



Relatório de Atividades 2024

i2A

Título
Relatório de Atividades 2024 | i2A

Coordenação
Ana Veloso
Jorge Moreira
Marta Henriques

Edição
Instituto Politécnico de Coimbra – i2A

Redação e Revisão
Ana Veloso
Jorge Moreira
Marta Henriques

Fotografia
João Teles

ISBN (ebook)
#####

Ano
2025



Relatório de Atividades 2024

i2A

Mensagem da Diretora

Conforme previsto no Plano de Atividades, o ano de 2024 revelou-se particularmente exigente e dinâmico, tanto no plano científico como financeiro.

Destacou-se, desde logo, a participação do IPC no processo de candidaturas ao Programa Plurianual de Financiamento de Unidades de I&D da FCT. Apesar de iniciado no final de 2023, foi em 2024 que se concentrou a maior parte do trabalho, nomeadamente a submissão das candidaturas, a sua análise e as visitas dos painéis de avaliação.

Neste âmbito, o IPC assumiu um forte compromisso com o reforço das posições do CERNAS (Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade) e do CITUR (Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo). Paralelamente, foi promovida a criação da nova unidade de I&D RCM2+ (Centro de Investigação em Gestão de Ativos e Engenharia de Sistemas), a participação na nova Unidade de I&D SPRINT (Centro de Investigação & Inovação em Desporto, Atividade Física e Saúde), e a instalação de polos do InED (Centro de Investigação e Inovação em Educação), do CEOS-PP (Centro de Estudos Organizacionais e Sociais do Politécnico do Porto) e do HTRC (Health and Technology Research Center). À data da elaboração deste relatório, o processo encontra-se em fase de audiência de interessados.

Ainda no domínio das políticas científicas, o IPC levou a cabo uma candidatura ao programa FCT Tenure, o novo instrumento de financiamento da FCT desenhado com o objetivo de promover a contratação de doutorados exclusivamente para posições permanentes. Perpetuando melhores resultados em matéria do n.º de ETI a contratar, o IPC conseguiu, contudo, três ETI para posições de carreira de investigação na área científica de Desporto e três ETI para a carreira docente nas áreas de Marketing, Contabilidade e Auditoria e Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional.

Continuando na esfera científica, ainda que em articulação com o domínio da oferta formativa, 2024 assumirá particular importância na história da instituição, na medida em que foi submetido a acreditação, pela A3ES, o Programa Doutoral em Sustentabilidade Agro-Alimentar e Ambiental (SA3) – o primeiro do IPC. Simultaneamente, no âmbito da UNIGREEN também se iniciou o Programa Doutoral conjunto "Joint PhD in Agri-Food Science, Technology and Biotechnology". Importa salientar o papel ativo i2A na UNIGREEN, contribuindo para a

transposição, dinamização e consolidação da estratégia conjunta de I&D da UNIGREEN, com foco nos *Joint Research Centres*.

Como exposto, estes acontecimentos marcantes devem ser encarados por todas as UO do IPC como um forte desiderato comum, com impacto relevante na projeção futura da instituição, não só ao nível da oferta formativa, como também de novas e renovadas dinâmicas de I&D, que nos possibilitem ombrear com instituições congêneres nos respetivos *rankings* nacionais e internacionais.

No plano financeiro, 2024 ficou associado a um importante incremento das oportunidades de financiamento através do Portugal 2030, em particular no que diz respeito ao sistema de incentivos de I&D empresarial, bem como ao sistema de apoio à investigação científica e tecnológica, em articulação com os projetos da FCT. A este respeito importa assinalar as 102 candidaturas apoiadas pelo i2A, as quais ascenderam a um montante candidatado de mais de 14 M€. Até à presente data, o i2A já regista 23 projetos aprovados, num investimento elegível para a instituição de mais de 3,2 M €, principalmente assente em projetos de copromoção empresarial e da FCT.

Em matéria de modernização administrativa, no decurso de 2024, o i2A encetou os trabalhos de definição e instalação do GesPro 360 – Plataforma Integrada de Gestão de Projetos. Encetando os trabalhos de arquitetura informática e de programação do sistema, numa primeira fase foi desenvolvido e concluído o módulo de caracterização de projetos. Encontra-se ainda em curso o desenvolvimento dos módulos subsequentes, relativos à execução, acompanhamento, reporte e encerramento financeiro dos projetos.

Com a convicção de que o i2A fez, em 2024 e ao longo de todo este ciclo que agora se conclui, tudo o que esteve ao seu alcance para impulsionar a I&D da instituição, mesmo com recursos limitados, resta-nos expressar o desejo firme de que a UOI continue a afirmar-se como uma estrutura dinâmica, informada e resiliente.

Marta Henriques

Índice

Sumário executivo.....	0
Metodologia seguida na elaboração do documento	0
Análise global dos resultados atingidos e das iniciativas desenvolvidas	1
Resultados atingidos.....	1
Iniciativas desenvolvidas.....	2
Fatores condicionantes dos resultados e iniciativas.....	3
Estrutura Organizacional.....	4
Enquadramento Estratégico.....	6
Missão, visão e valores	6
Mapa estratégico	7
Recursos.....	9
Infraestruturas	9
Recursos Humanos.....	10
Recursos Financeiros.....	11
Resultados atingidos no ano	12
Perspetiva de Impacto	12
Indicadores comuns do IPC.....	13
Perspetiva dos Processos Internos e Inovação.....	16
Indicadores comuns do IPC.....	17

Perspetiva Financeira	20
Indicadores comuns do IPC	21
Metas com indicadores específicos do I2A	23
Iniciativas desenvolvidas	30
Escola IPC	30
Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	31
Inserção territorial	32
Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	33
Internacionalização	34
Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	35
Investigação	37
Iniciativas a promover transversais à instituição.....	38
Responsabilidade social e solidariedade	42
Iniciativas a promover transversais à instituição.....	43
Outras iniciativas transversais aos eixos estratégicos	44
Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas	45
Índice de figuras	46
Índice de Quadros	46

**Participação na elaboração do Relatório de
Atividades do IZA**

Cristiana da Luz Cunha Tourais
*Chefe de Divisão do Departamento de
Planeamento e Auditoria do Politécnico de
Coimbra*

Gina Sofia Moreira Carlos
*Chefe de Divisão do Departamento de Gestão
Financeira do Politécnico de Coimbra*

João Maria Montezuma de Carvalho
*Chefe de Divisão do Departamento de Gestão de
Recursos Humanos do Politécnico de Coimbra*



Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2024 e reporta os principais resultados alcançados, as iniciativas desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem da Diretora o relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura Organizacional**, onde se descrevem as unidades orgânicas e os órgãos de governo e fiscalização do Politécnico de Coimbra;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico do Politécnico de Coimbra;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e ações;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios, para os indicadores comuns ao IPC e para os indicadores específicos da UOI;
- **Iniciativas desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das iniciativas planeadas e se descrevem as atividades associadas desenvolvidas, mostrando-se também as iniciativas não planeadas desenvolvidas no período.

Os índices de figuras e quadros são apresentados no final do documento.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Finança*ira.

As iniciativas encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Escola IPC; Inserção territorial; Internacionalização; Investigação; Responsabilidade Social e Solidariedade*, sendo também apresentadas iniciativas transversais aos diversos eixos estratégicos.

Como interpretar os dados?

A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização das metas do Plano de Atividades da UOI e do Plano Estratégico do IPC, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%) e a taxa de realização.

Em cada eixo, e globalmente, é apresentada informação relativa ao grau de execução das iniciativas previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada; Em execução/ execução parcial; Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de iniciativas reportadas em cada categoria e o total de iniciativas previstas.

Análise global dos resultados atingidos e das iniciativas desenvolvidas

Resultados atingidos

Como se pode constatar, globalmente, as metas definidas para os 17 KPI comuns foram atingidas, quer relativamente ao PE do IPC (7 metas, 50%), quer ao PA 2024 do i2A (9 metas, 69%), onde o seu cumprimento assume particular expressão.

A análise detalhada ao nível das perspetivas e objetivos é efetuada na respetiva secção.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2024
4 OBJETIVOS	4 OBJETIVOS
17 INDICADORES COMUNS (KPI)	17 INDICADORES COMUNS (KPI)
50% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	69% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
43% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	23% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	1 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	3 META NÃO DEFINIDA
2 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

PLANO ESTRATÉGICO DA UIO	PLANO ACTIVIDADES DA UIO 2024
18	18
INDICADORES ESPECÍFICOS DA UIO	INDICADORES ESPECÍFICOS DA UIO
67%	89%
METAS ESPECÍFICAS DA UIO ATINGIDAS OU SUPERADAS	METAS ESPECÍFICAS DA UIO ATINGIDAS OU SUPERADAS
28%	11%
METAS ESPECÍFICAS DA UIO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	METAS ESPECÍFICAS DA UIO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
A dinâmica de execução dos diversos KPI experimentada em relação aos indicadores comuns com o IPC acentua-se no quadro dos indicadores específicos do i2A, quer ao nível do plano estratégico da UIO quer do seu PA 2024. Como é possível constatar pelos valores acima apresentados, o i2A superou 67% metas específicas (12 das 18 definidas) no âmbito do seu PE, tendo superado 16 das 18 metas definidas em sede de PA 2024 (89%). A análise detalhada da execução dos objetivos específicos é apresentada adiante, na respetiva secção.	

INICIATIVAS desenvolvidas
Das 26 ações previstas no Plano de Atividades 2024 do i2A, a grande maioria encontra-se executada ou em fase de execução. Em concreto, 18 ações (69%) foram integralmente concluídas, quatro (15%) estão em curso e apenas quatro (15%) não registaram qualquer atividade até à data. Estes dados evidenciam um elevado grau de cumprimento do plano estabelecido. A descrição detalhada da execução das atividades associadas às diversas ações é efetuada na respetiva secção.
26 INICIATIVAS PREVISTAS
69% INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS
15% INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ COM EXECUÇÃO PARCIAL
15% INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS
0 INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Fatores condicionantes dos resultados e iniciativas

A concretização plena das ações e objetivos delineados para 2024 pode ter sido influenciada por diversos fatores condicionantes, de natureza distinta, que importa aqui identificar:

Motivacionais, relacionados com a participação dos docentes nas dinâmicas de I&D em curso. Com efeito, seja por via da avaliação docente, seja por contrapartidas de diversa ordem associadas ao envolvimento em projetos, redes de investigação e produção científica, verificou-se que estas determinam um maior envolvimento ou afastamento dos docentes, afetando a implementação de certas iniciativas.

Organizacionais, associadas à necessidade de clarificar, a organização interna e a natureza das diversas estruturas e grupos de I&D do i2A, permitindo o seu posicionamento estratégico para candidatura a processos de avaliação plurianual da FCT e outros, como Laboratórios Associados. Este facto possibilitaria igualmente, uma maior capacidade de penetração em redes nacionais e internacionais de I&D, com todas as mais-valias associadas.

A insuficiência de recursos humanos técnicos no i2A (Técnicos Superiores) que permitam distribuir tarefas e libertar as chefias para se concentrarem na implementação de medidas estruturais. Este facto, determina que os recursos humanos afetos ao i2A tenham atualmente uma grande dispersão de atividades, as quais, não obstante todo o compromisso e abnegação, determinam um tempo muito escasso, para além das tarefas quotidianas e das sistematizadas urgências, para a implementação das iniciativas de âmbito estratégico.

Não obstante os trabalhos e iniciativas em curso descritos no presente documento, destaca-se a **ausência de uma plataforma integrada** de informação sobre o i2A e as dinâmicas de investigação em curso. Mormente: um website, onde seja possível aceder à sistematização de mecanismos de financiamento, à produção científica da instituição, aos CV dos docentes e dos investigadores e respetivas equipas, aos projetos, prestação de serviços, equipamentos e infraestruturas, etc.

Estrutura Organizacional

O Instituto de Investigação Aplicada (i2A) é a UOI do Politécnico de Coimbra que agrega as estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição, nomeadamente:

Unidades I&D, reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC

- Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade (CERNAS)
- Centro de Investigação em Gestão de Ativos e Engenharia de Sistemas (RCM2+)

Polos de unidades de I&D, reconhecidos pela FCT, sediadas noutras instituições e com financiamento gerido pelo IPC

- Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CITUR)
- Centro de Investigação e Inovação em Educação (InED)
- Centro de Estudos Organizacionais e Sociais do Politécnico do Porto (CEOS.PP)
- Health and Technology Research Center (HTRC)

Polos de unidades de I&D, reconhecidas pela FCT, sediadas noutras instituições e sem financiamento gerido pelo IPC

- Centro de Investigação & Inovação em Desporto, Atividade Física e Saúde (SPRINT)

Unidades de I&D, não reconhecidas pela FCT, sediadas no IPC

- Centro de Desenvolvimento do Potencial Humano (CDPH) que agrega os núcleos de: Investigação em Educação, Formação e Intervenção (NIEFI); a Unidade de Investigação Aplicada em Ciências do Desporto (UNICID); e o Núcleo de Investigação em Ciências Sociais e Humanas (NICSH)

Núcleos de investigação

- Centro de Competências em Ciber Análise (CCCA)
- Centro de Investigação em Ciências Empresariais da Coimbra Business School (CBS Research Centre)

- Núcleo de investigação em SUStentabilidade, Cidades e InTeligência Urbana (SUSCita)
- Núcleo de Saúde Urbana (UrbH)

Laboratórios de I&D integrados no i2A

- Laboratório de Biomecânica Aplicada (LBA)
- Laboratório de Ciências Aplicadas à Saúde (LabinSaúde)
- Laboratório de Computação de Elevado Desempenho (LaCED)
- Laboratório RoboCorp
- Laboratório de Soluções Industriais Sustentáveis (SISus)
- Laboratório de Valorização de Recursos Endógenos e Naturais (ValoREN)

Núcleo de bolseiros de investigação

Investigadores individuais

O i2A dispõe, nos termos da lei, de autonomia estatutária, cultural, científica, pedagógica, administrativa e disciplinar.

A relação entre o i2A, a Presidência do IPC, as demais UO da instituição e a tutela, baseia-se no princípio de que dispõe de capacidade de decisão e dos instrumentos necessários à concretização dos planos de atividades e orçamento aprovados em sede de Conselho Geral.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo Presidente do IPC e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral.

De acordo com os Estatutos da UOI, são órgãos de governo do I2A:

- O Diretor;
- O Conselho Científico;
- O Conselho Administrativo.

Integram o Conselho Científico, o Diretor do I2A e os representantes eleitos das estruturas responsáveis pela realização de investigação científica da instituição com a qualidade de membros do I2A. São convocados a participar nas reuniões, o Subdiretor do I2A, e os representantes de cada uma das UOE do IPC, nomeados pelas respetivas presidências.

O Conselho Científico do I2A pode prever a existência de um Conselho Estratégico com caráter consultivo, designadamente para promoção de uma estreita ligação com a comunidade.

O I2A dispõe ainda de serviços de apoio à gestão no respeito pelos princípios da eficácia, eficiência e economia. Os Serviços do I2A organizam-se em:

- a. Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira;
- b. Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade;
- c. Secretariado Administrativo.

O Diretor do I2A exerce funções dirigentes, sendo coadjuvado pelo Subdiretor e por um dirigente intermédio de 3º grau, que coordena o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira e o Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão à Comunidade. O Serviço de Secretariado Administrativo, encontra-se na dependência direta do Diretor e do Subdiretor do I2A.

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

O i2A tem como missão promover a investigação aplicada, a transferência de conhecimento, a prestação de serviços e a formação avançada, fomentando a interdisciplinaridade entre áreas do saber e a agregação de equipas, colaborando na concretização das decisões estratégicas do IPC em matéria de I&D.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o i2A são a excelência, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade, a cooperação e a inovação.

É visão do i2A, afirmar nacional e internacionalmente a investigação científica aplicada do IPC.

A sistematização das atribuições do i2A e dos objetivos gerais e estratégicos, determinam que a UOI vise, essencialmente:

- Promover, estimular, apoiar e gerir atividades de investigação aplicada;
- Contribuir para a racionalização e gestão integrada de recursos científicos;
- Desenvolver investigação aplicada e a transferência de conhecimento e tecnologia para o tecido económico e a comunidade, para melhor desenvolver produtos, processos e serviços.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com Plano Estratégico do IPC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

- 1. Escola IPC;
- 2. Inserção territorial;
- 3. Internalização;
- 4. Investigação;
- 5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os 13 objetivos estratégicos (OE) definidos no plano estratégico do IPC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos diversos objetivos estratégicos.

O Plano Estratégico do I2A 2021-2025 identifica 6 Prioridades Estratégicas para a Investigação no IPC (Eixo Estratégico 4), em torno das quais se propõe projetar o desenvolvimento estratégico da UOI:

- 6. Produção Científica e Inovação
- 7. Estruturas de I&D
- 8. Captação de Recursos
- 9. Redes, Investigação e Desenvolvimento
- 10. Organização Interna e Capacidade de Gestão
- 11. Comunicação e Imagem

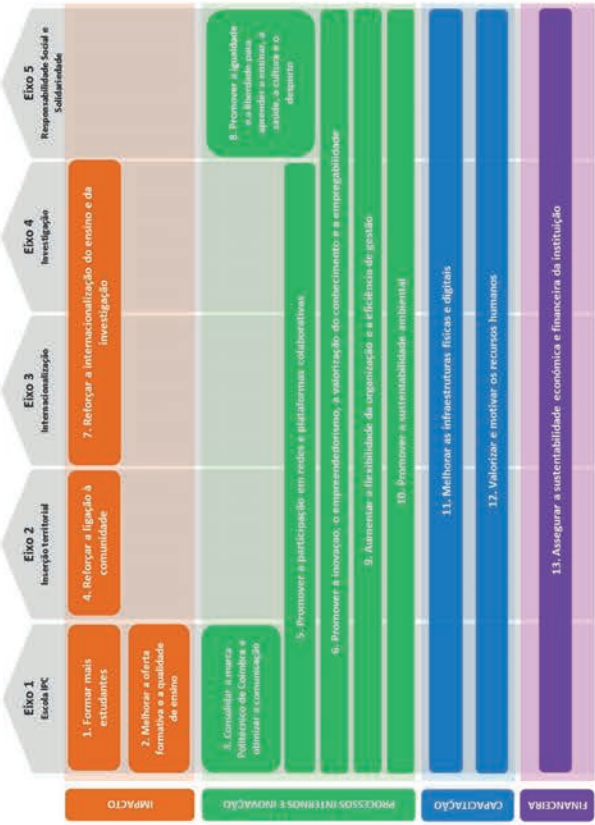


Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025

Tendo em consideração as Prioridades Estratégicas apresentadas foi definido um conjunto de 10 Objetivos Estratégicos (OE) para o i2A (Figura 2):

- OE1. Consolidar o papel do i2A como unidade orgânica estratégica de investigação do IPC
- OE2. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC
- OE3. Aumentar o número de Unidades de I&D ou Polos de Unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT
- OE4. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I
- OE5. Promover a prestação de serviços à comunidade e apoiar na formação avançada
- OE6. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas
- OE7. Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado
- OE8. Colaborar na criação e implementação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos
- OE9. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção
- OE10. Aumentar a visibilidade das atividades e IDT&I na comunicação social, junto aos stakeholders empresariais e para a sociedade.

que se complementam com os OE estabelecidos para o IPC (Figura 1):

- OE_IPC5. Promover a participação em redes e plataformas colaborativas
- OE_IPC7. Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação
- OE_IPC13. Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

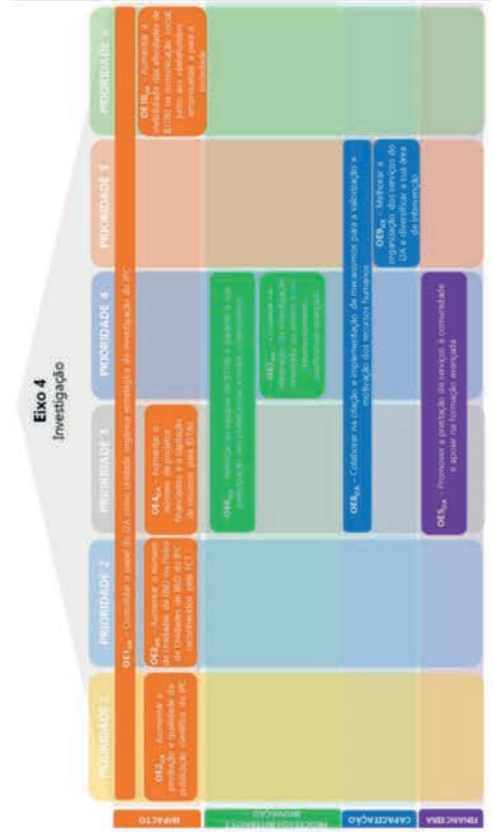


Figura 2 - Mapa estratégico do i2A 2021 – 2025.

Recursos

Infraestruturas

Devido à reduzida dimensão do i2A, e numa lógica de partilha de serviços e recursos, tendo em vista uma maior eficiência, os Serviços Administrativos do i2A encontram-se sediados no edifício dos Serviços Centrais do IPC, sito na Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, em S. Martinho do Bispo, 3045-093 Coimbra.

Este facto permite uma articulação estreita da equipa do i2A com a equipa da Presidência da instituição, assim como com os restantes serviços administrativos centrais, mormente com o Departamento de Gestão Financeira (DGF); o Serviço de Compras e Aprovisionamento (SCA); o Departamento Gestão de Recursos Humanos (DGRH); a Comunicação Institucional; e com o Departamento de Tecnologias de Informação e Comunicação (DTIC).

Esta articulação é potenciadora das melhores práticas da gestão quotidiana da IDT&I no seio do IPC, pois possibilita a celeridade dos processos e dos contactos entre as equipas científicas e todos os agentes internos, direta ou indiretamente relacionados com a execução administrativa e financeira das atividades de investigação e da ciência.

No edifício dos Serviços Centrais do IPC, o i2A dispõe de dois gabinetes: o gabinete da Direção e o gabinete *open space* onde se encontra o Serviço de Apoio a Projetos e Gestão Financeira, o Serviço de Planeamento, Comunicação, Transferência de Conhecimento e Extensão e o Serviço de Secretariado Administrativo.

Ainda que não disponha de infraestruturas próprias ao nível laboratorial, importa dar conta da localização dos laboratórios geridos pelo i2A, equipados com material e equipamentos nas respetivas áreas de trabalho, os quais se encontram dispersos pelas diversas UOE do IPC (Quadro 1).

Quadro 1 – Localização das Infraestruturas do i2A-IPC.

Infraestrutura	Localização
Instituto de Investigação Aplicada (Sede)	Rua da Misericórdia, Lagar dos Cortiços, São Martinho do Bispo, Coimbra
Laboratórios	
Biomecânica Aplicada – Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
LabinSaúde - Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra	Rua 5 de Outubro - S. Martinho do Bispo, Coimbra
LaCED – Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
RoboCorp - Pólo da Escola Superior de Educação de Coimbra	Rua Dom João III - Solum, Coimbra
RoboCorp – Pólo do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
SISus – Pólo da Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra
SISus – Pólo do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Rua Pedro Nunes – Quinta da Nora, Coimbra
ValoREN – Escola Superior Agrária de Coimbra	Bencanta, Coimbra

Recursos Humanos

Os recursos humanos do i2A estão organizados em Serviços. Conforme descrito no Quadro 2, a 31 de dezembro de 2024, o i2A dispunha de 8 trabalhadores (2 Docentes de Ensino Superior Politécnico (2 ETI); 1 dirigente Intermédio de 3º Grau (1 ETI) e 5 técnicos superiores (5 ETI)). Relativamente ao pessoal de investigação científica, contava com: 9 investigadores júnior (9 ETI, sendo 6 investigadores auxiliares ao abrigo do DL57 dos quais 4 investigadores júnior (nos termos da FCT) e 3 de carreira.

Como se constata, globalmente, o i2A registou um decréscimo de 1 ETI no total dos recursos humanos afetos à UOI, o qual corresponde a um decréscimo de 6%.

Quadro 2 – Recursos Humanos do i2A, 31/12/2024

Designação Cargo/Carreira/Grupo	2023		2024		Variação	
	N.º ETI		N.º ETI		N.º ETI	%
Dirigente Superior de 1º Grau			0,0		+0,0	-
Dirigente Superior de 2º Grau			0,0		+0,0	-
Dirigente Intermédio de 2º Grau			0,0		+0,0	-
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	1,0		1,0		+0,0	+ 0%
Técnico Superior	5,0		5,0		+0,0	+ 0%
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	1,0		0,0		-1,0	- 100%
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar			0,0		+0,0	-
Informático			0,0		+0,0	-
Pessoal De Investigação Científica	9,0		9,0		+0,0	+ 0%
Docente Ensino Superior Politécnico	2,0		2,0		+0,0	+ 0%
Contratos Emprego-Inserção/Pepac			0,0		+0,0	-
Estágios			0,0		+0,0	-
Total	18,0		17,0		-1,0	- 6%

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Recursos Financeiros

No ano de 2024 as receitas afetas ao I2A atingiram os 3.058.726 €, o que corresponde a uma variação de +476.941 € e +18%, relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 997.410 €, o que representou uma variação de +588.134 € e +144% relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 135.082 €, o que representou uma variação de +96.236 € e +247,7% relativamente ao ano anterior. As receitas com origem noutras fontes de

financiamento atingiram os 1.911.842 €, registando uma variação de +51.549 €, +3% relativamente ao ano anterior. Para além destas receitas, a UOI contou ainda com um saldo transitado do ano anterior de 14.392 €.

Quadro 3 - Recursos Financeiros afetos ao I2A – 2023 e 2024

	2023		2024		
	Receita (€)		Receita (€)	% do total do ano	Variação (%)
Dotação de OE	409 276 €		997 410 €	33%	+144%
Receitas Próprias	38 846 €		135 082 €	4%	+247,7%
Outras Fontes de Financiamento	1 860 294 €		1 911 842 €	63%	+3%
Total de Receitas do ano	2 308 416 €		3 044 334 €	100%	+32%
Saldo transitado	273 369 €		14 392 €	-	-95%
Total de Receitas	2 581 785 €		3 058 726 €	-	+18%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

Relativamente à Perspetiva de Impacto, importa dar conta que para o PE IPC, foram atingidos os KPI 31, 32 e 33, concernentes às publicações científicas da instituição; assim como o KPI 34 com particular expressividade, relativo à participação de docentes em Unidades de I&D. Destes indicadores 67% das metas com KPI comuns foram atingidas ou superadas. As metas anuais definidas no PA 2024 foram igualmente atingidas, registando uma taxa de realização substancialmente maior. Considerando as metas definidas para os KPI 29 a 34 ao nível do RA 2024 do i2A, contamos assim com 83% de metas com KPI comuns atingidas ou superadas.

Relativamente às metas não atingidas destaca-se, com particular expressão, a meta relativa ao "Financiamento de projetos internacionais", que ficou aquém do esperado, por estarem a decorrer poucos projetos desta tipologia, nenhum dos quais liderado pelo IPC. O não cumprimento do KPI 29 verifica-se quer ao nível do PE IPC.

Por último, e em relação ao PE IPC não é possível apurar o KPI 28 "Docentes e não docentes em mobilidade outgoing", uma vez que o i2A não dispõe de resultados anteriores, não obstante também não ter qualquer dado de execução a declarar para o ano de 2024.

NOTA: os dados apresentados ao nível da análise (*) da perspetiva de impacto poderão sofrer alterações, na medida em que faltam dados para a análise do KPI 35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC. Estes dados ser-nos-ão posteriormente disponibilizados pelo DPA, após articulação com as UOE.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2024
1 OBJETIVOS	1 OBJETIVOS
8 INDICADORES COMUNS (KPI)	8 INDICADORES COMUNS (KPI)
67% (*) METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	83% (*) METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
17% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	0% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	0 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	2 META NÃO DEFINIDA
1 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 4 - Resultados no objetivo 7

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%	
			Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação Valor [d] = [c] - [a]	Taxa de realização da meta PE IPC [e] = [d]/[a]	Taxa de realização da meta anual [f]			
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing													
N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo.	N.º	+50% no quadriénio	2022/23	0	2023/24	sem meta	0	+ 0	-	-	-	-	
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4	N.º		2017/18 a 2020/21	0 média/ano	2023/24 vs 2017/18 a 2020/21	-	-	+ 0	-	-	-	-	
Variação do n.º mobilidades outgoing de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no quadriénio anterior	%												
29. Financiamento de projetos internacionais													
Financiamento obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no período	€	+25% no quadriénio	2023	91 064 €	2024	60 000 €	131 652 €	+40 588 €	+45%	-173%	219%	+119%	
Média anual no quadriénio: Soma do financiamento anual obtido (cobrado) em projetos internacionais de ensino e investigação no quadriénio/ 4	€		2017-20	231 691 € média/ano	2024 vs 2017 a 2020	-	-	-100 039	-43%	-	-	-	
Variação do financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período/ financiamento obtido em projetos internacionais de ensino e investigação no período anterior	%												

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
			Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	
								Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
31. Publicações indexadas à Scopus no 1º quartil do ranking SCImago												
Q1 SIR IBER: Percentagem de publicações de uma instituição publicadas nas revistas situadas no 1º quartil de cada categoria de conhecimento, de acordo com o indicador estabelecido no Ranking do Jornal SCImago	%	≥ 32,00%	2023	33,01%	2024	30,40%	36,28%	+3,27%	+9,9%	113%	119%	+19%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior												
32. Publicações no top 10% de artigos mais citados na categoria de conhecimento com autoria do Politécnico de Coimbra												
EwI SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição cujo autor principal pertence à instituição e que, para além disso, se encontra dentro dos 10% de trabalhos mais citados na sua categoria de conhecimento	%	≥ 3,50%	2023	3,32%	2024	3,33%	4,49%	+1,17%	+35,2%	128%	135%	+35%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior												
33. Publicações indexadas na Scopus no top 10% das revistas mais citadas na respetiva área científica												
Exc SIR IBER: Percentagem da produção científica de uma instituição que se encontra dentro dos 10% dos trabalhos mais citados no respetivo campo científico. É uma medida do desempenho de alta qualidade das instituições	%	≥ 11,00%	2023	11,33%	2024	10,50%	12,69%	+1,36%	+12,0%	115%	121%	+21%
Variação pontos percentuais: Resultado do período – Resultado do período anterior												
34. Docentes a participar em unidades de investigação												

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	
								Valor	%			
N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	%	≥ 25%	2023	62,68%	2024	25,00%	61,80%	[d] = [c] - [a] -1%	[e] = [d]/[a] -1%	247%	247%	+147%
N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º			267		sem meta	254	-13	-5 %		-	-
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC												
N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do IPC no ano	N.º	≥ 25	2023	112	2024	52		Aguarda	Aguarda	Aguarda	Aguarda	Aguarda
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

No que concerne à perspetiva dos Processos Internos e Inovação, em relação ao PE IPC, é possível contabilizar o cumprimento de um KPI com meta comum (20%), sendo este o "N.º de projetos nacionais de ID&I em execução no ano" (KPI 18). Estas dinâmicas resultam da execução de vários projetos do PRR (IFAP-DGADR), mas também do arranque de projetos do Portugal 2030. De resto, o cumprimento deste indicador contribui igualmente para a superação do KPI ao nível do PA 2024 do I2A. O KPI 16, atinente à criação de novos centros de investigação no IPC, é atingido devido à criação da UID RCM2+.

Para os 80% de metas com KPI comuns não atingidas ao nível do PE IPC, contribuem os resultados dos indicadores 15, 16, 17 e 19. Estes resultados surgem do facto de não ter decorrido em 2024 qualquer aviso para a criação de laboratórios colaborativos. Em relação à criação de novos centros de I&D, tal como referido acima, só foi possível avançar com a criação de uma UID.

Já em relação ao n.º de docentes/investigadores envolvidos em redes, apesar de todos os esforços de mobilização, e eventualmente relacionado com a fase de transição entre programas de financiamento, o que determina um menor número de candidaturas e projetos, não foi possível superar o número de elementos em redes de I&D+I. Ao nível do PA 2022 do I2A, os indicadores 16 e 18 foram atingidos, com particular ênfase no que concerne ao n.º de "N.º de projetos nacionais de I&D+I em execução no ano".

Por fim, não foi possível apurar a taxa de execução do KPI 48, relativo ao "Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano", dado que não dispomos de qualquer indicador de execução.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2024
2 OBJETIVOS	2 OBJETIVOS
6 INDICADORES COMUNS (KPI)	6 INDICADORES COMUNS (KPI)
20% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	50% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
80% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	50% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	1 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	1 META NÃO DEFINIDA
1 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Indicadores comuns do IPC
Objetivo 5 - Promover a participação em redes e plataformas colaborativas

Quadro 5 - Resultados no objetivo 5

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
			[a]	[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		
15. Criação de laboratórios colaborativos												
N.º de laboratórios colaborativos com título atribuído pela FCT criados no quadriénio	N.º	≥ 1	2023	0	2024	0	+0	-	0%	-		
16. Criação de novos centros de investigação do IPC												
N.º de novos centros de investigação criados até ao final do ano	N.º	2	2023	0	2024	1	+1	-	50%	100%	+0%	
17. Docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I												
N.º docentes e investigadores envolvidos em redes de I&D+I até ao final do ano	N.º	≥ 200	2023	97	2024	100	88	-9	-9,3%	44%	88%	-12%
18. Projetos nacionais de I&D+I												
N.º de projetos nacionais de I&D+I em execução no ano	N.º	≥ 25 por ano	2023	48	2024	25	35	-13	-27,1%	140%	140%	40%

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual
			Período de referência	Resultado	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual		
							Valor	%				
											[d] = [c] - [a]	
			[a]	[b]	[c]	[d]	[e]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%		
19. Projetos de I&D+I para promoção da sustentabilidade ambiental												
N.º de novos projetos de I&D para promoção da sustentabilidade ambiental em execução no ano	N.º	≥ 4	2023	10	2024	4	2	-8	-80%	50%	50%	-50%

Quadro 6 - Resultados no objetivo 10

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%			
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual				
								Valor	%						
													[a]	[b]	[c]
48. Economia Circular															
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	+10% por ano	2023	0 €	2024	sem meta	0 €	+0 €	-	-	-	-	-	-	-
Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior	%														

No que concerne à Perspetiva Financeira, ao nível do PE IPC, cabe destacar o cumprimento de 67% das metas com KPI comuns, nomeadamente em relação aos KPI 59 e 60, relativos aos “Financiamentos executados em projetos” e ao “Autofinanciamento do I2A”, respetivamente. Na sua essência, ambos os indicadores evidenciam a capacidade de execução do I2A ao nível dos projetos, bem como a sua capacidade de captação de receita através dos mesmos, junto dos mais variados mecanismos de financiamento.

Confirma-se, no entanto, a dinâmica dos anos transatos no que respeita ao reduzido volume de receitas obtidas por prestações de serviços, o que deverá ser alvo de maior atenção nos anos vindouros. Com a aceleração do PT2030, será expectável que surjam prestações de serviços especializadas no âmbito de projetos individuais de ID&T de empresas.

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2024
1 OBJETIVOS	1 OBJETIVOS
3 INDICADORES COMUNS (KPI)	3 INDICADORES COMUNS (KPI)
67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	67% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	33% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
0 METAS NULAS	0 METAS NULAS
0 METAS NÃO DEFINIDAS	0 META NÃO DEFINIDA
0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR	0 METAS COM RESULTADOS IMPOSSÍVEIS DE APURAR

Indicadores comuns do IPC
Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 7 - Resultados no objetivo 13

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual					
			Período de referência	Resultado	Resultado	Valor	Varição %	Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual (h) = (g) - 100%
				(a)		(d) = (c) - (a)	(e) = (d)/(a)	(f)	(g)	(h)
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços										
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	+10% de receita anual	2023	1 609 €	2024	+19 233 €	+1195 %	-658%	52.1%	-48%
Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior	%									
Média anual do quadriénio: Soma da receita anual do período/ 4	€		2017- 2020	60 857 € média/ano	2024 vs 2017 a 2020	-40 015 €	-66%	-	-	-
Variação relativamente à média anual do quadriénio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior	%									

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%	
			Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC [f]	Taxa de realização da meta anual [g]		
								Valor [d] = [c] · [a]	% [e] = [d]/[a]				
59. Financiamentos executados em projetos													
Receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos	€	+10% de receita média anual	2023	1 843 455 €	2024	1 024 588 €	1 911 842 €	+68 388 €	+4%	941%	187%	+87%	
Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos: receita cobrada anualmente proveniente do financiamento de projetos no período considerado/ n.º de anos do período considerado	€		2017- 2020	985 181 € média/ano	2024 vs 2017 a 2020	-	-	+926 661 €	+94%	-	-	-	
Variação % da receita anual cobrada relativamente à média anual no quadriénio anterior: (Receita anual proveniente do financiamento de projetos do período considerado – Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada proveniente do financiamento de projetos do quadriénio anterior	%												
60. Autofinanciamento do I2A													
Receita cobrada pelo I2A sem origem na dotação de OE/ Receita total cobrada pelo I2A	%	≥ 20%	2023	82,3%	2024	58,0%	62,7%	-19,6%	-23,8%	314%	108%	+8%	

Metas com indicadores específicos do I2A

Considerando o elevado número de metas com indicadores específicos do I2A, quer para o PE do I2A, quer para o PA 2024 do I2A, as quais se distribuem por nove objetivos estratégicos da UOI, segue-se uma análise sumária às principais dinâmicas de cada objetivo.

Relativamente ao objetivo "Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC", importa destacar o crescimento paulatino do "número de publicações indexadas na SCOPUS", o qual é fruto da consolidação de uma dinâmica em curso no IPC e para a qual também contribuirão os apoios à publicação científica geridos pelo I2A.

Em relação ao objetivo de aumentar o número de polos de unidades de I&D reconhecidos pela FCT no I2A, em 2024 não foi conseguido qualquer resultado, dado que, não obstante o processo de candidatura à avaliação plurianual da FCT ter sido concluído em 2024, a verdade é que os resultados finais só haveriam de ser tornados públicos em abril de 2025.

Ao nível do OE 4 "Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I", ainda que o "n.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados" tenha superado ambas as metas traçadas, a maior dinâmica prende-se com o "montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação", em grande parte devido à aprovação de vários projetos de copromoção empresarial do PT2030.

Relativamente ao OE 6 "Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas", verifica-se que ainda que a meta do PE IPC não tenha sido atingida, a do PA 2024 do I2A foi superada. Esta dinâmica está intrinsecamente ligada às pontes estabelecidas, numa lógica interdisciplinar, pelos investigadores do I2A com equipas das diversas UOE do IPC.

Ao nível do OE 7 "Cooperar na integração da investigação orientada no ensino e no desenvolvimento profissional avançado" verificam-se duas dinâmicas opostas. Assim, se por um lado, o n.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, registou um acréscimo face ao ano anterior, ficando acima da meta anual definida em PA; por outro lado, o n.º de bolsiros de investigação a desenvolver atividades no IPC registou um decréscimo face a 2023, ainda que ultrapassando ambas as metas. Estas dinâmicas espelham,

respetivamente, um maior dinamismo do mecanismo de apoio junto da comunidade estudantil, a par com as dificuldades crescentes em contratar bolsiros, não só devido à fraca atratividade do Subsídio de Manutenção Mensal, como também à exigência legal do bolseiro dever ser estudante.

No que concerne à colaboração na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos (OE 8), cabe destacar o cumprimento, em percentagens bastante expressivas, dos indicadores relativos ao apoio à publicação científica de estudantes e trabalhadores do IPC, o que evidencia a forte motivação e adesão dos referidos grupos. De resto, tratando-se de uma medida dependente de orçamento pré-definido, os índices produtivos ficaram a dever-se à transição de saldos dos anos anteriores e à transferência de apoios não utilizados pelos estudantes. No que concerne às Dispensas para Investigação Aplicada, a execução do indicador cifrou-se nos 100%, uma vez que, como definido, foram executadas duas dispensas, num total de 2 ETI.

No que concerne ao OE 9 "Melhorar a organização dos serviços do I2A e diversificar a sua área de intervenção", modo geral, tendo por base as expressões relativas dos indicadores associados, não existem dinâmicas expressivas a destacar.

No que respeita ao OE 10 "Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos stakeholders empresariais e para a sociedade", ainda que os resultados atingidos tenham tido substancialmente menos expressão que no ano anterior, importa dar conta dos interessantes resultados obtidos, não só em matéria de organização de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC, como também no n.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC). Este grau de projeção e articulação das equipas/projetos/dinâmicas do IPC deve-se, em grande parte, ao trabalho dos investigadores do I2A e do dinamismo que trazem para as equipas e projetos em que se encontram envolvidos.

PLANO ESTRATÉGICO DA UO	PLANO ACTIVIDADES DA UO 2024
18	18
INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO	INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO
67%	89%
METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS	METAS ESPECÍFICAS DA UO ATINGIDAS OU SUPERADAS
28%	11%
METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS	METAS ESPECÍFICAS DA UO NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS
1	0
META ESPECÍFICA DA UO NÃO DEFINIDA	META ESPECÍFICA DA UO NÃO DEFINIDA

Quadro 8 – Metas do i2A com indicadores específicos

Objetivo Estratégico 2 i2A. Aumentar a produção e qualidade da publicação científica do IPC

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
			Período de referência	Resultado	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual		
							Valor	%				
											[d] = [c] - [a]	
			[a]		[b]	[c]			[f]	[g]		

Nº de publicações indexadas na Scopus												
Nº de publicações indexadas na Scopus	N.º	450	2023	562	2024	430	582	+ 20	+4%	129%	135%	+35%

Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus												
Nº de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência	N.º	40	2023	61	2024	30	57	- 4	-7%	143%	190%	+90%

Objetivo Estratégico 3 i2A. Aumentar o número de unidades de I&D ou Polos de unidades de I&D do IPC reconhecidos pela FCT

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Período de referência	Meta anual	Resultado	Ano Atual				Desvio da meta anual $[h] = [g] - 100\%$
			Período de referência	Resultado				Valor	Variação %	Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	
N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A												
N.º de polos de unidades I&D acreditados pela FCT criados no i2A	N.º	2	2023	0	2024	2	0	+ 0	-	0%	-	-

Objetivo Estratégico 4 i2A. Aumentar o número de projetos financiados e a captação de recursos para IDT&I

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual					Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
			Período de referência	Resultado	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual
							Valor	%		
			[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]
N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados										
N.º de projetos de I&D em copromoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados	N.º	5	2023	14	5	9	- 5	-36%	180%	180%
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação										
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação	€	750 000,00 €	2023	1 157 020	500 000 €	2 439 943 €	+ 1 282 923 €	+111%	325%	488%
										+388%

Objetivo Estratégico 6 i2A. Reforçar as equipas de IDT&I e garantir a sua participação em plataformas e redes colaborativas

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual					Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
			Período de referência	Resultado	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual
							Valor	%		
			[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]
N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados										
N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência	N.º	5	2023	1	3	4	+ 3	+300%	80%	133%
										+33%

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual				
			Período de referência	Resultado	Meta anual	Resultado	Variação		Desvio da meta anual
							Valor	%	
				[a]		[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[g]
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação									
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação, no período de referência	N.º	35	2023	12	15	26	+ 14	+117%	173%
N.º de bolseiros de investigação a desenvolver atividades no IPC									
N.º de bolseiros de investigação a desenvolver atividades no IPC no período de referência	N.º	30	2023	48	30	31	- 17	-35%	103%
									+3%

Objetivo Estratégico 8 i2A. Colaborar na criação de mecanismos para a valorização e motivação dos recursos humanos

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual				
			Período de referência	Resultado	Meta anual	Resultado	Variação		Desvio da meta anual
							Valor	%	
				[a]		[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[g]
Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos estudantes / Montante anual de Apoio à publicação científica de estudantes) * 100									
Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos estudantes / Montante anual de Apoio à publicação científica de estudantes) * 100	%	75.00%	2023	43%	50%	109%	- 18	-30%	217%
									+117%

Apoio à publicação científica de trabalhadores do IPC												
Taxa de execução do apoio = (Montante executado pelos trabalhadores / Montante anual de Apoio à publicação científica de trabalhadores) * 100	%	50,00%	2023	180%	2024	75%	137%	+ 70	+64%	273%	182%	+82%
Dispensas para Investigação Aplicada												
N.º de ETI em Dispensas para Investigação Aplicada	N.º	2	2023	2	2024	2	2	+0	+0%	100%	100%	+0%

Objetivo Estratégico 9 i2A. Melhorar a organização dos serviços do i2A e diversificar a sua área de intervenção

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual												
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual					
								[a]	[c]				[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos																	
N.º de medidas concretizadas no período de referência	N.º	1	2023	1	2024	1	1	+ 0	+0%	100%	100%	+0%					
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC																	
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência	N.º	1	2023	0	2024	1	1	+ 1	+0%	100%	100%	+0%					
Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo																	
(Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100	%	98,00%	2023	91%	2024	96%	97%	+6	+7%	99%	101%	+1%					
N.º de horas de formação por trabalhador																	

Nº de horas de formação no ano civil/ N.º total de trabalhadores 31 de dezembro do ano civil	N.º	25	2023	23	2024	25	23	0	+0%	92%	92%	-8%
N.º de concursos de pessoal não docente												
Nº de concursos de pessoal não docente no período de referência	N.º	0	2023	1	2024	1	1	0	+0%	-	100%	+0%

Objetivo Estratégico 10 I2A. Aumentar a visibilidade das atividades de IDT&I na comunicação social junto aos stakeholders empresariais e para a sociedade

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual						Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%	
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC		Taxa de realização da meta anual
								%	[g]			
			[a]		[b]	[c]		[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	

Nº de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC												
Nº de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência	N.º	5	2023	41	2024	5	13	- 28	-68%	260%	260%	+160%
N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)												
N.º de notícias publicadas nos órgãos de comunicação social (incluindo Jornal do IPC)	N.º	12	2023	94	2024	12	33	-61	-65%	275%	275%	+175%

Iniciativas desenvolvidas

Escola IPC

No que concerne às ações desenvolvidas a propósito do pilar Escola IPC, importa dar conta que das quatro iniciativas previstas, apenas uma foi realizada na íntegra. Trata-se da iniciativa relativa ao envolvimento de investigadores, bolseiros e estudantes em atividades de promoção de ciência, a qual foi consubstanciada por várias atividades abaixo descritas no Quadro 8. No que respeita às atividades parcialmente implementadas temos a entrada em pleno funcionamento do website institucional do I2a. Como abaixo exposto, não foi possível implementar o curso de formação avançada direcionado para bolseiros, investigadores e graduados – "Pós-Graduação em Comunicação e Gestão de Ciência". Também não foi possível levar a cabo o desenvolvimento de uma estratégia de comunicação assente na utilização de redes sociais.

4
INICIATIVAS PREVISTAS

25%
INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

25%
INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

50%
INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

0
INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planejadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 9 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – I2A

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Curso de formação avançada direccionado para bolseiros, investigadores e graduados – "Pós-Graduação em Comunicação e Gestão de Ciência"	1; 2; 6; 12	X			
Envolvimento de investigadores, bolseiros e estudantes em atividades de promoção de ciência	1, 2 e 6			X	Os investigadores e bolseiros do i2A participaram em várias atividades de promoção de ciência, como: a) três Workshops de escrita científica, que contaram com a participação de 36 participantes; b) sete i2A WebCycles – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade 2024, subordinados a várias temáticas técnico-científicas das áreas de trabalho do i2A, que contaram com a presença de 176 participantes; c) dois Workshops no âmbito da UNIGREEN Science Week, um dos quais contou com a participação de 40 crianças; d) Workshop relativo à temática da Robótica na Agricultura, o qual contou com a presença de 62 participantes; e) Semana da Ciência e Tecnologia 2024, em articulação com a Ciência Viva – Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica. Para todos os eventos, foi definida uma equipa de trabalho, foi definida a estrutura da iniciativa, procedeu-se à ampla divulgação da iniciativa, bem como a sua organização logística.
Entrada em pleno funcionamento do website institucional do i2a	3; 6; 11		X		Não obstante as tarefas de definição de conteúdos e do mecanismo de obtenção automática de dados e informação, por dificuldades de articulação com as BD da SCOPUS, entre outros. Como tal, a tarefa encontra-se parcialmente executada.
Desenvolvimento de estratégia de comunicação assente na utilização de redes sociais.	3; 6	X			

Inserção territorial

No que concerne às ações desenvolvidas no âmbito do pilar "Inserção territorial", foi realizada integralmente a ação prevista, relativa à submissão de uma candidatura a mecanismo de financiamento no âmbito da continuidade da lógica do projeto AGIR4Innovation – Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior. Com efeito o i2A, em articulação com o Gabinete de Interface com a Comunidade do IPC levou a cabo, no âmbito do AAC COMPETE2030-2024-6 Ações Coletivas – Transferência do conhecimento científico e tecnológico, a candidatura **Inov4Industry - Transferir conhecimento científico e tecnologia para a Indústria**.



Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

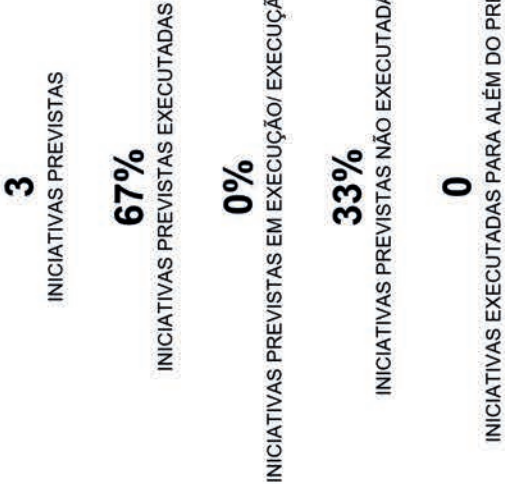
Quadro 10 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – I2A

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Candidatura a mecanismo de financiamento no âmbito da lógica do projeto AGIR4Innovation – Transferência de conhecimento, tecnologia e inovação para territórios do interior.	4; 5; 6; 12; 13			X	Visando a continuação da abordagem de aproximação às empresas da região encetada no âmbito da continuidade do projeto AGIR4Innovation, o i2A, em articulação com o Gabinete de Interface com a Comunidade do IPC levou a cabo, no âmbito do AAC COMPETE2030-2024-6 Ações Coletivas – Transferência do conhecimento científico e tecnológico, a candidatura Inov4Industry - Transferir conhecimento científico e tecnologia para a Indústria. A iniciativa contou com a participação de 29 membros, provenientes de várias UO do IPC. Com um orçamento global de mais de 420 mil Euros, o orçamento elegível do IPC rondou os 360 mil Euros. Após a identificação da oportunidade de financiamento, o i2A/GIC encetaram contactos com o parceiro CITEVE, visando a concertação do respetivo plano de ação. Concomitantemente, o i2A procedeu à mobilização das equipas internas e à definição dos respetivos interlocutores técnico-científicos. Como sempre, o i2A prestou um importante apoio ao processo de facilitação administrativo-burocrática da candidatura, nomeadamente no que concerne ao processo da celebração do contrato de consórcio e de toda a restante documentação alinente à instrução da candidatura.

Internacionalização

No que concerne ao eixo da Internacionalização, o I2A executou 67% das iniciativas previstas, nomeadamente no que concerne à continuação da implementação das atividades/tarefas relativas à coordenação, no IPC, do WP3 – *Research, Development and Innovation* da UNIGREEN.

Por outro lado, no âmbito do apoio à submissão de candidaturas internacionais ou transnacionais, também apoiou a celebração de protocolos institucionais (IPC e I2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível internacional. A única iniciativa não executada foi relativa à mobilidade internacional com estruturas análogas de IES europeias, em contexto ERASMUS, tendo em vista a troca de experiências e iniciativas de benchmarking, para adoção de boas práticas.



Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 11 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – I2A

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/parcial	Executada	
Continuação da implementação das atividades/tarefas relativas à coordenação, no IPC, do WP3 – Research, Development and Innovation da UNIGREEN.	5; 7; 6; 12; 13			X	No âmbito do WP3 da UNIGREEN, o I2A participou ativamente nas seguintes atividades: 1. <i>Joint International Centre (JIC)</i> da UNIGreen: O I2A-IPC marcou presença na reunião anual do <i>Joint International Center (JIC)</i> da UNIGreen, que ocorreu na Islândia (de 14 a 16 de outubro de 2024), com o objetivo de avaliar o trabalho desenvolvido até o momento e planejar o futuro da Aliança. 2. <i>Unigreen Science Week</i> (20 a 28 de setembro de 2024): 2.1 O I2A organizou uma variedade de atividades educativas e de bem-estar, incluindo workshops práticos sobre aplicações da inteligência artificial na agricultura, alimentação sustentável, preservação ambiental e atividade física. Estas iniciativas tiveram como objetivo o envolvimento de participantes de todas as idades, promovendo a ciência, a saúde e o bem-estar comunitário. 2.2 <i>Online Talk: How I Became a Researcher</i>. Através do testemunho de uma investigadora do I2A, participamos na referida palestra, destacando trajetórias de investigação e partilhando-as no âmbito da Aliança UNIGreen. 3. <i>Unigreen Joint PhD in Agri-Food Science, Technology and Biotechnology</i>: O I2A-IPC colaborou ativamente através da sua participação no WP3-Investigação no desenvolvimento e lançamento do Doutoramento em Ciência, Tecnologia e Biotecnologia Agroalimentar da UNIGreen, que se iniciou em julho de 2024. 4. Criação do Cluster UNIGreen Portugal - O I2A colaborou ativamente com o INOPOL para a criação de clusters temáticos, envolvendo estudantes, docentes, investigadores e parceiros empresariais, com o objetivo de promover a valorização do conhecimento e a transferência de tecnologia entre a academia e o tecido empresarial, numa lógica de cocriação de valor para ambas as partes. Destacam-se as parcerias estabelecidas com parceiros empresariais, associativos e do Sistema Científico e Tecnológico (CTIs).

Iniciativa de mobilidade internacional com estruturas análogas de IES europeias, em contexto ERASMUS, tendo em vista a troca de experiências e iniciativas de benchmarking, para adoção de boas práticas.	5; 7; 9; 12;	X			As tarefas associadas à celebração de protocolos institucionais a nível internacional estão intrinsecamente associadas às 42 candidaturas nacionais/transnacionais em que o I2A esteve envolvido no decurso de 2024, consubstanciadas em 37 candidaturas efetivamente submetidas. Como sempre, sempre que aplicável, o I2A apoiou a definição dos termos e condições do protocolo a firmar com os respetivos parceiros.
Apoio à celebração de protocolos institucionais (IPC e I2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível internacional	5; 7; 12			X	

Investigação

Como é possível constatar pelos dados apresentados, das 13 ações inicialmente previstas em PA do i2A, foram executadas 12 (92%). A saber:

- i2A investiga;
- i2A Webcycle – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade;
- Organização da Semana da Ciência e da Tecnologia do IPC 2024;
- Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso;
- 2ª edição Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC;
- Reformulação dos termos do Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudante do IPC;
- Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT;
- Disseminação das regras de afiliação institucional e de comunicação de projetos financiados;
- Celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível nacional;
- Candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais e internacionais (Portugal 2030, PRR, FCT, Horizonte Europa, LIFE, INTERREG, etc.);
- Elaboração e Publicação do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC;
- Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação.

Do total de 13 iniciativas previstas, apenas uma foi executada parcialmente. Trata-se da iniciativa relativa ao processo de clarificação e enquadramento das estruturas de I&D no i2A.

A descrição mais detalhada das ações implementadas é apresentada no Quadro n.º 10.

13	INICIATIVAS PREVISTAS
92%	INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS
8%	INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL
0%	INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS
0	INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas a promover transversais à instituição

Quadro 12 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – i2A

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
i2A investiga	6, 12			X	No âmbito da iniciativa "i2A investiga", levada a cabo no âmbito do mecanismo de Dispensa de Investigação Aplicada, foram organizados dois eventos online no decurso de 2024. O primeiro evento, denominado "Grand Space Voyages Beginning with WaterExploration of the Moon", teve lugar a 06.03.2025 e contou com 13 participantes. O segundo evento, subordinado à temática "HaPILLness a new technology to RDefine animal testing", teve lugar a 29.05.2024 e teve 15 participantes. Em articulação com os Docentes/Investigadores, o i2A apoiou a estruturação da iniciativa, tendo interagido com os Serviços/Investigadores do IPC para a divulgação e promoção dos eventos.
i2A Webcycle – Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade	6, 12			X	Ao nível da iniciativa i2A WebCycle, o i2A, por intermédio dos seus Investigadores, levou a cabo a organização de sete webinars, subordinados às seguintes temáticas: 1. "Fronteiras da Bioengenharia Inovações em Engenharia de Tecidos e Estudos Tumoriais", a 04.04.2024, com 25 participantes; 2. "Cutting Edge Research in Electrochemical Engineering from a Personal Perspective", a 19.06.2024, com 20 participantes; 3. "Artificial Intelligence: The Impact on Human Health and Cognitive Sciences", a 26.06.2024, com 34 participantes; 4. "Application of Artificial Intelligence in agriculture water use efficiency", a 20.09.2024, com 32 participantes; 5. "Outdoor Physical Exercise in Middle-Aged Adults: Impact on Physical Fitness and Metabolic Health", a 23.09.2024, com 17 participantes; 6. "Nanomaterials de base grafeno aplicados à terapia do cancro", a 30.10.2024, com 21 participantes; e 7. "Soluções e Estratégias Sustentáveis para a Valorização e Gestão de Efluentes Pecuários", a 29.11.2024, com 27 participantes. Com uma ocorrência periódica, o Ciclo de Webinars Investigação para a Sociedade de 2024 contou com a presença de um total de 176 participantes. Em articulação com os Investigadores responsáveis pela dinamização dos eventos, o i2A apoiou a estruturação da iniciativa, tendo interagido com os Serviços de Comunicação do IPC para a sua divulgação e promoção.
Organização da Semana da Ciência e da Tecnologia do IPC 2024	6, 12			X	Entre 18 e 24 de novembro de 2024, o i2A promoveu um conjunto de atividades no âmbito da "Semana da Ciência e da Tecnologia 2024", promovida pela Ciência Viva – Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica. Esta iniciativa destinou-se aos estudantes e à comunidade em geral, de forma a fomentar uma aproximação à investigação científica e inovação. As várias atividades realizadas, na ESAC, ESEC, ESTeSC, ISCAC, ESTGOH,

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Organização de seminários temáticos no âmbito de iniciativas de I&D em curso.	6; 12			X	ISEC e Santa Casa da Misericórdia de Cantanhede, foram organizadas pelos investigadores do i2A. Durante a referida semana aconteceu igualmente o Dia Nacional da Cultura Científica, que se assinalou a 24 de novembro, data de nascimento do professor, poeta e divulgador de ciência Rómulo de Carvalho.
2ª edição Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC.	6; 12			X	Ao nível da presente iniciativa, em articulação com a equipa do projeto FCT GREENBOTICS, o i2A apoiou a organização do Workshop Robótica na Agricultura, o qual teve lugar, na ESAC, a 20.11.2024. O evento contou com um total de 62 participantes, em regime presencial. A 2ª edição do Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC contou, em 2024, com três sessões, em formato presencial. A primeira sessão ocorreu a 28.02.2024, na ESAC, com um total de 25 participantes; o segundo momento teve lugar a 06.03.2024, na ESTGOH, com um total de sete presenças; a terceira sessão ocorreu a 13.03.2024, no ISEC, com um total de quatro participantes.
Reformulação dos termos do Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudantes do IPC.	6; 12			X	Considerando que o Regulamento de Apoio à Publicação Científica dos Estudantes do IPC, aprovado pelo Despacho n.º 5545/2020, de 15 de maio de 2020, tem como objetivo fomentar o desenvolvimento de atividades centradas na produção e disseminação do conhecimento científico e a participação do corpo docente do IPC no desenvolvimento de atividades de investigação científica integradas nos ciclos de estudos; considerando que o regulamento em vigor havia suscitado dúvidas na sua aplicação; Considerando que a publicação científica dos estudantes decorre na maioria dos casos como resultado dos seus trabalhos finais de curso e por isso em data posterior à obtenção do diploma; Considerando que para além da publicação de artigos em revistas indexadas à WoS ou Scopus, as publicações de capítulos de livros indexados às mesmas bases de referência são de igual modo relevantes na disseminação do conhecimento científico da instituição; foi aprovada a reformulação dos termos do o presente regulamento, com o objetivo de clarificar a efetividade relativa à indexação das publicações; as tipologias de apoio, respetiva documentação de suporte e prazos; e ainda as obrigações dos beneficiários. A referida reformulação foi publicada em Diário da República de 22.04.2024, no âmbito do Despacho n.º 4366/2024.
Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT	5, 6, 9, 12; 13			X	De forma mais direta ou indireta, o i2A participou nas diversas fases da Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT, nomeadamente no que respeita: ao registo das Unidades de I&D; registo das equipas e submissão de candidaturas. O registo das unidades de I&D decorreu entre 8 de janeiro de 2024 e 17 de janeiro de 2024; seguiu-se o registo das equipas, tendo a submissão de

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "X")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					candidaturas decorrido entre 07 de março de 2024 e 17 de abril de 2024. Este apoio foi prestado não só às UID do IPC, como o CERNAS - Centro de Estudos de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade e o RCM2+ - Centro de Investigação em Gestão de Recursos e Engenharia de Sistemas, mas também aos restantes polos de UID, com ou sem unidade de gestão, a integrar no IPC, como o CITUR - Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo; o SPRINT - Centro de Investigação & Inovação em Desporto, Atividade Física e Saúde; o InED - Centro de Investigação e Inovação em Educação; o CEOS-PP - Centro de Estudos Organizacionais e Sociais do Politécnico do Porto; e o HTRC - <i>Health and Technology Research Center</i> .
Processo de clarificação e enquadramento das estruturas de I&D no i2A	5, 6, 9, 12; 13		X		O processo de clarificação e enquadramento de estruturas de I&D no i2A não foi efetivamente concluído, na medida em que a principal medida implementada teve que ver apenas com o exposto na iniciativa anterior, relativa à Candidatura ao Aviso de Financiamento Plurianual de Unidades de Investigação e Desenvolvimento da FCT, o que permitiu, em certa medida, clarificar as UID que passarão a integrar o i2A. Note-se a este respeito que algumas das UID derivam dos grupos anteriormente constituídos, onde, efetivamente, se pretendia atuar, clarificando o seu enquadramento.
Disseminação das regras de afiliação institucional e de comunicação de projetos financiados.	6, 7			X	A disseminação das regras de afiliação institucional e de comunicação de projetos financiados ocorreu das seguintes formas: 1. a iniciativa teve particular destaque ao nível da 2.ª edição do Workshop de escrita científica para estudantes, docentes e investigadores do IPC contou, como exposto anteriormente, com três sessões, em 2024, em formato presencial. A primeira sessão ocorreu a 28.02.2024, na ESAC; o segundo momento teve lugar a 06.03.2024, na ESTGOH; a terceira sessão ocorreu a 13.03.2024, no ISEC; 2. através dos contactos personalizados levados a cabo no decurso da tramitação do processo de apoio à publicação científica dos trabalhadores e estudantes do IPC, nos quais os documentos orientadores são disponibilizados aos autores; 3. já no que concerne às regras de comunicação de projetos financiados, este trabalho decorre no âmbito das reuniões de Kick-off dos respetivos projetos, onde são apresentados casos práticos e específicos em relação ao mecanismo de financiamento em causa.
Celebração de protocolos institucionais (IPC e i2A), para garantir a participação das equipas de IDT&I em plataformas, redes colaborativas e consórcios, a nível nacional.	6, 7; 12			X	As tarefas associadas à celebração de protocolos institucionais a nível nacional estão intrinsecamente associadas às 63 candidaturas nacionais em que o i2A esteve envolvido no decurso de 2024. Como sempre, sempre que aplicável, o i2A apoiou a definição dos termos e condições do contrato de consórcio / protocolo institucional a firmar com os respetivos parceiros.

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Candidaturas a mecanismos de financiamento nacionais e internacionais (Portugal 2030, PRR, FCT, Horizonte Europa, LIFE, INTERREG, etc.).	5; 7; 12; 13			X	O ano de 2024 ficou marcado pela maior aceleração da implementação dos programas de financiamento nacionais e internacionais. Este facto é, de resto, consubstanciado pelo elevado número de candidaturas apoiadas pelo I2A, as quais ascenderam às 102 unidades. Destas, 63 foram submetidas a mecanismos nacionais, com destaque para candidaturas à FCT, bem como aos projetos em copromissão empresarial do Portugal 2030; foram contabilizadas 31 candidaturas a mecanismos internacionais, com elevada expressão no quadro do programa comunitário Horizon; a nível transnacional foram submetidas oito candidaturas. Em matéria de investimento elegível candidatado, este atingiu para o IPC, segundo os dados que foi possível apurar, um montante superior a 14 M€, destacando-se a dimensão nacional, onde o elegível superou os 8,4 M€. Os projetos internacionais ascenderam a mais de 4,7 M€.
Elaboração do Regulamento de Avaliação dos Investigadores do IPC;	9; 12			X	No decurso de 2024, o I2A enviou esforços no sentido da elaboração do Regulamento de Avaliação da Atividade dos Investigadores Doutorados Contratados ao abrigo do Decreto-Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto. Para tal, procedeu à animação de uma equipa de trabalho para a elaboração do documento, seguindo-se a sistematização e redação de proposta de trabalho, a qual foi colocada em discussão pública. O Conselho Científico do I2A foi chamado a pronunciar-se sobre o documento no decurso das diversas fases. Não obstante todo o trabalho levado a cabo, o documento viria a ser publicado apenas em 2025, no âmbito do Despacho n.º 3684/2025, publicado em DR de 24.03.2025.
Ações de esclarecimento sobre procedimentos administrativos de projetos de investigação	9, 12 e 13.			X	Como exposto anteriormente, no decurso de 2024, a FCT promoveu dois concursos de grande expressão a nível nacional: o dos Projetos Exploratórios PeX 2023, a par do de Projetos em Todos os Domínios Científicos 2023 (PTDC 2023). Considerando as alterações substanciais relativamente ao modelo de financiamento (opção por custos simplificados), bem como as regras definidas pelo I2A em articulação com o Sr. Presidente do IPC, a UOI dinamizou, online, a 19.01.2024, uma sessão de informação e esclarecimentos sobre os referidos concursos, a qual teve bastante adesão pela comunidade de docentes/investigadores do IPC. Por outro lado, dentro das normas vigentes, o I2A promoveu reuniões de kickoff internas de projetos, as quais visaram, essencialmente, prestar esclarecimentos sobre procedimentos administrativos de investigação geridos pelo I2A.

Responsabilidade social e solidarityade

Em sede do PA 2024 do I2A, do pilar da responsabilidade social e solidarityade constava apenas uma iniciativa relativa à "colaboração com entidades da Região na dinamização de ações com a comunidade". Esta foi implementada no âmbito de um *Workshop* integrado na UNIGREEN Science Week, que teve lugar a 24.09.2024, na ESAC e na ESEC. Tratou-se do evento "Nature4FUN: os 4 elementos da natureza", onde participaram crianças de uma escola da região.

1	INICIATIVA PREVISTA
100%	INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS
0%	INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL
0%	INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS
0	INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas a promover transversais à instituição

Quadro 13 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – I2A

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/parcial	Executada	
Colaboração com entidades da Região na dinamização de ações com a comunidade	6, 8; 10			X	No âmbito dos workshops coorganizados pelo I2A e integrados na UNIGREEN Science Week, a 24.09.2024 teve lugar, na ESAC, o Workshop "Nature4FUN: os 4 elementos da natureza". Neste evento participaram 40 crianças de um estabelecimento escolar da região, que puderam participar em experiências e perceber a importância dos elementos ar, terra, fogo e água na vida quotidiana e no equilíbrio da natureza e da vida humana.

Outras iniciativas transversais aos eixos estratégicos

No que concerne às iniciativas transversais aos eixos estratégicos, cabe realçar, pela importância estratégica não só para o I2A, como também para instituição, a iniciativa de “redefinição do modelo de plataforma para gestão de projetos e imputação de tempos de trabalho (*timesheets*)”, a qual se consubstancia na decisão e iniciativas levadas a cabo no âmbito do programa GesPro 360 – Plataforma Integrada de Gestão de Projetos.

Em matéria de execução parcial, não foram executadas na íntegra as iniciativas atinentes à atualização dos procedimentos do SIGQ, nomeadamente ao nível do MP04 – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo, nem do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros.

Por fim, contrariamente ao previsto em sede de PA 2024, não foi possível avançar com a organização de um evento subordinado à temática da igualdade de género e da não discriminação no domínio da IDT&I.

4	INICIATIVAS PREVISTAS
25%	INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS
50%	INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL
25%	INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS
0	INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planeadas promovidas pelas unidades orgânicas

Quadro 2 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Outras iniciativas transversais aos eixos estratégicos pelas unidades orgânicas – I2A

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "X")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Redefinição do modelo de plataforma para gestão de projetos e imputação de tempos de trabalho (timesheets).	9, 11, 13			X	No decurso de 2024, o I2A encerrou os trabalhos de definição e instalação do GesPro 360 – Plataforma Integrada de Gestão de Projetos. Arrancando com os trabalhos de arquitetura informática e de programação, numa primeira fase foi desenvolvido o módulo de caracterização de projetos. Encontra-se ainda em curso o desenvolvimento dos módulos subsequentes, atinentes à execução, acompanhamento, reporte e encerramento financeiro dos projetos.
Atualização dos procedimentos do SIGQ, nomeadamente ao nível do MP04 – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo.	9		X		Em estreita articulação com o Gabinete da Qualidade do IPC, em 2024, deu-se início ao processo de atualização dos procedimentos do SIGQ ao nível do MP04 – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Empreendedorismo. Tendo registado avanços significativos, até ao nível do detalhe, não foi possível, contudo, terminar o processo no decurso do ano em questão.
Atualização do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros.	9		X		Em estreita articulação com o Gabinete da Qualidade do IPC, em 2024, deu-se início à atualização do Processo P_06.07 do SIGQ, relativo à contratação de Bolseiros. Tendo registado avanços significativos, até ao nível do detalhe, não foi possível, contudo, terminar o processo no decurso do ano em questão.
Organização de um evento subordinado à temática da igualdade de género e da não discriminação no domínio da IDT&I	8, 12	X			

Índice de figuras

Figura 1 - Mapa estratégico do IPC 2021 – 2025..... 7

Índice de Quadros

Quadro 1 – Recursos Humanos do I2A, 31/12/2024..... 10

Quadro 2 - Recursos Financeiros afetos à I2A – 2023 e 2024..... 11

Quadro 3 - Resultados no objetivo 7..... 13

Quadro 4 - Resultados no objetivo 5..... 17

Quadro 5 - Resultados no objetivo 10..... 19

Quadro 6 - Resultados no objetivo 13..... 21

Quadro 7 – Metas do I2A com indicadores específicos..... 25

Quadro 8 – Grau de execução das Iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC promovidas pelas unidades orgânicas – I2A..... 31

Quadro 9 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelas unidades orgânicas – I2A..... 33

Quadro 10 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelas unidades orgânicas – I2A..... 35

Quadro 10 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelas unidades orgânicas – I2A..... 38

Quadro 10 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelas unidades orgânicas – I2A..... 43

Quadro 12 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Outras iniciativas transversais aos eixos estratégicos pelas unidades orgânicas – I2A..... 45