articulada, o n.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC e o n.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC). Este grau de projeção e articulação das equipas/projetos/dinâmicas do IPC com a envolvente regional ficou-se a dever, quase exclusivamente, à implementação do projeto Agir4Innovation, que contou com um forte comprometimento e envolvimento da Direção do i2A.

PLANO ESTRATÉGICO DO i2A	PLANO ACTIVIDADES DO i2A 2023
21 INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO	21 INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO
58% METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS	65% METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS
42% METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	35% METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
2 METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO DEFINIDAS	1 META ESPECÍFICA DA UO NÃO DEFINIDA

Quadro 8 – Metas da i2A com indicadores específicos.

Objetivo Estratégico 2 i2A. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Nº de publicações indexadas na Scopus												
Nº de publicações indexadas na Scopus	N.º	450	2022	478	2023	440	562	+ 84	+18%	125%	128%	+28%
Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus												
Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência	N.º	40	2022	29	2023	35	61	+ 32	+110%	153%	174%	+74%

Objetivo Estratégico 3 i2A. Aumentar o número de unidades de I&D ou Polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A												
N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A	N.º	2	2022	0	2023	0	0	+ 0	-	0%	-	-

Objetivo Estratégico 4 i2A. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
N.º de projetos de I&D em co-promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados												
N.º de projetos de I&D em co-promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados	N.º	5	2022	14	2023	5	14	+ 0	+0%	280%	280%	+180%
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação												
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação	€	750 000,00 €	2022	2 778 134	2023	500 000 €	1 157 020 €	- 1 621 114 €	-58%	154%	231%	+131%

Objetivo Estratégico 6 i2A. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados												
Nº de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência	N.º	5	2022	2	2023	2	1	- 1	-50%	20%	50%	-50%

Objetivo Estratégico 7 i2A. Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação												
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/ estágios/ teses/ UC de investigação, no período de referência	N.º	35	2022	21	2023	25	12	- 9	-43%	34%	48%	-52%
N.º de bolseiros de investigação a desenvolver atividades no IPC												
N.º de bolseiros de investigação a desenvolver atividades no IPC no período de referência	N.º	30	2022	39	2023	35	48	+ 9	+23%	160%	137%	+37%

Objetivo Estratégico 8 i2A. Colaborar na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Apoio à publicação científica de estudantes												
Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos estudantes / Montante anual de Apoio à publicação científica de estudantes) * 100	%	75,00%	2022	61%	2023	70%	43%	- 18	-30%	58%	62%	-38%
Apoio à publicação científica de trabalhadores do IPC												
Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos trabalhadores / Montante anual de Apoio à publicação científica de trabalhadores) * 100	%	50,00%	2022	110%	2023	75%	180%	+ 70	+64%	360%	240%	+140%
Dispensas para Investigação Aplicada												
N.º de ETI em Dispensas para Investigação Aplicada	N.º	2	2022	2	2023	2	2	+0	+0%	100%	100%	+0%
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional												
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional não conferente de grau no período de referência	N.º	1	2022	1	2023	1	0	-1	-100%	0%	0%	-100%
N.º de concursos para cargos dirigentes												
Nº de concursos para cargos dirigentes no período de referência	N.º	0	2022	0	2023	1	1	+ 1	-	-	100%	+0%

Objetivo Estratégico 9 i2A. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos												
N.º de medidas concretizadas no período de referência	N.º	1	2022	1	2023	1	1	+ 0	+0%	100%	100%	+0%
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC												
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência	N.º	1	2022	1	2023	1	0	- 1	-100%	0%	0%	-100%
Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo												
(Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100	%	98,00%	2022	97%	2023	96%	91%	-6	-6%	93%	95%	-5%
N.º de horas de formação por trabalhador												
Nº de horas de formação no ano civil/ N.º total de trabalhadores 31 de dezembro do ano civil	N.º	25	2022	47	2023	25	23	-24	-51%	92%	92%	-8%
N.º de concursos de pessoal não docente												
Nº de concursos de pessoal não docente no período de referência	N.º	0	2022	1	2023	1	1	0	+0%	-	100%	+0%

Objetivo Estratégico 10 i2A. Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos *stakeholders* empresariais e para a sociedade

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Ações de divulgação de oportunidades de financiamento												
N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento no período de referência	N.º	11	2022	5	2023	12	13	+ 8	+160%	118%	108%	+8%
Nº de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC												
Nº de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência	N.º	5	2022	6	2023	4	41	+ 35	+583%	820%	1025%	+925%
N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)												
N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)	N.º	12	2022	45	2023	12	94	+49	+109%	783%	783%	+683%

Ações desenvolvidas

Escola IPC

No que concerne às ações desenvolvidas a propósito do pilar Escola IPC, importa dar conta que a única ação prevista, relativa à implementação do curso não conferente de grau "Comunicação e Gestão de Ciência" foi parcialmente executada. A justificação encontra-se plasmada adiante na descrição das atividades desenvolvidas, no Quadro 10.

Quadro 9 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC.

Eixo	UO	**Objetivo(s) PE IPC**	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
				N.º	%	N.º	%	N.º	%
Escola IPC	i2A	-	1	0	0%	1	100%	0	0%
Escola IPC	i2A	2	1	0	0%	1	100%	0	0%

1
AÇÕES PREVISTAS

0%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

100%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 10 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – i2A

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Curso de formação avançada direcionado para bolseiros, investigadores e graduados	2		x		Tal como exposto no Relatório de Atividades do ano transato, em 2021, no âmbito da submissão da candidatura PRR Impulso Adultos, o i2A avançou com a proposta de uma Pós-Graduação em "Comunicação e Gestão de Ciência", a qual, após cortes do PRR, não foi priorizada. Com efeito, em 2023, foram consolidados alguns passos no sentido da sua reformulação, mormente no que concerne à simplificação do programa e análise do enquadramento legal da sua promoção pelo i2A, tendo-se chegado à conclusão de que a mesma não poderia ser implementada unicamente pela UOI, tendo o curso que ter respaldo institucional numa UOE e/ou UID.

Inserção territorial

No que concerne às ações desenvolvidas no âmbito do pilar “Inserção territorial”, foram realizadas integralmente as duas ações previstas, mormente o projeto “@gir4Innovation - Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior”, que teve forte impacto regional, na medida em que contou com muitas ações e visibilidade no terreno, mobilizando múltiplos *stakeholders* regionais. Importa igualmente destacar os vários ventos do ciclo de eventos i2A WebCycle, que permitiu divulgar importantes temáticas/iniciativas técnico-científicas em curso no IPC.

Quadro 11 – Grau de execução das ações previstas no eixo Inserção Territorial.

Eixo	UO	Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
				N.º	%	N.º	%	N.º	%
Inserção territorial	i2A	-	2	0	0%	0	0%	2	100%
Inserção territorial	i2A	4	2	0	0%	0	0%	2	100%

2
AÇÕES PREVISTAS

100%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

0%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 12 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
@gir4Innovation - Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior	4			x	O projeto AGIR4Innovation, aprovado no âmbito do PO COMPETE do Portugal 2020, terminou a 30.06.2023. Tendo o seu início ocorrido a 01.09.2021, ao longo de 22 meses de implementação, foram largamente superados todos os *milestones* contratualizados. A respeito do exposto, cabe salientar: a) no âmbito da Atividade 1, a criação da Rede de Gabinetes @GIR - Gabinetes de Inovação Regional, que abrangeu 19 municípios; b) no âmbito da Atividade 2, foi implementada uma plataforma de tecnologia de inovação regional - Plataforma @GIR (https://agir4innovation.ipc.pt/) - como ferramenta de ligação entre as entidades científicas e tecnológicas do consórcio e os *end users* do território; c) ao nível da Atividade 3, foram organizadas e implementadas mais de 276 ações de sensibilização, informação e demonstração, envolvendo cerca de 224 entidades; d) ao nível da Atividade 5, procedeu-se à realização e disseminação pública de: 39 vídeos (21 em língua portuguesa e 18 em língua inglesa) para a transferência de conhecimento científico e tecnológico para o tecido empresarial, através da rubrica "Minuto @gir"; 12 podcasts para a transferência de conhecimento científico e tecnológico para o tecido empresarial, através da rubrica "Conversas @gir"; para além de terem sido realizados vários catálogos das tecnologias abordadas no âmbito dos vídeos e podcasts anteriormente referidos. Ainda no âmbito da referida atividade foram igualmente organizadas 14 sessões de apresentação pública do projeto, em diferentes municípios, as quais totalizaram 143 entidades presentes. Como se constata pela expressividade dos números apresentados, o projeto AGIR4Innovation acarretou um elevado dinamismo, que possibilitou a ampla disseminação do conhecimento, tecnologia e inovação gerada no IPC para os territórios do interior.

i2A WebCycle	4			x	No âmbito da iniciativa i2A WebCycle foram dinamizados pela equipa de investigadores do i2A, os seguintes webinares: 1) Estratégias de Biofabricação para regeneração de tecido osteocondral; 2) Financiamentos públicos nacionais e europeus e os riscos de corrupção a eles associados um olhar sobre a realidade portuguesa; 3) Electrochemical water treatment processes Concepts & Application; 4) Compostagem de Bioresíduos; 5) Exercício físico inovador e sustentável explorando a sua interação com a suplementação alimentar no idoso; 6) AI and Data-Driven Modeling in Revolutionizing Health and Industry Sciences; Future of AI Insights from ChatGPT; 7) Bioempreendedorismo a ideia, a ciência e o negócio; 8) Nature-based solutions for climate change mitigation and adaptation. Os referidos eventos contaram com a presença de oradores nacionais e internacionais e registaram uma audiência média de 44 participantes, o que é revelador do interesse das diversas temáticas, não obstante a sua especificidade técnica.

Outras ações não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânica

No que concerne ao eixo da Internacionalização, o i2A não definiu qualquer ação concreta ao nível do respetivo Plano de Atividades. Contudo, atendendo à importância estratégica do projeto UNIGREEN - *The Green European University* importa, ainda que de forma resumida, dar conta de algumas atividades levadas a cabo.

A UNIGREEN, da qual o IPC é parceiro, está alicerçada numa aliança de oito Instituições Europeias de Ensino Superior que compartilham a visão comum de promover a excelência no ensino, aprendizagem, investigação e inovação no campo da Agricultura Sustentável, Biotecnologia Verde e Ciências Ambientais e da Vida. No âmbito do projeto, o i2A está particularmente comprometido com a implementação do WP3 - *Research, Development & Innovation*, tendo, em 2023, incidido a sua participação ao nível da implementação da estratégia global de IDT&I, do *Knowledge Gap Assessment*, da criação de uma unidade de investigação conjunta (*Joint Research Centre*). Para além da participação em reuniões online, cabe destacar a participação do i2A na *Kickoff meeting*, ocorrida em Modena, Itália, de 6 a 9 de março de 2023; e no *WP3 meeting*, realizado em Almeria, Espanha, de 24 a 25 de outubro de 2023.

0
AÇÕES PREVISTAS

0
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

1
AÇÃO EXECUTADA PARA ALÉM DO PREVISTO

Como é possível constatar pelos dados seguidamente apresentados, das 17 ações inicialmente previstas em PA do i2A, foram executadas 10 (59%), a saber:

- Promoção de novos protocolos no âmbito da investigação;
- Envolvimento de bolseiros e estudantes do IPC em atividades de promoção de ciência;
- Apoio à disseminação das regras de afiliação institucional e sensibilização para a sua utilização;
- *Workshop* de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC;
- Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A;
- Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso;
- Definição de um modelo *up-to-date* para disseminação de oportunidades de financiamento;
- Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento;
- Reforço da equipa do i2A e concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau;
- Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A.

A descrição mais detalhada das ações implementadas é apresentada no Quadro n.º 13.

A 31 de dezembro de 2023, encontravam-se com execução parcial 7 ações (41%) das 17 inicialmente previstas, que são as seguintes:

- Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A;
- Promoção e apoio para a formalização de novos polos de unidades I&D acreditados pela FCT no i2A;
- Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT;
- Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Investigadores e Bolseiros;
- Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma *online* para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC;
- Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016;
- Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo *website* do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios.

A descrição mais detalhada das ações implementadas é apresentada no Quadro n.º 14.

Quadro 13 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação.

Eixo	UO	Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
				N.º	%	N.º	%	N.º	%
Investigação	i2A	-	14	0	0%	6	43%	8	57%
Investigação	i2A	2	2	0	0%	0	0%	2	100%
Investigação	i2A	9	4	0	0%	4	100%	0	0%
Investigação	i2A	11	1	0	0%	1	100%	0	0%
Investigação	i2A	12	5	0	0%	1	20%	4	80%
Investigação	i2A	13	2	0	0%	0	0%	2	100%

Quadro 14 – Grau de execução de outras ações não planeadas desenvolvidas.

Eixo	UO	Objetivo(s) PE IPC	N.º de ações previstas no eixo	Não executadas		Em execução/ com execução parcial		Executadas	
				N.º	%	N.º	%	N.º	%
Investigação	i2A	-	3	0	0%	1	33%	2	67%
Investigação	i2A	12	2	0	0%	0	0%	2	100%
Investigação	i2A	3	1	0	0%	1	100%	0	0%

17
AÇÕES PREVISTAS

59%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

41%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações a promover transversais à instituição

Quadro 15 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção de novos protocolos no âmbito da investigação	2			x	Para a enumeração das atividades desenvolvidas no âmbito da presente ação, o i2A assume o caráter lato da atividade de investigação, o qual vai da conceptualização do problema/ação até à transferência de conhecimento para a comunidade. No âmbito desta última fase cabe destacar as ações implementadas no quadro do projeto AGIR4Innovation. O projeto teve início com o lançamento dos Gabinetes de Inovação Regional @GIR na região Centro e a sua proposta de valor aos vários atores do território com vista ao desenvolvimento de parcerias que possibilitassem a conjugação de esforços para a sua dinamização. Foi possível reunir na região Centro um conjunto alargado de parceiros facilitadores na divulgação deste projeto, tendo como parceiros protocolados para a implementação dos gabinetes @GIR a CIM Região de Coimbra, o Pinhal Interior, o Turismo do Centro, o IEFP, e várias associações de desenvolvimento local da região: Coimbra Mais Futuro, DUECEIRA, ADIBER, ADICES, ADELO, Terras de Sicó e Pinhais do Zêzere. A Rede de Gabinetes @GIR engloba 19 Municípios. Na Região Centro foram protocolados e formalizados 13 (treze) Gabinetes de Inovação Regional nos Municípios de Castanheira de Pera, Soure, Arganil, Lousã, Miranda do Corvo, Mortágua, Oliveira do Hospital, Góis, Pampilhosa da Serra, Penacova, Penela, Tábua e Vila Nova de Poiares. Por outro lado, na Região do Alto-Tâmega e Barroso foram protocolados e formalizados 6 (seis) Gabinetes de Inovação Regional nos Municípios de Boticas, Chaves, Montalegre, Ribeira de Pena, Valpaços e de Vila Pouca de Aguiar. No que concerne a protocolos com Centros de Interface e Tecnológicos Nacionais, em 2023, foi celebrado um protocolo com a AEMITEQ – Associação para a Inovação Tecnológica e Qualidade. Foi ainda estabelecido um protocolo de cedência de equipamentos científicos pela Empresa NORTEMPRESA para desenvolvimento de trabalhos técnico científicos de caraterização química de materiais.

Envolvimento de bolseiros e estudantes do IPC em atividades de promoção de ciência	2			x	Considerando que em 2023 a FCT não levou a cabo o programa "Verão com Ciência", o qual garantiria financiamento para algumas atividades equacionadas pelo i2A; o envolvimento de bolseiros e estudantes do IPC em atividades de promoção de ciência deu-se apenas no âmbito da "Semana da Ciência e da Tecnologia 2023", promovida pela Ciência Viva – Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica, entre os dias 20 e 24 de novembro. Esta iniciativa destinou-se aos estudantes e à comunidade em geral, de forma a fomentar uma aproximação à investigação científica e inovação. As várias atividades realizadas, na ESAC, ESEC, ESTeSC, ISCAC e ISEC, foram organizadas pelos investigadores do i2A e pelos professores do IPC que se encontravam, à data, em dispensa para investigação aplicada. Durante a referida semana aconteceu igualmente o Dia Nacional da Cultura Científica, que se assinalou a 24 de novembro, data de nascimento do professor, poeta e divulgador de ciência Rómulo de Carvalho.
Definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A	9		x		Ainda que no ano transato, em sede do Conselho Científico do i2A, tenha sido nomeada uma Comissão para definição e enquadramento das estruturas de I&D do i2A, não foi possível, no decurso de 2023, concluir os trabalhos da referida comissão, os quais se espera que resultem numa proposta de intervenção concreta. Convém ainda ter em conta a conjuntura em curso da integração de novas estruturas de Investigação no IPC pelo que a nova reorganização deve incorporar estas novas dinâmicas.
Promoção e apoio para a formalização de novos polos de unidades I&D acreditados pela FCT no i2A	9		x		Em articulação com a Presidência do IPC, o i2A participou na definição da estratégia de atualização do enquadramento dos docentes nas Unidades de I&D reconhecidas pela FCT, a qual passou por quatro grandes abordagens: 1) proposta de criação de UID no IPC; 2) desenvolvimento de contactos junto de UID externas ao IPC reconhecidas pela FCT, com as quais possuam ligações ou estejam integrados como investigadores, no sentido de estas constituírem polos no i2A-IPC; 3) integração no CERNAS ou do CITUR; 4) ou contexto de excecionalidade em UID externas. O processo de submissão da integração dos investigadores e da avaliação plurianual da FCT transitou e foi entregue para 2024. Importa registar ainda várias tentativas de contacto e contactos com UID e IES externas.
Preparação dos trabalhos para candidatura à formalização de novas UID reconhecidas pela FCT	9		x		A descrição anterior aplica-se igualmente no caso da presente ação.
Apoio à atualização do Processo SIGQ relativo à contratação de Investigadores e Bolseiros	9		x		O i2A articulou-se com a equipa do SIGQ no sentido de uma maior sistematização e simplificação do P_06.07, relativo à Contratação de Bolseiros. Neste âmbito iniciaram-se os trabalhos de reformulação e atualização de algumas minutas associadas ao processo, tendo em conta, entre outros aspetos, algumas alterações legais.

Conclusão do processo de instalação, configuração, arranque e utilização da plataforma online para apoio às atividades de gestão de projetos de I&D do IPC	11		x		Não obstante os esforços desenvolvidos pela equipa do i2A, não foi possível concluir o processo de implementação da plataforma LabOrders. Considerada a anterior constatação de que no *dashboard* de execução dos projetos se encontrava em falta uma funcionalidade que possibilitasse a sistematização do enquadramento de despesa, foi apenas realizada uma reunião com a empresa Minsait, do Grupo INDRA, para maior e efetiva articulação entre a plataforma LabOrders e o GIAF. De resto, mantiveram-se as dificuldades na implementação do módulo de gestão de *timesheets*, o qual não é amigável, quando em comparação com o atual *layout* de reporte.
Apoio à disseminação das regras de afiliação institucional e sensibilização para a sua utilização	12			x	Após a aprovação, em Conselho de Gestão do IPC, de 16.05.2023, da "OrT_04.02 – Normas para afiliação institucional no Instituto Politécnico de Coimbra", para além da sua inclusão na plataforma do SIGQ, o i2A disponibilizou o referido documento no separador da "Produção Científica" no website do IPC, onde se localiza, igualmente, o material relativo ao apoio à publicação científica dos estudantes e dos professores e investigadores. De resto, esta informação foi reiterada sempre que tramitado qualquer pedido de apoio. As referidas regras foram ainda abordadas no âmbito dos workshops de escrita científica.
Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC	12			x	A presente ação corporizou-se em um *workshop* via Zoom e em três *workshops* presenciais subordinados à temática "Desmistificando a Escrita Científica: um Workshop Passo a Passo" As sessões presenciais ocorreram na ESAC, a 28.02.2023; na ESTGOH, a 06.03.2023 e a 13.03.2023, no ISEC; tendo contabilizado 36 participantes. O *workshop online* ocorreu a 12.12.2023 e contou com 72 participantes.
Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC ao abrigo do DL 57/2016	12		x		Esta ação encontra-se ainda em execução, na medida em que, após a nomeação da comissão para preparação do documento, os docentes envolvidos procederam à elaboração de uma primeira versão do referido regulamento. Seguir-se-á um momento de discussão, antes de eventual reformulação e publicação.
Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação geridos pelo i2A	12			x	Tendo em conta a aproximação do final do programa Portugal 2020, a indefinição em relação aos avisos do Portugal 2030, bem como a não ocorrência, em 2023, do aviso para projetos em todos os domínios científicos da FCT – mecanismos que tradicionalmente configuram o maior volume de candidaturas apoiadas pelo i2A –, não se revelou necessária nenhuma sessão particularmente dirigida para os referidos procedimentos. Não obstante, em diversos momentos, aquando do apoio continuo à submissão de candidaturas, a equipa do i2A teve oportunidade de esclarecer de forma personalizada as diversas equipas. Foi realizada em a 24 de março de 2023 uma sessão de apresentação e esclarecimentos promovida pelo i2A no ISCAC como o objetivo de apoiar os investigadores a reposicionarem a sua investigação e a avaliarem novas formas de financiamento competitivo. Por outro lado, dentro das normas vigentes, o i2A promoveu reuniões de *kickoff* internas de projetos iniciados no decurso de 2023, as quais visaram, essencialmente, prestar esclarecimentos sobre procedimentos administrativos de

					projetos de investigação geridos pelo i2A.
Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso	12			x	Tal como equacionado em sede de Plano de Atividades para 2023, o presente ano civil foi bastante dinâmico em matéria de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso, com particular ênfase para o projeto AGIR4Innovation, no âmbito do qual tiveram lugar 14 eventos de apresentação do projeto, com divulgação nos media locais e nacionais, para além de sete eventos regionais de apresentação dos resultados do projeto. Não obstante os números bastantes expressivos das ações ocorridas no âmbito do referido projeto, foram ainda dinamizados/apoiados os seguintes eventos: a) oito webinares Webcycle, organizados por todos os investigadores do i2A; b) quatro eventos i2A Investiga, promovidos pelos docentes com Dispensa de Investigação Aplicada; c) o 10.º Congresso Nacional de Biomecânica, ocorrido na Figueira da Foz, a 05 e 06.05.2023; d) o 26th Iberoamerican Congress on Pattern Recognition (CIARP) e o 29th Portuguese Conference on Pattern Recognition (RECPAD), que tiveram lugar, no ISEC, de 27 a 30.11.2023; para além de e) várias pequenas iniciativas no âmbito da “Semana da Ciência e Tecnologia”, promovida, em novembro de 2023, pela Rede dos Centros de Ciência Viva.
Definição de um modelo up-to-date para disseminação de oportunidades de financiamento	13			x	Na perspetiva do i2A, a definição de um modelo up-to-date para disseminação de oportunidades de financiamento, deverá assentar, como exposto anteriormente, no website da UOI, o qual se encontra na fase final de desenvolvimento. A este respeito, foi definida uma base de dados com vários mecanismos de financiamento, não obstante 2023 ser um ano de transição de programas financiadores. Esta situação, a par com limitações de recursos humanos, determinou que a disseminação de oportunidades de financiamento passasse a decorrer numa base diária, com recurso às *mailing lists* da instituição.
Submissão de candidaturas a diferentes mecanismos de financiamento	13			x	Considerando a transição entre quadros de financiamento, com o final do PT2020 e o arranque do PT2030, como seria expectável, o ano de 2023 registou um número reduzido de candidaturas, comparativamente a anos anteriores. Este facto é, de resto bem notório, quando verificamos que do total de 25 candidaturas submetidas, apenas quatro o foram a mecanismos nacionais. A nível internacional, com maior expressão ao nível do INTERREG POCTEP, INTERREG Sudoe, e Horizon, o i2A esteve envolvido na submissão de 15 candidaturas. As restantes seis candidaturas submetidas são de nível transnacional, sendo avaliadas num contexto competitivo internacional, ainda que, em caso de aprovação, financiadas pela FCT. Do total de candidaturas submetidas, o IPC liderou oito propostas. No que concerne ao financiamento, o financiamento elegível global previsto para a instituição ascendeu a mais de 5,5 milhões de Euros.

Outras ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 16 – Grau de execução das outras ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço da equipa do i2A e concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau	12			x	No que respeita ao reforço da equipa do i2A, não obstante a previsão de dois técnicos superiores adicionais em quadro de pessoal para o ano de 2023, a UOI não avançou com os respetivos processos de recrutamento. Por outro lado, a UOI levou a cabo o concurso para Dirigente Intermédio de 3.º Grau, o qual culminou, após o cumprimento integral das fases de candidatura legalmente preconizadas, com a seleção do técnico Jorge Moreira para o referido cargo, o qual já ocupava em regime de substituição, desde fevereiro de 2022. Perante o exposto, consideramos a presente ação como estando no estado de "execução parcial".
Promoção da qualificação para os trabalhadores do i2A	12			x	Em articulação com as ofertas formativas sistematizadas e divulgadas pelo GAVIP, o i2A procurou motivar os seus trabalhadores à realização de formação para desenvolvimento de competências relevantes para as tarefas a desempenhar. Predominantemente assente no Plano de Formação não Docente do GAVIP, os trabalhadores do i2A cumpriram um total de cerca de 160 horas de formação.
Definição e implementação de uma estratégia de comunicação, estruturada em torno do novo website do i2A, da utilização das redes sociais e de outros meios	3		x		Na sequência dos anteriores problemas relacionados com o arranque do processo de operacionalização do novo *website* do i2A, mormente no que concerniu à complexidade da elaboração de um caderno de encargos conjunto com as restantes UOA, decidiu-se avançar com recurso ao apoio do DTIC. Com efeito, e não obstante os esforços conjuntos para a sistematização e arquitetura do novo *website*, a definição de conteúdos e das correspondentes bases de dados, ainda não foi possível colocar o *website online*, encontrando-se o mesmo na reta final da fase de desenvolvimento.

Responsabilidade social e solidariedade

Não tendo sido definidas quaisquer outras ações transversais aos eixos estratégicos por parte do i2A, a UOI nada tem a reportar a este respeito.

0
AÇÕES PREVISTAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Outras ações transversais aos eixos estratégicos

Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Relativamente a outras ações planeadas transversais aos eixos estratégicos, lamentavelmente, não foi possível ao i2A realizar o evento previsto em PA de apoio à temática de igualdade de género e não discriminação no domínio da IDT&I.

1
AÇÃO PREVISTA

0%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

0%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

100%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 17 – Grau de execução de outras ações previstas transversais aos eixos estratégicos promovidas pelas unidades orgânicas – i2A.

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoio à temática da igualdade de género e não discriminação	8	x			

Índice de Figuras

Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025. 7
Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025. 8

Índice de Quadros

Quadro 1 – Localização das Infraestruturas do i2A-IPC. 9
Quadro 2 – Recursos Humanos do i2A, 31/12/2023. 11
Quadro 3 - Recursos Financeiros afetos ao i2A – 2022 e 2023 12
Quadro 4 – Resultados no objetivo 7. 14
Quadro 5 – Resultados no objetivo 5. 18
Quadro 6 – Resultados no objetivo 10. 19
Quadro 7 – Resultados no objetivo 13. 21
Quadro 8 – Metas da i2A com indicadores específicos. 25
Quadro 9 – Grau de execução das ações previstas no eixo Escola IPC. 31
Quadro 10 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – i2A. 32
Quadro 11 – Grau de execução das ações previstas no eixo Inserção Territorial. 33
Quadro 12 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – i2A. 34
Quadro 13 – Grau de execução das ações previstas no eixo Investigação. 38
Quadro 14 – Grau de execução de outras ações não planeadas desenvolvidas. 38
Quadro 15 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – i2A. 39
Quadro 16 – Grau de execução das outras ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – i2A. 43
Quadro 17 – Grau de execução de outras ações previstas transversais aos eixos estratégicos promovidas pelas unidades orgânicas – i2A. 46