



Relatório de Atividades 2024

Título

Relatório de Atividades 2024 IPC | SASIPC

Coordenação

Jorge Conde

Ana Ferreira

Sandra Matos

Edição

Instituto Politécnico de Coimbra

Redação e Revisão

Cristiana Tourais

Tratamento de dados

Cristiana Tourais

Ana Baeta

Fotografia

João Teles

ISBN (ebook)

-

Ano

2025



Relatório de Atividades 2024

IPC | SASIPC

Índice

Sumário executivo..... 1

 Metodologia seguida na elaboração do documento 1

 Como interpretar os dados?..... 1

 Politécnico de Coimbra em números 3

 Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas 4

 Resultados atingidos..... 4

 Iniciativas desenvolvidas..... 12

 Acontecimentos relevantes em 2024 14

 Fatores condicionantes dos resultados e iniciativas..... 15

Estrutura Organizacional..... 19

 Órgãos de Governo 21

 Órgão de Fiscalização 21

Enquadramento Estratégico..... 23

 Missão, visão e valores 23

 Mapa estratégico 25

Recursos 26

 Infraestruturas 26

 Recursos Humanos 27

Recursos Financeiros 29

Resultados atingidos no ano 33

Perspetiva de Impacto 33

 Objetivo 1 - Formar mais estudantes..... 37

 Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino 41

 Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade..... 44

 Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação 45

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação 52

 Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação 58

 Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas..... 61

 Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade 63

 Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto..... 66

 Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão 69

 Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental 71

Perspetiva da Capacitação 76

 Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais 80

 Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos 81

Perspetiva Financeira 84

 Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição 88

Iniciativas desenvolvidas.....	92
Escola IPC.....	92
Iniciativas planeadas transversais à instituição.....	94
Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	105
Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	117
Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas.....	119
Inserção territorial.....	121
Iniciativas planeadas transversais à instituição.....	123
Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	131
Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	140
Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas.....	142
Internacionalização.....	144
Iniciativas planeadas transversais à instituição.....	146
Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	153
Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	162
Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas.....	165
Investigação.....	166
Iniciativas planeadas transversais à instituição.....	168
Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	173
Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	180

Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas.....	181
Responsabilidade social e solidariedade.....	183
Iniciativas planeadas transversais à instituição.....	185
Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas.....	194
Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	202
Outras Iniciativas transversais aos eixos estratégicos.....	207
Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas.....	224
Relatórios de atividades das unidades orgânicas.....	229
Relatório de Revisão Anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade.....	229
Índice de Figuras.....	230
Índice de Gráficos.....	230
Índice de Quadros.....	231

Participação na elaboração do Relatório de Atividades do Instituto Politécnico de Coimbra

Serviços Centrais

Jorge Conde
Presidente IPC

Ana Ferreira
Vice-Presidente IPC

Daniel Gomes
Vice-Presidente IPC

Érica Castanheira
Vice-Presidente IPC

Sandra Matos
Administradora IPC

António Paulino
Pró-Presidente IPC

Carlos Veiga
Pró-Presidente IPC

Lúcia Costa
Pró-Presidente IPC

Maria João Cardoso
Pró-Presidente IPC

Carla Xambre, Cristiana Tourais, Gina Carlos,
João Montezuma,
Chefes de Divisão

Cristina Matos, Carla Tomé, Daniela Cunha,
Dulce Caetano, Elsa Ramalho, Joana Ramos
Coordenadoras de Serviço

Unidades Orgânicas de Ensino

Rui Amaro
Presidente da ESAC

Rui Antunes
Presidente da ESEC

Vera Cunha
Presidente da ESTGOH

Graciano Paulo
Presidente da ESTeSC

Alexandre Silva
Presidente do ISCAC

Mário Velindro
Presidente do ISEC

Unidade Orgânica de Investigação

Marta Henriques
Diretora do I2A

Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento

Cristina Faria
Diretora do Centro Cultural Penedo da Saudade

Sara Proença
Diretora do INOPOL

Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra

João Lobato
Administrador dos SASIPC



Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2024 e reporta os principais resultados alcançados, as iniciativas desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

O relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura Organizacional**, onde se descrevem as unidades orgânicas e os órgãos de governo e fiscalização do Politécnico de Coimbra;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico do Politécnico de Coimbra;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e iniciativas;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios;
- **Iniciativas desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das iniciativas planeadas e se descrevem as tarefas associadas desenvolvidas, apresentando-se também as iniciativas não planeadas executadas no período.

No final do documento são apresentados os capítulos de remissão para os Relatórios de Atividades das UO e para o Relatório de Revisão Anual do SIGQ, que integram o presente relatório e são apresentados os índices de figuras e quadros.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico: *Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira*.

As iniciativas encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico: *Escola IPC; Inserção territorial; Internacionalização; Investigação; Responsabilidade Social e Solidariedade*, sendo também apresentadas iniciativas transversais aos diversos eixos estratégicos.

Os resultados e as iniciativas apresentadas no presente relatório decorrem da integração da informação recolhida dos relatórios de atividades das unidades orgânicas previamente apreciados pelos respetivos órgãos de governo.

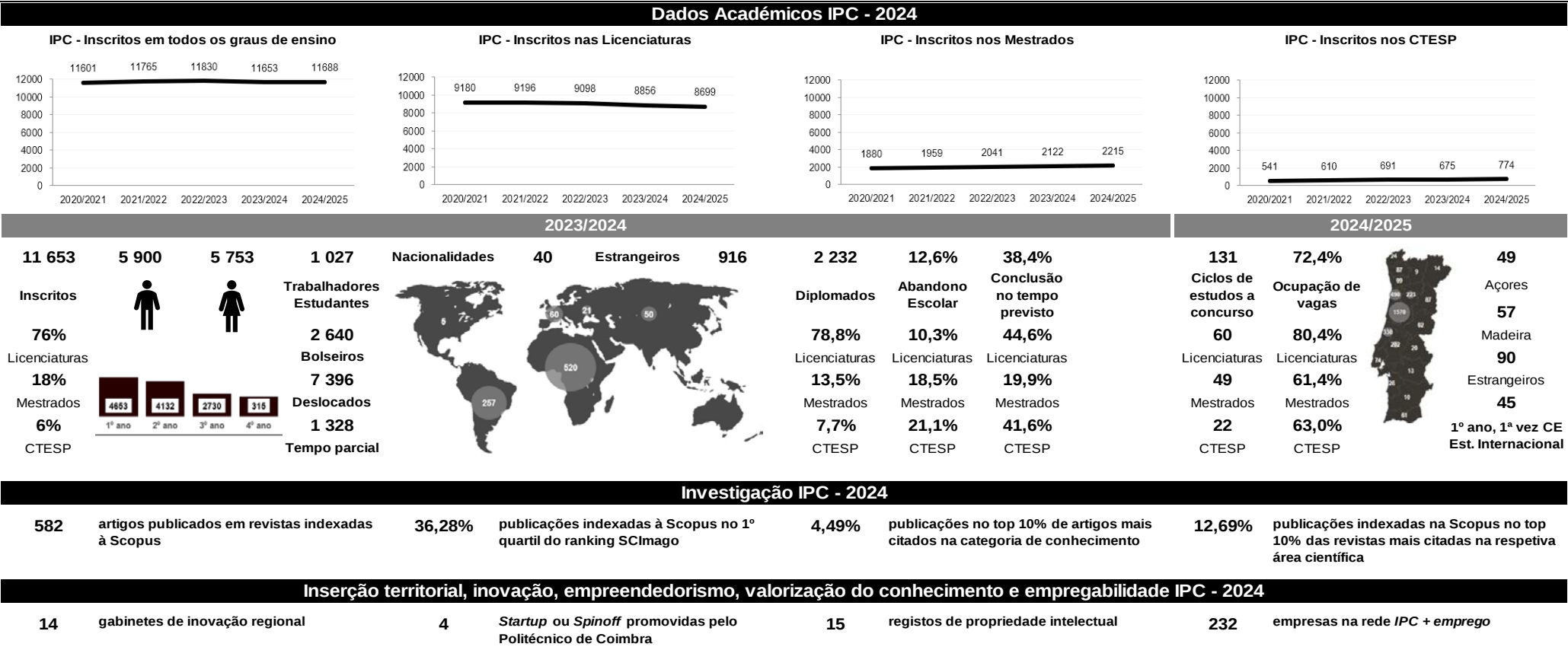
Como interpretar os dados?

A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização da meta, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Esta informação é reportada relativamente à meta do Plano Estratégico do IPC e relativamente às metas anuais. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a taxa de realização da meta e a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%).

Em cada eixo e globalmente é apresentada informação, no IPC e em cada UO, relativa ao grau de execução das iniciativas previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada*; *Em execução/ execução parcial*; *Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de iniciativas reportadas em cada categoria e o total de iniciativas previstas.

Politécnico de Coimbra em números



Fontes: Dashboards 2º Semestre 2024 – Departamento de Gestão Académica, relatórios do IIA, INOPOL e Serviços Centrais
Figura 1 – IPC em números, 2024

Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas

Resultados atingidos

PLANO ESTRATÉGICO
IPC
13
OBJETIVOS
74
INDICADORES COMUNS
(KPI)
0
METAS NULAS
0
METAS NÃO DEFINIDAS
1
META COM RESULTADOS
IMPOSSÍVEIS DE APURAR
4 INDICADORES SEM
METAS NO PLANO
ESTRATÉGICO

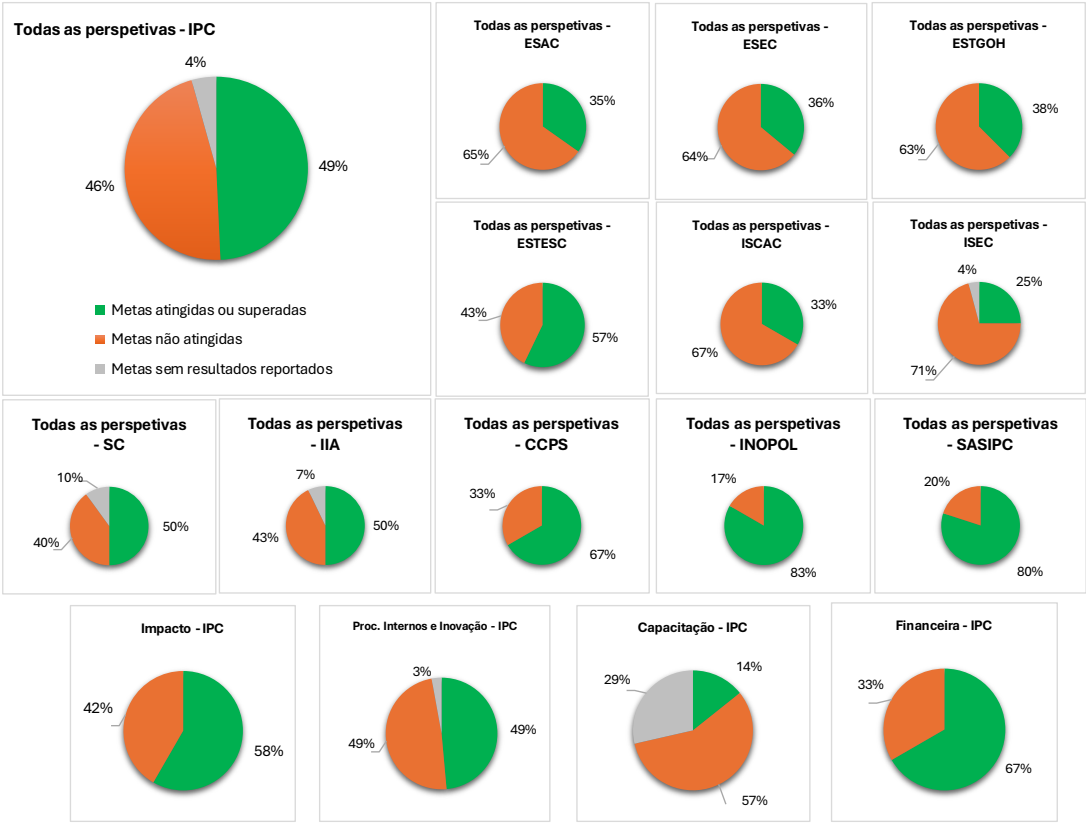


Figura 2 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC

No âmbito do plano estratégico, no IPC foram atingidas ou superadas 34 das 69 metas estratégicas (49%); não foram atingidas 32 (46%) e não foram reportados resultados em 3 (4%).

O INOPOL (83%); os SASIPC (80%); CCPS (67%); ESTESC (57%); os Serviços Centrais e o IIA (50%) atingiram ou superaram metade ou mais de metade das metas estratégicas.

A ESTGOH (38%); a ESEC (36%); a ESAC (35%) e o ISEC (25%) atingiram ou superaram menos de metade das metas estratégicas.

Por perspetiva, no IPC atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas estratégicas nas seguintes perspetivas:

- Impacto (58%);
- Financeira (67%).

Atingiram-se ou superaram-se menos de metade das metas estratégicas nas seguintes perspetivas:

- Processos Internos e Inovação (49%);
- Capacitação (14%).

Em 6 dos 13 objetivos estratégicos, pelo menos metade das metas do plano estratégico foram atingidas ou superadas:

- Perspetiva de Impacto
 - o Objetivo 1 - Formar mais estudantes (71%);
 - o Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);
 - o Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (78%).
- Perspetiva dos processos internos e inovação

- o Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (83%);
- o Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (67%);

- Perspetiva financeira

- o Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (67%).

Os objetivos estratégicos com menos de metade das metas plurianuais atingidas ou superadas foram os seguintes:

- Perspetiva de Impacto

- o Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%);

- Perspetiva dos processos internos e inovação

- o Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%);
- o Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (20%);
- o Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (33%);
- o Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (33%).

- Perspetiva da capacitação

- o Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%);
- o Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (20%);

Relativamente ao ano anterior, globalmente, verificou-se uma subida da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas de 11 pontos percentuais (p. p.), aumentando-se também a percentagem de 2022 em 3 p. p..

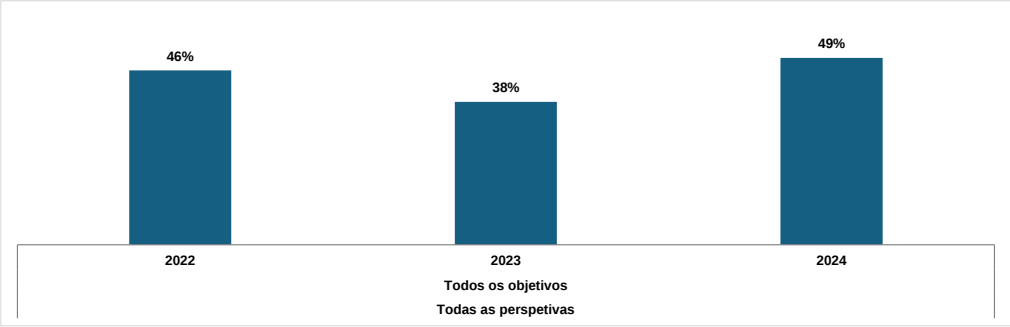


Gráfico 1 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas em todas as perspetivas

Por perspetiva, relativamente ao ano anterior verificou-se um aumento da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas na perspetiva do *Impacto* (+20 p.p.) e na perspetiva dos *Processos Internos e Inovação* (+9 p. p.). As perspetiva da *Capacitação* e *Financeira* mantiveram a percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas em, respetivamente, 14% e 67%.

Relativamente a 2022, constata-se uma tendência de aumento da percentagem de metas atingidas ou superadas na perspetiva de *Impacto* (+ 16 p.p.) e *Financeira* (+ 34 p.p.). Nas perspetivas dos *Processos Internos* e da *Inovação* (- 2 p.p.) e da *Capacitação* (-19 p.p.) a tendência foi de diminuição.

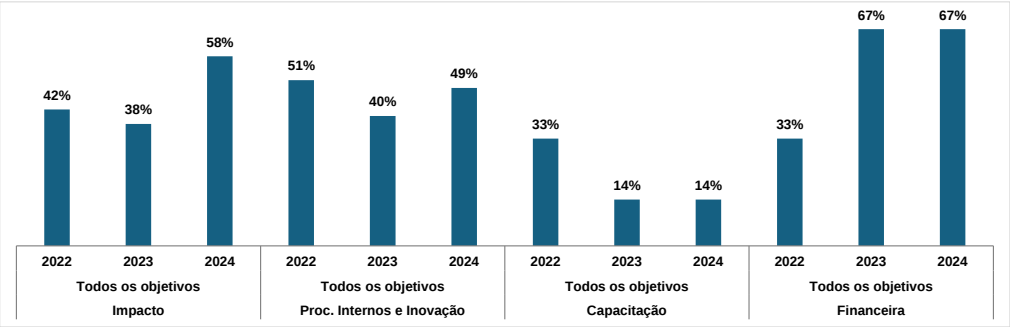


Gráfico 2 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspetiva de análise

Por objetivo, relativamente ao ano anterior verificou-se:

- Uma subida na percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas nos objetivos
 - o 1 - Formar mais estudantes (+57 p.p.);
 - o 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (+16 p. p.);
 - o 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (+11 p. p.);
 - o 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (+11 p. p.);
 - o 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (+33 p. p.);

- o 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (+16 p. p.);
- Uma descida na percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas no objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (-20 p. p.);
- Os objetivos 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%); 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%); 4 -

Reforçar a ligação à comunidade (100%); 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%); 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (20%) e 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (67%) mantiveram a percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas.

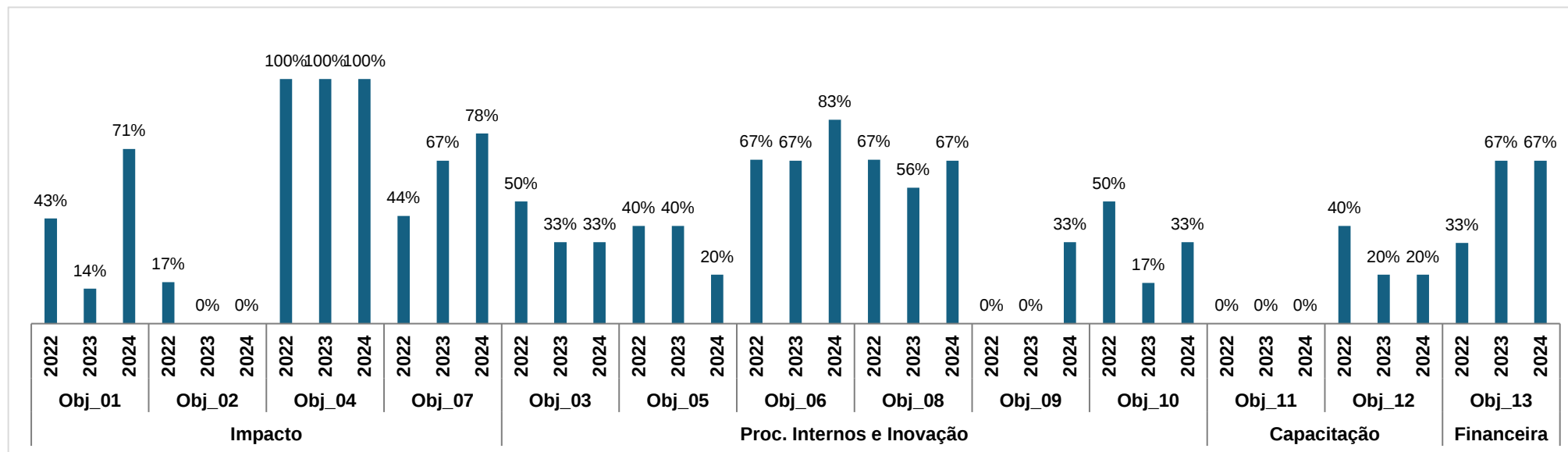


Gráfico 3 – Evolução da percentagem de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, por objetivo

PLANO DE ATIVIDADES 2024

13
OBJETIVOS

74
INDICADORES COMUNS
(KPI)

1
META NULA

3
METAS NÃO DEFINIDAS

1
META COM RESULTADO
IMPOSSÍVEL DE APURAR

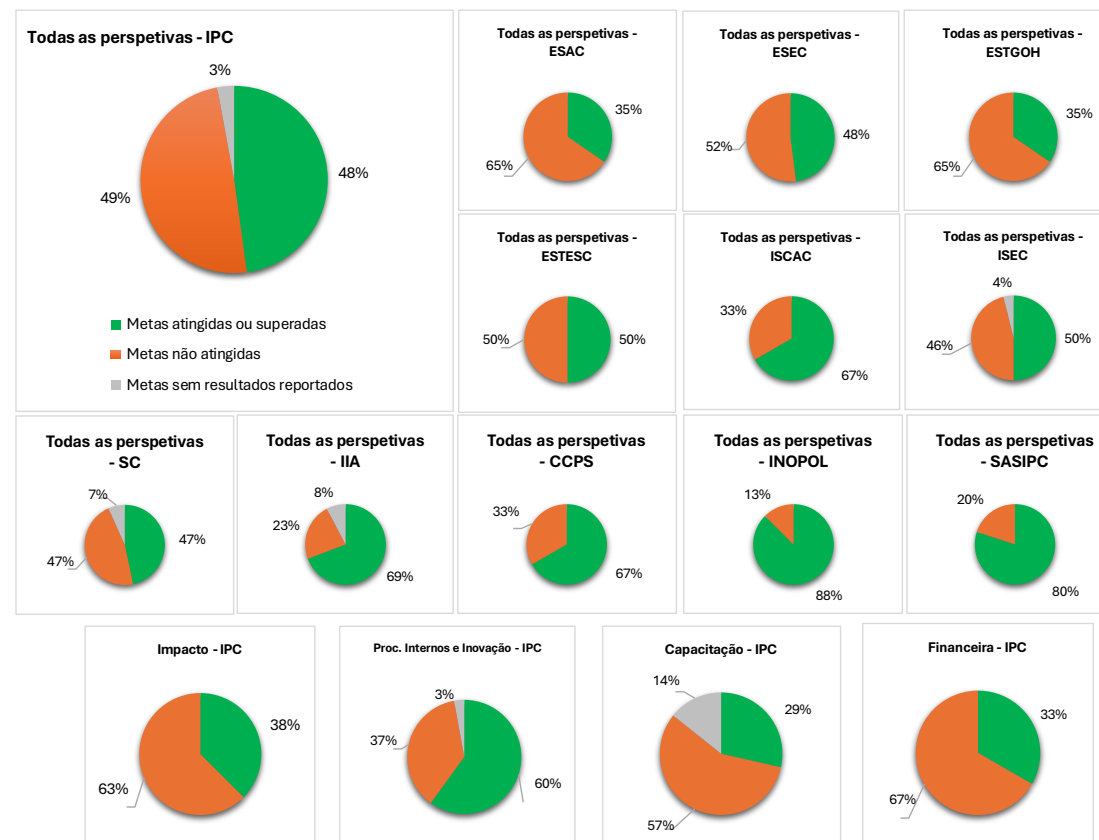


Figura 3 – Grau de execução das metas anuais do IPC

No âmbito do plano de atividades, no IPC foram atingidas ou superadas 33 das 69 metas anuais (48%); não foram atingidas 34 (49%) e não foram reportados resultados em 2 (3%).

O INOPOL (88%); o SASIPC (80%); o IIA (69%); o CCPS e o ISCAC (67%); a ESTESC (50%) e o ISEC (50%) atingiram ou superaram metade ou mais de metade das metas anuais.

A ESEC (48%); os Serviços Centrais (47%); a ESAC e a ESTGOH (35%) atingiram ou superaram menos de metade das metas anuais.

Por perspetiva, no IPC atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas anuais (60%) na perspetiva dos Processos Internos e Inovação.

Nas seguintes perspetivas atingiram-se ou superaram-se menos de metade das metas anuais do IPC:

- Impacto (38%);
- Capacitação (29%);
- Financeira (33%).

Em 6 dos 13 objetivos estratégicos, pelo menos metade das metas anuais foram atingidas ou superadas:

- Perspetiva de Impacto
 - o Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);
 - o Objetivo 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (60%);
- Perspetiva dos processos internos e inovação
 - o Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (50%);

- o Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (100%);
- o Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (63%);
- o Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (71%).

Os objetivos estratégicos com menos de metade das metas anuais atingidas ou superadas foram os seguintes:

- Perspetiva de Impacto
 - o Objetivo 1 - Formar mais estudantes (29%);
 - o Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%);
- Perspetiva dos processos internos e inovação
 - o Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%);
 - o Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (25%);
- Perspetiva da capacitação
 - o Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%);
 - o Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (40%);
- Perspetiva financeira
 - o Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (33%).

Relativamente ao ano anterior, globalmente, verificou-se uma descida da percentagem das metas anuais atingidas ou superadas de -3 pontos percentuais (p. p.).

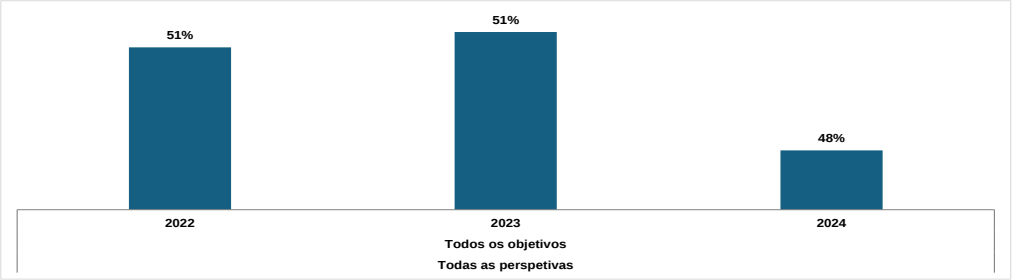


Gráfico 4 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas

Por perspetiva, manteve-se a percentagem das metas anuais atingidas ou superadas na perspetiva do Impacto (38%), da Capacitação (29%) e Financeira (33%). Na perspetiva dos Processos Internos e Inovação registou-se um decréscimo da percentagem das metas anuais atingidas ou superadas (-8 p.p.).

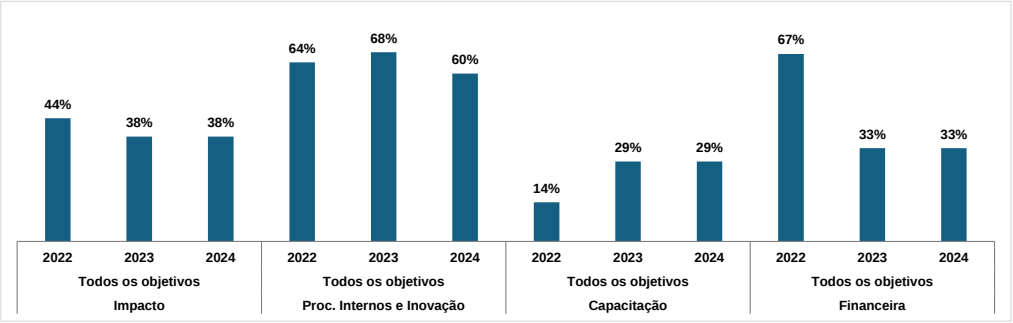


Gráfico 5 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspetiva de análise

Por objetivo, relativamente ao ano anterior verificou-se:

- Uma subida na percentagem de metas anuais atingidas e superadas nos objetivos
 - o 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (+25 p. p.);
 - o 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (+ 14 p. p.);
- Uma descida na percentagem de metas anuais atingidas e superadas nos objetivos
 - o 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (-50 p. p.)
 - o 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (- 26 p. p.);
- Os objetivos 1 - Formar mais estudantes (29%); 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%); 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%); 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%); 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (100%); 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (60%); 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%); Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (40%) e 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição (33%) mantiveram a percentagem de metas anuais atingidas e superadas.

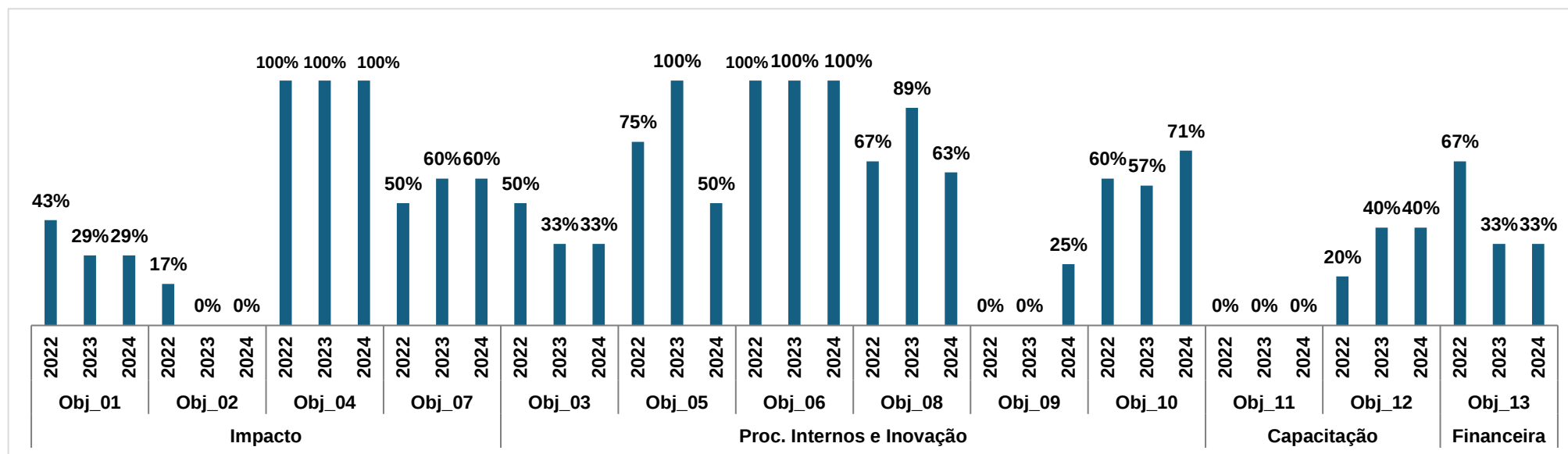


Gráfico 6 – Evolução da percentagem de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, por objetivo

Iniciativas desenvolvidas

410

INICIATIVAS PREVISTAS

269

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

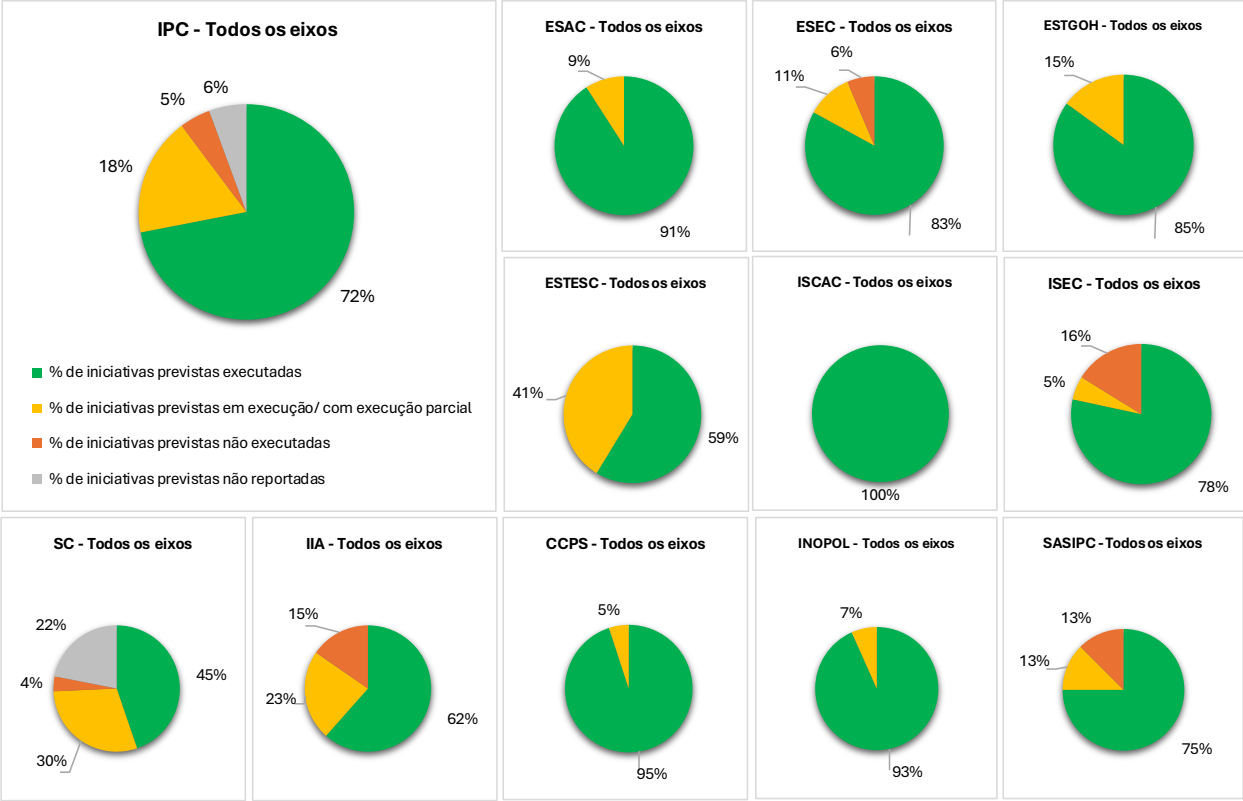


Figura 4 – Grau de execução das iniciativas anuais do IPC em todos os eixos estratégicos e todos os objetivos

Em 2024, das 410 iniciativas previstas no IPC executaram-se 295 (72%); 73 iniciativas foram executadas parcialmente (18%), 19 iniciativas não foram executadas (5%) e 23 iniciativas não tiveram reporte quanto à execução (6%).

O ISCAC foi a única UO a executar todas as iniciativas previstas.

O CCPS (95%), o INOPOL (93%), a ESAC (91%), a ESTGOH (85%), a ESEC (83%), o ISEC (78%), os SASIPC (75%) e o IIA (62%) tiveram elevadas percentagens de iniciativas executadas.

Os Serviços Centrais teve menos de metade das iniciativas previstas executadas (45%). A elevada percentagem de iniciativas não reportadas pode ter afetado o grau de execução das iniciativas previstas nesta UO.

No IPC foram ainda executadas 269 iniciativas não previstas, 48% do total de iniciativas executadas.

A maioria das iniciativas previstas concentrou-se no eixo *Escola IPC* ou foram transversais aos eixos estratégicos (23%). Seguiu-se o eixo *Inserção territorial*, com 16% das iniciativas previstas; o eixo *Responsabilidade social e solidariedade* (15%); o eixo *Internacionalização* (14%) e o eixo *Investigação* (9%). A distribuição percentual em termos de execução foi, contudo, distinta, refletindo diferentes graus de eficácia na execução dentro de cada eixo estratégico:

- 18% das iniciativas previstas foram executadas no eixo *Escola IPC*, um desvio de -5 pontos percentuais relativamente à % de iniciativas previstas no eixo;
- 14% das iniciativas previstas foram executadas no eixo *Inserção territorial*, um desvio de -2 pontos percentuais relativamente à % de iniciativas previstas no eixo;
- 12% das iniciativas previstas foram executadas no eixo *Internacionalização*, um desvio de -2 pontos percentuais relativamente à % de iniciativas previstas no eixo;
- 11% das iniciativas previstas foram executadas no eixo *Responsabilidade social e solidariedade*, um desvio de -3 pontos percentuais relativamente à % de iniciativas previstas no eixo;

- 10% das iniciativas previstas foram executadas no eixo das iniciativas transversais, um desvio de -13 pontos percentuais relativamente à % de iniciativas previstas no eixo;
- 7% das iniciativas previstas foram executadas no eixo *Investigação*, um desvio de -2 pontos percentuais relativamente à % de iniciativas previstas no eixo.

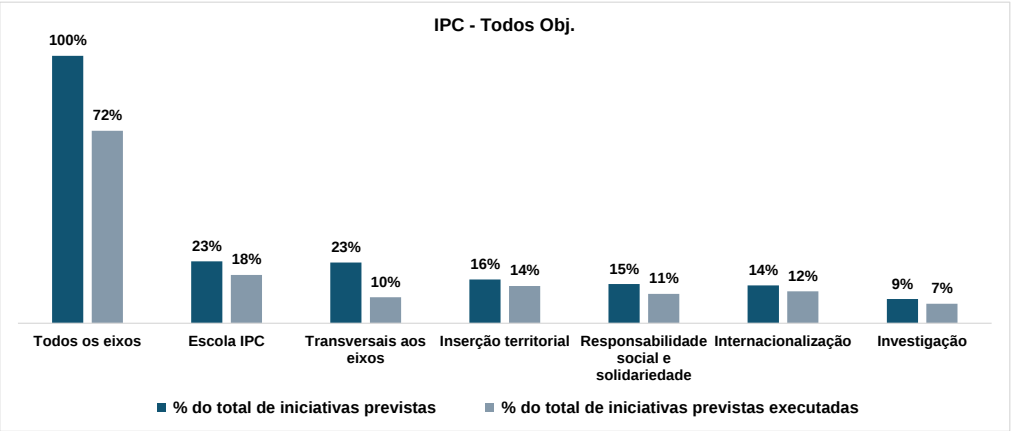


Gráfico 7 – Distribuição percentual das iniciativas previstas versus executadas, por eixo estratégico – 2024

Acontecimentos relevantes em 2024

Em 2024 há a destacar os seguintes acontecimentos relevantes:

- Aprovação do 1º ciclo de estudos de doutoramento no IPC, em *Sustentabilidade Agro – Alimentar e Ambiental*, a desenvolver em parceria pela ESAC, ESACB, ESAV, ESTGV;
- A avaliação máxima de acreditação pelo período máximo de seis anos e sem qualquer condição, atribuída ao IPC pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES);
- A integração no novo doutoramento conjunto em *Ciência, Tecnologia e Biotecnologia Agroalimentar* da UNIgreen Alliance, desenvolvido em parceria com universidades de Itália, Espanha, Bulgária, Islândia e Portugal;
- A assinatura de contratos com 6 novos professores coordenadores principais;
- A continuidade dada à execução de projetos financiados pelo PRR, com impacto na modernização das infraestruturas, transformação digital, sustentabilidade e qualificação dos serviços, reforçando a sua capacidade institucional e alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Fatores condicionantes dos resultados e iniciativas

De acordo com o reportado pelas unidades orgânicas os principais fatores condicionantes dos resultados e iniciativas foram os seguintes:

ESAC

- Constrangimentos orçamentais;
- Recursos humanos insuficientes, quer qualitativamente, quer quantitativamente, em resultado da aposentação de docentes e do desfasamento temporal associado à sua substituição.

ESEC

- Inexperiência institucional na utilização de indicadores nos Planos Estratégicos (PE), que levou à definição de metas pouco realistas;
- Contexto económico e social
 - o Dotação orçamental insuficiente, que condiciona a realização de investimentos em instalações para lecionação, para aumento da oferta de alojamento em residências de estudantes, para melhoria e aumento da capacidade das cantinas e bares, limitando a capacidade de mitigação das dificuldades económicas e sociais dos estudantes, agravadas pelo elevado custo do alojamento e pelo elevado peso de estudantes deslocados, com impacto sobre o abandono escolar;
 - o Dotação orçamental insuficiente, que impediu a realização de algumas iniciativas previstas;
 - o A situação política, social e económica internacional, que impactou negativamente a capacidade institucional de captação de alunos estrangeiros e internacionais;
 - o As alterações legislativas relativas aos critérios de definição de vagas do concurso geral de acesso e do concurso especial de estudante internacional;
- PRR e Programa IMPLULSOS

- o O programa IMPULSOS, financiado com verbas provenientes do PRR, veio colmatar alguns dos obstáculos financeiros e foi um importante fator na criação de condições para o funcionamento dos dois CTESP e de várias das pós-graduações que se concretizaram em 2024, assim como para a aquisição de equipamento informático, áudio e audiovisual essencial;
- Avaliação dos Centros de Investigação pela FCT
 - o O ciclo de avaliação de unidades de investigação veio criar uma dinâmica de criação de alternativas de enquadramento institucional da atividade de investigação do IPC e da ESEC, permitindo que, para além dos já existentes CITUR e CERNAS, se viesse a criar um polo do InED na ESEC, um novo centro de investigação, agregando vários politécnicos, o SPRINT e um polo do CEOS.

ESTGOH

- Limitações orçamentais, destacando-se, a não concretização da receita prevista proveniente do financiamento PRR;
- O contexto socioeconómico e as rápidas transformações associadas à evolução científica e tecnológica têm vindo a alterar de forma substancial os padrões de procura de formação e a própria perceção do valor do ensino superior. Constatase, em especial no 1.º ano, um número crescente de estudantes que não reúnem condições financeiras ou emocionais para permanecer no ensino superior, revelando falta de perspetivas de sucesso académico e dificuldade na criação de laços sociais;
- A fragilidade da infraestrutura física atual da instituição, evidenciando-se a necessidade urgente de novas instalações e de residências estudantis.

ESTESC

- Disponibilidade financeira para execução de projetos aprovados;

- Atrasos em reafecções orçamentais;
- Imposições legais decorrentes de diretrizes governamentais.

ISCAC

- Elevado desempenho em anos anteriores, que implica maior exigência no crescimento de alguns indicadores;
- As iniciativas de inovação pedagógica e da revisão das metodologias de avaliação implementadas pelos docentes, que tiveram impactos positivos nas taxa de conclusão dos ciclos de estudo de licenciatura no tempo previsto;
- As limitações de vagas para estudantes internacionais condicionaram as mobilidades de estudantes estrangeiros;
- As orientações ministeriais, que alteraram a forma de contabilização das vagas, passando a incluir as vagas dos concursos especiais no limite máximo fixado pela A3ES, condicionaram a capacidade de crescimento da instituição;
- As aposentações de docentes afetaram a disponibilidade de recursos humanos;

ISEC

- Instabilidade política e económica que implicou
 - o Atrasos significativos na transferência de verbas públicas, afetando diretamente a execução de diversos projetos estratégicos previamente aprovados;
 - o Incertezas na gestão institucional, dificultando o planeamento e a concretização de iniciativas em áreas como inovação pedagógica, modernização de infraestruturas e desenvolvimento científico;
- A persistência de uma inflação elevada continuou a restringir a capacidade de aquisição de bens e serviços essenciais, quer por dificuldades orçamentais, quer por ausência de interessados na participação nos procedimentos de contratação pública abertos pela instituição.

IIA

- Fatores motivacionais, relacionados com a participação dos docentes nas dinâmicas de I&D em curso. Com efeito, seja por via da avaliação docente, seja por contrapartidas de diversa ordem associadas ao envolvimento em projetos, redes de investigação e produção científica, verificou-se que estas determinam um maior envolvimento ou afastamento dos docentes, afetando a implementação de certas iniciativas;
- Fatores organizacionais, associados à necessidade de clarificar a organização interna e a natureza das diversas estruturas e grupos de I&D do i2A, permitindo o seu posicionamento estratégico para candidatura a processos de avaliação plurianual da FCT e outros, como Laboratórios Associados. Este facto possibilitaria igualmente, uma maior capacidade de penetração em redes nacionais e internacionais de I&D, com todas as mais-valias associadas;
- Insuficiência de recursos humanos técnicos no i2A (Técnicos Superiores), que permitam distribuir tarefas e libertar as chefias para se concentrarem na implementação de medidas estruturais. Este facto, determina que os recursos humanos afetos ao i2A tenham atualmente uma grande dispersão de atividades, as quais, não obstante todo o compromisso e abnegação, determinam um tempo muito escasso, para além das tarefas quotidianas e das sistemáticas urgências, para a implementação das iniciativas de âmbito estratégico;
- A ausência de uma plataforma integrada de informação sobre o i2A e as dinâmicas de investigação em curso - um *website*, onde seja possível aceder à sistematização de mecanismos de financiamento, à produção científica da instituição, aos CV dos docentes e dos investigadores e respetivas equipas, aos projetos, prestação de serviços, equipamentos e infraestruturas, etc.

Serviços Centrais

De acordo com o reportado pelos departamentos, gabinetes e serviços, em 2024 a prossecução dos resultados e a execução das iniciativas previstas foram condicionados pelos seguintes fatores:

- Departamento de Planeamento, Auditoria e Qualidade

- o Recursos humanos insuficientes;
 - o A disponibilização desadequada e com significativos atrasos do *software* de apoio ao planeamento e à avaliação institucional por parte do fornecedor, condicionou o desenvolvimento das etapas subsequentes de desmaterialização e agilização do processo de planeamento e reporte. A existência de erros reiterados na fase de testes, a ausência de resposta atempada às diversas solicitações, as entregas deficientes ou a ausência de entregas levaram a que o projeto fosse descontinuado no plano de atividades para 2025;
 - o A ausência de um sistema de informação de suporte à decisão e a inexistência de instrumentos de recolha e tratamento automático de dados a partir das bases existentes, restringe a capacidade de recolha e tratamento de dados de apoio ao planeamento, à monitorização da atividade da instituição e à tomada de decisão;
 - o Os atrasos recorrentes na entrega das informações necessárias à elaboração de relatórios condicionaram as entregas atempadas subsequentes e levaram à necessidade de reprogramação constante das atividades;
 - o A ausência de deliberações imprescindíveis à elaboração dos relatórios QUAR e à revisão do plano de gestão de riscos condicionou a respetiva conclusão.
- Gabinete de Desenvolvimento e Projeto
 - o Recursos humanos insuficientes;
 - o Recurso a contratações anuais de prestações de serviços por avença que dificulta a adaptação da equipa à organização do IPC e aumenta a morosidade nos respetivos procedimentos de contratação;
 - o Ausência de competências específicas associadas à execução e gestão de projetos nos diversos departamentos, gabinetes e serviços do IPC;
 - o Dispersão das equipas de elaboração de candidaturas pelas UOE e pelos serviços, sem envolvimento do GDP;
 - o Ausência de cultura de alinhamento de prazos e metas entre serviços e destes com as UOE.
 - Gabinete da Qualidade
 - o Recursos humanos insuficientes;
 - o Insuficiente capacidade de resposta do DTIC para garantir a implementação dos desenvolvimentos do portal do SIGQ e a interoperabilidade dos diversos sistemas de informação necessários à salvaguarda da recolha ágil e fiável de dados;
 - Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica
 - o Recursos humanos insuficientes;
 - o Ausência de sistemas de informação que permitam a recolha ágil e fiável de dados relativos à formação requeitada pelos RH;
 - Gabinete de Interface com a Comunidade
 - o Recursos humanos insuficientes.
 - o Fatores externos associados à suspensão, pela FCT, do processo de submissão de candidaturas para novas acreditações de laboratórios colaborativos impediram a criação de novos laboratórios colaborativos;
 - o Dificuldade de obter disponibilidade da parte de alunos e docentes e necessidade de ter um *match* entre a oportunidade e o *timing* académico para a implementação de mais ações no território;
 - Gabinete de Comunicação Institucional e Imagem
 - o Recursos humanos insuficientes;
 - o A eliminação de redundâncias e outros problemas na plataforma de *clipping* de notícias utilizada pelo IPC – *Cision*, levou a uma redução significativa dos resultados apresentados relativos ao número anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS;
 - o A realização de eventos transversais em espaços improvisados ou externos à instituição complicou a logística associada, tanto ao nível do planeamento, como no que diz respeito ao número de procedimentos de aquisição e à sua execução na data marcada;
 - o A atribuição de novas responsabilidades associadas à execução do PRR (criação de conteúdos em conformidade com as normas estabelecidas pela

entidade financiadora; divulgação dos cursos financiados; gestão dos pedidos de informação de interessados).

- Gabinete do Desporto
 - o Não integração do gabinete no normal funcionamento orgânico da instituição;
 - o A estrutura num todo carece de ganhar maturidade, consolidar processos e automatizar funções.
- Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação
 - o Dificuldade de contratação de recursos humanos, com funções específicas nos desenvolvimentos de aplicações e gestão de infraestruturas;

CCPS

- Recursos humanos insuficientes;

INOPOL

- O empenho, motivação e sentido de compromisso de uma equipa multidisciplinar e versátil que, sendo reduzida, está fortemente comprometida com a missão e estratégia do INOPOL.

SASIPC

- A falta de recursos humanos condicionou a resposta ao aumento externo registado da procura de alojamento, principalmente no verão;

- O atraso nas obras de remodelação das residências no âmbito do PRR, que reduziu e prejudicou o acesso ao alojamento dos estudantes, assim como, a receita face ao orçamento dos SASIPC;
- A indefinição da orientação política de quem deve adquirir os computadores para o Programa PASI;
- A atualização das tabelas dos produtos e o aumento de diversidade de produtos disponíveis nas cafetarias dos SASIPC contribuiu para o aumento da receita própria, apesar da sucessiva inflação dos bens alimentares e energia;
- A grande dificuldade de comunicação e divulgação da Clínica na comunidade IPC, perante o aumento de oferta dos serviços de saúde e a abertura da extensão da Clínica IPC no ISEC;
- Os problemas crescentes na área da saúde mental refletiram-se no aumento do número de consultas de psicologia;
- As dificuldades orçamentais vividas em 2024 apenas foram ultrapassadas com o reforço financeiro da Tutela, com base no número de refeições servidas e no número de estudantes bolseiros alojados.

Estrutura Organizacional

O Instituto Politécnico de Coimbra (IPC) é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

O IPC integra:

- **6 Unidades Orgânicas de Ensino (UOE)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar (5 em diferentes locais da cidade de Coimbra e uma em Oliveira do Hospital)
 - o A [Escola Superior Agrária de Coimbra](#) (ESAC);
 - o A [Escola Superior de Educação de Coimbra](#) (ESEC);
 - o A [Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital](#) (ESTGOH);
 - o A [Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra](#) (ESTeSC);
 - o O [Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra](#) (ISCAC);
 - o O [Instituto Superior de Engenharia de Coimbra](#) (ISEC);
- **1 Unidade Orgânica de Investigação (UOI)** com autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa e disciplinar – [Instituto de Investigação Aplicada](#) (i2A);
- **2 Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento (UOA)**
 - o O [INOPOL — Academia de Empreendedorismo](#);
 - o O [Centro Cultural Penedo da Saudade](#);

- **Os Serviços Centrais (SC)**, que têm como função assegurar os serviços comuns da instituição e fazer o acompanhamento da atividade das unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- **Os [Serviços de Ação Social](#) (SASIPC)**, vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar aos estudantes das UOE do Instituto Politécnico de Coimbra, que gozam de autonomia administrativa e financeira.

As estruturas responsáveis pela realização de investigação científica do IPC estão integradas no i2A. Atualmente, esta UOI agrega 6 laboratórios de I&D:

- O [LBA](#) - Laboratório de Biomecânica Aplicada;
- O [LABINSAÚDE](#) - Laboratório de Investigação em Ciências Aplicadas à Saúde;
- O [LACED](#) - Laboratório de Computação de Elevado Desempenho;
- O [ROBOCORP](#);
- O [SISUS](#) - Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis e
- O [VALOREN](#) - Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais.

O i2A integra também 3 Centros de Investigação:

- O [CERNAS](#) – Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (único centro de I&D na Região Centro no domínio das Ciências Agrárias, Alimentares e do Ambiente reconhecido pela FCT);

- O CITUR – Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo, reconhecido pela FCT;
- O CDPH – Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano.

O I2A acolhe ainda:

- 1 polo de I&D do CEF – Centro de Ecologia Funcional no IPC;
- 3 núcleos de I&D, integrados no Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano:
 - o O ASSERT/UNICID - Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto;
 - o O NICSH - Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas) e
 - o O NIEFI - Núcleo de Investigação em Educação, Formação e Intervenção.

As estruturas que desenvolvem atividades no âmbito da ação social estão integradas nos Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra:

- O Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE) a funcionar em cada uma das UOE, tem como missão identificar as principais dificuldades inerentes ao processo de transição académica, visando uma adaptação bem-sucedida dos estudantes do Instituto Politécnico de Coimbra e a promoção do seu sucesso académico, desenvolvimento e bem-estar, intervindo nos domínios do apoio social, psicológico e pedagógico;
- A Unidade de Apoios Sociais Diretos, que desenvolve a sua atuação no âmbito dos apoios sociais diretos aos estudantes do IPC, através de um Gabinete de Ação Social;
- A Unidade de Alojamento e Hotelaria, garante aos estudantes do Politécnico de Coimbra condições de alojamento a preços acessíveis, dispondo de dois complexos de residências: Residências em Bencanta, com 2 edifícios (R1 e R2), com oferta de um total de 226 camas; as Residências na Quinta da Nora, com 4 edifícios (R3), com

capacidade para alojar 148 estudantes. Através de Acordos de Cooperação entre os SASIPC e quatro entidades privadas de Alojamento de Coimbra, no ano letivo 2020/2021 consolidou-se uma solução para acolhimento dos estudantes, com uma oferta conjunta de mais de 250 camas a preços mais acessíveis;

- A Unidade de Alimentação e Nutrição, garante aos estudantes do IPC um conjunto de apoios sociais indiretos no âmbito da alimentação e nutrição, através de 4 cantinas em Coimbra e 1 snack-bar em Oliveira do Hospital, colocando ao dispor dos estudantes, no seu total, mais de 900 lugares sentados. Para além das cantinas, todas as Escolas/Institutos do IPC dispõem de serviços de cafetaria, cujo horário de funcionamento acompanha, em regra, o período das atividades escolares.
- A Unidade de Saúde e Bem-estar, que desenvolve a sua atuação no âmbito dos apoios sociais indiretos aos estudantes nas valências da Saúde, assegurando a prestação de serviços aos estudantes do Politécnico de Coimbra, em várias especialidades: Medicina dentária; Medicina geral e familiar; Psicologia; Psiquiatria

A relação entre a presidência do Instituto Politécnico de Coimbra, a tutela e as suas unidades orgânicas, baseia -se no princípio de que dispõem de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo presidente do Instituto Politécnico de Coimbra e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento dos objetivos estratégicos, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral

Órgãos de Governo

De acordo com os [Estatutos do IPC](#), são órgãos do Instituto Politécnico de Coimbra: o Conselho Geral, o Presidente, o Conselho de Gestão, o Senado e o Provedor do Estudante.

As unidades orgânicas de ensino dispõem dos seguintes órgãos: o Conselho da UOE; o Presidente; o Conselho Técnico-Científico; o Conselho Pedagógico e o Conselho Administrativo.

A unidade orgânica de investigação tem como órgãos de governo o Diretor; o Conselho Científico e o Conselho Administrativo.

Nos Serviços Centrais, o Presidente, os Vice-Presidentes, os Pró-Presidentes e o Administrador exercem funções dirigentes, sendo coadjuvados por dirigentes intermédios de 2º e 3º grau, nos diversos departamentos e serviços. Dispõem ainda de um Conselho Administrativo.

Os SASIPC dispõem dos seguintes órgãos de gestão: o Presidente, o Conselho Administrativo e o Conselho de Ação Social.

Órgão de Fiscalização

A gestão patrimonial e financeira do Instituto Politécnico de Coimbra é controlada por um fiscal único, designado, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela, ouvido o presidente do Instituto Politécnico de Coimbra, e com as competências fixadas na lei-quadro dos institutos públicos.

Na figura seguinte é apresentado o organograma do Politécnico de Coimbra:

Aos serviços centrais e às UO que não tenham autonomia financeira, é atribuída ao respetivo conselho administrativo a capacidade para, de acordo com as opções estratégicas e linhas gerais aprovadas pelo Conselho Geral e pelo Conselho de Gestão, e tendo por referência o plano de atividades e o orçamento aprovados pelo Conselho Geral:

- Autorizar a realização e o pagamento de despesas de funcionamento até ao limite previsto no plano de atividades e orçamento aprovado no Conselho Geral para essa UO;
- Gerir as receitas próprias cobradas pela UO;
- Gerir os orçamentos relativos a projetos e a prestações de serviço da responsabilidade de UO.

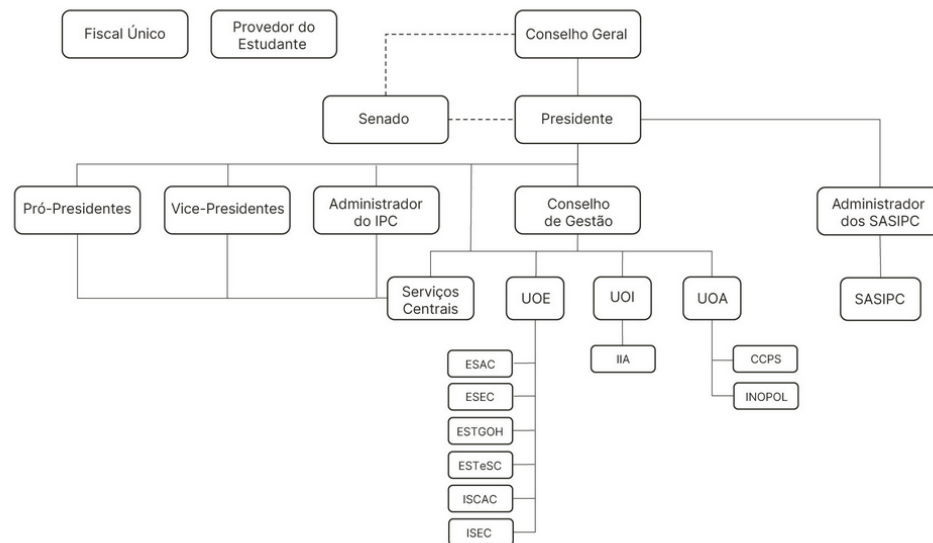


Figura 5 - Organograma do IPC

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

De acordo com os seus [Estatutos](#), o Instituto Politécnico de Coimbra é uma instituição de ensino superior globalmente orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

- a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- b) A preparação dos seus estudantes para a sua inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;
- e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;
- f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

- h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer.

São atribuições do Instituto Politécnico de Coimbra, no âmbito da vocação própria do subsistema politécnico:

- a) A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, bem como de outros cursos pós-secundários, de cursos de formação pós-graduada e outros, nos termos da lei;
- b) A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;
- c) A realização de investigação e o apoio e participação em instituições científicas;
- d) A transferência e valorização económica e social do conhecimento científico e tecnológico;
- e) A realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- f) A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;
- g) A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras;

- h) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;
- i) A produção e difusão do conhecimento e da cultura.

Ao Instituto Politécnico de Coimbra compete, ainda, nos termos da lei, a concessão de creditações, equivalências e o reconhecimento de graus e habilitações académicos.

O Instituto Politécnico de Coimbra orienta-se por princípios de democraticidade e participação de todos os corpos escolares, tendo em vista:

- a) Favorecer a livre expressão da pluralidade de ideias e opiniões;
- b) Garantir a liberdade de criação cultural, científica, artística e tecnológica;
- c) Criar e assegurar as condições necessárias a uma atitude permanente de inovação científica e pedagógica no respeito pelos valores da liberdade académica;
- d) Garantir que a definição da vontade institucional do Instituto Politécnico de Coimbra é feita nos diferentes níveis da organização, através de órgãos colegiais onde estejam representadas diferentes opiniões e sensibilidades;
- e) Assegurar que o exercício das competências dos órgãos de gestão do Instituto Politécnico de Coimbra e das suas unidades orgânicas se rege pelos princípios da subsidiariedade e da proporcionalidade;
- f) Promover a responsabilização individual e coletiva pela qualidade da gestão e pelo desempenho das funções que são próprias ao respetivo estatuto profissional ou estudantil;

- g) Assegurar a diversidade nas atividades de formação, investigação e prestação de serviço, bem como nos métodos e abordagens pedagógicas e científicas, nas soluções organizativas e nas opções de gestão;
- h) Garantir que as áreas e domínios pelos quais se reparte a atividade do Instituto Politécnico de Coimbra, designadamente as atividades de ensino, investigação e prestação de serviços, sem prejuízo da consideração de especificidades, sejam consideradas com idêntica valorização;
- i) Promover uma atitude de solidariedade institucional entre as unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Coimbra;
- j) Assegurar transparência em todos os processos decisórios, administrativos, pedagógicos e científicos, através de uma adequada publicitação das decisões e dos seus fundamentos.

Conforme proposto no [Plano Estratégico do IPC 2021-2025](#), o Politécnico de Coimbra deve ser uma instituição aberta à cidadania e à cooperação entre as pessoas e os povos, e à interação de culturas, no respeito pelos valores da independência, da tolerância, do humanismo e da excelência. Para isso deve valorizar o trabalho dos seus profissionais, docentes e não docentes e dos seus estudantes, criando um ambiente onde o rigor intelectual, a ética, a liberdade de opinião, o estímulo à criatividade e à inovação, bem como o reconhecimento do mérito sejam uma constante. O IPC deve ver os seus atuais e antigos estudantes como baluartes da sua ligação e afirmação na sociedade, criando e mantendo com eles laços de grande proximidade.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com o Plano Estratégico do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as iniciativas desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

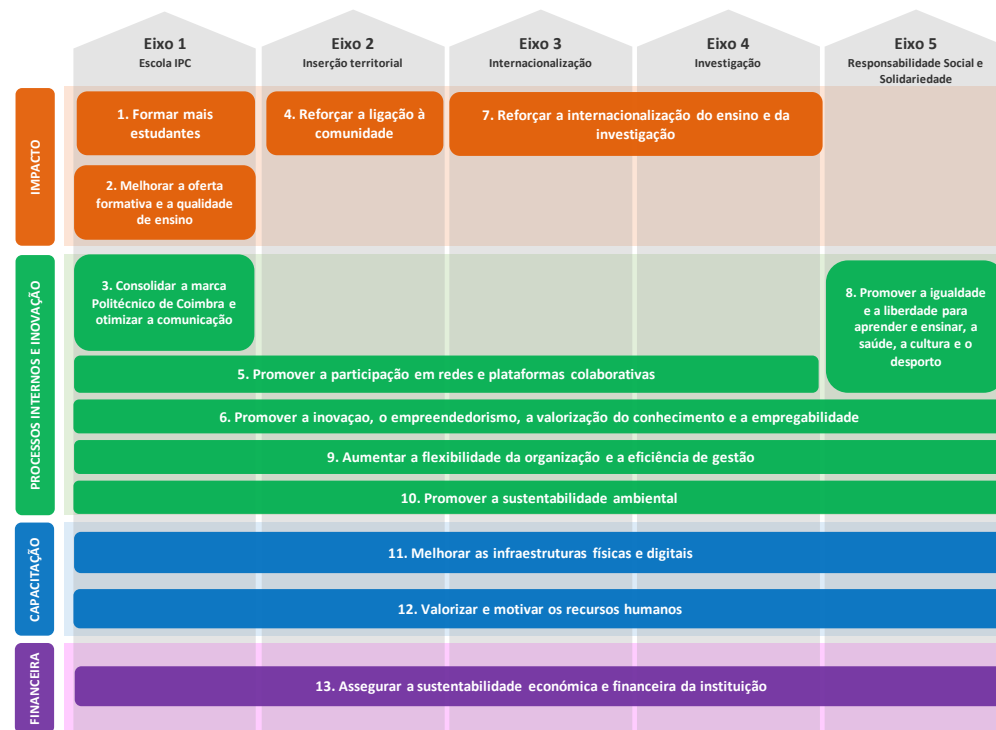


Figura 6 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025

Recursos

Infraestruturas

O Instituto Politécnico de Coimbra, com sede em S. Martinho do Bispo, Coimbra está presente em diversos locais da cidade de Coimbra e em Oliveira do Hospital.

Quadro 1 - Infraestruturas do Instituto Politécnico de Coimbra

Infraestruturas	Localização
Edifício Sede: Serviços Centrais, Serviços de Ação Social e Instituto de Investigação Aplicada	Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, São Martinho do Bispo, Coimbra
Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra
Escola Superior de Educação de Coimbra	Rua Dom João III - Sólum, Coimbra
Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital	Rua General Santos Costa, Oliveira do Hospital
Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra	Quinta Agrícola – Bencanta, Coimbra
Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
Residências R1 e R2 dos Serviços de Ação Social do IPC	Bencanta, Coimbra
Residência R3 dos Serviços de Ação Social do IPC	Quinta da Nora, Coimbra
Cantina da ESAC/ISCAC	Bencanta, Coimbra
Cantina da ESTESC	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
Cantina da ESEC	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Cantina do ISEC	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
Parque Desportivo de Bencanta	Bencanta, Coimbra
Instalações desportivas da ESEC	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
Centro Cultural Penedo da Saudade	Av. Doutor Marnoco e Sousa, nº30, Coimbra
INOPOL Academia de Empreendedorismo	Av. Mário Silva, Bencanta 3045-601 Coimbra

Recursos Humanos

Em 31/12/2024, de acordo com os dados disponibilizados pelo DGRH, estavam afetos ao IPC 997.6 trabalhadores (ETI), 23 % no ISEC; 18 % na ESEC; 15% no ISCAC; 14% na ESAC; 13% na ESTeSC; 10% nos SC; 5% na ESTGOH; 2% no IIA e 0.4% no INOPOL e no CCPS. Relativamente ao ano anterior existiam -2.4 trabalhadores ETI no IPC. O ISEC (+ 5.8 ETI); a

ESEC (+4.4 ETI) e o INOPOL (+2.0 ETI) foram as unidades onde se verificou um reforço de trabalhadores. Por sua vez, na ESAC (-0.7 ETI); na ESTGOH (-1.0 ETI); na ESTeSC (-1.2 ETI); no ISCAC (-4.8 ETI); nos SC (-5.0 ETI); no I2A (-2.0 ETI) verificou-se uma redução de trabalhadores.

Quadro 2 - Trabalhadores no IPC e por unidade orgânica – em n.º de ETI a 31/12/2024

Designação Cargo/Carreira/Grupo	IPC		ESAC		ESEC		ESTGOH		ESTeSC		ISCAC		ISEC		SC		I2A		INOPOL		CCPS	
	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.	N.º ETI	Var.
Presidente	1,00	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Vice - Presidente	3,00	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	3,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Dirigente Superior de 1º Grau	1,00	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Dirigente Superior de 2º Grau	0,00	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	9,00	- 1,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	5,0	- 1,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	16,00	- 1,0	3,0	+ 0,0	5,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	7,0	+ 0,0	0,0	- 1,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Técnico Superior	158,00	+ 2,8	13,0	+ 1,0	29,4	- 2,4	3,0	+ 0,0	12,0	+ 1,0	7,0	- 0,8	26,6	- 1,0	57,0	+ 3,0	5,0	+ 0,0	3,0	+ 2,0	2,0	+ 0,0
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	93,00	- 2,1	17,0	- 1,0	8,0	- 1,0	6,0	+ 0,0	14,0	- 1,0	20,0	+ 0,9	21,0	+ 1,0	7,0	+ 0,0	0,0	- 1,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	84,00	- 1,0	31,0	+ 3,0	5,0	+ 0,0	3,0	+ 0,0	7,0	- 1,0	10,0	+ 0,0	22,0	- 1,0	5,0	- 2,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0
Informático	22,00	+ 0,0	2,0	+ 0,0	3,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	2,0	- 1,0	3,0	+ 0,0	3,0	+ 0,0	8,0	+ 1,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Pessoal De Investigação Científica	9,00	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	9,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Docente Ensino Superior Politécnico	598,63	+ 6,9	70,3	- 1,7	125,3	+ 7,8	32,1	- 1,0	96,5	+ 0,8	105,6	- 5,9	160,8	+ 6,8	4,0	+ 0,0	2,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	3,00	+ 0,0	1,0	- 1,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 1,0	0,0	+ 0,0	1,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Estágios	0,00	- 7,0	0,0	- 1,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	- 6,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0	0,0	+ 0,0
Total	997,6	- 2,4	137,3	- 0,7	176,7	+ 4,4	45,1	- 1,0	133,5	- 1,2	147,6	- 4,8	234,4	+ 5,8	99,0	- 5,0	16,0	- 2,0	4,0	+ 2,0	4,0	+ 0,0
Distribuição %	100%		14%		18%		5%		13%		15%		23%		10%		2%		0,4%		0,4%	

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Em 31/12/2024 estavam afetos aos SASIPC 77 trabalhadores, +7 do que no ano anterior.

Quadro 3 – Trabalhadores nos SASIPC, 31/12/2024

Designação Cargo/Carreira/Grupo	SASIPC		
	2023	2024	Variação
Dirigente Superior de 1º Grau	0	0	+0
Dirigente Superior de 2º Grau	1	1	+0
Dirigente Intermédio de 2º Grau	0	0	+0
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	3	4	+1
Técnico Superior	7	9	+2
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	5	12	+7
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	52	49	-3
Informático	0	0	+0
Pessoal De Investigação Científica	0	0	+0
Docente Ensino Superior Politécnico	0	0	+0
Contratos Emprego-Inserção/Pepac	2	2	+0
Estágios	0	0	+0
Total	70	77	+7

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Recursos Financeiros

No ano 2024, as receitas do IPC atingiram os 63 755 733 €, uma variação de +8 006 515 €, +14%, relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 38 800 860 €, o que representou uma variação de +11% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 13 106 731 €, uma variação de +6,5% relativamente ao ano anterior. As receitas com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 11 848 142 €, uma variação de +38% relativamente ao ano anterior.

Para além destas receitas, o IPC contou ainda com um saldo transitado do ano anterior de 6 168 961 €, +12% do que no ano anterior.

Quadro 4 – Recursos Financeiros do IPC – 2021 a 2024

		2021	2022	2023	2024			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação 2024 (€)	Variação 2024 (%)
IPC	Dotação de OE	33 216 570 €	34 348 866 €	34 850 144 €	38 800 860 €	61%	+3 950 716 €	+11%
	Receitas Próprias	11 966 126 €	11 911 520 €	12 309 495 €	13 106 731 €	21%	+797 236 €	+6,5%
	Outras Fontes de Financiamento	4 228 539 €	3 134 214 €	8 589 579 €	11 848 142 €	19%	+3 258 563 €	+38%
	Total de Receitas do ano	49 411 235 €	49 394 599 €	55 749 218 €	63 755 733 €	100%	+8 006 515 €	+14%
	Saldo transitado	7 417 922 €	8 030 929 €	5 506 048 €	6 168 961 €	-	+662 913 €	+12%
	Total de Receitas	56 829 158 €	57 425 529 €	61 255 266 €	69 924 694 €	-	+8 669 428 €	+14%
ESAC	Dotação de OE	4 565 034 €	4 531 997 €	4 405 289 €	4 555 188 €	64%	+149 899 €	+3%
	Receitas Próprias	1 321 929 €	1 424 458 €	1 508 040 €	1 584 877 €	22%	+76 838 €	+5,1%
	Outras Fontes de Financiamento	134 683 €	145 823 €	429 012 €	972 275 €	14%	+543 263 €	+127%
	Total de Receitas do ano	6 021 646 €	6 102 277 €	6 342 341 €	7 112 341 €	100%	+770 000 €	+12%
	Saldo transitado	157 451 €	352 697 €	614 055 €	576 905 €	-	-37 150 €	-6%
	Total de Receitas	6 179 097 €	6 454 975 €	6 956 396 €	7 689 246 €	-	+732 850 €	+11%

		2021	2022	2023	2024			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação 2024 (€)	Variação 2024 (%)
ESEC	Dotação de OE	5 587 473 €	5 620 536 €	5 586 218 €	6 129 446 €	72%	+543 228 €	+10%
	Receitas Próprias	2 070 893 €	2 013 650 €	2 085 018 €	2 189 889 €	26%	+104 871 €	+5,0%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	361 567 €	160 270 €	2%	-201 298 €	-56%
	Total de Receitas do ano	7 658 366 €	7 634 186 €	8 032 804 €	8 479 605 €	100%	+446 801 €	+6%
	Saldo transitado	240 200 €	239 282 €	295 257 €	296 926 €	-	+1 669 €	+1%
	Total de Receitas	7 898 566 €	7 873 468 €	8 328 060 €	8 776 531 €	-	+448 470 €	+5%
ESTGOH	Dotação de OE	1 170 297 €	1 394 336 €	1 158 699 €	1 307 239 €	58%	+148 540 €	+13%
	Receitas Próprias	513 858 €	541 906 €	674 282 €	847 641 €	37%	+173 358 €	+25,7%
	Outras Fontes de Financiamento		856 €	174 284 €	110 463 €	5%	-63 821 €	-37%
	Total de Receitas do ano	1 684 155 €	1 937 099 €	2 007 265 €	2 265 343 €	100%	+258 078 €	+13%
	Saldo transitado	100 602 €	14 623 €	56 890 €	109 859 €	-	+52 969 €	+93%
	Total de Receitas	1 784 757 €	1 951 722 €	2 064 154 €	2 375 201 €	-	+311 047 €	+15%
ESTeSC	Dotação de OE	3 947 660 €	4 071 343 €	4 326 313 €	4 802 253 €	72%	+475 940 €	+11%
	Receitas Próprias	1 353 662 €	1 573 993 €	1 593 129 €	1 678 628 €	25%	+85 499 €	+5,4%
	Outras Fontes de Financiamento		92 647 €	318 655 €	230 194 €	3%	-88 461 €	-28%
	Total de Receitas do ano	5 301 322 €	5 737 983 €	6 238 097 €	6 711 076 €	100%	+472 978 €	+8%
	Saldo transitado	504 084 €	628 757 €	629 273 €	792 266 €	-	+162 993 €	+26%
	Total de Receitas	5 805 406 €	6 366 741 €	6 867 371 €	7 503 342 €	-	+635 971 €	+9%
ISCAC	Dotação de OE	4 488 433 €	4 448 891 €	4 731 324 €	5 304 175 €	58%	+572 851 €	+12%
	Receitas Próprias	3 569 469 €	3 490 703 €	3 558 234 €	3 735 357 €	41%	+177 123 €	+5,0%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	242 529 €	36 783 €	0%	-205 746 €	-85%
	Total de Receitas do ano	8 057 902 €	7 939 594 €	8 532 087 €	9 076 315 €	100%	+544 228 €	+6%
	Saldo transitado	710 948 €	1 007 937 €	1 289 027 €	1 897 712 €	-	+608 685 €	+47%
	Total de Receitas	8 768 851 €	8 947 532 €	9 821 114 €	10 974 027 €	-	+1 152 913 €	+12%

		2021	2022	2023	2024			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação 2024 (€)	Variação 2024 (%)
ISEC	Dotação de OE	9 420 013 €	8 754 490 €	8 739 972 €	9 351 756 €	74%	+611 784 €	+7%
	Receitas Próprias	2 573 272 €	2 528 566 €	2 566 698 €	2 665 742 €	21%	+99 044 €	+3,9%
	Outras Fontes de Financiamento	95 757 €	64 502 €	411 049 €	681 993 €	5%	+270 944 €	+66%
	Total de Receitas do ano	12 089 041 €	11 347 558 €	11 717 719 €	12 699 491 €	100%	+981 772 €	+8%
	Saldo transitado	518 213 €	1 147 127 €	737 593 €	533 606 €	-	-203 987 €	-28%
	Total de Receitas	12 607 255 €	12 494 685 €	12 455 312 €	13 233 096 €	-	+777 784 €	+6%
IIA	Dotação de OE	411 601 €	388 276 €	409 276 €	997 410 €	33%	+588 134 €	+144%
	Receitas Próprias	108 828 €	76 970 €	38 846 €	135 082 €	4%	+96 236 €	+247,7%
	Outras Fontes de Financiamento	865 596 €	1 300 035 €	1 860 294 €	1 911 842 €	63%	+51 549 €	+3%
	Total de Receitas do ano	1 386 025 €	1 765 280 €	2 308 416 €	3 044 334 €	100%	+735 918 €	+32%
	Saldo transitado	599 188 €	533 638 €	273 369 €	14 392 €	-	-258 977 €	-95%
	Total de Receitas	1 985 213 €	2 298 918 €	2 581 785 €	3 058 726 €	-	+476 941 €	+18%
INOPOL	Dotação de OE	0 €	0 €	173 220 €	195 356 €	75%	+22 136 €	+13%
	Receitas Próprias		0 €	18 837 €	36 572 €	14%	+17 735 €	+94,1%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	2 409 €	28 219 €	11%	+25 810 €	+1071%
	Total de Receitas do ano	0 €	0 €	194 466 €	260 147 €	100%	+65 681 €	+34%
	Saldo transitado		0 €	0 €	76 855 €	-	+76 855 €	-
	Total de Receitas	0 €	0 €	194 466 €	337 003 €	-	+142 536 €	+73%
CCPS	Dotação de OE	0 €	0 €	196 327 €	242 788 €	100%	+46 461 €	+24%
	Receitas Próprias		0 €	1 117 €	986 €	0%	-131 €	-11,7%
	Outras Fontes de Financiamento		0 €	2 088 €	0 €	0%	-2 088 €	-100%
	Total de Receitas do ano	0 €	0 €	199 532 €	243 774 €	100%	+44 243 €	+22%
	Saldo transitado	0 €	0 €	0 €	24 429 €	-	+24 429 €	-
	Total de Receitas	0 €	0 €	199 532 €	268 203 €	-	+68 672 €	+34%

		2021	2022	2023	2024			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação 2024 (€)	Variação 2024 (%)
SC	Dotação de OE	3 626 059 €	5 138 997 €	5 123 506 €	5 915 249 €	43%	+791 743 €	+15%
	Receitas Próprias	454 215 €	261 273 €	265 294 €	231 957 €	2%	-33 337 €	-12,6%
	Outras Fontes de Financiamento	3 132 503 €	1 530 351 €	4 787 692 €	7 716 103 €	56%	+2 928 411 €	+61%
	Total de Receitas do ano	7 212 777 €	6 930 621 €	10 176 492 €	13 863 309 €	100%	+3 686 817 €	+36%
	Saldo transitado	4 587 236 €	4 106 868 €	1 610 585 €	1 846 012 €	-	+235 427 €	+15%
	Total de Receitas	11 800 014 €	11 037 489 €	11 787 077 €	15 709 320 €	-	+3 922 244 €	+33%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

No ano 2024, as receitas dos SASIPC atingiram os 3 279 325 €, uma variação de +169 902 €, +5% relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 1 646 512 €, o que representou uma variação de +39% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 1 616 720 €, uma variação de -16,1% relativamente ao ano anterior.

As receitas com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 16 093 €. Para além destas receitas, os SASIPC contaram ainda com um saldo transitado do ano anterior de 224 127 €, +1730% do que em 2023.

Quadro 5 - Recursos Financeiros dos SASIPC – 2021 a 2024

		2021	2022	2023	2024			
		Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação 2024 (€)	Variação 2024 (%)
	Dotação de OE	1 000 000 €	1 100 000 €	1 183 183 €	1 646 512 €	50%	+463 329 €	+39%
	Receitas Próprias	811 812 €	1 417 135 €	1 926 240 €	1 616 720 €	49%	-309 520 €	-16,1%
	Outras Fontes de Financiamento	165 783 €	79 909 €	0 €	16 093 €	0%	+16 093 €	-
	Total de Receitas do ano SASIPC	1 977 595 €	2 597 045 €	3 109 423 €	3 279 325 €	100%	+169 902 €	+5%
	Saldo transitado	126 882 €	95 348 €	12 248 €	224 127 €	-	+211 879 €	+1730%
	Total de Receitas SASIPC	2 104 477 €	2 692 393 €	3 121 671 €	3 503 452 €	-	+381 781 €	+12%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

**PLANO ESTRATÉGICO
IPC**

4
OBJETIVOS

25
INDICADORES COMUNS
(KPI)

0
METAS NULAS

0
METAS NÃO DEFINIDAS

0
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE
APURAR



Figura 7 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva Impacto

No âmbito do plano estratégico, no âmbito da perspetiva Impacto, no IPC foram atingidas ou superadas 14 das 24 metas estratégicas (58%) e não foram atingidas 10 (42%).

Nos SC (100%); no IIA (67%) e na ESTESC (60%) atingiram ou superaram metade ou mais de metade das metas anuais.

A ESAC (41%); a ESEC (39%); a ESTGOH (35%); o ISEC (33%) e o ISCAC (29%) atingiram ou superaram menos de metade das metas anuais.

Nesta perspetiva, atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas estratégicas do IPC nos seguintes objetivos:

- Objetivo 1 - Formar mais estudantes (71%);
- Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);
- Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (78%).

O objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%) teve menos de metade das metas atingidas ou superadas.

Relativamente ao ano anterior verificou-se um aumento da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas (+20 p.p.), Esta variação resultou:

- De um aumento na percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas no objetivo 1 - Formar mais estudantes (+57 p.p.) e 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (+11 p. p.);
- Da manutenção da percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas nos objetivos 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%) e 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%).

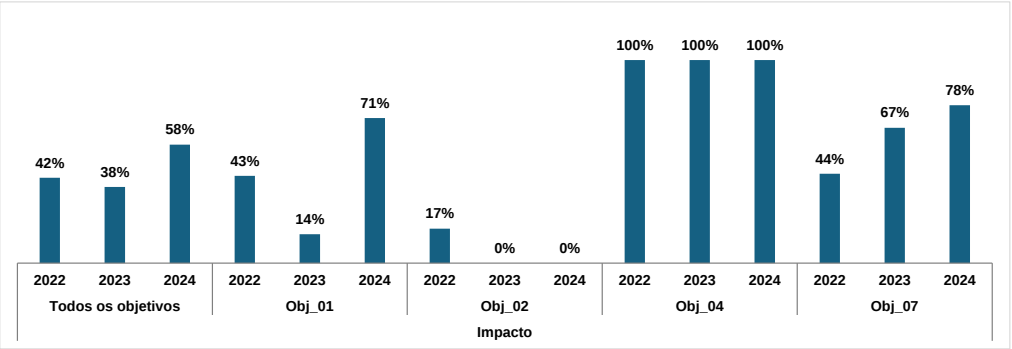


Gráfico 8 - Evolução da % de metas estratégicas atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos

**PLANO DE ATIVIDADES
2024**

4
OBJETIVOS

25
INDICADORES COMUNS
(KPI)

0
METAS NULAS

1
META NÃO DEFINIDA

0
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR



Figura 8 – Grau de execução das metas anuais do IPC na perspectiva Impacto

No âmbito **do plano de atividades**, foram atingidas ou superadas 9 das 24 metas anuais do IPC (38%) e não foram atingidas 15 das 24 metas anuais do IPC (63%).

No CCPS e nos SASIPC (100%); no IIA (83%); nos SC (75%); no ISCAC (63%); no ISEC (53%); na ESEC e na ESTESC (50%) pelo menos metade das metas anuais foram atingidas ou superadas.

Na ESAC (37%); na ESTGOH (21%) e no INOPOL (0%) menos de metade das metas anuais foram atingidas ou superadas.

Nesta perspetiva, atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas anuais do IPC nos seguintes objetivos:

- Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade (100%);
- Objetivo 7 - Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação (60%).

O objetivo 1 - Formar mais estudantes (29%) e o objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino (0%) tiveram menos de metade das metas anuais do IPC atingidas ou superadas.

Relativamente ao ano anterior, nesta perspetiva manteve-se a percentagem das metas anuais atingidas ou superadas (38%). Esta evolução teve associada a manutenção das percentagens das metas anuais atingidas ou superadas em todos os objetivos.

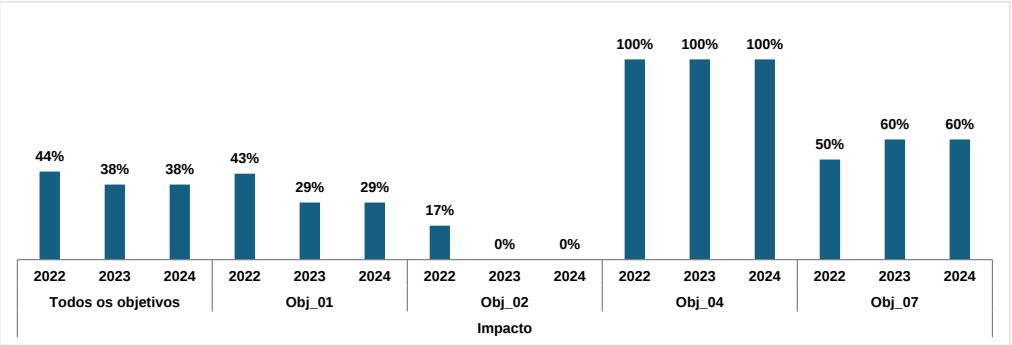


Gráfico 9 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos

Objetivo 1 - Formar mais estudantes

Quadro 6 – Resultados no objetivo 1

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual	
					[a]				Valor	%				[d] = [c] - [a]
1. Índice de força do IPC														
N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL) Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	IPC	+2% por ano	2023/24	36,6%	2024/25	35,7%	43,5%	6,9%	+ 18,7%	937%	122%	+ 22%	
		ESAC			23,8%		30,0%	25,5%	+1,7%	+ 7,1%	357%	85%	- 15%	
		ESEC			45,3%		43,0%	51,0%	+5,7%	+ 12,5%	624%	119%	+ 19%	
		ESTGOH			13,7%		27,5%	27,4%	+13,7%	+ 100,0%	5000%	100%	- 0%	
		ESTESC			43,7%		44,4%	49,7%	+6,0%	+ 13,6%	682%	112%	+ 12%	
		ISCAC			38,2%		37,0%	42,9%	+4,8%	+ 12,5%	625%	116%	+ 16%	
		ISEC			36,7%		40,0%	47,6%	+10,9%	+ 29,8%	1488%	119%	+ 19%	
2. Novos estudantes inscritos nos diferentes ciclos de estudos														
N.º de inscritos, 1ª vez, nos ciclos de estudo Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	N.º	IPC	+2% por ano	2023/24	3 646	2024/25	4 455	3 770	+124	+ 3,4%	170%	85%	- 15%	
		ESAC			382		510	419	+37	+ 9,7%	484%	82%	- 18%	
		ESEC			815		805	778	-37	- 4,5%	-227%	97%	- 3%	
		ESTGOH			254		310	250	-4	- 1,6%	-79%	81%	- 19%	
		ESTESC			374		400	411	+37	+ 9,9%	495%	103%	+ 3%	
		ISCAC			957		925	947	-10	- 1,0%	-52%	102%	+ 2%	
		ISEC			864		803	965	+101	+ 11,7%	584%	120%	+ 20%	

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas													
N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	N.º	IPC	+0,5% por ano	2023/24	2 405	2024/25	3 090	2 434	+29	+ 1,2%	241%	79%	- 21%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			251		300	220	-31	- 12,4%	-2470%	73%	- 27%
		ESEC			537		565	522	-15	- 2,8%	-559%	92%	- 8%
		ESTGOH			170		200	181	+11	+ 6,5%	1294%	91%	- 10%
		ESTESC			323		330	321	-2	- 0,6%	-124%	97%	- 3%
		ISCAC			597		600	589	-8	- 1,3%	-268%	98%	- 2%
		ISEC			527		541	601	+74	+ 14,0%	2808%	111%	+ 11%
2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados													
N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	N.º	IPC	+3% por ano	2023/24	894	2024/25	950	917	+23	+ 2,6%	86%	97%	- 3%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			79		105	90	+11	+ 13,9%	464%	86%	- 14%
		ESEC			207		180	184	-23	- 11,1%	-370%	102%	+ 2%
		ESTGOH			20		36	38	+18	+ 90,0%	3000%	106%	+ 6%
		ESTESC			51		70	90	+39	+ 76,5%	2549%	129%	+ 29%
		ISCAC			360		325	358	-2	- 0,6%	-19%	110%	+ 10%
		ISEC			177		174	157	-20	- 11,3%	-377%	90%	- 10%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP													
N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTeSP	N.º	IPC	+15% por ano	2023/24	347	2024/25	428	419	+72	+ 20,7%	138%	98%	- 2%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			52		70	109	+57	+ 109,6%	731%	156%	+ 56%
		ESEC			71		60	72	+1	+ 1,4%	9%	120%	+ 20%
		ESTGOH			64		74	31	-33	- 51,6%	-344%	42%	- 58%
		ISEC			160		88	207	+47	+ 29,4%	196%	235%	+ 135%
3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais													
N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º	IPC	+30% por ano	2023/24	52	2024/25	214	45	-7	- 13,5%	-45%	21%	- 79%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESAC			5		10	2	-3	- 60,0%	-200%	20%	- 80%
		ESEC			6		10	6	+0	+ 0,0%	0%	60%	- 40%
		ESTGOH			3		12	7	+4	+ 133,3%	444%	58%	- 42%
		ESTESC			6		8	1	-5	- 83,3%	-278%	13%	- 88%
		ISCAC			11		5	10	-1	- 9,1%	-30%	200%	+ 100%
		ISEC			21		14	19	-2	- 9,5%	-32%	136%	+ 36%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

4. Ações de divulgação da oferta formativa													
N.º de ações de divulgação da oferta formativa (ações Politécnico 4me on the Road; participações em feiras nacionais e internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa; visitas a escolas secundárias e colégios fora do país)	N.º	IPC*	+20% por ano	2023	81	2024	73	99	+18	+ 22,2%	111%	136%	+ 36%
		SC*			81		73	99	+18	+ 22,2%	111%	136%	+ 36%
		ESAC			26		30	29	+3	+ 11,5%	58%	97%	- 3%
		ESEC			49		44	47	-2	- 4,1%	-20%	107%	+ 7%
		ESTGOH			15		14	13	-2	- 13,3%	-67%	93%	- 7%
		ESTESC			7		7	5	-2	- 28,6%	-143%	71%	- 29%
		ISCAC			52		52	65	+13	+ 25,0%	125%	125%	+ 25%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ISEC			52		40	40	-12	- 23,1%	-115%	100%	+ 0%

Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino
Quadro 7 - Resultados no objetivo 2

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto nas licenciaturas													
N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 56%	2022/23	41,7%	2023/24	56,0%	44,6%	2,9%	7,0%	80%	80%	- 20%
		ESAC			36,4%		50,0%	39,5%	3,1%	8,5%	71%	79%	- 21%
		ESEC			64,0%		70,0%	64,9%	0,9%	1,4%	116%	93%	- 7%
		ESTGOH			17,9%		52,5%	30,0%	12,1%	67,6%	54%	57%	- 43%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTESC			73,4%		73,0%	67,1%	-6,3%	-8,6%	120%	92%	- 8%
		ISCAC			29,8%		40,0%	30,5%	0,7%	2,3%	54%	76%	- 24%
		ISEC			28,4%		24,0%	29,9%	1,5%	5,3%	53%	125%	+ 25%
5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto nos mestrados													
N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 29%	2022/23	26,9%	2023/24	29,9%	19,9%	-7,0%	- 26,0%	69%	67%	- 33%
		ESAC			20,2%		25,0%	8,8%	-11,4%	- 56,4%	30%	35%	- 65%
		ESEC			31,2%		35,0%	8,9%	-22,3%	- 71,5%	31%	25%	- 75%
		ESTGOH			37,9%		14,0%	19,4%	-18,5%	- 48,8%	67%	139%	+ 39%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTESC			s.d.		80,0%	15,4%	-	-	53%	19%	- 81%
		ISCAC			23,0%		30,0%	33,8%	+10,8%	+ 47,0%	117%	113%	+ 13%
		ISEC			28,1%		11,0%	12,2%	-15,9%	- 56,6%	42%	111%	+ 11%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvi da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] 100%

5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto nos CTESP													
N.º de diplomados nos CTeSP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTeSP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes	%	IPC	≥ 65%	2022/23	42,5%	2023/24	65,0%	41,6%	-0,9%	- 2,1%	64%	64%	- 36%
		ESAC			44,9%		60,0%	40,6%	-4,3%	- 9,6%	62%	68%	- 32%
		ESEC			66,7%		90,0%	70,0%	-	-	108%	78%	- 22%
		ESTGOH			39,7%		50,0%	38,2%	-1,5%	- 3,8%	59%	76%	- 24%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ISEC			38,3%		50,0%	38,5%	+0,2%	+ 0,5%	59%	77%	- 23%
6.1. Abandono escolar nas licenciaturas													
Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas	%	IPC	≤ 9%	2022/23	12,0%	2023/24	9,0%	10,3%	-1,7%	- 14,2%	86%	86%	- 14%
		ESAC			13,5%		12,0%	11,7%	-1,8%	- 13,3%	70%	103%	+ 2%
		ESEC			9,9%		9,0%	7,7%	-2,2%	- 22,2%	114%	114%	+ 14%
		ESTGOH			15,4%		17,0%	20,2%	+4,8%	+ 31,2%	-24%	81%	- 19%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESTESC			6,5%		5,0%	5,2%	-1,3%	- 20,0%	142%	96%	- 4%
		ISCAC			14,2%		12,0%	11,3%	-2,9%	- 20,4%	74%	106%	+ 6%
		ISEC			12,8%		8,0%	11,0%	-1,8%	- 14,1%	78%	63%	- 38%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

6.2. Abandono escolar nos mestrados													
Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados	%	IPC	≤ 16%	2022/23	21,5%	2023/24	16,0%	18,5%	-3,0%	- 14,0%	84%	84%	- 16%
		ESAC			19,1%		19,1%	26,1%	+7,0%	+ 36,6%	37%	63%	- 37%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESEC			16,4%		16,0%	16,9%	+0,5%	+ 3,0%	94%	94%	- 6%
		ESTGOH			39,3%		23,0%	23,6%	-15,7%	- 39,9%	53%	97%	- 3%
		ESTESC			13,8%		10,0%	3,0%	-10,8%	- 78,3%	181%	170%	+ 70%
		ISCAC			24,2%		23,0%	18,9%	-5,3%	- 21,9%	82%	118%	+ 18%
		ISEC			20,9%		22,0%	18,5%	-2,4%	- 11,5%	84%	116%	+ 16%
6.3. Abandono escolar nos CTESP													
Abandono calculado nos CTESP/ Inscritos potenciais nos CTESP	%	IPC	≤ 15%	2022/23	20,0%	2023/24	15,0%	21,1%	+1,1%	+ 5,5%	59%	59%	- 41%
		ESAC			19,7%		17,0%	35,4%	+15,7%	+ 79,7%	-36%	-8%	- 108%
Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	ESEC			5,0%		10,0%	8,3%	-	-	144,7%	117,0%	+ 17%
		ESTGOH			19,6%		16,0%	26,1%	+6,5%	+ 33,2%	26%	37%	- 63%
		ISEC			22,3%		15,0%	16,5%	-5,8%	- 26,0%	90%	90%	- 10%

Objetivo 4 - Reforçar a ligação à comunidade

Quadro 8 - Resultados no objetivo 4

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
13. Associação Coimbra ITEC													
Data de início de implementação de atividades da Coimbra ITEC (formalização da Associação através de registo)	dia	IPC	31/12/2022 428 dias	2023	29/06/2022 243 dias	2024	n.a.	29/06/2022 243 dias	-	-	143%	n.a.	n.a.
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	N.º de dias	SC		2023	29/06/2022 243 dias		n.a.	29/06/2022 243 dias	-	-	143%	n.a.	n.a.
14. @GIR – Gabinetes de Inovação Regional													
N.º de gabinetes de inovação regional a funcionar no final o ano Gabinetes a funcionar -> gabinetes com ações no âmbito dos protocolos estabelecidos	N.º	IPC	5 no final de 2023	2023	14	2024	13	14	+0	+ 0,0%	280%	108%	+ 8%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC		2023	14		13	14	+0	+ 0,0%	280%	108%	+ 8%

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 9 - Resultados no objetivo 7

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual	
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	
27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming														
N.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no ano letivo	N.º	IPC	+50% no quadriénio	2022/23	542	2023/24	701	587	+45	+ 8,3%	51%	83,7%	- 16%	
		ESAC			55		70	47	-8	- 14,5%	-32%	67,1%	- 33%	
		ESEC			118		125	144	+26	+ 22,0%	85%	115%	+ 15%	
		ESTGOH			0		6	9	+9	-	1600%	150%	+ 50%	
		ESTESC			102		110	95	-7	- 6,9%	84%	86%	- 14%	
		ISCAC			106		110	120	+14	+ 13,2%	86%	109%	+ 9%	
		ISEC			161		215	172	+11	+ 6,8%	18%	80%	- 20%	
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing nos anos letivos do quadriénio/ 4	N.º	IPC		2017/18 a 2020/21	467 média/ano	2023/24	-	-	+120	+ 25,7%	-	-	-	
		ESAC			56 média/ano		vs	-	-	-9	- 16,1%	-	-	-
		ESEC			101 média/ano		2017/18 a 2020/21	-	-	+43	+ 42,6%	-	-	-
	%	ESTGOH			1 média/ano	-	-	+8	+ 800,0%	-	-	-		
		ESTESC			67 média/ano	-	-	+28	+ 41,8%	-	-	-		
		ISCAC			84 média/ano	-	-	+36	+ 42,9%	-	-	-		
Variação do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing relativamente à média anual do quadriénio anterior/ nº médio anual de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no quadriénio anterior														

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
		ISEC			158 média/ano		-	-	+14	+ 8,9%	-	-	-
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing													
N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	IPC	+50% no quadriénio	2022/23	363	2023/24	282	282	-81	- 22,3%	434%	100,0%	+ 0%
		ESAC			36		23	25	-11	- 30,6%	-	109%	+ 9%
		ESEC			100		50	69	-31	- 31,0%	206%	138%	+ 38%
		ESTGOH			3		5	3	+0	+ 0,0%	-	60%	- 40%
		ESTESC			48		50	58	+10	+ 20,8%	283%	116%	+ 16%
		ISCAC			89		50	48	-41	- 46,1%	-	96%	- 4%
		ISEC			64		58	49	-15	- 23,4%	177%	84%	- 16%
		IIA			0		sem meta	0	+0	-	-	-	-
		SC			20		40	24	+4	+ 20,0%	760%	60%	- 40%
		CCPS			1		2	2	+1	+ 100,0%	-	100,0%	+ 0%
		INOPOL			0		3	2	+2	-	-	67%	- 33%
		SASIPC			2		1	2	+0	+ 0,0%	-	200%	+ 100%
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4	N.º	IPC		2017/18 a 2020/21	89 média/ano	2023/24 vs 2017/18 a 2020/21	-	-	+193	+ 216,9%	-	-	-
		ESAC			sem dados		-	-	-	-	-	-	-
		ESEC			34 média/ano		-	-	+35	+ 102,9%	-	-	-
		ESTGOH			0 média/ano		-	-	+3	-	-	-	-
		ESTESC			24 média/ano		-	-	+34	+ 141,7%	-	-	-
Variação do n.º mobilidades outgoing de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades	%												

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
outgoing de docentes e não docentes no quadriênio anterior		ISCAC			sem dados		-	-	-	-	-	-	-
		ISEC			26 média/ano		-	-	+23	+ 88,5%	-	-	-
		I2A			0 média/ano		-	-	+0	-	-	-	-
		SC			5 média/ano		-	-	+19	+ 380,0%	-	-	-
		CCPS			n.a.		-	-	-	-	-	-	-
		INOPOL			n.a.		-	-	-	-	-	-	-
		SASIPC			0 média/ano		-	-	+2	-	-	-	-
29. Financiamento de projetos internacionais													
Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	IPC	+25%	2023	2 657 019 €	2024	1 267 275 €	1 673 941 €	-983 078 €	- 37,0%	260%	132%	+ 32%
		SC	no quadriênio		2 565 956 €		1 035 994 €	1 542 289 €	-1 023 666 €	- 39,9%	389%	149%	+ 49%
		IIA	91 064 €		60 000 €		131 652 €	+40 588 €	+ 44,6%	-173%	219%	+ 119%	
Média anual no quadriênio: Soma do financiamento anual obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriênio/ 4	€	IPC (IIA+SC)		2017-20	1 013 820 € média ano	2024	-	-	+660 121 €	+ 65,1%	-	-	-
		SC			782 129 € média ano		vs	-	-	+760 160 €	+ 97,2%	-	-
Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior													

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual								
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual	
					[a]		[b]	[c]	Valor	%	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]
Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior	%	IIA			231 691 € média ano	2017-20	-	-	-100 039 €	- 43,2%	-	-	-	
30. Estudantes estrangeiros														
N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	N.º	IPC	+5% por ano	2023/24	916	2024/25	1 084	855	-61	- 6,7%	-133%	79%	- 21%	
		ESAC			103			70	109	+6	+ 5,8%	117%	156%	+ 56%
	%	ESEC			158			221	123	-35	- 22,2%	-443%	56%	- 44%
		ESTGOH			73			110	57	-16	- 21,9%	-438%	52%	- 48%
		ESTESC			114			124	104	-10	- 8,8%	-175%	84%	- 16%
		ISCAC			262			290	258	-4	- 1,5%	-31%	89%	- 11%
		ISEC			206			171	204	-2	- 1,0%	-19%	119%	+ 19%
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago														
Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago	%	IPC	≥ 32,00%	2023	33,01%	2024	30,40%	36,28%	+3,27%	+ 9,9%	113%	119%	+ 19%	
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			33,01%			30,40%	36,28%	+3,27%	+ 9,9%	113%	119%	+ 19%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra													
Ewl SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento	%	IPC	≥ 3,50%	2023	3,32%	2024	3,33%	4,49%	+1,17%	+ 35,2%	128%	135%	+ 35%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			3,32%		3,33%	4,49%	+1,17%	+ 35,2%	128%	135%	+ 35%
33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica													
Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições	%	IPC	≥ 11,00%	2023	11,33%	2024	10,50%	12,69%	+1,36%	+ 12,0%	115%	121%	+ 21%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior	%	IIA			11,33%		10,50%	12,69%	+1,36%	+ 12,0%	115%	121%	+ 21%
34. Docentes a participar em unidades de investigação													
N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	%	IPC	≥ 25%	2023	62,7%	2024	69,0%	61,8%	- 1%	- 1,4%	247%	90%	- 10%
N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º				267		325	254	- 13	- 4,9%	n.a.	78%	- 22%
		ESAC			70,0%		74,0%	87,5%	+ 18%	+ 25,0%	350%	118%	+ 18%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
					42		45	49	+ 7	+ 16,7%	n.a.	109%	+ 9%
		ESEC			43,8%		sem meta	58,6%	+ 15%	+ 33,6%	234%	-	-
					32		65	41	+ 9	+ 28,1%	n.a.	63%	- 37%
		ESTGOH			82,4%		135,0%	57,9%	- 24%	- 29,7%	232%	43%	- 57%
					14		23	11	- 3	- 21,4%	n.a.	48%	- 52%
		ESTESC			54,4%		62,0%	85,5%	+ 31%	+ 57,1%	342%	138%	+ 38%
					31		38	47	+ 16	+ 51,6%	n.a.	124%	+ 24%
		ISCAC			68,4%		92,0%	70,8%	+ 2%	+ 3,5%	283%	77%	- 23%
					52		70	51	- 1	- 1,9%	n.a.	73%	- 27%
		ISEC			63,0%		53,0%	42,0%	- 21%	- 33,3%	168%	79%	- 21%
					85		85	55	- 30	- 35,3%	n.a.	65%	- 35%
		IIA (Igual IPC)			62,7%		25,0%	61,8%	- 1%	- 1,4%	247%	247%	+ 147%
					267		sem meta	254	- 13	- 4,9%	n.a.	-	-
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC													
N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano	N.º	IPC	≥ 25	2023	112	2024	82	86	-26	- 23,2%	344%	105%	+ 5%
		ESAC			25		27	27	+2	+ 8,0%	108%	100%	+ 0%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	ESEC			4		4	4	+0	+ 0,0%	16%	100%	+ 0%
		ESTGOH			4		3	7	+3	+ 75,0%	28%	233%	+ 133%
		ESTESC			31		18	31	+0	+ 0,0%	124%	172%	+ 72%
		ISCAC			12		5	17	+5	+ 41,7%	68%	340%	+ 240%
		ISEC			36		25	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado
		IIA			112		52	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

**PLANO ESTRATÉGICO
IPC**

6
OBJETIVOS

38
INDICADORES COMUNS
(KPI)

0
METAS NULAS

0
METAS NÃO DEFINIDAS

1
META COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE
APURAR

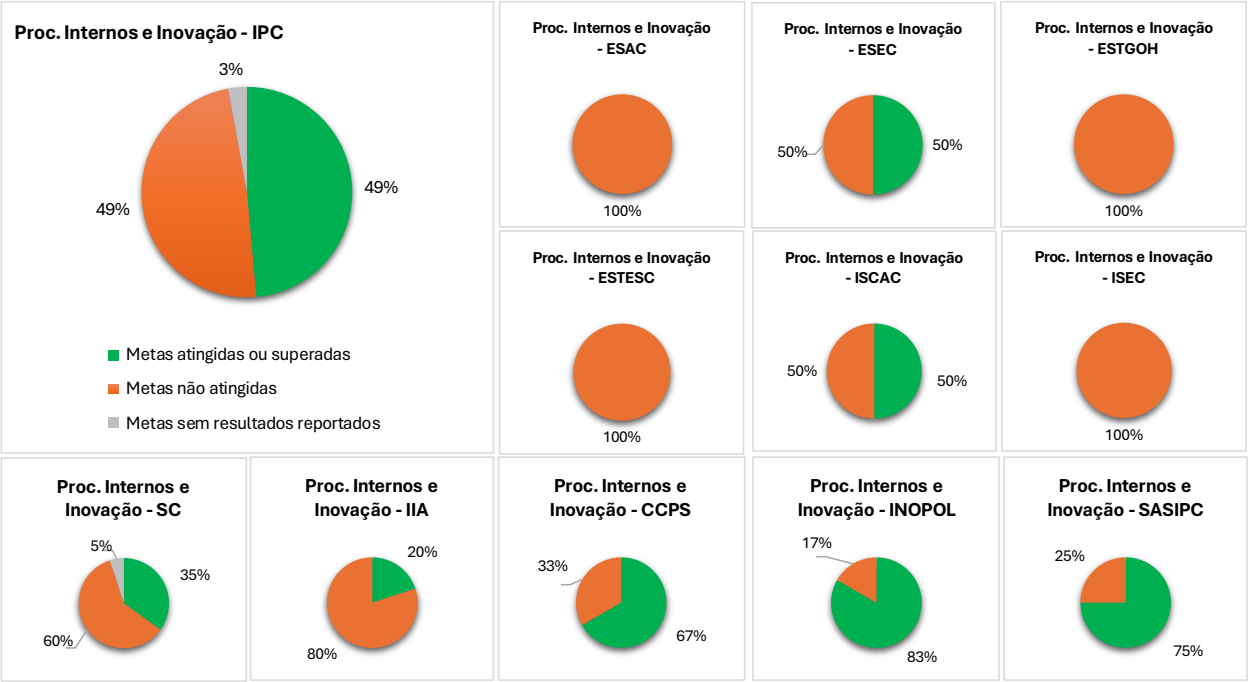


Figura 9 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva dos Processos Internos e Inovação

No âmbito do plano estratégico, na perspetiva dos Processos Internos e Inovação, no IPC foram atingidas ou superadas 17 das 35 metas estratégicas (49%); não foram atingidas 17 (49%) e não foram reportados resultados numa (3%)¹.

No INOPOL (83%); nos SASIPC (75%); no CCPS (67%); na ESEC e no ISCAC (50%) atingiram-se ou superaram-se metade ou mais de metade das metas estratégicas.

Os SC (35%); o IIA (20%); a ESAC (0%); a ESTGOH (0%); a ESTESC (0%); o ISEC (0%) atingiram ou superaram menos de metade das metas estratégicas.

Nesta perspetiva, atingiram-se ou superaram-se mais de metade das metas estratégicas do IPC nos seguintes objetivos:

- Objetivo 6 – Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (83%);
- Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (67%).

Nos seguintes objetivos atingiram-se menos de metade das metas estratégicas do IPC:

- Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%);
- Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (20%);
- Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (33%);
- Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (33%).

Relativamente ao ano anterior verificou-se um aumento da percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas (+9 p.p.), Esta variação resultou:

- De um aumento na percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas nos objetivos
 - o 6 – Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (+16 p.p.);
 - o 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (+11 p. p.);
 - o 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (+ 33 p. p.);
 - o 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (+16 p. p.).
- De uma diminuição na percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas no objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (-20 p. p.);
- Da manutenção da percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas no objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%).

¹ Valores arredondados à unidade.

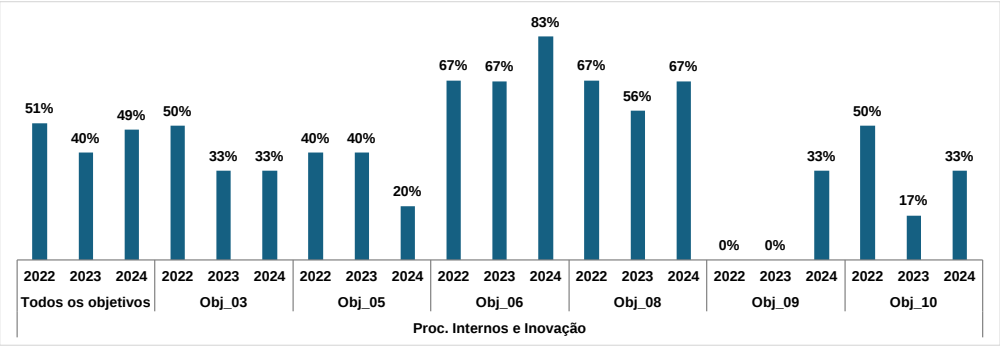


Gráfico 10 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspectiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos

**PLANO DE ATIVIDADES
2024**

6
OBJETIVOS

38
INDICADORES COMUNS
(KPI)

1
METAS NULAS

1
META NÃO DEFINIDA

1
META COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR

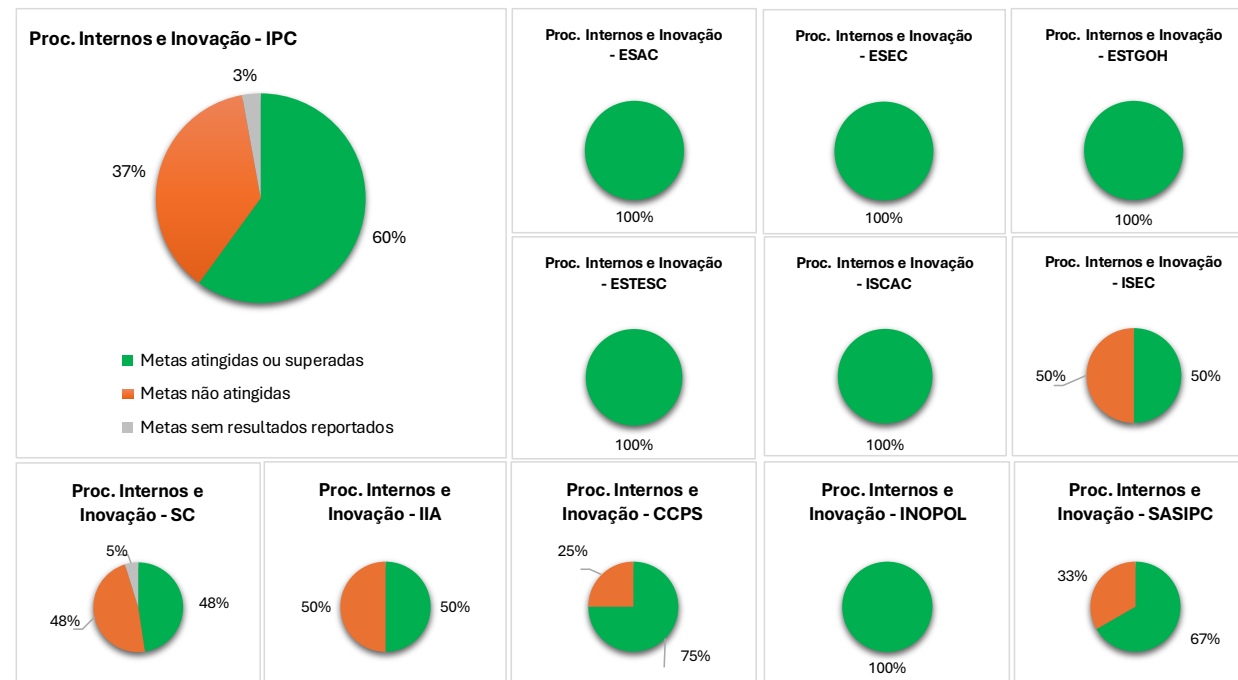


Figura 10 – Grau de execução das metas anuais do na perspectiva dos Processos Internos e Inovação

No âmbito do plano de atividades, na perspetiva dos Processos Internos e Inovação, no IPC foram atingidas ou superadas 21 das 35 metas anuais (60%); não foram atingidas 13 (37%) e não foram reportados resultados numa (3%).

A ESAC; a ESEC; a ESTGOH; a ESTESC; o ISCAC e o INOPOL atingiram ou superaram todas as metas anuais.

No CCPS (75%); nos SASIPC (67%); no ISEC e no IIA (50%) atingiram-se ou superaram-se metade ou mais de metade das metas anuais.

Os SC (48%) atingiram ou superaram menos de metade das metas anuais.

Nesta perspetiva, atingiram-se ou superaram-se metade ou mais de metade das metas anuais do IPC nos seguintes objetivos:

- Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (50%);
- Objetivo 6 – Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (100%);
- Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (63%);
- Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (71%).

Nos seguintes objetivos atingiram-se menos de metade das metas anuais do IPC:

- Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%);
- Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (25%);

Relativamente ao ano anterior verificou-se uma diminuição da percentagem das metas anuais atingidas ou superadas (-8 p.p.), Esta variação resultou:

- De um aumento na percentagem de metas anuais atingidas ou superadas nos objetivos
 - o 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão (+25 p. p.);
 - o 10 - Promover a sustentabilidade ambiental (+14 p. p.).
- De uma diminuição na percentagem de metas anuais atingidas ou superadas nos objetivos
 - o 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas (-50 p. p.);
 - o 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto (-26 p. p.);
- Da manutenção da percentagem de metas estratégicas atingidas e superadas no objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação (33%) e 6 – Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade (100%).

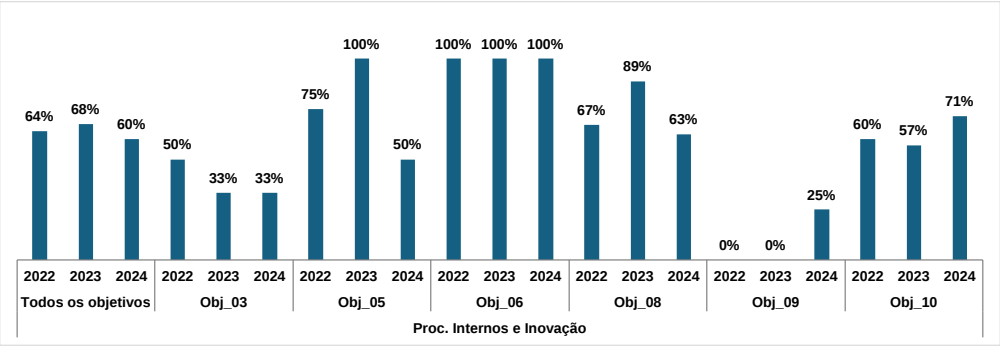


Gráfico 11 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspectiva dos processos internos e inovação e nos respectivos objetivos

Objetivo 3 - Consolidar a marca Politécnico de Coimbra e otimizar a comunicação

Quadro 10 - Resultados no objetivo 3

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
7. Eventos transversais ao Politécnico de Coimbra													
N.º de eventos transversais ao Politécnico de Coimbra realizados no ano	N.º	IPC	9	2023	19	2024	11	25	+6	+ 31,6%	241%	227%	+ 127%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%		em média/ ano	2022 a 2023	20 média/ano	2022 ao ano atual	-	22 média/ano	-	-			
		CCPS		2023	0	2024	2	5	-	-	19%	250%	+ 150%
		SC		2022 a 2023	0 média/ano	2022 ao ano atual	-	2 média/ano	-	-			
				2023	19	2024	9	20	+1	+ 5,3%	222%	222%	+ 122%
				2022 a 2023	20 média/ano	2022 ao ano atual	-	20 média/ano	-	-			
8. Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social													
N.º anual de notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos OCS	N.º	IPC	+2% por ano	2023	3 134	2024	3 594	2 558	-576	- 18,4%	-919%	71%	- 29%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			3 134		3 594	2 558	-576	- 18,4%	-919%	71%	- 29%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
9. Seguidores nas redes sociais													
N.º de seguidores nas redes sociais oficiais do IPC no final do ano	N.º	IPC	+5% por ano	2023	44 074	2024	44 000	47 899	+3 825	+ 8,7%	174%	109%	+ 9%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			44 074		44 000	47 899	+3 825	+ 8,7%	174%	109%	+ 9%
10. Publicações do IPC													
N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias)	N.º	IPC	90	2023	63	2024	90	71	+8	+ 12,7%	86%	79%	- 21%
N.º de edições anuais de publicações do IPC (jornal, revista, brochuras, vídeos institucionais, monografias) no período considerado/ N.º de anos do período considerado	N.º		em média/ ano	2022 a 2023	81 média/ano	2022 ao ano atual	-	77 média/ano	-	-			
		SC		2023	63		90	71	+8	+ 12,7%	86%	79%	- 21%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%			2022 a 2023	81 média/ano	2022 ao ano atual	-	77 média/ano	-	-			
11. Rede Alumni													
N.º de alumni que integram a Rede Alumni no final do ano	N.º	IPC	10 000	2023	2 196	2024	3 600	2 780	+584	+ 26,6%	28%	77%	- 23%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			2 196		3 600	2 780	+584	+ 26,6%	28%	77%	- 23%
12. Parceiros da Rede Alumni													
N.º de parceiros da Rede Alumni no final do ano	N.º	IPC	50	2023	21	2024	36	21	+0	+ 0,0%	42%	58%	- 42%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SC			21		36	21	+0	+ 0,0%	42%	58%	- 42%

Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 11 - Resultados no objetivo 5

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
15. Criação de laboratórios colaborativos													
N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	IPC	≥ 1	2023	0	2024	0	0	+0	-	0%	-	-
		SC			0		0	+0	-	0%	-	-	
		IIA			0		0	+0	-	0%	-	-	
16. Criação de novos centros de investigação do IPC													
N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	IPC	2	2023	0	2024	1	1	+1	-	50%	100%	+ 0%
		IIA			0		1	1	+1	-	50%	100%	+ 0%
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I													
N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I até ao final do ano	N.º	IPC	≥ 200	2023	97	2024	100	88	-9	- 9,3%	44%	88%	- 12%
		IIA			97		100	88	-9	- 9,3%	44%	88%	- 12%
18. Projetos nacionais de I&D+I													
N.º de projetos nacionais de I&D+i em execução no ano	N.º	IPC	≥ 25 por ano	2023	48	2024	25	35	-13	- 27,1%	140%	140%	+ 40%
		IIA			48		25	35	-13	- 27,1%	140%	140%	+ 40%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental													
N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	N.º	IPC	≥ 4	2023	10	2024	4	2	-8	- 80,0%	50%	50%	- 50%
		IIA			10		4	2	-8	- 80,0%	50%	50%	- 50%

Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade

Quadro 12 - Resultados no objetivo 6

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade													
N.º de programas/ projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	N.º	IPC	4 por ano	2023	6	2024	4	8	+2	+ 33,3%	200%	200%	+ 100%
		INOPOL			6		4	8	+2	+ 33,3%	200%	200%	+ 100%
21. Registos de propriedade intelectual													
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano	N.º	IPC	15	2023	17	2024	15	15	-2	- 11,8%	107%	100%	+ 0%
N.º médio de registos de propriedade intelectual efetuados por ano, obtido pelo total de registos no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado.	N.º	INOPOL	em média/ ano	2022 a 2023	16,5 média/ano	2022 ao ano atual	-	16,0 média/ano	-	-			
				2023	17	2024	15	15	-2	- 11,8%	107%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	16,5 média/ano	2022 ao ano atual		16,0 média/ano	-	-			

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]		[b]	[c]	Valor	%	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]
22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra													
N.º de Startup ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º	IPC	6	2023	2	2024	2	4	+2	+ 100,0%	150%	200%	+ 100%
				2022 a 2023	5	2022 ao ano atual		9	-	-			
		INOPOL		2023	2	2024	2	4	+2	+ 100,0%	150%	200%	+ 100%
				2022 a 2023	5	2022 ao ano atual		9	-	-			
23. Recém-diplomados que estão registados no IEFP como desempregados													
N.º médio de recém-diplomados registados no IEFP como desempregados / N.º de recém-diplomados	%	IPC	≤ 5% por ano	2º Sem 2023	sem dados	2ºsem 2024	≤ 5,3%	sem dados	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
		INOPOL			sem dados		≤ 5,3%	sem dados	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
24. Projetos de vocação empresarial apoiados													
Nº de projetos de negócio apoiados no ano	N.º	IPC	25 em média/ ano	2023	37	2024	25	49	+12	+ 32,4%	153%	196%	+ 96%
				2022 a 2023	33 média/ano	2022 ao ano atual		38,3 média/ano	-	-			
		INOPOL			37	2024	25	49	+12	+ 32,4%	153%	196%	+ 96%
				2022 a 2023	33 média/ano	2022 ao ano atual		38,3 média/ano	-	-			

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]		[b]	[c]	Valor	%	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]
25. Estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados													
N.º de estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados no ano	N.º	IPC	1 000 em média/ ano	2023	2 615	2024	1 000	2 987	+372	+ 14,2%	229%	299%	+ 199%
		2022 a 2023		1 943 média/ano	2022 ao ano atual		2 291 média/ano	-	-				
		INOPOL			2 615	2024	1 000	2 987	+372	+ 14,2%	229%	299%	+ 199%
				2022 a 2023	1 943 média/ano	2022 ao ano atual		2 291 média/ano	-	-			
26. Rede de empresas IPC +emprego													
N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	N.º	IPC	250 em 2025	2023	73	2024	70	81	+8	+ 11,0%	93%	116%	+ 16%
		2022 a 2023		151	2022 ao ano atual		232	-	-				
		INOPOL			2023	73	2024	70	81	+8	+ 11,0%	93%	116%
				2022 a 2023	151	2022 ao ano atual		232	-	-			

Objetivo 8 - Promover a igualdade e a liberdade para aprender e ensinar, a saúde, o bem-estar, a cultura e o desporto

Quadro 13 - Resultados no objetivo 8

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	
36. Estudantes apoiados através de bolsas ou subsídios													
Montante de bolsas ou de subsídios atribuído no ano letivo/ Montante elegível para atribuição de bolsas ou subsídios	%	IPC	100%	2022/23	100%	2023/24	100%	100%	+0,0%	+ 0,0%	100,0%	100,0%	+ 0%
		SASIPC			100%		100%	+0%	+ 0,0%	100,0%	100,0%	+ 0%	
37. Camas disponíveis nas residências dos SASIPC													
N.º de camas disponíveis nas residências dos SASIPC no final do ano	N.º	IPC	624	2023	288	2024	288	194	- 94	- 32,6%	31%	67%	- 33%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	SASIPC			288		288	194	- 94	- 32,6%	31%	67%	- 33%
38. Computadores disponibilizados no âmbito do PASI													
Variação do nº de computadores afetos ao PASI, obtida pela diferença entre o n.º de computadores afetos ao PASI no final do período de referência e o n.º de computadores afetos ao PASI no início do período de referência	N.º	IPC	+100 no quadriénio	2023	+17	2024	+10	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado
		2022 a 2023		+ 29	2022 ao ano atual			Não reportado					
		SC		2023	+ 17	2024	+ 10	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
				2022 a 2023	+ 29	2022 ao ano atual		Não reportado	-	-			
39. Serviço de Saúde Escolar													
Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar	Dia	IPC	31/12/2023	2023	27/10/2022	2024	n.a.	27/10/2022	n.a.	n.a.	162%	n.a.	n.a.
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)			793 dias		300 dias			300 dias					
Data de início de funcionamento do serviço de Saúde Escolar	Dia	SASIPC	31/12/2023		27/10/2022		n.a.	27/10/2022	n.a.	n.a.	162%	n.a.	n.a.
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31 dez. do ano anterior)			793 dias		300 dias			300 dias					
40. Eventos culturais													
N.º de eventos culturais, disponibilizados no ano, promovidos pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	IPC	≥ 72 por ano	2023	153	2024	100	198	+45	+ 29,4%	275%	198%	+ 98%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	CCPS			153		100	198	45	+ 29,4%	275%	198%	+ 98%
41. Participantes em atividades culturais													
N.º de participantes em atividades culturais (eventos e atividades artísticas permanentes) promovidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade	N.º	IPC	≥ 3 517	2023	18 000	2024	10 000	25 082	+ 7 082	+ 39,3%	713%	251%	+ 151%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior)/ Resultado do período anterior	%	CCPS	por ano		18 000		10 000	25 082	+ 7 082	+ 39,3%	713%	251%	+ 151%
---	---	------	---------	--	--------	--	--------	--------	---------	---------	------	------	--------

42. Praticantes de atividades desportivas

N.º de trabalhadores inscritos em atividades de prática desportiva	N.º	IPC	≥ 50 por ano	2023	30	2024	80	30	+ 0	+ 0,0%	60%	38%	- 63%
		SC			30		80	30	+ 0	+ 0,0%	60%	38%	- 63%
N.º de estudantes inscritos em atividades de prática desportiva		IPC	≥ 250 por ano	2022/23	500	2023/24	450	874	+ 374	+ 74,8%	350%	194%	+ 94%
SC		500			450		874	+ 374	+ 74,8%	350%	194%	+ 94%	
N.º de estudantes do IPC a participar nas provas da FADU		IPC	≥ 125 por época	2022/23	116	2023/24	140	146	+ 30	+ 25,9%	117%	104%	+ 4%
		SC			116		140	146	+ 30	+ 25,9%	117%	104%	+ 4%

Objetivo 9 - Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão

Quadro 14 - Resultados no objetivo 9

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
43. Desmaterialização de processos													
N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados/ N.º de projetos identificados possíveis de ser desmaterializados ou digitalizados	%	IPC	100% novos projetos a partir de 2022	2022 a 2023	45%	2022 ao ano atual	88%	50%	+5%	+ 11,1%	50%	57%	- 43%
		SC			45%		88%	50%	+5%	+ 11,1%	50%	57%	- 43%
N.º de projetos de digitalização e desmaterialização implementados no ano	N.º	IPC	Sem meta	2023	5	2024	12	0	-5	- 100,0%	Sem meta	0%	-100%
		SC			5		12	0	-5	- 100,0%	Sem meta	0%	-100%
44. Apoio ao planeamento e respetiva monitorização													
Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia	IPC	31/12/2022	2023	Por concluir	2024	31/12/2024	Descontinuado por motivos imputáveis ao fornecedor	-	-	0%	0%	-100%
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	N.º de dias		428 dias		> 365 dias		366 dias	Descontinuado por motivos imputáveis ao fornecedor					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Data de disponibilização de dashboard dos indicadores necessários à monitorização do plano estratégico	Dia	SC			Por concluir	2024	31/12/2024	Descontinuado por motivos imputáveis ao fornecedor	-	-	0%	0%	-100%
N.º de dias desde o início do período de referência (PE, após 29/10/2021; PA, após 31/12/do ano anterior)	Dia				> 365 dias		366 dias	Descontinuado por motivos imputáveis ao fornecedor					
45. IPC instituição paper free													
Quantidade de papel adquirido no ano	resma	IPC	-90%	2023	1 550 resmas	2024	100 resmas	0 resmas	-1 550 resmas	- 100,0%	111%	200%	+100%
Variação no quadriénio: (Quantidade de papel adquirido em 2025 - Quantidade de papel adquirido em 2021) / Quantidade de papel adquirido em 2021	%			2021	100 resmas								
		SC		2023	1 550 resmas	2024	100 resmas	0 resmas	-1 550 resmas	- 100,0%	111%	200%	+100%
				2021	100 resmas								

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 15 - Resultados no objetivo 10

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade													
N.º de galardões Eco Politécnico obtidos anualmente	N.º	IPC	4 até 2025	2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual	3						
		SC		2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual	3						
N.º de galardões Eco Escola obtidos anualmente	N.º	IPC	24 até 2025	2023	6	2024	6	6	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	12	2022 ao ano atual	18						
		SC		2023	6	2024	6	6	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	12	2022 ao ano atual	18						

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
		ESAC	4 até 2025	2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual		3					
		ESEC		2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual		3					
		ESTGOH		2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual		3					
		ESTESC		2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual		3					
		ISCAC		2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual		3					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
		ISEC		2023	1	2024	1	1	+0	+ 0,0%	75%	100%	+ 0%
				2022 a 2023	2	2022 ao ano atual		3					
N.º de galardões Eco Campus obtidos no ano	N.º	IPC	Sem meta	2023	5	2024	5	5	+0	+ 0,0%	n.a.	100%	+ 0%
		SC			5		5	+0	+ 0,0%	n.a.	100%	+ 0%	
47. Projeto IPC a Pedalar													
N.º de bicicletas do projeto atribuídas/ N.º de bicicletas afetas ao projeto	%	IPC	100% por ano	2023	77,9%	2024	100%	100,0%	+22%	+ 28,4%	100%	100%	+ 0%
		SC			77,9%		100%	100,0%	+ 22%	+ 28,4%	100%	100%	+ 0%
48. Economia Circular													
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	IPC	+10% por ano	2023	398 760 €	2024	495 107 €	3 200 031 €	2 801 270 €	+ 702,5%	7025%	646%	+ 546%
		ESAC			0 €		5 500 €	976 886 €	976 886 €	-	-	17762%	+17662%
		ESEC			4 666 €		3 500 €	13 951 €	9 285 €	+ 199,0%	1990%	399%	+ 299%
	%	ESTGOH			45 357 €		1 €	5 989 €	-39 368 €	- 86,8%	-868%	598929%	+598829%
		ESTESC			0 €		sem meta	0 €	0 €	-	-	-	-
		ISCAC			10 717 €		7 500 €	14 263 €	3 546 €	+ 33,1%	331%	190%	+ 90%
Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com													

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
base em critérios de circularidade do período anterior		ISEC			0 €		750 €	0 €	0 €	-	-	0%	- 100%
		IIA			0 €		sem meta	0 €	0 €	-	-	-	-
		CCPS			0 €		500 €	0 €	0 €	-	-	0%	- 100%
		INOPOL			0 €		sem meta	Não reportado	-	-	-	-	-
		SC			338 020 €		214 265 €	2 188 943 €	1 850 922 €	+ 547,6%	5476%	1022%	+ 922%
		SASIPC			274 358 €		232 922 €	345 576 €	71 218 €	+ 26,0%	260%	148%	+ 48%
49. Mobilidade UOE													
N.º de automóveis elétricos disponibilizados às UOE até final do ano	N.º	IPC	6 (1 por UOE)	2023	0	2024	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%
				2022 a 2023	0			2022 ao ano atual					
		SC		2023	0	2024	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%
				2022 a 2023	0			2022 ao ano atual					

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

50. Mobilidade SASIPC														
N.º de carrinhas térmicas elétricas disponibilizadas aos SASIPC até final do ano	N.º	IPC	2	2023	0	2024	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%	
				2022 a 2023	0	2022 ao ano atual		0		-				
		SC		2023	0	2024	1	0	+0	-	0%	0%	- 100%	
				2022 a 2023	0	2022 ao ano atual		0		-				

Perspetiva da Capacitação

PLANO ESTRATÉGICO
IPC
2
OBJETIVOS
8
INDICADORES COMUNS
(KPI)
0
METAS NULAS
0
METAS NÃO DEFINIDAS
0
META COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE
APURAR

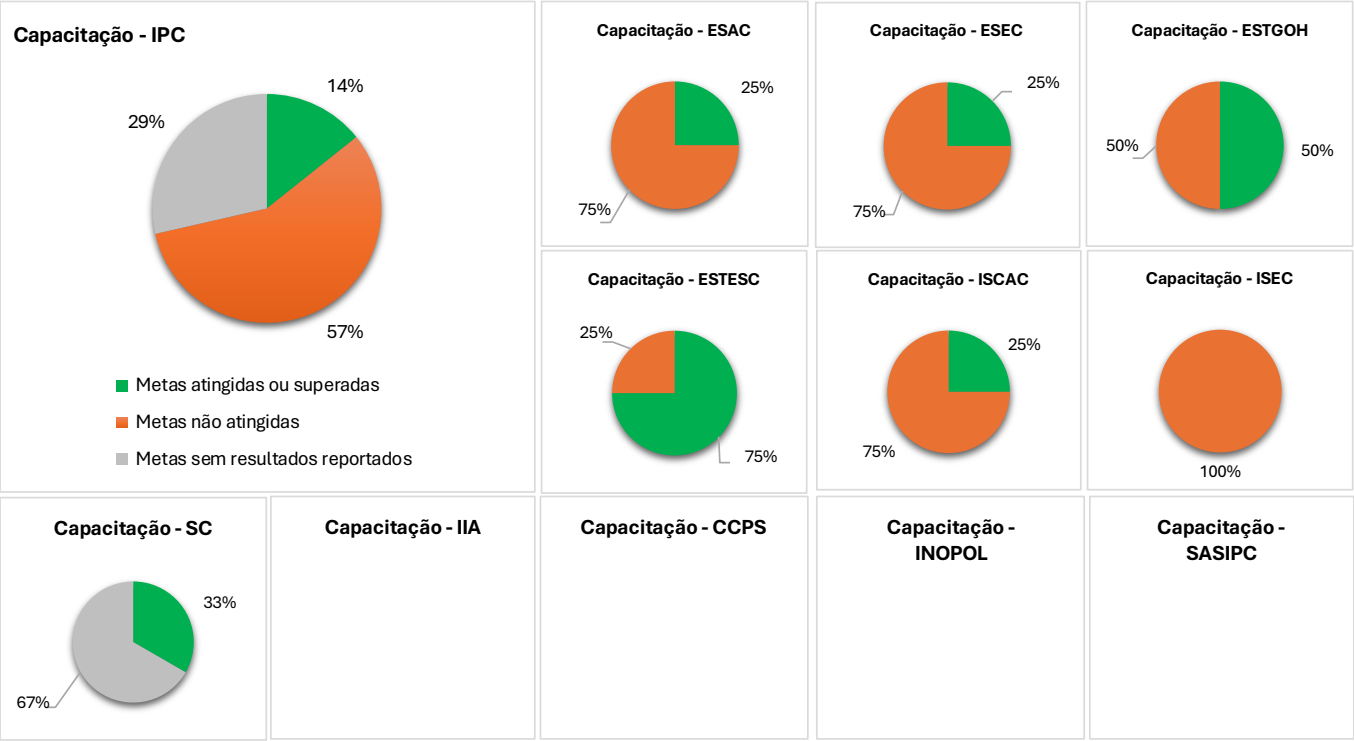


Figura 11 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspectiva Capacitação

No âmbito do plano estratégico, na perspetiva da Capacitação, no IPC foi atingida ou superada 1 das 7 metas estratégicas (14%); não foram atingidas 4 (57%) e não foram reportados resultados em 2 metas estratégicas (29%).

Na ESTESC (75%) e na ESTGOH (50%) atingiram-se ou superaram-se metade ou mais de metade das metas estratégicas.

Os SC (33%); a ESAC, a ESEC e o ISCAC (25%) e o ISEC (0%) atingiram ou superaram menos de metade das metas estratégicas.

O IIA; o CCPS; o INOPOL e os SASIPC não tiveram metas estratégicas previstas nesta perspetiva.

Nesta perspetiva, não se atingiram ou superaram mais de metade das metas estratégicas do IPC em qualquer um dos objetivos.

Nos seguintes objetivos atingiram-se menos de metade das metas estratégicas do IPC:

- Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%), sem qualquer resultado reportado;
- Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (20%);

Relativamente ao ano anterior manteve-se a percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas (14%). Esta variação resultou da manutenção da percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas no objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%) e 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (20%).

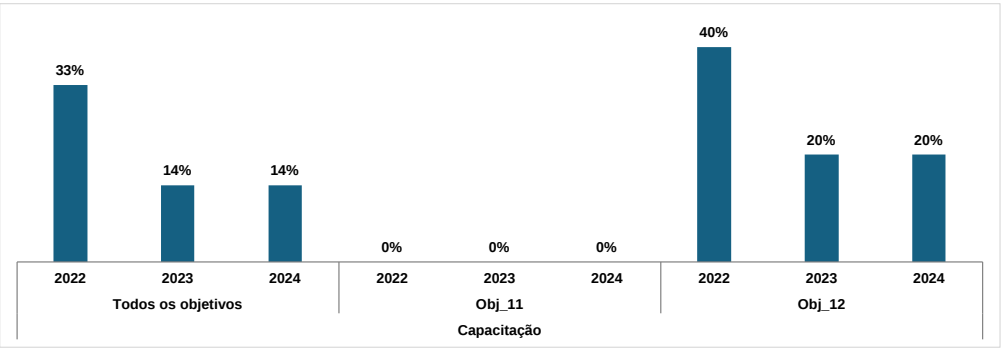


Gráfico 12 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva da Capacitação e nos respetivos objetivos

**PLANO DE ATIVIDADES
2024**

2
OBJETIVOS

8
INDICADORES COMUNS
(KPI)

0
METAS NULAS

1
META NÃO DEFINIDA

0
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS
DE APURAR



Figura 12 – Grau de execução das metas anuais do na perspectiva da Capacitação

No âmbito do plano de atividades, na perspectiva da Capacitação, no IPC foram atingidas ou superadas 2 das 7 metas anuais (29%); não foram atingidas 4 (57%) e não foram reportados resultados numa (14%).

O ISCAC (75%); a ESTGOH, a ESTESC e o ISEC (50%) atingiram ou superaram metade ou mais de metade das metas anuais.

Os SC (33%) e a ESEC (25%) atingiram ou superaram menos de metade das metas anuais.

No IPC, em nenhum dos objetivos se atingiu mais de metade das metas anuais:

- Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais (0%);
- Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos (40%).

Relativamente ao ano anterior manteve-se a percentagem das metas anuais atingidas ou superadas (29%), Esta variação resultou da manutenção das percentagens das metas anuais atingidas ou superadas em todos os objetivos.

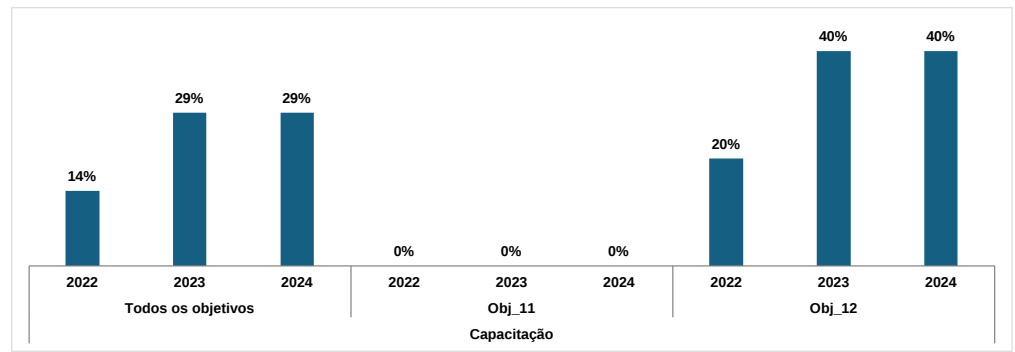


Gráfico 13 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspectiva da Capacitação e nos respetivos objetivos

Objetivo 11 - Melhorar as infraestruturas físicas e digitais

Quadro 16 - Resultados no objetivo 11

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
51. Área construída e requalificada													
Área construída e requalificada <u>associada às iniciativas previstas até 2025</u>	m²	IPC	26 518 m2	2023	0 m2	2024	10 630 m2	Não reportado	Não reportado	-	Não reportado	Não reportado	Não reportado
		2022 a 2023		625 m2	2022 ao ano atual	-	Não reportado						
		SC		2023	0 m2	2024	10 630 m2	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	
				2022 a 2023	625 m2	2022 ao ano atual	-	Não reportado					
52. Conectividade do Campus													
N.º de projetos implementados no ano	N.º	IPC	Sem meta	2023	5	2024	16	2	-3	- 60,0%	n.a.	12,5%	- 88%
		SC			5		16	2	-3	- 60,0%	n.a.	12,5%	- 88%
Área das zonas com conectividade/ Área total do Campus	%	IPC	100%	2023	97%	2024	sem meta	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	sem meta	-
		SC			97%		sem meta	Não reportado	Não reportado	Não reportado	Não reportado	sem meta	-

Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos

Quadro 17 - Resultados no objetivo 12

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]			
53. Média etária do corpo docente													
Soma das idades dos docentes de carreira/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	N.º	IPC	< 52anos	2023	53,9	2024	52,0	54,4	+0,5	+ 0,9%	95%	95%	- 5%
		ESAC			57,3		55,0	57,2	-0,1	- 0,2%	90%	96%	- 4%
		ESEC			54,0		54,0	54,7	+0,7	+ 1,3%	95%	99%	- 1%
		ESTGOH			49,1		46,0	49,0	-0,1	- 0,3%	106%	94%	- 6%
		ESTESC			50,8		45,0	51,7	+0,9	+ 1,8%	101%	85%	- 15%
		ISCAC			54,9		55,0	54,8	-0,1	- 0,1%	95%	100%	+ 0%
		ISEC			54,0		51,0	54,7	+0,7	+ 1,2%	95%	93%	- 7%
54. Professores Coordenadores													
N.º de professores coordenadores a 31 de dezembro/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	IPC	40%	2023	27,9%	2024	28,5%	36,5%	+9%	+ 30,7%	91%	128%	+ 28%
		ESAC			33,3%		40,0%	39,3%	+6%	+ 17,9%	98%	98%	- 2%
		ESEC			30,1%		34,0%	38,6%	+8%	+ 28,0%	96%	113%	+ 13%
		ESTGOH			5,9%		7,0%	36,8%	+31%	+ 526,3%	92%	526%	+426%
		ESTESC			31,6%		30,0%	38,2%	+7%	+ 20,9%	95%	127%	+ 27%
		ISCAC			22,4%		22,4%	30,6%	+8%	+ 36,6%	76%	136%	+ 36%
		ISEC			29,6%		33,0%	38,9%	+9%	+ 31,4%	97%	118%	+ 18%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
					[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

55. Professores especialistas

N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dezembro/N.º de docentes a 31 de dezembro	%	IPC	25%	2023	24,2%	2024	27,9%	22,0%	-2%	- 9,2%	88%	79%	- 21%
		ESAC			20,4%		20,0%	17,1%	-3%	- 16,2%	68%	85%	- 15%
		ESEC			23,9%		26,0%	22,1%	-2%	- 7,4%	88%	85%	- 15%
		ESTGOH			26,6%		25,0%	22,1%	-4%	- 16,8%	88%	88%	- 12%
		ESTESC			50,1%		86,0%	48,4%	-2%	- 3,5%	193%	56%	- 44%
		ISCAC			27,4%		29,0%	25,1%	-2%	- 8,3%	100%	87%	- 13%
		ISEC			8,7%		6,0%	7,3%	-1,5%	- 16,7%	29%	121%	+ 21%

56. Docentes de carreira com doutoramento

N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dezembro/ N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	IPC	75%	2023	73,5%	2024	74,0%	73,7%	+0%	+ 0,3%	98%	100%	- 0,4%
		ESAC			80,0%		83,0%	76,8%	-3%	- 4,0%	102%	93%	- 7%
		ESEC			76,7%		79,0%	78,6%	+2%	+ 2,4%	105%	99%	- 0,5%
		ESTGOH			70,6%		76,0%	78,9%	+8%	+ 11,8%	105%	104%	+ 4%
		ESTESC			78,9%		80,0%	80,0%	+1%	+ 1,3%	107%	100%	+ 0%
		ISCAC			60,5%		56,0%	61,1%	+1%	+ 1,0%	81%	109%	+ 9%
		ISEC			74,8%		75,0%	74,0%	-1%	- 1,0%	99%	99%	- 1%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%

57. Tempo de formação ministrado no IPC aos não docentes

N.º de horas de formação promovidas/organizadas pelo IPC para trabalhadores não docentes no ano/ N.º de trabalhadores não docentes a 31 de dezembro	hora/trab	IPC	≥ 10 h/trab	2023	11,9 h/trab	2024	15,0 h/trab	17,7 h/trab	+5,7 h/trab	+ 48,2%	177%	118%	+ 18%
		SC			11,9 h/trab		15,0 h/trab	17,7 h/trab	+5,7 h/trab	+ 48,2%	177%	118%	+ 18%

PLANO ESTRATÉGICO
IPC
1
OBJETIVOS
3
INDICADORES COMUNS
(KPI)
0
METAS NULAS
0
METAS NÃO DEFINIDAS
0
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

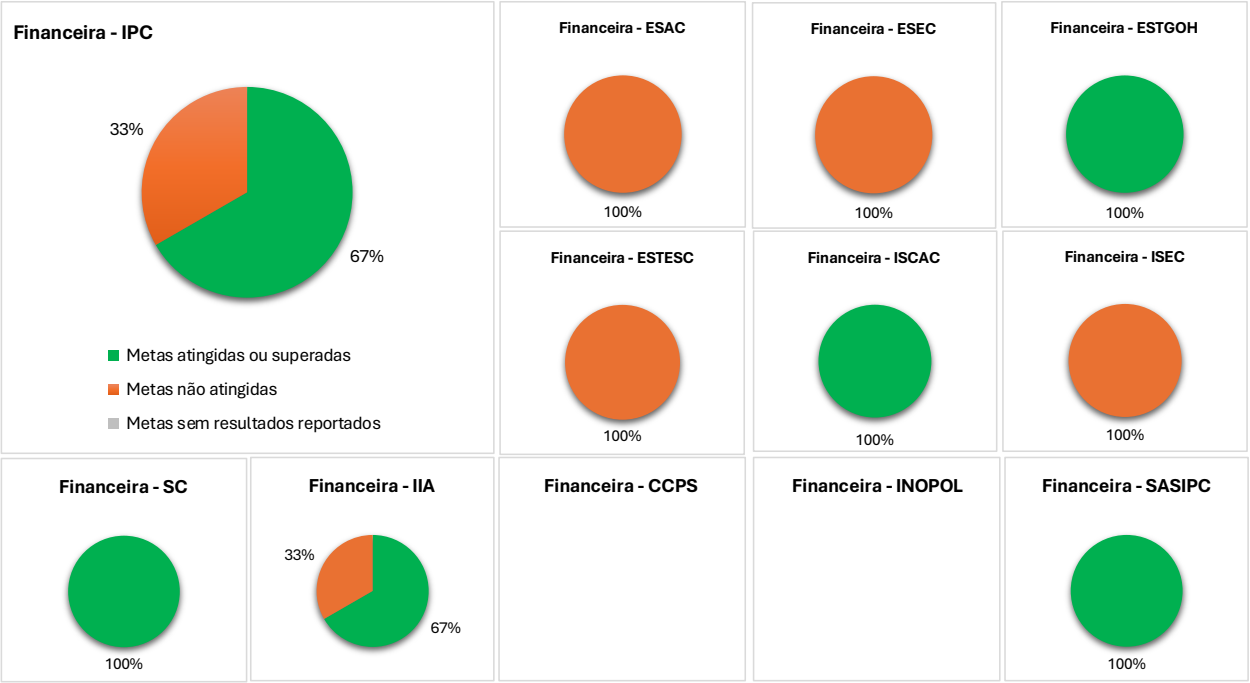


Figura 13 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva Financeira

No âmbito do plano estratégico, na perspetiva Financeira, no IPC foram atingidas ou superadas 2 das 3 metas estratégicas (67%) e não foi atingida 1 (33%).

Na ESTGOH; no ISCAC; nos SC e nos SASIPC foram atingidas ou superadas todas as metas estratégicas na perspetiva e no IIA atingiu-se mais de metade das metas estratégicas (67%).

Na ESAC; na ESEC; na ESTESC e no ISEC não foram atingidas ou superadas quaisquer metas estratégicas na perspetiva.

O CCPS e o INOPOL não tiveram metas estratégicas previstas nesta perspetiva.

As percentagens indicadas reportam-se também ao único objetivo existente na perspetiva: o objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição.

Relativamente ao ano anterior, manteve-se a percentagem das metas estratégicas atingidas ou superadas (67%), Esta variação resultou da manutenção da percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas no objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição.

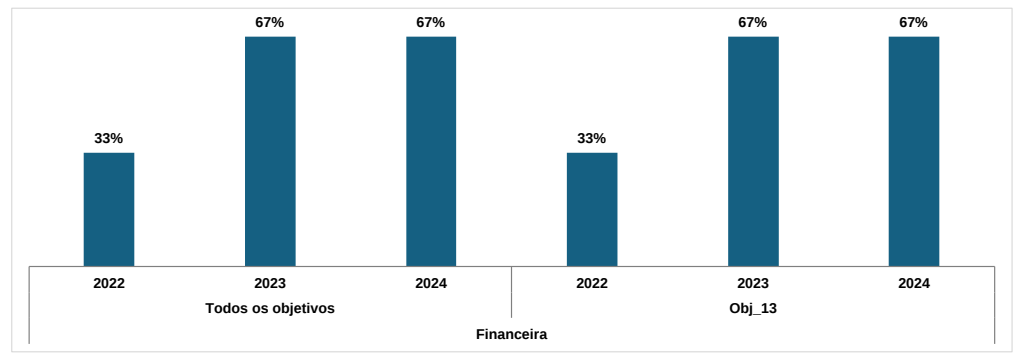


Gráfico 14 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva Financeira e nos respetivos objetivos

PLANO DE ATIVIDADES 2024

1
OBJETIVOS

3
INDICADORES COMUNS
(KPI)

0
METAS NULAS

0
META NÃO DEFINIDA

0
METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR



Figura 14 – Grau de execução das metas anuais do IPC na perspectiva Financeira

No âmbito do plano de atividades, na perspetiva Financeira, no IPC foi atingida ou superada 1 das 3 metas anuais (33%) e não foram atingidas 2 (67%).

Na ESTGOH; no INOPOL e nos SASIPC foram atingidas ou superadas todas as metas anuais na perspetiva no IIA (67%) e no ISCAC (50%) atingiram-se metade ou mais de metade das metas anuais.

Na ESAC; na ESEC; na ESTESC; no ISEC; nos SC e no CCPS não foram atingidas ou superadas quaisquer metas anuais na perspetiva.

As percentagens indicadas reportam-se também ao único objetivo existente na perspetiva: o objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição.

Relativamente ao ano anterior, manteve-se a percentagem das metas anuais atingidas ou superadas (33%), Esta variação resultou da manutenção da percentagem de metas estratégicas atingidas ou superadas no objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição.

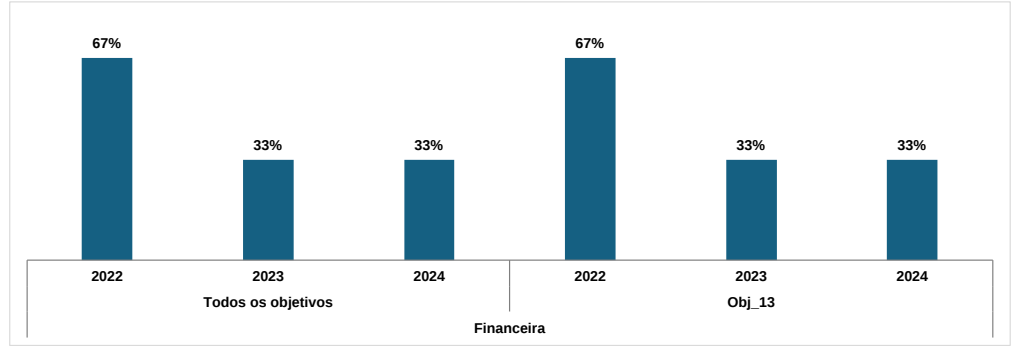


Gráfico 15 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva Financeira e nos respetivos objetivos

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 18 - Resultados no objetivo 13

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços													
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior	€	IPC	+10% de receita anual	2023	954 145 €	2024	2 769 044 €	1 079 525,23 €	+125 380 €	+ 13,1%	94%	39%	- 61%
		ESAC			380 870 €		371 500 €	352 636 €	-28 234 €	- 7,4%	48%	95%	- 5%
	%	ESEC			95 736 €		88 500 €	66 779 €	-28 958 €	- 30,2%	-311%	75%	- 25%
		ESTGOH			19 390 €		22 500 €	33 934 €	+14 544 €	+ 75,0%	434%	151%	+ 51%
		ESTESC			18 051 €		80 000 €	45 442 €	+27 391 €	+ 151,7%	-110%	57%	- 43%
		ISCAC			219 261 €		77 097 €	352 139 €	+132 878 €	+ 60,6%	142%	457%	+357%
		ISEC			85 336 €		93 870 €	41 194 €	-44 142 €	- 51,7%	-182%	44%	- 56%
		SC			114 675 €		150 000 €	130 681 €	+16 007 €	+ 14,0%	1147%	87%	- 13%
		IIA			1 609 €		40 000 €	20 842 €	+19 233 €	+1195,0%	-648%	52%	- 48%
		CCPS			1 117 €		2 000 €	986 €	-	-	-	49%	- 51%
		INOPOL			18 099 €		17 000 €	34 891 €	+16 791 €	+ 92,8%	-	205%	+105%
		SASIPC			1 410 062 €		856 694 €	1 497 708 €	+87 645 €	+ 6,2%	695%	175%	+ 75%

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Média anual do quadriénio: Soma da receita anual do período/ 4	€	IPC		2017-2020	986 906 € média ano	2024	-	-	+92 619 €	+ 9,4%	-	-	-
Variação relativamente à média anual do quadriénio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior	%	ESAC			336 562 € média ano	vs	-	-	+16 074 €	+ 4,8%	-	-	-
		ESEC			96 908 € média ano	2017-2020	-	-	-30 129 €	- 31,1%	-	-	-
		ESTGOH			23 659 € média ano		-	-	+10 275 €	+ 43,4%	-	-	-
		ESTESC			51 049 € média ano		-	-	-5 606 €	- 11,0%	-	-	-
		ISCAC			308 386 € média ano		-	-	+43 753 €	+ 14,2%	-	-	-
		ISEC			50 345 € média ano		-	-	-9 151 €	- 18,2%	-	-	-
		SC			60 857 € média ano		-	-	+69 824 €	+ 114,7%	-	-	-
		IIA			59 140 € média ano		-	-	-38 297 €	- 64,8%	-	-	-
		CCPS			n.a.		-	-	n.a.	n.a.	-	-	-
		INOPOL			n.a.		-	-	n.a.	n.a.	-	-	-
		SASIPC			883 366 € média ano		-	-	+614 342 €	+ 69,5%	-	-	-

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
									Valor	%			
				[a]		[b]	[c]			[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	

59. Financiamentos executados em projetos													
Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	€	IPC	+10% de receita média anual	2023	5 088 262 €	2024	28 269 197€	9 010 509 €	+ 3 922 247 €	+ 77,1%	2378%	32%	- 68%
		IIA			1 843 455 €		1 024 588 €	1 911 842 €	+ 68 388 €	+ 3,7%	941%	187%	+ 87%
		ISCAC			0 €		412 431 €	36 783 €	+ 36 783 €	-	-	9%	- 91%
		SC			3 244 808 €		26 832 178€	7 061 884 € ²	+ 3 817 076 €	+ 117,6%	3198%	26%	- 74%
Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos no período considerado/ n.º de anos do período considerado Variação % da receita anual cobrada relativamente à média anual no quadriénio anterior: (Receita anual proveniente do financiamento de projetos do período considerado – Receita média anual	%	IPC		2017-2020	2 667 206 € média ano	2024	-	-	+ 6 343 303 €	+ 237,8%	-	-	-
		IIA			985 181 € média ano	vs	-	-	+ 926 661 €	+ 94,1%	-	-	-
		ISCAC			0 € média ano	2017-2020	-	-	+ 36 783 €	-	-	-	-

² ERASMUS: 1 542 289,25 €; TESP: 1 566 597,35 €; PRR: 3 952 996,96 €

Indicador	Unidade	IPC/ UO	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
				Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
					[a]				Valor	%			
							[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriênio anterior) / Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriênio anterior		SC			1 682 025 € média ano		-	-	+ 5 379 858 €	+ 319,8%	-	-	-
60. Autofinanciamento do IIA													
Receita cobrada pelo IIA sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo IIA	%	IPC	≥ 20%	2023	82,3%	2024	58,0%	67,2%	-15,0%	- 18,3%	336%	116%	+ 16%
		IIA			82,3%		58,0%	67,2%	-15,0%	- 18,3%	336%	116%	+ 16%

Iniciativas desenvolvidas

Escola IPC

95
INICIATIVAS PREVISTAS

56
INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO
PREVISTO



Figura 15 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Escola IPC, em todos os objetivos

No eixo *Escola IPC* foram executadas 74 das 95 Iniciativas previstas, o que representa um grau de execução de 78%.

A ESTGOH, o ISCAC, o CCPS e o INOPOL executaram todas as iniciativas previstas no eixo.

A ESEC (86%); a ESAC e o ISEC (80%); a ESTESC (53%) executaram mais de metade das iniciativas previstas no eixo.

Os Serviços Centrais (33%) e o IIA (25%) executaram menos de metade das iniciativas previstas no eixo. Os SASIPC não tiveram iniciativas neste eixo.

A grande maioria dos objetivos teve graus de execução superiores a 50%. Contudo, nos seguintes objetivos, com 23% do total das iniciativas previstas no eixo, a percentagem de iniciativas previstas executadas foi inferior a 50%

Quadro 19 – Objetivos do eixo *Escola IPC* com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%

Objetivos no eixo	% do total de iniciativas previstas no eixo	% do total de iniciativas previstas no eixo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo executadas
3	9%	4%	44%
11	3%	0%	0%
9	1%	0%	0%
1; 2	1%	0%	0%
1; 2; 3; 6; 9; 13	1%	0%	0%
1; 2; 3; 9; 11	1%	0%	0%
1; 2; 6; 12	1%	0%	0%
2; 11; 12; 13	1%	0%	0%
2; 9; 10; 11; 12; 13	1%	0%	0%
3; 6	1%	0%	0%
3; 6; 11	1%	0%	0%
9; 11; 12	1%	0%	0%
Subtotal	23%	4%	-

Iniciativas planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 20 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – Serviços Centrais

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais	1				x	Apoio e atendimento personalizado aos interessados e/ou candidatos - Executada;
Ações de divulgação da oferta formativa	1			x		Dinamização da 6ª edição e organização da 7ª edição do Politécnico 4me on the Road – visitas a escolas secundárias e profissionais para divulgação da oferta formativa, formas de acesso, apoios existentes e atividades extracurriculares explicando a sua importância na valorização do currículo do estudante. As ações são realizadas, numa primeira fase, na Região Centro (distritos de Coimbra, Leiria, Aveiro, Guarda, Castelo Branco e Viseu), sendo progressivamente alargadas a outras zonas estratégicas do país - Executada; Participação em feiras nacionais de divulgação e promoção da oferta formativa: Futurália – Lisboa, Qualifica- Porto, Expofacil - Cantanhede, OPTO - Algarve, MOVE – Figueira da Foz, Feira profissional de Aveiro - Executada; Realização de ações de captação internacional ,podendo estas ser realizadas em formato presencial e/ou online - Executada; Realização de Sessões de esclarecimento online nacionais e internacionais, em períodos estratégicos e direcionadas a estudantes e encarregados de educação - Executada; Realização da Academia de Verão, em parceria com a Fórum Estudante, com a participação de 50 estudantes do ensino secundário - Executada; Publicidade em outdoors em locais estratégicos do nosso país - Executada; Publicidade em rádios nacionais mais ouvidas pelos jovens portugueses - Executada;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Publicação de conteúdos/ publicidade em revistas especializadas para o público jovem (Mais Educativa, Mais Superior, Fórum Estudante e Ensino Magazine) - Executada; Levantamento de indicadores que auxiliem a tomada de decisão no que diz respeito à escolha de ações a realizar no âmbito da ação P4me on the Road - Executada; Conceção e realização de um vídeo promocional/ institucional multilíngue (Português, Inglês e Espanhol) - Executada parcialmente (em fase final de edição);
Eventos transversais ao Politécnico de Coimbra	3			x		Realização dos seguintes eventos: Inauguração da Casa do Bispo - Não executada; Entrega das Bolsas de Mérito - Executada; Poliempreende - Executada; Entrega das Cartas de Curso - Executada; I Encontro Alumni do IPC - Não executada; Dia do IPC - Executada; Dia do desporto/Entrega das Bolsas de Mérito Desportivo - Executada (Gala do Desporto); Abertura das Aulas - Executada (Abertura Solene das Aulas) e Jantar de Natal - Executada;
Notícias relativas ao Politécnico de Coimbra nos órgãos de comunicação social	3				x	Manutenção do contrato com uma empresa de assessoria de imprensa para potenciar a visibilidade mediática da instituição - Executada; Manutenção das parcerias com os OCS regionais - Executada; Publicidade noutros OCS nacionais, a analisar pontualmente, de acordo com as campanhas de comunicação em vigor - Executada; Identificação de oportunidades de divulgação e notoriedade mediática com o respetivo tratamento noticioso e a necessária articulação com os intervenientes, quer do IPC, quer dos OCS - Executada;
Seguidores nas redes sociais	3				x	Gestão dos pedidos de informação e encaminhamento de forma célere - Executada; Realização de campanhas digitais específicas de divulgação de oferta formativa - Executada;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Publicações do IPC	3			x		Realização de campanhas de ativação de marca (nomeadamente junto dos novos estudantes de 1º ano/1ª vez) - Executada; Divulgação de informação relevante sobre o dia-a-dia da instituição - Executada; Jornal do IPC; Revista ADN Coimbra; E-book – captação nacional; Brochura de licenciaturas e CTeSP - Executada parcialmente (Revista ADN não executada); Brochura de mestrados e Pós-graduações; folhetos internacionais; Guia do Estudante (adaptado por escola – 6 versões) - Executada; Produção de vídeos resumo dos principais eventos e criação de vídeos promocionais; realização de reels com vista ao aumento da interação junto dos seguidores digitais - Executada; Transmissão em direto dos principais eventos da instituição - Executada.
Rede Alumni	3			x		Realização de campanhas digitais nas redes sociais do Politécnico de Coimbra de divulgação da rede e os seus benefícios - Executada; Implementação de uma newsletter - Não executada; Planeamento e acompanhamento da implementação de melhorias à plataforma NONIO/ Inforgestão (criando um perfil de utilizador para o antigo estudante) - Em execução. Realização do primeiro Encontro de Antigos Estudantes do Politécnico de Coimbra - Não executada Campanha de ativação em eventos com a presença de Alumni do IPC, nomeadamente Entrega das Cartas de Curso do IPC e Expofacis - Executada. Criação de uma rubrica de testemunhos Alumni - Executada;
Parceiros da Rede Alumni	3			x		Contactos com entidades/empresas para estabelecer novas parcerias - Em execução.
Desenvolvimento de proposta de modelo otimizado de organização de Serviço de Gestão Académica do IPC	9			x		Desenho do modelo a aplicar; Mapeamento da atribuição de competências e funções por trabalhador; Levantamento de tarefas realizadas ao nível da gestão académica; Métrica do tempo de realização e número de atendimentos realizados.

IIA

Quadro 21 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – IIA

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Curso de formação avançada direcionado para bolsiros, investigadores e graduados – “Pós-Graduação em Comunicação e Gestão de Ciência”	1; 2; 6; 12		x			
Envolvimento de investigadores, bolsiros e estudantes em atividades de promoção de ciência	1; 2 e 6				x	Os investigadores e bolsiros do i2A participaram em várias atividades de promoção de ciência: • 3 Workshops de escrita científica, que contaram com a participação de 36 participantes; • 7 i2A Web Cycles – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade 2024, subordinados a várias temáticas técnico-científicas das áreas de trabalho do i2A, que contaram com a presença de 176 participantes; • 2 Workshops no âmbito da UNIGREEN Science Week, um dos quais contou com a participação de 40 crianças; • 1 Workshop relativo à temática da Robótica na Agricultura, o qual contou com a presença de 62 participantes; • Semana da Ciência e Tecnologia 2024, em articulação com a Ciência Viva – Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica. Para todos os eventos foi definida uma equipa de trabalho, uma estrutura para a iniciativa, realizada a respetiva divulgação, bem como a sua organização logística.
Entrada em pleno funcionamento do website institucional do i2a	3; 6; 11			x		Não obstante as tarefas de definição de conteúdos e do mecanismo de obtenção automática de dados e informação, por dificuldades de articulação com as BD da SCOPUS, a tarefa encontra-se parcialmente executada.
Desenvolvimento de estratégia de comunicação assente na utilização de redes sociais.	3; 6		x			

INOPOL

Quadro 22 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
20.ª Edição Poliemprende	6				x	Fev. /24 – Sessão de arranque: <i>Poliemprende Start UP</i> (ESAC); Fev. /24 – Sessão de apresentação do 20.º <i>Poliemprende</i> (ESTeSC); Fev. /24 – Sessão <i>Jovens Empreendedores</i> (ESTeSC); Mar. /24 – Sessão <i>Poliemprende Start Up Your Idea - Um testemunho</i> (ISCAC); Mar. /24 – Visitas a empresas (Plastidom + GLN AS); Mar./24 – <i>Bootcamp de Ideação: Criatividade, Inovação e Ideias de Negócio</i> (Auditório INOPOL); Abr. /24 – <i>Semana da Criatividade</i> (nas 6 Escolas); Abr. /24 e Mai./24 – 7 oficinas de capacitação (Auditório INOPOL); Mai. /24 – Concurso Regional IPC (Auditório INOPOL); Set. /24 – Concurso Nacional Poliemprende (Semana Nacional do Empreendedorismo e Inovação – Universidade da Madeira).
Ciclo de webinars Let's Talk	6				x	Realização de um total de 9 <i>webinars</i> (1 edição mensal, com interrupção em julho, agosto e setembro): - Jan./ 24 – <i>Aprendendo a Navegar no Mundo Digital: Uma Conversa sobre Startups, Hacking Ético e Cibersegurança</i>; - Fev. /24 – <i>Construção de Produtos Digitais para Plataformas Mobile</i>; - Mar./24 – <i>Inovação, Criatividade e Tecnologias Digitais: Desenhando a Experiência Educativa do Futuro</i>; - Abr./ 24 – <i>Da Ideia ao Mercado: Como Desenvolver um MVP de Sucesso</i>; - Mai./ 24 – <i>Aventuras e Desventuras de uma Startup no Mundo da Impressão 3D</i>; - Jun./ 24 – <i>Uma Viagem pelo Ecossistema de Inovação de Cuba: Oportunidades, Setores Chave e Perspetivas Futuras</i>; - Out./ 24 – <i>Do Mercado ao Laboratório e de volta ao Mercado: Experiências de uma Spinoff no Setor da Saúde</i>;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						- Nov. /24 – <i>Inovar em Rede: O Valor das Parcerias Estratégicas no Ecosystema Empresarial</i>; - Dez. /24 – <i>Granadas Pacíficas e Proteção Pessoal 4.0 - Pode a Inovação Salvar Vidas?</i>.
Ações de estímulo, sensibilização e capacitação para o empreendedorismo, inovação e valorização de resultados de I&D+I	6				x	Jan./24 - Visita ao INOPOL EPVL - Escola Profissional Vasconcellos Lebre da Mealhada; Abr./24 - Semana da Criatividade (20.º Poliempreende): 27 atividades gratuitas de promoção da inovação, pensamento multidisciplinar e criativo a acontecer em simultâneo nas 6 Escolas do IPC (seminários, workshops, palestras, concursos de fotografia, passeios pedestres ou momentos culturais); Mai./24 - Reuniões com investigadores do ISEC e visita à empresa Utilzás EFAG, para transferência de tecnologia na área da saúde e dos dispositivos hospitalares; Jun./24 - Visita ao INOPOL de comitiva internacional associada ao projeto IMPAR - Inovar para Empoderar as Mulheres como Promotoras da Economia Social Subsaariana, com a apresentação dos programas mais relevantes na área da promoção do empreendedorismo; Jun./24 - Webinar Inovar com Confiança (sensibilização da comunidade para a importância da proteção de ideias, tecnologias e resultados de investigação gerados em contexto académico e explicação do modo de funcionamento dos processos de registo de Propriedade Industrial, com destaque para patentes e modelos de utilidade); Jul./24 - Sessão sobre empreendedorismo, inovação e startups @ INOPOL Academia de Verão Politécnico4me (IPC + Fórum Estudante); Nov./24 - Sessão sobre Propriedade Intelectual (estudantes da UC de Empreendedorismo e Inovação das Licenciaturas em Gestão de Empresas e Informática de Gestão do ISCAC);
Divulgação do INOPOL nas 6 Escolas do IPC	6				x	Mar./24 - Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes dos Mestrados em Engenharia Alimentar e Agropecuária da ESAC); Mar./24 - Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes das Licenciaturas em Tecnologia Alimentar e Biotecnologia da ESAC);

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Mar./24: Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes da Licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais do ISCAC); Nov./24: Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes das Licenciaturas em Gestão e Informática de Gestão do ISCAC). Nov./24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESAC); Nov./24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESTGOH); Dez./24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ISEC); Dez./24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ISCAC); Dez./24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESEC); Dez./24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESTeSC).
Ações de formação e capacitação para empreendedores	6				x	Mar./24 - Workshop para incubadas INOPOL: <i>Produtividade Consciente: do planeamento à gestão de prioridades</i>, promovido pela Sowise time lab Mar./24 - Webinar de apresentação da parceria entre o INOPOL e a NOVA Legal (apoio jurídico para as incubadas em áreas chave do negócio - contratos, questões societárias e de governança, relações laborais/RH, financiamento, propriedade intelectual, proteção de dados) Jun./24 - Sessão online de apresentação do INOPOL a promotores de startups brasileiras que pretendem internacionalizar-se para o mercado português, com especial foco na vertente de incubação de projetos empresariais;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Jun./24 - INOPOL Summer Connect (1.ª edição) - Encontro informal de <i>networking</i> para as empresas e projetos incubados no INOPOL, que incluiu uma caminhada interpretativa/guiada pelo campus da ESAC, uma dinâmica de grupo focada na identificação de competências, recursos e oportunidades de colaboração e um almoço de <i>networking</i>, que contou com a participação de vários parceiros estratégicos do INOPOL e outros stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo; Set./24 - Sessão online de esclarecimento sobre a parceria entre o INOPOL e a <i>ARS Innovation</i>, com uma apresentação sobre as melhores oportunidades de financiamento a nível nacional e internacional nas áreas de I&D e tecnologia.
Programa <i>Trilhos – Ativa o teu Futuro</i>	6				x	Jan./24: Sessão de Acolhimento e Orientação <i>Trilhos</i> #9 (2023/2024); Jan./24: Sessão de Acompanhamento <i>Trilhos</i> #3 (2023/2025); Fev./24: Sessão de Acompanhamento <i>Trilhos</i> #4 (2023/2024); Fev./24: Workshop online – <i>Contratos de Trabalho – Personal Finance MBA</i> (Magma Studio); Fev./24: Workshop online – <i>IRS e IRS Jovem – Personal Finance MBA</i> (Magma Studio); Fev./24: Workshop online – <i>Recibos Verdes e Atos Isolados – Personal Finance MBA</i> (Magma Studio); Fev./24: Sessão de Acolhimento e Orientação <i>Trilhos</i> #10 (2023/2024); Mar./24: Workshop online – <i>Finanças Pessoais e Gestão Financeira – Personal Finance MBA</i> (Magma Studio); Mar./24: Workshop online – <i>Seguros e Créditos – Personal Finance MBA</i> (Magma Studio); Mar./24: Sessão de Acompanhamento <i>Trilhos</i> #5 (2023/2024); Mar./24 Sessão de Acolhimento e Orientação <i>Trilhos</i> #11 (2023/2024); Mar./24 e Abr./24: Workshop online - <i>Prepara o Teu Futuro</i> (3.ª edição e 4ª edição); Mar./24 e Nov./24: Workshop online – <i>Poupanças e Investimentos – Personal Finance MBA</i> (Magma Studio); Mar./24, Abr./24 e Nov./24: Ciclo de Workshops online – <i>Métodos de Estudo</i>; Mar./24: Ciclo de Workshops online – <i>Gestão de Tempo</i>;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Abr./24: Webinar – CV e LinkedIn (Online); Abr./24: Sessão de Acompanhamento Trilhos #6 (2023/2024); Abr./24: Promoção da 2.ª edição do Job Summit IPC & Science2Business (Convento São Francisco, Coimbra); Mai./24: Talent Bootcamp Online (Magma Studio); Mai./24: Divulgação de oportunidade de Estágios de Verão e Programas de Trainees (Portal INOPOL); Set./24, Out./24 e Nov./24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ESAC, ESEC, ESTGOH, ESTeSC, ISCAC, ISEC); Out./24: Sessão Introdutória online - Programa de Mindfulness; Out./24: Formação – Voluntários Trilhos #1; Out./24: Workshop online – Gestão de Tempo; Out./24: Formação – Voluntários Trilhos #2; Out./24: Workshop online – Contratos de Trabalho, Recibos Verdes e Propinas – Personal Finance MBA (Magma Studio); Out./24: Cerimónia de Lançamento do Programa Trilhos para o ano letivo 2024/2025 Nov./24: Workshop online – Salário e Impostos – Personal Finance MBA (Magma Studio); Nov./24: Workshop online – Gestão das Finanças Pessoais, Créditos e Seguros – Personal Finance MBA (Magma Studio); Nov./24: Sessão Trilhos Internacionais: Estudar e Trabalhar além-fronteiras (Auditório da ESEC e Online); Nov./24: Participação na IV Feira de Emprego da ESTGOH, para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados; Nov./24: Participação na 23ª Edição da FENGE (ISEC), para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados; Nov./24 e Dez./24: Workshop online Prepara o Teu Futuro (1.ª edição e 2ª edição); Nov./24: Ciclo de Workshops online – Gestão de Stress e Ansiedade; Dez./24: Sessão de Acompanhamento Trilhos (Online).
Prosseguir o desenvolvimento da rede IPC +emprego	6				x	Foram captadas mais 81 empresas/organizações para a Rede IPC +emprego.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Portal de Emprego do IPC	6				x	Prosseguiu-se o trabalho de divulgação e dinamização do <i>Portal de Emprego do IPC</i> . No total, registaram-se no portal um total de 295 novos utilizadores, correspondentes a 214 estudantes e diplomados e 81 empresas ou organizações.
Programa de <i>Mentoria e Job Shadowing</i>					x	O PMJS é uma iniciativa criada em 2023 que visa proporcionar aos estudantes e recém- diplomados (até 18 meses após a conclusão do curso) do IPC a oportunidade de tomar contacto, na prática, com uma profissão específica no seio de uma organização, de serem mentorados diretamente por profissionais com experiência e de observação em contexto real de trabalho. No decurso do ano, deu-se seguimento à implementação da 1.ª edição do PMJS, com a assinatura de protocolos de colaboração com 9 empresas e a participação de 3 estudantes.
Concurso <i>StepIN – Atividades de Imersão e Experimentação</i>	6				x	Trata-se de uma iniciativa criada em 2023, que visa proporcionar à comunidade do IPC (equipas constituídas por estudantes e/ou recém-diplomados, sob orientação de pelo menos um docente, investigador ou técnico da instituição) um contacto direto e interativo com empresas e organizações, nomeadamente através de visitas de estudo e/ou benchmarking a empresas/organizações/instituições em território nacional. Neste ano deu-se seguimento à implementação do programa, tendo sido lançada a 3.ª edição do Concurso.
Consórcio Maior Empregabilidade	6				x	No âmbito da integração do IPC no Consórcio <i>Maior Empregabilidade (CME)</i> , o INOPOL participou ativamente nos grupos de trabalho para a elaboração dos estudos coordenados pelo CME, assim como nas restantes atividades dinamizadas pelo consórcio.
Rede Alumni do IPC	6				x	Realizadas várias ações de divulgação das atividades, programas e recursos do INOPOL junto da Rede Alumni do IPC.

CCPS

Quadro 23 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Chamar os estudantes a participar em atividades promovidas pelo CCPS, como complemento da sua formação académica;	2				x	Organização de eventos culturais e artísticos: 2902 estudantes participaram em atividades promovidas pelo CCPS e 49 estudantes foram coorganizadores de eventos neste Centro Cultural
Promoção e apoio financeiro da formação artística dos estudantes através do estabelecimento de protocolos com entidades regionais que dão formação na área artística	2; 5; 12				x	Aumento do número de protocolos com entidades regionais que dão formação nas áreas a fim de contribuir mais significativa para a complementaridade da formação académica dos estudantes: mais um protocolo firmado - Gabriela Torres (Atelier Artístico Aeminium); a ação abrangeu 177 estudantes, que tiveram estatuto de estudante praticante de atividades artísticas
Acolhimento de estágios curriculares de estudantes dos IPC	2; 6				x	Receção de três estudantes do IPC no processo de realização dos seus estágios curriculares, todos da ESEC- CO, AD e CDM
Realização de ações com o envolvimento de membros da comunidade interna	12				x	Organização e promoção da exposição de Nuno Chuva Vasco (docente da ESEC)
Abertura de concurso com reserva de recrutamento para vinculação de funcionários	12				x	Promover a vinculação de mais um trabalhador
Estímulo da formação contínua dos trabalhadores	12				x	As trabalhadoras participaram em 118 horas de formação contínua

Outras Iniciativas planejadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 24 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Entrada em funcionamento dos novos ciclos de estudos já aprovados	1; 2; 3; 13				x	No ano letivo 2024/25 foram colocadas a concurso e entraram em funcionamento as novas licenciaturas em Agronomia e Zootecnia. Foi também aprovado, com acreditação para 6 anos, o Programa Doutoral em Sustentabilidade Agroalimentar e Ambiental;
Adequação da oferta formativa	1; 2; 3; 6; 9; 13			x		Entrou em funcionamento o novo plano de estudo da Licenciatura em Tecnologia do Ambiente, alinhada com as métricas das restantes licenciaturas de forma a racionalizar a utilização de recursos;
Acompanhamento do processo da proposta de programa doutoral em Sustentabilidade Agroalimentar e Ambiental	1; 2; 3; 5; 6				x	Foi submetida a proposta do programa doutoral, que foi acreditada pela A3ES de forma incondicional por um período de 6 anos (máximo);
Garantir o funcionamento de atividades essenciais na instituição	12				x	Este objetivo foi plenamente cumprido. Foi possível manter o funcionamento regular da ESAC, em todas as suas vertentes, durante todo o ano.
Melhoria das condições de lecionação	2; 11				x	Foi continuado o investimento na melhoria das condições da ESAC, nomeadamente dos espaços dedicados à lecionação.

ESEC

Quadro 25 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Manutenção da oferta formativa de CTESP (Desporto; Design Têxtil e Luz; e Som para Artes performativas)	1; 2; 3; 13				x	Divulgação, concurso de acesso, contratação de docentes, DSD, Horários, lecionação de 1 663 horas de aulas; Foi aberto o 1º ano de 2 CTESP (<i>Desporto</i> , com 2 turmas, uma em Coimbra e outra na Mealhada; e <i>Luz e Som para Artes Performativas</i>); Foi aberto o 2º ano dos 3 CTESP - Desporto; Design Têxtil; Luz; e Som para Artes performativas;
Manutenção da oferta formativa de Licenciatura (13 diurnas e 3 pós-laborais)	1; 2; 3; 13				x	Divulgação, concurso nacional de acesso, concursos locais de acesso, contratação de docentes, Horários, lecionação de 28 900 horas de aulas;
Consolidação da atual oferta formativa de mestrado (14 mestrados existentes)	1; 2; 3; 13				x	Divulgação, concurso de acesso, contratação de docentes, DSD, Horários, lecionação de 6 362 horas de aulas;
Aumento da oferta formativa de Mestrado (+ 4 novos mestrados)	1; 2; 3; 13			x		Foram submetidas à acreditação da A3ES 3 novos mestrados (Gastronomia e Cozinhas de Portugal; Comportamento e Comunicação em Organizações do Sector Social; Design de Equipamento e Interiores), dos quais 2 não foram acreditados (Comportamento e Comunicação em Organizações do Sector Social; Design de Equipamento e Interiores) e um Gastronomia e Cozinhas de Portugal; aguarda decisão). A ESEC recorreu judicialmente da decisão de não acreditação do mestrado em Design de Equipamento e Interiores
Aumento do número de cursos livres de línguas em regime de ensino a distância	1; 2; 3; 13				x	Divulgação, concursos de acesso, contratação de docentes. Frequentaram os cursos de Línguas 843 estudantes.
Pós-Graduações e Micro credenciações no âmbito do PRR	1; 2; 3; 13				x	Foram realizados em 2024/25, vários cursos de Pós-Graduação e Formação Especializada frequentados por 174 alunos: • Ensino a Distância para o Ensino Superior (14 alunos) • Administração e Organização Escolar – PG (24 alunos) • Administração e Organização Escolar – FE (43 alunos) • Comunicação Digital (16 alunos)

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						• Design e Usabilidade para a WEB) – 15 alunos • Educação de Adultos e Desenvolvimento Local (2 alunos) • Educação e Lazer (1 aluno) • Educação Especial- Domínio Cognitivo e Motor PG (2 alunos) • Educação Especial- Domínio Cognitivo e Motor FE (8 alunos) • Comunicação Estratégica para as Autarquias (17 alunos) • Ilustração Aplicada ao Design (21 alunos) • Teatro e Participação Artística (11 alunos)
Aumento do número de alunos de CTESP	1; 13				x	Mais 31 estudantes em 2024; Foi aberta uma 2ª turma do CTESP de <i>Desporto</i>, a funcionar na Mealhada com 24 estudantes; Funcionou pela primeira vez o 2º ano do CTESP de <i>Luz e Som</i>, com 33 estudantes; Não funcionou o 1º ano do CTESP de <i>Design Têxtil</i>.(2º ano 15 estudantes); Foi feita uma maior divulgação dos CTESP;
Aumento do número de alunos nos cursos de mestrado	1; 3; 13				x	Divulgação dos cursos. Houve um ligeiro aumento do nº de alunos inscritos em cursos de mestrado (+10)
Aquisição de equipamento para aulas	2; 11				x	Foi adquirido, no âmbito do programa IMPULSOS, múltiplo equipamento informático, áudio e audiovisual, de desporto e de arte e design. Foram adquiridos monitores de 65" para equipar as salas de aula.
Aquisição e licenciamento de software	2; 9; 11				x	Aquisição de licenças de software através dos Serviços Comuns e através da ESEC
Fundo para Atividades dos Departamentos	2; 9; 13				x	O fundo para Atividades dos Departamentos foi dotado da verba prevista 46.460€ (20€ por aluno* 2323 alunos), dos quais foram executados 35 614,45€ (76,7%) DEFP- Dotação 11 320€; Execução 9 251,30€ (81,7%) DEDIS -Dotação 11 720€ - Execução 11 733,78€ (100%) DAT – Dotação 8 120€; Execução 7 059,40€ (86,9%) DC – Dotação 8 920€; Execução 3 322,29€ (37,2%) DTG – Dotação 6 380€; Execução 4 247,68€ (66,6%)

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Eventos científico-pedagógicos extracurriculares e de apoio a atividades dos cursos	1; 2			x		Não foi definido o Regulamento para apoio a eventos nem criada a aplicação informática para o concretizar. Foram realizados e apoiados pelo GCRP 140 eventos e 14 visitas de estudantes.
Renovação da acreditação das licenciaturas em EB, CS, CO, CO-PL,	2				x	Foram elaborados os relatórios de autoavaliação e submetidos os respetivos ACEF na plataforma da A3ES
Renovação da acreditação dos mestrados em CS-NM, EPE, EPE1CEB, E1CEBPHGP2CEB, E1CEBMCN2CEB;	2				x	Foram elaborados os relatórios de autoavaliação. Apenas foi submetido o ACEF relativo ao Mestrado de CS-NM, uma vez que a submissão dos cursos de formação de educadores e professores foi adiada para o ano de 2025 por força da alteração da legislação que regula estes cursos.

ESTGOH

Quadro 26 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Melhoria da atratividade da oferta formativa	1; 2; 3				x	Foram submetidas à A3ES 6 propostas de avaliação/acreditação de ciclos de estudos em funcionamento (nomeadamente um mestrado e cinco licenciaturas). 2 dos referidos cursos foram objeto de propostas de alteração do plano de estudos; Procedeu-se à alteração do registo do CTeSP em Redes e Sistemas Informáticos para funcionamento na Escola da Bairrada; Realizou-se um investimento acrescido na promoção dos cursos, com especial enfoque na utilização de canais inovadores e direcionados para o público-alvo. Neste âmbito, foi contratada uma entidade externa, responsável por um <i>podcast</i> universitário, com o objetivo de divulgar, de forma segmentada e envolvente, determinados ciclos de estudo;
Aumento da oferta formativa de cursos não conferentes de grau	1; 2; 3; 13				x	Foram propostas e aprovadas 2 novas microcredenciações: • Microcredenciação em <i>Regime Jurídico do Cadastro Predial</i>; • Microcredenciação para o exercício de atividades de segurança no trabalho, por empregador, trabalhador designado ou representante do empregador;
Implementação de cursos de formação combinada (presencial e online)	1; 2; 3; 13				x	Implementaram-se dois cursos em regime misto e online, respetivamente: • Microcredenciação para o exercício de atividades de segurança no trabalho, por empregador, trabalhador designado ou representante do empregador; • Microcredenciação em <i>Regime Jurídico do Cadastro Predial</i>;
Redução das taxas de abandono e de insucesso dos diferentes ciclos de estudo.	1; 2; 3; 6				x	O Conselho Pedagógico emitiu um conjunto de recomendações dirigidas ao corpo docente, com vista à implementação de medidas para combater o elevado absentismo às aulas e o insucesso escolar. Neste contexto, os docentes participaram em diversas ações de formação promovidas pelo GAVIP, centradas na promoção da inovação pedagógica.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da aprendizagem em ensino colaborativo.	1; 2; 3; 6				x	Na maioria das formações recorreu-se a metodologias ativas, orientadas para modelos de ensino colaborativo, estando estas práticas a ser progressivamente implementadas em contexto de sala de aula.
						De acordo com os dados disponíveis nos Relatório da Unidade Curricular (RUC), mais de 20% dos docentes aplicam atualmente metodologias colaborativas, contribuindo para a melhoria do envolvimento dos estudantes e da qualidade das aprendizagens.
Aumento da notoriedade junto das entidades empregadoras.	2; 6; 12				x	Realização de vários eventos (Feira de Emprego e Visitas de Estudo) que visaram aumentar o potencial de empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação. No sentido de apoiar a transição para o mercado de trabalho, aumentou-se o número de novas parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas.
Reforço das ações de divulgação da ESTGOH	2; 3; 6				x	Realização de várias visitas de estudo a entidades da região; Realização de ações de divulgação nas escolas secundárias e profissionais da região; Realização da III e IV edições da <i>Feira do Emprego da ESTGOH</i> ; Realização da <i>Academia Digital</i> , em parceria com a Fórum Estudante, reforçando o contacto com a comunidade escolar; Participação em Feiras Nacionais, em colaboração com o IPC (Futurália, Qualifica, Expofac) e outras regionais (Feira do Queijo e EXPOH); Campanhas digitais específicas e aumento significativo do número de seguidores nas redes sociais institucionais; Parceria com o <i>podcast</i> universitário permitindo promover cursos de forma segmentada e adaptada ao público jovem; Promoção de <i>workshops</i> em diferentes áreas do conhecimento, contribuindo para o reforço da imagem da instituição como promotora de conhecimento atualizado e relevante.

ESTeSC

Quadro 27 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Presidência aberta com estudantes	1; 2; 9; 10; 11; 13				x	Realizadas reuniões com estudantes com assento no CP e nas UCP.
Presidência aberta com profissionais não docentes	2; 9; 10; 11; 12; 13			x		Realizadas reuniões com os profissionais não docentes da ESTeSC, embora com uma periodicidade diferente da prevista.
Cooperação Presidência-Associação de Estudantes	1; 2; 3; 6; 9; 10; 11; 13				x	Realizadas reuniões com a direção da Associação de Estudantes da ESTeSC, assim como com a Comissão de Praxe e com a Tuna, promovendo uma ligação que se pretende cada vez mais próxima entre a equipa de gestão da ESTeSC e as atividades desenvolvidas por estudantes, quer no âmbito das tradições académicas, quer na promoção de estratégias que proporcionem interações com a comunidade e parceiros externos.
Encontro Alumni ESTeSC-IPC	3; 5; 6				x	O 2º Encontro Alumni da ESTeSC realizou-se no dia 25/05/2024.
Annual Meeting	3; 5; 6				x	O <i>Annual Meeting</i> , SNS 45 – <i>Ensino, Investigação e Prática</i> , foi realizado no dia 5 de junho de 2024, em conjunto com as Faculdades de Medicina e Farmácia da Universidade de Coimbra, a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra e Instituições de Saúde de Coimbra.
Requalificação dos Edifícios	2; 11; 12; 13			x		As intervenções estruturais previstas em sede de candidatura ao programa do Fundo Ambiental, incluindo a instalação de painéis fotovoltaicos, a intervenção na estrutura física, interna e externa dos edifícios, encontram-se parcialmente implementadas/em execução.
Projeto de criação de um novo edifício para a ESTeSC- IPC	1; 2; 3; 9; 11			x		Preparação e conclusão do projeto de construção de um novo edifício, de forma a aumentar consideravelmente os espaços disponíveis para a atividade letiva. A conclusão deste projeto criará as condições necessárias à sua execução, assim que as condições de financiamento o permitam.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Intervenção no espaço interior dos Serviços	9; 11; 12			x		As alterações previstas para a criação de espaços para os diversos Serviços da ESTeSC funcionarem em <i>open space</i> , encontram-se parcialmente executadas/em execução. Em 2024 procedeu-se à adjudicação da prestação de serviços para a elaboração de projeto de Arquitetura e Especialidade.
Criação de um Laboratório de Anatomia	2; 11				x	A inauguração do Laboratório de Anatomia decorreu no dia 02/02/2024.
Criação de áreas amigáveis para os estudantes	2; 11				x	A inauguração do <i>Mural Tu Na d'ESTeSC</i> decorreu aquando da comemoração do Dia da Escola, realizado a 18/03/2024.
Plataforma digital <i>Medportal</i>	2; 11				x	A plataforma digital <i>Medportal</i> encontra-se desenvolvida e em fase de implementação. Esta fase está sujeita a intervenção externa.
Aquisição de equipamento	2; 6; 11				x	Prossecução da política de investimento na atualização do parque tecnológico da ESTeSC nas suas diversas áreas científicas, contribuindo para a melhoria dos processos de ensino - aprendizagem em ambiente laboratorial, e para a crescente densificação das atividades de I&D.
Aumento da área de estacionamento	11			x		Criação de uma área de estacionamento adicional, no decurso do processo de negociação com o CHUC e a ESTeSC, que permitirá não só incrementar de forma significativa a área de estacionamento global do campus, como também satisfazer um requisito necessário para o projeto de construção de um novo edifício.
Isolamento da Cobertura do Edifício Francisco Grade	11			x		Execução das intervenções estruturais necessárias para a colocação de uma cobertura que permita um isolamento eficaz do Edifício Francisco Grade, resolvendo de forma definitiva as infiltrações a que o mesmo está sujeito.
Arranjo Exterior ao acesso do refeitório entre os dois polos	11			x		Execução das intervenções necessárias para a melhoria da segurança e das acessibilidades pedonais e de viaturas no espaço entre os dois edifícios e o refeitório.

ISCAC

Quadro 28 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Análise, promoção do sucesso escolar e combate ao abandono escolar dos alunos ISCAC, desenvolvendo e implementando, sempre que possível, programas de intervenção precoce	1; 13				x	Realização de programas de mentoria; Desenvolvimento de diversas ações de acolhimento, integração e acompanhamento dos estudantes;
Divulgação da oferta formativa	1; 13				x	Participação no <i>Politécnico 4me</i> (visitas a escolas secundárias, feiras - Qualifica e Futurália); <i>Open Day</i> ; Receção de escolas secundárias na instalações da escola; Campanhas de divulgação nas redes sociais e comunicação social; Apresentação da oferta formativa em contexto de mobilidades docentes e não docentes;
Promoção de atividades dirigidas aos estudantes do ensino secundário/profissional	1; 13				x	Participação no <i>Politécnico 4me</i> (visitas a escolas secundárias, feiras - Qualifica e Futurália); <i>Open Day</i> ; Receção de escolas secundárias; Realização de palestras temáticas em escolas secundárias e profissionais;
Organização do dia aberto	1; 13				x	<i>Open Day</i> integrado na Business Week; Academia Fórum Estudante;
Master Talks	1; 13				x	Realização de uma <i>Master Talk</i> para cada um dos mestrados;
Participação em atividades de divulgação de entidades como a Fórum Estudante e a Mais Educativa e Mais Superior	1; 3; 13				x	Participação nas academias e nas diversas feiras temáticas;
<i>Business Talks</i>	1; 6; 13				x	A iniciativa <i>Business Talks</i> traz à escola antigos alunos para partilha do seu percurso com os estudantes atuais e desmistificar as dificuldades do acesso ao

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						mercado de trabalho. Nos cursos com estágio, a iniciativa inclui ainda entidades acolhedoras de estágio, que assim se dão a conhecer aos estudantes interessados. À semelhança dos anos anteriores, esta iniciativa voltou a ser desenvolvida, reforçando o seu papel como ponte entre a escola, os antigos alunos e o mundo profissional;
Fomentar a relação institucional com ordens e associações profissionais, bem como empregadores e antigos estudantes	2				x	Business Talks; Realizado o encontro Alumni, um evento para promover o reencontro dos/as seus/suas antigos/as alunos/as entre si, com os/as professores/as e com a escola; Realizadas diversas ações, reuniões com ordens, associações profissionais, empregadores e antigos estudantes; Celebrados novos acordos/ protocolos;
Reuniões de coordenação pedagógica	2; 6; 12				x	Realizadas reuniões antes do início de cada semestre letivo para garantir que, em cada ano curricular de cada curso, os estudantes têm unidades curriculares com metodologias de avaliação diversas e que a calendarização das avaliações permite distribuir o trabalho dos estudantes pelo semestre;
Plano anual de formação pedagógica de docentes	2; 6; 12				x	Foram realizadas de forma regular formações sobre temáticas pedagógicas de forma a melhorar as competências dos docentes. A iniciativa <i>Formação Interpares</i> valoriza os docentes através da partilha de metodologias;
Prosseguimento da estratégia de reforço do acervo da Biblioteca da Escola	2; 11				x	Desenvolvimento dos processos de aquisição de bibliografia fundamental, decorrente nomeadamente da revisão de toda a bibliografia das FUCS de licenciatura e mestrado; Aquisição de bases de dados digitais; Receção de uma oferta de um espólio antigo, sobre a História da Contabilidade em Portugal;
Participação na implementação/ acompanhamento do Sistema Interno de Garantia de Qualidade do IPC	3				x	Apresentação de propostas de melhoria ao nível dos diferentes macroprocessos, e ao nível do portal do SIGQ e emissão de inputs às propostas de alteração que foram endereçadas ao ISCAC
Dinamizar a rede de <i>alumni</i>	5				x	Realizado o primeiro <i>Encontro Alumni</i> na semana da Queima das Fitas Criada uma rede de embaixadores <i>alumni</i> , que divulgam as iniciativas da escola e recolhem ideias para atividades Convite regular a antigos alunos para aulas abertas, palestras, conferências.

ISEC

Quadro 29 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Iniciativa	Objetivos associados (no plano de atividades)	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Avaliação do funcionamento dos cursos do ISEC	2; 3				x	A monitorização do funcionamento dos cursos foi, conforme informação do CP-ISEC, atribuída às Comissões Pedagógicas de Curso, tendo o órgão colaborado na procura de soluções para as dificuldades, queixas ou falhas pedagógicas encontradas, em articulação com a Presidência do ISEC e com o Provedor do Estudante do IPC.
Estudo sobre o sobredimensionamento das turmas	1; 3		x			
Integração de estudantes	1; 3				x	O CP, em articulação com a Presidência do ISEC e com o GIRP, organizou o acolhimento aos novos estudantes, dando-lhes a conhecer a escola, os principais responsáveis pelos seus cursos e todos os serviços disponibilizados pelo ISEC e pelo IPC. A acolhimento decorreu nos dias 9 e 25 de setembro, para os cursos de Licenciatura (Diurno e Pós-laboral) e de Mestrado e nos dias 18 e 25 de setembro para os cursos de CTeSP. Realizaram-se os <i>Welcome Days</i> .
Acompanhamento do sucesso/ insucesso escolar	1; 3				x	O Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE), procedeu a um acompanhamento de proximidade na identificação precoce de situações de abandono escolar e na promoção de ações que minimizam as condicionantes à prossecução de estudos, de modo a garantir um conjunto de circunstâncias facilitadoras da sua continuidade no ISEC. Divulgação do <i>Programa Trilhos</i> dirigida aos estudantes do 1º ano dos CTeSP e das Licenciaturas. Sessão <i>Métodos Ativos de Estudo</i> , também dirigida aos estudantes do 1º ano dos CTeSP e das Licenciaturas. Ações de formação para estudantes sobre o <i>Template Word</i> do ISEC para dissertações e relatórios de projeto/estágio. Ações de formação para estudantes sobre o <i>Template Latex</i> do ISEC para dissertações e relatórios de projeto/estágio.

Iniciativa	Objetivos associados (no plano de atividades)	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da igualdade de género e não discriminação (IGND)	3; 4				x	Sessão <i>Como preparar uma dissertação de mestrado</i> , dirigida aos estudantes dos Mestrados do ISEC. O ISEC assumiu o compromisso de cumprir com as ações previstas no Plano para a Igualdade de Género e não Discriminação 2023-2025 do IPC; Realização da tertúlia <i>A Engenharia é para Tod@s</i> , assim como a participação do ISEC no 'Projeto Erasmus + "G.I.R.L.S – Generation for Innovation, Resilience, Leadership and Sustainability'. Participação no projeto Erasmus + <i>G.I.R.L.S – Generation for Innovation, Resilience, Leadership and Sustainability</i> .
Formação pedagógica de docentes	3; 4				x	Realização da sessão <i>1 Petabyte de Pedagogia</i> , destinada aos docentes contratados do ISEC; Incentivo à participação dos docentes do ISEC em formações planeadas pelo CP e pelo Gabinete de Valorização Profissional e Inovação Pedagógica do IPC (GAVIP).
Promoção da oferta formativa	4				x	A Presidência do ISEC, em articulação com os seus órgãos e serviços, promoveu 40 ações de divulgação, organizando visitas de instituições de ensino ao campus do ISEC, participando em feiras e demais iniciativas vocacionadas para esse efeito, tais como a Futurália e a Qualifica e feiras/ações de oferta formativa em escolas secundárias e colégios.
Desmaterialização	3		x			
Promoção e incentivo à valorização do pessoal docente	3				x	Redução parcial de serviço docente no 2º semestre do ano letivo de 2023/2024, de um docente de ACF, com o apoio do I2A e equiparação a bolseiro sem vencimento de outro docente, para participação em projeto; Realização de 49 mobilidades <i>STA/STT outgoing</i> .
Promoção e incentivo à valorização do pessoal não docente	Não especif.				x	Divulgada e incentivada a formação pessoal e profissional, nomeadamente através da participação/adesão a programas de formação nacional/internacional, formações do Centro de Formação do IPC - INOVIPC, assim como a participação em mobilidades Erasmus.

Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição

Iniciativas desenvolvidas pelos Serviços Centrais

- Na sequência do relatório de auditoria ao reconhecimento de graus estrangeiros, que recomendou a alteração ao processo de reconhecimento de graus estrangeiros procedeu-se à revisão:
 - o Da documentação relativa ao processo de tramitação procedimental;
 - o Do Portal institucional;
 - o Da tabela de emolumentos;
- Criação, alteração e extinção de oferta formativa
 - o Análise de 37 propostas de criação/ alteração/extinção de ciclos de estudos;
 - o Aprovadas 9 propostas de criação de ciclos de estudo (3 licenciaturas/ mestrados e 6 propostas não conferentes de grau);
 - o Aprovadas 24 propostas de alteração de ciclos de estudo (6 CTESP, 9 licenciaturas/ mestrados e 9 propostas não conferentes de grau);
 - o Aprovadas 3 propostas de extinção de ciclos de estudo em cursos não conferentes de grau;
- Acreditação de ciclos de estudos
 - o Submetidos 5 novos processos no âmbito da acreditação e avaliação de ciclos de estudos em funcionamento;
 - o Recebidas 21 decisões acerca de processos em avaliação, tendo sido acreditados 16 cursos (8 licenciaturas, 7 mestrados e 1 doutoramento), acreditados condicionalmente 4 cursos (3 licenciaturas e 1 mestrado) e não acreditado 1 curso de licenciatura;
- Registo de Ciclos de Estudos
 - o Análise de 16 propostas de registo/ alteração de registo;
 - o Aprovadas 6 propostas de alteração de registo nos cursos CTESP e 10 propostas de alteração de registo nos cursos de licenciatura/ mestrado;
- Candidaturas, bolsas e prémios
 - o Análise de 20 pedidos/ comunicações de emissão de vistos (Via Rápida); bolsas de incapacidade e prémios;
- Registo de obtenção de graus, diplomas, títulos e outros cursos superiores
 - o Emitidas 768 cartas de curso;
- Reconhecimento de Graus Estrangeiros
 - o Analisados 16 pedidos de reconhecimento automático e aprovados 2;
 - o Analisados 103 pedidos de processos Reconhecimento de Nível e de Reconhecimento Específico e aprovados 88;
- Reconhecimento de Nível
 - o Analisados 252 pedidos e deferidos 30 pedidos de reconhecimento de nível;
- Reconhecimento Específico
 - o Analisados 327 pedidos de reconhecimento específico, tendo sido deferidos 58 pedidos;
- Plataforma de Gestão Académica (NONIO)
 - o Recebidos e solucionados 2175 pedidos de suporte;
 - o Realizadas 2 reuniões de coordenação com os Serviços Académicos das UOE;
 - o Realizadas reuniões de articulação, com cada UOE, no âmbito de 2 processos: fixação de vagas e reconhecimento de graus estrangeiros;

- Planeamento, avaliação e melhoria de serviços
 - o Elaborados 10 relatórios;
 - o Elaboradas 8 propostas de revisão de processos/ procedimentos;
- Gestão de candidaturas CTESP
 - o Assegurado o reporte de despesas das candidaturas entretanto aprovadas, a preparação e submissão da candidatura TESP 2024-26;
 - o Preparada e submissão da candidatura TESP 2024-26;
 - o Organização dos dossiers académicos dos processos TESP PRR;
- Iniciativas desenvolvidas na sequência da auditoria IGEC – Reconhecimento de Graus Estrangeiros
 - o Revisão da documentação relativa ao processo de tramitação procedimental;
 - o Revisão do Portal institucional;
 - o Revisão da Tabela de emolumentos;
- Tertúlias IPC - Criação de materiais gráficos, planeamento e organização logística, divulgação, registo fotográfico e acompanhamento junto da imprensa local no âmbito das seguintes tertúlias:
 - o A Cultura Portuguesa no Mundo;
 - o Cidadania, Democracia e Imprensa;
 - o Somos contemporâneos do Futuro;
 - o Desafios na saúde - Visão global;
- Cerimónia de Tomada de Posse dos Novos Professores Coordenadores Principais - Planeamento e organização logística do evento, divulgação, registo fotográfico e acompanhamento junto da imprensa local;
- Inauguração da sede da P.A.J.E. no campus do Politécnico de Coimbra - Registo fotográfico e acompanhamento junto da imprensa;
- UNIGREEN
 - o Participação de dois elementos do GCII, em representação do IPC, no grupo de trabalho de Comunicação e Disseminação (WP9) da UNIGreen em: 13 reuniões de trabalho online e presenciais (Bélgica e Islândia);
 - o Organização do evento presencial *Equality days : Debates nas escolas*;
- Livro dos 45 anos IPC - Recolha de testemunhos, registo fotográfico, redação de textos, paginação, revisão e respetivo processo de aquisição;
- Encontro *Igualdade de Género e Não Discriminação: Realidade e desafios* - Criação de materiais gráficos, planeamento e organização logística, divulgação, registo fotográfico e acompanhamento junto da imprensa local;
- Inauguração da Sede - *Palhaços d'Opital* - Registo fotográfico e acompanhamento junto da imprensa;
- Assessoria de imprensa de 84 eventos promovidos pelo IPC;
- Realização de eventos para a comunidade interna
 - o Entrega de cravos na comemoração dos 50 anos do “25 de abril”;
 - o Sardinhada;
 - o Magusto.

Iniciativas desenvolvidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade

- *Conversa de viajantes* - Cartas da Guerra, Aerograma, liberdade e um Glossário com Ricardo Correia (ESEC) e Rui Bebian - Objetivo 12;
- Abertura de 2 concursos com reserva de recrutamento um na área 320 e outro na área 212 - Objetivo 12;
- Projeto *Tricotar Histórias* (ESEC) - Objetivo 12;
- Concerto *Os Paralelos do Ritmo*, com Diogo Figueiredo (ESEC) - Objetivo 12;
- Concerto *Flores de Abril*, dirigido por Ana Carolina Almeida (ESEC) - Objetivo 12;
- Receção aos novos alunos do ISCAC - Objetivo 2;
- Dia Mundial da Música - GTA (ESTESC) - Objetivo 12;
- Leitura Encenada *Somos todos Peixinhos Dourados*, de Carla Nazareth (ESEC) - Objetivo 12;
- Visita alunos AD (ESEC) - Objetivo 12;
- Apresentação de Teatro *Todo o Mundo é um Palco*, UC de Interpretação 1 (ESEC) - Objetivo 12;
- Todas as UOE - O CCPS Visita ... *O Legado de um Cravo* | Exposição Itinerante Portuguesa - Objetivos 2 e 12;
- Todas as UOE - Evento SAS - Objetivo 12;
- Todas as UOE - O CCPS visita... - *UNGreen* | *Semana de igualdade de género* | *Equality Day* - Objetivo 12;
- Todas as UOE - Curso de *Língua e Cultura Portuguesa*, coorganização com as RI - Objetivo 12;
- Todas as UOE + INOPOL - Participação no *Job Summit* - Objetivo 12;
- Receção de 5 bolseiros com base no programa BAAS - Objetivo 12.

Iniciativas desenvolvidas pelo INOPOL

- Assinatura de protocolo de colaboração com a *Magma Studio*
- Participação na sessão de abertura da *JEE Spring Conference*
- Participação na 2.^a *Feira de Emprego e Mostra Formativa* (CMC / IEFP)
- Renovação do protocolo de cooperação e parceria com a *ISCAC Júnior Solutions*
- Visita às instalações do Grupo FHC (Mortágua)
- Preparação da candidatura do projeto *EMPower – Capacitar Jovens para Empreender* (COMPETE2030)

Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

Iniciativas desenvolvidas pelo ISEC

- Acompanhamento do abandono escolar através do Gabinete de Apoio ao Estudante;
- Divulgar o Plano a todos/as os/as trabalhadores/as e estudantes;
- Incluir os princípios da IGND nos documentos estratégicos da instituição;

- Assegurar uma representação equilibrada de género na constituição de grupos de trabalho/comissões;
- Integrar a variável género nos processos de recolha de informação administrativa e estatística, sempre que aplicável;
- Organizar eventos e iniciativas visando a promoção da IGND;
- Divulgar e monitorizar os procedimentos de denúncia de discriminação, assédio ou violência que vierem a ser criados;
- Assegurar o equilíbrio de género na constituição dos júris de recrutamento, seleção e avaliação;
- Garantir e monitorizar a evolução da composição por sexo dos órgãos de gestão e tomada de decisão do IPC;
- Capacitar docentes e investigadores/as para a integração da temática da IGND na investigação, ensino e transferência de conhecimento.

67
INICIATIVAS PREVISTAS

42
INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

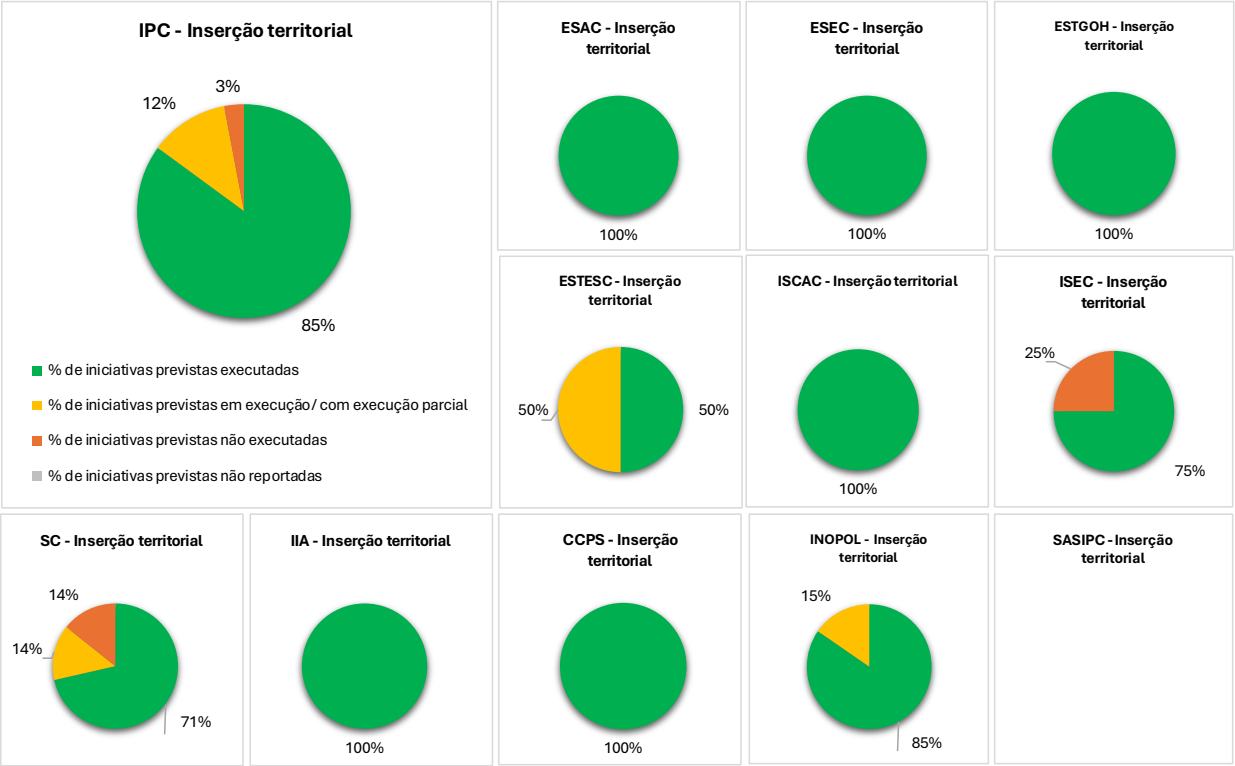


Figura 16 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Inserção territorial, em todos os objetivos

No eixo *Inserção territorial* foram executadas 57 das 67 Iniciativas previstas, o que representa um grau de execução de 85%.

A ESAC, ESEC, ESTGOH, o ISCAC, o IIA e o CCPS executaram todas as iniciativas previstas no eixo.

As restantes UO executaram mais de metade das iniciativas previstas no eixo: INOPOL, 85%; ISEC, 75%; SC, 71%; ESTESC, 50%.

Os SASIPC não tiveram iniciativas neste eixo.

A grande maioria dos objetivos teve graus de execução muito superiores a 50%. Contudo, nos seguintes objetivos, com 7% do total das iniciativas previstas no eixo, a percentagem de iniciativas previstas executadas foi inferior a 50%.

Quadro 30 – Objetivos do eixo *Inserção territorial* com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%

Objetivos no eixo	% Iniciativas previstas no eixo	% de iniciativas previstas no eixo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo executadas
9	3%	0%	0%
1; 13	1%	0%	0%
2; 3; 4; 5; 6	1%	0%	0%
3; 4; 5; 6	1%	0%	0%
Subtotal	7%	0%	0%

Iniciativas planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 31 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – Serviços Centrais

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reuniões e visitas a empresas, instituições públicas e associações do território	4				x	Realização de reuniões com entidades do território no âmbito dos gabinetes de inovação regional;
Eventos de transferência de conhecimento a organizar no território	4				x	Não foi reportada informação
Integração e dinamização de consórcios de candidaturas a financiamento	5; 13				x	Não foi reportada informação
Identificação das oportunidades de estágio, emprego e investigação	6				x	Não foi reportada informação
Implementação de uma plataforma de gestão e comunicação dos protocolos institucionais	9		x			
Implementação de uma plataforma de ligação à comunidade	9			x		Não foi reportada informação
Promoção da prestação de serviços do IPC	13				x	Não foi reportada informação

IIA

Quadro 32 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – IIA

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Candidatura a mecanismo de financiamento no âmbito da lógica do projeto AGIR4Innovation – Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior.	4; 5; 6; 12; 13				x	Visando a continuação da abordagem de aproximação às empresas da região, o i2A, em articulação com o Gabinete de Interface com a Comunidade do IPC elaborou, no âmbito do COMPETE 2030 a candidatura <i>Inov4Industry - Transferir conhecimento científico e tecnologia para a Indústria</i>. A iniciativa, que contou com um orçamento elegível de 360 mil euros, teve a participação de 29 membros, provenientes de várias UO do IPC. Após a identificação da oportunidade de financiamento, o i2A/GIC encetaram contactos com o parceiro CITEVE, visando a concertação do respetivo plano de ação. O i2A procedeu também à mobilização das equipas internas e à definição dos respetivos interlocutores técnico-científicos e prestou apoio administrativo ao processo de candidatura, nomeadamente ao processo de celebração do contrato de consórcio e à instrução da candidatura.

INOPOL

Quadro 33 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Gestão e dinamização da incubadora	6				x	Deu-se continuidade à gestão estratégica e operacional da incubadora do INOPOL, apoiando e capacitando as <i>startups</i> , empresas e projetos incubados na jornada de criação e desenvolvimento dos seus negócios, designadamente através do acesso a: eventos de sensibilização e <i>networking</i> , ações de formação/capacitação, assessoria em matéria de PI, centros de I&D e laboratórios, oportunidades de financiamento e redes de contactos e parceiros; Ingressaram na incubadora do IPC 9 novos projetos/empresas;
Renovação da acreditação do INOPOL junto da RNI	6				x	A renovação da acreditação do INOPOL junto da RNI foi aprovada pela Startup Portugal em julho de 2024;
Certificação do INOPOL como entidade de acolhimento no âmbito de programas do IAPMEI	6			x		A candidatura da incubadora a certificação perante o IAPMEI como entidade de acolhimento e apoio a startups e empreendedores no âmbito do programa StartUP Visa foi submetida em dezembro de 2024 e aprovada em janeiro de 2025.
Promoção externa do INOPOL enquanto estrutura de incubação	6				x	Divulgação contínua das ações, eventos e atividades promovidas pelo INOPOL junto da imprensa local e regional, dos canais online (páginas de Instagram e LinkedIn do INOPOL e página de Facebook do IPC) e das redes de parceiros relevantes;
Promoção externa das startups incubadas	6				x	As <i>startups</i> e projetos da incubadora foram promovidos externamente sobretudo através dos programas, eventos e iniciativas em que o INOPOL esteve presente nesse período (por exemplo, <i>Job Summit IPC & Science2Business</i> , <i>SIM Conference 2024</i> , <i>INOPOL Summer Connect</i> , <i>Coimbra Invest Summit '24</i> , <i>Web Summit 2024</i> e também de um conjunto de outras iniciativas de <i>networking</i> com participação de stakeholders e parceiros externos); No que respeita à divulgação via redes sociais, foram realizadas diversas publicações nas páginas de LinkedIn e Instagram do INOPOL para divulgação das atividades, serviços e projetos desenvolvidos pelas <i>startups</i> e projetos que integraram o ecossistema de incubação.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Eventos de networking para promotores com projetos incubados no INOPOL	6				x	O INOPOL promoveu 2 encontros informais de networking destinados aos promotores com projetos em incubação, com o objetivo de reforçar laços, fomentar a colaboração e partilhar experiências dentro da comunidade empreendedora: • Summer Connect, que contou com a participação de cerca de 40 pessoas e incluiu uma caminhada interpretativa no campus da Escola Superior Agrária de Coimbra, uma dinâmica de grupo focada na identificação de competências e sinergias entre projetos, e culminou com um almoço de networking com parceiros estratégicos e outros stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo; • Magusto partilhado nas instalações do INOPOL, promovendo a informalidade, a partilha de experiências e o reforço da ligação entre os incubados;
Fortalecimento das relações de proximidade e parceria com a Câmara Municipal de Coimbra	6				x	Reforço da colaboração com a Câmara Municipal de Coimbra através de diversas iniciativas estratégicas: • Assinatura de Protocolo de Colaboração <i>#CoimbraCityLab</i> – Estabelecido um acordo para a integração de ideias, projetos e soluções tecnológicas do universo IPC no programa <i>#CoimbraCityLab</i>, promovendo a experimentação em ambiente urbano real e a valorização do conhecimento técnico e científico. • Participação em Sessão de Trabalho no âmbito da elaboração da <i>Estratégia Municipal de Inovação</i> - Contributo do INOPOL para a definição de uma visão inovadora para o concelho, integrando o diagnóstico prospetivo e o compromisso coletivo com o ecossistema de inovação local; • Colaboração na 1.ª edição do <i>Prémio Empreendedorismo Feminino</i> - Participação no júri e apresentação do Prémio Projeto pela Diretora do INOPOL, numa iniciativa promovida pela autarquia para reconhecer e estimular o empreendedorismo feminino no concelho.
Aprofundamento da ligação à Rede de Incubadoras de Empresas da Região Centro (RIERC)	6				x	Reforço da ligação, parceria e colaboração com incubadoras e aceleradoras de empresas nacionais e outros agentes/<i>stakeholders</i> do ecossistema de inovação e empreendedorismo, designadamente participando em eventos, reuniões, encontros ou sessões de trabalho promovidas no âmbito de redes ou consórcios de que faz parte, tal como a <i>RNI – Rede Nacional de Incubadoras</i>, atualmente gerida pela <i>StartUP Portugal</i>.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Parceria no evento Coimbra Invest Summit 2024	6				x	Continuação da colaboração, enquanto parceiro e em representação do Politécnico de Coimbra, na organização da 2.ª edição do Coimbra Invest Summit: - Participação, com um stand institucional, de divulgação dos programas do INOPOL, dos recursos de apoio ao empreendedorismo e da oferta formativa do IPC; - Participação em diversas iniciativas ao longo do evento; - Apresentação de várias soluções inovadoras nas áreas das tecnologias e da saúde, através da participação das startups Grupo CRIATIVA e Rdefine na Mostra de Empresas;
Criação da <i>Rede de Mentores do INOPOL</i>	6			x		O INOPOL deu início à criação da sua <i>Rede de Mentores</i>, com o objetivo de envolver profissionais com experiência em áreas estratégicas dos negócios no apoio a empreendedores e startups incubadas. Embora a rede ainda não tenha sido formalizada, foram dinamizadas, ao longo do ano, diversas interações informais de mentoria, com a mediação do INOPOL, que possibilitaram o acesso a orientação especializada, partilha de experiências e aconselhamento individualizado. Como passo adicional para a estruturação deste apoio, foi iniciado o processo de implementação de uma plataforma digital de gestão da mentoria, que permitirá organizar, centralizar e registar todas as interações entre mentores e empreendedores. A plataforma foi testada em dezembro de 2024, encontrando-se atualmente (maio de 2025) em fase de conclusão do procedimento de adoção. A execução parcial da ação ficou a dever-se também ao facto de o projeto <i>INCUBATOR 4.0</i>, onde estava prevista a criação da plataforma, só ter sido aprovado no último trimestre de 2024, o que condicionou o arranque integral da iniciativa nesse ano.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Organização de visitas técnicas e/ou de benchmarking com outros stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo nacional	6				x	Com o objetivo de partilhar experiências e boas práticas nos domínios da inovação, empreendedorismo, incubação de empresas, valorização do conhecimento e empregabilidade, e de identificar eventuais oportunidades de melhoria no universo do INOPOL e do IPC, ao longo do ano de 2024 foram promovidas três visitas técnicas e/ou de benchmarking a stakeholders e entidades de referência no ecossistema de inovação e empreendedorismo nacional: • Visita ao Centro TUMO Coimbra - A equipa do INOPOL visitou o primeiro centro TUMO em Portugal, onde teve oportunidade de conhecer o modelo educativo inovador aplicado a jovens entre os 12 e os 18 anos nas áreas das tecnologias criativas. A visita incluiu a apresentação das dinâmicas de autoaprendizagem e laboratórios, bem como a exploração de potenciais colaborações futuras entre o TUMO e o INOPOL; • Visita às instalações do <i>Avila Spaces</i> (Lisboa) - Considerado o melhor <i>cowork</i> do mundo em 2023 pelos <i>Global Startup Awards</i>, o <i>Avila Spaces</i> recebeu a equipa do INOPOL para partilha de boas práticas, experiências e dinâmicas que sustentam o seu modelo de excelência no setor do <i>coworking</i>. A visita permitiu recolher referências úteis para a melhoria contínua dos serviços prestados pela incubadora; • Visita à AEMITEQ (Coimbra) - A visita às instalações da AEMITEQ – Associação para a Inovação Tecnológica e Qualidade, permitiu estabelecer contacto direto com esta entidade do Sistema Científico e Tecnológico Nacional. A visita culminou na assinatura de um protocolo de cooperação estratégica, com foco na disponibilização de recursos para empreendedores, integração em test beds e promoção de sinergias com projetos incubados no INOPOL.
Criação e registo da marca <i>Spin-off IPC</i>	6				x	No âmbito da sua estratégia de valorização do conhecimento e promoção do empreendedorismo de base científica e tecnológica, o INOPOL assegurou, em julho de 2024, o registo da marca <i>Spin-off IPC</i> junto do Instituto Nacional da Propriedade Intelectual (INPI). Prevista no Regulamento de Empresas <i>Spin-off</i> do IPC, esta marca visa reforçar a identidade institucional, a credibilidade e o reconhecimento das empresas que resultam de atividades de I&D desenvolvidas no seio da instituição.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						O processo incluiu igualmente o desenvolvimento da identidade visual da marca, através da conceção do respetivo logótipo em parceria com o Gabinete de Comunicação do IPC.
Sessões de pitch com startups/projetos incubados e investidores ou parceiros	6				x	A iniciativa foi concretizada através do evento INOPOL Summer Connect, onde os empreendedores tiveram oportunidade de apresentar informalmente os seus projetos a diversos parceiros e stakeholders convidados.

CCPS

Quadro 34 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Programação de eventos e ações com entidades externas ao IPC, locais, regionais ou nacionais	4				x	Concertos com Associação Salatina; Acolhimento e coorganização da <i>DENSO</i>, em parceria com os municípios da CIM Coimbra; Programa <i>Quinta com Curtas</i> - coorganização da extensão do Festival de Curtas-Metragens <i>Marmostra</i> (nas segundas quintas-feiras de cada mês); Programa <i>Música ao Centro</i> – com músicos regionais e nacionais (nas primeiras quintas-feiras de cada mês); Organização de exposições com artistas portugueses: António Mil-Homens; Nogueira de Barros; Clara Moura e outras; Irene Pedras; Marta Baptista; <i>Corpo Cru</i>- João Damasceno; Marta Baptista; Carlos Gomes e Carolina Almeida; Mário Silva; Rafael Pascoal; António Cravo; Gonçalo Furtado. Programa <i>Conversas de Viajantes</i> – coorganização com o coletivo Conversas de Viajantes (nas últimas quartas-feiras de cada mês); Ciclos de Concertos e <i>Festa da Música</i> – coorganização com o coletivo CAIS <i>Festa da Música</i> - em colaboração com a ESTeS; <i>Ciclo de Outono</i>.
Firmar protocolos que permitam rentabilizar parcerias de programação	4				x	Firmado mais um protocolo, com a <i>Associação da Amizade e Artes Galego Portuguesa</i>;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Colaboração com entidades externas no âmbito da organização de eventos externos ao IPC e que tenham reflexo na comunidade	4				x	Coorganização do evento <i>Casa Adentro</i> (com a <i>Associação Cultura e Risco</i> e a Câmara Municipal de Coimbra);
Promoção de ações com Escolas de Ensino não-superior, nomeadamente ao abrigo do Plano Nacional da Artes	4; 5				x	Acolhimento de exposições dos estudantes de Artes das Escolas Secundárias <i>Avelar Brotero</i> (1) e <i>D. Maria</i> (2), no âmbito do PNA.

Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 35 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em iniciativas no âmbito da <i>Escola da Bairrada</i>	4; 5; 6				x	A ESAC participou em todas as iniciativas no âmbito da Escola da Bairrada, nomeadamente em sessões de divulgação da sua oferta formativa. Foi colocado a concurso o CTeSP em <i>Vitivinicultura Sustentável</i> , a lecionar naquela escola;
Microcredenciações	4; 5; 6; 13				x	Foram realizadas 12 microcredenciações;
Prestação de serviços	4; 6; 13				x	A ESAC continuou a prestar serviços à comunidade, quer seja através da contratualização de prestações de serviços, quer seja pela disponibilização de serviços laboratoriais à comunidade. Também a loja da ESAC teve um reforço da sua atividade, refletida numa maior faturação.

ESEC

Quadro 36 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Projeto <i>Letras para a vida</i>	4; 5; 6				x	<i>Letras para a Vida</i> – Oficinas de alfabetização para adultos focadas em leitura e escrita a partir das necessidades do dia a dia;
Projeto <i>Kinder</i>	4; 5; 6				x	<i>Kinder</i> – Projeto europeu que promove a pedagogia inclusiva, desafiando estereótipos de género na educação infantil; Limites Invisíveis – Implementação de programas de educação ao ar livre para crianças entre 3 e 10 anos.;
Projeto <i>Limites Invisíveis</i>	4; 5; 6				x	Implementação de Programas de <i>Educação Outdoor</i> – em ambiente natural, como complemento à oferta educativa formal para crianças entre os 3 e os 10 anos. O projeto terminou em dezembro de 2024.
Projeto <i>(D)escolar</i>	4; 5; 6				x	<i>(D)escolar</i> – Incubadora de projetos de teatro para jovens licenciados, promovendo a criação artística e a ligação com a comunidade;
Projeto <i>Design for Them</i>	4; 5; 6				x	<i>Design for Them</i> – Iniciativa de design social em que alunos voluntários ajudam instituições locais a renovar suas identidades visuais;
Projeto <i>Oliver</i>	4; 5; 6				x	Projeto em parceria com a ESAC e o ISCAC;
Projeto <i>Night Runners</i>	4; 5; 6				x	<i>Night Runners</i> – Caminhada/corrida noturna que promove o desporto inclusivo e a socialização em Coimbra;
Projeto <i>Viajar com Livros</i>	4; 5; 6				x	<i>Viajar com Livros</i> – Projeto internacional de promoção da leitura e cooperação educativa entre Portugal e Cabo Verde; Saúde Ambiental – Parceria que promove conhecimento e práticas sobre saúde ambiental junto da comunidade;
Projeto <i>CO Meets</i>	4; 5; 6				x	Os <i>CO meets</i> são iniciativas com o objetivo de destacar os benefícios de cruzar os conhecimentos e competências de diferentes cursos da ESEC e propõem pensar temas relevantes para os futuros profissionais.
Projeto <i>Saúde Ambiental</i>	4; 5; 6				x	O projeto <i>Saúde Ambiental</i> tem como objetivo a divulgação de conhecimentos e estratégias práticas para a consciencialização da saúde ambiental. Resulta de uma parceria entre a ESEC e o ESTeSC.
Projeto <i>Robótica Educativa</i> na Formação de Educadores e Professores	4; 5; 6				x	<i>Robótica Educativa</i> – Projeto de formação de educadores com foco em robótica como ferramenta pedagógica;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Projeto <i>Hypatiamat</i>	4; 5; 6				x	<i>Hypatiamat</i> – Plataforma digital para melhorar o desempenho em matemática do 1.º ao 9.º ano, com recurso a tecnologias interativas;
Outros projetos que venham a ser propostos e aprovados nos órgãos competentes	4; 5; 6				x	<i>STEAMing Ahead</i> – Projeto europeu que promove o ensino STEAM através de cooperação liderada por professores; <i>WISE</i> – Projeto europeu que investiga e promove o bem-estar dos estudantes no ensino superior; <i>Sustain@FitTech</i> – Iniciativa que liga atividade física, sustentabilidade, saúde e bem-estar através da transformação digital; <i>ÍMPAR</i> – Projeto que empodera mulheres na economia social da África Subsaariana; <i>Learner Literacy Narratives</i> – Biblioteca de narrativas pessoais sobre alfabetização, amor e perda; <i>MOTIONS</i> – Estudo sobre o comportamento motor humano ao longo da vida.
Estágios curriculares em ambiente de trabalho (cerca de 600 estágios)	4; 6				x	Foram realizados 1 097 estágios finais A- CTESP – (39 estágios) CTeSP Desporto - 39 estágios B- Licenciatura (813 estágios): Licenciatura em Educação Básica: 294; Licenciatura em Língua Gestual Portuguesa: 41; Animação Socioeducativa - 29 estágios Animação Socioeducativa Pós-Laboral - 13 estágios Arte e Design - 15 estágios Comunicação e Design Multimédia - 36 estágios Comunicação Organizacional - 45 estágios Comunicação Organizacional Pós-Laboral - 18 estágios Comunicação Social - 29 estágios Desporto e Lazer I - 59 estágios Desporto e Lazer II - 19 estágios Estudos Musicais Aplicados - 12 estágios Gastronomia - 19 estágios

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Gerontologia Social - 40 estágios Teatro e Educação - 16 estágios Turismo - 26 estágios Turismo Pós-Laboral - 12 estágios C- Mestrado (245 estágios) Mestrado em Educação Pré-Escolar: 42; Mestrado em Educação Pré-Escolar e Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico: 91; Mestrado em Ensino de língua Gestual Portuguesa: 10; Mestrado em Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2º Ciclo do Ensino Básico: 53; Mestrado em Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º Ciclo do Ensino Básico: 36 Mestrado Turismo de Interior - 2 estágios Mestrado Comunicação Social - Novos Media - 6 estágios Mestrado Educação e Lazer - 1 estágio Mestrado de Marketing e Comunicação - 2 estágios Mestrado Educação de Adultos e Desenvolvimento Local - 1 estágio Mestrado Gerontologia Social - 1 estágio
Programa <i>ESECTV</i> na RTP2	4				x	Foram exibidos na RTP2 52 programas da <i>ESEC TV</i> dos quais 43 foram programas originais e 9 foram repetições de programas anteriores (no período coincidente com férias e interrupções letivas (1 em janeiro, 1 em julho, 5 em agosto e 1 em dezembro))

ESTGOH

Quadro 37 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Fortalecimento da posição da ESTGOH na região	4, 5, 6, 10, 11, 12, 13				x	O IPC, onde se insere a ESTGOH, e o Município de Oliveira do Hospital estão a investir na adaptação do antigo Hotel São Paulo para uma residência com capacidade para 98 camas, com previsão de conclusão para o ano letivo de 2025/2026; Integração em redes de ensino municipais: a ESTGOH participou ativamente em redes de ensino municipais, como o Conselho Geral do Agrupamento de Escolas de Oliveira do Hospital e o Conselho Municipal da Educação, promovendo a colaboração entre diferentes níveis de ensino;
Colaboração com o Município de Oliveira do Hospital e com o IPC no projeto de construção das novas residências para estudantes.	4, 9, 10, 11, 12, 13				x	Disponibilização de meios técnicos e humanos de apoio à execução da obra, incluindo as infraestruturas e serviços existentes, como as instalações da ESTGOH, os espaços de apoio administrativo;
Colaboração com o Município de Oliveira do Hospital e com o IPC no projeto de construção das novas instalações da ESTGOH	4, 9, 10, 11, 12, 13				x	Identificação das necessidades estruturais e dos equipamentos essenciais para o funcionamento das novas instalações da ESTGOH;
Dinamização dos protocolos e as parcerias com outras instituições de ensino do Município de Oliveira do Hospital e dos municípios envolventes	4, 9, 12				x	Disponibilização de meios humanos para apoiar projetos de desenvolvimento regional, como o Programa Escolhas – Projeto Missão Futuros – E9G; Assinatura de protocolos de colaboração entre a ESTGOH/ EPTOLIVA/ AEOH.

ESTeSC

Quadro 38 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Jornadas por área científica	3, 4, 5				x	Realizadas as <i>Jornadas Científicas de Audiologia</i> , sob o tema <i>The Future of Audiology: 2050</i> , em abril de 2024; Foi realizado o evento <i>Poster Week da ESTeSC</i> , edição 22/2024, tendo sido atribuídas 12 Menções Honrosas.
Plano de atividades sociocultural e desportivo	3, 4				x	Foram realizadas atividades de relevo socio cultural: • Exposição alusiva às <i>Comemorações dos 50 anos do 25 de abril</i>; • Evento <i>Talent'ESTeSC</i>; • Ações/eventos dinamizadas pelo projeto <i>Educação pelos Pares</i>; A ESTeSC dinamizou ainda uma atividade, no âmbito do projeto <i>UNiGreen Equality Days</i> , sobre o lema <i>Igualdade de Género – o que é?</i> , com um debate envolvendo estudantes, docentes e funcionários/as não docentes.
Integração em redes nacionais	3, 4, 5, 6			x		Facilitação dos mecanismos necessários à integração dos docentes da ESTeSC em redes nacionais, no âmbito das áreas profissionais e científicas com afinidade com a missão institucional.
Ligação às autarquias	3, 4, 6				x	Interação proativa com as autarquias da região, no sentido do estabelecimento de parcerias que permitam: • Criar valor para as populações, através da transferência de conhecimento criado na ESTeSC; • Promover a oferta formativa alinhada com as necessidades do tecido empresarial regional. Esta iniciativa realizou-se em articulação com o IPC, nomeadamente com as estruturas vocacionadas para esta ligação (e.g. AGIR).

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Divulgação de informação relevante para <i>stakeholders</i>	3, 4, 6			x		Criação e divulgação de uma base de dados onde esteja devidamente organizada e integrada a informação/inventário relativa ao equipamento da ESTeSC e <i>know how</i> instalado, que possa vir a ser partilhada com <i>stakeholders</i> , de forma a potenciar a sua utilização e a promover a prestação de serviços especializados.
Promoção da oferta formativa	2, 3				x	Realização do <i>Dia Aberto</i> ; Promoção da informação sobre a oferta formativa da ESTeSC nas redes sociais; Participação na <i>Academia Fórum Estudante</i> , tendo ainda promovido diversas visitas de estudo; Promoção de diversas visitas de estudo.
Participação no CACC	2, 3				x	Prossecução das ações de reforço da participação da ESTeSC no âmbito do Centro Académico Clínico de Coimbra.
<i>Podcasts</i> e <i>Videocasts</i>	2, 3			x		Conclusão da elaboração de guiões, entrevistas, captação de imagem e som. No final de 2024 a edição final não se encontrava, contudo, concluída.
Reforço da oferta formativa	1;13			x		Prossecução das ações com vista ao incremento da oferta formativa da ESTeSC, em cursos conferentes e não conferentes de grau, tendo como objetivo que cada UCP tenha um Mestrado em funcionamento ou em preparação para submissão a acreditação pela A3ES durante 2024.
Associações profissionais	2, 3, 4, 5, 6			x		Organização de seminários e sessões de debate entre a comunidade ESTeSC e as Associações Profissionais ligadas aos ciclos de estudo ministrados na ESTeSC, de forma que, pelo menos uma vez por ano, se analise o estado das profissões e se delineiem estratégias de desenvolvimento futuro alicerçadas numa estreita ligação entre o ensino e prática profissional.

ISCAC

Quadro 39 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estabelecimento de parcerias	4				x	Encetados diversos contactos que resultaram na celebração de protocolos/acordos de colaboração com entidades do setor empresarial, cultural, social, municípios;
Ordens e associações profissionais	4				x	Organização conjunta, com o IIA Brasil, do <i>MBA Auditoria interna</i> (2 edições/ano) e do <i>XIII Encontro de Investigadores da Qualidade</i> , em parceria com a RIQUAL;
Fomentar as relações com as Autarquias e Municípios da Região Centro;	4				x	Desenvolvidas reuniões de trabalho com vários Municípios, com o objetivo de estabelecer parcerias/novos polos de formação, fomentando o desenvolvimento de formações naqueles/para aqueles Municípios. Destaca-se a realização de um ciclo de conferências, em parceria com o Município de Condeixa-a-Nova e a realização de Pós-graduações em parceria com Municípios da Região Centro.
Continuação da aposta na Formação Executiva da BS, bem como na expansão geográfica	4				x	Apresentação da nova oferta formativa através de • Contactos realizados em Autarquias; • Contactos com grupos empresariais, Associações e outras entidades privadas; • Contactos firmados com entidades dos PALOP;
Adequação ao mercado de trabalho dos cursos ministrados	4				x	Reestruturação dos ciclos de estudos ministrados pelo ISCAC, por forma a responder às exigências do mercado;
Reforço e dinamização do Gabinete de Estágios e Saídas Profissionais (GESP)	4, 6				x	Acolhida uma estagiária para permitir o lançamento de novas iniciativas. Iniciativas a lançar após o estágio: • <i>Alumni Connect</i> (programa de mentoria alumni); • <i>Career Boost</i> (programa de aproximação dos finalistas ao mercado de trabalho)

ISEC

Quadro 40 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estabelecimento e revalidação de parcerias para promoção de atividades de investigação	1; 2				x	Apoio a candidaturas de projetos financiados e prestações de serviços com empresas, por via da autorização da participação nas mesmas.
Estabelecimento de parcerias para realização de estágios e mobilidades	2				x	Formalização de 23 protocolos: <i>AEDP Poiares</i> <i>Apollotec Unipessoal Lda.</i> <i>ApusTrust, Lda.,</i> <i>Caspae</i> <i>CENTRUM - Fomento Técnico Industrial SA</i> <i>Conselho Regional de Admin. Do Rio de Janeiro</i> <i>FAPRICELA</i> <i>FAPTECH</i> <i>Fobric, Lda.</i> <i>Intelegere - Business School</i> <i>Load Interactive Unipessoal Lda.</i> <i>Om Digital Solutions Gmbh - Sucursal Em Portugal</i> <i>PROMAN</i> <i>SEPG</i> <i>SMXW Consultores, Unipessoal, Lda. - Estratégia Integrada</i> <i>SUCH - Serviço de Utilização Comum dos Hospitais</i> <i>Tecnicoat, Lda.</i> <i>Teixeira Duarte</i> <i>TMTech</i> <i>Trevipapel, SA</i> <i>TRINEG</i> <i>Turtle Petals, Lda.</i> <i>Universidade Aberta</i>

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Ao nível de acordos/protocolos de estágio/FCT foram registados: 111 Acordos/protocolos de CTeSP; 176 protocolos de licenciatura; 62 protocolos de mestrado.
Colaboração com a iniciativa do IPC @GIR – Gabinetes de Inovação Regional	1		x			
Abertura do ISEC à sociedade	1				x	Cedência do Auditório do ISEC a todas a entidades que pretenderam organizar eventos de ordem cultural, recreativa e desportiva, aproximando os cidadãos, em geral, ao <i>Campus</i> do ISEC; Promoção ou integração de cerca de 200 ações, dentro e fora do <i>Campus</i> .

Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição

Iniciativas desenvolvidas pelos Serviços Centrais

- Integração dos questionários aos participantes dos eventos de ligação à comunidade
- Apoio ao projeto Impulsionar as pessoas e o território através da identificação no terreno das necessidades de formação e da articulação com os docentes e as UO para o desenvolvimento e implementação de novas formações;
- Dinamização, no âmbito do @GIR, de sessões participativas para o desenvolvimento do setor do Vinho em Miranda do Corvo;
- Dinamização de sessões participativas com vista ao desenvolvimento da estratégia de desenvolvimento local 23-27 do GAL ADIBER em Arganil, Góis, Oliveira do Hospital e Tábua;
- Integração de várias equipas de ligação ao território.

Iniciativas desenvolvidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade

- Exposição Arte no idioma Tatuagem Joana Coelho - Objetivo 4;
- Exposição Já não se contam ovelhas para dormir?, de Andrea Inocêncio - Objetivo 4;
- Apresentações do grupo expressão dramática no âmbito do protocolo com a Atrapalharte - Objetivo 4;
- Concerto Apresentação do novo álbum Shades of time, de Klaudia van Eenbergen - Objetivo 4;
- Apresentação do Poemografia de Macau de António Mil Homens - Objetivo 4;
- Recital Performativo Há um sol esplandecente nas coisas, de Mário Cesariny - Objetivo 4;
- Concertos no âmbito do Festival Santos da Casa, em parceria com a RUC - Objetivo 4;
- Colaboração com a Bienal AnoZero, na coorganização das 7 Palestras Limites e Transgressões - Objetivo 4;
- Concerto Dalila Coutinho - Objetivo 4;
- Apresentação do livro de Maria João Carvalho - Objetivo 4;
- Marionet - Ler teatro com Ciência - Objetivo 4;
- Apresentação do livro Se tu visses o que vimos... naquele jardim, de Catarina Milheiro - Objetivo 4;
- Concerto Oficina Samsa - Objetivo 4;
- Lançamento do livro para a infância Menina Mandala, de Helena Brou Gomes (texto), Dorotea Rebelo (Mandalas) e Luísa Neves (ilustração);
- Apresentação do 1º livro da coleção O Navio de Espelhos - Objetivo 4;
- Alma Azul - Coimbra Literária - Herberto Helder e Sophia de Mello Breyner Andresen - Objetivo 4;
- Visita exposição 25 de abril - 50 anos (50 obras) - AAAGP-PT | JI- SASUC - Objetivos 4 e 5;
- Visitas de estudos a exposições dos alunos Esc. Sec. Avelar Brotero (PNA) - Objetivos 4 e 5;

- Visita à exposição 50 anos de abril - Escola 1ºCEB Olivais - Objetivos 4 e 5;
- Apresentação PAP Colégio São Teotónio - PNA - Objetivos 4 e 5;
- Tardes Divertidas - Objetivo 4;
- Oficinas de verão - Ilusionismo/Teatro - Objetivo 4;
- Visitas de estudo a exposições pelos alunos Artes D. Maria - Objetivos 4 e 5;
- PNA - Encontro com artistas - Objetivos 4 e 5;
- Conversas sem Medo #1, 2 e 7 - Objetivo 4.

Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

Iniciativas desenvolvidas pelo INOPOL

- *Participação no evento de inauguração da IMC - Incubadora de Empresas de Miranda do Corvo;*
- *Participação no SIM Circuit (Coimbra);*
- *Assinatura de protocolo de colaboração com a NOVA Legal;*
- *Participação no IncubX – Encontro Nacional de Incubadoras.*
- *Participação na Reunião Financiamento Deeptech*
- *Participação na 1.ª edição da SIM Conference*
- *Participação no Demo Day do Ineo Start - Programa de Aceleração dinamizado pelo IPN*
- *Participação no Startup Capital Summit 2024 (Convento São Francisco – Coimbra)*

- *Assinatura de Protocolo de Colaboração com a ARS Innovation*
- *Implementação do projeto InovC+: Ecossistema de Inovação para a Transferência de Conhecimento e Tecnologia da Região Centro*
- *Início da execução do Projeto INCUBATOR 4.0 – Vales para Incubadoras e Aceleradoras;*
- *Apresentação pública do projeto europeu ECLETIC e 1.ª Reunião de Stakeholders da Economia Circular*

58
INICIATIVAS PREVISTAS

26
INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

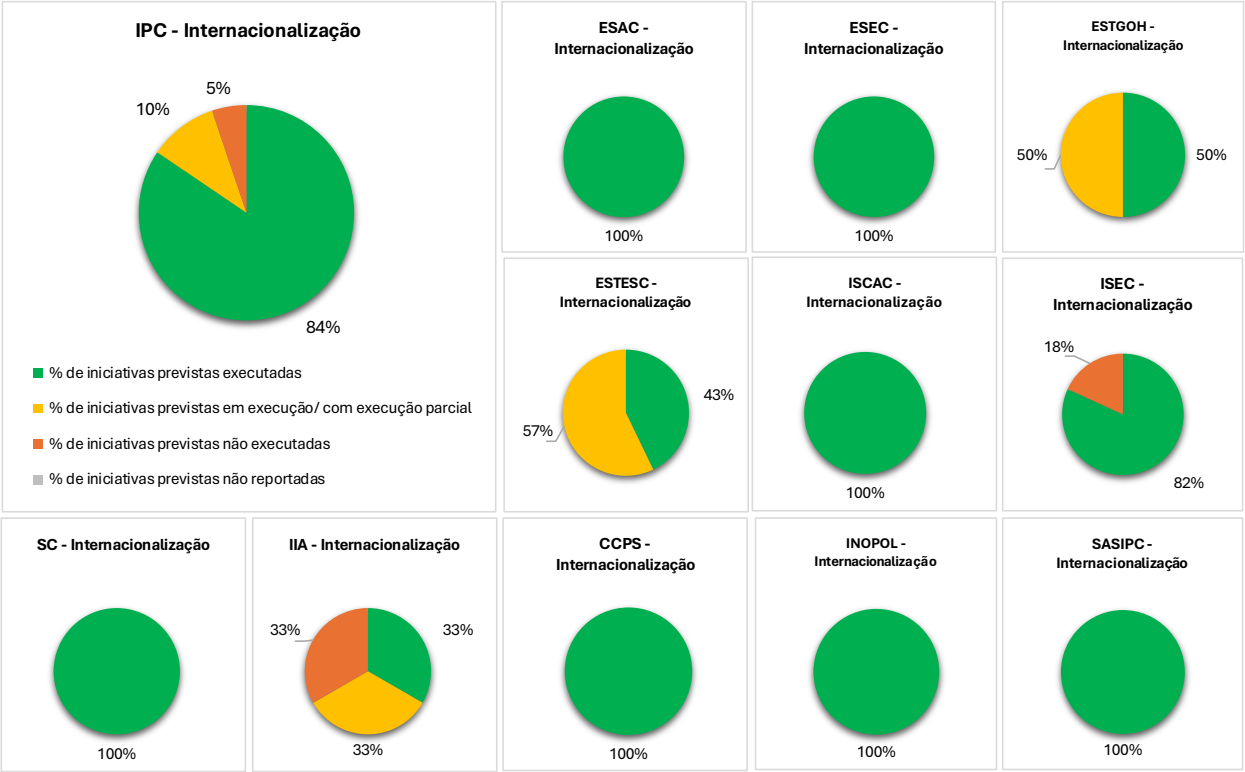


Figura 17 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Internacionalização, em todos os objetivos

No eixo *Internacionalização* foram executadas 49 das 58 Iniciativas previstas, o que representa um grau de execução de 84%.

A ESAC, ESEC, o ISCAC, os SC, o CCPS, o INOPOL e os SASIPC executaram todas as iniciativas previstas no eixo.

O ISEC (82%) e a ESTGOH (50%) e executaram metade, ou mais de metade das iniciativas previstas.

A ESTESC (43%) e o IIA (33%) executaram menos de metade das iniciativas previstas no eixo.

A grande maioria dos objetivos teve graus de execução muito superiores a 50%. Contudo, nos seguintes objetivos, com 9% do total das iniciativas previstas no eixo, a percentagem de iniciativas previstas executadas foi inferior a 50%.

Quadro 41 – Objetivos do eixo Internacionalização com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%

Objetivos no eixo	% Iniciativas previstas no eixo	% de iniciativas previstas no eixo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo executadas
5; 6; 7	5%	2%	33%
3; 4	2%	0%	0%
5; 7; 9; 12	2%	0%	0%
Subtotal	9%	2%	-

Iniciativas planeadas transversais à instituição

Serviços Centrais

Quadro 42 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – Serviços Centrais

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Candidaturas Erasmus+ - call 2024	7				x	Preparação e submissão de candidaturas do IPC a projetos de mobilidade individual Participação e apoio à submissão de candidaturas de consórcios internacionais a outros projetos de cooperação e inovação no quadro do novo programa Erasmus;
Gestão dos projetos de mobilidade Erasmus+ KA1 em curso	7				x	Gestão da distribuição e execução financeira das UOE; Processamento e pagamentos de bolsas; Relatórios intercalares e finais e restantes obrigações processuais no quadro dos contratos financeiros celebrados com a Agência Nacional Erasmus+
Coordenação do Consórcio Erasmus Centro	7				x	Assinatura de contratos financeiros; Acompanhamento e monitorização dos projetos aprovados; Resposta às obrigações contratuais, designadamente, a elaboração e submissão de relatórios intercalares e finais e a resposta a outras solicitações da entidade nacional e/ou internacional competente, como sejam a Agência Nacional Erasmus+ ou Comissão Europeia; Recolha junto das IES consorciadas da informação e elementos necessários à atividade e projetos do consórcio; Articulação entre as IES consorciadas e a Agência Nacional Erasmus+ e/ou entidades competentes; Elaboração da proposta de plano de atividades anual e respetivo orçamento; Elaboração do relatório de atividades anual
Atividades direcionadas a estudantes estrangeiros incoming	7				x	Solicitação de orçamentos (transporte/alimentação/visitas); Criação de imagem do evento; Criação de formulário para inscrição dos participantes; Criação de inquérito de satisfação; Produção de documento informativo;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Divulgação nas redes sociais; Divulgação junto dos estudantes incoming; Registo de imagem; Elaboração de relatório de análise de satisfação do evento.
Realização do Curso de Língua e Cultura Portuguesas	7				x	Solicitação de orçamentos (transporte/alimentação/visitas); Contratação de professor; Criação de imagem do evento; Criação de formulário para inscrição dos participantes; Criação de inquérito de satisfação; Produção de documento informativo; Divulgação nas redes sociais; Divulgação junto dos estudantes incoming; Registo de imagem; Redação de relatório de análise de satisfação da iniciativa.
Erasmus+ Global Week	7				x	Solicitação de orçamentos (transporte/alimentação/visitas); Criação de imagem do evento; Criação de formulário para inscrição dos participantes; Criação de inquérito de satisfação; Produção de documento informativo; Divulgação nas redes sociais (instituto e do GRI/SC); Divulgação junto dos estudantes incoming; Registo de imagem; Redação de relatório de análise de satisfação do evento.
Atualização dos procedimentos relativos às atividades desenvolvidas no âmbito das Relações Internacionais	7				x	Elaboração dos regulamentos de mobilidade individual; Elaboração dos procedimentos no âmbito dos projetos internacionais Erasmus+ no domínio do ensino superior.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Gestão, Execução/Participação em projetos Internacionais Erasmus (KA2 e outros)	7				x	Acompanhamento e monitorização dos projetos aprovados; Resposta às obrigações contratuais, designadamente, a elaboração e submissão de relatórios intercalares e finais e a resposta a outras solicitações da entidade nacional e/ou internacional competente, como sejam a Agência Nacional Erasmus+ ou Comissão Europeia; Nos projetos em que o IPC é parceiro providenciar a resposta às mais variadas solicitações das restantes IES coordenadoras (nacionais ou internacionais); Monitorização financeira através de elaboração de ficheiros Excel; Encerramentos dos projetos com informação de reafectação às respetivas UO.
NONIO – módulos de mobilidade internacional	7				x	Preparação, com a empresa XWS, dos restantes módulos de mobilidade internacional, nomeadamente Online Learning Agreement (OLA) e Online Transcripts of Records
Representação/ participação institucional em eventos internacionais	7				x	Participação em feiras/conferências internacionais (nomeadamente, EAIE; NAFSA; FAUBAI; Prime net Working);
Universidade Europeia The Green European University - UNIGreen" – ERASMUS-SEU-2022-EUR-UNIV-2	7				x	Entrega da documentação relativa a este WG4 dentro dos prazos previstos, nomeadamente: • UNIGreen Mobility Guidelines; • Definition of common Framework for Incoming and Outgoing Mobility; • WP4 - Annual Work Plans; • WP4 - Annual Reports – Year 2023; • UNIGreen Welcome Manual; • UNIGreen Manual for Outgoing Mobility; • UNIGreen Handbook for Mobility Officers; Welcome Programme for Incoming Beneficiaries; Programme for Outgoing Beneficiaries; Buddy Programme; Ambassador Programme; Training Workshops for Mobility Officers; Implementation of common Mobility Programmes. Monitorização da execução dos diferentes WP;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Participação no <i>Board of Directors</i>, com intervenção na definição da identidade da aliança; na aprovação e monitorização dos respetivos planos anuais, na análise dos relatórios anuais e produção de recomendações; Resposta às solicitações do coordenador da aliança; Participação como coordenadores nos seguintes grupos de trabalho • WP9, cujos objetivos envolvem a criação de uma imagem da Aliança forte, consistente e reconhecível; o aumento da visibilidade das atividades e oportunidades da UNIGreen oferecidas à Comunidade Académica, às partes interessadas e ao público em geral; o aumento da atratividade da UNIGreen entre outras IES, partes interessadas e potenciais membros da Comunidade Académica UNIGreen; a promoção da transferibilidade e adoção do UNIGreen e dos seus resultados por outras Alianças e IES na Europa e no mundo; a criação de bases para a manutenção e sustentabilidade a longo prazo da Aliança; • WP5, cujos objetivos envolvem a sensibilização da Comunidade Académica da Aliança sobre os temas de Diversidade, Igualdade, Inclusão e Multiculturalismo; a criação de um ambiente acolhedor para a Comunidade Académica da Aliança; o aumento da visibilidade e a redução das barreiras à integração de grupos sub-representados ou em risco de discriminação.

IIA

Quadro 43 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – IIA

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Continuação da implementação das atividades/tarefas relativas à coordenação, no IPC, do WP3 – Research, Development and Innovation da UNIGREEN.	5; 7; 6; 12; 13				x	Participação nas seguintes atividades: • <i>Joint International Centre (JIC) da UNIGreen</i>: O i2A-IPC marcou presença na reunião anual do Joint International Center (JIC) da UNIGreen, que ocorreu na Islândia (de 14 a 16 de outubro de 2024), com o objetivo de avaliar o trabalho desenvolvido até o momento e planejar o futuro da Aliança. • <i>UNIGreen Science Week</i>: - o O i2A organizou uma variedade de atividades educativas e de bem-estar, incluindo workshops práticos sobre aplicações da inteligência artificial na agricultura, alimentação sustentável, preservação ambiental e atividade física; - o <i>Online Talk: How I Became a Researcher</i> - através do testemunho de uma investigadora do i2A, destacámos e partilhámos trajetórias de investigação no âmbito da Aliança UNIGreen. - o <i>UNIGreen Joint PhD in Agri-Food Science, Technology and Biotechnology</i> - o i2A-IPC participou no WP3 - <i>Investigação</i>, através do desenvolvimento e lançamento do Doutoramento em <i>Ciência, Tecnologia e Biotecnologia Agroalimentar</i> da UNIGreen, que se iniciou em julho de 2024. - o Criação do <i>Cluster UNIGreen Portugal</i> - o i2A colaborou com o INOPOL na criação de clusters temáticos, envolvendo estudantes, docentes, investigadores e parceiros empresariais, com o objetivo de promover a valorização do conhecimento e a transferência de tecnologia entre a academia e o tecido empresarial, numa lógica de cocriação de valor para ambas as partes. Destacam-se as parcerias estabelecidas com parceiros empresariais, associativos e do Sistema Científico e Tecnológico (CTI).

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Iniciativa de mobilidade internacional com estruturas análogas de IES europeias, em contexto ERASMUS, tendo em vista a troca de experiências e iniciativas de benchmarking, para adoção de boas práticas.	5; 7; 9; 12.		x			
Apoio à celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível internacional	5; 7; 12				x	Envolvimento em 42 candidaturas nacionais/transnacionais, consubstanciadas na submissão de 37 candidaturas. O i2A apoiou a definição dos termos e condições do protocolo a firmar com os respetivos parceiros.

INOPOL

Quadro 44 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do projeto <i>The Green European University - UNIGreen</i>	6				x	O INOPOL deu seguimento à sua colaboração na execução do Work Package 6 (WP6) do projeto UNIGreen – The Green European University, centrado na ligação entre conhecimento, inovação e sociedade, através: • Da realização de 1 inquérito de prospeção de competências, que abrangeu 6 agentes industriais, 316 estudantes/alumni e 55 docentes/investigadores; • Da promoção de 5 <i>workshops</i> virtuais sobre transferência de conhecimento e valorização tecnológica; • Da realização de 7 <i>workshops</i> focados na ideação e empreendedorismo sustentável; • Da organização de 1 evento com empresários e líderes de setores que promovem a sustentabilidade.
Participação na <i>Web Summit 2024</i>	6				x	O INOPOL marcou presença na <i>Web Summit 2024</i>, um dos maiores eventos mundiais dedicados à inovação, tecnologia e empreendedorismo. A participação permitiu o acompanhamento de tendências emergentes, o reforço do <i>networking</i> com empreendedores, <i>startups</i> e parceiros estratégicos, e a exploração de novas oportunidades de colaboração no ecossistema nacional e internacional de inovação.
Implementação do projeto <i>IMPAR</i>	6				x	O INOPOL apoiou a implementação do Work Package 2 (WP2) – <i>Cursos de Formação em Empreendedorismo Social</i>, através da organização de uma sessão institucional e acolhimento de uma comitiva internacional nas suas instalações.

Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 45 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Universidade Europeia UNlgreen	5; 7; 12				x	A ESAC e os seus docentes participaram em diversas atividades no âmbito da UNlgreen, nomeadamente na preparação de cursos com dupla titulação;
Reforço da integração dos estudantes estrangeiros	7				x	Foram reforçadas as medidas de integração dos estudantes internacionais, pela maior sensibilização da necessidade de adequação do funcionamento das unidades curriculares frequentadas por estes estudantes; Manteve-se em funcionamento o curso de língua portuguesa destinada a estes estudantes.

ESEC

Quadro 46 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Receção de Estudantes Incoming	2; 5				x	Mobilidade alunos IN: 98 (Erasmus + ICM+ Intercâmbio+ Alunos de Zittau);
Estudantes outgoing	2; 5				x	Mobilidade alunos OUT: 79 (Erasmus + BIP);
Receção de Mobilidades de Docentes e Staff	2; 5				x	Mobilidades Docentes/Staff OUT: 69; Mobilidades Docentes/Staff IN: 49;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em Agências e Associações	2; 5				x	<i>ARIPES</i> - Associação das ESE (Representação assegurada pela Presidência); <i>ORSIES</i> Observatório de Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior rede colaborativa que promove a dimensão social das instituições de ensino superior (IES) (Gestor do projeto na ESEC: Doutora Joana Fernandes); <i>Hypatiamat</i> - Associação que pretende desenvolver um projeto para promover o sucesso na disciplina de Matemática (Gestor do Projeto na ESEC – Fernando Martins); <i>REDESPP</i> - Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público (A representação da ESEC é assegurada pelo Doutor Rui Mendes); <i>EAEA</i> - Associação Europeia para a Educação de Adultos / European Association for the Education of Adults (Representação assegurada pelas Professoras Dina Soeiro, Sílvia Parreiral e Susana Patrão); <i>Rede Uni.Network</i>, uma iniciativa do GRACE – Empresas Responsáveis (representação assegurada pela Doutora Alexandra Leandro); <i>AEHT</i> – Association Européenne des Écoles d'Hôtellerie et de Tourisme/European Association of Hotel and Tourism Schools. (Representação da ESEC assegurada pela coordenação do GCD de Turismo e Gastronomia); <i>ATLAS</i> – Association for Tourism and Leisure Education and Research. (Representação da ESEC assegurada pela coordenação do GCD de Turismo e Gastronomia); <i>FOOC</i> – Red European Network of Football Connection: Education and Performance ; <i>EDISA</i> – Red Iberoamericana de Investigadores en Educación, Deporte, Innovación y Salud (Representação da ESEC assegurada pela coordenação do GCD de Ciências do Desporto e Motricidade); <i>RELIEE</i> - Rede colaborativa de professores e pesquisadores latino-americanos em educação estatística; <i>EVALIATE</i> - La evaluación de los aprendizajes universitarios con tecnologías emergentes: beneficios y riesgos de la Inteligencia Artificial;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação na European Association for the Education of Adults	5				x	A ESEC continua a participar nesta associação europeia, tendo uma docente (Dr. ^a Dina Soeiro) a participar na sua direção;
Participação na Uni.Network	5				x	A ESEC é parceira na iniciativa <i>GRACE- Responsabilidade Social</i> (gestão do projeto na ESEC pela Doutora Alexandra Leandro).

ESTGOH

Quadro 47 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Aumento das mobilidades de professores e de estudantes	7; 12				x	Realização de duas sessões de divulgação dos programas de mobilidade existentes; Aumento do número de bolsas de mobilidade ERASMUS;
Fomento da participação no Euroweek	7; 12			x		Apesar da divulgação levada a cabo, não houve participantes da ESTGOH.

ESTeSC

Quadro 48 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Erasmus - Estudantes de Licenciatura	7				x	Reforço da divulgação do programa ERASMUS, com o objetivo de incrementar os programas de mobilidade de estudantes, docentes e profissionais não docentes, com especial ênfase no reforço das parcerias com Omã.
Erasmus - Pós-Licenciatura	6; 7				x	Reforço da mobilidade para recém-formados pela ESTeSC, dirigida fundamentalmente a programas de estágio profissionalizante em unidades prestadoras de cuidados de saúde, empresas e/ou unidades de investigação, de modo a potenciar a empregabilidade através do enriquecimento curricular aplicado.
Erasmus - Estudantes de Mestrado	6; 7			x		Dinamização da adesão a programas de mobilidade de estudantes inscritos em Mestrados com a opção de realização de Estágio profissionalizante, viabilizando a possibilidade de aprendizagem em contexto clínico, em instituições altamente especializadas nas áreas do Mestrado.
Integração em redes internacionais	5; 6; 7				x	Promoção da integração dos cursos da ESTeSC e dos seus docentes nas estruturas europeias representativas das profissões ou com afinidade científica e através da maior submissão de projetos de mobilidade em cooperação para financiamento.
Disseminação do conhecimento	5; 6; 7			x		Identificação, em cada área científica da ESTeSC, dos congressos de referência a nível internacional;
						Implementação de ações com vista à dinamização da participação de docentes/investigadores, para divulgação de trabalhos científicos, disseminação do conhecimento gerado e captação de oportunidades de integração em consórcios.
Participação em candidaturas a fundos europeus	5; 6; 7			x		Identificação de oportunidades de financiamento no âmbito do programa Horizonte Europa, e desenvolvimento de estratégias de captação de fundos, nomeadamente através da localização geográfica de Portugal, país periférico, que se traduz numa mais-valia para o potencial de financiamento nas regras do Horizonte Europa (dispersão geográfica do consórcio).

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Alunos internacionais	7; 13			x		Desenvolvimento e implementação de estratégias de captação de alunos internacionais para os ciclos de estudo em funcionamento, em articulação com as ações implementadas pelo IPC e subordinando estas ações às regras emanadas pela tutela.

ISCAC

Quadro 49 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de oferta em língua inglesa	7				x	Durante o ano, foram lecionadas 11 disciplinas em Língua Inglesa disponibilizadas aos alunos ERASMUS <i>incoming</i> ;
Consolidação do programa de mobilidade de Estudos Erasmus+ de alunos incoming	7				x	A consolidação do programa faz-se especialmente através dos contactos realizados aquando das mobilidades outgoing. Nas mobilidades <i>incoming</i> verificou-se um aumento de 17% relativamente ao ano anterior;
Divulgação dos programas de ERASMUS/ outros existentes	7; 12				x	Realizadas 3 sessões de divulgação das candidaturas ao programa ERASMUS, bem como sessões de esclarecimento de dúvidas;
Realização de reuniões de partilha de experiências de mobilidade entre docentes, funcionários e estudantes	7; 12				x	Realizada uma sessão de partilha de experiências em parceria com a Associação de Estudantes;
Incremento dos cursos de formação executiva junto dos PALOP	7; 13				x	Neste ano, estreitaram-se ligações com vista ao aumento de formandos participantes nos nossos cursos Desenvolvidos esforços com vista ao estabelecimentos de novos contactos com entidades relevantes dos PALOP;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						O MBA de Auditoria Interna conta com inúmeros participantes provenientes dos PALOP;
Divulgação e promoção internacional da oferta formativa da Escola e dos serviços prestados pela mesma	5; 7; 13				x	Realizadas mobilidades ERASMUS por parte dos trabalhadores e docentes, que divulgaram a oferta nos parceiros que os receberam;
Investimento em mobilidades outgoing fora da Europa	6; 7				x	Presença na 14ª Conferência do Fórum de Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa (Forges), em Macau;
Ampliação da participação em eventos e outras ações que promovam contactos internacionais	5				x	Participação de docentes em conferências, encontros e eventos internacionais
Promoção de acordos bilaterais	5				x	Encetados contactos com outras IES e Instituições profissionais e empresariais com vista ao estabelecimento de novas parcerias, nomeadamente Alemanha, Espanha, Brasil e Moçambique

ISEC

Quadro 50 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Aumento da oferta formativa internacional	3; 4		x			
Fomento da internacionalização	1; 4				x	Visita de estudo de estudantes da Bulgária; BIP Múrcia; BIP Bélgica; BIP Estónia; BIP Grécia; BIP Áustria; Sessões de esclarecimento Erasmus;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						<i>Global Week;</i> Em 2024 foram realizadas presencialmente duas sessões de boas-vindas: 2.º semestre de 2023-2024 - 01 e 02 de fevereiro de 2024, com a participação de cerca de 40 alunos incoming de um total de 77 alunos; 1.º semestre de 2024-2025 – 09 e 10 de setembro 2024, com a participação de cerca de 30 alunos incoming de um total de 48 alunos.
Aumento da mobilidade de alunos SMT	4				x	<i>Welcome Days;</i> <i>Global Week;</i>
Equilíbrio do número de mobilidades SMS/SMT	4				x	Sessões de esclarecimento Erasmus - Sessões de esclarecimento destinadas aos alunos inscritos para mobilidade Erasmus++ SMS e SMP com testemunho de experiências; Fases de candidatura Erasmus+ - Inscrição/ Candidatura/ Aceitação/ Realização da Mobilidade/ Fim da mobilidade/ Reconhecimento Académico, Simulação de Inscrição no Inforestudante, Mobilidade Curso Europeu de Informática e esclarecimento de dúvidas online.
Aumento de mobilidades outgoing STA/STT	4				x	Sessões de esclarecimento realizadas online destinada docentes e não docentes selecionados para realização de mobilidade Erasmus+, com testemunho de docentes que já realizaram mobilidades anteriormente; Atendimento individual direto em ZOOM para esclarecimento de dúvidas sobre a execução das mobilidades); Nas mobilidades de funcionários docentes e não docentes outgoing registaram-se 49 mobilidades; Nas mobilidades de funcionários docentes e não docentes incoming foram registadas 37 mobilidades.
Fomento das mobilidades Erasmus + fora da Europa	4				x	Foram realizadas 140 mobilidades de estudantes incoming. Em comparação com o ano anterior, houve um ligeiro aumento do número de mobilidades; Registrou-se um ligeiro aumento das mobilidades de estudantes outgoing (78 mobilidades em 2024). As mobilidades de estágio Erasmus+ também apresentam crescimento.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Melhoria das condições de acolhimento dos estudantes internacionais e da qualidade de informação disponibilizada aos estudantes estrangeiros	3		x			
Fortalecimento das parcerias com instituições estrangeiras	1; 2; 3				x	Em junho de 2024, 3 alunos do ISEC e 1 docente do DFM participaram numa atividade de 8 dias no México, no âmbito do Projeto Erasmus++ GIRLS – Generation for Innovation, Resilience, Leadership and Sustainability. Durante este período, foram organizadas sessões de trabalho em equipa envolvendo professores e estudantes das instituições europeias parceiras, bem como membros da ONG, que colaboraram com os professores e estudantes mexicanos. Esta atividade foi proposta no México para proporcionar aos alunos uma experiência num contexto muito diferente do europeu. A realização da atividade no México foi uma forma de incorporar diretamente o multiculturalismo, promovendo a aprendizagem de novas realidades.
Fortalecimento das parcerias com instituições estrangeiras no âmbito da Green European University - UNIGreen	1; 3				x	Participação de docentes do ISEC – DEC no programa <i>Polis</i> , sob o tema <i>Novos Paradigmas de Sustentabilidade para Cidades Inclusivas e Inteligentes da América Latina</i> , com o objetivo de fortalecer a formação técnica e profissional de planeamento urbano de algumas IES da América Latina.
Promoção de candidaturas a programas europeus em parceria	4				x	Co organização de 5 BIP ao abrigo de parcerias com as Universidades da Alemanha, Bélgica, Espanha, Estónia e Hungria. Neste âmbito, foram realizadas 23 mobilidades Erasmus++ BIP de estudantes outgoing e 7 de docentes outgoing: BIP 2023-1-EE01-KA131-HED-000115089-2 - International Perspectives on Sustainability and Climate Change, TTK University of Applied Sciences - EE TALLINN06, Estónia;
Promoção da internacionalização	3				x	- BIP 2023-1-FR01-KA131-HED-000115385-1 - USPN: IT & IA Support for Higher Education, Université Sorbonne Paris Nord - Paris 13 - F PARIS013, França; - BIP 2023-1-DE01-KA131-HED-000115304-1 Automotive Systems Block Week 2024, Fachhochschule Dortmund - D DORTMUN02, Alemanha; - BIP 2023-1-BE02-KA131-HED-000114916-1 Sustainability: Challenges and Opportunities, UC Leuven-Limburg - UCLL University of Applied Sciences - B HASSELT20, Bélgica;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						- BIP 2022-1-RO01-KA131-HED-000059668-3 Green Cities and Sustainability, Óbuda University Alba Regia Technical Faculty - HU BUDAPES16, Hungria; - BIP 2022-1-ES01-KA131-HED-000062642-4 Digital transformation of agro- companies course; University of Almeria - E ALMERIA01, Espanha; - BIP 2022-1-ES01-KA131-HED-000056893-5 Healthy citizens in sustainable, inclusive cities; University of Murcia - E MURCIA01, Espanha. Em 2024 estiveram ativos, com envio e receção de mobilidade, 86 Acordos/Parcerias Europeias e Internacionais

CCPS

Quadro 51 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Coorganização de ações com entidades internacionais	5				x	Coorganização de exposição comemorativa dos 50.º do 25 de abril, com a Associação de Arte Galego Portuguesa (AAAGP);
Reforço do papel do IPC na UNIGreen através do CCPS	5				x	Cocoordenação do grupo para a <i>Diversidade, Inclusão e Multiculturalismo</i> (WP5) daquela universidade europeia: realização de 3 ações: <i>Encontro Mega</i> ; <i>Reunião UNIGreen</i> e <i>UNIGreen</i> <i>Semana de igualdade de género</i> <i>Equality Day</i> - Simultâneo em todas as UO.

SASIPC

Quadro 52 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação e realização de mobilidades outgoing por parte dos trabalhadores não docentes dos serviços	7				x	Mobilidade através do programa ERASMUS dos trabalhadores dos SASIPC
Participação no desenvolvimento do projeto internacional WISE	7				x	Execução das ações previstas e conclusão do projeto no ano 2024

Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição

Iniciativas desenvolvidas pelos Serviços Centrais

- Missão internacional à Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC)
- Missão de internacionalização do CCISP - Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos a Timor
- Missão do Politécnico de Coimbra a Manaus para preparar a Conferência Internacional de Agricultura e Sustentabilidade
- Participação em eventos
 - o Projeto MEGA;
 - o ESCI Day 2024;
 - o Receção aos estudantes Erasmus do ISEC;

- o Encontro Ibérico “Internacionalização do Ensino Superior”;
- o 4º Encontro das Instituições de Ensino Superior (IES) Portuguesas inseridas em Alianças de Universidades Europeias;
- o Formação em Bruxelas, no âmbito do projeto Erasmus+ KA2 Wise;
- o 1st UNIGreen Alliance Summer Festival;
- o Conferência final do projeto U-Green Erasmus+ Ka2020 HED;
- o Participação institucional na feira Paris SupBiotech online;
- Organização de eventos
 - o UNIGreen Training Workshop for Mobility Officers;
 - o Erasmus days;
 - o Reunião de lançamento e do "Workshop Colaborativo ÍMPAR", no âmbito do projeto KA2 Ímpar;
 - o Celebração do dia da Europa, em conjunto com o Politécnico de Tomar;
 - o Reunião internacional do Projeto Erasmus+ KA2 MEGA;
 - o Sessão de esclarecimento sobre UNIGreen Alliance (ESTESC, ISCAC, ISEC);
 - o Evento final do projeto Erasmus+ KA2 STEAMing Ahead;
- Participação em projetos
 - o KA2 CIRCULAR , no âmbito do Programa de Capacitação do Blended Bootcamp que decorreu na Universidade Nacional do Laos (NUOL);
- Receções
 - o Comitativa internacional da Helwan University – Egito;
 - o Comitativa internacional da nigeriana;

- o Diretor da Internacionalização do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte;
- o Vice-Reitora para as Relações Internacionais da Universidade de São Tomé e Príncipe (USTP);
- o Vice decano da Universidad de Zaragoza e Coordenadora das Relações Internacionais do Campus de Teruel;
- Nomeação dos Estudantes embaixadores UNIGreen.

Iniciativas desenvolvidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade

- Projeto Portugalego - Objetivo 5;
- Performance Musical Versos para Fagote: Drummond e Mignone, com João Pedro e Aloysio Fagerlande - Objetivos 5 e 6;
- Conversa Corpo Sonoro Expandido: métodos e processos, com Daniela Gatti e Jônatas Manzolli - Objetivos 5 e 6;
- Performance Bio Assemblage, por Andrea Inocência - Objetivos 5 e 6.

Iniciativas desenvolvidas pelo INOPOL

- Visita da *Jordan University of Science and Technology* ao INOPOL;
- Visita ao INOPOL – Thiago Mattozo (*TXM Methods*);
- Visita ao INOPOL – Comitiva da Helwan University (Egito);
- Assinatura de Memorando de Entendimento com a *Empowered Startups*;
- Mobilidade Erasmus+ *Staff for Training – KTH Innovation* (Estocolmo, Suécia).

Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

Iniciativas desenvolvidas pelo ISEC

- Resolução de obstáculos na utilização do NONIO na parte das mobilidades com o apoio do serviço de suporte IPC;
- Apoio aos alunos via ZOOM para esclarecimento de dúvidas nas inscrições e candidaturas Erasmus++ outgoing no Inforestudante;
- Organização, divulgação e emissão de certificados bilingue de vários Seminários na sequência da receção de docentes estrangeiros;
- Apoio pontual aos alunos incoming na marcação de consultas de saúde;
- Recolha de informação sobre potenciais parceiros para a candidatura ao Programa Erasmus++ ICM;
- Atualização do site das Relações Internacionais;
- Apoio Coordenadores Departamentais e demais docentes na organização pontual de atividades relacionadas com a mobilidade, nomeadamente, reuniões ZOOM para preparação de BIP;
- Estabelecimento de parceria com a UNIPLACES para facilitar alojamento dos alunos incoming;
- Receção de visitas não programadas, via IPC, nomeadamente do Egito.

37

INICIATIVAS PREVISTAS

27

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

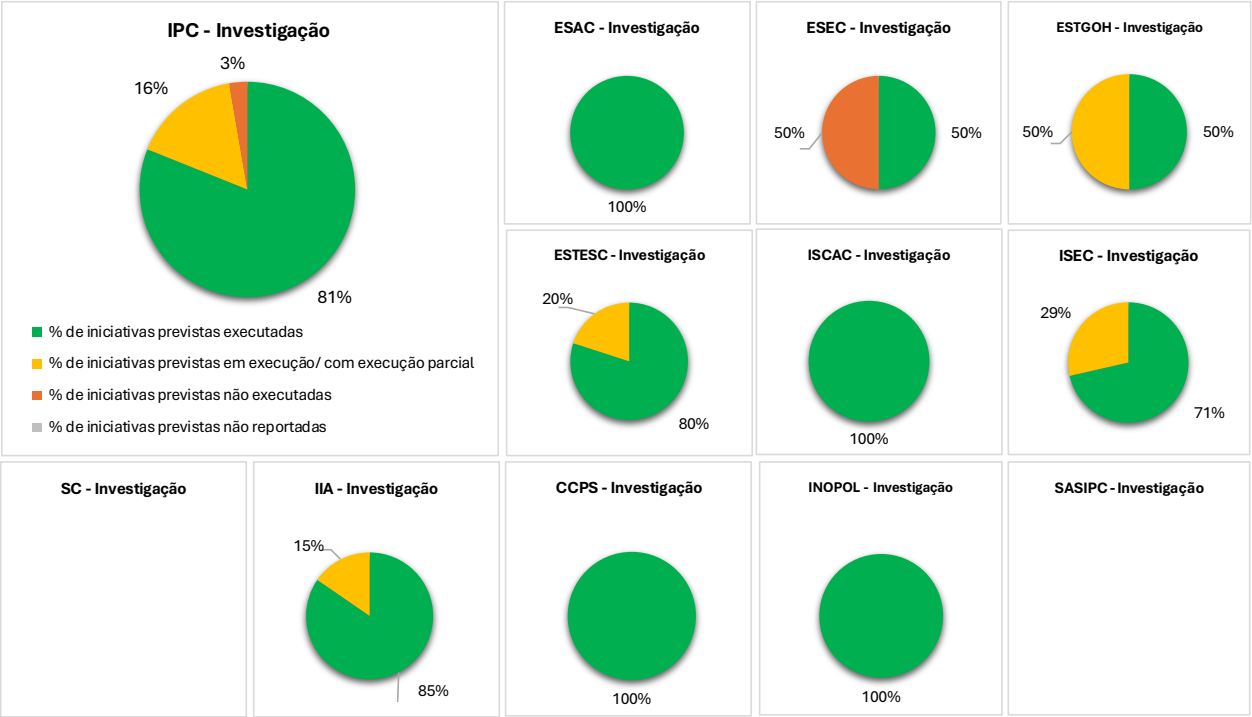


Figura 18 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Investigação, em todos os objetivos

No eixo *Investigação* foram executadas 30 das 37 Iniciativas previstas, o que representa um grau de execução de 81%.

A ESAC, o ISCAC, o CCPS e o INOPOL executaram todas as iniciativas previstas no eixo.

O IIA (85%) a ESTESC (80%), o ISEC (71%), a ESEC (50%) e a ESTGOH (50%) executaram metade, ou mais de metade das iniciativas previstas.

A ESTESC (43%) e o IIA (33%) executaram menos de metade das iniciativas previstas no eixo.

A grande maioria dos objetivos teve graus de execução muito superiores a 50%. Contudo, nos seguintes objetivos, com 8% do total das iniciativas previstas no eixo, a percentagem de iniciativas previstas executadas foi inferior a 50%.

Quadro 53 – Objetivos do eixo *Investigação* com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%

Objetivos no eixo	% Iniciativas previstas no eixo	% de iniciativas previstas no eixo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo executadas
3	3%	0%	0%
5; 6; 7; 12	3%	0%	0%
9; 12	3%	0%	0%
Subtotal	9%	0%	0%

Iniciativas planeadas transversais à instituição

IIA

Quadro 54 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – IIA

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
i2A investiga	6; 12				x	Foram organizados 2 eventos <i>online</i>: <i>Grand Space Voyages Beginning with Water Exploration of the Moon</i>, que contou com 13 participantes; <i>HaPILLness a new technology to RDefine animal testing</i>, que teve 15 participantes. Em articulação com os Docentes/Investigadores, o i2A apoiou a estruturação da iniciativa, tendo interagido com os Serviços de Comunicação do IPC para a divulgação e promoção dos eventos.
i2A Webcycle – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade	6; 12				x	Organização de 7 webinars, subordinados às seguintes temáticas: <i>Fronteiras da Bioengenharia Inovações em Engenharia de Tecidos e Estudos Tumoriais</i>, com 25 participantes; <i>Cutting Edge Research in Electrochemical Engineering from a Personal Perspective</i>, com 20 participantes; <i>Artificial Intelligence: The Impact on Human Health and Cognitive Sciences</i>, com 34 participantes; <i>Application of Artificial Intelligence in agriculture water use efficiency</i>, com 32 participantes; <i>Outdoor Physical Exercise in Middle-Aged Adults: Impact on Physical Fitness and Metabolic Health</i>, com 17 participantes; <i>Nanomateriais de base grafeno aplicados à terapia do cancro</i>, com 21 participantes; <i>Soluções e Estratégias Sustentáveis para a Valorização e Gestão de Efluentes Pecuários</i>, com 27 participantes.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Em articulação com os Investigadores responsáveis pela dinamização dos eventos, o i2A apoiou a estruturação da iniciativa, tendo interagido com os Serviços de Comunicação do IPC para a sua divulgação e promoção.
Organização da Semana da Ciência e da Tecnologia do IPC 2024	6; 12				x	Esta iniciativa destinou -se aos estudantes e à comunidade em geral, de forma a fomentar uma aproximação à investigação científica e inovação. As várias atividades realizadas, na ESAC, ESEC, ESTeSC, ISCAC, ESTGOH, ISEC e Santa Casa da Misericórdia de Cantanhede, foram organizadas pelos investigadores do i2A. Assinalou-se igualmente o <i>Dia Nacional da Cultura Científica</i> .
Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso.	6; 12				x	Em articulação com a equipa do projeto <i>FCT GREENBOTICS</i> , o i2A apoiou a organização do <i>Workshop Robótica na Agricultura</i> , que contou com um total de 62 participantes, em regime presencial.
2ª edição Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC.	6; 12				x	A 2.ª edição do Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC contou, com três sessões, em formato presencial contou com 36 participantes.
Reformulação dos termos do Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudante do IPC.	6; 12				x	Foi aprovada a reformulação do regulamento, com o objetivo de clarificar a efetividade relativa à indexação das publicações; as tipologias de apoio, respetiva documentação de suporte e prazos; e ainda as obrigações dos beneficiários. A reformulação foi publicada em Diário da República de 22.04.2024, no âmbito do Despacho n.º 4366/2024.
Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT	5, 6, 9, 12; 13				x	O i2A participou nas diversas fases da Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT, nomeadamente no que respeita: • Ao registo das Unidades de I&D; • Ao registo das equipas e submissão de candidaturas.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Este apoio foi prestado não só às UID do IPC, como o CERNAS - Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade e o RCM2+ - Centro de Investigação em Gestão de Ativos e Engenharia de Sistemas, mas também aos restantes polos de UID, com ou sem unidade de gestão, a integrar no IPC: o CiTUR - Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo; o SPRINT - Centro de Investigação & Inovação em Desporto, Atividade Física e Saúde; o InED - Centro de Investigação e Inovação em Educação; o CEOS.PP - Centro de Estudos Organizacionais e Sociais do Politécnico do Porto; e o HTRC - Health and Technology Research Center.
Processo de clarificação e enquadramento das estruturas de I&D no i2A	5, 6, 9, 12; 13			x		O processo não foi efetivamente concluído, na medida em que a principal medida implementada teve que ver apenas com o exposto na iniciativa anterior, relativa à Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT, o que permitiu, em certa medida, clarificar as UID que passarão a integrar o i2A. Note-se a este respeito que algumas das UID derivam dos grupos anteriormente constituídos, onde, efetivamente, se pretendia atuar, clarificando o seu enquadramento.
Disseminação das regras de afiliação institucional e de comunicação de projetos financiados.	6; 7				x	A disseminação ocorreu nas seguintes formas: • Através da 2.ª edição do Workshop de Escrita Científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC; • Através dos contactos personalizados levados a cabo no decurso da tramitação do processo de apoio à publicação científica dos trabalhadores e estudantes do IPC, com a disponibilização dos documentos orientadores aos autores; 3. • Através da divulgação e clarificação das regras de comunicação de projetos financiados, que decorre no âmbito das reuniões de Kickoff dos respetivos projetos, onde foram apresentados casos práticos e específicos em relação ao mecanismo de financiamento em causa.
Celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível nacional.	6; 7; 12				x	As tarefas associadas à celebração de protocolos institucionais a nível nacional estão intrinsecamente associadas às 63 candidaturas nacionais em que o i2A esteve envolvido no decurso de 2024. O i2A apoiou a definição dos termos e

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						condições do contrato de consórcio / protocolo institucional a firmar com os respetivos parceiros.
Candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais e internacionais (Portugal 2030, PRR, FCT, Horizonte Europa, LIFE, INTERREG, etc.).	5; 7; 12; 13				x	O ano de 2024 ficou marcado pela maior aceleração da implementação dos programas de financiamento nacionais e internacionais. Este facto é, de resto, consubstanciado pelo elevado número de candidaturas apoiadas pelo i2A, as quais ascendem às 102 unidades. Destas, 63 foram submetidas a mecanismos nacionais, com destaque para candidaturas à FCT, bem como aos projetos em co promoção empresarial do Portugal 2030; foram contabilizadas 31 candidaturas a mecanismos internacionais, com elevada expressão no quadro do programa comunitário Horizon; a nível transnacional foram submetidas oito candidaturas. Em matéria de investimento elegível candidatado, este atingiu para o IPC um montante superior a 14 M€, destacando-se a dimensão nacional, onde o elegível superou os 8,4 M€. Os projetos internacionais ascenderam a mais de 4,7 M€.
Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC.	9; 12			x		O i2A envidou esforços no sentido da elaboração do Regulamento de Avaliação da Atividade dos Investigadores Doutorados Contratados ao abrigo do Decreto- Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto. Para tal, procedeu à dinamização de uma equipa de trabalho para a elaboração do documento, seguindo-se a sistematização e redação de proposta de trabalho, a qual foi colocada em discussão pública. O Conselho Científico do i2A foi chamado a pronunciar-se sobre o documento no decurso das diversas fases. Não obstante todo o trabalho levado a cabo, o documento viria a ser publicado apenas em 2025, no âmbito do Despacho n.º 3684/2025, publicado em DR de 24.03.2025.
Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação	9, 12 e 13.				x	A FCT promoveu dois concursos de grande expressão a nível nacional: • Projetos Exploratórios PEX 2023; • Projetos em Todos os Domínios Científicos 2023 (PTDC 2023).

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Considerando as alterações substanciais relativamente ao modelo de financiamento (opção por custos simplificados), bem como as regras definidas pelo i2A em articulação com o Sr. Presidente do IPC, a UOI dinamizou online uma sessão de informação e esclarecimentos sobre os estes concursos. Por outro lado, dentro das normas vigentes, o i2A promoveu reuniões de kickoff internas de projetos, as quais visaram, essencialmente, prestar esclarecimentos sobre procedimentos administrativos de investigação geridos pelo i2A.

INOPOL

Quadro 55 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Proteção, gestão e valorização de direitos de propriedade intelectual (PI)	6				x	O INOPOL deu continuidade ao trabalho de apoio e acompanhamento de docentes, investigadores, estudantes e demais colaboradores do IPC em processos de proteção, valorização e transferência de ativos intelectuais produzidos no contexto da sua atividade; Promoveu-se a dinamização de um conjunto de ações de vigilância tecnológica e de proteção de invenções e resultados de I&D junto dos centros e laboratórios de I&D do IPC, assim como a participação, com equipas e projetos de investigação do IPC, em eventos de inovação e mostras tecnológicas, com o intuito de potenciar os processos de transferência; Foram efetuados um total de 15 registos de propriedade intelectual.

Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 56 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da investigação científica	5; 7; 6; 12;13				x	Procurou-se reconhecer o esforço feito pelos docentes da ESAC em atividades de investigação, nomeadamente pela possibilidade de utilização de parte da verba obtida pela ESAC em resultado do financiamento de projetos de investigação;
Avaliação do CERNAS	7; 12; 13				x	Foi submetido à FCT o relatório de autoavaliação do CERNAS, tendo a equipa responsável pela elaboração desse relatório sido liderada por docentes da ESAC.

ESEC

Quadro 57 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Fundo de Financiamento de Atividades de Investigação Aplicada (FFAIA)	6; 7; 12				x	Foi entregue ao i2a a 1ª Tranche correspondente ao apoio a prestar ao InED (10,000€, correspondente ao período entre setembro e dezembro de 2024).
Bolsas para investigação	6; 7; 12		x			Não houve condições orçamentais para implementar esta iniciativa

ESTGOH

Quadro 58 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Discriminação positiva dos docentes investigadores	7; 12				x	Foram discutidas medidas a implementar no ano letivo de 2025/2026, no âmbito do reforço da atividade científica e técnica da escola; Não têm sido atribuídos apoios financeiros diretos, provenientes do orçamento da ESTGOH, para a participação de docentes e estudantes na apresentação de artigos científicos em conferências técnico-científicas. No entanto, a ESTGOH tem vindo a apoiar a publicação científica dos seus docentes, em articulação com o Instituto de Investigação Aplicada (IIA); No âmbito do exercício de funções na presidência do Conselho Técnico-Científico da ESTGOH, foram atribuídos créditos horários correspondentes a uma redução de 56 horas letivas anuais;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promover a capacidade de investigação, nomeadamente com a Associação BLC3 e algum tecido empresarial	5, 6, 7, 12			x		Foram realizadas reuniões exploratórias com a BLC3 com o objetivo de desenvolver projetos de investigação em co promoção. Embora 2 projetos tenham sido discutidos, não chegaram a ser formalizados.

ESTeSC

Quadro 59 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
<i>Young Research Award</i>	6				x	A 28/11/2024 decorreu a sessão pública de apresentação de trabalhos da 2ª Edição dos Prémios L@bYRA - Young Research Award. Nesta edição foram selecionados, para apresentação pública perante um júri, 11 trabalhos realizados por diplomados da ESTeSC e escolhidos os 3 melhores. A cerimónia de entrega dos prémios realizou-se em 2025, na comemoração do Dia da ESTeSC.
Financiamento de projetos - I2D	6				x	Lançamento da 2ª call para financiamento de projetos da linha de financiamento da ESTeSC- Co4ID; Monitorização da implementação das tarefas previstas nos projetos financiados no âmbito da 1ª call do I2D.
Candidatura a unidade de cogestão de Centro de Investigação	5, 6				x	Assinatura do protocolo entre a ESTeSC e a sua congénere de Lisboa, a ESTeSL, no dia 16/01/2024, que resultou na criação de um polo na ESTeSC do Centro de Investigação em Saúde e Tecnologia, o H&RTC-Coimbra. O registo do H&RTC-Coimbra na FCT ocorreu a 15/01/2024.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Publicação em revistas com Fator de Impacto	6, 7			x		Apoio à publicação de artigos em modo <i>open source</i> , em revistas reconhecidas e com fator de impacto, preferencialmente Q1/Q2, como forma de aumentar a visibilidade das publicações da ESTESC e de reforçar as métricas de produção científica dos seus investigadores.
I&D4all	6, 7				x	Lançamento, com a ULS de Coimbra, do aviso de abertura de candidatura a projetos Co4ID (Cocreating for Interdisciplinary) - Concurso de Projetos de Investigação em Co criação, destinado a todos/as investigadores/as e profissionais de saúde que desenvolvem atividade na ESTeSC, na ULS de Coimbra ou em unidades associadas ou participadas por estas.

ISCAC

Quadro 60 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Publicação da Coimbra Business Review	6, 7, 12				x	Foram publicadas as edições da <i>Revista Coimbra Business Review</i> alusiva aos Mestrados em Gestão de Recursos Humanos e Contabilidade e Gestão Pública;
Reforço do apoio financeiro à publicação e participação em conferências de alunos/as e docentes	6, 7, 12				x	Foram financiadas as inscrições em congressos de docentes e alunos/as, para apresentação de um total de 91 artigos publicados no âmbito do desenvolvimento da sua investigação;
Promover dispensas de serviço docente	6, 7, 12				x	Na sequência de autorização prévia do Conselho Técnico- Científico do ISCAC, a Presidência da Escola concedeu licenças a 3 docentes para desenvolvimento durante um semestre de atividades de investigação científica;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Realização de eventos científicos de grande qualidade	6, 7, 12				x	Em Julho de 2024 realizou-se o <i>ERASMUS+ BLENDED INTENSIVE PROGRAMME</i> ; Organização, em parceria, da <i>11th International Conference on Energy, Sustainability and Climate Crisis 2024</i> .

ISEC

Quadro 61 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Apoio à criação de polos de investigação e articulação com centros existentes	3			x		A comunicação para acolhimento no ISEC, de um polo do Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra (INESC Coimbra), continua a decorrer, esperando-se uma conclusão do processo durante o ano de 2025. Manteve-se o apoio à atividade das duas unidades de investigação já existentes: <i>RCM2</i> - Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos; <i>SUScita</i> - Núcleo de investigação em SUSTentabilidade, Cidades e InTeligência UrbanA.
Promoção da produção científica do ISEC	Não especif.				x	Apoio, em articulação com o Instituto de Investigação Aplicada, a melhoria das condições conducentes à publicação pelos docentes da UOE dos seus trabalhos em revistas científicas, com avaliação pelos pares, nas mais reconhecidas publicações da comunidade científica; Apoio à realização de congressos e outros encontros de natureza científica no ISEC.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção da investigação aplicada	Não especif.				x	Participação de docentes da ACF em atividades de investigação aplicada nas áreas da Tomografia de emissão de positrões (PET), controle de qualidade em radioterapia com partículas carregadas, desenvolvimento de foto sensores avançados e desenvolvimento de detetores seladas de placas resistivas paralelas (sRPC).
Promoção da atualização técnico científica dos docentes	Não especif.				x	Redução parcial de serviço docente no 2º semestre do ano letivo de 2023/2024, de um docente de ACF, com o apoio do I2A e equiparação a bolseiro sem vencimento de outro docente, para participação em projeto.
Monitorização da atividade científica do ISEC	Não especif.			x		Monitorização dos indicadores de produção científica (Scopus) para obtenção de Indicadores gerais do ISEC e por área científica.
Integração de estudantes em projetos de investigação aplicada com entidades externas	Não especif.				x	Participação de docentes da ACF e alunos nos projetos <i>Produção e caracterização de hidrogéis condutores para a regeneração óssea</i> , desenvolvido por um aluno da Licenciatura em Engenharia Mecânica e <i>Reconhecimento de gestos através da implementação de um sistema bimodal de aquisição de sinais EMG e FMG</i> , envolvendo um aluno da Licenciatura em Engenharia Biomédica, com vista à submissão de trabalho para apresentação em congresso e/ou publicação em revista; Desenvolvimento de um <i>Sistema de Aquisição e Análise da Vibração na Maquinagem</i> envolvendo docentes da ACEM e da ACM e um estudante, do qual resultou um contrato de cedência de exploração de tecnologia entre o IPC e a empresa <i>Palbit</i> e a participação no <i>Job Summit INOPOL/IPC 2024</i> .
Promoção de boas práticas de ensino na engenharia	Não especif.				x	Jornadas dos departamentos; Seminários e Palestras no domínio das licenciaturas e mestrados lecionados no ISEC.

CCPS

Quadro 62 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Residências Artísticas	6				x	Acolhimento de várias residências artísticas, com apresentação dos resultados académicos e artísticos: 5 residências com a <i>Linha de Fuga</i> , 1 com a <i>Associação Lúcia-Lima</i> , e ainda 1 Residência Artística de Daniela Gatti e Jônatas Manzolli.

Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição

Iniciativas desenvolvidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade

- Laboratório de Butoh, com Cláudio Vidal - Objetivo 6;
- Oficina de atores - Rui Santos - Objetivo 6;
- Conversa com os Artistas Cláudio Vidal e Carolina Drave - Objetivo 6;
- Exposição Reverberação Associação Lúcia-Lima - Objetivo 6;
- Apresentação Henda/Xala - Objetivo 6;
- Oficina A alegria de respirar - Marion - Objetivo 6;
- Apresentação informal do processo de criação - Raquel André - Belongingness e Coleção de Pessoas - Conferência - Performance, de Raquel André - Objetivo 6;
- Oficina Improvisação Vocal Coletiva & Ritmo com Sinais, com Aixa Figini - Objetivo 6;
- Oficina de Escrita de Viagem - Objetivo 6.

Iniciativas desenvolvidas pelo INOPOL

- Assinatura de Protocolo de Colaboração com o Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI)
- Participação no evento Da Investigação à Inovação no Mercado;
- Participação no evento Propriedade Industrial: da Proteção ao Negócio;
- Acordo de Transferência de Tecnologia com a empresa Utilzáz;
- Participação no evento Inovação na Região Centro: Resultados do CR Inove, Boas Práticas e Perspetivas Futuras;

- Participação no Encontro Anual da Rede GAPI.

Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

Iniciativas desenvolvidas pelo ISEC

- Participação de docentes da ACF em projetos de investigação internacionais (XENON, DARWIN, XLZD, Brain Pool Program - RS-2024-00410034 - da República da Coreia, e no projeto 2021/CERN/FIS/INS/0006 da FCT);
- Participação de docentes de várias áreas científicas no projeto Green-Auto;
- R2UTechnologies | Modular systems" (C644876810-00000019), pelo consórcio R2UTechnologies, cofinanciado pelo Next Generation EU, através do investimento Agendas para a Inovação Empresarial do PRR.
- POLIS - New Sustainability Paradigms for Inclusive and Smart Latin American Cities ERASMUS-EDU-2023-CBHE / 101127604 (<https://proyectopolis.org>).
- Avaliação do potencial de integração do transporte público de pessoas e de carga usando serviços de crowd shipping CNPq/MCTI Nº 10/2023 - UNIVERSAL, Processo 406815/2023- 2 (Brasil);
- CRIARTE: Construção com Robótica Inteligente e Arquitetura Revolucionária de Tecnologias Emergentes (COMPETE2030-FEDER-01192200);
- CoolAsphalt – Reciclagem total de misturas betuminosas com óleo alimentar usado como rejuvenescedor | Cofinanciado pelo Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico, SI & I&DI Empresas em Co promoção (líder do projeto: JJR, Construções, S.A.);
- SustainAsphalt - Tecnologia asfáltica sustentável e inteligente | Cofinanciado pelo Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico, SI & I&DI Empresas em Co promoção (líder do projeto: Submerci, Lda.;
- Geotechnics for safe and sustainable mine tailings management (PTDC/ECI- EGC/4147/2021)
- W2DS – Wastewater Data Solutions (aprovado em 2024 para decorrer entre 1/1/2025 e 31/12/2027). O projeto W2DS – Wastewater Data Solutions propõe o desenvolvimento de uma solução integrada para apoiar as entidades gestoras de saneamento na monitorização e gestão das afluências indevidas nas redes de drenagem de águas residuais. O consórcio do W2DS é composto por duas entidades empresariais, a WADA e a Águas de Coimbra, e três entidades do sistema I&I, o CeNTI, a Universidade de Aveiro e o Instituto Politécnico de Coimbra;

- ResSuDSCita - Resilient and Sustainable Drainage Systems for Cities (candidatura submetida em 2024 e aprovada na 1ª fase para submissão em 2025 à 2ª fase – DUT, Driving Urban Transitions);
- AQUAGREEN - Accelerate Scaling of Nature-based Solutions in Water Management, proposta submetida à Comissão Europeia na call HORIZON-CL6-2024-BIODIV-02 - Biodiversity and ecosystem services, coordenado pelo Instituto Politécnico de Leiria (Portugal), com a colaboração do Instituto Politécnico de Coimbra, do Instituto Politécnico do Porto, da Technological University of the Shannon: Midlands Midwest (Irlanda), da Brunel University London (Reino Unido), da Technische Universiteit Delft (Países Baixos), da Field Factors BV (Países Baixos), do Ajuntament de Granollers (Espanha), da FORMIT – Fondazione per la Ricerca Sulla Migrazione (Itália), do Consiglio Nazionale delle Ricerche (Itália), do Ethniko Kai Kapodistriako Panepistimio Athinon (Grécia), do Polytechnio Kritis (Grécia), da Ceska Zemedelska Univerzita V Praze (República Checa), da Deyac.

Responsabilidade social e solidariedade

60

INICIATIVAS PREVISTAS

65

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO



Figura 19 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade, em todos os objetivos

No eixo *Responsabilidade social e solidariedade* foram executadas 45 das 60 Iniciativas previstas, o que representa um grau de execução de 75%.

A ESAC, a ESEC, a ESTGOH, o ISCAC, o IIA, o CCPS e o INOPOL executaram todas as iniciativas previstas no eixo.

O ISEC (75%), os SASIPC (64%), os SC (58%) e a ESTESC (50%) executaram metade, ou mais de metade das iniciativas previstas.

A grande maioria dos objetivos teve graus de execução muito superiores a 50%. Contudo, nos seguintes objetivos, com 4% do total das iniciativas previstas no eixo, a percentagem de iniciativas previstas executadas foi inferior a 50%.

Quadro 63 – Objetivos do eixo *Responsabilidade social e solidariedade* com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%

Objetivos no eixo	% Iniciativas previstas no eixo	% de iniciativas previstas no eixo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo executadas
10; 11	2%	0%	0%
10; 11; 12	2%	0%	0%
Subtotal	4%	0%	0%

Iniciativas planeadas transversais à instituição

SASIPC

Quadro 64 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – SASIPC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Rede colaborativa SASocial	10;11; 12			x		Foram implementadas melhorias nos vários micro serviços da Plataforma SASocial (alojamento, alojamento privado, alimentação, bolsas de colaboradores, comunicação e saúde), com base no contributo dos núcleos da Comunidade SASocial. Os micro serviços de <i>ubike</i> e <i>voluntariado</i> ainda não se encontram implementados no IPC
Carrinha elétrica através do Fundo Ambiental	10			x		Processo submetido na ESPAP
Bolsa de computadores no âmbito do PASI	8		x			
Programa Politécnico + Cultural	8				x	Promoção de diversas ofertas/atividades no Programa Politécnico +Cultural
Construção da cantina dos SASIPC na ESEC	8		x			
Promover a Clínica IPC - USBE	8				x	Alargamento do Serviço de Saúde a novos públicos (aposentados do IPC); Desenvolvimento de atividades de promoção da saúde (ex.: rastreios). Parceria com a Associação Existências de forma a promover ações de rastreio de doenças sexualmente transmissíveis aos estudantes do IPC.
Dia de Ação Social 2023/2024	8				x	Organização do dia da Ação Social 2023/2024 no dia 21/10/2025 com envolvimento da comunidade académica do IPC
Encontro nacional sobre Saúde dos Estudantes do Ensino Superior	8				x	Organização do evento Fórum Nacional "A Saúde do Estudante no Ensino Superior" no dia 05/06/2024 no ISEC-IPC
Reforçar o quadro de pessoal dos SASIPC	8; 11; 12				x	Foi concluído o procedimento concursal na área da nutrição e realizado o pedido interno de preenchimento do lugar submetido com início de funções a 01/01/2025; O lugar no mapa para TS na área da Psicologia foi ocupado no final de 2023; O lugar de Especialista Informática foi convertido para um segundo TS na área da nutrição.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promover e aplicar metodologias UBUNTU no Ensino Superior	8; 12				x	Organização de Semanas UBUNTU para acolhimento e integração de estudantes e também para a valorização e motivação de trabalhadores, nomeadamente, dos SASIPC
Prato Sustentável	8; 10				x	Introdução do dia do Prato Sustentável no plano de oferta de serviços de alimentação à comunidade IPC consistindo no reforço da oferta de ementa vegetariana

Serviços Centrais

Quadro 65 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – Serviços Centrais

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ginástica Laboral – Presencial e Digital	8				x	Definição de datas e locais onde realizar as dinâmicas de Ginástica Laboral; Elaboração de plano de exercícios destinadas a funcionários/as; Criação de dinâmicas de vídeo com acompanhamento assíncrono.
Participação em Campeonatos Nacionais Universitários*	8				x	Definição de modalidades a integrar em Competição na FADU; Criação de um plano de gestão orçamental que congregue valores destinados a deslocações, estadias, alimentação de atletas em deslocação, equipamentos de jogo, material desportivo, remuneração de equipas técnicas e material destinado a acompanhamento médico;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Criação de plano de comunicação destinado ao desenvolvimento das modalidades FADU. A estratégia base deve incidir na definição do estudante-atleta enquanto personagem principal da comunicação apresentada; Recrutamento e seleção de equipa técnica destinada a acompanhar unidades de treino e jogos disputados no âmbito da participação em modalidades coletivas na FADU – É obrigatória a presença de um(a) treinador(a) devidamente credenciado nas partidas disputadas Elaboração de plano de captações no âmbito da participação em modalidades coletivas que congregue informação relativa a datas, locais, número de unidades de captação, plano de treinos e critérios a aplicar na captação de estudantes-atletas; Levantamento de necessidades por posição de jogo; Planeamento de unidades de treino pós-captações destinada a desenvolver dinâmicas de equipa; Definição de convocatória para cada jornada das competições; Inscrição de atletas no Portal da FADU – realização/solicitação de exames médicos desportivos, solicitação de certificados multiusos e demais informação pessoal; Elaboração de plano de saída para Jornada que congregue horários de saída, de alimentação, de jogo e de recolher obrigatório ao alojamento; Criação de plano nutricional para a jornada desportiva; Reserva de transporte, alimentação, alojamento; Análise desportiva da jornada e elaboração de um relatório sobre a mesma.
Organização do IPC CUP – IV Edição	8			x		Definição do modelo competitivo a ser empregue consoante análise de edições anteriores da competição; Calendarização de jogos; Criação de um Plano de Comunicação; Criação de um Plano de Necessidades de Recursos Humanos para as diferentes provas realizadas; Contacto com entidades locais com vista à reserva de espaços para a realização da prova desportiva; Contacto direto com as Associações Desportivas locais com vista à contratualização de arbitragem federada para a competição;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Apoio institucional às estruturas estudantis na ótica da organização desportiva interna, nomeadamente relativo à captação de atletas para a participação nas referidas provas; Elaboração de Regulamento Oficial de Provas do IPC CUP e aprovação do mesmo por parte das estruturas estudantis; Homologação de resultados; Organização de uma cerimónia de entrega de prémios relativa ao IPC CUP.
Organização de Competição de Futsal destinada a corpo docente, investigador e trabalhador não docente	8		x			
Gestão do Ginásio do Politécnico de Coimbra	8				x	Elaboração de um plano de comunicação destinado a promover o Ginásio do Politécnico de Coimbra; Gestão de recursos humanos empregues no Ginásio do Politécnico de Coimbra; Elaboração de planos de treinos destinados aos utilizadores e acompanhamento permanente dos mesmos; Promoção da prática desportiva e da diminuição da taxa de sedentarismo da comunidade Politécnico de Coimbra, através da oferta de um espaço desportivo a preços acessíveis; Definição de valores a cobrar no âmbito da utilização do Ginásio; Criação de aulas de grupo a ser ministradas nas instalações do Ginásio do Politécnico de Coimbra ou noutros locais a definir consoante levantamento de necessidades.
Revisão de Website e Criação de Redes Sociais	8			x		Revisão regular da informação disponibilizada no website; Inclusão do palmarés desportivo institucional no website; Utilização das redes sociais como forma de captação de atletas e posicionamento da marca Politécnico de Coimbra associada à prática desportiva; Divulgação de treinos de captação e agendas desportivas do IPC; Divulgação de atividades pontuais destinadas a toda a comunidade; Criação de momentos vídeo in loco associados ao desporto universitário.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Férias Desportivas no Politécnico de Coimbra	8		x			
Futsal Feminino – Protocolo Centro Social de São João / Politécnico de Coimbra	8				x	Criação de dinâmica desportiva federativa com vista à integração de estudantes do Politécnico de Coimbra no contexto desportivo local; Posicionar a marca institucional no contexto desportivo local e preparação de Campeonatos Nacionais Universitários de Futsal Feminino; Criação de uma base de dados de potenciais atletas a integrar a equipa, provenientes de captações presenciais, análise de dados, observação em competições internas; Captação de patrocinadores para o projeto desportivo.
Criação de um Circuito de Manutenção no Campus ESAC- IPC	8			x		Levantamento do mapeamento topográfico do Campus; Criação de um circuito de corrida/caminhada no Campus; Colocação de equipamentos desportivos destinados à prática desportiva ao ar livre, integrados no circuito de manutenção.
Healthy Campus	8			x		Formalizar uma candidatura ao Selo Internacional Healthy Campus que visa certificar instituições de ensino superior que promovam estilos de vida saudáveis, com especial foco na prática desportiva; Criação de um grupo de trabalho que congregue as diversas valências destinadas à candidatura ao Selo Healthy Campus; Recolha de evidências comprovativas dos critérios definidos e organização de atividades destinadas a cumprir esses mesmos critérios.
Programas Eco Escolas e Eco Campus	10				x	Participação nas reuniões dos Conselhos Eco Escolas e Eco Campus das várias UOE do IPC; Acompanhamento e apoio na implementação dos Programas Eco Escolas e Eco campus em todas as UOE do Politécnico de Coimbra; Dinamização de atividades conjuntas para a concretização das iniciativas dos Planos de Ação de cada uma das UOE do IPC;
Politécnico de Coimbra +Sustentável	10			x		Dinamização da ação de reflorestação <i>Juntos vamos ajudar a reflorestar a Serra da Estrela</i> ; Dinamização da ação <i>Juntos vamos ajudar a limpar as margens do Rio Mondego!</i> – descida do Rio Mondego em Kayak e limpeza das margens do rio Mondego;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Dinamização de uma <i>Eco Pedalada</i> com uma ação de limpeza e conscientização ambiental associada, no âmbito da Semana Europeia da Mobilidade. Distribuição de, pelo menos, 2.000 garrafas de vidro aos novos estudantes do IPC. Realização de, pelo menos, 1 evento com selo Eco Evento, enquadrável em projeto da ERSUC (não realizada); Elaboração de candidaturas a projetos financiados na área da Sustentabilidade Ambiental, em função da abertura de projetos/avisos nas áreas identificadas.
Projeto IPC a Pedalar	10				x	Divulgação e promoção do projeto IPC a Pedalar por todo o IPC Lançamento das candidaturas ao projeto IPC a Pedalar Avaliação do projeto IPC a Pedalar, através do acompanhamento do número de quilómetros percorridos pelos utilizadores das Bicicletas Académicas do Instituto Politécnico (BAIP)
Economia Circular	10				x	Participação na 2.ª Edição do Pacto Institucional para a valorização da Economia Circular na Região Centro, promovida pela Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro Participação na 2.ª Edição do Projeto Centro Green Deal, promovida pela Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, com vista a incrementar a circularidade nas compras públicas realizadas no Politécnico de Coimbra. Sensibilização para o alargamento progressivo do mercado interno de produtos da economia circular, bem como para a inclusão de princípios circulares nos vários processos de aquisição da Instituição. Realização de pelo menos 1 ação de sensibilização para práticas de consciencialização para a economia circular, abrangendo as várias Unidades Orgânicas do IPC, aberta à participação de estudantes, trabalhadores, docentes e não docentes, e investigadores;
Alimentação Saudável e Sustentável no Politécnico de Coimbra	10				x	Garantir, através do cumprimento dos requisitos do projeto Alimentação Saudável no Ensino Superior, que todas as cantinas dos SAS IPC mantêm o selo de excelência. Monitorização, avaliação e acompanhamento da iniciativa Prato Sustentável, lançada nas Cantinas dos SAS IPC em setembro de 2023

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Realização de, pelo menos, um show cooking "Prato Vegano: uma opção saudável e saborosa!", numa das Cantinas dos SAS IPC, com vista a desmistificar e promover a alimentação de base vegetal na comunidade estudantil do IPC.
Projeto U-Green no Politécnico de Coimbra	10				x	No âmbito da criação e implementação de um quadro comum para avaliar e atualizar práticas verdes e sustentáveis na área da educação e formação, serão desenvolvidas as seguintes tarefas: • Participação nas reuniões europeias do Projeto (online e presencialmente). • Criação e desenvolvimento do Programa de formação para peritos U-GREEN do Projeto U-Green, em conjunto com os parceiros europeus do consórcio • Criação e desenvolvimento do Centro de Conhecimento Virtual U-GREEN, em conjunto com os parceiros europeus do consórcio
Promoção de uma cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável na Instituição	10				x	Realização de, pelo menos, 20 ações de sensibilização, informação e formação, promovendo uma cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, designadamente através da abordagem dos seguintes temas: • Importância e mais-valias da priorização de compras com critérios de circularidade; • Aplicação de critérios circulares nas compras públicas; • Prevenção de resíduos e correta separação dos que não podem ser evitados; • Importância e mais-valias de optar por consumíveis reutilizáveis, entre os quais, as garrafas de vidro que o IPC distribui, bem como do consumo de água da rede; • Eficiência energética; • Poupança de água; • Outros, alusivos aos dias comemorativos relacionados com a área da sustentabilidade ambiental.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Planeamento, organização e dinamização de 2 <i>webinars</i> relacionados com a temática da sustentabilidade ambiental, no âmbito da comemoração do <i>Dia Mundial do Ambiente</i> (junho de 2024) e da <i>Semana Europeia da Prevenção de Resíduos</i> (novembro de 2024).
Certificação Healthy Campus	10			x		Desenvolvimento, em conjunto com o Gabinete de Desporto, da Candidatura à Certificação Healthy Campus Realização de reuniões com os membros da equipa Healthy Campus do Politécnico de Coimbra, com vista a realização de atividades em cada um dos domínios da Certificação Healthy Campus: atividade física e desporto; nutrição; prevenção de doenças; saúde mental e social; comportamento de risco; ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social e gestão saudável do Campus. Planeamento do projeto em conjunto com a equipa do Healthy Campus do Politécnico de Coimbra
Certificação Biosphere	10				x	Continuação do desenvolvimento da certificação Biosphere no Politécnico de Coimbra, através da realização de ações e atividades direcionadas ao cumprimento dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) Carregamento de todas as ações e atividades desenvolvidas no âmbito da Certificação na Plataforma Biosphere. Solicitação de auditoria para renovação da Certificação Biosphere no Politécnico de Coimbra.

IIA

Quadro 66 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Colaboração com entidades da Região na dinamização de ações com a comunidade	6; 8; 10				x	No âmbito dos workshops coorganizados pelo i2A e integrados na <i>UNIGreen Science Week</i> , teve lugar, na ESAC, o Workshop <i>Nature4FUN: os 4 elementos da natureza</i> . Neste evento participaram 40 crianças de um estabelecimento escolar da região, que puderam experimentar e perceber a importância dos elementos ar, terra, fogo e água na vida quotidiana e no equilíbrio da natureza e da vida humana.

Outras Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

ESAC

Quadro 67 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Reforço da integração dos estudantes	6; 8				x	Foram realizadas diversas atividades no sentido de integrar os estudantes que ingressaram na ESAC; Houve um maior controlo das atividades de integração praticas pelos estudantes (praxes) de forma a evitar situações de abuso. Foram devidamente tratadas todas as queixas apresentadas neste âmbito, sempre em conjunto com o Gabinete de Apoio ao Estudante, a Associação de Estudantes e a Comissão de Praxe; Foi requalificado o Bloco Z, para utilização pela Associação de Estudantes;
Mitigação dos efeitos das alterações climáticas	10; 12				x	Foi reforçado o investimento na produção de energia a partir de fontes renováveis, nomeadamente pela instalação de painéis solares; Foi criada uma charca na exploração, de forma a garantir o abastecimento de água para fins agrícolas durante os períodos de menor precipitação.
Melhoria das condições de bem-estar animal	11				x	Deu-se continuidade aos vários investimentos realizados na reparação de várias estruturas de acondicionamento e estacionamento dos animais, para lhes conferir maior tempo de pastagem e exercício ao ar livre, tanto dos efetivos em produção biológica como dos efetivos em produção convencional; As regras de segurança sanitária nas instalações são mais rigorosas, tendo-se realizado investimento na sinalética e vigilância dos espaços, bem como tendo passado a obrigatório todos os alunos, professores e visitantes das instalações equiparem-se devidamente e proceder à devida desinfeção para anular riscos de eventuais contaminações;
Reforço da produção agrícola biológica	10;11;13				x	A área de produção hortícola foi alargada ao ar livre e iniciou-se produção protegida em estufa no âmbito do projeto <i>Agriflex</i> , tendo-se apostado no aumento da diversidade de culturas e variedades produzidas, sendo a framboesa ao ar livre sob coberto uma das novas culturas introduzidas no âmbito do mesmo projeto;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Aumentou-se a diversidade de cereais produzidos em modo biológico, no âmbito do projeto <i>CERTRA</i> e a área total em modo de produção biológica é atualmente de 17 hectares, mais 5 hectares do que a área certificada em 2021;
Reforço da produção de energia a partir de fontes renováveis	10;11;13				x	No âmbito dos projetos de eficiência energética, foram instaladas 4 UPAC com as seguintes potências individuais: 114 kW, 24 kW, 22 kW e 27 kW, esta com 2 baterias de 13,6 kWh, cada; No projeto <i>Agriflex</i> foi iniciada a produção de energia de 2 sistemas fotovoltaicos experimentais, um com cerca de 10 kW, e outro com cerca de 7 kW.

ESEC

Quadro 68 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Programa Eco Escolas / Eco Campus	Não especif.				x	Não reportado
A2ES	Não especif.				x	Não reportado
Participação no Observatório da Responsabilidade Social das Instituições de Ensino Superior (ORSIES)	Não especif.				x	Não reportado
Programa Trilhos – Ativa o teu Futuro	Não especif.				x	Não reportado

ESTGOH

Quadro 69 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Desenvolvimento do espírito de solidariedade e atitudes de cidadania	8; 10; 12				x	Realização de diversas atividades do Projeto Eco Escolas • Dia Eco Campus; • Realização da 3ª Edição do Passeio Pedestre; • Realização do 3º Concurso de Fotografia; • Visita de Estudo à ETAR de Seia; Manutenção dos espaços verdes na ESTGOH (jardim vertical); Manutenção das redes sociais do Projeto ESTGOH Sustentável; Atividades de monitorização dos consumos de água e eletricidade; Aquisição de marcadores recarregáveis; Aula aberta sobre "Ações de sustentabilidade ambiental" Festival de Tunas

ESTeSC

Quadro 70 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Participação em ações de voluntariado	8			x		Planeamento, facilitação e organização, em conjunto com as estruturas representativas dos estudantes, de ações de voluntariado com enfoque na comunidade interna e externa, contribuindo assim para a concretização de um ecossistema humanista e socialmente ativo.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Espaços e ensino amigáveis do necessidades especiais do cidadão com necessidades especiais	8				x	Realização de intervenções dirigidas à otimização das condições de acessibilidade, com enfoque particular nas pessoas com mobilidade condicionada; Articulação com os Serviços Centrais do IPC com vista a garantir, a todos os estudantes com NEE, as condições necessárias para uma aprendizagem de qualidade, de acordo com os normativos aplicáveis, garantindo a equidade do ensino.
Galardão Eco Escolas e Eco Campus	10; 13				x	Realização de ações alinhadas com a outorga dos galardões de Eco Escolas e Eco Campus, garantindo a adoção de comportamentos e práticas ambientalmente sustentáveis ao nível da gestão de energia, água, e ações de reciclagem.
Requalificação do Edifício	10; 11			x		Execução das intervenções previstas no projeto submetido (e aprovado) ao Fundo Ambiental, que já permitiram a instalação de painéis fotovoltaicos e permitirão uma intervenção estrutural dos edifícios que irá melhorar significativamente a eficiência energética e condições de conforto. Esta intervenção permitirá também corrigir infiltrações de água e humidades existentes, resultantes do estado de degradação dos edifícios da ESTeSC- IPC

ISCAC

Quadro 71 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Contratação de docentes	12				x	Promovidos 4 procedimentos concursais externos (7 postos de trabalho) para a categoria de Professor Adjunto, que ainda se encontram em curso; Admitidos 3 Professores Adjuntos, cujos procedimentos foram abertos em anos anteriores; Promovidos procedimentos concursais internos, dos quais resultou o provimento de 7 lugares;
Progridir para um rácio de 50% de professores coordenadores principais e professores coordenadores no conjunto do corpo docente de carreira	12				x	Promovidos procedimentos concursais internos em anos anteriores, dos quais resultou o provimento de 7 lugares de Professor Coordenador; Atualmente o ISCAC conta com 19 Professores Coordenadores e 3 Professores Coordenadores Principais, conseguindo-se um rácio de 30% dos docentes de carreira;
Contratação de não docentes	9; 12				x	Transição de 1 trabalhador para a carreira de Especialista de sistemas e tecnologias de informação, através de procedimento concursal iniciado em 2023;
Organização de eventos culturais e sociais	8				x	Promoção de diversas iniciativas de cariz cultural e social, nomeadamente, exposições, debates, lançamento de livros, tertúlias;
Promoção da prática da atividade física e desportiva junto da comunidade escolar	8				x	Realizados eventos promotores da atividade física, em colaboração com entidades parceiras da Escola: • Comboio do Desporto; • Caminhada na Serra da Lousã;
Manutenção dos apoios a todos aqueles que necessitem de ajuda para ultrapassar os obstáculos socioeconómicos à frequência do ensino superior	8				x	Disponibilização, a título de empréstimo, de equipamentos informáticos necessários à atividade académica dos alunos carenciados; Atribuição de prémios aos alunos carenciados; Promoção de Bolsas de atividade Apoio Social (BAAS)

ISEC

Quadro 72 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção do bem-estar físico, psicológico e social	1				x	<i>Eco Pedalada;</i> <i>II Colóquio Saúde Mental em Rede - Preventiv@mente.</i>
Promoção do Eco Campus	3				x	Ação de limpeza e recolha de lixo (plásticos, garrafas de plástico e de vidro, copos de plástico, papeis, outros) existente no campus, com alunos de Engenharia Informática; Programa Aqui brinca-se a sério!; Reportagem ESECTV; Ação de Reflorestação Juntos vamos ajudar a reflorestar a Serra da Estrela!; Visita técnica ao Parque Oficinal de manutenção de material circulante da CP; 4ª edição do workshop handsOn@Oliveiras; Eco Pedalada; 2ª edição do workshop Confeção de Chorume de Urtigas.
Promoção de bolsas BAAS	Não especif.		x			
Fomento da interação com a sociedade	2				x	<i>II Colóquio Saúde Mental em Rede - Preventiv@mente</i> (organização das Irmãs Hospitaleiras, Condeixa-a-Nova, Junta de Freguesia de Santo António dos Olivais e ISEC); <i>People Centered 2024.</i>

INOPOL

Quadro 73 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação de boas práticas nos domínios da igualdade de género e do estímulo à participação do sexo sub-representado	8				x	O INOPOL cumpriu o compromisso assumido no âmbito do <i>Plano para a Igualdade de Género e Não Discriminação do IPC (2023–2025)</i> , contribuindo para a sua concretização através da integração nas suas atividades de práticas que promovem a igualdade de género e a não discriminação. Em linha com os objetivos definidos no plano, o INOPOL promoveu a valorização da diversidade, o estímulo à participação do sexo sub-representado e a adoção de princípios de equidade nas iniciativas que dinamiza nas áreas do empreendedorismo, inovação, empregabilidade e transferência de conhecimento.

CCPS

Quadro 74 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estreitar relações com os Estudantes e as Associações de Estudantes e com outros grupos/associações estudantis para promoção de atividades culturais e artísticas	6				x	Acolhimento e coorganização de exposições de fotografia do projeto <i>Educação pelos Pares</i> , de estudantes da ESTeSC; Continuação do projeto <i>Jovens Artistas</i> : Acolhimento e coorganização da exposição do estudante João Gonçalves, da ESAC;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						- Acolhimento e coorganização da exposição da estudante Carolina Rodrigues, da ESEC (Projeto <i>Jovens Artistas</i>); - Acolhimento e coorganização da exposição da estudante Ana Sousa, da ESAC (Projeto <i>Jovens Artistas</i>); a aluna desistiu da exposição.
Desmaterialização de procedimentos	10				x	Privilegiar o digital em todos os procedimentos próprios do Centro Cultural Penedo da Saudade;
Oferta de pontos de água potável	10				x	Oferta de dois pontos de água potável para trabalhadores e visitantes;
Diminuição da pegada de carbono	10				x	Diminuir a quantidade de papel gasto no Centro Cultural Penedo da Saudade.

Outras Iniciativas não planeadas transversais à instituição

Iniciativas desenvolvidas pelos SASIPC

- Unidade Administrativa, Financeira e Técnica dos SASIPC = 5 ações:
 - o Organização e gestão do arquivo dos SASIPC (ação executada e integrada no objetivo 11);
 - o Apoio na organização documental do Arquivo dos SC-IPC localizado no INOPOL (ação em execução e integrada no objetivo 11);
 - o Promoção das atividades dos SASIPC nas redes sociais (ação em execução e integrada nos objetivos 8 e 11);
 - o Reorganização física dos gabinetes das unidades localizadas nos SC-IPC (ação executada e integrada nos objetivos 9, 11 e 12);
 - o Reorganização interna da Unidade com ganho de autonomia dos serviços de aprovisionamento e tesouraria dos SASIPC (ação executada e integrada nos objetivos 9, 11 e 13);

- Unidade de Apoios Sociais Diretos dos SASIPC = 4 ações:
 - o Promoção do Projeto Fundo Solidário NEXT (FS) através de realização de recolha de fundos (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Análise de Candidaturas às Residências dos SASIPC (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Promoção e Gestão dos apoios sociais aos estudantes (A2ES, BAAS e PASI) (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Realização de duas sessões de esclarecimento referentes à *Candidatura aos apoios sociais* (ação executada e integrada no objetivo 8);

- Unidade de Alojamento e Hotelaria dos SASIPC = 6 ações:
 - o Realização de análises para verificação de presença/ausência de Legionella nos pontos de água quente sanitária das residências dos SASIPC (ação executada e integrada no objetivo 11);
 - o Realização de choques térmicos à água para verificação de presença/ausência da bactéria Legionella no sistema de distribuição de água quente sanitária das residências dos SASIPC (ação executada e integrada no objetivo 11);
 - o Realização de desinfecções químicas às cabeças dos chuveiros e aos filtros das torneiras das residências dos SASIPC para prevenção da bactéria Legionella (ação executada e integrada no objetivo 11);
 - o Desenvolvimento de um questionário para disseminação junto da população residente com uma escala de avaliação de 1 a 5 (ação em execução e integrada nos objetivos 9 e 11);
 - o Implementar o plano de formação previsto para os residentes com vista ao desenvolvimento de competências sociais e pessoais, uma melhor integração, convivência e desempenho das suas tarefas do quotidiano (ação em execução e integrada nos objetivos 8 e 12);

- o Acompanhamento das obras de reabilitação das residências estudantis dos SASIPC no âmbito do financiamento do PRR (ação em execução e integrada nos objetivos 8, 9, 10, 11 e 13);
- Unidade de Alimentação e Nutrição dos SASIPC = 9 ações:
 - o Implementação do Menu SASocial nas cafetarias da UAN-SASIPC (ação executada e integrada nos objetivos 8, 10 e 13);
 - o Manutenção do modelo de registo de Indicadores de Gestão das Cantinas e Cafetarias (ação parcialmente executada e integrada nos objetivos 9 e 13);
 - o Implementação da Plataforma SASocial no Snack-bar dos SASIPC na ESTGOH (ação executada e integrada nos objetivos 8 e 9);
 - o Implementação do Modelo da Gestão da UAN-SASIPC (ação em execução e integrada nos objetivos 8 e 9);
 - o Implementação da Plataforma SARA (ação em execução e integrada no objetivo 9);
 - o Continuação da implementação do Plano de Formação dos Trabalhadores da UAN-SASIPC (ação em execução e integrada no objetivo 12);
 - o Implementar Plano de Manutenção das Infraestruturas e Equipamentos (ação em execução e integrada no objetivo 11);
 - o Renovação do mobiliário da Cafeteria na ESTeSC (ação executada e integrada no objetivo 11);
 - o Aumentar a diversidade de oferta de alimentos ricos nutricionalmente nas cafetarias através da implementação dos Menus + Saudável, nas cafetarias da UAN-SASIPC (ação executada e integrada nos objetivos 8, 10 e 13).
- Unidade de Saúde e Bem-Estar dos SASIPC = 13 ações:
 - o Realização de consultas de psicologia e de apoio psicopedagógico (1965 consultas) (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Alargamento das consultas da Clínica IPC a novos públicos, nomeadamente a trabalhadores docentes, não docentes, Alumni e aposentados (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Gestão do Programa de Apoio em Rede ao Estudante com Necessidades Educativas Específicas do Instituto Politécnico de Coimbra (PARENEE) (ação executada e integrada no objetivo 8)
 - o Realização do Programa Riscos & Desafios - 2ª Edição em 2024 (envolve também a participação de elementos da UASD-SASIPC), em parceria com o CRI de Coimbra e Administração Regional de Saúde do Norte, IP. (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Realização do 1º Rastreio Audiológico (integrado na Semana da Saúde da Clínica IPC/ abril de 2024) em colaboração com o Curso da ESTeSC (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Integração na Comissão de Acompanhamento do Plano para a Igualdade de Género e Não Discriminação no ano 2024 (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Gestão e coordenação do Programa de Promoção da Saúde Mental no Ensino Superior" (+SaBe), em conjunto com o sSOA e o Gabinete do Desporto do IPC (ação em execução e integrada no objetivo 8);
 - o Dinamização de Ciclo de Formativo (em formato webinar ou presencial) dedicado às Necessidades Educativas Específicas no Ensino Superior (PARENEE) com especialistas na área da Educação Inclusiva, dirigidos a docentes e técnicos não docentes no IPC, nomeadamente (ações executadas e integradas no objetivo 8):

- Desenho Universal para Aprendizagem no Ensino Superior;
 - (Trans)formar práticas de Ensinar, aprender e avaliar: rumo a um ensino superior + inclusivo e intercultural;
 - Educação inclusiva - Em (uma) perspetiva;
 - A inclusão de estudantes com Dislexia no Ensino Superior;
 - Dislexia, Disortografia e Discalculia;
 - Oficina de formação presencial "Inspire e Maximize o Sucesso de Estudantes Neurodiversos".
- o Em 2024, os SASIPC estabeleceram uma parceria com a Associação Existências de forma a promover ações de rastreio de doenças sexualmente transmissíveis aos estudantes do IPC: rastreios de VIH, Sífilis, Hepatite B e C (ação executada e integrada no objetivo 8);
 - o Alargamento das consultas de Psicologia Clínica e de Psiquiatria a trabalhadores docentes e não-docentes do IPC, a partir de setembro de 2024, no âmbito do projeto +SaBe (ação integrada no objetivo 12);
 - o Colaboração na formação e treino de estagiárias na área do Mestrado em Psicologia Clínica do ISMT, em colaboração com a ESTESC (Prof. Ana Paula Amaral) (ação integrada nos objetivos 6 e 8);
 - o Desenvolvimento no 2º semestre do 2º Ciclo online de workshops de competências socio emocionais, integrado no programa Trilhos (ação integrada no objetivo 8);
 - o Gestão da Medida da DGES de Cheques Psicologia e Nutrição, em articulação direta com os serviços financeiros dos SASIPC (ação em execução e integrada no objetivo 8);

Iniciativas desenvolvidas pelos Serviços Centrais

- Promoção da articulação entre os serviços de Segurança no Trabalho e Medicina no Trabalho;
- Acompanhamento das consultas de medicina do trabalho realizadas aos trabalhadores do Politécnico de Coimbra;
- Avaliação do nível médio de satisfação dos serviços de medicina no trabalho;
- Avaliação do nível médio de satisfação com o Serviço de Saúde Ocupacional e Ambiental do IPC;
- Realização de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos aos postos de trabalho do IPC;
- Realização de ações de sensibilização, informação e formação relativas à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho, bem como de estilos de vida ativos e saudáveis.
- Acompanhamento e monitorização das participações em caso de acidente de trabalho ou doença profissional;
- Visitas gerais da equipa do SSOA IPC aos postos de trabalho das diversas Unidades Orgânicas do IPC;

- Coordenação de Segurança em Obra (CSO) de empreitadas e respetivo acompanhamento;
- Monitorização e reporte de dados no âmbito da Estratégia Nacional para a Inclusão das Pessoas com Deficiência 2021-2025;
- Avaliação da elegibilidade e colaboração na realização de candidaturas pelo Politécnico de Coimbra ao PRR - Programa de Intervenção nos Edifícios Públicos - Acessibilidades 360°;
- Gestão das candidaturas realizadas no âmbito dos projetos do PIEP - Acessibilidades 360°;
- Elaboração das Medidas de Autoproteção e respetiva memória descritiva para os eventos do Politécnico de Coimbra;
- Colaboração na elaboração de diversos caderno de encargos para procedimentos de aquisição no âmbito da Segurança e Saúde no Trabalho;
- Acompanhamento da elaboração das Medidas de Autoproteção dos Serviços Centrais e do ISCAC;
- Realização de candidatura do Politécnico de Coimbra ao Prémio Healthy Workplaces;
- Desenvolvimento e submissão dos seguintes resumos:
- Acidentes de Trabalho numa Instituição do Ensino Superior: Estudo de Caso do Politécnico de Coimbra;
- Conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal numa Instituição de Ensino Superior;
- Desenvolvimento e submissão dos resumos “Pegada Ecológica numa Instituição de Ensino Superior: Estudo de Caso do Politécnico de Coimbra”;
- Projeto U-GREEN: O papel da educação por um futuro mais verde;
- Avaliação da Qualidade do Ar Interior em quartos de estudantes do Ensino Superior e seus efeitos na saúde;
- Ações transformativas da Academia com a Sociedade para implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável;
- Monitorização da quantidade de resíduos indiferenciados e recicláveis produzidos nos Serviços Centrais do IPC;
- Elaboração de candidatura a projeto financiado do Fundo Ambiental – Ministério do Ambiente e Transição Energética: Educação Ambiental: Laboratório de Cidadania 2023 – Projeto “Politécnico de Coimbra +Sustentável”;
- Planeamento, organização e dinamização de diversos seminários, formações, webinários; masterclasses;

- Candidatura ao UI GreenMetric World University Rankings on Sustainability 2024;
- Dinamização e implementação, em conjunto com o Gabinete de Comunicação Institucional e Imagem do IPC, da campanha “A Magia está na Partilha!”;
- Elaboração da candidatura para a organização da 7.ª Conferência Campus Sustentável, promovido pela Rede Campus Sustentável;
- Alteração e atualização do Plano de Prevenção e Controlo de Legionella das residências de estudantes dos Serviços de Ação Social (SAS) do IPC e dos Serviços Centrais;
- Acompanhamento do Plano de Prevenção e Controlo da Legionella nas Residências de Estudantes dos SAS IPC;
- Implementação, monitorização e acompanhamento da candidatura +SaBe: + Saúde e Bem-Estar no Politécnico de Coimbra;
- Implementação do Programa de Suporte Básico de Vida (SBV) e Desfibrilhação Automática Externa (DAE) em todo o IPC;

Iniciativas desenvolvidas pelo INOPOL

- Implementação do programa *UPskill – Digital Skills & Jobs*

Outras Iniciativas transversais aos eixos estratégicos

93

INICIATIVAS PREVISTAS

53

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

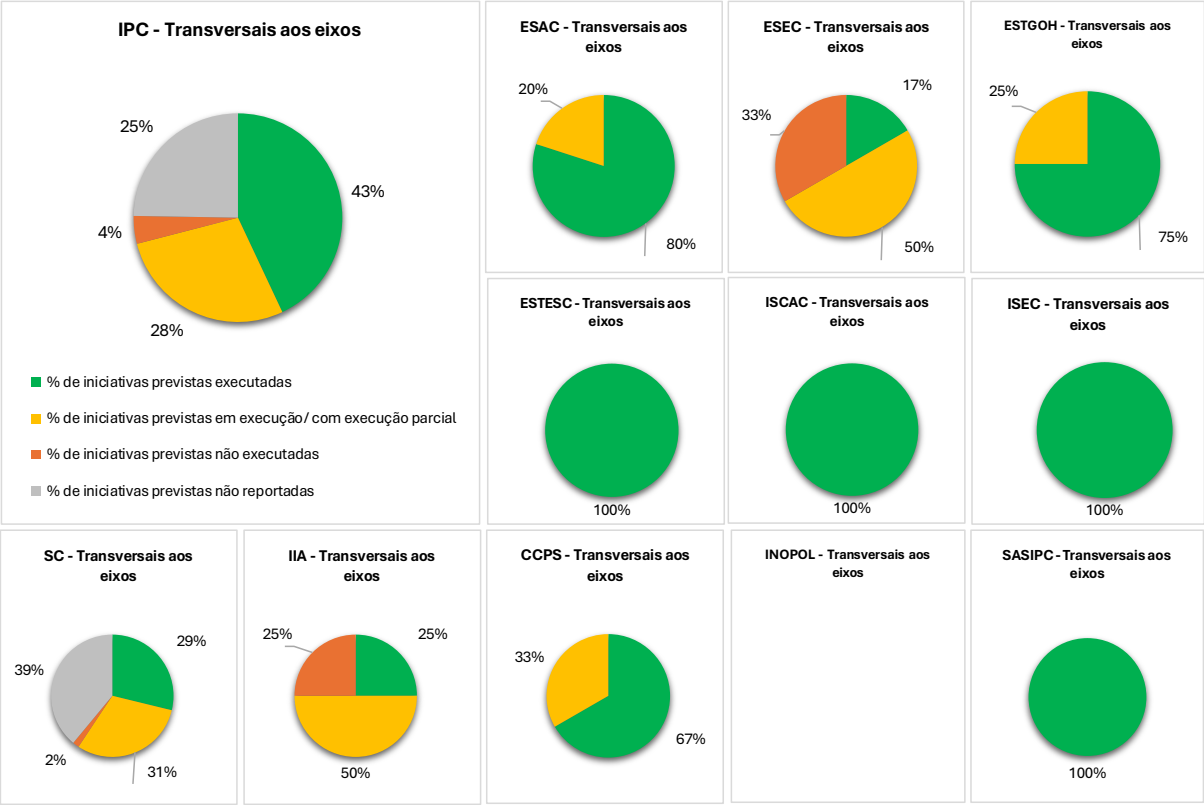


Figura 20 - Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos, em todos os objetivos

Nas iniciativas transversais aos eixos estratégicos foram executadas 40 das 93 Iniciativas previstas, o que representa um grau de execução de 43%.

O grau de execução das iniciativas transversais aos eixos foi afetado pela ausência de reporte, que foi significativa, representando 25% das iniciativas previstas transversais aos eixos (23 iniciativas) e ocorreu sobretudo nas iniciativas dos Serviços Centrais associadas ao objetivo 9 (8 iniciativas da responsabilidade do DTIC) e ao objetivo 11 (15 iniciativas, das quais 9 são da responsabilidade do DTIC e 6 são da responsabilidade do DGPI).

A ESTESC, o ISCAC, o ISEC e os SASIPC executaram todas as iniciativas previstas no eixo.

A ESAC (80%), a ESTGOH (75%) e o CCPS (67%) executaram metade, ou mais de metade das iniciativas previstas.

Os SC (29%), o IIA (25%) e a ESEC (17%) executaram menos de metade das iniciativas previstas.

O INOPOL não teve iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos.

A ausência de reporte afetou também de forma significativa o grau de execução por objetivo. Efetivamente, os objetivos com menos de metade das iniciativas executadas incluíram os objetivos sem reporte:

- No objetivo 11 - *Melhorar as infraestruturas físicas e digitais*, 60% das iniciativas previstas não tiveram reporte de execução e apenas 12% foram reportadas como executadas;
- No objetivo 9 - *Aumentar a flexibilidade da organização e a eficiência de gestão*, 36% das iniciativas previstas não tiveram reporte de execução e apenas 5% foram reportadas como executadas;
- As iniciativas previstas nestes 2 objetivos representaram 51% das iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos.

- Os restantes objetivos com menos de metade das iniciativas previstas executadas incluíram apenas 4% do total das iniciativas previstas no eixo

Quadro 75 – Objetivos do eixo Responsabilidade social e solidariedade com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%

Objetivos no eixo	% Iniciativas previstas no eixo	% de iniciativas previstas no eixo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo executadas	% de iniciativas previstas no objetivo sem reporte de execução
11	27%	3%	12%	60%
9	24%	1%	5%	36%
10; 11	1%	0%	0%	0%
10; 12	1%	0%	0%	0%
3; 12	1%	0%	0%	0%
8; 12	1%	0%	0%	0%
Subtotal	55%	4%	-	96%

Serviços Centrais

Quadro 76 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – Serviços Centrais

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Execução da Candidatura Impulsionar as pessoas e o território de acordo com a reprogramação (100%) dos objetivos propostos para 2024 em KPI e execução financeira	1; 13			x		Definição de metas por unidade orgânica e por tipologia de formação; Quadro de distribuição de fundos para equipamentos e despesa de RH em função das metas individuais (UOE); Distribuição das atribuições da equipa GDP e otimização de circuitos; Definição de cronograma por serviço (incluindo SC e UOE) para tramitação de processos garantindo a execução em tempo útil das ações propostas no projeto; Controlo efetivo dos fornecedores quanto ao cumprimento de prazos e quantidades de execução, designadamente nas empreitadas.
Reprogramação tendo em vista a reorganização dos montantes tendo em vista a execução plena do projeto	1; 13				x	Reprogramação interna da despesa em função das metas individuais (UOE) para 2024.
Elaboração de duas candidaturas (ainda não identificadas) destinadas a suportar a continuidade das ações de expansão da oferta formativa, a captação de novos públicos e a interação com o território	1; 13				x	Monitorização dos avisos de abertura de concursos no âmbito do PT 2030 e do PRR. Elaboração de pelo menos duas candidaturas que permitam o desenvolvimento de novas ofertas formativas destinadas a profissionais no mercado, a recém-diplomados, e a ativos desempregados com necessidades de formação em áreas STEAM.
Elaboração dos documentos previsionais	9			x		Mapeamento dos objetivos, indicadores e metas a considerar no QUAR de 2024 e definição dos objetivos relevantes por UO e para o IPC (Executada) Definição do peso relativo dos indicadores, objetivos e parâmetros do QUAR 2024 por UO e para o IPC (Executada) Elaboração do QUAR a vigorar em 2024 (Executada parcialmente, não tendo sido definidos superiormente os objetivos relevantes) Apreciação e publicitação do QUAR 2024 aprovado (Por executar); Atualização dos modelos de suporte com os dados de referência necessários ao plano de atividades do período seguinte (Executada);

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Aprovação dos modelos dos planos de atividades pelo órgão competente (Executada); Disponibilização dos modelos dos planos de atividades às unidades orgânicas (Executada); Elaboração e apreciação do plano de atividades das UO e respetivo envio ao Presidente do IPC (Executada); Recolha e tratamento de dados das UO para o plano de atividades (Executada); Definição das metas propostas para o IPC no âmbito do plano de atividades (Executada); Sistematização da informação contida nos diversos planos e redação do documento final (Executada); Apreciação e publicitação do plano de atividades aprovado (Executada);
Monitorização e reporte dos resultados e das iniciativas	9				x	Elaboração dos relatórios sectoriais (Executada); Atualização dos modelos de suporte ao relatório de atividades com os dados do período anterior (Executada); Aprovação dos modelos de relatórios de atividade pelo órgão competente (Executada); Disponibilização dos modelos de relatórios de atividade às unidades orgânicas (Executada); Elaboração e apreciação dos relatórios de atividades das UO e respetivo envio ao Presidente do IPC (Executada); Recolha e tratamento de dados das UO e do IPC, sistematização da informação contida nos diversos relatórios e redação dos documentos finais (Executada); Apreciação dos relatórios de atividades e publicitação dos documentos aprovados (Executada).
Planeamento, gestão e monitorização de riscos	9			x		Definição das áreas de risco a incluir no PGRIPC e do mapeamento da sua aplicação às UO (Por executar); Definição dos processos que em cada área serão sujeitos a um/a levantamento/revisão periódico/a dos riscos associados, a uma avaliação periódica do respetivo nível de risco e identificação dos respetivos riscos (Por executar);

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Recolha dos contributos das UO relativos à avaliação do risco e à definição das medidas necessárias para a sua mitigação/ eliminação (Por executar); Definição do nível de risco por processo para o IPC, das medidas comuns de mitigação/eliminação a implementar, do respetivo mapeamento por UO e dos responsáveis pela sua execução e controlo (Por executar); Elaboração, aprovação, publicitação e envio às entidades competentes do plano revisto (Por executar); Elaboração e envio às UO dos questionários de suporte à elaboração do relatório de avaliação anual do plano de gestão de riscos do IPC (RAAPGR) e solicitação dos cronogramas com as ações desenvolvidas e a desenvolver tendo em vista a plena implementação das medidas preventivas e corretivas previstas (Executada); Envio dos questionários e cronogramas das UO ao DPAQ (Executada); Tratamento de dados, sistematização da informação e redação do RAAPGR do IPC (Executada); Apreciação, publicitação e envio às entidades competentes do RAAPGR do IPC (Por executar); Disponibilização às UO de modelos para elaboração dos relatórios de avaliação intercalar do plano de gestão de riscos (RAIPGR) da UO (Executada); Elaboração e envio ao DPAQ dos RAIPGR das UO (Executada); Tratamento de dados, sistematização da informação e redação do RAIPGR do IPC (Executada); Apreciação, publicitação e envio às entidades competentes do RAIPGR do IPC (Por executar).
Auditoria e controlo interno	9			x		Definição das ações de auditoria no âmbito do controlo interno a desenvolver no ano seguinte e elaborado o respetivo mapeamento por UO (2024: Executada; 2025: Por executar); Elaboração do programa de auditorias no âmbito do controlo interno e respetiva submissão à apreciação do órgão competente (2024: Executado; 2025: Por executar).
Implementação do Balanced Scorecard	9			x		Capacitação dos recursos humanos na solução implementada (Por executar);

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
						Carregamento dos parâmetros e dados relativos ao planeamento de 2023 (Execução parcial. Dada a ausência de software procedeu-se ao carregamento em dashboard criado pelo DPAQ); Carregamento dos resultados e iniciativas desenvolvidas em 2023 a partir do relatório de atividades do IPC aprovado (Execução parcial. Dada a ausência de software procedeu-se ao carregamento em dashboard criado pelo DPAQ); Emissão dos documentos de avaliação e dos relatórios de 2023 na aplicação (Execução parcial. Dada a ausência de software procedeu-se ao carregamento em dashboard criado pelo DPAQ); Carregamento dos parâmetros e dados relativos ao planeamento de 2024 (Execução parcial. Dada a ausência de software procedeu-se ao carregamento em dashboard criado pelo DPAQ).
Revisão de regulamentos relacionados com a gestão de recursos humanos.	9			x		Não reportado
Criação de um novo módulo para a contratação de docentes especialmente contratados	9			x		Não reportado
Desmaterialização de processos	9			x		Digitalização dos processos de avaliação de desempenho dos trabalhadores não docentes
Digitalização de arquivo morto	9	x				
Criação de um novo módulo para a contratação de docentes especialmente contratados	9			x		Não reportado
Digitalização do processo de mapa de ajudas de custo	9	x				
Serviço de gestão de identidades	9	x				
Mudança de tecnologia do portal institucional	9	x				
Implementação de hub central IPC4me	9	x				
Implementação da integração automática no GIAF dos movimentos de receita própria coletados no NONIO (iniciado em 2022)	9			x		Implementação dos web services para intercomunicação entre o GIAF e o NONIO
Desenvolvimento da plataforma informática de apoio ao SIGQ (iniciado em 2022)	9			x		Continuidade de ajuste da plataforma às novas necessidades do SIGQ, tanto no que diz respeito aos formulários como às funcionalidades

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Desenvolvimento da componente gestão académica do BI (iniciado em 2022)	9			x		Criação de novos dashboards e indicadores para analítica da componente académica
Projeto SASocial – novas funcionalidades (iniciado em 2023)	9	x				Introdução de novos módulos do SASocial e ajuste à realidade do IPC
Projeto SASocial – novos serviços (iniciado em 2023)	9	x				Introdução de novos módulos do SASocial e ajuste à realidade do IPC
Dashboards de suporte à decisão relativa a RH no âmbito da plataforma de BI (iniciado em 2023)	9	x				Criação de novos dashboards e indicadores para analítica da componente de recursos humanos
Expansão da conectividade às casas da mata na ESAC	11	x				Contratação de ligação fibra ou reforço da ligação rádio atual
Aumento de débito entre UO	11	x				Aumento do débito da rede MAN para ligações a 10GE para todas as UO
Reforço da Rede WiFi nas UO	11			x		Substituição de AP mais antigos e reforço da densidade nas UO
Implementação de redundância global	11	x				Implementação de ligações redundantes entre as várias UO
Implementação de redundância entre Data Centers	11	x				Implementação de ligações redundantes entre os Data Centers
Criação de Data Center	11	x				Criação de novo Data Center, com maior capacidade para hosting de servidores e storage
Solução VoIP	11		x			Implementação de nova solução VoIP para substituição da atual
Implementação de MFA	11	x				Aumento da segurança na autenticação com múltiplo fator de autenticação (MFA)
Implementação de proteção de computadores e servidores	11	x				Implementação de solução de proteção de Endpoint (EDR) para postos de trabalho e servidores
Continuação do projeto “Um professor/Um computador” ((iniciado em 2022)	11	x				Levantamento e aquisição de necessidades de computadores por parte dos docentes
Apoio na convergência dos domínios das UOE para subdomínios de IPC.PT (iniciado em 2022)	11			x		Migração do domínio atuais para a raiz IPC.PT, incluindo as alterações necessárias aos serviços em execução
Segurança do Ciberespaço e certificação da cibersegurança (iniciado em 2022)	11			x		Elaboração de relatório de cibersegurança no âmbito do DL65, e implementação de medidas necessárias à proteção da rede do IPC
Conclusão da implementação do Cluster de Enterprise Network Firewalls para as UO do IPC - Palo Alto (iniciado em 2022)	11				x	Integração das restantes UO na firewall Palo Alto
Multi-factor authentication – MFA (iniciado em 2023)	11			x		Implementação de autenticação Multi-factor nos acessos aos recursos internos do IPC
Serviços de gestão de identidade e acesso e serviços de armazenamento de ficheiros (iniciado em 2023)	11	x				Implementação de serviço centralizado de identidade para todas as UO
Ligações na MANIPC (iniciado em 2023)	11				x	Upgrade dos débitos de ligação na MAN e implementação de redundâncias

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Requalificação de um espaço no IPARQUE, cedido em direito de superfície, para a instalação do Gabinete de Interface com a Comunidade e dos Serviços de Gestão do I2A	11	x				
Construção da fase 2 da Casa do Bispo	11	x				
Construção da fase 2 do INOPOL, aumentando o espaço disponível para incubação;	11	x				
Construção das Oficinas de Hortofrutícolas e Laticínios da ESAC (Bloco K)	11	x				
Requalificação acesso sul à Casa do Bispo	11	x				
Construção de um novo edifício (espaço U) onde será alojada a Escola de CTeSP e Residência de Estudantes	11	x				
Processamento remuneratório e de outros abonos e descontos.	12				x	Não reportado
Acompanhamento dos procedimentos concursais para recrutamento de pessoal	12				x	Não reportado
Gestão administrativa de férias, faltas e licenças, trabalho suplementar, modalidades de prestação de trabalho, deslocações em serviço, dispensas de serviço, prestações familiares e outras regalias sociais, aposentação e acumulação de funções	12				x	Não reportado
Análise jurídica dos processos e matérias no âmbito de recursos humanos	12				x	Não reportado
Elaboração dos despachos, regulamentos, estudos e procedimentos relativos à gestão de recursos humanos, solicitados pelos Órgãos de Gestão do IPC	12				x	Não reportado
Publicitações legalmente exigidas.	12				x	Não reportado

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Elaboração do Balanço Social e prestação da informação legalmente exigida no âmbito dos Recursos Humanos, designadamente: INDEZ, REBIDES e SIOE.	12				x	Não reportado
Valorização Pedagógica de Docentes	12				x	Elaborado Plano de Formação Interna para docentes Realizada a promoção do Plano de Formação Interna para docentes
Valorização Profissional de Não Docentes	12				x	Elaborado Plano de Formação Interna para os não docentes Realizada a promoção do plano de Formação Interna para os não docentes
Valorização Profissional de Docentes e Não Docentes	12				x	Divulgação de ações de formação ministradas por entidades externas, não contempladas nos Planos de Formação Interna
Estimular a participação dos trabalhadores em ações de formação	12			x		Desencadeado um conjunto de iniciativas/mecanismos de estímulo à participação
Aumentar a divulgação do GAVIP junto dos trabalhadores	12			x		Elaborado plano de comunicação do GAVIP
Preparação das candidaturas "Impulso mais Digital" e compatibilização com a execução do Projeto Impulsionar as Pessoas e o Território	13				x	Definição de Metas individualizadas e programa de monitorização da execução dos projetos em paralelo garantido mecanismos de garantia da ausência de duplo financiamento.
Acompanhamento dos projetos compatibilizando a estrutura de gestão otimizando o funcionamento das equipas de gestão e acompanhamento	13				x	Definição das atribuições da equipa do GDP e otimização dos circuitos; Definição de cronograma por serviço (incluindo departamentos dos SC e UOE), para tramitação de processos garantindo a execução em tempo útil das ações propostas no projeto.

CCPS

Quadro 77 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – CCPS

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Streaming de eventos	8				x	Realização de eventos com transmissão direta;
Eventos com interpretação em língua gestual portuguesa	8				x	Realização de eventos com interpretação em língua gestual portuguesa - realizados 40 eventos com interpretação LGP;
Comunicação com mais eficiência	8			x		Procura de meios para uma comunicação mais eficaz.

ESAC

Quadro 78 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Renovação e melhoria dos espaços e equipamentos	2; 5; 11; 13				x	Para além de um conjunto alargado de reparações e melhorias, destaca-se a intervenção realizada nas Oficinas Tecnológicas de Lacticínios e nas Oficinas Tecnológicas de Hortofrutícolas realizada com recurso a verbas próprias, ou seja, sem apoio de qualquer tipo de projeto.
Melhoria da infraestrutura digital	2; 11				x	Foi reforçada a cobertura <i>WiFi</i> em toda a escola, incluindo locais onde antes não existia acesso; Foi alargada a cobertura da rede física, possibilitando o acesso à internet de forma robusta em locais onde esse acesso não existia, nomeadamente na exploração pecuária;

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação das medidas previstas nas candidaturas ao PRR - Eficiência energética	10; 12			x		Com exceção da emissão dos respetivos certificado energéticos, durante o ano de 2024 foram executadas as restantes medidas de eficiência energética previstas nas quatro candidaturas aprovadas em 2023: Edifício Central, Bloco Z-AE, Loja e Laboratório de Máquinas Agrícolas e Laboratório de Reprodução Animal, num total de investimento que rondou os 857.000€.
Renovação do parque de máquinas	11				x	Foram adquiridos vários equipamentos para utilização na exploração, melhorando as suas condições de funcionamento, também numa perspetiva de aumento da sua potencial utilização no âmbito das atividades letivas.
Melhoria das condições gerais dos espaços da ESAC	2; 4; 11; 13				x	Foi realizado um conjunto de intervenções nos espaços da ESAC. Foram definidos circuitos de circulação automóvel mais adequados à atividade da ESAC, de forma a melhorar as condições de segurança rodoviária; Foram realizadas obras de requalificação de vários espaços que permitem agora a sua utilização em condições de conforto e segurança; Foi continuada a melhoria das condições do Jardim Machado Faria; Foram realizadas intervenções nos edifícios de forma a tornar os espaços mais modernos e a sua utilização mais apelativa. Foi requalificada a oficina de hortofrutícolas.

ESEC

Quadro 79 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Obra de requalificação do Polo 2	11			x		Foi elaborado um projeto pelo DGPI
Obra de requalificação dos balneários da ESEC	11			x		Foi elaborado um projeto pelo DGPI
Exposição permanente com a História da ESEC	3; 12		x			
Créditos Horários para funções de Gestão e Coordenação Científica e Pedagógica	12				x	Foi aplicado integralmente o previsto no regulamento aprovado pelo Conselho de Escola.
Concursos externos para professor adjunto	12			x		Foi decidido pelo CTC, em 2023 e em 2024, a abertura de 12 concursos externos para a categoria de professor adjunto: 1 no GCD de AV; 1 no GCD de CC; 1 no GCD de CDespM; 2 no GCD de CNE; 3 no GCD de CSC; 2 no GCD de H; 2 no GCD de TG. Destes, foram publicados em 2024 os editais referentes aos concursos para as áreas científicas de: História e Arqueologia e Turismo e Gastronomia. Em 2024 também se concluíram 4 concursos internos abertos em 2023, para a categoria de Prof. Coordenador (Ciências da Educação- 3 lugares; Música- 2 lugares; Psicologia- 2 lugares; Turismo e Gastronomia. 1 lugar).
Concursos para trabalhadores não docentes	12		x			

ESTGOH

Quadro 80 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Execução do Projeto de Eficiência Energética aprovado no âmbito do Fundo Ambiental	10, 11			x		Execução do caderno de encargos e mapa de trabalhos;
Desmaterialização contínua de processos administrativos e académicos	9, 10				x	Redução dos consumos, com medidas de racionalização de recursos; Aquisição de canetas recarregáveis, promovendo a sustentabilidade e a redução de resíduos;
Realização de novas contratações (concurso ou ingresso).	12				x	Foram concluídos os procedimentos concursais previamente iniciados para: 1 Assistente Operacional para o Serviço de Apoio Logístico; 1 docente para a categoria de Professor Adjunto na área de Gestão e Marketing (processo iniciado em 2021); 6 docentes para a categoria de Professor Coordenador, em diferentes áreas científicas. Foi igualmente aberto procedimento concursal para: 1 Técnico Superior para o Gabinete de Comunicação e Imagem; 1 docente para a categoria de Professor Adjunto na área de Informática, cujo processo foi concluído durante o ano de 2024.
Formação dos trabalhadores não docentes	12				x	Os trabalhadores não docentes foram autorizados a fazer a formação que se mostrou ajustada ao seu conteúdo funcional.

ESTESC

Quadro 81 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTESC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Formação avançada dos recursos humanos	2; 6; 7; 12				x	Apoio à progressão académica dos docentes e profissionais não docentes, com aposta na formação profissional contínua, objetivamente adequada às respetivas funções, no sentido do aumento de competências e da motivação individual.
Formação pedagógica	2; 6; 7; 12				x	Promoção e organização de cursos orientados para o desenvolvimento de competências pedagógicas para todos os docentes internos e externos, em articulação com o Conselho Pedagógico e as Unidade de Formação Avançada.
Estabilização do corpo docente	2; 6; 7				x	Continuação de uma política de contratação de novos docentes em regime de tempo integral, assente em critérios rigorosos de reconhecimento do mérito técnico e científico, que seriam os melhores e os mais qualificados.
Equipamento adequado e em bom estado de funcionamento	2; 11				x	Identificação, em conjunto com os Diretores de Departamento, das necessidades de equipamento e demais materiais, de forma atempada, com vista à elaboração de um plano de investimento para o ano seguinte, bem como a definição de soluções para o seu financiamento; Monitorização do funcionamento dos equipamentos existentes, em estreita articulação com os responsáveis de Laboratórios, garantindo a correção imediata de problemas de funcionamento, bem como a devida calibração de todos os recursos tecnológicos, garantindo as condições necessárias à prossecução dos objetivos e missão da ESTeSC-IPC.
Espaços de aula e de estudo adequados	2; 11				x	Monitorização de todas as salas de aula, laboratórios e auditórios, garantindo que todos estejam dotados dos equipamentos necessários para garantir uma lecionação de qualidade.

ISCAC

Quadro 82 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Encetar esforços no sentido de ajustar as instalações às atuais necessidades da escola;	11; 13				x	Aquisição de contentores marítimos com o objetivo de dar uma nova função ao espaço do arquivo, transformando-o no espaço para funcionamento do polo de investigação CEOS.PP; Reformulação da sala 2.13, transformando-a num minianfiteatro; Iniciado o procedimento de empreitada de instalação de sistema AVAC, elevador, SACE e Sistema Fotovoltaico no âmbito de uma candidatura ao Fundo Ambiental, com vista à melhoria da eficiência energética do Edifício;
Reuniões com os Presidentes dos órgãos da Escola	12				x	Realizadas reuniões antes do início de cada semestre letivo para garantir que, em cada ano curricular de cada curso, os estudantes têm unidades curriculares com metodologias de avaliação diversas e que a calendarização das avaliações permite distribuir o trabalho dos estudantes pelo semestre; Reuniões mensais com os Senhores Presidentes dos Órgãos, onde são debatidos assuntos do interesse da Instituição ;
Prosseguimento dos trabalhos do Conselho Estratégico da Coimbra Business School ISCAC	4; 6; 9				x	Realização de reuniões com o conselho estratégico da Escola.

ISEC

Quadro 83 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ISEC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Melhoria da infraestrutura	Não especif.				x	Intervenções e melhoramentos efetuados ao abrigo do PRR.

IIA

Quadro 84 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – IIA

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Redefinição do modelo de plataforma para gestão de projetos e imputação de tempos de trabalho (timesheets).	9; 11; 13				x	Definição e instalação do GesPro 360 – Plataforma Integrada de Gestão de Projetos. Realizaram-se trabalhos de arquitetura informática e de programação, tendo sido desenvolvido o módulo de caracterização de projetos. Encontra-se ainda em curso o desenvolvimento dos módulos subsequentes, atinentes à execução, acompanhamento, reporte e encerramento financeiro dos projetos.

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Atualização dos procedimentos do SIGQ, nomeadamente ao nível do MP04 – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo	9			x		Em estreita articulação com o Gabinete da Qualidade do IPC, deu-se início ao processo de atualização dos procedimentos do SIGQ ao nível do MP04 – <i>Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo</i> . Tendo registado avanços significativos, até ao nível do detalhe, não foi possível, contudo, terminar o processo no decurso do ano em questão.
Atualização do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros.	9			x		Em estreita articulação com o Gabinete da Qualidade do IPC, deu-se início à atualização do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros. Tendo registado avanços significativos, até ao nível do detalhe, não foi possível, contudo, terminar o processo no decurso do ano em questão.
Organização de um evento subordinado à temática da igualdade de género e da não discriminação no domínio da IDT&I	8; 12		x			

SASIPC

Quadro 85 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – SASIPC

Iniciativa	Objetivos associados	Não reportado	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
			Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Ciclo Anual de Ações de Formação direcionadas para os trabalhadores dos SASIPC	12				x	Implementação e realização do Plano de Formação dos Trabalhadores da UAN-SASIPC no ano 2024
Ciclo de Atividades para os estudantes das Residências dos SASIPC	8				x	Ações desenvolvidas no âmbito do <i>Programa Riscos & Desafios</i> - 2ª Edição
Observatório de Ação Social - ObservAS	5; 8				x	Elaboração do Inquérito aos Estudantes do IPC do 1º ano-1ª vez (Retratos)

Outras Iniciativas não planeadas desenvolvidas pelas unidades orgânicas

Iniciativas desenvolvidas pelos Serviços Centrais

- Preenchimento dos modelos QUAR 2023 dos IPC e respetivas UO e apuramento da autoavaliação quantitativa;
- Elaboração de dashboard com a avaliação BSC do IPC e das UO com base nos critérios anteriormente aprovados;
- Elaboração de dashboard com evolução de resultados do IPC e das respetivas UO nos indicadores comuns do plano estratégico;
- Realização de auditoria de identificação das etapas dos procedimentos internos de maior fragilidade, assim como as medidas e os mecanismos que devem ser implementados por forma a diminuir o risco de burla;
- No âmbito dos projetos financiados pelo Fundo Ambiental, e pelo PNAES, bem como os projetos Impulsionar as Pessoas e o Território (Impulso Jovem STEAM e Impulso Adultos), EstagiAP_XXI, Farm4Future, Inov3P, IPC+Sucesso, +SaBe:
 - o Disponibilização de informações e documentos relativos a projetos (enquadramento das despesas; orçamento disponível no projeto para a realização de despesas; procedimentos; envio de documentos; etc.);
 - o Monitorização das despesas e receitas afetas a projetos e elaboração de relatórios periódicos de execução;
 - o Manutenção da plataforma SIGA - carregamento das faturas enquadradas nos projetos; verificação e carregamento de contratos; carregamento de dados de fornecedores e bolseiros; cálculo e carregamento das imputações das despesas a projetos; etc.;
 - o Preparação de despachos;
 - o Apoio à operacionalização dos polos deslocalizados do IPC (Lousã Green School, Cantanhede Creative School e Escola da Bairrada);
 - o Apoio à reprogramação (física e financeira) dos vários projetos;
 - o Apoio à comunicação associada a projetos financiados;
 - o Dinamização do processo de recuperação dos montantes correspondentes ao IVA dos projetos financiados do PNAES, acessibilidades, fundo ambiental e Impulsos;
- Organização de formação em parceria com a FNAESP para as Associações de Estudantes sobre mecanismos de participação dos estudantes na gestão das IES

- Criação de conteúdos sobre temas relevantes para as IES, para divulgação nos ecrãs do SASSOCIAL:
 - o Importância da Participação dos Estudantes;
 - o Sensibilização para o preenchimento dos inquéritos pedagógicos | 1º Semestre 2024/2025;
 - o Integridade Académica e Fraude;
 - o Objetivos para a Qualidade | Quadriénio 2021-2025 + Contributo para os ODS (Comemoração do Dia Mundial da Qualidade);
 - o Resultados Empregabilidade | Diplomados 2021/2022 – 3 meses após a conclusão do curso;
- Elaboração de relatório de monitorização dos Objetivos para a Qualidade com estudo do contributo para a Agenda 2030 (ODS) – 2021-2025;
- Desenvolvimentos realizados na estrutura do Portal SIGQ - Criação de separadores e menus no portal SIGQ que foram solicitados pelas várias UO do IPC e que são essenciais para a divulgação de informação relativa ao ano 2024;
- No âmbito do acompanhamento da situação profissional e empregabilidade dos diplomados do IPC, foram aplicados os seguintes instrumentos e elaborados os respetivos relatórios:
 - o Inquérito aos Diplomados de 2021/2022;
 - o Inquérito de posicionamento dos Recém-Diplomados de 2022/2023;
- Gestão das alterações/revisões a documentos do SIGQ em articulação com os Grupos Coordenadores de Macroprocesso;
- Elaboração de 4 edições do Boletim da Qualidade;
- Atualização do relatório de apresentação dos resultados dos indicadores presentes nos RUC, RAC e RAEUO;
- Aplicação do inquérito de auscultação aos trabalhadores;
- Receção, tratamento, acompanhamento, reporte e monitorização dos processos de reclamações, sugestões e elogios.
- Implementação de um novo método de inscrição das formações, deixando de estar principalmente na esfera de decisão do trabalhador e passando a resultar de uma indicação de inscrição do avaliador/superior hierárquico (ação executada na sequência de auditoria)
- Articulação do GAVIP com os Presidentes dos Conselhos Pedagógicos para a definição estratégica da formação e desenvolvimento das competências pedagógicas dos docentes

- Gestão dos processos de candidatura à concessão de apoios e bolsas, no âmbito do Regulamento de Formação, para realização de formação em Unidade orgânica do IPC e em entidade externa, respetivamente
- Manutenção e inserção da informação no site do IPC (<https://www.ipc.pt/ipc/sobre/gavip/>);
- Manutenção e inserção de informação de divulgação das ações desenvolvidas pelo Gabinete na página do GAVIP no LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/gavip/>);
- Recolha de dados para reporte (Balanço Social, Relatório de Gestão da Formação (INA), Relatório SIADAP e SIOE+, plano e relatório de atividades);
- Gestão do processo de estágios no âmbito do Programa de EstágiAP XXI;
- Participação na candidatura e na gestão do projeto PRR de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono Escolar no Ensino Superior (IPC +Sucesso 2.0);
- Participação na candidatura e na gestão do projeto PRR de Centro de Excelência de Inovação Pedagógica (CEIP) – INOV3P (Pedagogia, Projeto, Promoção);
- Criação, em parceria com a ESECTV, de 15 vídeos protagonizados por docentes do Politécnico de Coimbra, de apoio ao preenchimento das Fichas de Unidade Curricular que estão disponíveis no NONIO;
- Avaliação do Impacto da Formação de Docentes e Não Docentes;
- Registo e arquivo dos certificados de formação nos processos individuais dos trabalhadores e criação de alertas regulares para a respetiva disponibilização por parte dos trabalhadores;
- Emissão de cerca de 937 certificados e 98 declarações de participação em formação;
- Registo de cerca de 2193 participações em formação (interna, externa e autoformação);
- Criação do procedimento relativo à formação para o SIGQ;
- Secretariado de todas as reuniões do Conselho de Coordenação de Avaliação do pessoal Não Docente, da Secção Autónoma de Avaliação dos SAS e da Secção Autónoma de Avaliação dos SC, i2A, INOPOL e CCPS.
- Tramitação e acompanhamento do processo de avaliação do pessoal docente e do pessoal não docente;
- Apoio às Unidades Orgânicas e Serviços na aplicação dos regulamentos de avaliação de desempenho docente e não docente;

- Comunicação ao Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos resultados das avaliações de desempenho docente que decorreram no ano, para efeitos processuais e de progressão remuneratória;
- Realização de uma sessão aberta para os trabalhadores Não Docentes para informação e esclarecimento de dúvidas sobre as alterações ao DL 66-B/2007, de 28 de dezembro (SIADAP);
- Realização de uma sessão aberta para os trabalhadores Não Docentes para informação e esclarecimento de dúvidas sobre o Regulamento da Formação e Valorização Profissional dos Trabalhadores do Instituto Politécnico de Coimbra.

Iniciativas desenvolvidas pela ESAC

- No âmbito do programa PRR para modernização do ensino das ciências agrárias foram promovidas duas semanas de atividades destinadas aos estudantes do ensino secundário, uma no verão e outra no período de férias do Natal. Estas semanas foram frequentadas por um total de cerca de 70 alunos do ensino secundário. Pretende-se com estas semanas divulgar as atividades da ESAC e a relevância das suas formações. Estas iniciativas foram levadas a cabo em conjunto com o Gabinete de Interface com a Comunidade (GIC) do IPC, tendo sido envolvidas várias câmaras municipais. Assim, estas atividades contribuíram não só para uma maior divulgação da ESAC junto de potenciais estudantes, mas também contribuíram para o maior reconhecimento da ESAC no território em que se insere.

Iniciativas desenvolvidas pela ESTGOH

- Realizadas obras de requalificação no Laboratório de Sistemas Digitais, que permitiram a melhoria do sistema de ventilação, bem como a pintura e renovação geral do espaço.

Iniciativas desenvolvidas pelo Centro Cultural Penedo da Saudade

- 6 novos catálogos em formato digital;
- Aniversário 5 anos CCPS;
- Reunião SAS.

Iniciativas desenvolvidas pelo INOPOL

- Implementação do programa *UPskill – Digital Skills & Jobs*.

Iniciativas desenvolvidas pelos SASIPC

- Participação ativa na elaboração do Jornal do IPC (ação executada e integrada nos objetivos 3, 4 e 8 dos eixos 1, 2 e 5).
- Implementação de melhorias ao nível do funcionamento da Plataforma SASocial (ação executada e integrada nos eixos 1 e 5 e nos objetivos 5, 8, 9,10 e 11):
 - o Implementação da Plataforma SASocial em todas as cantinas SASIPC;
 - o Implementação do microserviço de “Atendimento das Assistentes Sociais”;
- Realização de ações de divulgação da ação social do IPC junto dos estudantes das Escolas CTeSP do IPC (ação executada e integrada nos eixos 1, 2 e 5 e nos objetivos 3, 5, 8 e 9);
- Coordenação de dois núcleos da Comunidade SASocial – Bolsa de Colaboradores e Saúde (ação executada e integrada nos eixos 1 e 5 e nos objetivos 5, 8, 10 e 11).

Relatórios de atividades das unidades orgânicas

O presente relatório integra também os relatórios de atividades das Unidades Orgânicas de Ensino; da Unidade Orgânica de Investigação; das Unidades Orgânicas de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento e dos SASIPC.

Relatório de Revisão Anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade

O relatório de revisão anual do Sistema Interno de Garantia da Qualidade é apresentado em anexo ao Relatório de Atividades.

Índice de Figuras

Figura 1 – IPC em números, 2024	3
Figura 2 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC.....	4
Figura 3 – Grau de execução das metas anuais do IPC.....	8
Figura 4 – Grau de execução das iniciativas anuais do IPC em todos os eixos estratégicos e todos os objetivos	12
Figura 5 - Organograma do IPC	22
Figura 6 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025.....	25
Figura 7 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva Impacto.....	33
Figura 8 – Grau de execução das metas anuais do IPC na perspetiva Impacto.....	35
Figura 9 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva dos Processos Internos e Inovação	52
Figura 10 – Grau de execução das metas anuais do na perspetiva dos Processos Internos e Inovação	55
Figura 11 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva Capacitação	76
Figura 12 – Grau de execução das metas anuais do na perspetiva da Capacitação	78
Figura 13 – Grau de execução das metas estratégicas do IPC na perspetiva Financeira	84
Figura 14 – Grau de execução das metas anuais do IPC na perspetiva Financeira	86
Figura 15 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Escola IPC, em todos os objetivos.....	92
Figura 16 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Inserção territorial, em todos os objetivos.....	121
Figura 17 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Internacionalização, em todos os objetivos	144
Figura 18 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Investigação, em todos os objetivos.....	166

Figura 19 - Grau de execução das Iniciativas previstas no eixo Responsabilidade social e solidariedade, em todos os objetivos	183
Figura 20 - Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos, em todos os objetivos.....	207

Índice de Gráficos

Gráfico 1 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas em todas as perspetivas	6
Gráfico 2 – Evolução da % de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspetiva de análise.....	6
Gráfico 3 – Evolução da percentagem de metas estratégicas do IPC atingidas ou superadas, por objetivo	7
Gráfico 4 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas.....	10
Gráfico 5 – Evolução da % de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, segundo a perspetiva de análise.....	10
Gráfico 6 – Evolução da percentagem de metas anuais do IPC atingidas ou superadas, por objetivo.....	11
Gráfico 7 – Distribuição percentual das iniciativas previstas versus executadas, por eixo estratégico – 2024.....	13
Gráfico 8 - Evolução da % de metas estratégicas atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos	34
Gráfico 9 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva Impacto e nos respetivos objetivos.....	36
Gráfico 10 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos	54

Gráfico 11 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva dos processos internos e inovação e nos respetivos objetivos.....	57
Gráfico 12 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva da Capacitação e nos respetivos objetivos.....	77
Gráfico 13 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva da Capacitação e nos respetivos objetivos.....	79
Gráfico 14 - Evolução da % de metas do plano estratégico atingidas ou superadas na perspetiva Financeira e nos respetivos objetivos.....	85
Gráfico 15 - Evolução da % de metas do plano de atividades atingidas ou superadas na perspetiva Financeira e nos respetivos objetivos.....	87

Índice de Quadros

Quadro 1 - Infraestruturas do Instituto Politécnico de Coimbra.....	26
Quadro 2 - Trabalhadores no IPC e por unidade orgânica – em n.º de ETI a 31/12/2024.....	27
Quadro 3 – Trabalhadores nos SASIPC, 31/12/2024	28
Quadro 4 – Recursos Financeiros do IPC – 2021 a 2024	29
Quadro 5 - Recursos Financeiros dos SASIPC – 2021 a 2024	32
Quadro 6 – Resultados no objetivo 1.....	37
Quadro 7 - Resultados no objetivo 2.....	41
Quadro 8 - Resultados no objetivo 4.....	44
Quadro 9 - Resultados no objetivo 7.....	45
Quadro 10 - Resultados no objetivo 3.....	58
Quadro 11 - Resultados no objetivo 5.....	61
Quadro 12 - Resultados no objetivo 6.....	63
Quadro 13 - Resultados no objetivo 8.....	66
Quadro 14 - Resultados no objetivo 9.....	69

Quadro 15 - Resultados no objetivo 10.....	71
Quadro 16 - Resultados no objetivo 11.....	80
Quadro 17 - Resultados no objetivo 12.....	81
Quadro 18 - Resultados no objetivo 13.....	88
Quadro 19 – Objetivos do eixo Escola IPC com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%.....	93
Quadro 20 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – Serviços Centrais.....	94
Quadro 21 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – IIA	97
Quadro 22 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL	98
Quadro 23 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – CCPS.....	104
Quadro 24 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC	105
Quadro 25 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	106
Quadro 26 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH	109
Quadro 27 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	111
Quadro 28 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC	113
Quadro 29 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	115
Quadro 30 – Objetivos do eixo Inserção territorial com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%	122

Quadro 31 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – Serviços Centrais	123
Quadro 32 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – IIA	124
Quadro 33 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL	125
Quadro 34 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – CCPS	130
Quadro 35 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC	131
Quadro 36 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC	132
Quadro 37 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH	135
Quadro 38 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC	136
Quadro 39 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC	138
Quadro 40 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC	139
Quadro 41 – Objetivos do eixo Internacionalização com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%	145
Quadro 42 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – Serviços Centrais	146
Quadro 43 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – IIA	150
Quadro 44 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL	152

Quadro 45 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC	153
Quadro 46 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC	153
Quadro 47 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH	155
Quadro 48 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC	156
Quadro 49 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC	157
Quadro 50 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC	158
Quadro 51 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS	161
Quadro 52 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – SASIPC	162
Quadro 53 – Objetivos do eixo Investigação com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%	167
Quadro 54 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – IIA	168
Quadro 55 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL	172
Quadro 56 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC	173
Quadro 57 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC	174
Quadro 58 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH	174

Quadro 59 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	175
Quadro 60 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	176
Quadro 61 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	177
Quadro 62 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS.....	179
Quadro 63 – Objetivos do eixo Responsabilidade social e solidariedade com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%.....	184
Quadro 64 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – SASIPC.....	185
Quadro 65 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – Serviços Centrais.....	186
Quadro 66 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – CCPS.....	193
Quadro 67 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESAC.....	194
Quadro 68 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESEC.....	195
Quadro 69 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTGOH.....	196
Quadro 70 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ESTeSC.....	196
Quadro 71 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISCAC.....	198
Quadro 72 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – ISEC.....	199

Quadro 73 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – INOPOL.....	200
Quadro 74 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – CCPS.....	200
Quadro 75 – Objetivos do eixo Responsabilidade social e solidariedade com um grau de execução das iniciativas previstas < 50%.....	208
Quadro 76 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – Serviços Centrais.....	209
Quadro 77 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – CCPS.....	216
Quadro 78 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESAC.....	216
Quadro 79 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESEC.....	218
Quadro 80 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTGOH.....	219
Quadro 81 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ESTESC.....	220
Quadro 82 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ISCAC.....	221
Quadro 83 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – ISEC.....	222
Quadro 84 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – IIA.....	222
Quadro 85 – Grau de execução das Iniciativas previstas transversais aos eixos estratégicos – SASIPC.....	223